Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (4) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: Ejecutivo
Radicación: 2020-0394

Conforme a la solicitud presentada por la apoderada judicial de la parte actora en escrito que antecede, se **requiere** a los **Bancos Davivienda, Bancolombia, Av Villas, Citibank, Colpatria** y **Popular**, con el fin de que dé respuesta a la orden emitida por este Despacho mediante auto de fecha 21 de enero del 2021 y comunicada mediante oficio No. 0041 del 26 de enero del 2021.

Lo anterior, so pena de hacerse acreedores de las sanciones legales a que haya lugar.

Por secretaría, líbrese los oficios correspondientes.

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (5) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**

Firmado Por:
Cesar Alberto Rodriguez Pineros
Juez
Juzgado Pequeñas Causas
Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple
Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica,

Pasm

conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **1de4804168a0dfbe3198d04aa20ad5ed063c023c39fd1d0dd1cb63315e984f0a**

Documento generado en 04/07/2023 03:04:47 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (4) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: Ejecutivo
Radicación: 2020-0426

Atendiendo lo solicitado por la apoderada judicial de la parte demandante en el escrito que precede y conforme lo prescrito por el artículo 286 del Código General del Proceso, se corrige el auto de fecha 18 de mayo de 2023, el cual quedará en el siguiente sentido:

Atendiendo el pedimento efectuado por la apoderada judicial del ejecutante en el escrito de medidas cautelares, el Despacho, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 599 del Código General del Proceso, dispone:

Único: Decretar el embargo y retención del 30% del salario que el demandado **José Ignacio Florián Martínez** perciba como empleado de **Proexmin S.A.S.,** lo anterior, de conformidad con lo preceptuado en el artículo 156 del Código Sustantivo del Trabajo.

En consecuencia, **por Secretaría** ofíciese al pagador de **Proexmin S.A.S.** indicándole que los dineros producto del presente embargo deberá depositarlos en el **Banco Agrario de Colombia,** sección de depósitos judiciales, a la cuenta **N° 110012051013,** a órdenes del **Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá,** y para el presente proceso. Se le previene que de lo contrario responderán por dichos valores e incurrirán en multa de dos a cinco salarios mínimos mensuales.

Limítense las anteriores medidas a la suma de **$25'000.000.**

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (5) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**

Pasm

Firmado Por:

Cesar Alberto Rodriguez Pineros

Juez

Juzgado Pequeñas Causas

Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple

Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica,
conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **f6b846267821327180 29df3a661c7408b78450eeecb87261e634670691c9473d**

Documento generado en 04/07/2023 03:04:46 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (4) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: Ejecutivo
Radicación: 2020-0592

Comoquiera la parte demandante mediante su apoderada judicial Dra. **Carolina Abello Otálora** mediante correo electrónico carolina.abello911@aecsa.co radicó el 21 de junio del 2023 memorial solicitando la terminación del proceso por pago total de la obligación, el Despacho dispone:

1. **Decretar** la **terminación** del presente proceso, **por pago total de la obligación.**

2. **Decretar** el levantamiento de las medidas cautelares que se hubiesen practicado. Para tal fin, se ordena a la Secretaría emitir los oficios respectivos; no obstante, de existir embargo de remanentes vigente, por Secretaría pónganse las medidas respectivas a órdenes del Juzgado que los solicitó.

3. El desglose de los documentos que sirvieron como base de esta acción, a favor y a costa de la parte demandada, y dejando las constancias del caso.

4. De existir, ordenar la entrega de los títulos judiciales a favor de la parte demandada.

5. Sin lugar a costas.

Una vez cumplido lo anterior, archívense las presentes diligencias.

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (5) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**

Pasm

Firmado Por:

Cesar Alberto Rodriguez Pineros

Juez

Juzgado Pequeñas Causas

Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple

Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica,
conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **726a8d705a7af3118346f10e9a23644b7cc5fa75a4ad946d02270708bd3563bb**

Documento generado en 04/07/2023 03:04:45 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (4) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: Ejecutivo
Radicación: 2020-0832

En atención a la manifestación realizada por el curador ad-litem designado en documentos que anteceden, se releva, en consecuencia, de conformidad con la disposición contenida en el numeral 7° del artículo 48 *ibídem*, se designa como Curador *Ad-Litem* a quien aparece en acta anexa y que hace parte de la lista de abogados, al cual se le comunicará su designación por Secretaría preferiblemente por medios electrónicos y tomará posesión dentro del término de cinco (5) días subsiguientes, so pena de aplicarle las sanciones que contempla el nuevo Código General del Proceso.

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (5) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**

Firmado Por:
Cesar Alberto Rodriguez Pineros
Juez
Juzgado Pequeñas Causas
Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple
Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica,

Pasm

conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **02561f8d0dbcf8fc6004da73b1923fcbf14780fdc894df26edea8378beb9dc1f**

Documento generado en 04/07/2023 03:04:44 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (4) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: Ejecutivo
Radicación: 2020-0870

Previo a continuar con el trámite procesal que corresponda, se requiere a la parte demandante a fin de que, **dentro del término de ejecutoria** del presente asunto, aclare y especifique a este Despacho si el presente asunto se trata de una efectividad de la garantía real de que trata el artículo 468 del Código General del Proceso o, si por el contrario, corresponde a un proceso ejecutivo quirografario.

Lo anterior teniendo en cuenta que, de algunos apartes del poder y de la demanda puede extraerse que se trata de un proceso ejecutivo con garantía real, sin embargo, ni los anexos ni las manifestaciones de la demanda, corresponden al mismo.

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (5) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**

Firmado Por:

Pasm

Cesar Alberto Rodriguez Pineros

Juez

Juzgado Pequeñas Causas

Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple

Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica, conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **471fd6377898be142fd8992032d11049bfaaa829db92919797e6dcd1d2ee991d**

Documento generado en 04/07/2023 03:04:43 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (4) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: Ejecutivo
Radicación: 2021-0056

En atención a la manifestación realizada por la curadora ad-litem designada en documentos que anteceden, se releva, en consecuencia, de conformidad con la disposición contenida en el numeral 7° del artículo 48 *ibídem*, se designa como Curador *Ad-Litem* a quien aparece en acta anexa y que hace parte de la lista de abogados, al cual se le comunicará su designación por Secretaría preferiblemente por medios electrónicos y tomará posesión dentro del término de cinco (5) días subsiguientes, so pena de aplicarle las sanciones que contempla el nuevo Código General del Proceso.

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (5) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**

Firmado Por:
Cesar Alberto Rodriguez Pineros
Juez
Juzgado Pequeñas Causas
Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple
Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica,

Pasm

conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **12f63ddf2f6375485040f409fe4762137ac112729adf6d8a1971a843c29271c5**

Documento generado en 04/07/2023 03:04:42 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (4) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: Ejecutivo
Radicación: 2021-0288

El apoderado de la parte actora deberá estarse a lo resuelto en providencia de fecha 17 de abril del 2023, mediante la cual no se tuvo en cuenta el trámite de notificaciones, comoquiera que la nueva certificación allegada nuevamente arroja como detalle en la trazabilidad de la notificación "*Queued for delivery*", términos en los cuales este Despacho no puede tener por recibida la notificación, bajo el entendido de que esa anotación indica que el correo enviado se encuentra en "*cola diferida*" o en "*cola para entrega*", como ya fue explicado en la providencia en cita.

Por consiguiente, la parte actora deberá allegar certificación idónea que acredite que el mensaje de datos ingresó efectivamente al correo del demandado.

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (5) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**

Firmado Por:
Cesar Alberto Rodriguez Pineros
Juez
Juzgado Pequeñas Causas
Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple
Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Pasm

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica,
conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **0a78d708df593b8d1c3ab88c96fcdbc2d0e45f370304384c093d07cb6b967d69**
Documento generado en 04/07/2023 03:04:41 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (4) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: Ejecutivo
Radicación: 2021-0382

El apoderado de la parte actora deberá estarse a lo resuelto en providencia de fecha 17 de abril del 2023, mediante la cual no se tuvo en cuenta el trámite de notificaciones, comoquiera que nuevamente está allegando el recibo de un correo electrónico, no obstante, no acompaña constancia, citación o cuerpo del correo enviado. Es decir, no acredita al Despacho cuál fue la información o documentos que fueron remitidos al Demandado.

Por consiguiente, la parte actora deberá la documentación idónea que acredite que la notificación efectuada se realizó bajo la plena observancia de las normas que para tal efecto sean aplicadas, valga decir, artículo 8 de la Ley 2213 del 2022 o, artículos 291 y 292 del Estatuto Procesal Civil.

Notifíquese (2),

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (5) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**

Firmado Por:
Cesar Alberto Rodriguez Pineros
Juez
Juzgado Pequeñas Causas

Pasm

Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple

Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica, conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **d8c04964dc4378fa82c01325bec442fb3d58bb1172b4877773e3e141558fdca0**

Documento generado en 04/07/2023 03:04:39 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (4) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: Ejecutivo
Radicación: 2021-0382

Póngase en conocimiento de la parte actora las respuestas allegadas por las entidades bancarias y que reposan en el cuaderno de medidas cautelares, para los fines que considere pertinentes.

Para tal efecto, **secretaría** conceda al demandante acceso al enlace que contiene el expediente digital.

Notifíquese (2),

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (5) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**

Firmado Por:
Cesar Alberto Rodriguez Pineros
Juez
Juzgado Pequeñas Causas
Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple
Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica,

Pasm

conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **7d6efafab161453bd93d5f76bdfd2bbdbf56ab3e6899d3eeb5271f74e8352823**

Documento generado en 04/07/2023 03:04:38 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (4) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: Verbal-Restitución Bien Inmueble Arrendado
Radicación: 2021-0476

En atención a lo solicitado por la apoderada judicial de la parte demandante en el escrito que antecede, se ordena el emplazamiento del demandado **William Oswaldo Castro Sánchez** en los términos establecidos en el artículo 10 de la Ley 2213 del 2022.

Los términos de la norma mencionada son:

> *"ARTÍCULO 10. EMPLAZAMIENTO PARA NOTIFICACIÓN PERSONAL. Los emplazamientos que deban realizarse en aplicación del artículo 108 del Código General del Proceso se harán únicamente en el registro nacional de personas emplazadas, sin necesidad de publicación en un medio escrito."*

Por lo anterior, elabórese el listado en la forma prevista por el artículo 108 del Código General del Proceso, el que se publicará por el propio Despacho en el Registro Nacional de Personas Emplazadas, haciéndose advertencia que el emplazamiento se entenderá surtido transcurridos quince (15) días después de la publicación en dicho listado.

Si el emplazado no compareciere en el término señalado, se le designará curador *ad litem*, con quien se surtirá la notificación personal.

Secretaría, proceda de inmediato.

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (5) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**

Pasm

Firmado Por:

Cesar Alberto Rodriguez Pineros

Juez

Juzgado Pequeñas Causas

Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple

Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica,
conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **e88ac7f3fba182c49441eba3e57d3ea317544bace36ce96b08199dae09cbfb6c**

Documento generado en 04/07/2023 03:04:38 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (4) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: Ejecutivo
Radicación: 2021-0684

Para todos los fines a que haya lugar, téngase en cuenta la cesión que hiciera la demandante **Scotiabank Colpatria S.A.** a favor de **Serlefin S.A.S,** en su calidad de cesionario.

Así las cosas, reconózcase a **Serlefin S.A.S.,** como ejecutante dentro del presente proceso.

Por último, téngase en cuenta que el apoderado reconocido **Pablo Enrique Rodríguez,** continuará ejerciendo la representación de la parte actora.

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (5) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**

Firmado Por:
Cesar Alberto Rodriguez Pineros
Juez

Pasm

Juzgado Pequeñas Causas

Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple

Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica, conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **75d09d74a67022a5f4b75b62396b36102f5aa060287e9bbf6cfb4f53473b05ed**

Documento generado en 04/07/2023 03:04:36 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (4) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: Verbal-Restitución
Radicación: 2021-0724

Previo a decretar la suspensión del proceso solicitada por la demandada **Jessika Castillón Serna** y el demandante **Edgar Gaitán Torres**, se les requiere a fin de que aclaren si la misma recae únicamente respecto de la demandada en mención, debido a que el documento fue suscrito únicamente por ella y no se evidencia la firma de la demandada **María Amilvia González Giraldo.**

O en su lugar, allegue nuevo documento suscrito por ambas demandadas.

Así mismo, a pesar de que el documento está siendo suscrito por el demandante, este último deberá coadyuvar la petición mediante manifestación por separado a fin de garantizar la claridad acerca de la petición.

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (5) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**

Firmado Por:

Pasm

Cesar Alberto Rodriguez Pineros

Juez

Juzgado Pequeñas Causas

Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple

Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica, conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **aae67c764377bf1cc48eaebabdd33587a1eccf1bf2705125b76ba5913882abb0**

Documento generado en 04/07/2023 03:04:35 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (4) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: Ejecutivo
Radicación: 2021-1266

El apoderado de la demandante, solicita la implementación de medida cautelar respecto del vehículo automotor de placas WEQ 755 de propiedad del señor **Pedro Nel Ariza Marín** quien funge como representante legal de la sociedad demandada **Construcción y Transporte Pedro Nel Ariza S.A.S.,** no obstante tal solicitud deviene improcedente comoquiera que, como ya se indicó, la parte ejecutada corresponde a una sociedad únicamente y, tal circunstancia significa que no puede decretarse el embargo respecto de los bienes propios de su representante legal, debido a que la sociedad una vez constituida legalmente, forma una persona jurídica distinta de los socios y el representante legal.

Así las cosas, se negará la solicitud de medida cautelar elevada por el apoderado del demandante.

Ahora bien, se pone de presente de la parte actora la respuesta emitida por la Cámara de Comercio de Bogotá que reposa a folio 10 del cuaderno de medidas cautelares, para los fines que considere pertinentes.

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (5) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**

Pasm

Firmado Por:

Cesar Alberto Rodriguez Pineros

Juez

Juzgado Pequeñas Causas

Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple

Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica,
conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **0ff280f244cd3a1d50448a96591cb118ec71cb43c0248db5f3dc1e5b5f574552**

Documento generado en 04/07/2023 03:04:34 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (4) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: Ejecutivo
Radicación: 2021-1284

Como quiera que en el desarrollo de la audiencia concentrada llevada a cabo el pasado 28 de marzo del 2023 las partes llegaron a un acuerdo respecto de las pretensiones de la demanda y, toda vez que, la apoderada del demandante desde correo electrónico paula.cordoba@cordobagrupojuridico.com radicó el 1 de junio de 2023 memorial informando acerca del cumplimiento del acuerdo por parte del demandado, el Despacho dispone:

1. **Decretar** la **terminación** del presente proceso, **por acuerdo entre las partes.**

2. **Decretar** el levantamiento de las medidas cautelares que se hubiesen practicado. Para tal fin, se ordena a la Secretaría emitir los oficios respectivos; no obstante, de existir embargo de remanentes vigente, por Secretaría pónganse las medidas respectivas a órdenes del Juzgado que los solicitó.

3. El desglose de los documentos que sirvieron como base de esta acción, a favor y a costa de la parte demandada, y dejando las constancias del caso.

4. Sin lugar a costas.

Una vez cumplido lo anterior, archívense las presentes diligencias.

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (5) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**

Firmado Por:

Pasm

Cesar Alberto Rodriguez Pineros

Juez

Juzgado Pequeñas Causas

Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple

Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica,
conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **94e07c880cc85aa1773353fd820c4ca252b9dbb3cf9aad9304f7ada70b6e644f**

Documento generado en 04/07/2023 03:04:33 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (4) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: Ejecutivo
Radicación: 2021-1372

Con ocasión a la solicitud elevada por la apoderada de la actora de oficiar a la **Caja de Compensación Familiar Compensar** el Despacho no accede a la misma, teniendo en cuenta que no se evidencia constancia de que el interesado hubiese agotado la solicitud a través del derecho de petición o mediante el mecanismo que la entidad le requiera para obtener la información requerida, por lo tanto, lo pretendido se despachará desfavorablemente según lo establecido en el numeral 4° del artículo 43 del Código General del Proceso, en concordancia con el numeral 10 del artículo 78 ejusdem

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (5) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**

Pasm

Firmado Por:

Cesar Alberto Rodriguez Pineros

Juez

Juzgado Pequeñas Causas

Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple

Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica,
conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **08401fdf12bad2c44503d2b1b6b5654505fcb59987a79bb92ea7dc82d03a9f8b**

Documento generado en 04/07/2023 03:04:33 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (04) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: **Ejecutivo**
Radicado: **2022-0037**

Para todos los fines legales a que haya lugar, y en los términos del segundo inciso del artículo 301 del Código General del Proceso, téngase por notificados por conducta concluyente a los aquí demandados **Andrea del Pilar Quintero Pardo, Blanca Nubia Pardo Arciniegas** y **Carlos Arturo Quintero Manrique,** quienes dentro del término otorgado por la ley no contestaron la demanda ni se opusieron a las pretensiones de la misma mediante la formulación de excepciones; no obstante, los términos se encuentran más que vencidos para asumir dicha conducta.

En consecuencia, al tenor de lo contemplado en el artículo 440 del Código General del Proceso y comoquiera que los demandados**,** se encuentra debidamente notificados de la presente demanda, quienes no propusieron ningún medio exceptivo en contra de las pretensiones de la misma; adicional a ello se observa que el trámite adelantado no se encuentra provisto de ningún impedimento ni causal de nulidad de que trata el artículo 133 *ibídem*, el **Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.,** administrando Justicia en nombre de la **República de Colombia** y por autoridad de la Ley,

Resuelve:

Primero: Ordenar seguir adelante la ejecución en contra de los ejecutados, conforme se dispuso en el mandamiento de pago fechado 03 de marzo de 2022.

Segundo: Practicar la liquidación del crédito con sujeción a lo establecido en el artículo 446 del Código General del Proceso.

Tercero: Ordenar el avalúo y remate de los bienes que lleguen a ser objeto de medida cautelar.

Cuarto: Condenar a las ejecutada al pago de las costas procesales. Liquídense por la Secretaría incluyendo como agencias en derecho la suma de **$220.000,** moneda corriente.

ÐMÃT®

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (05) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**.

Firmado Por:
Cesar Alberto Rodriguez Pineros
Juez
Juzgado Pequeñas Causas
Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple
Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica,

ÐMÃT®

conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **34aebc5565b14403bb233586425f6293f5232cd450044c62c11a1b55d1cadd31**

Documento generado en 04/07/2023 03:22:48 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (4) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: Ejecutivo
Radicación: 2022-0062

Con ocasión a la solicitud elevada por la apoderada de la actora de oficiar a la **Entidad Promotora de Salud Servicio Occidental de Salud S.A. S.O.S.-CM** el Despacho no accede a la misma, teniendo en cuenta que no se evidencia constancia de que el interesado hubiese agotado la solicitud a través del derecho de petición o mediante el mecanismo que la entidad le requiera para obtener la información requerida, por lo tanto, lo pretendido se despachará desfavorablemente según lo establecido en el numeral 4° del artículo 43 del Código General del Proceso, en concordancia con el numeral 10 del artículo 78 ejusdem

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (5) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**

Pasm

Firmado Por:

Cesar Alberto Rodriguez Pineros

Juez

Juzgado Pequeñas Causas

Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple

Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica,
conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **335e5c4148c0e64f8a531c0cf5c48ffc2c35951b5143b505c38067c9241b07ea**

Documento generado en 04/07/2023 03:04:31 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

SEÑOR DOCTOR

JUEZ 13 DE PEQUEÑAS CAUSAS.

E.S.D.

Ref, Ejecutivo de EDIFICIO LUCIANIA PROPIEDAD HORIZONTAL contra SAMUEL RAMIREZ SANDOVAL. NO. 2020-86.

SAMUEL RAMIREZ SANDOVAL identificado con la C.C. 17.189724 de Bogota, en calidad de demandado en el asunto de la referencia, Obrando en mi propio nombre atentamente le manifiesto :

1- Que en forma extraprocesal me he enterado de este proceso.
2- Que me declaro notificado del mismo.
3- Que en consecuencia CONTESTO LA DEMANDA, en los siguientes términos.

SOBRE LOS HECHOS.

Deberán probarse.

SOBRE LAS PRETENSIONES.

Que se nieguen.

EXCEPCIONES.

Propongo la excepción de Prescripción.

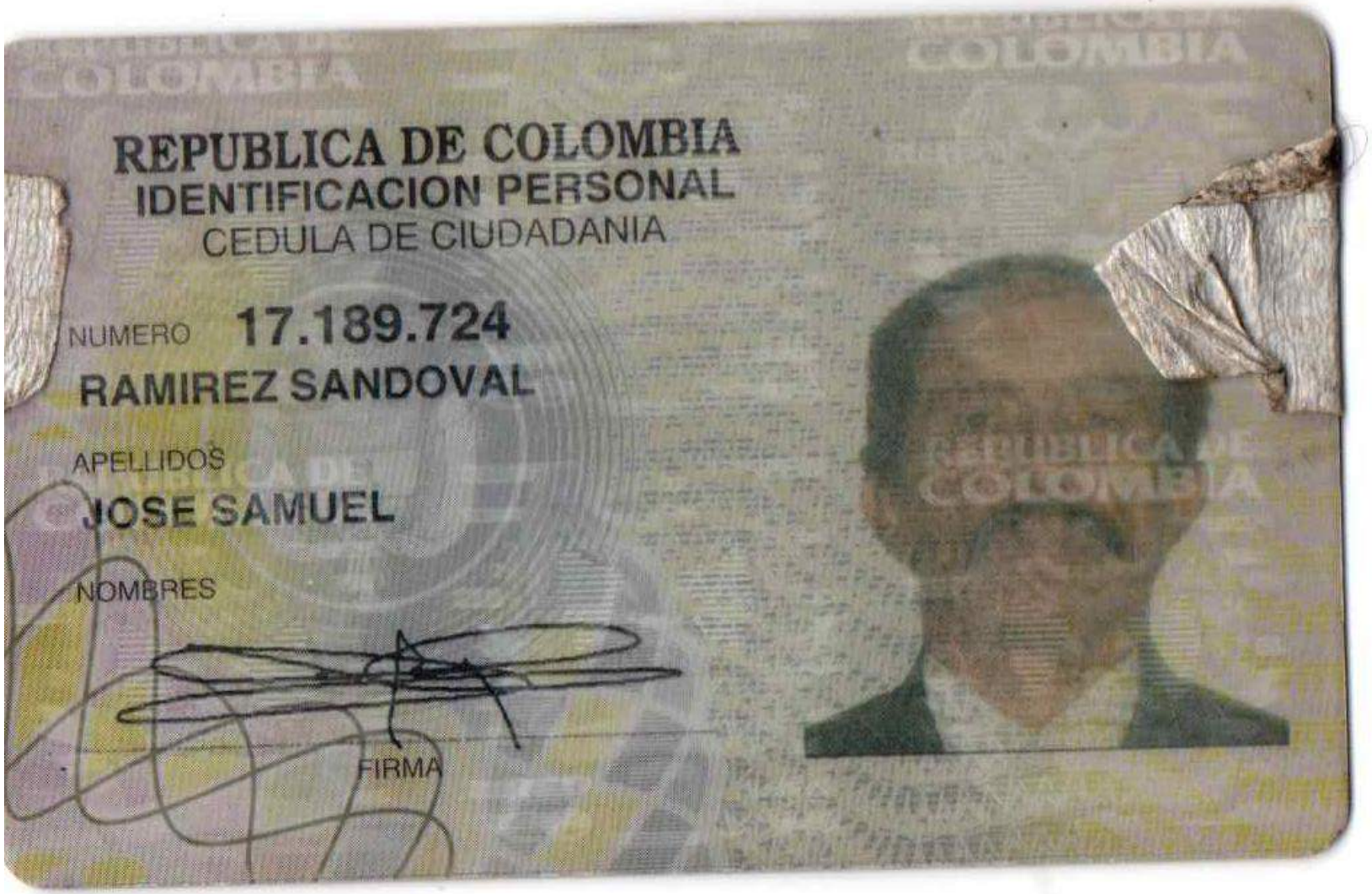
Esta fundada en el hecho claro de que hace mas de tres años que las mesadas que se pretenden cobrar sobre cuotas de administración, se vencieron.

En ese orden , el tiempo transcurrido borró las presuntas obligaciones.

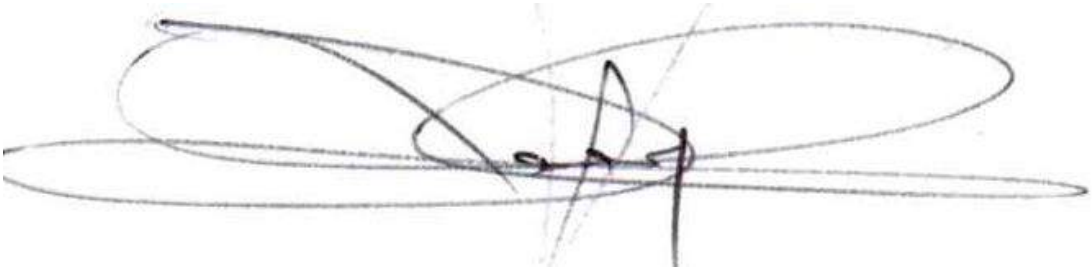
Por lo anterior con todo respeto le pido, declarar probada la excepción propuesta.

Anexo. Fotocopia de mi cédula.

Como se trata de mínima cuantía, no requiero estar representado por abogado.


REPUBLICA DE COLOMBIA
IDENTIFICACION PERSONAL
CEDULA DE CIUDADANIA
NUMERO 17.189.724
RAMIREZ SANDOVAL
APELLIDOS
JOSE SAMUEL
NOMBRES
FIRMA

Cordialmente,



SAMUEL RAMIREZ SANDOVAL

Ejecutivo de EDIFICIO LUCIANIA CONTRA SAMUEL RAMIREZ, No. 2022-86

José Samuel Ramírez <sarasa4@hotmail.com>

Mié 24/05/2023 15:01

Para: Juzgado 13 Pequeñas Causas Competencia Multiple - Bogotá - Bogotá D.C. <j13pqccmbta@cendoj.ramajudicial.gov.co>

1 archivos adjuntos (340 KB)

j 13 normandia 2.pdf;

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (4) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: Ejecutivo
Radicación: 2022-0086

En vista del informe secretarial fechado 29 de mayo de 2023, y dado lo allí contenido y las actuaciones surtidas en el expediente digital que contiene la presente acción ejecutiva, se dispone lo siguiente:

Para todos los efectos legales a que haya lugar, téngase por notificado por conducta concluyente al demandado **Samuel Ramírez Sandoval**, de conformidad con la disposición del inciso primero del artículo 301 del Código General del Proceso, quien presentó contestación de demanda y la excepción de mérito denominada "*Prescripción*".

Así las cosas, de la contestación y la excepción de mérito presentada por el demandado, córrase traslado a la parte demandante por el término de **diez (10) días** contados a partir de la notificación de este auto por anotación en el estado, para que se sirva pronunciarse al respecto.

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (5) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**

Firmado Por:

Pasm

Cesar Alberto Rodriguez Pineros

Juez

Juzgado Pequeñas Causas

Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple

Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica, conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **31f0fb83c46deb2343041eeb884cc8f1a67e13bf904ffe4c1300c33c338f87a6**

Documento generado en 04/07/2023 03:04:30 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (4) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: Ejecutivo
Radicación: 2022-0142

En atención a lo solicitado por el demandante en el escrito que antecede y el informe de títulos rendido, se dispone que por secretaría se haga entrega de los dineros que se encuentren consignados para este proceso, hasta el monto de las liquidaciones aprobadas. Déjense las constancias del caso.

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (5) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**

Firmado Por:
Cesar Alberto Rodriguez Pineros
Juez
Juzgado Pequeñas Causas
Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple
Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Pasm

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica,
conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **8f7339139ac3c7673aa1bf54ebba74fdc8109cdcdf73c16fe031b60a587e63a3**
Documento generado en 04/07/2023 03:05:15 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (4) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: Ejecutivo
Radicación: 2022-0312

Para todos los efectos legales a que haya lugar, téngase en cuenta que la demandada fue notificada en los términos establecidos en la Ley 2213 del 2022, según da cuenta la documentación aportada por la parte actora.

Así las cosas, en los términos en mención téngase por notificada a la demandada **Diana Carolina Brand Suárez,** quien dentro del término otorgado por la ley no contestó la demanda ni se opuso a las pretensiones de la misma mediante la formulación de excepciones; no obstante, los términos se encuentran más que vencidos para asumir dicha conducta.

En consecuencia, al tenor de lo contemplado en el artículo 440 del Código General del Proceso y comoquiera que la referida demandada se encuentra debidamente notificada de la presente demanda y a pesar de ello no propuso ningún medio exceptivo en contra de las pretensiones de la misma; adicional a ello se observa que el trámite adelantado no se encuentra provisto de ningún impedimento ni causal de nulidad de que trata el artículo 133 *ibídem*, el **Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.,** administrando Justicia en nombre de la **República de Colombia** y por autoridad de la Ley,

Resuelve:

Primero: Ordenar seguir adelante la ejecución en contra de la ejecutada, conforme se dispuso en el mandamiento de pago fechado el 21 de abril de 2022.

Segundo: Practicar la liquidación del crédito con sujeción a lo establecido en el artículo 446 del Código General del Proceso.

Tercero: Ordenar el avalúo y remate de los bienes que lleguen a ser objeto de medida cautelar.

Pasm

Cuarto: Condenar a la ejecutada al pago de las costas procesales. Liquídense por la Secretaría incluyendo como agencias en derecho la suma de **$220.000,** moneda corriente.

Notifíquese (2),

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (5) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**

Firmado Por:
Cesar Alberto Rodriguez Pineros
Juez
Juzgado Pequeñas Causas
Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple
Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica, conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **ddb2961dab82cf835fbafc64bc73bfa2d5a2889abab24d5774fcfe50845cce93**
Documento generado en 04/07/2023 03:05:13 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Pasm

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (4) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: Ejecutivo
Radicación: 2022-0312

Señala el artículo 132 del Código General del Proceso:

> *"Agotada cada etapa del proceso el juez deberá realizar control de legalidad para corregir o sanear los vicios que configuren nulidades u otras irregularidades del proceso, las cuales salvo que se trate de hechos nuevos, no se podrán alegar en las etapas siguientes, sin perjuicio de lo previsto para los recursos de revisión y casación".*

Encontrándose las presentes diligencias al Despacho para emitir decisión respecto del trámite de notificación efectuado por la actora, se observa la existencia de una irregularidad que impide continuar con el presente trámite y para ello debe tenerse en cuenta lo siguiente:

1. La parte actora efectuó envió de notificación bajo los términos del artículo 291 del Código General del Proceso, a la dirección electrónica suministrada por la demandada en la solicitud de crédito.

2. Mediante providencia de fecha 29 de septiembre del 2022 no se tuvo en cuenta ese trámite de notificación realizado y, se ordenó a la parte actora repetirlo, no obstante, la demandante allegó con posterioridad el trámite de notificación bajo los preceptos del artículo 292 ibidem, sin atender lo señalado por el Despacho en la providencia en mención.

Descendiendo al caso objeto de estudio, es claro para este Juzgador que en la última providencia en cita se incurrió en un error de tipo procesal, comoquiera que el artículo 291 del Código General del Proceso, establece la procedencia de efectuar el trámite de notificación del extremo demandado en su dirección de correo electrónica, veamos:

> *"Cuando se conozca la dirección electrónica de quien deba ser notificado, la comunicación podrá remitirse por el Secretario o el interesado por medio de correo electrónico. Se presumirá que el destinatario ha recibido la comunicación cuando el iniciador recepcione acuse de recibo.*

Pasm

En este caso, se dejará constancia de ello en el expediente y adjuntará una impresión del mensaje de datos."

La anterior disposición quiere decir entonces que la notificación puede remitirse bajo los preceptos de la Ley 2213 del 2022 o, bajo lo estipulado por el artículo antes citado, sin que ello signifique que la expedición de la norma más reciente derogó la aplicación de la antigua, debido a que a la fecha, ambas se encuentran vigentes y es procedente acudir a cualquier que de ellas para efectuar la notificación del extremo demandado, eso sí, atendiendo las disposiciones y las formas que cada una de ellas establezca.

En ese orden de ideas y sin que se requiera de otra consideración, se dejará sin efecto la providencia de fecha 29 de septiembre del 2022 y, en auto separado se decidirá lo correspondiente a las notificaciones realizadas.

En mérito de lo expuesto, el **Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá, D. C.,** administrando justicia en nombre de la República de Colombia y por autoridad de le la ley,

Resuelve:

1. Dejar sin valor y efecto la providencia de fecha 29 de septiembre del 2022 mediante la cual no se tuvo en cuenta el trámite de notificación efectuado bajo los preceptos del artículo 291 del Código General del Proceso.

2. En providencia aparte se decidirá acerca del trámite de notificaciones realizado.

Notifíquese (2),

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (5) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**

Pasm

Firmado Por:

Cesar Alberto Rodriguez Pineros

Juez

Juzgado Pequeñas Causas

Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple

Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica,
conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **2aa8a5ed4a0a13cc477571d8e30789aa18ccb508385d3a09eee69fe554e904bd**

Documento generado en 04/07/2023 03:05:13 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (04) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: **Ejecutivo**
Radicado: **2022-0327**

Para todos los efectos legales a que haya lugar, téngase en cuenta que la parte actora guardo silencio al traslado de excepciones de mérito concedido mediante auto de fecha 29 de marzo de 2023.

En consecuencia y siendo la oportunidad procesal pertinente, se abre a pruebas el presente proceso, de conformidad con lo dispuesto en el numeral 2º del artículo 443 del Código General del Proceso.

a) Parte Demandante

Documentales

Ténganse como tales las aportadas con la demanda, en lo que sea pertinente y conducente «artículo 245 del Código General del Proceso».

b) Parte Demandada

Documentales

Ténganse como tales las aportadas con el escrito de excepciones, en lo que sea pertinente y conducente «artículo 245 del Código General del Proceso».

Así las cosas y no habiendo prueba alguna que practicar, en firme la presente decisión, ingrese el proceso al despacho para resolver lo que en derecho corresponda, de acuerdo con lo prescrito por el artículo 278 *ejusdem*.

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (05) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**.

ÐMÃT®

Firmado Por:

Cesar Alberto Rodriguez Pineros

Juez

Juzgado Pequeñas Causas

Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple

Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica,
conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **c9ee9f22b47e6168e6ef9a2ff0a399a26ce3d63122466f7770f134eb4355fd20**

Documento generado en 04/07/2023 03:22:47 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (04) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: **Ejecutivo**
Radicado: **2022-0353**

Para todos los efectos legales a que haya lugar, téngase en cuenta que las diligencias de notificación que en los términos del artículo 8° de la Ley 2213 de 13 de junio de 2022, el apoderado de la parte actora remitió a la dirección electrónica informada en la demanda, arrojando resultado positivo, según da cuenta la documentación que el mandatario judicial de la parte ejecutante radicó en el correo institucional de este Juzgado.

Así las cosas, en los términos de la Ley en mención téngase por notificado al demandado **Henry Alberto Villareal Caizares ,** quien dentro del término otorgado por la ley no contestó la demanda ni se opuso a las pretensiones de la misma mediante la formulación de excepciones; no obstante, los términos se encuentran más que vencidos para asumir dicha conducta.

En consecuencia, al tenor de lo contemplado en el artículo 440 del Código General del Proceso y comoquiera que el referido demandado se encuentra debidamente notificado de la presente demanda y a pesar de ello no propuso ningún medio exceptivo en contra de las pretensiones de la misma; adicional a ello se observa que el trámite adelantado no se encuentra provisto de ningún impedimento ni causal de nulidad de que trata el artículo 133 *ibídem*, el **Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.,** administrando Justicia en nombre de la **República de Colombia** y por autoridad de la Ley,

Resuelve:

Primero: Ordenar seguir adelante la ejecución en contra de la ejecutada, conforme se dispuso en el mandamiento de pago fechado el 05 de mayo de 2022.

Segundo: Practicar la liquidación del crédito con sujeción a lo establecido en el artículo 446 del Código General del Proceso.

ÐMÃT®

Tercero: Ordenar el avalúo y remate de los bienes que lleguen a ser objeto de medida cautelar.

Cuarto: Condenar a la ejecutada al pago de las costas procesales. Liquídense por la Secretaría incluyendo como agencias en derecho la suma de **$220.000,** moneda corriente.

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (05) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**.

Firmado Por:
Cesar Alberto Rodriguez Pineros
Juez
Juzgado Pequeñas Causas
Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple
Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica,

ÐMÃT®

conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **8aa7601d290530816ae35461c9188cf66b959901b0a9d4d1bd94cb60b36a12a3**

Documento generado en 04/07/2023 03:22:46 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (04) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: **Ejecutivo para la efectividad de la garantía real**
Radicado: **2022-0361**

La diligencia de notificación remitida por la parte actora a la dirección física que para tal fin se informó del demandado, no será tenida en cuenta por este Despacho en la medida que se indicó de manera errónea la fecha del auto que libró mandamiento de pago, como se evidencia a continuación:

SEÑOR(A)	**Gutierrez Walteros Roberto**
DIRECCIÓN	CALLE 54 F SUR # 78A-64
CIUDAD	**BOGOTÁ**

NÚMERO DE RADICACIÓN PROCESO	11001418901320220036100
NATURALEZA DEL PROCESO	**Libra Mandamiento De Pago**
FECHA DE LA PROVIDENCIA	~~(2022-08-25)~~
AUTO A NOTIFICAR	**Libra Mandamiento De Pago**(2022-04-26)
DEMANDANTE	FONDO NACIONAL DEL AHORRO "CARLOS LLERAS RESTREPO"
DEMANDADO (S)	**Gutierrez Walteros Roberto**

Tenga en cuenta el gestor judicial de la parte demandante, que la fecha del auto es 25 de agosto de 2022.

En tal sentido y para evitar futuras nulidades que afecten el normal desarrollo de este proceso, se requiere a la parte activa para que realice nuevamente el envío de las notificaciones, para lo cual deberá tener en cuenta que con las mismas ha de allegarse constancia de envío y entrega expedida por la empresa postal autorizada.

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (05) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**.

ÐMÃT®

Firmado Por:

Cesar Alberto Rodriguez Pineros

Juez

Juzgado Pequeñas Causas

Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple

Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica,
conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **6f4cf0d40acf1f7614a5835ef5ca016057fb7e028ef908253c4e8eedb9b56841**

Documento generado en 04/07/2023 03:22:45 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (04) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: **Ejecutivo**
Radicado: **2022-0563**

Para todos los efectos legales a que haya lugar, téngase en cuenta que las diligencias de notificación que en los términos del artículo 291 y 292 del Código General del Proceso, el apoderado de la parte actora remitió a la dirección física informada en la demandada, las cuales arrojaron resultados positivos, según da cuenta la documentación que el mandatario judicial del ejecutante radicó en el correo institucional de este Juzgado.

Así las cosas, en los términos de la Ley en mención téngase por notificada a la demandada **Nidia Janneth Casas Casas,** quien dentro del término otorgado por la ley no contestó la demanda ni se opuso a las pretensiones de la misma mediante la formulación de excepciones; no obstante, los términos se encuentran más que vencidos para asumir dicha conducta.

En consecuencia, al tenor de lo contemplado en el artículo 440 del Código General del Proceso y comoquiera que la referida demandada se encuentra debidamente notificada de la presente demanda y a pesar de ello no propuso ningún medio exceptivo en contra de las pretensiones de la misma; adicional a ello se observa que el trámite adelantado no se encuentra provisto de ningún impedimento ni causal de nulidad de que trata el artículo 133 *ibídem*, el **Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.,** administrando Justicia en nombre de la **República de Colombia** y por autoridad de la Ley,

Resuelve:

Primero: Ordenar seguir adelante la ejecución en contra de la ejecutada, conforme se dispuso en el mandamiento de pago fechado el 24 de junio de 2022.

Segundo: Practicar la liquidación del crédito con sujeción a lo establecido en el artículo 446 del Código General del Proceso.

ÐMÃT®

Tercero: Ordenar el avalúo y remate de los bienes que lleguen a ser objeto de medida cautelar.

Cuarto: Condenar a la ejecutada al pago de las costas procesales. Liquídense por la Secretaría incluyendo como agencias en derecho la suma de **$220.000,** moneda corriente.

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (05) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**.

Firmado Por:
Cesar Alberto Rodriguez Pineros
Juez
Juzgado Pequeñas Causas
Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple
Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica,

ÐMÃT®

conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **08363c4d32bf7fa5aa3b67630d64fa42442edc67a7bf3db13f5e5e37b5cb414d**

Documento generado en 04/07/2023 03:22:44 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (4) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: Ejecutivo
Radicación: 2022-0566

Atendiendo lo solicitado por el apoderado judicial de la parte demandante en el escrito que precede y conforme lo prescrito por el artículo 286 del Código General del Proceso, se corrige el auto de fecha 8 de mayo de 2023, el cual quedará en el siguiente sentido:

Atendiendo el pedimento efectuado por el apoderado judicial del ejecutante en el escrito de medidas cautelares, el Despacho, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 599 del Código General del Proceso, dispone:

Único: Decretar el embargo y retención del 30% del salario que el demandado **José Eulalio Arroyo Gómez** perciba como empleado de **Sistemas de Impermeabilización Simper S.A.S.,** lo anterior, de conformidad con lo preceptuado en el artículo 156 del Código Sustantivo del Trabajo.

En consecuencia, **por Secretaría** ofíciese al pagador de **Sistemas de Impermeabilización Simper S.A.S.** indicándole que los dineros producto del presente embargo deberá depositarlos en el **Banco Agrario de Colombia,** sección de depósitos judiciales, a la cuenta **N° 110012051013,** a órdenes del **Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá,** y para el presente proceso. Se le previene que de lo contrario responderán por dichos valores e incurrirán en multa de dos a cinco salarios mínimos mensuales.

Limítense las anteriores medidas a la suma de **$18'000.000.**

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (5) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**

Pasm

Firmado Por:

Cesar Alberto Rodriguez Pineros

Juez

Juzgado Pequeñas Causas

Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple

Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica,
conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **cf4133933298a8f92f21d686f3d47c1e1367f66e1f74e8b4f9bd60b7f7c76f7c**

Documento generado en 04/07/2023 03:05:12 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (04) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: **Ejecutivo**
Radicado: **2022-0671**

De conformidad con la comunicación que se remitió al canal digital oficial de este Juzgado, se cumple con la disposición del artículo 75 del Código General del Proceso, el Despacho tiene en cuenta la sustitución y en consecuencia téngase al abogado **Félix Rodrigo Chávarro Brijaldo,** como apoderado de la parte ejecutante en los términos y para los efectos del poder inicialmente conferido.

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (05) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**.

Firmado Por:
Cesar Alberto Rodriguez Pineros
Juez
Juzgado Pequeñas Causas
Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple
Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica,

ÐMÃT®

conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **8895d75fdc9a51e6695ec137b8f8b52708d68a86b9d9c9dbb4de3621bf1af060**

Documento generado en 04/07/2023 03:22:43 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (04) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: **Ejecutivo**
Radicado: **2022-0691**

Para todos los efectos legales a que haya lugar, téngase en cuenta que las diligencias de notificación que en los términos del artículo 8° de la Ley 2213 de 13 de junio de 2022, la apoderada de la parte actora remitió a la dirección electrónica informada en la demanda, arrojando resultado positivo, según da cuenta la documentación que la mandataria judicial de la parte ejecutante radicó en el correo institucional de este Juzgado.

Así las cosas, en los términos de la Ley en mención téngase por notificado al demandado **Ismael Gil María Supelano Gordillo**, quien dentro del término otorgado por la ley no contestó la demanda ni se opuso a las pretensiones de la misma mediante la formulación de excepciones; no obstante, los términos se encuentran más que vencidos para asumir dicha conducta.

En consecuencia, al tenor de lo contemplado en el artículo 440 del Código General del Proceso y comoquiera que el referido demandado se encuentra debidamente notificado de la presente demanda y a pesar de ello no propuso ningún medio exceptivo en contra de las pretensiones de la misma; adicional a ello se observa que el trámite adelantado no se encuentra provisto de ningún impedimento ni causal de nulidad de que trata el artículo 133 *ibídem*, el **Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.,** administrando Justicia en nombre de la **República de Colombia** y por autoridad de la Ley,

Resuelve:

Primero: Ordenar seguir adelante la ejecución en contra de la ejecutada, conforme se dispuso en el mandamiento de pago fechado el 25 de agosto de 2022.

Segundo: Practicar la liquidación del crédito con sujeción a lo establecido en el artículo 446 del Código General del Proceso.

ÐMÃT®

Tercero: Ordenar el avalúo y remate de los bienes que lleguen a ser objeto de medida cautelar.

Cuarto: Condenar a la ejecutada al pago de las costas procesales. Liquídense por la Secretaría incluyendo como agencias en derecho la suma de **$220.000,** moneda corriente.

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (05) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**.

Firmado Por:
Cesar Alberto Rodriguez Pineros
Juez
Juzgado Pequeñas Causas
Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple
Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica,

ÐMÃT®

conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **b695a4ff0bec5d0d53f1f3cc522771c4b11fc873909a4beb6e0843d9ade3871a**

Documento generado en 04/07/2023 03:23:08 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (04) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: **Ejecutivo**
Radicado: **2022-0703**

De conformidad con la comunicación que se remitió al canal digital oficial de este Juzgado, se cumple con la disposición del artículo 75 del Código General del Proceso, el Despacho tiene en cuenta la sustitución y en consecuencia téngase a la abogada **Angelica Mazo Castaño,** como apoderada de la parte ejecutante en los términos y para los efectos del poder inicialmente conferido.

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (05) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**.

Firmado Por:
Cesar Alberto Rodriguez Pineros
Juez
Juzgado Pequeñas Causas
Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple
Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica,

ÐMÃT®

conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **9f589af3b6f3a6db2df2b37bb20863d0f3500fd34345effce472117fcf9dd0d4**

Documento generado en 04/07/2023 03:23:07 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (4) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: Ejecutivo
Radicación: 2022-0718

La diligencia de notificación remitida por la parte actora a la dirección electrónica de la demandada, no será tenida en cuenta por este Despacho en la medida que se indicó de manera errónea el término conferido por la Ley 2213 del 2022, en el entendido de que la norma establece que se considerará recibida la notificación transcurridos 2 días hábiles a partir de que el iniciador recepciones acuse recibido y, en la notificación se indicó que el término sería de 10 días.

En tal sentido y para evitar futuras nulidades que afecten el normal desarrollo de este proceso, se requiere a la parte activa para que realice nuevamente el envío de la notificación, para lo cual deberá tener en cuenta las previsiones aquí dadas

Notifíquese (3),

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (5) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**

Firmado Por:

Pasm

Cesar Alberto Rodriguez Pineros

Juez

Juzgado Pequeñas Causas

Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple

Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica, conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **3f2a7ce5543a1ed4c2dad3e509ead66fc980563899b10bb97ebfd81520227ce0**

Documento generado en 04/07/2023 03:05:11 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (4) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: Ejecutivo
Radicación: 2022-0718

En atención a lo informado por la Secretaría de Movilidad a folio 11 del c.2 del expediente digital, acreditando el embargo del vehículo de placas **IVL 606**, se decreta su aprehensión.

Sin embargo, **primeramente,** se previene al acreedor para que haga uso de la facultad contenida en el inciso final del numeral 6 del artículo 595 del Código General del Proceso, comoquiera que para el año en curso no existe resolución de parqueaderos judiciales autorizados por el Consejo Superior de la Judicatura; además, el artículo 167 de la Ley 769 de 2002 fue derogado por el artículo 336 de la Ley 1955 de 2019, según lo informado en la **Resolución No. DESAJBOR22-6838** de 09 de diciembre de 2022, emanada por la Dirección Ejecutiva de Administración Judicial Bogotá – Cundinamarca.

Por tanto, se previene al acreedor para que haga uso de dicha facultad, en tal sentido, de optar por dicha potestad y **previo a oficiar** a la **Sijín Automotores** para la aprehensión del vehículo, deberá señalar una dirección de depósito o parqueadero para su traslado, y **constituir caución** por valor de **$18´000.000** para responder por posibles daños que se causen al automotor.

Notifíquese (2),

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (5) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**

Firmado Por:

Pasm

Cesar Alberto Rodriguez Pineros

Juez

Juzgado Pequeñas Causas

Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple

Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica,
conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **0570c7d91b08b1642ea7c1f4df3ef54c8daa718e4310dbd1f85a1758f28c4023**

Documento generado en 04/07/2023 03:05:10 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (4) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: Ejecutivo
Radicación: 2022-0718

De conformidad con la documental allegada al expediente, se reconoce personería para actuar al abogado **Cristian Camilo Villamarín Castro,** como apoderado judicial de la parte actora, para que actúe en los términos y para los fines del poder de sustitución conferido.

Notifíquese (3),

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (5) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**

Pasm

Firmado Por:

Cesar Alberto Rodriguez Pineros

Juez

Juzgado Pequeñas Causas

Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple

Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica, conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **47a12da1d39b3c023775aa6c676c403b7ad5031d99abd43567dd6e49bb777861**

Documento generado en 04/07/2023 03:05:09 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (04) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: **Ejecutivo**
Radicado: **2022-0737**

Conforme a la solicitud presentada por el apoderado judicial de la parte actora en escrito que antecede, se solicita al pagador **Hilda María Gómez Cáceres,** que cumpla con la medida ordenada y comunicada por este Juzgado a través del Oficio N°. JPCCMB13//02397 emitido el 16 de agosto de 2022, el cual se refiere a:

Señor Pagador
HILDA MARÍA GÓMEZ CÁCERES
Ciudad

REFERENCIA: PROCESO EJECUTIVO SINGULAR Nº 11001-41-89-013-2022-00737-00 de WILLIAM ORJUELA CAMARGO C.C. N° 79.424.941 contra JOHANN FELIPE CORTEZ GOMEZ C.C. N° 1.020.755.675.

Comunico a usted que, mediante auto fechado el **25** de **julio** de **2022**, se decretó el **EMBARGO Y RETENCIÓN** preventiva de la quinta parte (1/5) que exceda del salario mínimo legal mensual vigente, que incluye bonificaciones, comisiones, honorarios y demás emolumentos que devenge la parte demandada, **JOHANN FELIPE CORTEZ GOMEZ C.C. N° 1.020.755.675,** en esa entidad.

LÍMITE DE LA MEDIDA: DOS MILLONES CUATROCIENTOS MIL PESOS M/CTE ($2.400.000.oo).

Los dineros retenidos deberán ser consignados en el Banco Agrario de Colombia **N° 110012051013,** sección Depósitos Judiciales a órdenes de este Juzgado y para el presente proceso.

Se le hace saber al pagador del señor **Johann Felipe Cortez Gómez**, que está obligado a realizar los descuentos respectivos de acuerdo a la prioridad de créditos y embargos establecidos en las leyes sustantivas y procedimentales y transferirlos a este Juzgado depositando el monto en la cuenta de depósitos judiciales del Banco Agrario de Colombia, so pena de asumir la responsabilidad por el pago correspondiente y ser sancionado con una multa que va desde 02 hasta diez 10 salarios mínimos mensuales legales vigentes. Lo anterior en virtud de lo establecido en los artículos 44, 593 numerales 4°, 9°, parágrafo 2 y 599 del Código General del Proceso.

Por secretaría, comuníquesele por el medio más expedito y eficaz posible, librando el oficio correspondiente y remitiéndolo a la dirección electrónica invaconsas1@gmail.com

Secretaría proceda de conformidad

ÐMÃT®

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (05) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**.

Firmado Por:
Cesar Alberto Rodriguez Pineros
Juez
Juzgado Pequeñas Causas
Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple
Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica,

ÐMÃT®

conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **210867089c0a685db02dac55e07cc87917743515b57c9a25f4c6335730b69a15**

Documento generado en 04/07/2023 03:23:06 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (04) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: **Ejecutivo para la efectividad de la garantía real**
Radicado: **2022-0769**

Téngase que los señores **Yolanda Delgado Sierra y Nelson Castellanos Sierra,** le fue notificado personalmente el mandamiento ejecutivo con garantía real de fecha 29 de septiembre de 2022, quienes, dentro del término de traslado no cancelaron la obligación objeto de la presente ejecución, así como tampoco formularon excepciones, mostrando una conducta silente.

Así mismo, hasta que no se encuentra inscrita la cautela sobre el bien inmueble objeto del presente litigito, no se ordenará seguir adelante la ejecución en contra de los demandados.

Por lo anteriormente expuesto, se requiere a la parte actora para que acredite el trámite del Oficio N°. JPCCMB13//002959 del 11 de octubre de 2022, el que se encuentra dirigido a la Oficina de Registro de Instrumentos Públicos – Zona sur.

Parte actora proceda de conformidad

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (05) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**.

Cesar Alberto Rodriguez Pineros

Firmado Por:

ÐMÃT®

Juez

Juzgado Pequeñas Causas

Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple

Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica,
conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **73f09d1be0f74307bb85c06ec1d6970aa1ab53d0036990dc4224087ea26299c7**

Documento generado en 04/07/2023 03:23:05 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (04) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: **Ejecutivo**
Radicado: **2022-0801**

Para todos los efectos legales a que haya lugar, téngase en cuenta que las diligencias de notificación que en los términos del artículo 8° de la Ley 2213 de 13 de junio de 2022, la apoderada de la parte actora remitió a la dirección electrónica informada en la demanda, arrojando resultado positivo, según da cuenta la documentación que la mandataria judicial de la parte ejecutante radicó en el correo institucional de este Juzgado.

Así las cosas, en los términos de la Ley en mención téngase por notificado al demandado **William Campos Montero**, quien dentro del término otorgado por la ley no contestó la demanda ni se opuso a las pretensiones de la misma mediante la formulación de excepciones; no obstante, los términos se encuentran más que vencidos para asumir dicha conducta.

En consecuencia, al tenor de lo contemplado en el artículo 440 del Código General del Proceso y comoquiera que el referido demandado se encuentra debidamente notificado de la presente demanda y a pesar de ello no propuso ningún medio exceptivo en contra de las pretensiones de la misma; adicional a ello se observa que el trámite adelantado no se encuentra provisto de ningún impedimento ni causal de nulidad de que trata el artículo 133 *ibídem*, el **Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.,** administrando Justicia en nombre de la **República de Colombia** y por autoridad de la Ley,

Resuelve:

Primero: Ordenar seguir adelante la ejecución en contra de la ejecutada, conforme se dispuso en el mandamiento de pago fechado el 29 de septiembre de 2022.

Segundo: Practicar la liquidación del crédito con sujeción a lo establecido en el artículo 446 del Código General del Proceso.

ÐMÃT®

Tercero: Ordenar el avalúo y remate de los bienes que lleguen a ser objeto de medida cautelar.

Cuarto: Condenar a la ejecutada al pago de las costas procesales. Liquídense por la Secretaría incluyendo como agencias en derecho la suma de **$220.000,** moneda corriente.

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (05) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**.

Firmado Por:
Cesar Alberto Rodriguez Pineros
Juez
Juzgado Pequeñas Causas
Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple
Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica,

ÐMÃT®

conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **e01d4eb08f9973decc08ae7e260883e4f6cd811f08f839fcd09a1750db91a14b**

Documento generado en 04/07/2023 03:23:04 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (04) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: **Ejecutivo**
Radicado: **2022-0853**

Para todos los efectos legales a que haya lugar, téngase en cuenta que las diligencias de notificación que en los términos del artículo 8° de la Ley 2213 de 13 de junio de 2022, el apoderado de la parte actora remitió a la dirección electrónica informada en la demanda, arrojando resultado positivo, según da cuenta la documentación que el mandatario judicial de la parte ejecutante radicó en el correo institucional de este Juzgado.

Así las cosas, en los términos de la Ley en mención téngase por notificado al demandado **Luis Alfonso Olea Moreno**, quien dentro del término otorgado por la ley no contestó la demanda ni se opuso a las pretensiones de la misma mediante la formulación de excepciones; no obstante, los términos se encuentran más que vencidos para asumir dicha conducta.

En consecuencia, al tenor de lo contemplado en el artículo 440 del Código General del Proceso y comoquiera que el referido demandado se encuentra debidamente notificado de la presente demanda y a pesar de ello no propuso ningún medio exceptivo en contra de las pretensiones de la misma; adicional a ello se observa que el trámite adelantado no se encuentra provisto de ningún impedimento ni causal de nulidad de que trata el artículo 133 *ibídem*, el **Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.,** administrando Justicia en nombre de la **República de Colombia** y por autoridad de la Ley,

Resuelve:

Primero: Ordenar seguir adelante la ejecución en contra de la ejecutada, conforme se dispuso en el mandamiento de pago fechado el 25 de agosto de 2022.

Segundo: Practicar la liquidación del crédito con sujeción a lo establecido en el artículo 446 del Código General del Proceso.

ÐMÃT®

Tercero: Ordenar el avalúo y remate de los bienes que lleguen a ser objeto de medida cautelar.

Cuarto: Condenar a la ejecutada al pago de las costas procesales. Liquídense por la Secretaría incluyendo como agencias en derecho la suma de **$220.000,** moneda corriente.

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (05) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**.

Firmado Por:
Cesar Alberto Rodriguez Pineros
Juez
Juzgado Pequeñas Causas
Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple
Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica,

ÐMÃT®

conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **c6fb7a41414d15080ee27a044090d023f584bd684768b0625b19667588d36dca**

Documento generado en 04/07/2023 03:23:03 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (04) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: **Ejecutivo**
Radicado: **2022-0873**

Mediante comunicación radicada por el mandatario judicial de la parte actora en el correo institucional de este Juzgado, en el que allega la citación que remitió al aquí ejecutado al **Comando General del Ejército Nacional de Colombia**, en los términos del artículo 291 del Código General del Proceso; sin embargo, pese a los resultados positivos arrojados por la entrega del citatorio, se hace necesario realizar el trámite previsto en el artículo 292 de la norma en cuestión, el cual consiste en el envío del aviso al demandado.

En el mismo sentido, se requiere al extremo activo para que realice el tramite de notificación del auto que libró mandamiento de pago, a la dirección electrónica informada en el escrito introductor, sea decir, fernanyahe04@gmail.com y para que de cumplimiento a lo prescrito en el inciso segundo, de la ley 2213 del 13 de junio de 2022, informando bajo la gravedad de juramento como obtuvo la dirección electrónica del ejecutado, indicando además la forma como la obtuvo y allegando las evidencias correspondientes.

Parte actora, proceda de conformidad.

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (05) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**.

ÐMÃT®

Firmado Por:

Cesar Alberto Rodriguez Pineros

Juez

Juzgado Pequeñas Causas

Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple

Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica,
conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **4f15375c48907aeaf159515458bcd58aff4185aee03a7880d51d5df9c745ee95**

Documento generado en 04/07/2023 03:23:02 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (04) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: **Ejecutivo para la efectividad de la garantía real**
Radicado: **2022-0875**

Previo a reconocer personería a la abogada **Catherine Castellanos Sanabria**, se requiere al gestor judicial **José Octavio de la Rosa Mozo**, para que allegue a este Estrado Judicial, dentro del término de ejecutoria de la presente providencia, la comunicación enviada a su poderdante de la renuncia al poder conferido por ellos, so pena de no poner fin al poder.

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (05) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**.

Firmado Por:
Cesar Alberto Rodriguez Pineros
Juez
Juzgado Pequeñas Causas
Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple
Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica,

ÐMÃT®

conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **ce1fe8dcb44c7799294b6b1765e3dbc3bdc956762488dec7d409e7ca64126a05**

Documento generado en 04/07/2023 03:23:01 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (04) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: **Ejecutivo**
Radicado: **2022-0895**

Conforme a lo establecido en el inciso segundo de la Ley 2213 del 13 de junio de 2022, y previo a continuar con el tramite respectivo, se requiere al demandante que proporcione bajo la gravedad de juramento, información detallada sobre cómo obtuvo las direcciones electrónicas de los demandados yoyis1782@hotmail.com y zinlowgt64@hotmail.com, indicando además la forma como las obtuvo y **allegando las evidencias correspondientes**, puesto que no se informó en el escrito introductor.

Parte actora proceda de conformidad

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (05) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**.

Firmado Por:
Cesar Alberto Rodriguez Pineros
Juez
Juzgado Pequeñas Causas
Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple
Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica,

ÐMÃT®

conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **50034e65b93bc215618eaf5a51914e09dabf57e2b0e7a4155ae68b006a60436c**

Documento generado en 04/07/2023 03:22:59 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (4) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: Ejecutivo
Radicación: 2022-1166

Con ocasión a la solicitud elevada por la apoderada de la actora de oficiar a **Alianza Medellín Antioquia EPS S.A.S. "Savia Salud EPS"-CM** el Despacho no accede a la misma, teniendo en cuenta que no se evidencia constancia de que el interesado hubiese agotado la solicitud a través del derecho de petición o mediante el mecanismo que la entidad le requiera para obtener la información requerida, por lo tanto, lo pretendido se despachará desfavorablemente según lo establecido en el numeral 4° del artículo 43 del Código General del Proceso, en concordancia con el numeral 10 del artículo 78 ejusdem

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (5) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**

Pasm

Firmado Por:

Cesar Alberto Rodriguez Pineros

Juez

Juzgado Pequeñas Causas

Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple

Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica,
conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **5251e6759e91cfeaec800d180ba4a35ef2529d606d142f5a41a8f807fc21dc62**

Documento generado en 04/07/2023 03:05:09 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

República de Colombia
Papel notarial para uso exclusivo de copias de escrituras públicas, certificados y documentos del archivo notarial

República de Colombia

1

NUMERO: Nº 104 CIENTO CUATRO

PODER ESPECIAL

DE: Universidad INCCA de Colombia

A: : PAULA ALEJANDRA VARGAS RODRIGUEZ, y a JUAN SEBASTIÁN ARÉVALO BUITRAGO

En la ciudad de Bogotá, Distrito Capital, República de Colombia, a veintiocho (28) de enero de dos mil veintidós (2022), ante mi ESTHER BONIVENTO JOHNSON Notaria Veintitrés del Círculo de Bogotá D.C.----------

Compareció: **LEONIDAS LÓPEZ HERRÁN** identificado con cédula ciudadanía número 14.201.499 Ibagué, actuando en mi calidad de representante legal de la **Universidad INCCA de Colombia, Nit. 860.011.285-1,** conforme al Acto Constitutivo 116 del 20 de septiembre de 2021 del Claustro de Gobierno y Certificado de Existencia y Representación Legal de Instituciones de Educación Superior, que se protocolizan, manifiesto lo siguiente:

PRIMERO: Otorgo poder amplio y suficiente a: **PAULA ALEJANDRA VARGAS RODRIGUEZ**, identificada con cédula de ciudadanía No. 1.077.866.103 de Garzón, Huila y portadora de la Tarjeta profesional No. 284.829 expedida por el Consejo Superior de la Judicatura; y a **JUAN SEBASTIÁN ARÉVALO BUITRAGO,** identificado con cédula de ciudadanía No. 1.023.911.757 de Bogotá y portador de la Tarjeta profesional No. 275.091 expedida por el Consejo Superior de la Judicatura, para ejecutar los siguientes actos:----------

1.- Representar a la **Universidad INCCA de Colombia,** en todos procesos judiciales o administrativos, en los que figure como demandante o como demandado, que sean de la siguiente naturaleza: Laboral, civiles, administrativos, penales, arbitrajes, diligencias de conciliación ante los centros de conciliación autorizados por el Ministerio de Justicia, diligencias administrativas ante el Ministerio del Trabajo, diligencias administrativas ante el Ministerio de Educación Nacional, cobros coactivos y administrativos sancionatorios; que sean procesos tanto ordinarios como ejecutivos. Los cuales se surtan, ante: Los Tribunales de Arbitramento, Consejo de Estado, Corte Suprema de Justicia, Consejo Superior

Papel notarial para uso exclusivo en la escritura pública - No tiene costo para el usuario

PO004729864

PC037828214

ESTHER BONIVENTO JOHNSON
NOTARIA VEINTITRÉS (23)

31-08-21 PO004729864
03-01-22 PC037828214

Escaneado con CamScanner

de la Judicatura, Corte Constitucional, Tribunales Superiores de los Distritos Judiciales del País, Jueces del Circuito, Jueces Municipales o Promiscuos, así como cualquier otra autoridad que del Estado, del orden Nacional, departamental, distrital o municipal. ----------

2.- Notificarse de todo tipo de providencia judicial o administrativa, autos o decisiones judiciales administrativas, absolver interrogatorio de parte, renunciar a términos, allanarse a la demanda, confesar y comprometer a la Institución en los procesos o actuaciones administrativas en los que haga parte la **Universidad INCCA de Colombia**. Como también atender los requerimientos e interponer en nombre y representación de la Institución, los recursos ordinarios, los recursos extraordinarios y los recursos en sede administrativa, respecto, de los procesos judiciales o administrativos, que cursen ante las autoridades y materias indicadas en el numeral 1.----------

3.- Asistir en nombre y representación de la **Universidad INCCA de Colombia,** en las audiencias de conciliación, de decisión de excepciones previas, saneamiento del litigio (Ley 712 de 2001) y demás previstas en el CPACA, Código General del Proceso, Código Procesal Laboral y demás normas procesales, aplicable a los procesos en los que la **Universidad INCCA de Colombia** sea parte. Respecto, de los procesos judiciales o administrativos, que cursen ante las autoridades y materias mencionadas en el numeral 1.. ----------

SEGUNDO: Los apoderados y representantes de la **Universidad INCCA de Colombia**, mencionadas en el numeral anterior, quedan facultados expresamente para: Presentar demandas judiciales, presentar demandas de reconvención e interponer denuncias o querellas penales. Asimismo también, quedan ampliamente facultades para conciliar, transigir, sustituir el poder, renunciar al poder y demás facultades necesarias para llevar a cabo la labor encomendada.

TERCERO: VIGENCIA. El presente poder expira (i) A la terminación del contrato de trabajo de alguno de los representantes legales acá mencionados. (ii) Por revocación expresa que realice el Representante Legal.----------

HASTA AQUÍ EL CONTENIDO DE LA MINUTA PRESENTADA ----------

Escaneado con CamScanner

República de Colombia

Nº 104

EL(LA) COMPARECIENTE HACE CONSTAR QUE: Ha verificado cuidadosamente sus nombres completos, el número de sus documentos de identidad; igualmente declara que todas las informaciones consignadas en el presente instrumento son CORRECTAS y, que en consecuencia, asume la responsabilidad que se derive de cualquier inexactitud en las mismas. Conoce la Ley y saben que el Notario responde de la regularidad formal de los instrumentos que autoriza, pero NO de la veracidad de las declaraciones de los interesados.- - En la presente escritura se utilizaron las hojas de papel notarial distinguidas con los números: PO004729864 y PO004729865.

LEIDO el presente instrumento, los otorgantes estuvieron de acuerdo con él, lo aceptaron en la forma como está redactado y en testimonio le dan su aprobación y asentimiento, lo firman conmigo la Notaria de lo cual doy fe y lo autorizo.- - - -

El Representante Legal de la **Universidad INCCA de Colombia,** suscribió el instrumento fuera del Despacho de conformidad con el Artículo 12 – Decreto 2148 de 1983. -

DERECHOS NOTARIALES (Res. 536 del 22 de enero de 2021, reformada por la Res. 545 del 25-01-2021 de la Superintendencia de Notariado y Registro)

.... $ 62.700

IVA (LEY 6ª DE 1992 y DECRETO 397 DE 1984) $ 30.666

RECAUDO SUPERNOTARIADO. DEC. 3432 19/09/2011 $ 6.800

RECAUDO FONDO CUENTA ESPECIAL DEL NOTARIADO. DEC. 3432 19/09/2011-- $ 6.800

ESTHER BONIVENTO ... NOTARIA VEINTITRÉS (23)

Papel notarial para uso exclusivo en la escritura pública - No tiene costo para el usuario

República de Colombia

Papel notarial para uso exclusivo de copias de escrituras públicas, certificados y documentos del archivo notarial

PO004729865

PC037828213

31-08-21 PO004729865

03-01-22 PC037828213

Escaneado con CamScanner

LEONIDAS LÓPEZ HERRÁN

C. C. No. 14201499 Ibagué

En representación de la **Universidad INCCA de Colombia**

lopez.herran@gmail.com

ESTHER BONIVENTO JOHNSON

Notaria 23 de Bogotá

101-22/Martha

Escaneado con CamScanner

La educación es de todos
Mineducación

Nº 104

CERTIFICADO DE EXISTENCIA Y REPRESENTACIÓN LEGAL DE INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

RL-00292-2021

LA SUBDIRECTORA DE INSPECCIÓN Y VIGILANCIA
DEL VICEMINISTERIO DE EDUCACIÓN
SUPERIOR EN CUMPLIMIENTO DE LAS FUNCIONES
ATRIBUÍDAS POR EL DECRETO 5012 DE 2009 Y LA
RESOLUCIÓN 006877 DEL 07 MAYO DE 2020

CERTIFICA:

El/(la) UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA (Código: 1703), con domicilio en BOGOTÁ D.C., es una institución de educación superior PRIVADA,de utilidad común, sin ánimo de lucro y su carácter académico es el de Universidad, con personería jurídica reconocida mediante Resolución número 1891 de 1963-06-19, expedido(a) por Ministerio de Justicia.

El término de duración de la Institución es indefinido.

Mediante Resoluciones No.2669 de 24 de junio de 1996 y 20443 de 28 de octubre de 2016, expedidas por el Ministerio de Educación Nacional, le han sido ratificadas unas reformas estatutarias.

Las funciones del Representante Legal, están contenidas en los Estatutos Vigentes.

Que mediante Resolución 010067 de 23 de Septiembre de 2019, se reemplaza a la Presidente y Representante Legal de la universidad Doctora Maria Solita Quijano Samper a partir del 26/09/2019, en marco de la vigencia especial dispuesta en la Resolución 003503 de 02 de Abril de 2019, en ejercicio de las funciones de inspección y vigilancia.

Que mediante Resolución No. 11220 de 25 de octubre de 2019, se designa el remplazo del Presidente Titular y el Representante Legal de la Universidad INCCA de Colombia -UNINCCA- Doctor Miguel Jiménez Moyano, identificado con cédula de ciudadanía No. 19.090.944 de Bogotá, como medida preventiva de vigilancia especial ordenada en la Resolución No. 010067 del 23 de septiembre del 2019.

Mediante Resolución 020940 del 5 de noviembre de 2020, expedida por el Ministerio de Educación Nacional, se ratifica una Reforma Estatutaria efectuada por la UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA, con domicilio principal en la ciudad de Bogotá D.C., contenida en el Acto constitutivo No. 17 del 5 de diciembre de 2019, previo concepto favorable del Claustro de Gobierno.

INSTITUCION - PRINCIPAL

Nombre/Apellido	Identidad	Cargo	ActoInterno	Periodo	FechaInscripcion	Estado
LEONIDAS LOPEZ HERRAN	CC 14201499 IBAGUE	REP. LEGAL	RESOLU M.E.N 17900 2020-09-24 MINISTERIO DE EDUCACIóN NACIONAL	Desde: 2020-09-24 Hasta: 2021-09-23	2020-09-24	Activo
SUSAN ANDREA RODRIGUEZ RODRIGUEZ	CC 53105535 Bogota	RECTOR	ACTO ADMINISTRATIVO 06 2019-11-14	Desde: 2019-11-14 Hasta: 2024-11-14	2020-03-14	Activo

INSTITUCIÓN - SECCIONALES

NOTARIA 23 BOGOTA D.C. ESTHER BONIVENTO JOHNSON
REPUBLICA DE COLOMBIA
ESTA COPIA COINCIDE CON UNA FOTOCOPIA AUTENTICA QUE TUVE A LA VISTA

Calle 43 No. 57-14 Centro Administrativo Nacional, CAN, Bogotá, D.C.- Colombia
www.mineducacion.gov.co - Conmutador: +57(1) 2222800.

República de Colombia
Papel notarial para uso exclusivo de copias de escrituras públicas, certificados y documentos del archivo notarial
TGeS
ESTHER BONIVENTO JOHNSON
NOTARIA VEINTITRÉS (23)
PC037828212
03-01-22 PC037828212
YH1QJTRNBA
THOMAS GREG & SONS.
Escaneado con CamScanner

La educación es de todos | Mineducación

Seccional	Nombre Apellido	Identidad	Cargo	Acto Interno	Periodo	Fecha Inscripción	Estado

La información consignada en este certificado corresponde a la reportada por la institución.

Esta institución de educación superior está sujeta a la inspección y vigilancia por el Ministerio de Educación Nacional.

El presente documento electrónico tiene validez conforme a lo dispuesto en la Ley 527 de 1999 y las demás normas que los complementen, modifiquen o reemplacen. Para verificar la autenticidad del presente certificado o ver el documento electrónico, ingrese a https://vumen.mineducacion.gov.co/VUMEN/, Consultar Certificado y digite el número de certificado.

Se expide la presente certificación en Bogotá D.C. a los 26 dias del mes de Enero de 2021, por solicitud de Universidad INCCA de Colombia, según radicado RL-2021-000613.

Atentamente,

GINA MARGARITA MARTINEZ CENTANARO
Subdirector de Inspección y Vigilancia

Calle 43 No. 57-14 Centro Administrativo Nacional, CAN, Bogotá, D.C.- Colombia.
www.mineducacion.gov.co - Conmutador: +57(1) 2222800.

Escaneado con CamScanner

República de Colombia
Papel notarial para uso exclusivo de copias de escrituras públicas, certificados y documentos del archivo notarial

UNINCCA
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA

CLAUSTRO DE GOBIERNO
Acto Constitutivo No. 116
(20 septiembre de 2021)

№ 104

"Por medio del cual la máxima autoridad colegiada de la Universidad INCCA de Colombia, nombra al Representante Legal y Presidente del Claustro de Gobierno de la Universidad INCCA de Colombia por un periodo de cinco (5) años".

El Claustro de Gobierno en uso de sus facultades legales y estatutarias y,

CONSIDERANDO:

Que, el artículo 67 de la Constitución Política de Colombia dispone que: *"La educación es un derecho de la persona y un servicio público que tiene una función social; con ella se busca el acceso al conocimiento, a la ciencia, a la técnica, y a los demás bienes y valores de la cultura. La educación formará al colombiano en el respeto a los derechos humanos, a la paz y a la democracia; y en la práctica del trabajo y la recreación, para el mejoramiento cultural, científico, tecnológico y para la protección del ambiente".*

Que, el artículo 28 de la Ley 30 de diciembre 28 de 1992, respecto de la autonomía universitaria consagrada en la Constitución Política de Colombia, señala que: se *"...reconoce a las universidades el derecho a darse y modificar sus estatutos, designar sus autoridades académicas y administrativas, crear y desarrollar sus programas académicos, definir y organizar sus labores formativas, académicas, docentes, científicas y culturales, otorgar los títulos correspondientes, seleccionar a sus profesores, admitir a sus alumnos y adoptar sus correspondientes regímenes y establecer, arbitrar y aplicar sus recursos para el cumplimiento de su misión social y de su función institucional"* (subrayado fuera del texto).

Que, de conformidad con lo establecido en el numeral 3° del artículo 12 del Estatuto vigente, es función del Claustro de Gobierno: *"Disponer de las más altas competencias resolutivas en todos los asuntos institucionales – académicos, administrativos y financieros [...]".*

Que, de acuerdo con el artículo 12, numeral 6°, del Estatuto, es función del Claustro de Gobierno: *"Velar para que la marcha de la Fundación sea acorde con las disposiciones constitucionales, legales, sus Estatutos, reglamentos internos y políticas institucionales".*

Que, el Ministerio de Educación Nacional, en ejercicio de sus facultades de inspección y vigilancia de la Educación Superior dispuestas en la Ley 1740 de 2014, expidió la Resolución 003503 del 02 de abril de 2019, *"Por la cual se ordenan medidas preventivas y de vigilancia especial para la Universidad INCCA de Colombia en ejercicio de sus funciones de inspección y vigilancia"*, con fundamento en las normas, hechos y evidencias basadas en su parte considerativa.

Que, a través de la Resolución 010067 del 23 de septiembre de 2019, el Ministerio de Educación Nacional, adoptó la decisión de *"Remplazar hasta por el término de un (1) año prorrogable por una sola vez, a la señora María Solita Quijano Samper, identificada con cédula de*

ESTA COPIA COINCIDE CON UNA FOTOCOPIA AUTENTICA QUE TUVE A LA VISTA
REPUBLICA DE COLOMBIA
ESTHER BONIVENTO JOHNSON
NOTARIA VEINTITRÉS (23)
PC037828211
03-01-22 PC037828211
NQLVWDIR15
THOMAS GREG & SONS

Escaneado con CamScanner

CLAUSTRO DE GOBIERNO
Acto Constitutivo No. 116
(20 septiembre de 2021)

"Por medio del cual la máxima autoridad colegiada de la Universidad INCCA de Colombia, nombra al Representante Legal y Presidente del Claustro de Gobierno de la Universidad INCCA de Colombia por un periodo de cinco (5) años".

---

ciudadanía No. 51.575.852 de Bogotá, Presidente Titular y Representante Legal de la Universidad INCCA de Colombia, nombrada mediante Acto Resolutorio 3 del Claustro de Gobierno de fecha del 28 de marzo de 2017, con lo dispuesto en el artículo 13, numeral 4, de la Ley 1740 de 2014 y la parte motiva de este acto administrativo, sin perjuicio de la investigación y la imposición de las sanciones administrativas a las que haya lugar".

Que, la señora María Solita Quijano Samper fue notificada de la Resolución 010067 del 23 de septiembre de 2019, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 12 de la Ley 1740 de 2014, y, posteriormente, presentó su carta de renuncia al Claustro de Gobierno de la Universidad INCCA de Colombia.

Que, mediante Resolución 011220 del 25 de octubre de 2019, se designó al Doctor Miguel Jiménez Moyano, identificado con cédula de ciudadanía No. 19.090.944 de Bogotá, para que remplazara al Presidente y Representante Legal de la Universidad INCCA de Colombia, por el término inicial de un (1) año, prorrogable por una sola vez.

Que, el Claustro de Gobierno de la Universidad INCCA de Colombia, en sesión No. 11 del 14 de noviembre de 2019, estudió y aceptó la carta de renuncia presentada por la señora María Solita Quijano Samper, estableciendo que la misma se haría efectiva una vez cesaran los efectos del Acto Administrativo del Ministerio de Educación Nacional que fijo su remplazo.

Que, mediante Resolución 002301 del 14 de febrero de 2020, se aceptó la renuncia del Doctor Miguel Jiménez Moyano, identificado con cédula de ciudadanía No. 19.090.944 de Bogotá y se designó como nuevo como nuevo Presidente Titular y Representante Legal, al Doctor Leónidas López Herrán, identificado con cédula de ciudadanía No. 14.201.499 de Ibagué, Tolima.

Que, mediante Resolución 017900 del 24 de septiembre de 2020, el Ministerio de Educación Nacional, decidió prorrogar hasta por el término de un (1) año la designación del Doctor Leónidas López Herrán, como Presidente y Representante Legal de la Universidad INCCA de Colombia.

Que, el Estatuto Universitario vigente establece en su artículo 11°, que el Claustro de Gobierno está integrado por:



eado con CamScanner

UNINCCA
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA

CLAUSTRO DE GOBIERNO
Acto Constitutivo No. 116
(20 septiembre de 2021)

Nº 104

"Por medio del cual la máxima autoridad colegiada de la Universidad INCCA de Colombia, nombra al Representante Legal y Presidente del Claustro de Gobierno de la Universidad INCCA de Colombia por un periodo de cinco (5) años".

"a. Cinco (5) Miembros escogidos de diferentes sectores del desarrollo social, seleccionados entre los siguientes: educación, ciencia y tecnología; justicia social y derecho; conservación de los recursos naturales y sustentabilidad cultura y patrimonio; salud y bienestar social; administración y finanzas; y otros a criterio del Claustro de Gobierno. Podrá ser Miembro del Claustro de Gobierno, quien sea ciudadano nacional o extranjero, posea título profesional y de posgrado convalidado por el Ministerio de Educación Nacional y/o reconocida experiencia y trayectoria en el campo de su especialidad, goce de las más altas calidades éticas y personales, y, sea evaluado y elegido por el Claustro de Gobierno.

3

b. Un (1) Representante de los Egresados. Será miembro en representación de los Egresados quien sea elegido por el mismo estamento, conforme lo establezca el reglamento correspondiente.

c. Un (1) Representante de los Directores de Programa. Será miembro en representación de los Directores de Programa quien sea elegido por el Claustro de Gobierno, de una terna propuesta por el Comité Académico, buscando favorece la pluralidad de disciplinas para la representación.

d. Un (1) Representante de los Docentes. Será miembro en representación de los Docentes quien sea elegido por el mismo estamento conforme lo establezca el reglamento correspondiente.

e. Un (1) Representante de los Estudiantes. Será miembro en representación de los Estudiantes quien sea elegido por el mismo estamento conforme lo establezca el reglamento correspondiente".

Que, la el Estatuto Universitario vigente establece en su artículo 11°, parágrafo 4°, que: *"El Presidente del Claustro de Gobierno – Representante Legal, será elegido de entre los miembros descritos en los literales (a) y (b) del presente artículo, por mayoría en presencia de todos los Miembros del Claustro"*. Lo anterior significa, que el Presidente del Claustro de Gobierno – Representante Legal, será elegido de entre los cinco miembros Representantes de diferentes sectores del desarrollo social, o, del Representante de los Egresados.

Que, en sesión del Claustro de Gobierno No. 55 del 31 de agosto de 2021, la Secretaría General puso en evidencia la configuración de la vacante del Presidente de Claustro de Gobierno y Representante Legal de la Universidad INCCA de Colombia, a partir del 24 de septiembre de 2021, ya que el 23 de septiembre de 2021 expira la Resolución 017900 del Ministerio de Educación Nacional, y, se hace efectiva la renuncia de la señora María Solita Quijano Samper.

ESTA COPIA COINCIDE CON LA COPIA AUTENTICA QUE REPOSA EN ESTE DESPACHO
ESTHER BONNETT JOHNSON
NOTARIA VEINTITRES (23)
BOGOTA D.C.
REPUBLICA DE COLOMBIA
PC037828210
03-01-22
7P2GXHL6WD
THOMAS GREG & SONS
República de Colombia
Papel notarial para uso exclusivo de copias de escrituras públicas, certificados y documentos del archivo notarial

Escaneado con CamScanner

UNINCCA

UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA

CLAUSTRO DE GOBIERNO

Acto Constitutivo No. 116

(20 septiembre de 2021)

"Por medio del cual la máxima autoridad colegiada de la Universidad INCCA de Colombia, nombra al Representante Legal y Presidente del Claustro de Gobierno de la Universidad INCCA de Colombia por un periodo de cinco (5) años".

Que, en sesión No. 55 del Claustro de Gobierno del 31 de agosto de 2021, los miembros del órgano: *(i)* autorizaron la expedición del Acto Constitutivo No. 113 de 2021, reconociendo los actuales miembros del Claustro de Gobierno que conforme al Estatuto vigente, podrían ser elegidos para fungir como Representante Legal y Presidente del Claustro de Gobierno de la Universidad INCCA de Colombia, y; *(ii)* aprobaron la ruta normativa interna presentada por la Secretaría General para la elección de esta Autoridad Unipersonal.

Que, en sesión No. 56 del Claustro de Gobierno del 20 de septiembre de 2021, la Secretaría General dio lectura del Acto Constitutivo No. 113 del Claustro de Gobierno, y se inició el proceso de elección del Presidente y Representante Legal de la Universidad INCCA de Colombia conforme a los Estatutos vigentes. Acto seguido, preguntó a los miembros de la máxima autoridad colegiada, si se tenía una propuesta de postulación para el rol de Presidente del Claustro de Gobierno y Representante Legal de la Universidad INCCA de Colombia. Los miembros elegibles, conforme al Estatuto vigente, presentaron la postulación única del Doctor Leonidas López Herrán, identificado con cédula de ciudadanía No. 14.201.499 de Ibagué, y confirmaron que ningún otro miembro elegible del órgano se postulaba.

Que, en sesión No. 56 del Claustro de Gobierno del 20 de septiembre de 2021, la Secretaría General lideró el proceso de elección solicitando a los integrantes presentes del órgano de gobierno que informaran su *"voto a viva voz"*. Los resultados obtenidos fueron los siguientes:

Tabla 1.
Votación a viva voz. Proceso de elección de Presidente del Claustro de Gobierno y Representante Legal de la Universidad INCCA de Colombia.

No.	Miembro del Claustro de Gobierno	Votación
1	Gabriel Burgos Mantilla	Leonidas López Herrán
2	Hernando Hernández	Leonidas López Herrán
3	Myriam Henao Willes	Leonidas López Herrán
4	Karem Labrador	Leonidas López Herrán
5	Luis Arcelio Buitrago	Leonidas López Herrán
6	Lorenzo Díaz granados Iguarán	Leonidas López Herrán
7	Andrés Mauricio Saavedra	Leonidas López Herrán
8	Leonidas López Herrán	Leonidas López Herrán
9	Sergio Andrés Baquero Muñoz	No asistió

Fuente: Elaboración propia, Secretaría General, Universidad INCCA de Colombia. Septiembre 20, 2021.

Escaneado con CamScanner

UNINCCA

CLAUSTRO DE GOBIERNO
Acto Constitutivo No. 116
(20 septiembre de 2021)

Nº 104

"Por medio del cual la máxima autoridad colegiada de la Universidad INCCA de Colombia, nombra al Representante Legal y Presidente del Claustro de Gobierno de la Universidad INCCA de Colombia por un periodo de cinco (5) años".

Que, posteriormente, durante la sesión No. 56 del Claustro de Gobierno del 20 de septiembre de 2021, la Secretaría General realizó el reconteo público confirmando la votación y elección del Doctor Leonidas López Herrán, identificado con cédula de ciudadanía No. 14.201.499 de Ibagué, como Presidente del Claustro de Gobierno y Representante Legal de la Universidad INCCA de Colombia *(ver tabla 2)*, por cinco años contados a partir de la fecha de expiración de la Resolución 017900 del 24 de septiembre de 2020, Ministerio de Educación Nacional.

Tabla 2.
Reconteo de votación a viva voz. Proceso de elección de Presidente del Claustro de Gobierno y Representante Legal de la Universidad INCCA de Colombia.

Descripción	Reconteo	
	En letras	En número
Votos a favor del Doctor Leonidas López Herrán	Ocho	8
Votos en contra del Doctor Leonidas López Herrán	Cero	0
Votos no ejercidos por inasistencia	Uno	1

Fuente: Elaboración propia, Secretaría General, Universidad INCCA de Colombia. Septiembre 20, 2021.

Que, en sesión No. 56 del Claustro de Gobierno del 20 de septiembre de 2021, la Secretaría General solicitó al Claustro de Gobierno de la Universidad INCCA de Colombia, la autorización para emitir el acto constitutivo que nombra al Doctor Leónidas López, identificado con cédula de ciudadanía No. 14.201.499 de Ibagué, como Presidente del Claustro de Gobierno y Representante Legal para la Universidad INCCA de Colombia.

Que, en sesión No. 56 del Claustro de Gobierno del 20 de septiembre de 2021, los miembros del Claustro de Gobierno acordaron que la relación contractual que se establecería entre el Doctor Leonidas López Herrán y la Universidad INCCA de Colombia para ejercer la Presidencia del Claustro de Gobierno y la Representación Legal, tendría las siguientes características:

Tipo de contrato	Nuevo contrato laboral integral a término fijo
Plazo inicial	Tres (3) años
Fecha de inicio	Veinticuatro (24) de septiembre de 2021
Fecha de finalización	Veinticuatro (24) de septiembre de 2024
Prórroga	Se incluye cláusula de prórroga automática por dos (2) años más
Asignación salarial integral mensual	Veinte millones de pesos colombianos $20'000.000

REPÚBLICA DE COLOMBIA
NOTARÍA 73 DE BOGOTÁ D.C.
ESTHER JOHANNA JIMENEZ CASTRO
20 ENE. 2022
ESTA COPIA COINCIDE CON UNA FOTOCOPIA AUTENTICA QUE TUVE A LA VISTA

República de Colombia
PC037828209
Escaneado con CamScanner

UNINCCA

CLAUSTRO DE GOBIERNO

Acto Constitutivo No. 116

(20 septiembre de 2021)

"Por medio del cual la máxima autoridad colegiada de la Universidad INCCA de Colombia, nombra al Representante Legal y Presidente del Claustro de Gobierno de la Universidad INCCA de Colombia por un periodo de cinco (5) años".

Que, el Acto Constitutivo se expide de conformidad con lo dispuesto en el Estatuto de la Universidad y en el Reglamento Interno de la Autoridad Colegiada, cuya sesión fue desarrollada en cumplimiento de las medidas nacionales y distritales para evitar la propagación del COVID – 19, empleando medios virtuales. Es importante destacar que la reunión virtual: *(i)* se encuentra permitida por el Reglamento Interno del Claustro de Gobierno, *(ii)* no altera la legitimidad de las decisiones tomadas dentro de la sesión, y, *(iii)* permite la participación de todos los miembros. Así las cosas, se puede concluir que la reunión cumple con la normativa dispuesta por la ley nacional y el Estatuto de la Universidad, luego entonces, se concluye que sus Actos Constitutivos también gozan de legalidad.

Que, el proyecto de Acto Constitutivo fue avalado en legalidad por la Secretaria General, quien corroboró que: *(i)* se encuentra en concordancia al PEI (Proyecto Educativo Institucional), el cual responde a las situaciones y necesidades de los educandos, tal cual lo determina la Ley General de Educación (Ley 115 de 1994) en su artículo 73; *(ii)* su contenido es afín con la normativa general concordante, específicamente con la Resolución Ministerial No. 20940 del 2020; *(iii)* su formulación corresponde con lo definido en la norma institucional, y; *(iv)* lo aquí dispuesto fue aprobado por el Claustro de Gobierno en sesión plenaria.

En virtud de lo anterior, el Claustro de Gobierno en cumplimiento de sus facultades estatutarias,

RESUELVE:

Artículo primero. Nombramiento. Nombrar al Doctor Leónidas López Herrán, identificado con cédula de ciudadanía No. 14.201.499 de Ibagué, como Presidente del Claustro de Gobierno y Representante Legal para la Universidad INCCA de Colombia.

Artículo segundo. Periodo. El Doctor Leónidas López Herrán, identificado con cédula de ciudadanía No. 14.201.499 de Ibagué, Tolima, es nombrado como Presidente del Claustro de Gobierno y Representante Legal de la Universidad INCCA de Colombia para un periodo de cinco (5) años contados a partir de la fecha en la que expira la Resolución 017900 del Ministerio de Educación Nacional.

Artículo tercero. Contratación. Formalizar la relación contractual entre el Doctor Leonidas López Herran y la Universidad INCCA de Colombia para ejercer la Presidencia del Claustro de Gobierno y la Representación Legal, bajo las siguientes características:

Escaneado con CamScanner

UNINCCA
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA

Nº 104

CLAUSTRO DE GOBIERNO
Acto Constitutivo No. 116
(20 septiembre de 2021)

"Por medio del cual la máxima autoridad colegiada de la Universidad INCCA de Colombia, nombra al Representante Legal y Presidente del Claustro de Gobierno de la Universidad INCCA de Colombia por un periodo de cinco (5) años".

Tipo de contrato	Nuevo contrato laboral integral a término fijo
Plazo inicial	Tres (3) años
Fecha de inicio	Veinticuatro (24) de septiembre de 2021
Fecha de finalización	Veinticuatro (24) de septiembre de 2024
Prórroga	Se incluye cláusula de prórroga automática por dos (2) años más
Asignación salarial integral mensual	Veinte millones de pesos colombianos $20'000.000

Artículo cuarto. Vigencia. El presente acto constitutivo rige a partir de la fecha en la que expira la Resolución 017900 del Ministerio de Educación Nacional, y deroga cualquier disposición que le sea contraria.

Artículo quinto. Notificaciones. Notificar esta decisión a las instancias correspondientes para el avance de la gestión universitaria.

Dado en Bogotá, a los veinte (20) días del mes de septiembre del año dos mil veintiuno (2021).

COMUNÍQUESE, PUBLÍQUESE Y CÚMPLASE

LEÓNIDAS LÓPEZ HERRÁN
Presidente del Claustro de Gobierno

ROCÍO RUBIO CABRA
Secretaria General

Aprobó: Claustro de Gobierno.
Revisó: Susan Rodríguez — *Rocío Rubio Cabra*
Proyectó: Lmcp.

NOTARÍA 23 DE BOGOTÁ D.C.
ESTHER BONIVENTO JOHNSON
REPÚBLICA DE COLOMBIA
28 ENE. 2022
ESTA COPIA COINCIDE CON UNA FOTOCOPIA AUTENTICA QUE TUVE A LA VISTA

ESTHER BONIVENTO JOHNSON
NOTARIA VEINTITRÉS (23)

República de Colombia
Papel notarial para uso exclusivo de copias de escrituras públicas, certificados y documentos del archivo notarial
PC037828208
DULNT91SBW
03-01-22 PC037828208
THOMAS GREG & SONS
Escaneado con CamScanner

REPUBLICA DE COLOMBIA
IDENTIFICACION PERSONAL
CEDULA DE CIUDADANIA

NUMERO 14.201.499

LOPEZ HERRAN

APELLIDOS

LEONIDAS

NOMBRES



NOTARIA
BOGOTA D.C.
ESTHER BONIVENTO JOHNSON
28 ENE 2022
ESTA COPIA COINCIDE EXACTAMENTE CON EL ORIGINAL QUE TUVE A LA VISTA



INDICE DERECHO

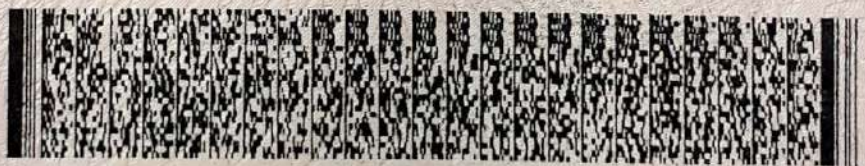
FECHA DE NACIMIENTO 28-AGO-1947

IBAGUE
(TOLIMA)
LUGAR DE NACIMIENTO

1.63 ESTATURA | O+ G.S. RH | M SEXO

29-OCT-1968 IBAGUE
FECHA Y LUGAR DE EXPEDICION

REGISTRADOR NACIONAL
CARLOS ARIEL SÁNCHEZ TORRES



REPUBLICA DE COLOMBIA A2900100-00150736-M-0014201498-20090224 0009999527A 1 6420000001

NOTARIA
BOGOTA D.C.
ESTHER BONIVENTO JOHNSON
28 ENE 2022
ESTA COPIA COINCIDE EXACTAMENTE CON EL ORIGINAL QUE TUVE A LA VISTA

Escaneado con CamScanner

AUTENTICACIÓN BIOMÉTRICA PARA ESCRITURA PÚBLICA

8407643

Nº 104

En la ciudad de Bogotá D.C., República de Colombia, el veintiocho (28) de enero de dos mil veintidos (2022), en la Notaría Veintitres (23) del Círculo de Bogotá D.C., compareció: LEONIDAS LOPEZ HERRAN, identificado con Cédula de Ciudadanía / NUIP 14201499.



32zjggn0q6z1
28/01/2022 - 15:19:21

----- Firma autógrafa -----

Conforme al Artículo 18 del Decreto - Ley 019 de 2012, el compareciente fue identificado mediante cotejo biométrico en línea de su huella dactilar con la información biográfica y biométrica de la base de datos de la Registraduría Nacional del Estado Civil.

Acorde a la autorización del usuario, se dio tratamiento legal relacionado con la protección de sus datos personales y las políticas de seguridad de la información establecidas por la Registraduría Nacional del Estado Civil.

Este folio se vincula al documento de PODER GENERAL signado por el compareciente con número de referencia TURNO 101-2022 del día veintiocho (28) de enero de dos mil veintidos (2022).

Notaria Veintitres de Bogotá D.C.

ESTHER MARITZA BONIVENTO JOHNSON

Notario Veintitres (23) del Círculo de Bogotá D.C.

Consulte este documento en www.notariasegura.com.co
Número Único de Transacción: 32zjggn0q6z1

ESTHER BONIVENTO JOHNSON
NOTARIA VEINTITRÉS (23)

PC037828207

República de Colombia
Papel notarial para uso exclusivo de copias de escrituras públicas, certificados y documentos notariales

03-01-22 PC037828207

UPHF0LSCKZ

Acta 2

Escaneado con CamScanner

Es fiel y : SEGUNDA copia de la escritura

publica numero 104 de la fecha: 2022.01.28

la cual se expide en 9 hojas con destino

a: EL INTERESADO

Dada en BOGOTA. D.C.. a la fecha: 2022.02.01

Papel de Seguridad Exento

del impuesto de Timbre Nacional (Art. 69 ley 75

de 1986).

ESTHER BONIVENTO JOHNSON

NOTARIA VEINTITRES

DE BOGOTA

COPIA

República de Colombia

Papel notarial para uso exclusivo de copias de escrituras públicas, certificados y documentos del archivo notarial

YZ6EXOP0Q

Escaneado con CamScanner

REPUBLICA DE COLOMBIA

RAMA JUDICIAL

CONSEJO SUPERIOR DE LA JUDICATURA



NOMBRES
ANDRES SEBASTIAN

APELLIDOS
RINCON SUAREZ

PRESIDENTE CONSEJO SUPERIOR DE LA JUDICATURA
MAX ALEJANDRO FLOREZ RODRIGUEZ

UNIVERSIDAD
COOP DE COL BOGOTA

FECHA DE GRADO
05/12/2019

CONSEJO SECCIONAL
BOGOTA

CEDULA
1077[illegible]

FECHA DE EXPEDICION
05/12/2019

TARJETA N°
337961

ESTA TARJETA ES DOCUMENTO PUBLICO
Y SE EXPIDE DE CONFORMIDAD CON LA
LEY 270 DE 1996, EL DECRETO 196 DE 1971
Y EL ACUERDO 180 DE 1996.

SI ESTA TARJETA ES ENCONTRADA, POR
FAVOR, ENVIARLA AL CONSEJO SUPERIOR
DE LA JUDICATURA, UNIDAD DE REGISTRO
NACIONAL DE ABOGADOS.

Scanned by TapScanner

REPUBLICA DE COLOMBIA
IDENTIFICACION PERSONAL
CEDULA DE CIUDADANIA

NUMERO **1.077.865.648**

RINCON SUAREZ

APELLIDOS

ANDRES SEBASTIAN

NOMBRES

FIRMA





FECHA DE NACIMIENTO **12-ABR-1993**

GARZON
(HUILA)
LUGAR DE NACIMIENTO

1.84 ESTATURA | **O+** G.S. RH | **M** SEXO

18-ABR-2011 GARZON
FECHA Y LUGAR DE EXPEDICION

REGISTRADOR NACIONAL
CARLOS ARIEL SÁNCHEZ TORRES

INDICE DERECHO

P-1903400-00831632-M-1077865649-20110907 0027954045A 1 35780091

y/o inquietudes sobre cruce de cuentas o acuerdo de pago.

Agradezco su atención.

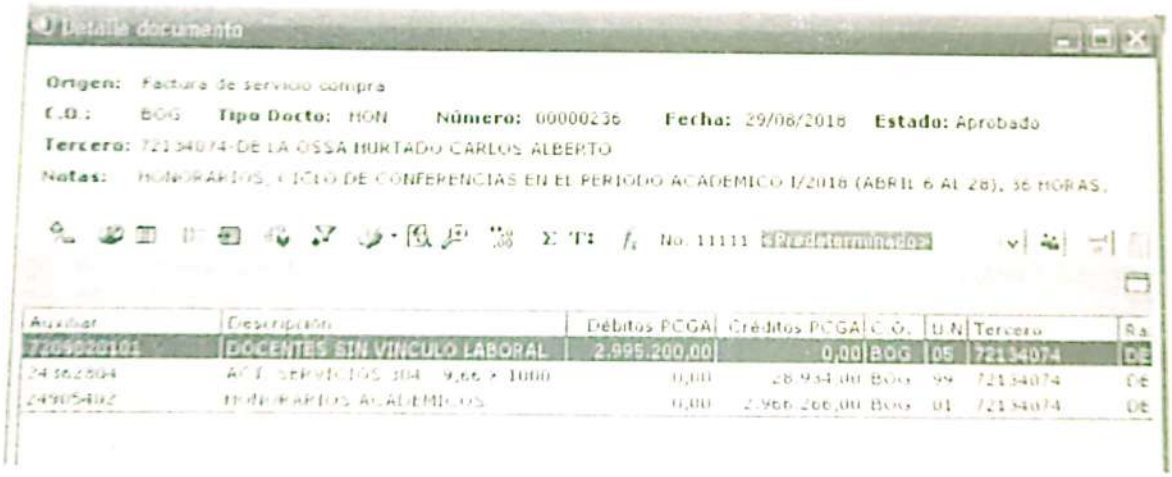
Cordialmente,

C.P. María Teresa Garzón Pulido
Directora Financiera
Vicerrectoría General
Rectoría

E-mail: mariateresa.garzon@unincca.edu.co
PBX: (57-1) 444 20 00 - Ext. 328
Sede Central: Carrera 13 No. 24-15 - Piso 1 - Bogotá, D.C.
www.unincca.edu.co

El mar, 29 de jun. de 2021 a la(s) 09:01, Sindicatura UNINCCA (tesoreria@unincca.edu.co) escribió:
Doc. María T. cordial saludo:

Confirmo que a la fecha efectivamente existe el siguiente saldo por cancelar a favor del docente, el cual registra desde el año 2018:



Quedo atenta a sus indicaciones.

Cordialmente,

COTEJADO
MANDOE S.A.S NIT. 830.0
Este documento es fiel copia del
55100000 17 MAR 2023 57865
Numero de Guia
Según Código de Procedimie

Laura Natalia Castañeda Rincón
Tesorera
Dirección Financiera

E-mail: tesoreria@unincca.edu.co
PBX: (57-1) 444 20 00 - Ext. 253
Sede Central: Carrera 13 No. 24-15 - Piso 1 - Bogotá, D.C.
www.unincca.edu.co

Powered by CamScanner

UNINCCA declara que protege los datos suministrados en virtud de lo dispuesto en la ley 1581 de 2012 del derecho al HABEAS DATA, garantizando que sólo se referenciarán para dar a conocer convenios, cursos, talleres, encuestas y mantener el contacto con tu Alma Máter. Puedes en cualquier momento solicitar la modificación o la supresión de tus datos personales enviando un correo electrónico a habeasdata@unincca.edu.co

Por favor no imprimas este correo electrónico si no es realmente necesario.

--------- Forwarded message ---------
De: **Vicerrectoria Académica UNINCCA** <viceacademica@unincca.edu.co>
Date: lun, 28 jun 2021 a las 11:11
Subject: Fwd. Presentación
To: Maria Teresa Garzón Pulido <mariateresa.garzon@unincca.edu.co>, Sindicatura UNINCCA <tesoreria@unincca.edu.co>, Dirección Financiera <direccionfinanciera@unincca.edu.co>
Cc: Diana Rojas <diana.rojas@unincca.edu.co>

Cordial saludo
Traslado solicitud, para verificación y respuesta

Quedo atenta

Luz Marina Jácome Mora
Asistente Administrativa
Vicerrectoría Académica

COTEJADO
MANDOC S.A.S NIT. 830.02
Este documento es fiel copia del
17 MAR 2023
55100005786 5
Numero de Guía
Según Código de Procedimien

Diana María Rojas Ordus
Vicerrectora Académica
E-mail: viceacademica@unincca.edu.co
Tel (57-1) 4 4442000 ext. 222
Cel. 313 8702340
Sede Central - Carrera 13 No. 24-15
Bogotá D.C.
www.unincca.edu.co

UNINCCA declara que protege los datos suministrados en virtud de lo dispuesto en la ley 1581 de 2012 del derecho al HABEAS DATA, garantizando que sólo se referenciarán para dar a conocer convenios, cursos, talleres, encuestas y mantener el contacto con tu Alma Máter. Puedes en cualquier momento solicitar la modificación o la supresión de tus datos personales enviando un correo electrónico a

Powered by CamScanner

---------- Forwarded message ---------
De: **CARLOS DE LA OSSA** <carlosdelaossa@outlook.com>
Date: mié, 23 jun 2021 a las 10:03
Subject: Presentación
To: viceacademica@unincca.edu.co <viceacademica@unincca.edu.co>

Ingeniera Diana María buenos días, permítame presentarme: mi nombre es Carlos de la Ossa, Ingeniero de Sistemas especialista en Ingeniería de Software. Por varios años tuve el privilegio de trabajar como docente hora cátedra en la Especialización de Ingeniería de Software, incluso recibiendo un programa en crisis en el 2013. Como resultado de un arduo trabajo en conjunto con la coordinación del programa de la época, se logró diseñar un nuevo contenido programático de las asignaturas y por 6 años, hasta el 2018, tuve la fortuna de colaborar con este proyecto de manera exitosa.

El último módulo trabajado fue Arquitectura de Software II en abril del 2018. Lamentablemente no he recibido aún el pago de mis honorarios correspondientes a dicho módulo. Entiendo perfectamente la situación de la Universidad, pero después de esta paciente espera para mí es necesario poder contar con estos recursos.

Acudo a usted solicitando su colaboración para este trámite, o en su defecto para que me indique a qué medio debo recurrir para este trámite.

Por otra parte,si lo considera pertinente, me gustaría dejar a consideración mi experiencia y conocimientos en caso de que haya la oportunidad de seguir colaborando con la Especialización de Ingeniería de Software.

Agradezo de antemano la atención prestada.

Cordial saludo,

Carlos De la Ossa
cel. 3183421368

COTEJADO
MANDOE S.A.S NIT. 830.025.58
Este documento es fiel copia del ... enviad
17 MAR 2023
5510000 57865
Numero de Guia
Según Codigo de Procedimientos

Powered by CamScanner

RESPUESTA DERECHO DE PETICIÓN -CARLOS ALBERTO HURTADO DE LA OSSA

Oficina Juridica <oficinajuridica@unincca.edu.co>
Vie 16/07/2021 5:38 PM

Para: carlosdelaossa@outlook.com <carlosdelaossa@outlook.com>;Juan Sebastian Arevalo Buitrago <juansebastian.arevalo@unincca.edu.co>;Coordinación Juridica <coordinacionjuridica@unincca.edu.co>

Señor
CARLOS ALBERTO HURTADO DE LA OSSA

Cordial saludo,

Mediante la presente me permito dar respuesta a su peticion de fecha 23 de junio de 2021 junto con sus anexos.

Cordialmente,

NCV

unincca

OFICINA JURIDICA
Universidad INCCA de Colombia
Tel: (57-1) 4442000 ext. 205
Sede Central - Carrera 13 No. 24-15 Bogotá D.C.
www.unincca.edu.co

UNINCCA declara que protege los datos suministrados en virtud de lo dispuesto en la ley 1581 de 2012 del derecho al HABEAS DATA, garantizando que sólo se referenciarán para dar a conocer convenios, cursos, talleres, encuestas y mantener el contacto con tu Alma Máter. Puedes en cualquier momento solicitar la modificación o la supresión de tus datos personales enviando un correo electrónico a habeasdata@unincca.edu.co

COTEJADO
MANDOE S.A.S NIT. 830.025.582-4
Este documento es fiel copia del [illegible] enviado el
17 MAR 2023
55100005865
Numero de Guia
Según Código de Procedimientos Civil

Powered by CamScanner

Bogotá D.C. 15 de julio de 2021

Señor
CARLOS ALBERTO HURTADO DE LA OSSA
Correo electrónico: carlosdelaossa@outlook.com
La ciudad.

ASUNTO: Respuesta de derecho de petición de fecha 23 de junio de 2021

Respetado señor Hurtado De la Ossa, reciba mi cordial saludo.

Por medio de la presente comunicación, la Universidad INCCA de Colombia da respuesta atenta, completa y de fondo a su solicitud. Lo anterior en cumplimiento de los términos y condiciones establecidos en la Constitución y la Ley, especialmente en la Ley 1755 de 2015 y la Ley 1437 de 2011.

1. REFERENTES JURÍDICOS

Para iniciar, es importante referir que el derecho de petición es un Derecho fundamental que goza de protección por parte de la Honorable Corte Constitucional, la cual ha precisado los elementos que se deben cumplir al momento de emitir una respuesta a una petición. Al respecto y en las palabras de la Honorable Corte Constitucional registradas en las sentencias: C-818 de 2011 y C-951 de 2014, el núcleo esencial del derecho de petición puede describirse de la siguiente manera:

> *"(...) La* ***pronta resolución*** *constituye una obligación de las autoridades y los particulares de responder las solicitudes presentadas por las personas en el menor plazo posible, sin que se exceda el tiempo legal establecido para el efecto, esto es, por regla general, 15 días hábiles. Para este Tribunal es claro que el referido lapso es un límite máximo para la respuesta y que, en todo caso, la petición puede ser solucionada con anterioridad al vencimiento de dicho interregno. Mientras ese plazo no expire el derecho no se verá afectado y no habrá lugar al uso de la acción de tutela. La* ***respuesta de fondo*** *hace referencia al deber que tienen las autoridades y los particulares de responder materialmente a las peticiones realizadas. Según esta Corte, para que no se vulnere el derecho fundamental de petición, la respuesta debe observar las siguientes condiciones: a)* ***claridad****, esto es que la misma sea inteligible y que contenga argumentos de fácil comprensión; b)* ***precisión****, de manera que*

Powered by CamScanner

la respuesta atienda directamente a lo solicitado por el ciudadano y que se excluya toda información impertinente y que conlleve a respuestas evasivas o elusivas,
c) congruencia, que hace referencia a que la respuesta esté conforme con lo solicitado, y por último, d) consecuencia en relación con el trámite dentro del cual la solicitud es presentada, "de manera que, si la respuesta se produce con motivo de un derecho de petición elevado dentro de un procedimiento del que conoce la autoridad de la cual el interesado requiere la información, no basta con ofrecer una respuesta como si se tratara de una petición aislada o ex novo, sino que, si resulta relevante, debe darse cuenta del trámite que se ha surtido y de las razones por las cuales la petición resulta o no procedente".

Ahora bien, este Tribunal ha aclarado que la resolución de la solicitud no implica otorgar lo pedido por el interesado, en tanto, **existe una diferencia entre el derecho de petición y el derecho a obtener lo pedido**. *En efecto, la* **sentencia C- 510 de 2004** *indicó que "el derecho de petición se ejerce y agota en la solicitud y la respuesta. No se decide propiamente sobre él [materia de la petición], en cambio si se decide por ejemplo sobre el reconocimiento o no del derecho subjetivo invocado ante la administración para la adjudicación de un baldío, el registro de una marca, o el pago de una obligación a cargo de la administración". Así,* **el ámbito de protección constitucional de la petición se circunscribe al derecho a la solicitud y a tener una contestación para la misma, en ningún caso implica otorgar la materia de la solicitud como tal.**

La **notificación de la decisión** *atiende a la necesidad de poner al ciudadano en conocimiento de la decisión proferida por las autoridades, ya que lo contrario, implicaría la desprotección del derecho de petición. La notificación en estos casos, se traduce en la posibilidad de impugnar la respuesta correspondiente. Frente a este elemento del núcleo esencial de la petición, esta Corte ha explicado que es la administración o el particular quien tiene la carga probatoria de demostrar que notificó al solicitante su decisión, pues el conocimiento de ésta hace parte del intangible de ese derecho que no puede ser afectado."*

2. CONTEXTO NACIONAL

Una vez desarrolladas las nociones del derecho de petición, es necesario

Powered by CamScanner

referimos acerca de la situación actual por la cual se encuentra atravesando el mundo entero y por ende, Colombia. A causa de la propagación del virus COVID – 19, en nuestro país, el Ministerio de Salud y Seguridad Social declaró el estado de emergencia sanitaria a través de la Resolución No. 0385 del 12 de marzo de 2020, con el propósito de tomar medidas que garanticen la contención del virus. Asimismo, el Gobierno Nacional ordenó el aislamiento preventivo obligatorio mediante el Decreto presidencial No. 457 del 22 de marzo de 2020, mismo que ha sido prorrogado en el Decreto 531 del 08 de abril de 2020, Decreto 593 del 24 de abril de 2020, Decreto 636 del 06 de mayo de 2020, y decreto 1076 de 2020.

Estas medidas, todas ellas pertinentes para preservar la salud de los nacionales, desaceleraron la economía debido al cese de actividades de comercio, académicas y profesionales, entre otras. Por ejemplo y para el caso en cuestión, las Instituciones de Educación Superior suspendieron el desarrollo de las clases presenciales y se inició la prestación del servicio educativo a través de metodologías remotas.

Aunado a lo anterior, desde la fecha antes indicada, en Colombia se han presentado un sin número de eventos que afectan el servicio educativo de la Universidad, la cual se puede catalogar en nuestro país como una **situación de caso fortuito o fuerza mayor**. Al respecto la Sala de Casación Civil de la Corte Suprema de Justicia en sentencia SC 16932 del año 2015, con Magistrado Ponente el Dr. Álvaro Fernando García, manifestó lo siguiente:

> "...
> *en general, por fuerza mayor o caso fortuito debe entenderse 'el imprevisto que no es posible resistir, como el naufragio, el terremoto, el apresamiento de enemigos, los actos de autoridad ejercido por un funcionario público, etc.' (Art. 1° Ley 95 de 1890); es claro que estos hechos o actos, u otros semejantes, que enuncia el legislador, requiere que sean imprevisibles o irresistibles, significando lo primero, un acontecer intempestivo, excepcional o sorpresivo; y lo segundo, imposible, fatal, inevitable de superar en sus consecuencias*
> ..."
> (Comillas y cursiva fuera del texto original)

Una consecuencia adicional de la **situación de fuerza mayor y caso fortuito comentada**, es que el personal universitario tuviese que realizar sus labores desde su hogar, utilizando metodologías remotas, situación que si bien se está realizando con la mayor dedicación y empeño, hace que gran parte de las actividades de la Institución, tales como: la atención directa de proveedores, el

Powered by CamScanner

Este documento es fiel copia de
17 MAR 2023
55100000 57865
Según Código de Procedimientos Civil

desarrollo de la auditoria del pasivo laboral, el desarrollo de la [illegible] ordenes de servicio, y actividades que solo se pueden realizar de [illegible] presencial, sean ralentizadas, hasta tanto no se restablezcan los flujos "normales" de trabajo documental.

3. FRENTE A LA REALIDAD INSTITUCIONAL

3.1. El contexto histórico de la afectación económica institucional

La Universidad INCCA de Colombia es una institución caracterizada por ofrecer a sus estudiantes, desde la tradición socialista que le dio origen, modelos pedagógicos que han evolucionado según el contexto nacional, las nuevas necesidades de conocimiento, de pertinencia y de reflexión frente a las artes y la cultura. Fundada en 1955 y con 65 años de historia, está IES ha ofertado en el país 126 programas académicos: 5 tecnologías, 80 programas profesionales, 39 especializaciones y 2 maestrías, dando como resultado más de 36.01 egresados en diferentes campos. Ha sido pionera en la oferta de Educación Superior en jornada nocturna, en la creación de nuevas denominaciones e industrias en el país —como es el caso de Ingeniería de Alimentos, Cultura Física y Deporte o Ingeniería de Sistemas— programas propedéuticos y educación a distancia, facilitando con ello las condiciones para que la clase trabajadora se calificará.

A comienzos de la presente década, la Universidad alcanzó uno de sus niveles máximos de matrícula, logrando en vigencias como 2013, más de 5.400 estudiantes distribuidos en 23 programas. Posteriormente, diferentes situaciones afectaron progresivamente el desempeño de los colaboradores docentes y administrativos, generando inconformidad en la comunidad estudiantil y provocando reducción de nuevos estudiantes, incremento en la deserción y debilitamiento de la marca. Esta condición impactó la economía universitaria, pues la institución acumuló un déficit operativo que periodo a periodo, hizo más difícil que la institución pudiera responder oportuna y cabalmente a sus obligaciones.

En este punto resulta pertinente traer a colación el ***"análisis financiero de la institución"***, del cual es importante señalar que el mismo puede ser rastreado en los estados financieros 2015 – 2018, los cuales revelan la marcha del negocio y de su objeto social, el cual es la prestación del servicio educativo:

Cuadro No 1.

Estado de resultado de análisis de crecimiento y participación 2015 – 2018

Estado de Resultados	2015		2016		2017		2018		Var % 2015 - 2016	Var % 2016 - 2017	Var % 2017 - 2018
	Valor	% sobre ingresos	Valor	% sobre ingresos	Valor	% sobre ingresos	Valor	% sobre ingresos			
Ingresos actividades ordinarias	28.825	100%	25.237	100%	22.263	100%	18.604	100%	-6%	-12%	-16%
Costos de ventas	14.233	49%	14.439	57%	10.798	48%	9.588	52%	1%	-25%	-11%
Ganancia Bruta	**12.592**	**47%**	**10.847**	**43%**	**11.469**	**52%**	**9.015**	**48%**	**-14%**	**6%**	**-21%**
Gastos Netos de administración	11.950	53%	14.191	56%	15.157	71%	17.833	96%	2%	12%	13%

Powered by CamScanner

En la tabla comparativa se puede observar que:

- **Los ingresos operacionales decrecieron** en promedio 11 puntos porcentuales, reflejando en 2018 la mayor caída con el 16% frente a los ingresos obtenidos en 2017. Asociado a lo anterior, los costos de venta tampoco disminuyeron, pues aunque este *ítem* representa los docentes, la demanda presencial en las aulas de la oferta activa debía permanecer a pesar de la disminución de estudiantes.

- **Los gastos administrativos crecieron** en promedio un 13% en el 2018 con respecto al 2017 y frente al 2013 el crecimiento fue del 73%, infiriendo con ello la ausencia del control del gasto. Solo los gastos administrativos llegaron a representar el 96% de los ingresos.

- **El déficit operacional aumentó** a una tasa del 93% en promedio, llegando en el año 2018 a registrarse un déficit de $8.840 millones, y, un resultado negativo del periodo de $9.811 millones.

Cuadro No 2.

Balance de situación financiera: análisis de crecimiento y participación, 2015 –

Balance General	2015		2016		2017		2018		Var % 2016-2015	Var % 2017-2016	Var % 2017-2018
	Valor	% sobre Activo	Valor	% sobre Activo	Valor	% sobre Activo	Valor	% sobre Activo			
Activo											
Total Activo Corriente	1 792	3%	1 185	5%	2 187	3%	2 344	4%	78%	-33%	7%
Total Activo no Corriente	61 320	97%	60 371	95%	62 497	97%	61 489	96%	-2%	4%	-2%
Total Activo	**63.112**	**100%**	**63.556**	**100%**	**64.684**	**100%**	**63.833**	**100%**	**1%**	**2%**	**-1%**
Pasivo											
Total pasivo corriente	8 455	13%	11 145	18%	14 711	23%	20 113	32%	32%	32%	37%
Total pasivo no corriente	11 576	18%	16 184	25%	21 730	34%	24 306	38%	40%	34%	12%
Total Pasivo	**20.031**	**32%**	**27.329**	**43%**	**36.441**	**56%**	**44.419**	**70%**	**36%**	**33%**	**22%**
Fondo social											
Total Fondo Social	43 082	68%	36 228	57%	28 243	44%	19 413	30%	-16%	-22%	-31%
Pasivo + Fondo Social	63 112	100%	63 556	100%	64 684	100%	63 833	100%	1%	2%	-1%

Valores en millones de pesos
Fuente estados financieros UNICCA

COTEJADO

Powered by CamScanner

2018.

En cuanto al balance de situación financiera presentada en el cuadro 2, se puede concluir que:

- Refleja que **los activos fijos son en promedio el 94% de los activos total que se traducen en los inmuebles de la Universidad,** es decir que las inversiones y efectivo representan tan sólo el 6% del activo total equivalentes a $2.344 millones a cierre de 2018.

- **El pasivo de la Universidad aumentó de forma importante**, pasando de un pasivo de $9.135 millones en 2014 a $44.419 millones en 2018 un incremento equivalente al 386%. En este último año el 55% del pasivo es de largo plazo y el 45% es de corto plazo y juntos representan el 70% del activo total. De acuerdo con lo anterior se puede evidenciar que el pasivo corriente es nueve (9) veces el activo corriente. Es decir, con los resultados alcanzados en 2018 se considera situación de **insolvencia económica**.

  Así mismo, frente al balance de situación financiera se calcularon los siguientes indicadores que resumen el estado de la Universidad en términos económicos:

Gráfica 1.
Razón corriente 2013 – 2018



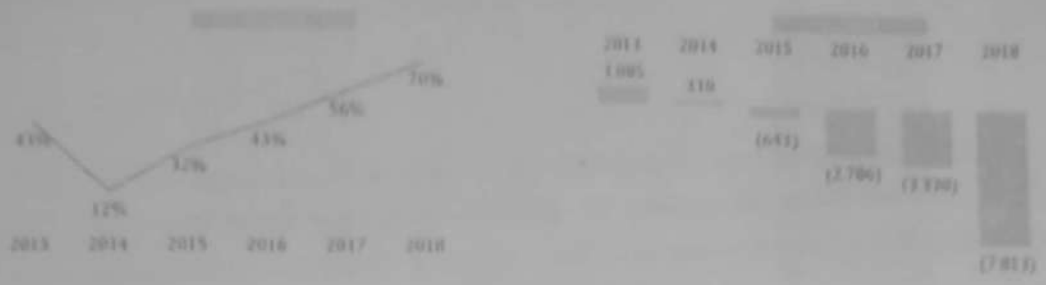
Gráfica 2.
Capital de trabajo 2013 – 2018



Gráfica 3.
Razón de endeudamiento, 2013 – 2018

Gráfica 4.
EBITDA, 2013 – 2018

Powered by CamScanner



De las anteriores gráficas se puede concluir que:

- **La razón corriente se mantuvo por debajo** 0,44 veces, lo cual indica que los activos corrientes de la Universidad, la liquidez, no alcanza a compensar el pasivo corriente.

- **Los pasivos de corto plazo aumentaron de forma significativa.**

- La evolución del apalancamiento financiero se concentra en el **endeudamiento con terceros**, el cual superó ampliamente el capital con mayor determinación en el año 2018: el pasivo llegó a ser casi 1.25 veces el capital.

- El endeudamiento con terceros corresponde al 70% del activo.

- Conforme a los estados financieros, **la Universidad INCCA de Colombia acumuló un pasivo por el orden de $44.000 millones**, de los cuales el pasivo corriente asciende a $20.113 millones y el pasivo no corriente asciende a $24.305 millones.

3.2. La reciente crisis institucional y las acciones de recuperación implementadas

Debido a la acumulación en la deuda de los salarios de los colaboradores y otras situaciones administrativas explicadas en el apartado anterior, se produjo una serie de protestas sociales durante el primer periodo académico de 2019, lo cual conllevó a la intervención del Ministerio de Educación Nacional. En el marco de las medidas de control y vigilancia especial por parte del MEN, fue renovado el Gobierno Universitario y actualizado el equipo de dirección académica y administrativa, quienes:

- Actualizaron conforme a las políticas institucionales, un Plan Estratégico para la Sostenibilidad, PES 2019 – 2024, con el fin de estructurar un horizonte de desarrollo para la sostenibilidad

Powered by CamScanner

institucional.

- Formularon un Plan para la Economía Universitaria, PEU 2019 – 2030, el cual tiene como propósito el planteamiento de una estrategia orientada a resultados que permita contribuir gradualmente a alcanzar la sostenibilidad económica institucional.

- El Plan para la Economía Universitaria, PEU 2019 – 2030, estableció que su propósito central era: ***garantizar la prestación del servicio educativo,*** toda vez que esta es la condición de posibilidad material para restablecer la dignidad de los miembros de la comunidad. La ejecución y el seguimiento estricto que se ha hecho del PEU, ha permitido que los indicadores financieros de la institución presenten una mejoría.

- La Universidad INCCA de Colombia se encuentra actualmente adelantando un proceso de ***auditoría al pasivo laboral de los trabajadores actuales y retirados, así como auditorías contractuales y de órdenes de servicio,*** el cual, conforme al calendario institucional establecido, permitirá sean asignadas las citas para informar el resultado de este proceso: montos adeudados, así como los procedimientos y tiempos institucionales que permitirán saldar todo pendiente.

Los Estados Financieros, 2019, evidenciaron el resultado positivo de la implementación sistemática del Plan Estratégico para la Sostenibilidad, PES, 2019 - 2024 y el Plan para la Economía Universitaria, PEU 2019 – 2030, a saber: *(i)* una reducción de los costos; *(ii)* una disminución del 50% en los gastos operacionales; *(iii)* un déficit menor al presentado en 2018, lo cual representa una mayor austeridad de inversión sin sacrificar la calidad educativa. Adicionalmente, la contención de las obligaciones de corto plazo desde junio de 2019 y los acuerdos de pago con acreedores, mejoraron algunos indicadores económicos, sin embargo, **el indicador de liquidez sigue presentando la condición de insolvencia**. En ese sentido, la universidad presenta signos de recuperación cumpliendo así el principio de negocio en marcha; sin embargo, el mejoramiento aún no alcanza para cubrir en un solo momento, con todas las obligaciones históricas acumuladas.

3.3. La fuerte afectación institucional en razón del COVID – 19.

La afectación institucional en razón del COVID – 19, puede ser descrita en dos momentos:

Powered by CamScanner

- **Una afectación inminente y profunda por la desaceleración de los flujos de caja universitarios y la cancelación de posible ventas de activos.** Dadas las graves circunstancias de salud pública que vivió el país y la declaración de emergencia sanitaria a causa del COVID – 19, la Universidad INCCA de Colombia, en coherencia y cumplimiento con los lineamientos definidos para el sector educación, se vio en la obligación de implementar medidas temporales que han impactado los flujos de caja en virtud de la alteración de los ritmos académicos, entre otras cosas: *(i)* la suspensión de clases presenciales; *(ii)* el no inicio de los programas de pregrado de modalidad cuatrimestral que debían formalizar su matrícula entre los meses de marzo y abril del 2020; *(iii)* la suspensión de eventos presenciales de mercadeo para incrementar la matrícula de posgrados del periodo 2020 - 1; *(iv)* el cese transitorio del cobro de cartera; *(v)* la reestructuración de las condiciones de recaudo asociado a las matrículas de estudiantes que se financiaron directamente con la Universidad, y; *(vi)* la desaceleración del proceso de venta de un inmueble.

- **Una afectación menos drástica y con signos de recuperación gradual en los flujos de cala universitarios.** La Educación Superior no estuvo exenta de los procesos de reactivación económica por los que apuesta el mundo entero. Es más, para poder garantizar la continuidad del servicio académico y enfrentar el riesgo de la deserción que amenazaba llegar a umbrales del 50% de la población estudiantil, se hizo necesario reforzar los programas de retención que incluían acciones como: *(i)* descuentos o alivios financieros a causa del COVID – 19; *(ii)* refinanciación de obligaciones de estudiantes, otorgando periodos de gracia, ampliando plazos de pago y condonaciones de intereses; *(iii)* apertura de líneas de financiación directa con plazos superiores al estricto periodo académico, y; *(iv)* flexibilización de la normativa institucional en cuanto a matrícula, permitiendo pagos por créditos académicos mínimos. Si bien, cada una de estas estrategias dio frutos en relación a garantizar acceso y permanencia a la educación superior, lo cierto es que los flujos de caja siguen afectados por el aumento de la cartera y el cambio en la composición de las formas de pago de los servicios educativos.

4. FRENTE A LA PETICIÓN

- **A la única.** En atención a su petición acerca del cumplimiento de los pagos pendientes por sus servicios prestados a la institución, se le informa que, la Universidad INCCA de Colombia ha trazado

Powered by CamScanner

alternativas financieras avaladas técnicamente y por los recientes resultados de mejoramiento, para garantizar el servicio educativo y los derechos de todos los trabajadores y proveedores.

Anexo 1. La Universidad INCCA de Colombia acumuló un nivel de pasivo al que no puede responder de manera ***inmediata***, por ello, el renovado Gobierno Universitario y la actual administración, no han escatimado acciones para que, de la mano del Ministerio de Educación Nacional, sea desarrollado un control eficiente del gasto y un mejoramiento de los indicadores financieros que permitan acelerar el cumplimiento de todas las obligaciones.

Los recursos que actualmente obtiene la Universidad provenientes de las matrículas de los programas, buscan garantizar, en primer lugar, el cumplimiento del servicio educativo, toda vez que su debida atención, permitirá incrementar los ingresos y resolver con mayor celeridad, los pasivos que acumuló la institución y las demás obligaciones pendientes.

De la misma manera, la Universidad INCCA de Colombia, actualmente, adelanta una gestión de auditoría al pasivo laboral de 885 trabajadores y ex trabajadores, el cual asciende a una suma de 8.000 mil millones de pesos m/cte.

De manera que, resulta pertinente manifestar las actuaciones que se han venido adelantando en cuanto al *"pago de obligaciones relativos al pasivo laboral de sus trabajadores (as) y ex trabajadores (as)"*, así: La Universidad Incca de Colombia ha implementado acciones de transparencia y control reconocidos por la comunidad educativa como auditorías al pasivo laboral de cada trabajador o ex trabajador, con el fin de establecer las cuantías específicas de este.

Ahora bien, de las anteriores actuaciones institucionales se puede inferir que: Primero. La Universidad Incca de Colombia ha obrado conforme al principio de *"favorecer el bien común sobre el particular"*, al procurar una solución para atender el pasivo laboral de todos los trabajadores.

El renovado Gobierno Universitario y la actual administración de la Universidad Incca de Colombia, no han escatimado acciones para auditar el pasivo laboral de la institución y proyectar conforme a los flujos de caja, acuerdos de pago con todos los trabajadores. La

COTEJA
MANDDE S.A.S.

Powered by CamScanner

UNINCCA

Universidad Incca de Colombia ha atendido sus compromisos financieros conforme a su capacidad de pago, al tiempo que ha convocado a los diferentes titulares del pasivo, a reuniones privadas para el establecimiento de acuerdos conforme a la capacidad y flujos de caja.

De la misma manera se indica que, los recursos que actualmente obtiene la Universidad provenientes de las matrículas de los programas, buscan garantizar, en primer lugar, el cumplimiento del servicio educativo, toda vez que su debida atención, permitirá en un mediano y largo plazo obtener los recursos para comenzar a resolver con mayor celeridad, los pasivos que acumuló la institución y las demás obligaciones pendientes, que son por alrededor de $44.000.000.000.

Respecto a la suma que se le adeuda, la Universidad le ofrece disculpas por el retraso involuntario en el cumplimiento de los pagos, y le informa que actualmente se adelantan procesos con el fin de que, progresivamente, se pueda poner al día en sus obligaciones legales, las cuales se han visto afectadas por el impacto que ha tenido en el flujo de caja, y el COVID- 19.

Anexo 2. Respecto de los abonos y pagos realizados, se le manifiesta que, a Universidad Incca de Colombia le ha venido abonado en su cuenta de ahorros los honorarios correspondientes **a medida del flujo de caja lo ha permitido**, así como consta en el certificado de fiduciaria del banco Davivienda que se anexa junto a esta misiva.

Por último, la Universidad le agradece su paciencia y comprensión con la difícil situación de caja que está enfrentando la Institución por factores ajenos a su propia actividad académica y administrativa.

Tenga la plena seguridad señor Carlos de la Ossa, que el equipo directivo de la Universidad INCCA de Colombia, está gestionando la consecución de recursos con el fin de saldar y ponerse al día, lo más pronto posible, con cada una de las obligaciones pendientes y normalizar los pagos.

5. ANEXOS

Anexo 1. Copia de los estados financieros 2019.
Anexo 2. Certificado fiduciaria Davivienda.

COTEJADO

Powered by CamScanner

Así las cosas, conforme a las precisiones anteriores, esperamos haber atendido de manera oportuna y completa su solicitud, siendo importante recordar que estamos atentos a resolver cualquier inquietud.

Con sentimientos de consideración y aprecio,

SUSAN ANDREA RODRIGUEZ RODRIGUEZ

Rectora

Universidad INCCA De Colombia.

ELABORÓ: *NCV*
REVISÓ: *CGCR*
APROBÓ: *JSAB*

Powered by CamScanner

DAVIVIENDA Fiduciaria

FIDUCIARIA DAVIVIENDA S.A. – FIDUDAVIVIENDA S.A.

En cumplimiento del Contrato de Fiducia con UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA No. **3-1-61443**

HACE CONSTAR:

Que previa solicitud efectuada por UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA, se ordenó con cargo a los recursos del Fideicomiso, los pagos que se detallan a continuación:

FECHA	NIT/C.C	BENEFICIARIO	OP	VALOR	TIPO Cta	No. Cta.	BANCO	CONCEPTO
20/06/2016	72.134.674	CARLOS ALBERTO HURTADO DE LA OSSA	109	2.855.660,00	CTA AH	000084810584	52 - BANCO AV VILLAS	No.Orden Pago:109 Nomina Honorarios 2016-05 Consignacion Forma pago: ACH Novedad:2011 - (21) NIIF PAGOS A TERCEROS No.Referencia:28047826Proceso Exitoso
31/08/2016	72.134.674	CARLOS ALBERTO HURTADO DE LA OSSA	285	2.855.920,00	CTA AH	000084810584	52 - BANCO AV VILLAS	No.Orden Pago:285 Nomina Honorarios 2016-08 Consignacion Forma pago: ACH Novedad:2011 - (21) NIIF PAGOS A TERCEROS No.Referencia:29813708Proceso Exitoso
30/09/2016	72.134.674	CARLOS ALBERTO HURTADO DE LA OSSA	386	2.855.742,00	CTA AH	000084810584	52 - BANCO AV VILLAS	No.Orden Pago:386 Nomina Honorarios 2016-10 Consignacion Forma pago: ACH Novedad:2011 - (21) NIIF PAGOS A TERCEROS No.Referencia:31680946Proceso Exitoso
30/12/2016	72.134.674	CARLOS ALBERTO HURTADO DE LA OSSA	482	5.529.285,00	CTA AH	000084810584	52 - BANCO AV VILLAS	No.Orden Pago:482 NOMINA HONORARIOS 2016-12 CONSIGNACION Forma pago: ACH Novedad:2011 (21) NIIF PAGOS A TERCEROS No.Referencia:33076893 Rallrado Hoja:1074311Proceso Exitoso
06/06/2017	72.134.674	CARLOS ALBERTO HURTADO DE LA OSSA	682	1.426.090,00	CTA AH	84810584	52 - BANCO AV VILLAS	No.Orden Pago:682 Nomina Honorarios 2017-05 Consignacion Forma pago: ACH Novedad:2011 - (21) NIIF PAGOS A TERCEROS No.Referencia:38003548Proceso Exitoso
11/12/2017	72.134.674	CARLOS ALBERTO HURTADO DE LA OSSA	1045	2.852.179,00	CTA AH	0	51 - BANCO DAVIVIENDA	No.Orden Pago:1045 PRESTACION DE SERVICIOS GIRAR ENTREGAR CON SELLO DE CRUCE PAGUESE POR VENTANILLA UNICAMENTE AL PRIMER BENEFICIARIO Forma pago: CHEQUE POR FIC Novedad:2011 - (21) NIIF PAGOS A TERCEROS No.Referencia:42246800

La presente se expide a los seis (6) días del mes de julio de 2021.

JULIA ADRIANA GÓMEZ SALAMANCA
Coordinadora de Gestión Fiducia Estructurada

Elaboró: Jerson Medina Duran

COTEJADO
MANDOS S.A.S
Este documento es fiel copia del

Powered by CamScanner

HACE CONSTAR:

Que previa solicitud efectuada por UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA, se ordenó con cargo a los recursos del Fideicomiso, los pagos que se detallan a continuación:

FECHA	NIT/C C	BENEFICIARIO	OP	VALOR	TIPO Cta	No. Cta	BANCO	CONCEPTO
20/06/2016	72.134.074	CARLOS ALBERTO HURTADO DE LA OSSA	109	2.855.660,00	CTA AH	000084810584	52 - BANCO AV VILLAS	No Orden Pago:109 Nomina Honorarios 2016-05 Consignacion Forma pago: ACH Novedad:2011 - (21) NIIF PAGOS A TERCEROS No Referencia:28047826Proceso Exitoso
31/08/2016	72.134.074	CARLOS ALBERTO HURTADO DE LA OSSA	285	2.855.920,00	CTA AH	000084810584	52 - BANCO AV VILLAS	No Orden Pago:285 Nomina Honorarios 2016-08 Consignacion Forma pago: ACH Novedad:2011 - (21) NIIF PAGOS A TERCEROS No Referencia:29813706Proceso Exitoso
31/10/2016	72.134.074	CARLOS ALBERTO HURTADO DE LA OSSA	386	2.855.742,00	CTA AH	000084810584	52 - BANCO AV VILLAS	No Orden Pago:386 Nomina Honorarios 2016-10 Consignacion Forma pago: ACH Novedad:2011 - (21) NIIF PAGOS A TERCEROS No Referencia:31580946Proceso Exitoso
23/12/2016	72.134.074	CARLOS ALBERTO HURTADO DE LA OSSA	482	5.529.285,00	CTA AH	000084810584	52 - BANCO AV VILLAS	No Orden Pago:482 NOMINA HONORARIOS 2016-12 CONSIGNACION Forma pago: ACH Novedad:2011 (21) NIIF PAGOS A TERCEROS No Referencia:33078893 Retirado Hoja:1074311Proceso Exitoso
15/06/2017	72.134.074	CARLOS ALBERTO HURTADO DE LA OSSA	682	1.426.090,00	CTA AH	84810584	52 - BANCO AV VILLAS	No Orden Pago:682 Nomina Honorarios 2017-05 Consignacion Forma pago: ACH Novedad:2011 - (21) NIIF PAGOS A TERCEROS No Referencia:38003548Proceso Exitoso
15/12/2017	72.134.074	CARLOS ALBERTO HURTADO DE LA OSSA	1045	2.852.179,00	CTA AH	0	51 - BANCO DAVIVIENDA	No Orden Pago:1045 PRESTACION DE SERVICIOS GIRAR ENTREGAR CON SELLO DE CRUCE PAGUESE POR VENTANILLA UNICAMENTE AL PRIMER BENEFICIARIO Forma pago: CHEQUE POR FIC Novedad:2011 - (21) NIIF PAGOS A TERCEROS No Referencia:42246900

La presente se expide a los seis (6) días del mes de julio de 2021.

Powered by CamScanner

UNINCCA

SUPUESTOS TÉCNICOS

SUPUESTOS DE PROYECCIÓN	%	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Crecimiento Salarial anual	3.0%	3.5%	3.0%	3.0%	3.0%	3.0%	3.0%	3.0%	3.0%	3.0%	3.0%
Crecimiento IPC anual	2.0%	1.6%	2.0%	3.0%	3.0%	3.0%	3.0%	3.0%	3.0%	3.0%	3.0%
Crecimiento SMMLV	6.0%	3.5%	4.9%	5.0%	6.0%	6.0%	6.0%	6.0%	6.0%	6.0%	6.0%
Crecimiento Institucional	1.00%	8.0%	8.0%	8.0%	8.0%	8.0%	8.0%	8.0%	8.0%	8.0%	8.0%
Carga Prestacional Legal	51.85%										
Carga Prestacional Extralegal	60.00%										
Carga Prestacional Pensionados	20.83%										
Carga Aprencidices Productividad (EPS más ARL)	13.50%										
Porcentaje de Costos Educación Continua	30.00%										

SUPUESTOS PROYECCIÓN DE MATRÍCULAS	%
Probabilidad de Ocurrencia Primer Semestre	5%
Probabilidad de Reintegros 2020-2	10%
Probabilidad de Reintegros 2021-1	15%
Probabilidad de Reintegros 2021-2	10%
Saldo en Cuantos	30
Porcentaje de Retención hasta Segundo Ciclo	60%
Porcentaje de Retención de Tercer Ciclo hasta el Sexto Ciclo	60%
Porcentaje de Retención a partir del Séptimo Ciclo	70%
Devoluciones, Descuentos y Becas	20%

NÚMERO
192

SEMESTRE	EQUIVALENCIA	TECNOLOGIAS
1-1'	1	1'
1-2'	2	2'
1-3'	3	3'
1-4'	4	4'
2-1'	5	5'
2-2'	6	
2-3'	7	
2-4'	8	
3-1'	9	
3-2'	10	
3-3'	11	
3-4'	12	

TECNOLOGIAS, ESPECIALIZACONES Y MAESTRIAS	EQUIVALENCIA
1'	1
2'	2
3'	3
4'	4
5'	5
6'	6

Actualizado

	PROYECCIÓN ESTUDIANTES QUE ENTRAN A PRIMER SEMESTRE					2020		2021		2022		2023	
	PROGRAMA	CUPO APROBADO POR RESOLUCIÓN	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA REFERENCIA	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA ESTIMADA PARA 2021	TOTAL	2020-1	2020-2	2021-1	2021-2	2022-1	2022-2	2023-1	2023-2
1-1'	Administración De Empresas - Bogotá	70	7%	5%	33	5	0	8	3	4	5	6	7
1-1'	Biología - Bogotá	30	13%	5%	44	4	1	11	0	0	0	0	0
1-1'	Contaduría Publica - Bogotá	40	3%	5%	0	1	0	0	0	0	0	0	0
1-1'	Estadística - Bogotá	40	0%	30%	14	0	0	0	0	0	20	20	20
1-1'	Cultura Física y Deporte - Bogotá	35	29%	5%	132	10	5	9	4	5	6	7	8
1-1'	Derecho - Bogotá	60	17%	5%	75	10	9	18	4	5	6	7	8
1-1'	Derecho - Fusagasugá	60	0%	5%	12	0	0	0	0	0	0	0	0
1-1'	Derecho - Sopó		0%	5%	6	0	0	0	0	0	0	0	0
1-1'	Ingeniería De Alimentos - Bogotá	35	0%	5%	48	0	0	8	3	4	5	6	7
1-1'	Ingeniería De Sistemas - Bogotá	60	0%	5%	19	0	1	0	0	0	0	0	0
1-1'	Ingeniería Electrónica - Bogotá	60	0%	5%	8	0	0	0	0	0	0	0	0
1-1'	Ingeniería Industrial - Bogotá	60	0%	5%	42	0	0	0	0	0	0	0	0
1-1'	Ingeniería Mecánica - Bogotá	25	4%	5%	47	1	0	0	0	0	0	0	0
1-1'	Licenciatura en Educación Infantil - Bogotá		0%	5%	35	0	11	11	11	0	0	0	0
1-1'	Licenciatura en Humanidades, Lengua Castellana e Inglés - Bogotá		0%	5%	5	0	0	0	0	0	0	0	0
1-1'	Música- Colombia Creativa-Bogotá	-	0%	5%	105	1	53	13	14	0	14	0	14
1-1'	Música-Bogota	30	30%	5%	49	9	2	8	0	0	0	0	0
1-1'	Psicología - Bogotá	150	3%	5%	103	4	0	1	5	6	7	8	9
1'	Especialización en Derechos Humanos - Bogotá	22	5%	30%	89	1	28	35	41	22	22	22	22
1'	Especialización en Gerencia Pública - Bogotá	25	76%	30%	169	19	45	89	67	25	25	25	25
1'	Especialización en Ingeniería De Software - Bogotá	20	0%	30%	24	0	4	11	15	16	17	18	19
1'	Especialización en Redes de Alta Velocidad - Bogotá	20	0%	30%	0	0	4	0	0	0	0	0	0
1'	Especialización en Gestión del Recurso Hídrico - Bogotá	60	0%	30%	73	0	0	47	36	37	38	39	40
1'	Maestría en Transformación de Conflictos y Construcción de paz - Bogotá	20	0%	30%	93	0	22	31	29	20	20	20	20
	TOTAL POR CICLO	922	8%		1,225	65	185	300	232	144	185	178	199

	PROYECCIÓN ESTUDIANTES QUE ENTRAN A PRIMER SEMESTRE - PROYECCIÓN PES					2020		2021		2022		2023	
	PROGRAMA	CUPO APROBADO POR RESOLUCIÓN	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA REFERENCIA	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA ESTIMADA PARA 2020-2	TOTAL	2020-1	2020-2	2021-1	2021-2	2022-1	2022-2	2023-1	2023-2
1'	Especialización en Gerencia Financiera	30	0%	30%	0	0	0	0	0	0	0	14	15
1'	Especialización en Gerencia del Talento Humano	30	0%	30%	0	0	0	0	0	0	0	9	10
1'	Especialización en Auditoría y Control	30	0%	30%	0	0	0	0	0	0	0	14	15
1'	Especialización Impuestos	30	0%	30%	0	0	0	0	0	0	0	14	15
1'	Especialización NIIF	30	0%	30%	0	0	0	0	0	0	0	14	15
1'	Especializaciones en Gerontología (el Estudio de la Edad Adulta)	30	0%	30%	0	0	0	0	0	0	0	14	15
1'	Especialización en Psicología del Deporte	30	0%	30%	0	0	0	0	0	0	0	14	15
1'	Maestría en Administración de Empresas	25	0%	30%	0	0	0	0	0	0	0	12	13
1'	Maestría en Derechos Humanos	25	0%	30%	0	0	0	0	0	0	0	12	13
1'	Doctorado	30	0%	30%	0	0	0	0	0	0	0	14	15
	TOTAL POR CICLO	290	5%		1,673	0	0	0	0	0	0	131	141

	PROYECCIÓN ESTUDIANTES QUE ENTRAN A PRIMER SEMESTRE VIRTUAL - PROYECCIÓN PES					2020		2021		2022		2023	
	PROGRAMA	CUPO APROBADO POR RESOLUCIÓN	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA REFERENCIA	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA ESTIMADA PARA 2022-1	TOTAL	2020-1	2020-2	2021-1	2021-2	2022-1	2022-2	2023-1	2023-2
1'	Especialización de Proyectos Sociales	90	0%	19%	0	0	0	0	0	0	90	154	248
1'	Especialización del Derecho Digital	90	0%	39%	0	0	0	0	0	0	47	319	514
1'	Especialización en Gestión Agroindustrial	90	0%	5%	0	0	0	0	0	0	28	42	68
1'	Especialización en Gestión Ambiental	90	0%	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1'	Especialización en Gestión de Industrias deportivas	90	0%	16%	0	0	0	0	0	0	70	136	220
1'	Especialización en Gestión Pública	90	0%	21%	0	0	0	0	0	0	90	176	284
	TOTAL POR CICLO	540	0%		1,673	0	0	0	0	0	325	828	1333
											325	828	1,333
											-	-	-

	SUPUESTOS DE PROYECCIÓN DE VALOR DE MATRÍCULAS											
	PROGRAMA	COSTO MATRÍCULA ACTUAL	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
	Administración de Empresas - Bogotá	$ 3,676,000	$ 3,740,000	$ 3,911,300	$ 4,029,000	$ 4,150,000	$ 4,275,000	$ 4,403,000	$ 4,535,000	$ 4,671,000	$ 4,811,000	$ 4,955,000
	Biología - Bogotá	$ 3,974,000	$ 4,043,000	$ 4,228,200	$ 4,355,000	$ 4,486,000	$ 4,621,000	$ 4,760,000	$ 4,903,000	$ 5,050,000	$ 5,202,000	$ 5,358,000
	Contaduría Pública - Bogotá	$ 3,676,000	$ 3,740,000	$ 3,911,300	$ 4,029,000	$ 4,150,000	$ 4,275,000	$ 4,403,000	$ 4,535,000	$ 4,671,000	$ 4,811,000	$ 4,955,000
	Estadística - Bogotá	$ 2,747,000	$ 0	$ 2,872,800	$ 2,959,000	$ 3,048,000	$ 3,139,000	$ 3,233,000	$ 3,330,000	$ 3,430,000	$ 3,533,000	$ 3,639,000
	Cultura Física y Deporte - Bogotá	$ 4,102,000	$ 4,173,000	$ 4,364,100	$ 4,495,000	$ 4,630,000	$ 4,769,000	$ 4,912,000	$ 5,059,000	$ 5,211,000	$ 5,367,000	$ 5,528,000
	Derecho - Bogotá	$ 4,074,000	$ 4,145,000	$ 4,334,800	$ 4,465,000	$ 4,599,000	$ 4,737,000	$ 4,879,000	$ 5,025,000	$ 5,176,000	$ 5,331,000	$ 5,491,000
	Derecho - Fusagasugá	$ 4,074,000	$ 0	$ 3,231,500	$ 3,328,000	$ 3,428,000	$ 3,531,000	$ 3,637,000	$ 3,746,000	$ 3,858,000	$ 3,974,000	$ 4,093,000
	Derecho - Sopó	$ 4,074,000	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
	Ingeniería de Alimentos - Bogotá	$ 4,387,000	$ 4,463,000	$ 4,667,400	$ 4,807,000	$ 4,951,000	$ 5,100,000	$ 5,253,000	$ 5,411,000	$ 5,573,000	$ 5,740,000	$ 5,912,000
	Ingeniería de Sistemas - Bogotá	$ 4,387,000	$ 4,463,000	$ 4,667,400	$ 4,807,000	$ 4,951,000	$ 5,100,000	$ 5,253,000	$ 5,411,000	$ 5,573,000	$ 5,740,000	$ 5,912,000
	Ingeniería Electrónica - Bogotá	$ 4,445,000	$ 4,522,000	$ 4,729,100	$ 4,871,000	$ 5,017,000	$ 5,168,000	$ 5,323,000	$ 5,483,000	$ 5,647,000	$ 5,816,000	$ 5,990,000
	Ingeniería Industrial - Bogotá	$ 4,387,000	$ 4,463,000	$ 4,667,400	$ 4,807,000	$ 4,951,000	$ 5,100,000	$ 5,253,000	$ 5,411,000	$ 5,573,000	$ 5,740,000	$ 5,912,000
	Ingeniería Mecánica - Bogotá	$ 4,387,000	$ 4,463,000	$ 4,667,400	$ 4,807,000	$ 4,951,000	$ 5,100,000	$ 5,253,000	$ 5,411,000	$ 5,573,000	$ 5,740,000	$ 5,912,000
	Licenciatura en Humanidades, Lengua Castellana e Inglés - Bogotá	$ 2,443,000	$ 2,775,000	$ 2,902,100	$ 2,989,000	$ 3,079,000	$ 3,171,000	$ 3,266,000	$ 3,364,000	$ 3,465,000	$ 3,569,000	$ 3,676,000
	Música- Colombia Creativa-Bogotá	$ 2,727,500	$ 2,784,778	$ 5,804,200	$ 5,978,000	$ 6,157,000	$ 6,342,000	$ 6,532,000	$ 6,728,000	$ 6,930,000	$ 7,138,000	$ 7,352,000
	Música-Bogota	$ 5,455,000	$ 5,550,000	$ 5,804,200	$ 5,978,000	$ 6,157,000	$ 6,342,000	$ 6,532,000	$ 6,728,000	$ 6,930,000	$ 7,138,000	$ 7,352,000
	Psicología - Bogotá	$ 4,420,000	$ 4,420,000	$ 4,622,400	$ 4,761,000	$ 4,904,000	$ 5,051,000	$ 5,203,000	$ 5,359,000	$ 5,520,000	$ 5,686,000	$ 5,857,000
	Especialización en Redes de Alta Velocidad - Bogotá	$ 4,653,000	$ 4,734,000	$ 4,950,800	$ 5,099,000	$ 5,252,000	$ 5,410,000	$ 5,572,000	$ 5,739,000	$ 5,911,000	$ 6,088,000	$ 6,271,000
	Especialización en Derechos Humanos - Bogotá	$ 4,697,000	$ 4,779,000	$ 4,997,900	$ 5,148,000	$ 5,302,000	$ 5,461,000	$ 5,625,000	$ 5,794,000	$ 5,968,000	$ 6,147,000	$ 6,331,000
	Especialización en Gerencia Pública - Bogotá	$ 4,697,000	$ 4,779,000	$ 4,997,900	$ 5,148,000	$ 5,302,000	$ 5,461,000	$ 5,625,000	$ 5,794,000	$ 5,968,000	$ 6,147,000	$ 6,331,000
	Especialización en Ingeniería de Software - Bogotá	$ 4,697,000	$ 4,779,000	$ 4,997,900	$ 5,148,000	$ 5,302,000	$ 5,461,000	$ 5,625,000	$ 5,794,000	$ 5,968,000	$ 6,147,000	$ 6,331,000
	Especialización en Gestión del Recurso Hídrico - Bogotá	$ 3,200,000	$ 3,256,000	$ 3,405,100	$ 3,507,000	$ 3,612,000	$ 3,720,000	$ 3,832,000	$ 3,947,000	$ 4,065,000	$ 4,187,000	$ 4,313,000
VIRTUALES	Especialización de Proyectos Sociales	$ 0	$ 0	$ 3,600,000	$ 4,354,975	$ 4,485,450	$ 4,620,175	$ 4,758,725	$ 4,901,525	$ 5,048,575	$ 5,199,875	$ 5,355,850
VIRTUALES	Especialización del Derecho Digital	$ 0	$ 0	$ 3,600,000	$ 4,375,800	$ 4,506,700	$ 4,641,850	$ 4,781,250	$ 4,924,900	$ 5,072,800	$ 5,224,950	$ 5,381,350
VIRTUALES	Especialización en Gestión Agroindustrial	$ 0	$ 0	$ 3,600,000	$ 3,678,375	$ 3,788,450	$ 3,901,925	$ 4,019,225	$ 4,139,925	$ 4,264,025	$ 4,391,950	$ 4,523,700
VIRTUALES	Especialización en Gestión Ambiental	$ 0	$ 0	$ 3,600,000	$ 3,515,926	$ 3,621,170	$ 3,729,786	$ 3,841,773	$ 3,957,133	$ 4,075,863	$ 4,198,086	$ 4,323,922
VIRTUALES	Especialización en Gestión de Industrias deportivas	$ 0	$ 0	$ 3,600,000	$ 3,384,079	$ 3,485,376	$ 3,589,919	$ 3,697,707	$ 3,808,740	$ 3,923,018	$ 4,040,658	$ 4,161,775
VIRTUALES	Especialización en Gestión Pública	$ 0	$ 0	$ 3,600,000	$ 3,282,556	$ 3,380,815	$ 3,482,221	$ 3,586,776	$ 3,694,478	$ 3,805,328	$ 3,919,438	$ 4,036,921
	Maestría en Transformación de Conflictos y Construcción de paz - Bogotá	$ 3,800,000	$ 3,866,000	$ 4,043,100	$ 4,164,000	$ 4,289,000	$ 4,418,000	$ 4,551,000	$ 4,688,000	$ 4,829,000	$ 4,974,000	$ 5,123,000
	Licenciatura en Educación Infantil - Bogotá	$ 2,700,000	$ 2,747,000	$ 2,872,800	$ 2,959,000	$ 3,048,000	$ 3,139,000	$ 3,233,000	$ 3,330,000	$ 3,430,000	$ 3,533,000	$ 3,639,000
	Pregrado Virtual - 1	$ 1,700,000	$ 1,727,000	$ 1,762,000	$ 1,815,000	$ 1,869,000	$ 1,925,000	$ 1,983,000	$ 2,042,000	$ 2,103,000	$ 2,166,000	$ 2,231,000
	Pregrado Virtual - 2	$ 1,700,000	$ 1,727,000	$ 1,762,000	$ 1,815,000	$ 1,869,000	$ 1,925,000	$ 1,983,000	$ 2,042,000	$ 2,103,000	$ 2,166,000	$ 2,231,000
	Pregrado Virtual - 3	$ 1,700,000	$ 1,727,000	$ 1,762,000	$ 1,815,000	$ 1,869,000	$ 1,925,000	$ 1,983,000	$ 2,042,000	$ 2,103,000	$ 2,166,000	$ 2,231,000
	Pregrado Virtual - 4	$ 1,700,000	$ 1,727,000	$ 1,762,000	$ 1,815,000	$ 1,869,000	$ 1,925,000	$ 1,983,000	$ 2,042,000	$ 2,103,000	$ 2,166,000	$ 2,231,000
	Pregrado Virtual - 5	$ 1,700,000	$ 1,727,000	$ 1,762,000	$ 1,815,000	$ 1,869,000	$ 1,925,000	$ 1,983,000	$ 2,042,000	$ 2,103,000	$ 2,166,000	$ 2,231,000
	Pregrado - 1	$ 2,700,000	$ 2,743,000	$ 2,798,000	$ 2,882,000	$ 2,968,000	$ 3,057,000	$ 3,149,000	$ 3,243,000	$ 3,340,000	$ 3,440,000	$ 3,543,000
	Pregrado - 2	$ 2,700,000	$ 2,743,000	$ 2,798,000	$ 2,882,000	$ 2,968,000	$ 3,057,000	$ 3,149,000	$ 3,243,000	$ 3,340,000	$ 3,440,000	$ 3,543,000
	Pregrado - 3	$ 2,700,000	$ 2,743,000	$ 2,798,000	$ 2,882,000	$ 2,968,000	$ 3,057,000	$ 3,149,000	$ 3,243,000	$ 3,340,000	$ 3,440,000	$ 3,543,000
	Especialización en Gerencia Financiera	$ 3,200,000	$ 3,252,000	$ 3,317,000	$ 3,417,000	$ 3,520,000	$ 3,626,000	$ 3,735,000	$ 3,847,000	$ 3,962,000	$ 4,081,000	$ 4,203,000
	Especialización en Gerencia del Talento Humano	$ 3,200,000	$ 3,252,000	$ 3,317,000	$ 3,417,000	$ 3,520,000	$ 3,626,000	$ 3,735,000	$ 3,847,000	$ 3,962,000	$ 4,081,000	$ 4,203,000
	Especialización en Auditoría y Control	$ 3,200,000	$ 3,252,000	$ 3,317,000	$ 3,417,000	$ 3,520,000	$ 3,626,000	$ 3,735,000	$ 3,847,000	$ 3,962,000	$ 4,081,000	$ 4,203,000
	Especialización Impuestos	$ 3,200,000	$ 3,252,000	$ 3,317,000	$ 3,417,000	$ 3,520,000	$ 3,626,000	$ 3,735,000	$ 3,847,000	$ 3,962,000	$ 4,081,000	$ 4,203,000
	Especialización NIIF	$ 3,200,000	$ 3,252,000	$ 3,317,000	$ 3,417,000	$ 3,520,000	$ 3,626,000	$ 3,735,000	$ 3,847,000	$ 3,962,000	$ 4,081,000	$ 4,203,000
	Especializaciones en Gerontología (el Estudio de la Edad Adulta)	$ 3,200,000	$ 3,252,000	$ 3,317,000	$ 3,417,000	$ 3,520,000	$ 3,626,000	$ 3,735,000	$ 3,847,000	$ 3,962,000	$ 4,081,000	$ 4,203,000
	Especialización en Psicología del Deporte	$ 3,200,000	$ 3,252,000	$ 3,317,000	$ 3,417,000	$ 3,520,000	$ 3,626,000	$ 3,735,000	$ 3,847,000	$ 3,962,000	$ 4,081,000	$ 4,203,000
	Maestría en Administración de Empresas	$ 3,800,000	$ 3,861,000	$ 3,938,000	$ 4,056,000	$ 4,178,000	$ 4,303,000	$ 4,432,000	$ 4,565,000	$ 4,702,000	$ 4,843,000	$ 4,988,000
	Maestría en Derechos Humanos	$ 3,800,000	$ 3,861,000	$ 3,938,000	$ 4,056,000	$ 4,178,000	$ 4,303,000	$ 4,432,000	$ 4,565,000	$ 4,702,000	$ 4,843,000	$ 4,988,000
	Doctorado	$ 4,000,000	$ 4,064,000	$ 4,145,000	$ 4,269,000	$ 4,397,000	$ 4,529,000	$ 4,665,000	$ 4,805,000	$ 4,949,000	$ 5,097,000	$ 5,250,000

MODALIDADES DE GRADO	COSTO MATRÍCULA ACTUAL	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
PREGRADO											
Trabajo de Investigación	$ 358,000	$ 364,000	$ 353,000	$ 364,000	$ 375,000	$ 386,000	$ 398,000	$ 410,000	$ 422,000	$ 435,000	$ 448,000
Seminario de Profundización	$ 3,621,000	$ 3,684,000	$ 1,690,000	$ 1,741,000	$ 1,793,000	$ 1,847,000	$ 1,902,000	$ 1,959,000	$ 2,018,000	$ 2,079,000	$ 2,141,000
Seminario Posgradual	$ 4,260,000	$ 4,334,500	$ 4,421,000	$ 4,554,000	$ 4,691,000	$ 4,832,000	$ 4,977,000	$ 5,126,000	$ 5,280,000	$ 5,438,000	$ 5,601,000
Pasantía de Investigación	$ 1,081,000	$ 1,099,500	$ 1,121,000	$ 1,155,000	$ 1,190,000	$ 1,226,000	$ 1,263,000	$ 1,301,000	$ 1,340,000	$ 1,380,000	$ 1,421,000
TECNOLOGICO											
Trabajo de Investigación	$ 332,000	$ 337,500	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
Seminario de Profundización	$ 1,589,000	$ 1,616,000	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
POSTGRADO											
Trabajo de Investigación	$ 428,000	$ 435,000	$ 454,900	$ 469,000	$ 483,000	$ 497,000	$ 512,000	$ 527,000	$ 543,000	$ 559,000	$ 576,000
Seminario de Profundización	$ 3,621,000	$ 3,684,000	$ 1,690,000	$ 1,741,000	$ 1,793,000	$ 1,847,000	$ 1,902,000	$ 1,959,000	$ 2,018,000	$ 2,079,000	$ 2,141,000
Preparatorios	$ 65,000	$ 66,000	$ 67,000	$ 69,000	$ 71,000	$ 73,000	$ 75,000	$ 77,000	$ 79,000	$ 81,000	$ 83,000
DERECHO DE GRADO											
Derechos de Grado Ceremonia	$ 512,000	$ 520,000	$ 543,800	$ 560,000	$ 577,000	$ 594,000	$ 612,000	$ 630,000	$ 649,000	$ 668,000	$ 688,000
Derechos de Grado Secretaría	$ 399,000	$ 405,000	$ 423,500	$ 436,000	$ 449,000	$ 462,000	$ 476,000	$ 490,000	$ 505,000	$ 520,000	$ 536,000
Derechos de Grado Especial	$ 1,300,000	$ 1,322,500	$ 1,383,100	$ 1,425,000	$ 1,468,000	$ 1,512,000	$ 1,557,000	$ 1,604,000	$ 1,652,000	$ 1,702,000	$ 1,753,000

TIPOS DE CEREMONIAS	PORCENTAJE DE OCURRENCIA
Derechos de Grado Ceremonia	80%
Derechos de Grado Secretaría	10%
Derechos de Grado Especial	10%

	MODALIDADES DE GRADO	TRABAJO DE INVESTIGACIÓN	SEMINARIO DE PROFUNDIZACIÓN	SEMINARIO POSGRADUAL	PASANTÍA DE INVESTIGACIÓN
	Administración de Empresas - Bogotá	20%		80%	
	Biología - Bogotá	90%	0%	10%	0%
	Contaduría Publica - Bogotá	20%		80%	
	Estadística - Bogotá	20%		80%	
	Cultura Física y Deporte - Bogotá	50%	50%		
	Derecho - Bogotá	0%		50%	
	Derecho - Fusagasugá	0%		50%	
	Derecho - Sopó	0%		0%	
	Ingeniería de Alimentos - Bogotá	20%	80%		
	Ingeniería de Sistemas - Bogotá	20%	80%		
	Ingeniería Electrónica - Bogotá	20%	80%		
	Ingeniería Industrial - Bogotá	20%	80%		
	Ingeniería Mecánica - Bogotá	20%	80%		
	Licenciatura en Humanidades, Lengua Castellana e Inglés - Bogotá	100%			
	Música - Colombia Creativa - Bogotá	100%			
	Música - Bogotá	100%			
	Psicología - Bogotá	20%	80%		
	Especialización en Derechos Humanos - Bogotá	100%	0%		
	Especialización en Gerencia Pública - Bogotá	100%	0%		
	Especialización en Ingeniería de Software - Bogotá	100%	0%		
	Especialización en Redes de Alta Velocidad y Distribuidas - Bogotá	100%	0%		
	Especialización en Gestión del Recurso Hídrico	100%	0%		
VIRTUALES	Especialización de Proyectos Sociales	100%	0%		
VIRTUALES	Especialización del Derecho Digital	100%	0%		
VIRTUALES	Especialización en Gestión Agroindustrial	100%	0%		
VIRTUALES	Especialización en Gestión Ambiental	100%	0%		
VIRTUALES	Especialización en Gestión de Industrias deportivas	100%	0%		
VIRTUALES	Especialización en Gestión Pública	100%	0%		
	Maestría en Transformación de Conflictos y Construcción de Paz	100%	0%		
	Licenciatura en Educación Infantil - Bogotá	50%	50%		
	Pregrado Virtual - 1	20%	80%		
	Pregrado Virtual - 2	20%	80%		
	Pregrado Virtual - 3	20%	80%		
	Pregrado Virtual - 4	20%	80%		
	Pregrado Virtual - 5	20%	80%		
	Pregrado - 1	20%	80%		
	Pregrado - 2	20%	80%		
	Pregrado - 3	20%	80%		
	Especialización en Gerencia Financiera	100%	0%		
	Especialización en Gerencia del Talento Humano	100%	0%		
	Especialización en Auditoría y Control	100%	0%		
	Especialización Impuestos	100%	0%		
	Especialización NIIF	100%	0%		
	Especializaciones en Gerontología (el Estudio de la Edad Adulta)	100%	0%		
	Especialización en Psicología del Deporte	100%	0%		
	Maestría en Administración de Empresas	100%	0%		
	Maestría en Derechos Humanos	100%	0%		
	Doctorado	100%	0%		

	SUPUESTOS DE PROYECCIÓN DE DOCENTES	ESTUDIANTES POR SALÓN	INSTRUMENTO PRINCIPAL	TECLADO	CARGADA DOCENTE DE PLANTA TÉRMINO FIJO	MONITORES ESTUDIANTES 60% EN LA MATRICULA	RELACIÓN ESTUDIANTES POR LABORATORIO	PROFESORES MT	PROFESORES TC	PROFESORES HORA CÁTEDRA	COMPLEMENTARIO
	Administración de Empresas - Bogotá	30			80%	40		40%	60%	0%	50
	Biología - Bogotá	30			80%	40	40	40%	60%	0%	50
	Contaduría Publica - Bogotá	30			80%	40		40%	60%	0%	50
	Estadística - Bogotá	30			80%	40		40%	60%	0%	50
	Cultura Física y Deporte - Bogotá	35			80%	40		40%	60%	0%	50
	Derecho - Bogotá	35			80%	40		40%	60%	0%	50
	Derecho - Fusagasugá	35			80%	0		40%	60%	0%	50
	Derecho - Sopó	0	0	0	0%	0	0	0%	0%	0%	0
	Ingeniería de Alimentos - Bogotá	30			80%	40	30	40%	60%	0%	50
	Ingeniería de Sistemas - Bogotá	30			80%	40	30	40%	60%	0%	50
	Ingeniería Electrónica - Bogotá	30			80%	40	30	40%	60%	0%	50
	Ingeniería Industrial - Bogotá	30			80%	30	30	40%	60%	0%	50
	Ingeniería Mecánica - Bogotá	30			80%	40	30	40%	60%	0%	50
	Licenciatura en Humanidades, Lengua Castellana e Inglés - Bogotá	30			80%	30	30	40%	60%	0%	50
	Música - Colombia Creativa - Bogotá	30	1	3	80%	40		40%	60%	0%	50
	Música - Bogotá	30	1	3	80%	40		40%	60%	0%	50
	Psicología - Bogotá	35			80%	70	80	40%	60%	0%	50
	Especialización En Redes De Alta Velocidad Y Distribuidas - Bogotá	30			80%			40%	60%	0%	50
	Especialización en Derechos Humanos - Bogotá	30			80%			40%	60%	0%	50
	Especialización en Gerencia Pública - Bogotá	30			80%			40%	60%	0%	50
	Especialización en Ingeniería de Software - Bogotá	30			80%			40%	60%	0%	50
	Especialización en Gestión del Recurso Hídrico	30			80%			40%	60%	0%	50
VIRTUALES	Especialización de Proyectos Sociales	90			80%			40%	60%	0%	50
VIRTUALES	Especialización del Derecho Digital	90			80%			40%	60%	0%	50
VIRTUALES	Especialización en Gestión Agroindustrial	90			80%			40%	60%	0%	50
VIRTUALES	Especialización en Gestión Ambiental	90			80%			40%	60%	0%	50
VIRTUALES	Especialización en Gestión de Industrias deportivas	90			80%			40%	60%	0%	50
VIRTUALES	Especialización en Gestión Pública	90			80%			40%	60%	0%	50
	Maestría en Transformación de Conflictos y Construcción de Paz	30			80%			40%	60%	0%	50
	Licenciatura en Educación Infantil - Bogotá	30			80%	40	30	40%	60%	0%	50
	Pregrado Virtual - 1	40			80%			40%	60%	0%	50
	Pregrado Virtual - 2	40			80%			40%	60%	0%	50
	Pregrado Virtual - 3	40			80%			40%	60%	0%	50
	Pregrado Virtual - 4	40			80%			40%	60%	0%	50
	Pregrado Virtual - 5	40			80%			40%	60%	0%	50
	Pregrado - 1	30			80%	0		40%	60%	0%	50
	Pregrado - 2	30			80%	0		40%	60%	0%	50
	Pregrado - 3	30			80%	0		40%	60%	0%	50
	Especialización en Gerencia Financiera	30			80%			40%	60%	0%	50
	Especialización en Gerencia del Talento Humano	30			80%			40%	60%	0%	50
	Especialización en Auditoría y Control	30			80%			40%	60%	0%	50
	Especialización Impuestos	30			80%			40%	60%	0%	50
	Especialización NIIF	30			80%			40%	60%	0%	50
	Especializaciones en Gerontología (el Estudio de la Edad Adulta)	30			80%			40%	60%	0%	50
	Especialización en Psicología del Deporte	30			80%			40%	60%	0%	50
	Maestría en Administración de Empresas	30			80%			40%	60%	0%	50
	Maestría en Derechos Humanos	30			80%			40%	60%	0%	50
	Doctorado	30			80%			40%	60%	0%	50

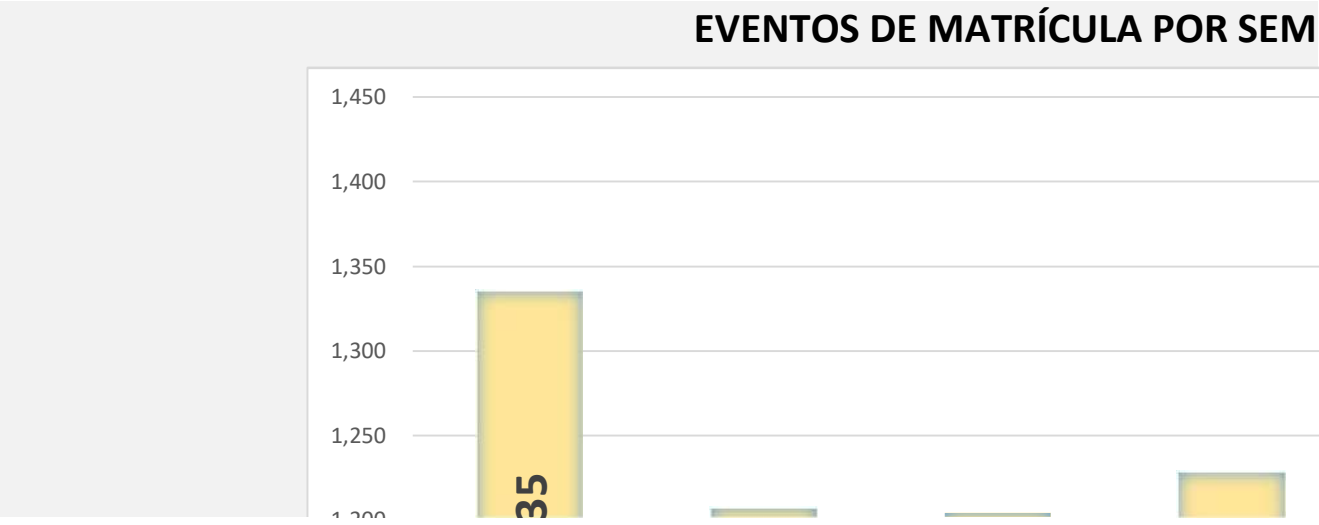
COLABORADOR MISIONAL	CARGA DOCENTE DE PLANTA	MESES O TIEMPO EQUIVALENTE POR SEMESTRE	SALARIO	CARGA PRESTACIONAL LEGAL	VALOR TOTAL SALARIO MÁS PRESTACIONES
Decano	8	6	$ 5,500,000	$ 2,851,750	$ 8,351,750
Director de Programa	8	6	$ 4,680,000	$ 2,426,580	$ 7,106,580
Profesor Indefinido	22	6	$ 3,600,000	$ 1,866,600	$ 5,466,600
Profesores TC Posgrado	22	4	$ 3,500,000	$ 1,814,750	$ 5,314,750
Profesores TC	22	4	$ 2,000,000	$ 1,037,000	$ 3,037,000
Profesores MT	12	4	$ 1,400,000	$ 725,900	$ 2,125,900
Profesores Hora Cátedra	12	16	$ 50,000	$ 25,925	$ 75,925
Profesores Hora Cátedra- Posgrado	12	16	$ 100,000	$ 51,850	$ 151,850
Apoyo Administrativo		6	$ 1,300,000	$ 674,050	$ 1,974,050
Auxiliar de Laboratorios		4	$ 1,500,000	$ 777,750	$ 2,277,750
Monitores	60%	1			

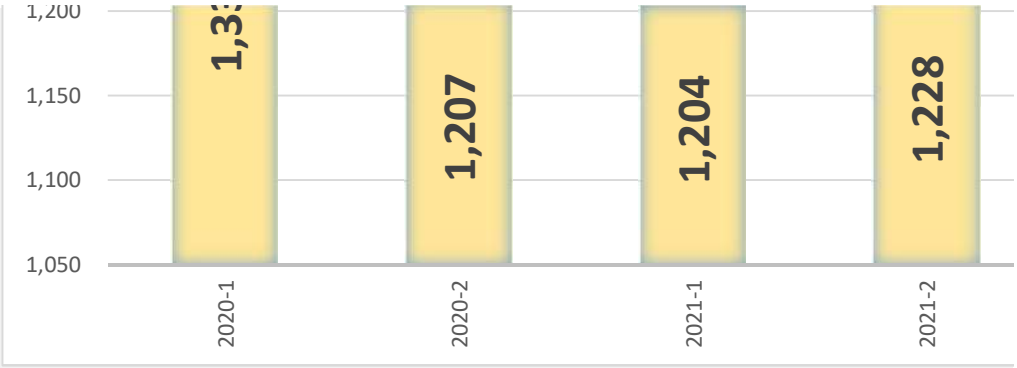
MES DE CONTRATACIÓN	CONTRATACIÓN DOCENTE	DIRECTOR	ADMINISTRACIÓN	CONTRATACIÓN DOCENTE-CUATRIMESTRAL
1	0%	0%	0%	75%
2	100%	100%	100%	100%
3	100%	100%	100%	100%
4	100%	100%	100%	75%
5	100%	100%	100%	100%
6	20%	100%	0%	100%
7	0%	0%	0%	100%
8	100%	100%	100%	100%
9	100%	100%	100%	75%
10	100%	100%	100%	100%
11	100%	100%	100%	100%
12	10%	50%	0%	75%

100%	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Decano	$ 5,500,000	$ 5,692,500	$ 5,863,275	$ 6,039,173	$ 6,220,348	$ 6,406,959	$ 6,599,168	$ 6,797,143	$ 7,001,057	$ 7,211,089	$ 7,427,421
Director de Programa	$ 4,680,000	$ 4,843,800	$ 4,989,114	$ 5,138,787	$ 5,292,951	$ 5,451,740	$ 5,615,292	$ 5,783,751	$ 5,957,263	$ 6,135,981	$ 6,320,060
Profesor Indefinido	$ 3,600,000	$ 3,726,000	$ 3,837,780	$ 3,952,913	$ 4,071,501	$ 4,193,646	$ 4,319,455	$ 4,449,039	$ 4,582,510	$ 4,719,985	$ 4,861,585
Profesores TC	$ 2,000,000	$ 2,070,000	$ 2,132,100	$ 2,196,063	$ 2,261,945	$ 2,329,803	$ 2,399,697	$ 2,471,688	$ 2,545,839	$ 2,622,214	$ 2,700,880
Profesores MT	$ 1,400,000	$ 1,449,000	$ 1,492,470	$ 1,537,244	$ 1,583,361	$ 1,630,862	$ 1,679,788	$ 1,730,182	$ 1,782,087	$ 1,835,550	$ 1,890,616
Profesores Hora Cátedra	$ 50,000	$ 51,750	$ 53,303	$ 54,902	$ 56,549	$ 58,245	$ 59,992	$ 61,792	$ 63,646	$ 65,555	$ 67,522
Profesores Hora Cátedra- Posgrado	$ 100,000	$ 103,500	$ 106,605	$ 109,803	$ 113,097	$ 116,490	$ 119,985	$ 123,584	$ 127,292	$ 131,111	$ 135,044
Apoyo Administrativo	$ 1,300,000	$ 1,345,500	$ 1,385,865	$ 1,427,441	$ 1,470,264	$ 1,514,372	$ 1,559,803	$ 1,606,597	$ 1,654,795	$ 1,704,439	$ 1,755,572
Auxiliar de Laboratorios	$ 1,500,000	$ 1,552,500	$ 1,599,075	$ 1,647,047	$ 1,696,459	$ 1,747,352	$ 1,799,773	$ 1,853,766	$ 1,909,379	$ 1,966,661	$ 2,025,660

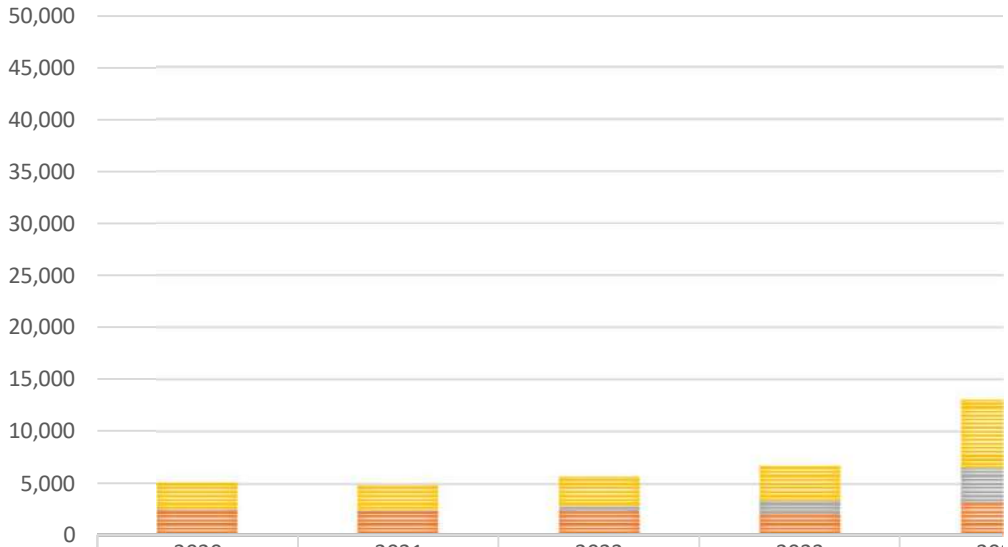
ESCENARIOS	Combinado

Supuestos Proyección de Matrículas	Optimista	Conservador
Probabilidad de Ocurrencia Primer Semestre	45%	30%
Probabilidad de Reintegros 2020-2	40%	35%
Probabilidad de Reintegros 2021-1	20%	20%
Probabilidad de Reintegros 2021-2	10%	10%
Saldo en Cuantos	30	30
Porcentaje de Retención hasta Segundo Ciclo	90%	90%
Porcentaje de Retención de Tercer Ciclo hasta el Sexto Ciclo	90%	90%
Porcentaje de Retención a partir del Séptimo Ciclo	95%	95%
Devoluciones, Descuentos y Becas	20%	20%
Condiciones de Financiación	**Optimista**	**Conservador**
Condición 1. 2021 - 2023. Crédito Bancario	$ 3,100,000,000	$ 3,100,000,000
Condición 2. 2021. Venta de Activo Valor Mínimo	$ 0	$ 0
Condición 3. 2022. Venta de Activo Valor Mínimo	$ 10,576,210,000	$ 10,000,000,000
Condición 3. 2023. Venta de Activo Valor Mínimo	$ 3,000,000,000	$ 9,000,000,000
Condición 4. 2024. Venta de Activo Valor Mínimo		$ 0
Condición 5. 2025. Venta de Activo Valor Mínimo		$ 0
Condición 6. 2026 Venta de Activo Valor Mínimo		
Condición 7. 2027 Venta de Activo Valor Mínimo		
Valor Total Venta de Activos	**13,576,210,000**	**19,000,000,000**
	13,576,210,000	19,000,000,000
	-	-




1,200
1,150
1,100
1,050
1,207
1,204
1,228
2020-1
2020-2
2021-1
2021-2

EVENTOS

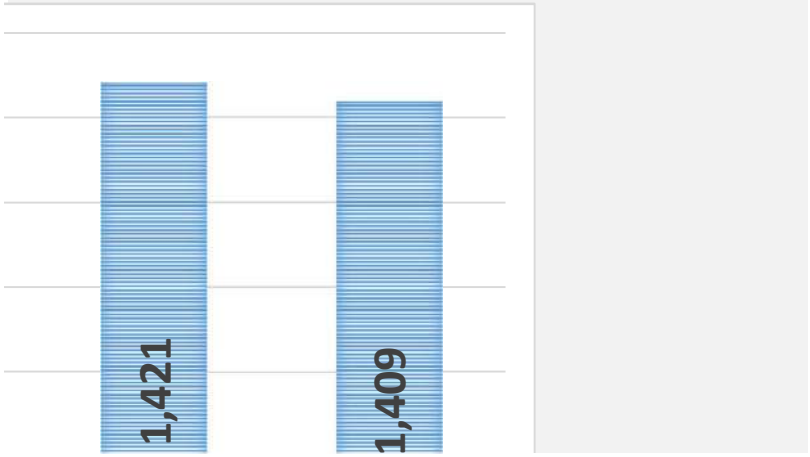


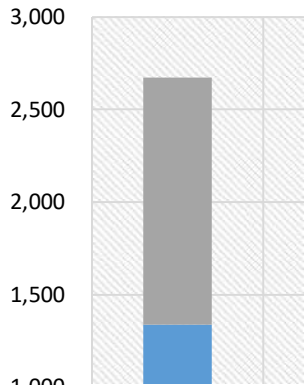
	2020	2021	2022	2023	20
Total Eventos	2,542	2,432	2,830	3,347	6,5
Total Virtuales	-	-	325	1,153	3,3
Total Presenciales	2,542	2,432	2,505	2,194	3,2

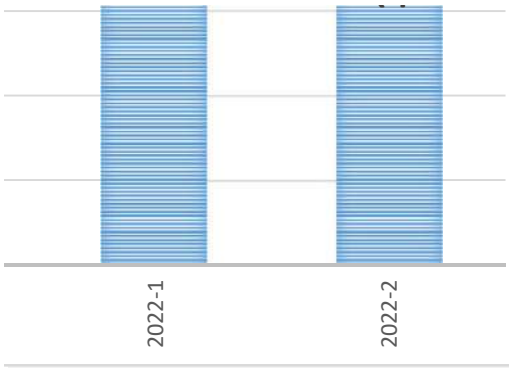
Ácido	Súper ácido	Combinado
10%	5%	5%
25%	10%	10%
15%	15%	15%
10%	10%	10%
30		30
80%	60%	60%
90%	60%	60%
95%	70%	70%
20%	20%	20%
Ácido	**Súper ácido**	**Combinado**
$ 3,100,000,000	$ 3,100,000,000	$ 3,100,000,000
$ 0	$ 0	$ 0
$ 15,200,000,000	$ 29,600,000,000	$ 19,740,250,000
$ 15,200,000,000	$ 36,600,000,000	$ 4,259,750,000
$ 13,200,000,000	$ 14,800,000,000	$ 0
$ 13,200,000,000		$ 0
$ 12,700,000,000		
69,500,000,000	**81,000,000,000**	**24,000,000,000**
69,500,000,000	81,000,000,000	35,500,000,000
-	-	11,500,000,000

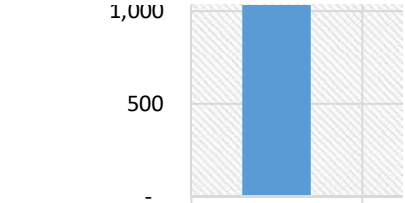
	Presenciales	
Periodo	**Primer Ciclo**	**Reintegros**
2020-1	74	172
2020-2	185	93
2021-1	275	126
2021-2	303	120
2022-1	303	74
2022-2	270	-
2023-1	360	-
2023-2	296	-
2024-1	397	-
2024-2	305	-
2025-1	424	-
2025-2	326	-
2026-1	452	-
2026-2	348	-
2027-1	478	-
2027-2	366	-
2028-1	494	-
2028-2	382	-
2029-1	510	-
2029-2	397	-
2030-1	523	-
2030-2	409	-

ESTRE



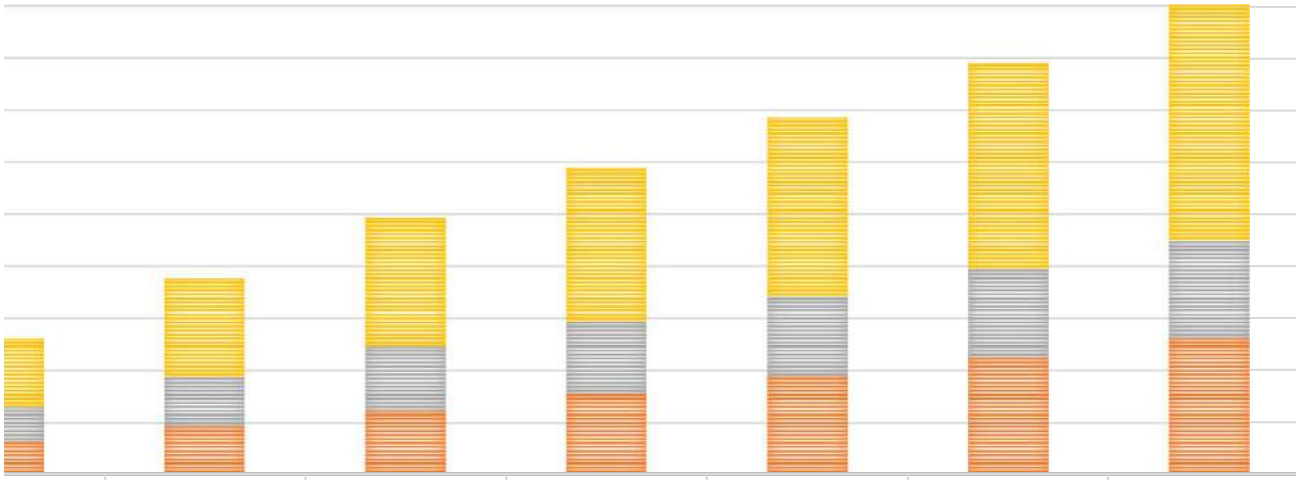






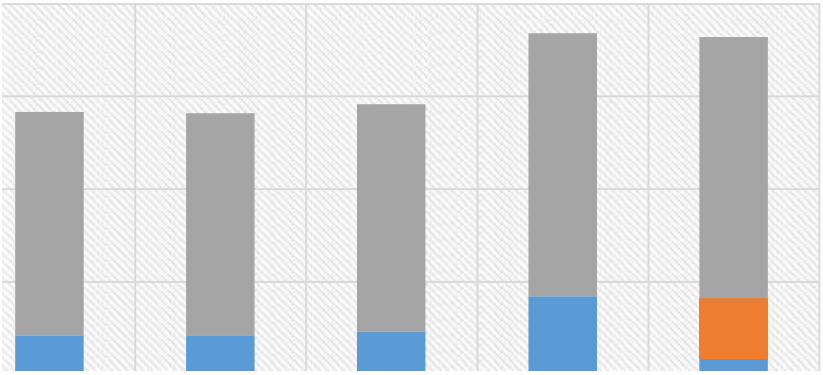
	2020-1	
Total Eventos	1,335	
Total Virtuales	-	
Total Presenciales	1,335	

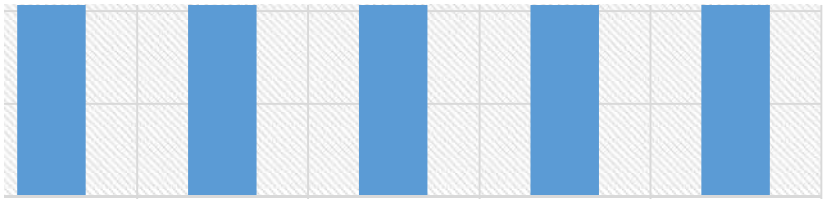
DE MATRICULAS



24	2025	2026	2027	2028	2029	2030
30	9,404	12,333	14,723	17,143	19,739	22,509
22	4,764	6,166	6,929	7,646	8,473	9,417
08	4,639	6,167	7,793	9,497	11,265	13,092

Eventos de Matrículas						
Antiguos	Total Presenciales	Total Virtuales	Total Eventos	Variación Absoluta		
1,089	1,335	-	1,335			
929	1,207	-	1,207			
803	1,204	-	1,204	(131)		
805	1,228	-	1,228	21	2,432	3,494,929
1,044	1,421	-	**1,421**	217		
814	1,084	325	**1,409**	181	2,830	4,312,329
750	1,110	828	**1,938**	517	398	817,399
1,110	1,406	1,333	**2,739**	1,330		23.4%
1,406	1,803	1,988	**3,791**	1,854		
1,803	2,108	2,052	**4,159**	1,420		
2,108	2,532	2,713	**5,245**	1,453		
2,532	2,858	2,956	**5,814**	1,655		
2,858	3,310	3,209	**6,519**	1,275		
3,310	3,658	3,355	**7,012**	1,198		
3,658	4,136	3,575	**7,711**	1,191		
4,136	4,502	3,683	**8,185**	1,173		
4,502	4,996	3,963	**8,958**	1,248		
4,996	5,378	4,070	**9,448**	1,263		
5,378	5,888	4,403	**10,291**	1,332		
5,888	6,285	4,512	**10,797**	1,349		
6,285	6,808	4,905	**11,713**	1,422		
6,808	7,217	5,009	**12,226**	1,429		





2020-2	2021-1	2021-2	2022-1	2022-2
1,207	1,204	1,228	1,421	1,409
-	-	-	-	325
1,207	1,204	1,228	1,421	1,084

UNINCCA
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA

Flujo de Caja Anual (Expresado en millones de COP)

	2,021	2,022	2,023	2,024	2,025	2,026
INGRESOS						
Derechos Académicos de Matricula (incluye Descuentos)	6,630	8,754	12,757	22,184	27,865	36,149
Var. Abs.		2,125	4,003	9,427	5,681	8,285
Var. %		32%	46%	74%	26%	30%
Derechos Universitarios	1,221	1,306	2,184	3,799	4,771	6,190
Var. Abs.		85	878	1,614	973	1,419
Var. %		7%	67%	74%	26%	30%
Extensión, Educación Continua y UNINCCA Virtual	-	1,214	2,053	3,569	4,483	5,816
Var. Abs.		1,214	839	1,517	914	1,333
Var. %		0%	69%	74%	26%	30%
Colegio Jaime Quijano	649	929	-	-	-	-
Var. Abs.		280	(929)	-	-	-
Var. %		43%	-100%	0%	0%	0%
Otros Ingresos	704	270	713	1,239	1,556	2,019
Var. Abs.		(434)	443	527	317	463
Var. %		-62%	164%	74%	26%	30%
TOTAL INGRESOS	**9,203**	**16,178**	**22,499**	**43,351**	**46,243**	**61,212**
Var. Abs.		**6,974**	**6,321**	**20,852**	**2,893**	**14,969**
Var. %		**76%**	**39%**	**93%**	**7%**	**32%**
EGRESOS						
Gastos Empleados	7,839	10,838	11,953	13,395	14,152	16,070
Var. Abs.		2,999	1,115	1,441	757	1,918
Var. %		38%	10%	12%	6%	14%
Gastos Generales	1,439	2,908	3,385	3,850	4,106	5,331
Var. Abs.		1,469	477	465	256	1,225
Var. %		102%	16%	14%	7%	30%
Gastos Misionales	497	562	785	2,285	3,429	14,552
Var. Abs.		65	223	1,499	1,144	11,123
Var. %		13%	40%	191%	50%	324%
Servicios Públicos	750	556	987	1,122	1,372	1,554
Var. Abs.		(194)	431	136	250	182
Var. %		-26%	77%	14%	22%	13%
Impuestos	508	870	1,235	2,147	1,100	1,150
Var. Abs.		362	365	912	(1,047)	50
Var. %		71%	42%	74%	-49%	5%
Gastos Financieros	462	1,053	1,167	1,114	1,004	957
Var. Abs.		591	113	(52)	(111)	(46)
Var. %		128%	11%	-4%	-10%	-5%
TOTAL EGRESOS	**11,495**	**16,788**	**19,511**	**23,913**	**25,162**	**39,615**
Var. Abs.		**5,293**	**2,724**	**4,401**	**1,249**	**14,453**
Var. %		**46%**	**16%**	**23%**	**5%**	**57%**

2,027	2,028	2,029	2,030
42,269	47,753	54,032	64,938
6,119	5,484	6,279	10,907
17%	13%	13%	20%
7,238	8,177	9,252	11,119
1,048	939	1,075	1,868
17%	13%	13%	20%
6,801	7,683	8,693	10,448
985	882	1,010	1,755
17%	13%	13%	20%
-	-	-	-
-	-	-	-
0%	0%	0%	0%
2,361	2,667	3,018	3,627
342	306	351	609
17%	13%	13%	20%
66,821	**73,585**	**83,359**	**104,663**
5,609	**6,765**	**9,774**	**21,303**
9%	**10%**	**13%**	**26%**
17,576	19,397	21,795	24,344
1,506	1,820	2,398	2,549
9%	10%	12%	12%
5,838	6,360	6,896	7,430
507	522	536	534
10%	9%	8%	8%
14,689	14,841	15,011	15,199
137	152	169	189
1%	1%	1%	1%
1,702	1,854	2,011	2,166
148	152	156	156
10%	9%	8%	8%
1,200	1,250	1,300	1,350
50	50	50	50
4%	4%	4%	4%
456	231	231	231
(501)	(226)	(0)	-
-52%	-49%	0%	0%
41,461	**43,933**	**47,243**	**50,720**
1,847	**2,472**	**3,310**	**3,477**
5%	**6%**	**8%**	**7%**

	2021-1	2021-2
INGRESOS		
Derechos Académicos de Matricula Presencial (incluye Descuentos)	3,315	3,315
Derechos Universitarios	611	611
Extensión, Educación Continua y UNINCCA Virtual	-	-
Colegio Jaime Quijano	325	325
Otros Ingresos	352	352
TOTAL INGRESOS	**4,602**	**4,602**
EGRESOS		
Gastos Empleados	3,948	3,891
Gastos Generales	719	719
Gastos Misionales	248	248
Servicios Públicos	375	375
Impuestos	254	254
Gastos Financieros	231	231
RESTRUCTURACIÓN DE PASIVOS	*433*	*433*
TIPO A - Pasivos Laborales hasta Junio 2019	*78*	*78*
TIPO B - Pasivos con Riesgo Patrimonial	*110*	*110*
TIPO C - Pasivos con Contratistas, Entidades Institucionales y Personas Jurídicas	*246*	*246*
TIPO D - Pasivo Corto Plazo - Funcionamiento a partir de Julio 2019	*-*	*-*
TOTAL EGRESOS	**6,209**	**6,152**
FLUJO NETO DE OPERACIÓN	**(1,608)**	**(1,550)**
FINANCIAMIENTO		
Venta de Activos Fijos	-	-
Créditos FODESEP I	-	1,920
Créditos FODESEP II	-	180
Créditos FODESEP III	-	-
Costos Venta de Activos	*0*	*0*
TOTAL FINANCIAMIENTO	**0**	**2,100**
Saldo Final en Caja	**(1,128)**	**(578)**

Flujo de Caja Semestral (Expresado en millones de COP)

2022-1	2022-2	2023-1	2023-2	2024-1	2024-2	2025-1	2025-2	2026-1	2026-2
4,095	4,659	7,410	5,347	13,644	8,541	14,128	13,737	18,204	17,945
611	695	1,269	916	2,336	1,462	2,419	2,352	3,117	3,073
568	646	1,192	860	2,195	1,374	2,273	2,210	2,929	2,887
435	495	-	-	-	-	-	-	-	-
126	144	414	299	762	477	789	767	1,017	1,002
5,835	**6,638**	**10,285**	**7,422**	**18,937**	**11,854**	**19,609**	**19,067**	**25,267**	**24,908**
5,208	5,630	5,772	6,181	6,646	6,749	6,914	7,238	7,813	8,257
1,454	1,454	1,692	1,692	1,925	1,925	2,053	2,053	2,666	2,666
308	254	390	395	1,142	1,142	1,714	1,714	7,276	7,276
278	278	493	493	561	561	686	686	777	777
435	435	617	617	1,074	1,074	550	550	575	575
530	524	577	590	564	551	508	496	484	473
2,111	*2,111*	*1,981*	*1,981*	*7,882*	*4,882*	*4,846*	*4,846*	*2,569*	*2,569*
728	*728*	*925*	*925*	*6,032*	*3,032*	*3,394*	*3,394*	*482*	*482*
275	*275*	*375*	*375*	*600*	*600*	*652*	*652*	*742*	*742*
250	*250*	*425*	*425*	*1,250*	*1,250*	*800*	*800*	*1,345*	*1,345*
859	*859*	*257*	*257*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*
10,324	**10,686**	**11,523**	**11,951**	**19,794**	**16,883**	**17,270**	**17,583**	**22,160**	**22,592**
(4,489)	**(4,048)**	**(1,238)**	**(4,529)**	**(857)**	**(5,029)**	**2,339**	**1,484**	**3,107**	**2,316**
3,620	5,000	6,500	-	8,880	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(355)	*(172)*	*(6)*	*(6)*	*(6)*	*(6)*	*(7)*	*(7)*	*(7)*	*(7)*
4,265	**4,828**	**6,494**	**(6)**	**8,874**	**(6)**	**(7)**	**(7)**	**(7)**	**(7)**
(801)	**(21)**	**5,235**	**700**	**8,717**	**3,682**	**6,014**	**7,491**	**10,591**	**12,900**

2027-1	2027-2	2028-1	2028-2	2029-1	2029-2	2030-1	2030-2
21,632	20,637	24,557	23,195	27,845	26,187	31,051	33,887
3,704	3,534	4,205	3,972	4,768	4,484	5,317	5,802
3,480	3,320	3,951	3,732	4,480	4,213	4,996	5,452
-	-	-	-	-	-	-	-
1,208	1,153	1,372	1,296	1,555	1,463	1,734	1,893
30,025	**28,644**	**34,085**	**32,195**	**38,648**	**36,347**	**43,099**	**47,034**
8,435	9,141	9,265	10,132	10,458	11,337	11,699	12,645
2,919	2,919	3,180	3,180	3,448	3,448	3,715	3,715
7,344	7,344	7,421	7,421	7,505	7,505	7,600	7,600
851	851	927	927	1,005	1,005	1,083	1,083
600	600	625	625	650	650	675	675
230	226	128	102	115	115	115	115
1,023	*1,023*	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
1,023	*1,023*	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
21,403	**22,105**	**21,546**	**22,387**	**23,182**	**24,060**	**24,887**	**25,833**
8,622	**6,539**	**12,539**	**9,808**	**15,466**	**12,286**	**18,212**	**21,202**
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
(8)	*(8)*	*(8)*	*(8)*	*(9)*	*(9)*	*(9)*	*(9)*
(8)	**(8)**	**(8)**	**(8)**	**(9)**	**(9)**	**(9)**	**(9)**
21,514	**28,045**	**40,576**	**50,376**	**65,834**	**78,111**	**96,314**	**117,506**

UNINCCA
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA

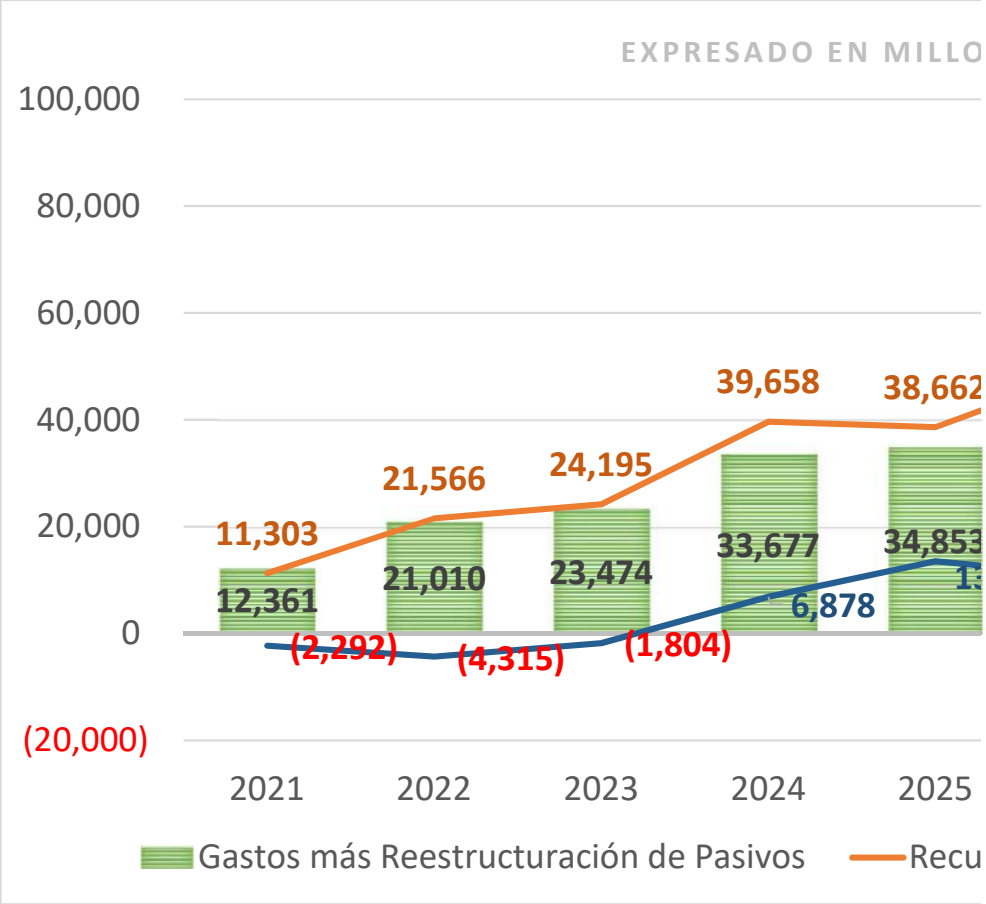
Flujo de Caja Anual (Expresado e

	2,021	2,022
Saldo Inicial en Caja	**480**	**(578)**
INGRESOS		
Derechos Académicos de Matricula Presencial (incluye Descuentos)	6,630	8,754
Derechos Universitarios	1,221	1,306
Extensión, Educación Continua y UNINCCA Virtual	-	1,214
Colegio Jaime Quijano	649	929
Otros Ingresos	704	270
TOTAL INGRESOS	**9,203**	**12,473**
EGRESOS		
Gastos Empleados	7,839	10,838
Gastos Generales	1,439	2,908
Gastos Misionales	497	562
Servicios Públicos	750	556
Impuestos	508	870
Gastos Financieros	462	1,053
RESTRUCTURACIÓN DE PASIVOS	*866*	*4,222*
TIPO A - Pasivos Laborales hasta Junio 2019	*155*	*1,456*
TIPO B - Pasivos con Riesgo Patrimonial	*220*	*549*
TIPO C - Pasivos con Contratistas, Entidades Institucionales y Personas Jurídicas	*491*	*500*
TIPO D - Pasivo Corto Plazo - Funcionamiento a partir de Julio 2019	*-*	*1,717*
TOTAL EGRESOS	**12,361**	**21,010**
FLUJO NETO DE OPERACIÓN	**(3,158)**	**(8,537)**
FINANCIAMIENTO		
Venta de Activos Fijos	-	8,620
Créditos FODESEP I	1,920	-
Créditos FODESEP II	180	-
Créditos FODESEP III	-	1,000
Costos Venta de Activos	0	(527)
TOTAL FINANCIAMIENTO	**2,100**	**9,093**
Saldo Final en Caja	**(578)**	**(21)**

Multas, Sanciones e Intereses por Mora	***(1,148)***	***0***
Depreciaciones, Amortizaciones y Deterioro	***(1,652)***	***(1,569)***

	2021	2022
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES	9,203	12,473
Recursos con Financiación	11,303	21,566

GASTOS OPERACIONALES	11,495	16,788
Cuota a Pagar FODESEP (Capital + Intereses)	0	(753)
Pasivos reestructurados a pagar	866	4,222
Gastos más Reestructuración de Pasivos	***12,361***	***21,010***
Resultado Operacional	(2,292)	(4,315)
Flujo Neto con Financiación y Pago de Acreencias	***(1,058)***	***556***



n millones de COP)

2,023	2,024	2,025	2,026	2,027	2,028	2,029	2,030
(21)	**700**	**6,682**	**10,491**	**15,900**	**31,045**	**53,376**	**81,111**
12,757	22,184	27,865	36,149	42,269	47,753	54,032	64,938
2,184	3,799	4,771	6,190	7,238	8,177	9,252	11,119
2,053	3,569	4,483	5,816	6,801	7,683	8,693	10,448
-	-	-	-	-	-	-	-
713	1,239	1,556	2,019	2,361	2,667	3,018	3,627
17,707	**30,791**	**38,675**	**50,175**	**58,668**	**66,280**	**74,995**	**90,133**
11,953	13,395	14,152	16,070	17,576	19,397	21,795	24,344
3,385	3,850	4,106	5,331	5,838	6,360	6,896	7,430
785	2,285	3,429	14,552	14,689	14,841	15,011	15,199
987	1,122	1,372	1,554	1,702	1,854	2,011	2,166
1,235	2,147	1,100	1,150	1,200	1,250	1,300	1,350
1,167	1,114	1,004	957	456	231	231	231
3,962	*9,764*	*9,691*	*5,137*	*2,046*	*-*	*-*	*-*
1,849	*6,064*	*6,788*	*964*	*-*	*-*	*-*	*-*
750	*1,200*	*1,303*	*1,483*	*-*	*-*	*-*	*-*
850	*2,500*	*1,600*	*2,690*	*2,046*	*-*	*-*	*-*
513	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*
23,474	**33,677**	**34,853**	**44,752**	**43,507**	**43,933**	**47,243**	**50,720**
(5,767)	**(2,886)**	**3,823**	**5,423**	**15,161**	**22,347**	**27,752**	**39,413**
6,500	8,880	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
(12)	(13)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
6,488	**8,867**	**(13)**	**(14)**	**(15)**	**(16)**	**(17)**	**(18)**
700	**6,682**	**10,491**	**15,900**	**31,045**	**53,376**	**81,111**	**120,506**

0	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***
(1,491)	***(1,416)***	***(1,345)***	***(1,278)***	***(1,214)***	***(1,153)***	***(1,096)***	***(1,041)***

2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
17,707	30,791	38,675	50,175	58,668	66,280	74,995	90,133
24,195	39,658	38,662	50,160	58,653	66,264	74,978	90,115

19,511	23,913	25,162	39,615	41,461	43,933	47,243	50,720
(844)	(792)	(681)	(635)	(108)	0	0	0
3,962	9,764	9,691	5,137	2,046	0	0	0
23,474	***33,677***	***34,853***	***44,752***	***43,507***	***43,933***	***47,243***	***50,720***
(1,804)	6,878	13,514	10,560	17,207	22,347	27,752	39,413
721	***5,982***	***3,809***	***5,409***	***15,146***	***22,331***	***27,735***	***39,395***



UNINCCA
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA

P & G ANUAL 2021-2030

(expresado en millones de COP)

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Ingresos de Actividades Ordinarias	**8,500**	**12,203**	**16,994**	**29,552**	**37,119**	**48,156**	**56,307**	**63,613**	**71,977**	**86,506**
Costos de Servicios Académicos	**330**	**599**	**1,142**	**3,072**	**4,656**	**16,409**	**17,228**	**18,210**	**19,441**	**20,873**
Gastos de Personal Misional	*(167)*	*37*	*357*	*787*	*1,228*	*1,857*	*2,539*	*3,368*	*4,431*	*5,674*
Costo Misional	497	562	785	2,285	3,429	14,552	14,689	14,841	15,011	15,199
Margen Bruto	**8,170**	**11,605**	**15,852**	**26,480**	**32,463**	**31,746**	**39,080**	**45,403**	**52,535**	**65,633**
Gastos de Administración	**10,703**	**15,136**	**17,203**	**19,726**	**19,502**	**22,248**	**23,778**	**25,493**	**27,571**	**29,616**
Gastos de Personal Administrativo	*6,574*	*9,369*	*10,164*	*11,524*	*11,841*	*13,130*	*13,955*	*14,945*	*16,281*	*17,587*
Gastos de Personal CJQC	*349*	*349*	*349*	-	-	-	-	-	-	-
Gastos de Personal Pensionados	*1,083*	*1,083*	*1,083*	*1,083*	*1,083*	*1,083*	*1,083*	*1,083*	*1,083*	*1,083*
Gastos Generales	*2,697*	*4,334*	*5,606*	*7,119*	*6,578*	*8,035*	*8,740*	*9,465*	*10,207*	*10,946*
Servicios Públicos	*750*	*556*	*987*	*1,122*	*1,372*	*1,554*	*1,702*	*1,854*	*2,011*	*2,166*
Servicios Generales	*1,439*	*2,908*	*3,385*	*3,850*	*4,106*	*5,331*	*5,838*	*6,360*	*6,896*	*7,430*
Impuestos	*508*	*870*	*1,235*	*2,147*	*1,100*	*1,150*	*1,200*	*1,250*	*1,300*	*1,350*
Gastos Financieros	**462**	**1,053**	**1,167**	**1,114**	**1,004**	**957**	**456**	**231**	**231**	**231**
Resultado Bruto por Actividades de la Operación	**(2,995)**	**(3,531)**	**(1,350)**	**6,754**	**12,961**	**9,498**	**15,302**	**19,910**	**24,964**	**36,017**
Multas, Sanciones e Intereses por Mora	***(1,148)***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***
Depreciaciones, Amortizaciones y Deterioro	***(1,652)***	***(1,569)***	***(1,491)***	***(1,416)***	***(1,345)***	***(1,278)***	***(1,214)***	***(1,153)***	***(1,096)***	***(1,041)***
Resultado Neto por Actividades de la Operación	**(6,257)**	**(6,153)**	**(4,008)**	**4,223**	**10,612**	**7,263**	**13,632**	**18,526**	**23,638**	**34,745**
Otros Ingresos	**704**	**270**	**713**	**1,239**	**1,556**	**2,019**	**2,361**	**2,667**	**3,018**	**3,627**
Resultado del Periodo	**(5,553)**	**(5,884)**	**(3,295)**	**5,462**	**12,168**	**9,282**	**15,993**	**21,193**	**26,656**	**38,372**
EBIT	**110**	**609**	**3,519**	**12,639**	**18,045**	**15,029**	**21,160**	**26,064**	**31,461**	**43,118**
EBITDA	**2,910**	**2,178**	**5,010**	**14,055**	**19,391**	**16,307**	**22,374**	**27,217**	**32,557**	**44,159**
Margen EBITDA	**34.2%**	**17.9%**	**29.5%**	**47.6%**	**52.2%**	**33.9%**	**39.7%**	**42.8%**	**45.2%**	**51.0%**

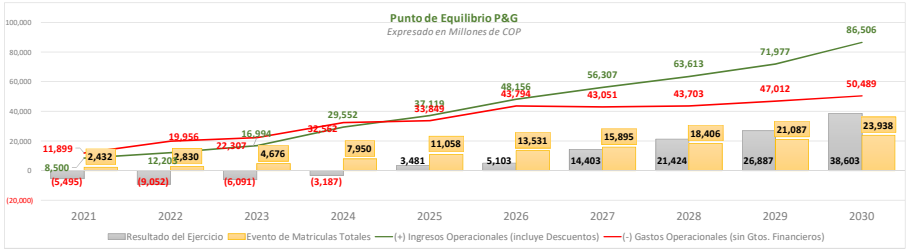
UNINCCA

PUNTO DE EQUILIBRIO ESCENARIO - Combinado

Expresado en Millones de COP

P & G

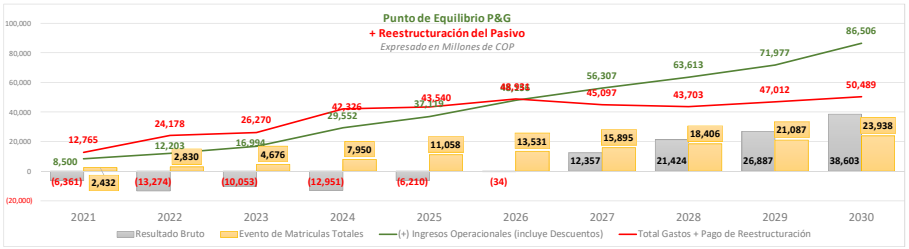
	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
(+) Ingresos Operacionales (incluye Descuentos)	8,500	12,203	16,994	29,552	37,119	48,156	56,307	63,613	71,977	86,506
(-) Gastos Operacionales (sin Gtos. Financieros)	11,899	19,956	22,307	32,562	33,849	43,794	43,051	43,703	47,012	50,489
Resultado Operacional	**(3,399)**	**(7,753)**	**(5,313)**	**(3,010)**	**3,270**	**4,361**	**13,256**	**19,910**	**24,964**	**36,017**
Multas, Sanciones e Intereses por Mora	(1,148)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Depreciaciones, Amortizaciones y Deterioro	(1,652)	(1,569)	(1,491)	(1,416)	(1,345)	(1,278)	(1,214)	(1,153)	(1,096)	(1,041)
(+) Otros ingresos	704	270	713	1,239	1,556	2,019	2,361	2,667	3,018	3,627
Resultado del Ejercicio	**(5,495)**	**(9,052)**	**(6,091)**	**(3,187)**	**3,481**	**5,103**	**14,403**	**21,424**	**26,887**	**38,603**
Eventos de Matrículas Presenciales	2,432	2,505	2,515	3,910	5,389	6,967	8,637	10,373	12,172	14,024
Eventos de Matrículas Virtuales	0	325	2,161	4,040	5,669	6,564	7,258	8,033	8,915	9,914
Evento de Matriculas Totales	**2,432**	**2,830**	**4,676**	**7,950**	**11,058**	**13,531**	**15,895**	**18,406**	**21,087**	**23,938**



Expresado en Millones de COP

P & G + Reestructuración del Pasivo

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
(+) Ingresos Operacionales (incluye Descuentos)	**8,500**	**12,203**	**16,994**	**29,552**	**37,119**	**48,156**	**56,307**	**63,613**	**71,977**	**86,506**
Gastos + Pago de Reestructuración										
(-) Gastos Operacionales (sin Gtos. Financieros)	*11,899*	*19,956*	*22,307*	*32,562*	*33,849*	*43,794*	*43,051*	*43,703*	*47,012*	*50,489*
(-) Reestructuración del Pasivo	*866*	*4,222*	*3,962*	*9,764*	*9,691*	*5,137*	*2,046*	*0*	*0*	*0*
Total Gastos + Pago de Reestructuración	**12,765**	**24,178**	**26,270**	**42,326**	**43,540**	**48,931**	**45,097**	**43,703**	**47,012**	**50,489**
Ingresos - Gtos. - Reestructuración	**(4,265)**	**(11,975)**	**(9,275)**	**(12,774)**	**(6,421)**	**(776)**	**11,210**	**19,910**	**24,964**	**36,017**
Multas, Sanciones e Intereses por Mora	(1,148)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Depreciaciones, Amortizaciones y Deterioro	(1,652)	(1,569)	(1,491)	(1,416)	(1,345)	(1,278)	(1,214)	(1,153)	(1,096)	(1,041)
(+) Otros ingresos	704	270	713	1,239	1,556	2,019	2,361	2,667	3,018	3,627
Resultado Bruto	**(6,361)**	**(13,274)**	**(10,053)**	**(12,951)**	**(6,210)**	**(34)**	**12,357**	**21,424**	**26,887**	**38,603**
Eventos de Matrículas Presenciales	2,432	2,505	2,515	3,910	5,389	6,967	8,637	10,373	12,172	14,024
Eventos de Matrículas Virtuales	0	325	2,161	4,040	5,669	6,564	7,258	8,033	8,915	9,914
Evento de Matriculas Totales	**2,432**	**2,830**	**4,676**	**7,950**	**11,058**	**13,531**	**15,895**	**18,406**	**21,087**	**23,938**



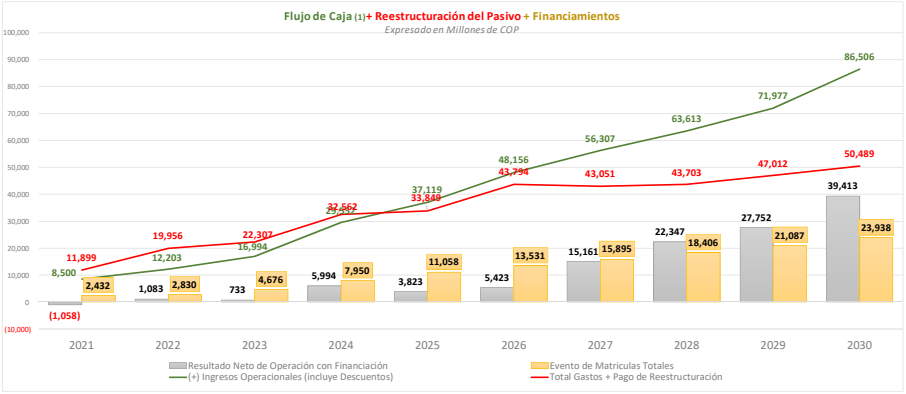
Expresado en Millones de COP

Flujo de Caja (1) + Reestructuración del Pasivo + Financiamientos

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
(+) Ingresos Operacionales (incluye Descuentos)	**8,500**	**12,203**	**16,994**	**29,552**	**37,119**	**48,156**	**56,307**	**63,613**	**71,977**	**86,506**
Gastos + Pago de Reestructuración										
(-) Gastos Operacionales (incluye Gtos. Financieros)	*11,033*	*15,734*	*18,345*	*22,798*	*24,158*	*38,657*	*41,005*	*43,703*	*47,012*	*50,489*
(-) Reestructuración del Pasivo	*866*	*4,222*	*3,962*	*9,764*	*9,691*	*5,137*	*2,046*	*0*	*0*	*0*
Total Gastos + Pago de Reestructuración	**11,899**	**19,956**	**22,307**	**32,562**	**33,849**	**43,794**	**43,051**	**43,703**	**47,012**	**50,489**
Ingresos - Gtos. - Reestructuración	**(3,399)**	**(7,753)**	**(5,313)**	**(3,010)**	**3,270**	**4,361**	**13,256**	**19,910**	**24,964**	**36,017**
(+) Otros ingresos	704	270	713	1,239	1,556	2,019	2,361	2,667	3,018	3,627
Flujo Neto	**(2,695)**	**(7,483)**	**(4,600)**	**(1,771)**	**4,826**	**6,381**	**15,617**	**22,577**	**27,983**	**39,644**
Financiamientos										
(+) Crédito	*2,100*	*1,000*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
(+)Venta de Activos	*0*	*8,620*	*6,500*	*8,880*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
Gastos Financieros (Capital + Intereses)	*(462)*	*(1,053)*	*(1,167)*	*(1,114)*	*(1,004)*	*(957)*	*(456)*	*(231)*	*(231)*	*(231)*
Resultado Neto de Operación con Financiación	**(1,058)**	**1,083**	**733**	**5,994**	**3,823**	**5,423**	**15,161**	**22,347**	**27,752**	**39,413**
Saldo Final	**(1,058)**	**1,083**	**733**	**5,994**	**3,823**	**5,423**	**15,161**	**22,347**	**27,752**	**39,413**

(1) Este flujo de caja no incluye depreciaciones, multas, sanciones e intereses por mora; estos rubros en la práctica contable no se reflejan.

Multas, Sanciones e Intereses por Mora	*(1,148)*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
Depreciaciones, Amortizaciones y Deterioro	*(1,652)*	*(1,569)*	*(1,491)*	*(1,416)*	*(1,345)*	*(1,278)*	*(1,214)*	*(1,153)*	*(1,096)*	*(1,041)*
Saldo Final + Depreciaciones + Multas	**(3,857)**	**(486)**	**(757)**	**4,578**	**2,477**	**4,145**	**13,947**	**21,193**	**26,656**	**38,372**
Eventos de Matrículas Presenciales	2,432	2,505	2,515	3,910	5,389	6,967	8,637	10,373	12,172	14,024
Eventos de Matrículas Virtuales	0	325	2,161	4,040	5,669	6,564	7,258	8,033	8,915	9,914
Evento de Matriculas Totales	**2,432**	**2,830**	**4,676**	**7,950**	**11,058**	**13,531**	**15,895**	**18,406**	**21,087**	**23,938**



(1) Este flujo de caja no incluye depreciaciones, multas, sanciones e intereses por mora; estos rubros en la práctica contable no se reflejan.

Variación %

Eventos de Matrículas Presenciales		3%	0%	55%	38%	29%	24%	20%	17%	15%
Eventos de Matrículas Virtuales		0%	565%	87%	40%	16%	11%	11%	11%	11%
Evento de Matriculas Totales		**16%**	**65%**	**70%**	**39%**	**22%**	**17%**	**16%**	**15%**	**14%**

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Total Gastos Operacionales	**11,495**	**16,788**	**19,511**	**23,913**	**25,162**	**39,615**	**41,461**	**43,933**	**47,243**	**50,720**
Detalle Gastos Operacionales	**10,998**	**16,226**	**18,726**	**21,628**	**21,733**	**25,063**	**26,773**	**29,092**	**32,232**	**35,521**
Gastos de Personal	*7,839*	*10,838*	*11,953*	*13,395*	*14,152*	*16,070*	*17,576*	*19,397*	*21,795*	*24,344*
Servicios Públicos	*750*	*556*	*987*	*1,122*	*1,372*	*1,554*	*1,702*	*1,854*	*2,011*	*2,166*
Servicios Generales	*1,439*	*2,908*	*3,385*	*3,850*	*4,106*	*5,331*	*5,838*	*6,360*	*6,896*	*7,430*
Impuestos	*508*	*870*	*1,235*	*2,147*	*1,100*	*1,150*	*1,200*	*1,250*	*1,300*	*1,350*
Gastos Financieros	*462*	*1,053*	*1,167*	*1,114*	*1,004*	*957*	*456*	*231*	*231*	*231*
Inversión Misional	497	562	785	2,285	3,429	14,552	14,689	14,841	15,011	15,199

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Var. Abs. Gastos Operacionales		**5,293**	**2,724**	**4,401**	**1,249**	**14,453**	**1,847**	**2,472**	**3,310**	**3,477**
Detalle Gastos Operacionales		**5,228**	**2,500**	**2,902**	**105**	**3,330**	**1,710**	**2,319**	**3,140**	**3,288**
Gastos de Personal		*2,999*	*1,115*	*1,441*	*757*	*1,918*	*1,506*	*1,820*	*2,398*	*2,549*
Servicios Públicos		*(194)*	*431*	*136*	*250*	*182*	*148*	*152*	*156*	*156*
Servicios Generales		*1,469*	*477*	*465*	*256*	*1,225*	*507*	*522*	*536*	*534*
Impuestos		*362*	*365*	*912*	*(1,047)*	*50*	*50*	*50*	*50*	*50*
Gastos Financieros		*591*	*113*	*(52)*	*(111)*	*(46)*	*(501)*	*(226)*	*(0)*	*-*
Inversión Misional		*65*	*223*	*1,499*	*1,144*	*11,123*	*137*	*152*	*169*	*189*

UNINCCA
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA

2021

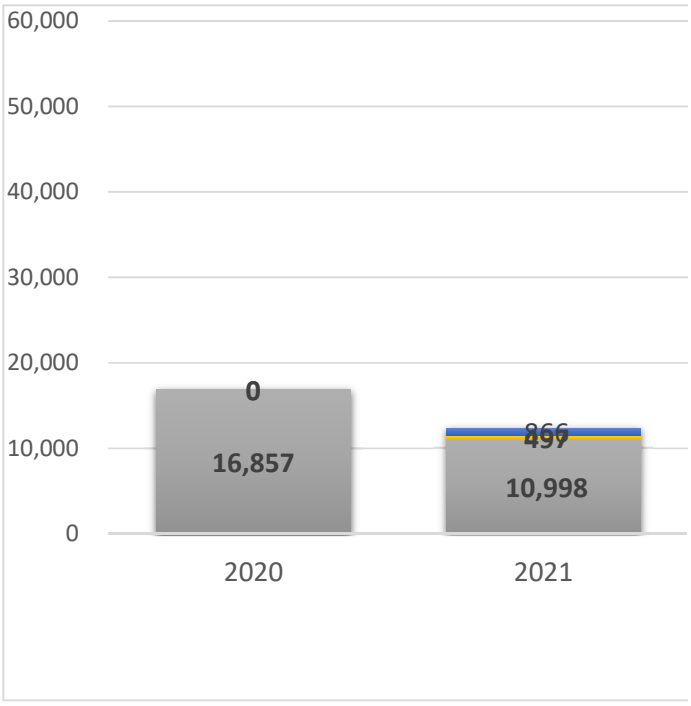
2021-1

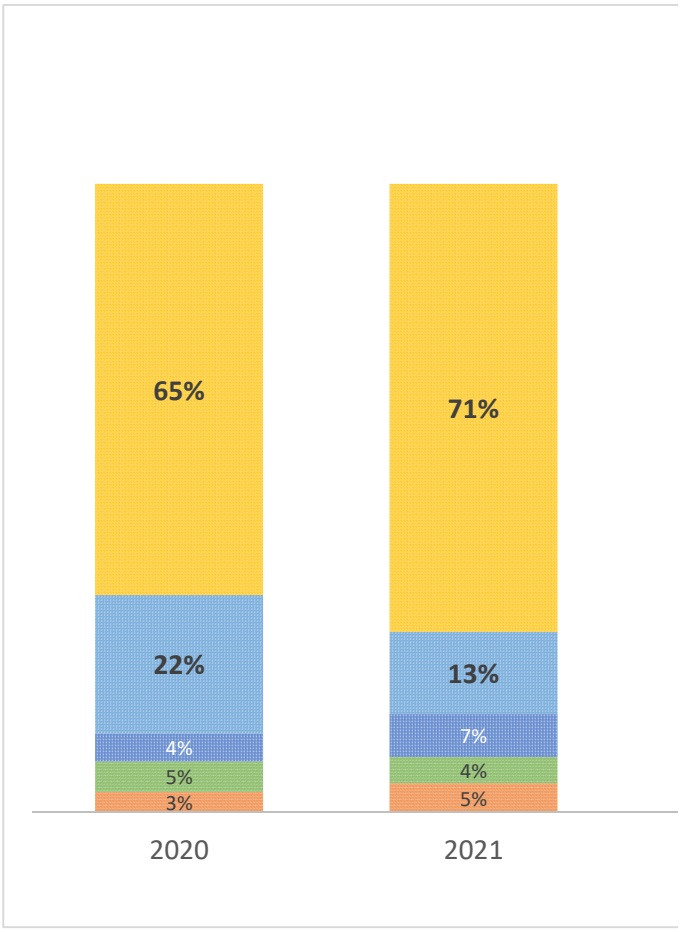
Gastos	Jan-21
TOTAL GASTOS	691,827,386
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	527,790,521
Gastos de Personal	264,536,676
Gastos Generales	263,253,845
Servicios Públicos	62,514,616
Servicios Generales	119,914,697
Impuestos	42,311,529
Gastos Financieros	38,513,002
INVERSIÓN MISIONAL	41,409,979
ACUERDO DE PAGO	50,460,219
Pasivo Laboral	21,500,000
Proveedores	25,000,000
Servicios Públicos	3,960,219
RESTRUCTURACIÓN DE PASIVOS	72,166,667
TIPO A - Pasivos Laborales hasta Junio 2019	12,916,667
TIPO B - Pasivos con Riesgo Patrimonial	18,333,333
TIPO C - Pasivos con Contratistas, Entidades Institucionales y Persona	40,916,667
TIPO D - Pasivo Corto Plazo - Funcionamiento a partir de Julio 2019	-

Resumen Anual (Expresado en millones de COP)	2020
Total Gastos	16,857
Gastos de Funcionamiento	16,857
Inversión Misional	0
Reestructuración de Pasivos	0

	2020
Detalle Gastos de Funcionamiento	16,857
Gastos de Personal	*11,030*
Servicios Públicos	*752*
Servicios Generales	*3,713*
Impuestos	*545*
Gastos Financieros	*817*

% de Participación Gtos de Funcionamiento	
Gastos de Personal	*65%*
Servicios Públicos	*4%*
Servicios Generales	*22%*
Impuestos	*3%*
Gastos Financieros	*5%*


60,000
50,000
40,000
30,000
20,000
10,000
0
0
16,857
866
499
10,998
2020
2021


65%
22%
4%
5%
3%
71%
13%
7%
4%
5%
2020
2021

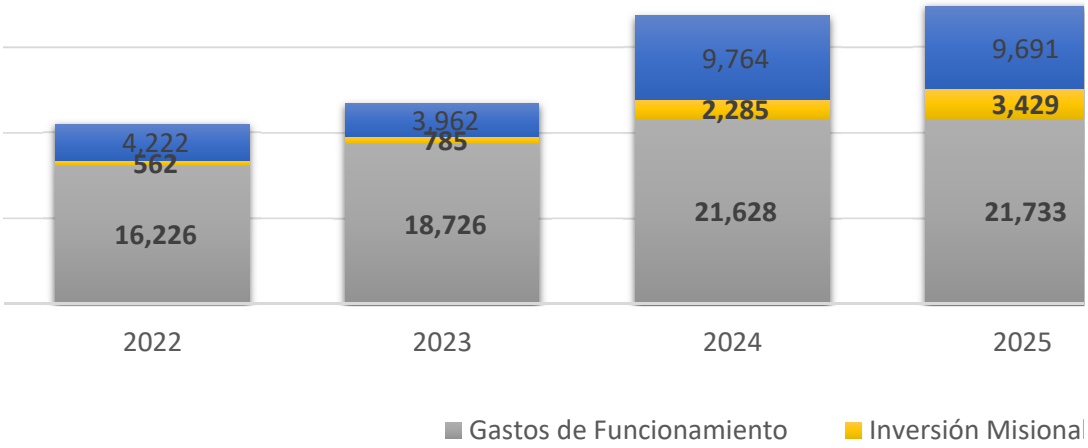
2021	2021	2021	2021
2021-1	2021-1	2021-1	2021-1
Feb-21	**Mar-21**	**Apr-21**	**May-21**
1,258,048,566	**1,278,048,566**	**1,274,679,466**	**1,248,048,566**
1,069,011,701	**1,069,011,701**	**1,069,011,701**	**1,069,011,701**
805,757,856	**805,757,856**	**805,757,856**	**805,757,856**
263,253,845	**263,253,845**	**263,253,845**	**263,253,845**
62,514,616	**62,514,616**	**62,514,616**	**62,514,616**
119,914,697	**119,914,697**	**119,914,697**	**119,914,697**
42,311,529	**42,311,529**	**42,311,529**	**42,311,529**
38,513,002	**38,513,002**	**38,513,002**	**38,513,002**
41,409,979	**41,409,979**	**41,409,979**	**41,409,979**
75,460,219	**95,460,219**	**92,091,119**	**65,460,219**
21,500,000	**21,500,000**	**21,500,000**	**21,500,000**
50,000,000	**70,000,000**	**66,630,900**	**40,000,000**
3,960,219	**3,960,219**	**3,960,219**	**3,960,219**
72,166,667	**72,166,667**	**72,166,667**	**72,166,667**
12,916,667	**12,916,667**	**12,916,667**	**12,916,667**
18,333,333	**18,333,333**	**18,333,333**	**18,333,333**
40,916,667	**40,916,667**	**40,916,667**	**40,916,667**
-	-	-	-

2021	2022	2023	2024
12,361	**21,010**	**23,474**	**33,677**
10,998	16,226	18,726	21,628
497	562	785	2,285
866	4,222	3,962	9,764

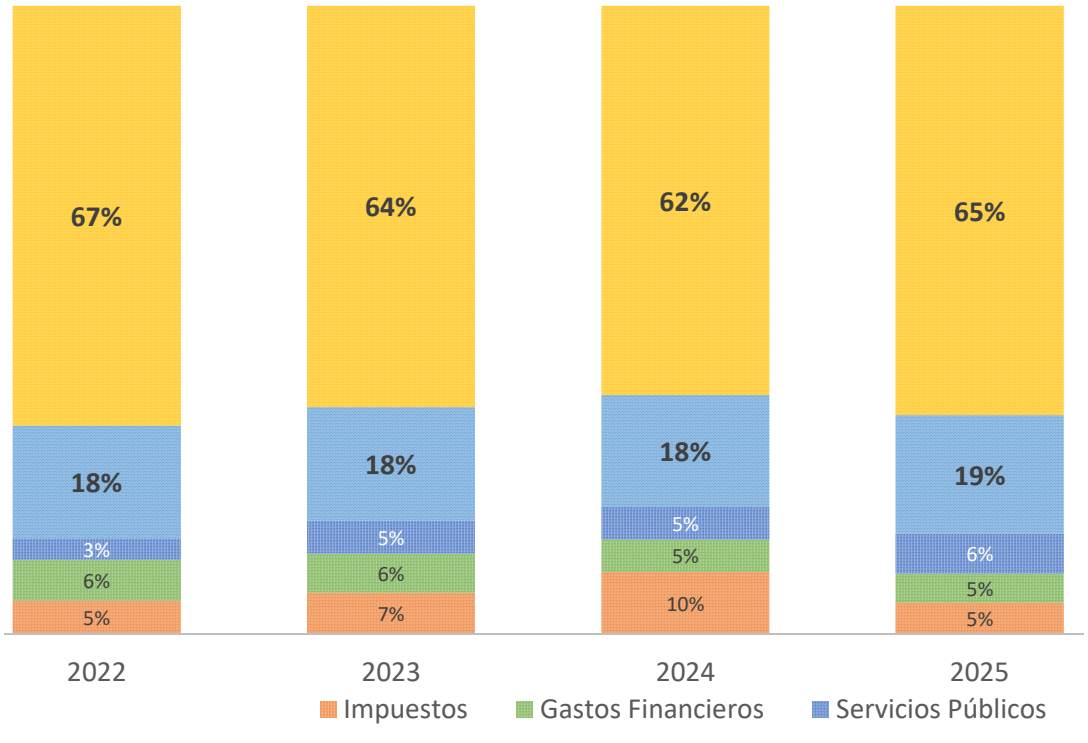
2021	2022	2023	2024
10,998	**16,226**	**18,726**	**21,628**
7,839	*10,838*	*11,953*	*13,395*
750	*556*	*987*	*1,122*
1,439	*2,908*	*3,385*	*3,850*
508	*870*	*1,235*	*2,147*
462	*1,053*	*1,167*	*1,114*

71%	*67%*	*64%*	*62%*
7%	*3%*	*5%*	*5%*
13%	*18%*	*18%*	*18%*
5%	*5%*	*7%*	*10%*
4%	*6%*	*6%*	*5%*

Resumen Anual Ingres
Gtos. de Funcionamiento + Inv. Misional + R
(Expresado en Millones de



RESUMEN ANUAL INGI
% DE PARTICIPACIÓN GTOS DE FU
(EXPRESADO EN MILLONE.



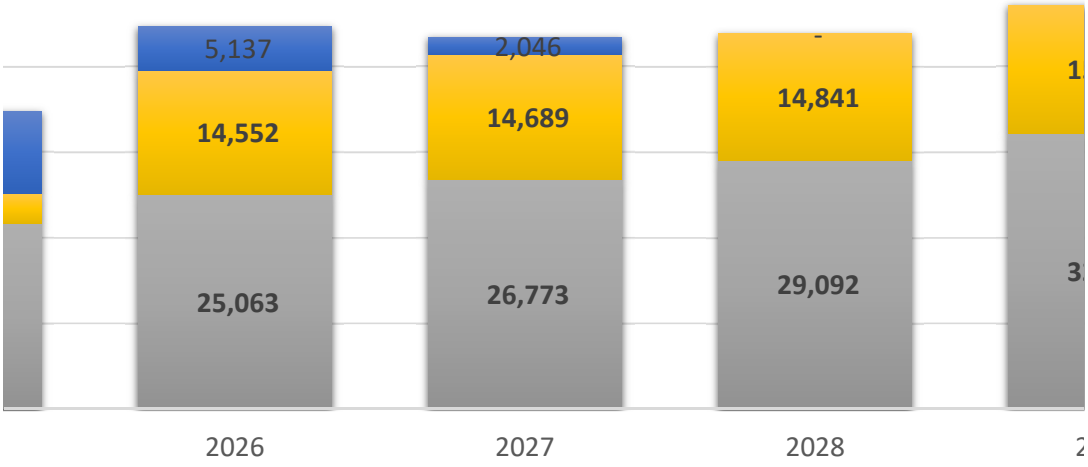
2021	2021	2021	2021
2021-1	2021-2	2021-2	2021-2
Jun-21	**Jul-21**	**Aug-21**	**Sep-21**
903,094,466	**806,827,386**	**1,277,888,566**	**1,322,888,566**
724,057,601	**527,790,521**	**1,078,851,701**	**1,078,851,701**
460,803,756	**264,536,676**	**815,597,856**	**815,597,856**
263,253,845	**263,253,845**	**263,253,845**	**263,253,845**
62,514,616	**62,514,616**	**62,514,616**	**62,514,616**
119,914,697	**119,914,697**	**119,914,697**	**119,914,697**
42,311,529	**42,311,529**	**42,311,529**	**42,311,529**
38,513,002	**38,513,002**	**38,513,002**	**38,513,002**
41,409,979	**41,409,979**	**41,409,979**	**41,409,979**
65,460,219	**165,460,219**	**85,460,219**	**130,460,219**
21,500,000	**21,500,000**	**21,500,000**	**21,500,000**
40,000,000	**140,000,000**	**60,000,000**	**40,000,000**
3,960,219	**3,960,219**	**3,960,219**	**68,960,219**
72,166,667	**72,166,667**	**72,166,667**	**72,166,667**
12,916,667	**12,916,667**	**12,916,667**	**12,916,667**
18,333,333	**18,333,333**	**18,333,333**	**18,333,333**
40,916,667	**40,916,667**	**40,916,667**	**40,916,667**
-	**-**	**-**	**-**

2025	2026	2027	2028
34,853	**44,752**	**43,507**	**43,933**
21,733	25,063	26,773	29,092
3,429	14,552	14,689	14,841
9,691	5,137	2,046	-

2025	2026	2027	2028
21,733	**25,063**	**26,773**	**29,092**
14,152	*16,070*	*17,576*	*19,397*
1,372	*1,554*	*1,702*	*1,854*
4,106	*5,331*	*5,838*	*6,360*
1,100	*1,150*	*1,200*	*1,250*
1,004	*957*	*456*	*231*

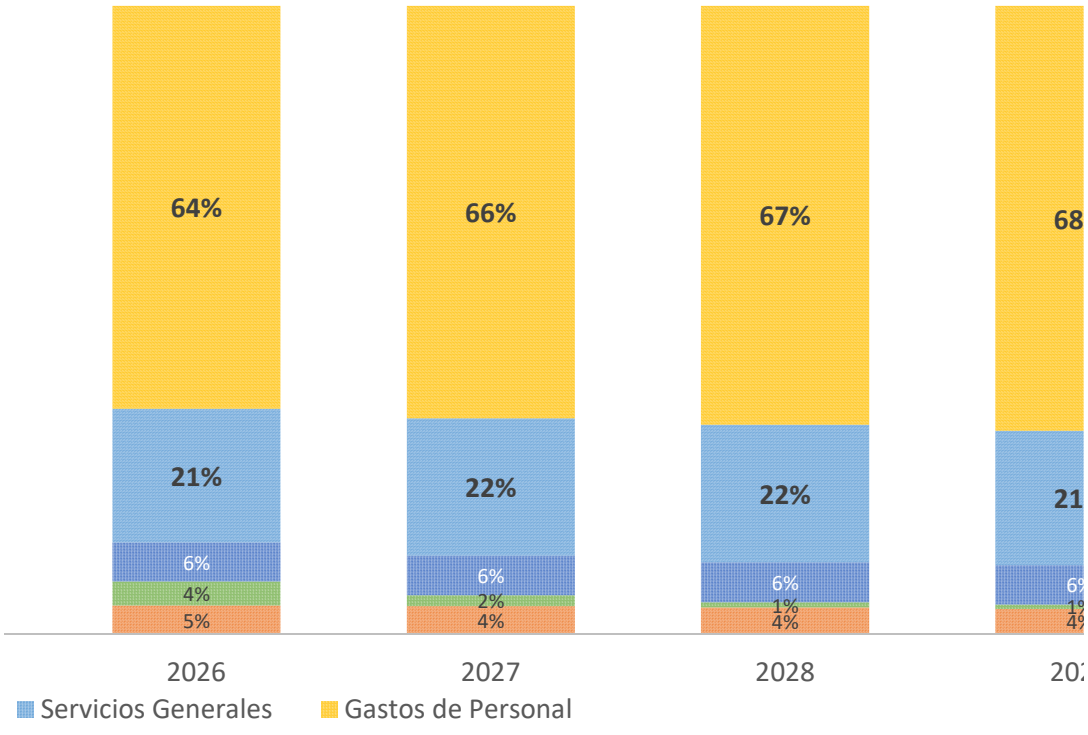
65%	*64%*	*66%*	*67%*
6%	*6%*	*6%*	*6%*
19%	*21%*	*22%*	*22%*
5%	*5%*	*4%*	*4%*
5%	*4%*	*2%*	*1%*

os
eestructuración Pasivos
COP)



l Reestructuración de Pasivos

RESOS
JNCIONAMIENTO
S DE COP)

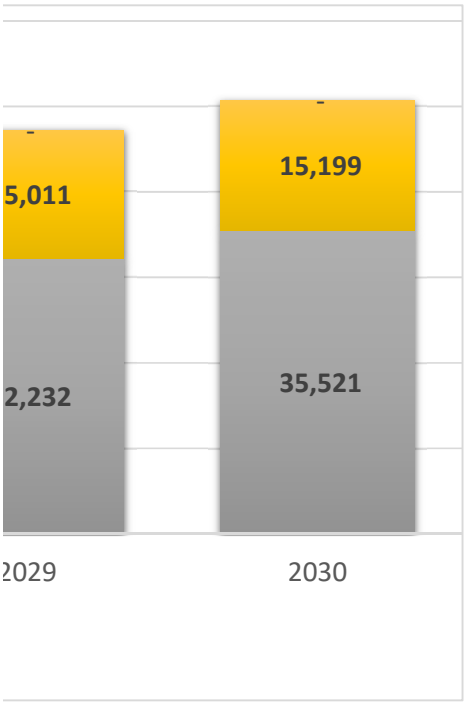


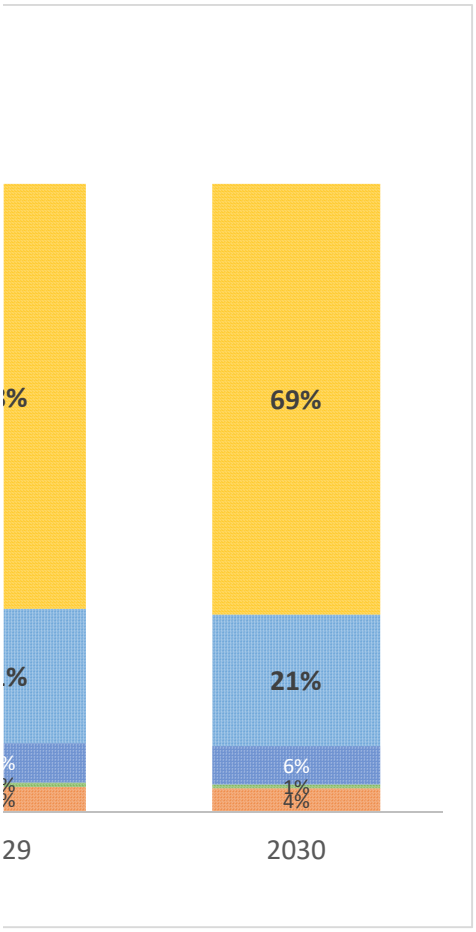
2021	2021	2021	2022
2021-2	2021-2	2021-2	2022-1
Oct-21	**Nov-21**	**Dec-21**	**Jan-22**
1,300,008,043	**1,289,949,703**	**858,006,063**	**1,575,517,408**
1,078,851,701	**1,078,851,701**	**626,908,061**	**1,011,726,812**
815,597,856	**815,597,856**	**363,654,216**	**477,659,674**
263,253,845	**263,253,845**	**263,253,845**	**534,067,138**
62,514,616	**62,514,616**	**62,514,616**	**46,357,816**
119,914,697	**119,914,697**	**119,914,697**	**242,336,828**
42,311,529	**42,311,529**	**42,311,529**	**72,479,153**
38,513,002	**38,513,002**	**38,513,002**	**172,893,340**
41,409,979	**41,409,979**	**41,409,979**	**104,596,448**
107,579,696	**97,521,356**	**117,521,356**	**107,360,814**
21,500,000	**21,500,000**	**21,500,000**	**21,500,000**
52,486,215	**42,427,875**	**42,427,875**	**42,427,875**
33,593,481	**33,593,481**	**53,593,481**	**43,432,939**
72,166,667	**72,166,667**	**72,166,667**	**351,833,333**
12,916,667	**12,916,667**	**12,916,667**	**121,333,333**
18,333,333	**18,333,333**	**18,333,333**	**45,750,000**
40,916,667	**40,916,667**	**40,916,667**	**41,666,667**
-	**-**	**-**	**143,083,333**

2029	2030
47,243	**50,720**
32,232	35,521
15,011	15,199
-	-

2029	2030
32,232	**35,521**
21,795	*24,344*
2,011	*2,166*
6,896	*7,430*
1,300	*1,350*
231	*231*

68%	*69%*
6%	*6%*
21%	*21%*
4%	*4%*
1%	*1%*


5,011
2,232
15,199
35,521
2029
2030


69%
21%
6%
1%
4%
29
2030

2022	2022	2022	2022
2022-1	2022-1	2022-1	2022-1
Feb-22	**Mar-22**	**Apr-22**	**May-22**
1,961,712,186	1,985,662,929	1,909,627,707	1,912,217,972
1,459,761,590	1,474,412,333	1,406,137,330	1,421,227,596
993,969,454	1,008,620,197	1,008,620,197	1,023,710,463
465,792,136	465,792,136	397,517,133	397,517,133
46,357,816	46,357,816	46,357,816	46,357,816
242,336,828	242,336,828	242,336,828	242,336,828
72,479,153	72,479,153	72,479,153	72,479,153
104,618,338	104,618,338	36,343,335	36,343,335
39,256,448	48,556,448	44,756,448	32,256,448
110,860,814	110,860,814	106,900,595	106,900,595
21,500,000	21,500,000	21,500,000	21,500,000
45,927,875	45,927,875	45,927,875	45,927,875
43,432,939	43,432,939	39,472,720	39,472,720
351,833,333	351,833,333	351,833,333	351,833,333
121,333,333	121,333,333	121,333,333	121,333,333
45,750,000	45,750,000	45,750,000	45,750,000
41,666,667	41,666,667	41,666,667	41,666,667
143,083,333	143,083,333	143,083,333	143,083,333

2022	2022	2022	2022
2022-1	2022-2	2022-2	2022-2
Jun-22	**Jul-22**	**Aug-22**	**Sep-22**
1,588,796,177	**1,584,054,952**	**1,997,497,229**	**2,009,506,492**
1,131,605,801	**1,101,864,576**	**1,538,006,853**	**1,554,016,115**
695,507,763	**571,852,437**	**1,074,242,217**	**1,090,251,480**
436,098,038	**530,012,138**	**463,764,635**	**463,764,635**
46,357,816	**46,357,816**	**46,357,816**	**46,357,816**
242,336,828	**242,336,828**	**242,336,828**	**242,336,828**
72,479,153	**72,479,153**	**72,479,153**	**72,479,153**
74,924,240	**168,838,340**	**102,590,837**	**102,590,837**
38,456,448	**63,456,448**	**36,256,448**	**36,256,448**
66,900,595	**66,900,595**	**71,400,595**	**67,400,595**
21,500,000	**21,500,000**	**21,500,000**	**21,500,000**
5,927,875	**5,927,875**	**10,427,875**	**6,427,875**
39,472,720	**39,472,720**	**39,472,720**	**39,472,720**
351,833,333	**351,833,333**	**351,833,333**	**351,833,333**
121,333,333	**121,333,333**	**121,333,333**	**121,333,333**
45,750,000	**45,750,000**	**45,750,000**	**45,750,000**
41,666,667	**41,666,667**	**41,666,667**	**41,666,667**
143,083,333	**143,083,333**	**143,083,333**	**143,083,333**

2022	2022	2022	2023
2022-2	2022-2	2022-2	2023-1
Oct-22	**Nov-22**	**Dec-22**	**Jan-23**
1,951,758,990	1,957,320,655	1,588,896,751	1,621,117,268
1,487,768,613	1,504,258,154	1,135,234,250	1,170,813,794
1,090,251,480	1,106,741,021	697,012,781	541,347,942
397,517,133	397,517,133	438,221,469	629,465,852
46,357,816	46,357,816	46,357,816	82,236,007
242,336,828	242,336,828	242,336,828	282,062,738
72,479,153	72,479,153	72,479,153	102,893,319
36,343,335	36,343,335	77,047,671	162,273,788
44,756,448	36,256,448	36,856,448	64,973,353
67,400,595	64,972,720	64,972,720	55,133,262
21,500,000	21,500,000	21,500,000	21,500,000
6,427,875	4,000,000	4,000,000	4,000,000
39,472,720	39,472,720	39,472,720	29,633,262
351,833,333	351,833,333	351,833,333	330,196,860
121,333,333	121,333,333	121,333,333	154,083,333
45,750,000	45,750,000	45,750,000	62,500,000
41,666,667	41,666,667	41,666,667	70,833,333
143,083,333	143,083,333	143,083,333	42,780,193

2023	2023	2023	2023
2023-1	2023-1	2023-1	2023-1
Feb-23	**Mar-23**	**Apr-23**	**May-23**
2,120,748,637	**2,135,242,391**	**2,071,022,389**	**2,137,462,604**
1,664,945,163	**1,682,438,916**	**1,618,218,914**	**1,684,659,129**
1,097,922,522	**1,115,416,276**	**1,115,416,276**	**1,133,434,842**
567,022,640	**567,022,640**	**502,802,638**	**551,224,287**
82,236,007	**82,236,007**	**82,236,007**	**82,236,007**
282,062,738	**282,062,738**	**282,062,738**	**282,062,738**
102,893,319	**102,893,319**	**102,893,319**	**102,893,319**
99,830,577	**99,830,577**	**35,610,575**	**84,032,224**
64,973,353	**64,973,353**	**64,973,353**	**64,973,353**
60,633,262	**57,633,262**	**57,633,262**	**57,633,262**
21,500,000	**21,500,000**	**21,500,000**	**21,500,000**
9,500,000	**6,500,000**	**6,500,000**	**6,500,000**
29,633,262	**29,633,262**	**29,633,262**	**29,633,262**
330,196,860	**330,196,860**	**330,196,860**	**330,196,860**
154,083,333	**154,083,333**	**154,083,333**	**154,083,333**
62,500,000	**62,500,000**	**62,500,000**	**62,500,000**
70,833,333	**70,833,333**	**70,833,333**	**70,833,333**
42,780,193	**42,780,193**	**42,780,193**	**42,780,193**

2023	2023	2023	2023
2023-1	2023-2	2023-2	2023-2
Jun-23	Jul-23	Aug-23	Sep-23
1,783,976,742	1,699,105,116	2,214,752,399	2,229,868,296
1,331,173,267	1,246,301,641	1,757,948,925	1,777,064,821
768,783,342	595,419,385	1,193,642,065	1,212,757,962
562,389,925	650,882,256	564,306,859	564,306,859
82,236,007	82,236,007	82,236,007	82,236,007
282,062,738	282,062,738	282,062,738	282,062,738
102,893,319	102,893,319	102,893,319	102,893,319
95,197,862	183,690,192	97,114,796	97,114,796
64,973,353	64,973,353	64,973,353	64,973,353
57,633,262	57,633,262	61,633,262	57,633,262
21,500,000	21,500,000	21,500,000	21,500,000
6,500,000	6,500,000	10,500,000	6,500,000
29,633,262	29,633,262	29,633,262	29,633,262
330,196,860	330,196,860	330,196,860	330,196,860
154,083,333	154,083,333	154,083,333	154,083,333
62,500,000	62,500,000	62,500,000	62,500,000
70,833,333	70,833,333	70,833,333	70,833,333
42,780,193	42,780,193	42,780,193	42,780,193

2023	2023	2023	2024
2023-2	2023-2	2023-2	2024-1
Oct-23	**Nov-23**	**Dec-23**	**Jan-24**
2,167,675,794	**2,236,130,957**	**1,752,806,565**	**2,487,285,424**
1,714,872,319	**1,783,327,483**	**1,294,527,314**	**1,422,275,441**
1,212,757,962	**1,232,447,336**	**734,086,196**	**652,088,947**
502,114,357	**550,880,147**	**560,441,119**	**770,186,494**
82,236,007	**82,236,007**	**82,236,007**	**93,528,174**
282,062,738	**282,062,738**	**282,062,738**	**320,793,939**
102,893,319	**102,893,319**	**102,893,319**	**178,922,922**
34,922,294	**83,688,083**	**93,249,055**	**176,941,460**
64,973,353	**64,973,353**	**70,449,129**	**190,387,295**
57,633,262	**57,633,262**	**57,633,262**	**60,956,021**
21,500,000	**21,500,000**	**21,500,000**	**21,500,000**
6,500,000	**6,500,000**	**6,500,000**	**9,822,759**
29,633,262	**29,633,262**	**29,633,262**	**29,633,262**
330,196,860	**330,196,860**	**330,196,860**	**813,666,667**
154,083,333	**154,083,333**	**154,083,333**	**505,333,333**
62,500,000	**62,500,000**	**62,500,000**	**100,000,000**
70,833,333	**70,833,333**	**70,833,333**	**208,333,333**
42,780,193	**42,780,193**	**42,780,193**	**-**

2024	2024	2024	2024
2024-1	2024-1	2024-1	2024-1
Feb-24	**Mar-24**	**Apr-24**	**May-24**
3,004,194,915	**3,025,083,372**	**2,964,918,370**	**3,035,545,856**
1,939,184,932	**1,960,073,389**	**1,899,908,387**	**1,970,535,873**
1,253,719,627	**1,274,608,084**	**1,274,608,084**	**1,296,123,194**
685,465,305	**685,465,305**	**625,300,303**	**674,412,679**
93,528,174	**93,528,174**	**93,528,174**	**93,528,174**
320,793,939	**320,793,939**	**320,793,939**	**320,793,939**
178,922,922	**178,922,922**	**178,922,922**	**178,922,922**
92,220,271	**92,220,271**	**32,055,269**	**81,167,645**
190,387,295	**190,387,295**	**190,387,295**	**190,387,295**
60,956,021	**60,956,021**	**60,956,021**	**60,956,021**
21,500,000	**21,500,000**	**21,500,000**	**21,500,000**
9,822,759	**9,822,759**	**9,822,759**	**9,822,759**
29,633,262	**29,633,262**	**29,633,262**	**29,633,262**
813,666,667	**813,666,667**	**813,666,667**	**813,666,667**
505,333,333	**505,333,333**	**505,333,333**	**505,333,333**
100,000,000	**100,000,000**	**100,000,000**	**100,000,000**
208,333,333	**208,333,333**	**208,333,333**	**208,333,333**
-	**-**	**-**	**-**

2024	2024	2024	2024
2024-1	2024-2	2024-2	2024-2
Jun-24	**Jul-24**	**Aug-24**	**Sep-24**
2,642,274,921	**2,547,270,980**	**3,018,129,446**	**3,040,954,826**
1,577,264,938	**1,482,260,997**	**1,953,119,463**	**1,975,944,843**
894,897,194	**716,653,077**	**1,270,379,757**	**1,293,205,138**
682,367,744	**765,607,920**	**682,739,705**	**682,739,705**
93,528,174	**93,528,174**	**93,528,174**	**93,528,174**
320,793,939	**320,793,939**	**320,793,939**	**320,793,939**
178,922,922	**178,922,922**	**178,922,922**	**178,922,922**
89,122,710	**172,362,886**	**89,494,671**	**89,494,671**
190,387,295	**190,387,295**	**190,387,295**	**190,387,295**
60,956,021	**60,956,021**	**60,956,021**	**60,956,021**
21,500,000	**21,500,000**	**21,500,000**	**21,500,000**
9,822,759	**9,822,759**	**9,822,759**	**9,822,759**
29,633,262	**29,633,262**	**29,633,262**	**29,633,262**
813,666,667	**813,666,667**	**813,666,667**	**813,666,667**
505,333,333	**505,333,333**	**505,333,333**	**505,333,333**
100,000,000	**100,000,000**	**100,000,000**	**100,000,000**
208,333,333	**208,333,333**	**208,333,333**	**208,333,333**
-	**-**	**-**	**-**

2024	2024	2024	2025
2024-2	2024-2	2024-2	2025-1
Oct-24	**Nov-24**	**Dec-24**	**Jan-25**
2,982,817,325	**3,055,788,893**	**2,603,822,060**	**2,595,105,054**
1,917,807,342	**1,990,778,910**	**1,538,812,077**	**1,440,844,428**
1,293,205,138	**1,316,715,280**	**858,400,540**	**724,928,647**
624,602,204	**674,063,630**	**680,411,537**	**715,915,780**
93,528,174	**93,528,174**	**93,528,174**	**114,330,986**
320,793,939	**320,793,939**	**320,793,939**	**342,145,873**
178,922,922	**178,922,922**	**178,922,922**	**91,666,667**
31,357,170	**80,818,596**	**87,166,503**	**167,772,255**
190,387,295	**190,387,295**	**190,387,295**	**285,721,272**
60,956,021	**60,956,021**	**60,956,021**	**60,956,021**
21,500,000	**21,500,000**	**21,500,000**	**21,500,000**
9,822,759	**9,822,759**	**9,822,759**	**9,822,759**
29,633,262	**29,633,262**	**29,633,262**	**29,633,262**
813,666,667	**813,666,667**	**813,666,667**	**807,583,333**
505,333,333	**505,333,333**	**505,333,333**	**565,666,667**
100,000,000	**100,000,000**	**100,000,000**	**108,583,333**
208,333,333	**208,333,333**	**208,333,333**	**133,333,333**
-	-	-	-

2025	2025	2025	2025
2025-1	2025-1	2025-1	2025-1
Feb-25	Mar-25	Apr-25	May-25
3,059,696,495	3,084,638,405	3,028,528,404	3,104,031,527
1,915,258,629	1,940,200,538	1,884,090,537	1,959,593,660
1,280,359,327	1,305,301,237	1,305,301,237	1,330,991,404
634,899,301	634,899,301	578,789,300	628,602,256
114,330,986	114,330,986	114,330,986	114,330,986
342,145,873	342,145,873	342,145,873	342,145,873
91,666,667	91,666,667	91,666,667	91,666,667
86,755,776	86,755,776	30,645,775	80,458,731
285,721,272	285,721,272	285,721,272	285,721,272
51,133,262	51,133,262	51,133,262	51,133,262
21,500,000	21,500,000	21,500,000	21,500,000
-	-	-	-
29,633,262	29,633,262	29,633,262	29,633,262
807,583,333	807,583,333	807,583,333	807,583,333
565,666,667	565,666,667	565,666,667	565,666,667
108,583,333	108,583,333	108,583,333	108,583,333
133,333,333	133,333,333	133,333,333	133,333,333
-	-	-	-

2025	2025	2025	2025
2025-1	2025-2	2025-2	2025-2
Jun-25	Jul-25	Aug-25	Sep-25
2,714,505,020	2,657,789,200	3,120,325,886	3,147,580,584
1,570,067,153	1,513,351,333	1,975,888,019	2,003,142,717
966,725,404	802,021,596	1,343,724,276	1,370,978,974
603,341,750	711,329,737	632,163,744	632,163,744
114,330,986	114,330,986	114,330,986	114,330,986
342,145,873	342,145,873	342,145,873	342,145,873
91,666,667	91,666,667	91,666,667	91,666,667
55,198,224	163,186,212	84,020,219	84,020,219
285,721,272	285,721,272	285,721,272	285,721,272
51,133,262	51,133,262	51,133,262	51,133,262
21,500,000	21,500,000	21,500,000	21,500,000
-	-	-	-
29,633,262	29,633,262	29,633,262	29,633,262
807,583,333	807,583,333	807,583,333	807,583,333
565,666,667	565,666,667	565,666,667	565,666,667
108,583,333	108,583,333	108,583,333	108,583,333
133,333,333	133,333,333	133,333,333	133,333,333
-	-	-	-

2025	2025	2025	2026
2025-2	2025-2	2025-2	2026-1
Oct-25	**Nov-25**	**Dec-25**	**Jan-26**
3,093,498,083	**3,149,182,937**	**2,669,170,968**	**3,383,578,524**
1,949,060,216	**2,027,299,540**	**1,554,366,363**	**1,721,347,737**
1,370,978,974	**1,399,051,313**	**951,558,173**	**893,120,358**
578,081,243	**628,248,228**	**602,808,190**	**828,227,379**
114,330,986	**114,330,986**	**114,330,986**	**129,522,893**
342,145,873	**342,145,873**	**342,145,873**	**444,252,863**
91,666,667	**91,666,667**	**91,666,667**	**95,833,333**
29,937,718	**80,104,702**	**54,664,665**	**158,618,291**
285,721,272	**285,721,272**	**285,721,272**	**1,212,647,454**
51,133,262	**28,578,792**	**21,500,000**	**21,500,000**
21,500,000	**21,500,000**	**21,500,000**	**21,500,000**
-	**-**	**-**	**-**
29,633,262	**7,078,792**	**-**	**-**
807,583,333	**807,583,333**	**807,583,333**	**428,083,333**
565,666,667	**565,666,667**	**565,666,667**	**80,333,333**
108,583,333	**108,583,333**	**108,583,333**	**123,583,333**
133,333,333	**133,333,333**	**133,333,333**	**224,166,667**
-	**-**	**-**	**-**

2026	2026	2026	2026
2026-1	2026-1	2026-1	2026-1
Feb-26	**Mar-26**	**Apr-26**	**May-26**
3,828,620,439	**3,836,902,384**	**3,784,847,383**	**3,866,046,315**
2,166,389,652	**2,196,171,597**	**2,144,116,596**	**2,225,315,528**
1,415,479,038	**1,445,260,982**	**1,445,260,982**	**1,475,936,385**
750,910,614	**750,910,614**	**698,855,613**	**749,379,143**
129,522,893	**129,522,893**	**129,522,893**	**129,522,893**
444,252,863	**444,252,863**	**444,252,863**	**444,252,863**
95,833,333	**95,833,333**	**95,833,333**	**95,833,333**
81,301,526	**81,301,526**	**29,246,525**	**79,770,055**
1,212,647,454	**1,212,647,454**	**1,212,647,454**	**1,212,647,454**
21,500,000	**-**	**-**	**-**
21,500,000	**-**	**-**	**-**
-	**-**	**-**	**-**
-	**-**	**-**	**-**
428,083,333	**428,083,333**	**428,083,333**	**428,083,333**
80,333,333	**80,333,333**	**80,333,333**	**80,333,333**
123,583,333	**123,583,333**	**123,583,333**	**123,583,333**
224,166,667	**224,166,667**	**224,166,667**	**224,166,667**
-	**-**	**-**	**-**

2026	2026	2026	2026
2026-1	2026-2	2026-2	2026-2
Jun-26	**Jul-26**	**Aug-26**	**Sep-26**
3,502,617,071	**3,449,537,918**	**3,888,363,792**	**3,920,907,327**
1,861,886,284	**1,808,807,131**	**2,247,633,005**	**2,280,176,540**
1,138,127,985	**985,173,370**	**1,499,468,050**	**1,532,011,585**
723,758,299	**823,633,761**	**748,164,955**	**748,164,955**
129,522,893	**129,522,893**	**129,522,893**	**129,522,893**
444,252,863	**444,252,863**	**444,252,863**	**444,252,863**
95,833,333	**95,833,333**	**95,833,333**	**95,833,333**
54,149,211	**154,024,672**	**78,555,867**	**78,555,867**
1,212,647,454	**1,212,647,454**	**1,212,647,454**	**1,212,647,454**
-	**-**	**-**	**-**
-	**-**	**-**	**-**
-	**-**	**-**	**-**
-	**-**	**-**	**-**
428,083,333	**428,083,333**	**428,083,333**	**428,083,333**
80,333,333	**80,333,333**	**80,333,333**	**80,333,333**
123,583,333	**123,583,333**	**123,583,333**	**123,583,333**
224,166,667	**224,166,667**	**224,166,667**	**224,166,667**
-	**-**	**-**	**-**

2026	2026	2026	2027
2026-2	2026-2	2026-2	2027-1
Oct-26	**Nov-26**	**Dec-26**	**Jan-27**
3,870,879,827	**3,955,282,277**	**3,507,015,032**	**3,161,499,395**
2,230,149,040	**2,314,551,490**	**1,866,284,245**	**1,766,939,256**
1,532,011,585	**1,565,531,426**	**1,142,705,486**	**991,705,659**
698,137,455	**749,020,064**	**723,578,760**	**775,233,597**
129,522,893	**129,522,893**	**129,522,893**	**141,840,506**
444,252,863	**444,252,863**	**444,252,863**	**486,501,261**
95,833,333	**95,833,333**	**95,833,333**	**100,000,000**
28,528,367	**79,410,976**	**53,969,671**	**46,891,830**
1,212,647,454	**1,212,647,454**	**1,212,647,454**	**1,224,060,138**
-	**-**	**-**	**-**
-	**-**	**-**	**-**
-	**-**	**-**	**-**
-	**-**	**-**	**-**
428,083,333	**428,083,333**	**428,083,333**	**170,500,000**
80,333,333	**80,333,333**	**80,333,333**	**-**
123,583,333	**123,583,333**	**123,583,333**	**-**
224,166,667	**224,166,667**	**224,166,667**	**170,500,000**
-	**-**	**-**	**-**

2027	2027	2027	2027
2027-1	2027-1	2027-1	2027-1
Feb-27	**Mar-27**	**Apr-27**	**May-27**
3,657,155,955	**3,692,717,154**	**3,692,717,154**	**3,780,589,429**
2,262,595,816	**2,298,157,016**	**2,298,157,016**	**2,386,029,291**
1,512,984,339	**1,548,545,538**	**1,548,545,538**	**1,585,173,573**
749,611,477	**749,611,477**	**749,611,477**	**800,855,717**
141,840,506	**141,840,506**	**141,840,506**	**141,840,506**
486,501,261	**486,501,261**	**486,501,261**	**486,501,261**
100,000,000	**100,000,000**	**100,000,000**	**100,000,000**
21,269,710	**21,269,710**	**21,269,710**	**72,513,950**
1,224,060,138	**1,224,060,138**	**1,224,060,138**	**1,224,060,138**
-	**-**	**-**	**-**
-	**-**	**-**	**-**
-	**-**	**-**	**-**
-	**-**	**-**	**-**
170,500,000	**170,500,000**	**170,500,000**	**170,500,000**
-	**-**	**-**	**-**
-	**-**	**-**	**-**
170,500,000	**170,500,000**	**170,500,000**	**170,500,000**
-	**-**	**-**	**-**

2027	2027	2027	2027
2027-1	2027-2	2027-2	2027-2
Jun-27	Jul-27	Aug-27	Sep-27
3,418,022,909	3,270,869,204	3,795,311,663	3,834,170,345
2,023,462,771	1,876,309,065	2,400,751,524	2,439,610,207
1,248,229,173	1,101,621,770	1,651,868,450	1,690,727,132
775,233,597	774,687,295	748,883,075	748,883,075
141,840,506	141,840,506	141,840,506	141,840,506
486,501,261	486,501,261	486,501,261	486,501,261
100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
46,891,830	46,345,528	20,541,308	20,541,308
1,224,060,138	1,224,060,138	1,224,060,138	1,224,060,138
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
170,500,000	170,500,000	170,500,000	170,500,000
-	-	-	-
-	-	-	-
170,500,000	170,500,000	170,500,000	170,500,000
-	-	-	-

2027	2027	2027	2028
2027-2	2027-2	2027-2	2028-1
Oct-27	**Nov-27**	**Dec-27**	**Jan-28**
3,834,170,345	**3,925,803,229**	**3,444,449,479**	**3,195,049,867**
2,439,610,207	**2,531,243,091**	**2,049,889,341**	**1,958,294,258**
1,690,727,132	**1,730,751,575**	**1,275,568,835**	**1,126,534,203**
748,883,075	**800,491,516**	**774,320,506**	**831,760,055**
141,840,506	**141,840,506**	**141,840,506**	**154,531,039**
486,501,261	**486,501,261**	**486,501,261**	**530,028,747**
100,000,000	**100,000,000**	**100,000,000**	**104,166,667**
20,541,308	**72,149,749**	**45,978,739**	**43,033,602**
1,224,060,138	**1,224,060,138**	**1,224,060,138**	**1,236,755,609**
-	**-**	**-**	**-**
-	**-**	**-**	**-**
-	**-**	**-**	**-**
-	**-**	**-**	**-**
170,500,000	**170,500,000**	**170,500,000**	**-**
-	**-**	**-**	**-**
-	**-**	**-**	**-**
170,500,000	**170,500,000**	**170,500,000**	**-**
-	**-**	**-**	**-**

2028	2028	2028	2028
2028-1	2028-1	2028-1	2028-1
Feb-28	**Mar-28**	**Apr-28**	**May-28**
3,685,396,932	**3,727,858,864**	**3,727,858,864**	**3,771,594,653**
2,448,641,323	**2,491,103,254**	**2,491,103,254**	**2,534,839,044**
1,642,868,883	**1,685,330,814**	**1,685,330,814**	**1,729,066,604**
805,772,440	**805,772,440**	**805,772,440**	**805,772,440**
154,531,039	**154,531,039**	**154,531,039**	**154,531,039**
530,028,747	**530,028,747**	**530,028,747**	**530,028,747**
104,166,667	**104,166,667**	**104,166,667**	**104,166,667**
17,045,987	**17,045,987**	**17,045,987**	**17,045,987**
1,236,755,609	**1,236,755,609**	**1,236,755,609**	**1,236,755,609**
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-

2028	2028	2028	2028
2028-1	2028-2	2028-2	2028-2
Jun-28	**Jul-28**	**Aug-28**	**Sep-28**
3,438,605,453	**3,300,307,836**	**3,852,426,516**	**3,898,825,815**
2,201,849,844	**2,063,552,227**	**2,615,670,907**	**2,662,070,206**
1,396,077,404	**1,257,779,787**	**1,809,898,467**	**1,856,297,766**
805,772,440	**805,772,440**	**805,772,440**	**805,772,440**
154,531,039	**154,531,039**	**154,531,039**	**154,531,039**
530,028,747	**530,028,747**	**530,028,747**	**530,028,747**
104,166,667	**104,166,667**	**104,166,667**	**104,166,667**
17,045,987	**17,045,987**	**17,045,987**	**17,045,987**
1,236,755,609	**1,236,755,609**	**1,236,755,609**	**1,236,755,609**
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-

2028	2028	2028	2029
2028-2	2028-2	2028-2	2029-1
Oct-28	**Nov-28**	**Dec-28**	**Jan-29**
3,898,825,815	**3,946,617,093**	**3,489,749,553**	**3,412,387,191**
2,662,070,206	**2,709,861,484**	**2,252,993,944**	**2,161,509,141**
1,856,297,766	**1,904,089,044**	**1,447,221,504**	**1,291,745,273**
805,772,440	**805,772,440**	**805,772,440**	**869,763,868**
154,531,039	**154,531,039**	**154,531,039**	**167,546,885**
530,028,747	**530,028,747**	**530,028,747**	**574,672,028**
104,166,667	**104,166,667**	**104,166,667**	**108,333,333**
17,045,987	**17,045,987**	**17,045,987**	**19,211,622**
1,236,755,609	**1,236,755,609**	**1,236,755,609**	**1,250,878,051**
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-

2029	2029	2029	2029
2029-1	2029-1	2029-1	2029-1
Feb-29	**Mar-29**	**Apr-29**	**May-29**
3,964,913,871	**4,015,615,638**	**4,015,615,638**	**4,067,838,458**
2,714,035,821	**2,764,737,587**	**2,764,737,587**	**2,816,960,407**
1,844,271,953	**1,894,973,720**	**1,894,973,720**	**1,947,196,540**
869,763,868	**869,763,868**	**869,763,868**	**869,763,868**
167,546,885	**167,546,885**	**167,546,885**	**167,546,885**
574,672,028	**574,672,028**	**574,672,028**	**574,672,028**
108,333,333	**108,333,333**	**108,333,333**	**108,333,333**
19,211,622	**19,211,622**	**19,211,622**	**19,211,622**
1,250,878,051	**1,250,878,051**	**1,250,878,051**	**1,250,878,051**
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-

2029	2029	2029	2029
2029-1	2029-2	2029-2	2029-2
Jun-29	**Jul-29**	**Aug-29**	**Sep-29**
3,705,895,658	**3,569,101,282**	**4,122,779,962**	**4,178,183,152**
2,455,017,607	**2,318,223,232**	**2,871,901,912**	**2,927,305,101**
1,585,253,740	**1,448,459,364**	**2,002,138,044**	**2,057,541,234**
869,763,868	**869,763,868**	**869,763,868**	**869,763,868**
167,546,885	**167,546,885**	**167,546,885**	**167,546,885**
574,672,028	**574,672,028**	**574,672,028**	**574,672,028**
108,333,333	**108,333,333**	**108,333,333**	**108,333,333**
19,211,622	**19,211,622**	**19,211,622**	**19,211,622**
1,250,878,051	**1,250,878,051**	**1,250,878,051**	**1,250,878,051**
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-

2029	2029	2029	2030
2029-2	2029-2	2029-2	2030-1
Oct-29	**Nov-29**	**Dec-29**	**Jan-30**
4,178,183,152	**4,235,248,437**	**3,776,976,897**	**3,685,322,220**
2,927,305,101	**2,984,370,386**	**2,526,098,846**	**2,418,734,365**
2,057,541,234	**2,114,606,519**	**1,656,334,979**	**1,487,350,758**
869,763,868	**869,763,868**	**869,763,868**	**931,383,607**
167,546,885	**167,546,885**	**167,546,885**	**180,516,217**
574,672,028	**574,672,028**	**574,672,028**	**619,155,769**
108,333,333	**108,333,333**	**108,333,333**	**112,500,000**
19,211,622	**19,211,622**	**19,211,622**	**19,211,622**
1,250,878,051	**1,250,878,051**	**1,250,878,051**	**1,266,587,855**
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-

2030	2030	2030	2030
2030-1	2030-1	2030-1	2030-1
Feb-30	**Mar-30**	**Apr-30**	**May-30**
4,239,648,900	**4,300,189,461**	**4,300,189,461**	**4,362,546,239**
2,973,061,045	**3,033,601,606**	**3,033,601,606**	**3,095,958,384**
2,041,677,438	**2,102,217,999**	**2,102,217,999**	**2,164,574,777**
931,383,607	**931,383,607**	**931,383,607**	**931,383,607**
180,516,217	**180,516,217**	**180,516,217**	**180,516,217**
619,155,769	**619,155,769**	**619,155,769**	**619,155,769**
112,500,000	**112,500,000**	**112,500,000**	**112,500,000**
19,211,622	**19,211,622**	**19,211,622**	**19,211,622**
1,266,587,855	**1,266,587,855**	**1,266,587,855**	**1,266,587,855**
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-

2030	2030	2030	2030
2030-1	2030-2	2030-2	2030-2
Jun-30	**Jul-30**	**Aug-30**	**Sep-30**
3,999,163,439	**3,872,447,040**	**4,398,549,720**	**4,464,704,026**
2,732,575,584	**2,605,859,185**	**3,131,961,865**	**3,198,116,171**
1,801,191,977	**1,674,475,578**	**2,200,578,258**	**2,266,732,564**
931,383,607	**931,383,607**	**931,383,607**	**931,383,607**
180,516,217	**180,516,217**	**180,516,217**	**180,516,217**
619,155,769	**619,155,769**	**619,155,769**	**619,155,769**
112,500,000	**112,500,000**	**112,500,000**	**112,500,000**
19,211,622	**19,211,622**	**19,211,622**	**19,211,622**
1,266,587,855	**1,266,587,855**	**1,266,587,855**	**1,266,587,855**
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-

2030	2030	2030
2030-2	2030-2	2030-2
Oct-30	**Nov-30**	**Dec-30**
4,464,704,026	**4,532,842,961**	**4,099,389,821**
3,198,116,171	**3,266,255,106**	**2,832,801,966**
2,266,732,564	**2,334,871,499**	**1,901,418,359**
931,383,607	**931,383,607**	**931,383,607**
180,516,217	**180,516,217**	**180,516,217**
619,155,769	**619,155,769**	**619,155,769**
112,500,000	**112,500,000**	**112,500,000**
19,211,622	**19,211,622**	**19,211,622**
1,266,587,855	**1,266,587,855**	**1,266,587,855**
-	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-

UNINCCA


Recurrente Anual Ingresos
Más Consultoría Para Mi Universidad
(Expresado en Millones de USD)
100,000
90,000
80,000
70,000
60,000
50,000
40,000
30,000
20,000
10,000
0
6,000
8,000
9,600
10,570
21,232
34,114
49,782
58,255
65,790
74,410
89,726
2020
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Ingresos
Crecimiento

UNINCCA

6

Ingresos	May-26	Jun-26	Jul-26	Aug-26	Sep-26	Oct-26	Nov-26	Dec-26
	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026
	2026-1	2026-1	2026-2	2026-2	2026-2	2026-2	2026-2	2026-2
Total Ingresos	$ 2,605,842,018	$ 214,887,818	$ 19,616,544,325	$ 214,887,818	$ 4,431,580,218	$ 214,887,818	$ 214,887,818	$ 214,887,818
Ingresos Misionales	$ 2,573,073,433	$ 182,119,233	$ 19,583,775,739	$ 182,119,233	$ 4,398,811,633	$ 182,119,233	$ 182,119,233	$ 182,119,233
Ingresos por Matrícula Académica	$ 2,753,489,000	$ 0	$ 24,018,677,258	$ 0	$ 2,853,448,000	$ 0	$ 0	$ 0
Descuentos	$ 550,697,800	$ 0	$ 6,112,552,752	$ 0	$ 570,689,600	$ 0	$ 0	$ 0
Otros Ingresos Académicos	$ 188,163,000	$ 0	$ 1,495,532,000	$ 0	$ 1,933,934,000	$ 0	$ 0	$ 0
Otros Ingresos Misionales	$ 182,119,233	$ 182,119,233	$ 182,119,233	$ 182,119,233	$ 182,119,233	$ 182,119,233	$ 182,119,233	$ 182,119,233
Extensión y Educación Continuada	$ 182,119,233	$ 182,119,233	$ 182,119,233	$ 182,119,233	$ 182,119,233	$ 182,119,233	$ 182,119,233	$ 182,119,233
Colegio Jaime Quijano	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
Ingresos No Operacionales	$ 32,768,585	$ 32,768,585	$ 32,768,585	$ 32,768,585	$ 32,768,585	$ 32,768,585	$ 32,768,585	$ 32,768,585
Ingresos por Arrendamientos	$ 32,768,585	$ 32,768,585	$ 32,768,585	$ 32,768,585	$ 32,768,585	$ 32,768,585	$ 32,768,585	$ 32,768,585
Utilidad en Venta de Activos	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
Financiamiento	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
Crédito Bancario	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
Venta de Activo	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0

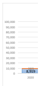
Ingresos	Jan-27	Feb-27	Mar-27	Apr-27	May-27	Jun-27	Jul-27	Aug-27	Sep-27	Oct-27	Nov-27	Dec-27
	2027	2027	2027	2027	2027	2027	2027	2027	2027	2027	2027	2027
	2027-1	2027-1	2027-1	2027-1	2027-1	2027-1	2027-2	2027-2	2027-2	2027-2	2027-2	2027-2
Total Ingresos	$ 24,159,482,838	$ 234,553,841	$ 234,553,841	$ 2,188,925,841	$ 2,972,601,441	$ 234,553,841	$ 22,517,153,593	$ 234,553,841	$ 5,188,417,641	$ 234,553,841	$ 234,553,841	$ 234,553,841
Ingresos Misionales	$ 24,123,031,064	$ 198,102,066	$ 198,102,066	$ 2,152,474,066	$ 2,936,149,666	$ 198,102,066	$ 22,480,701,819	$ 198,102,066	$ 5,151,965,866	$ 198,102,066	$ 198,102,066	$ 198,102,066
Ingresos por Matrícula Académica	$ 29,373,387,447	$ 0	$ 0	$ 0	$ 3,154,567,000	$ 0	$ 27,438,218,616	$ 0	$ 3,274,201,000	$ 0	$ 0	$ 0
Descuentos	$ 7,274,325,449	$ 0	$ 0	$ 0	$ 630,913,400	$ 0	$ 6,938,962,863	$ 0	$ 654,840,200	$ 0	$ 0	$ 0
Otros Ingresos Académicos	$ 1,825,867,000	$ 0	$ 0	$ 1,954,372,000	$ 214,394,000	$ 0	$ 1,783,344,000	$ 0	$ 2,334,503,000	$ 0	$ 0	$ 0
Otros Ingresos Misionales	$ 198,102,066	$ 198,102,066	$ 198,102,066	$ 198,102,066	$ 198,102,066	$ 198,102,066	$ 198,102,066	$ 198,102,066	$ 198,102,066	$ 198,102,066	$ 198,102,066	$ 198,102,066
Extensión y Educación Continuada	$ 198,102,066	$ 198,102,066	$ 198,102,066	$ 198,102,066	$ 198,102,066	$ 198,102,066	$ 198,102,066	$ 198,102,066	$ 198,102,066	$ 198,102,066	$ 198,102,066	$ 198,102,066
Colegio Jaime Quijano	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
Ingresos No Operacionales	$ 36,451,774	$ 36,451,774	$ 36,451,774	$ 36,451,774	$ 36,451,774	$ 36,451,774	$ 36,451,774	$ 36,451,774	$ 36,451,774	$ 36,451,774	$ 36,451,774	$ 36,451,774
Ingresos por Arrendamientos	$ 36,451,774	$ 36,451,774	$ 36,451,774	$ 36,451,774	$ 36,451,774	$ 36,451,774	$ 36,451,774	$ 36,451,774	$ 36,451,774	$ 36,451,774	$ 36,451,774	$ 36,451,774
Utilidad en Venta de Activos	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
Financiamiento	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
Crédito Bancario	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
Venta de Activo	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0

Ingresos	Jan-28	Feb-28	Mar-28	Apr-28	May-28	Jun-28	Jul-28	Aug-28	Sep-28	Oct-28	Nov-28	Dec-28
	2028	2028	2028	2028	2028	2028	2028	2028	2028	2028	2028	2028
	2028-1	2028-1	2028-1	2028-1	2028-1	2028-1	2028-2	2028-2	2028-2	2028-2	2028-2	2028-2
Total Ingresos	$ 27,407,870,942	$ 255,820,965	$ 255,820,965	$ 2,523,598,965	$ 3,386,252,965	$ 255,820,965	$ 25,230,391,999	$ 255,820,965	$ 5,961,047,965	$ 255,820,965	$ 255,820,965	$ 255,820,965
Ingresos Misionales	$ 27,367,321,988	$ 215,272,011	$ 215,272,011	$ 2,483,050,011	$ 3,345,704,011	$ 215,272,011	$ 25,189,843,045	$ 215,272,011	$ 5,900,499,011	$ 215,272,011	$ 215,272,011	$ 215,272,011
Ingresos por Matrícula Académica	$ 33,221,791,595	$ 0	$ 0	$ 0	$ 3,615,150,000	$ 0	$ 30,704,680,068	$ 0	$ 3,772,750,000	$ 0	$ 0	$ 0
Descuentos	$ 8,189,471,619	$ 0	$ 0	$ 0	$ 723,030,000	$ 0	$ 7,737,511,034	$ 0	$ 754,550,000	$ 0	$ 0	$ 0
Otros Ingresos Académicos	$ 2,119,730,000	$ 0	$ 0	$ 2,267,778,000	$ 238,312,000	$ 0	$ 2,007,402,000	$ 0	$ 2,667,027,000	$ 0	$ 0	$ 0
Otros Ingresos Misionales	$ 215,272,011	$ 215,272,011	$ 215,272,011	$ 215,272,011	$ 215,272,011	$ 215,272,011	$ 215,272,011	$ 215,272,011	$ 215,272,011	$ 215,272,011	$ 215,272,011	$ 215,272,011
Extensión y Educación Continuada	$ 215,272,011	$ 215,272,011	$ 215,272,011	$ 215,272,011	$ 215,272,011	$ 215,272,011	$ 215,272,011	$ 215,272,011	$ 215,272,011	$ 215,272,011	$ 215,272,011	$ 215,272,011
Colegio Jaime Quijano	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
Ingresos No Operacionales	$ 40,548,954	$ 40,548,954	$ 40,548,954	$ 40,548,954	$ 40,548,954	$ 40,548,954	$ 40,548,954	$ 40,548,954	$ 40,548,954	$ 40,548,954	$ 40,548,954	$ 40,548,954
Ingresos por Arrendamientos	$ 40,548,954	$ 40,548,954	$ 40,548,954	$ 40,548,954	$ 40,548,954	$ 40,548,954	$ 40,548,954	$ 40,548,954	$ 40,548,954	$ 40,548,954	$ 40,548,954	$ 40,548,954
Utilidad en Venta de Activos	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
Financiamiento	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
Crédito Bancario	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
Venta de Activo	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0

Ingresos	Jan-29	Feb-29	Mar-29	Apr-29	May-29	Jun-29	Jul-29	Aug-29	Sep-29	Oct-29	Nov-29	Dec-29
	2029	2029	2029	2029	2029	2029	2029	2029	2029	2029	2029	2029
	2029-1	2029-1	2029-1	2029-1	2029-1	2029-1	2029-2	2029-2	2029-2	2029-2	2029-2	2029-2
Total Ingresos	$ 30,985,891,998	$ 284,507,378	$ 284,507,378	$ 2,856,657,378	$ 3,952,089,378	$ 284,507,378	$ 28,328,642,955	$ 284,507,378	$ 6,879,912,378	$ 284,507,378	$ 284,507,378	$ 284,507,378
Ingresos Misionales	$ 30,940,785,341	$ 239,400,721	$ 239,400,721	$ 2,811,550,721	$ 3,906,982,721	$ 239,400,721	$ 28,283,536,299	$ 239,400,721	$ 6,834,805,721	$ 239,400,721	$ 239,400,721	$ 239,400,721
Ingresos por Matrícula Académica	$ 37,492,788,625	$ 0	$ 0	$ 0	$ 4,252,680,000	$ 0	$ 34,397,826,722	$ 0	$ 4,460,740,000	$ 0	$ 0	$ 0
Descuentos	$ 9,193,517,005	$ 0	$ 0	$ 0	$ 850,536,000	$ 0	$ 8,623,768,144	$ 0	$ 892,148,000	$ 0	$ 0	$ 0
Otros Ingresos Académicos	$ 2,402,113,000	$ 0	$ 0	$ 2,572,150,000	$ 265,438,000	$ 0	$ 2,270,077,000	$ 0	$ 3,026,813,000	$ 0	$ 0	$ 0
Otros Ingresos Misionales	$ 239,400,721	$ 239,400,721	$ 239,400,721	$ 239,400,721	$ 239,400,721	$ 239,400,721	$ 239,400,721	$ 239,400,721	$ 239,400,721	$ 239,400,721	$ 239,400,721	$ 239,400,721
Extensión y Educación Continuada	$ 239,400,721	$ 239,400,721	$ 239,400,721	$ 239,400,721	$ 239,400,721	$ 239,400,721	$ 239,400,721	$ 239,400,721	$ 239,400,721	$ 239,400,721	$ 239,400,721	$ 239,400,721
Colegio Jaime Quijano	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
Ingresos No Operacionales	$ 45,106,656	$ 45,106,656	$ 45,106,656	$ 45,106,656	$ 45,106,656	$ 45,106,656	$ 45,106,656	$ 45,106,656	$ 45,106,656	$ 45,106,656	$ 45,106,656	$ 45,106,656
Ingresos por Arrendamientos	$ 45,106,656	$ 45,106,656	$ 45,106,656	$ 45,106,656	$ 45,106,656	$ 45,106,656	$ 45,106,656	$ 45,106,656	$ 45,106,656	$ 45,106,656	$ 45,106,656	$ 45,106,656
Utilidad en Venta de Activos	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
Financiamiento	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
Crédito Bancario	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
Venta de Activo	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0

Ingresos	Jan-30	Feb-30	Mar-30	Apr-30	May-30	Jun-30	Jul-30	Aug-30	Sep-30	Oct-30	Nov-30	Dec-30
	2030	2030	2030	2030	2030	2030	2030	2030	2030	2030	2030	2030
	2030-1	2030-1	2030-1	2030-1	2030-1	2030-1	2030-2	2030-2	2030-2	2030-2	2030-2	2030-2
Total Ingresos	$ 34,704,788,459	$ 303,184,781	$ 303,184,781	$ 3,220,770,781	$ 4,263,705,981	$ 303,184,781	$ 31,788,260,945	$ 303,184,781	$ 7,599,764,381	$ 303,184,781	$ 303,184,781	$ 6,736,597,781
Ingresos Misionales	$ 34,654,611,814	$ 253,008,137	$ 253,008,137	$ 3,170,594,137	$ 4,213,529,337	$ 253,008,137	$ 31,738,084,301	$ 253,008,137	$ 7,549,587,737	$ 253,008,137	$ 253,008,137	$ 6,686,421,137
Ingresos por Matrícula Académica	$ 41,911,289,497	$ 0	$ 0	$ 0	$ 4,594,459,000	$ 0	$ 38,492,385,830	$ 0	$ 4,826,997,000	$ 0	$ 0	$ 0
Descuentos	$ 10,229,993,819	$ 0	$ 0	$ 0	$ 918,891,800	$ 0	$ 9,594,050,666	$ 0	$ 965,399,400	$ 0	$ 0	$ 0
Otros Ingresos Académicos	$ 2,720,308,000	$ 0	$ 0	$ 2,917,586,000	$ 284,954,000	$ 0	$ 2,586,741,000	$ 0	$ 3,434,982,000	$ 0	$ 0	$ 6,433,413,000
Otros Ingresos Misionales	$ 253,008,137	$ 253,008,137	$ 253,008,137	$ 253,008,137	$ 253,008,137	$ 253,008,137	$ 253,008,137	$ 253,008,137	$ 253,008,137	$ 253,008,137	$ 253,008,137	$ 253,008,137
Extensión y Educación Continuada	$ 253,008,137	$ 253,008,137	$ 253,008,137	$ 253,008,137	$ 253,008,137	$ 253,008,137	$ 253,008,137	$ 253,008,137	$ 253,008,137	$ 253,008,137	$ 253,008,137	$ 253,008,137
Colegio Jaime Quijano	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
Ingresos No Operacionales	$ 50,176,644	$ 50,176,644	$ 50,176,644	$ 50,176,644	$ 50,176,644	$ 50,176,644	$ 50,176,644	$ 50,176,644	$ 50,176,644	$ 50,176,644	$ 50,176,644	$ 50,176,644
Ingresos por Arrendamientos	$ 50,176,644	$ 50,176,644	$ 50,176,644	$ 50,176,644	$ 50,176,644	$ 50,176,644	$ 50,176,644	$ 50,176,644	$ 50,176,644	$ 50,176,644	$ 50,176,644	$ 50,176,644
Utilidad en Venta de Activos	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
Financiamiento	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
Crédito Bancario	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
Venta de Activo	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0

Resumen Anual (Expresado en millones de COP)
Total Ingresos
Ingresos Misionales
Ingresos no Misionales
Crédito Bancario
Venta de Activo
Variación Absoluta
Total Ingresos
Ingresos Misionales
Ingresos no Misionales
Variación %
Total Ingresos
Ingresos Misionales
Ingresos no Misionales
% Participación
Ingresos Misionales
Ingresos no Misionales



Oficio OJ-226-2023

Señor
CESAR ALBERTO RODRIGUEZ PIÑEROS
JUEZ TRECE (13) DE PEQUEÑAS CAUSAS Y COMPETENCIAS MÚLTIPLES DE BOGOTÁ D.C
E. S. D.

RADICACIÓN: 2022-1250
DEMANDANTE: CARLOS ALBERTO DE LA OSSA HURTADO
DEMANDADO: UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA
ASUNTO: Poder

PAULA ALEJANDRA VARGAS RODRIGUEZ, persona mayor de edad, identificada con cédula de ciudadanía No. 1.077.866.103 de Garzón Huila, abogada en ejercicio, portadora de la tarjeta profesional No. 284.829 C.S.J., actuando en su calidad de **APODERADA GENERAL Y REPRESENTANTE LEGAL ESPECIAL** de la **UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA** de conformidad a la escritura pública No. 1223 del 21 de julio de 2022 por el notario 23 del círculo Bogotá D.C, muy comedidamente me permito informar a su despacho que confiero poder amplio y suficiente al Dr. **ANDRES SEBASTIAN RINCON SUAREZ**, identificado con cédula de ciudadanía número 1.077.865.648 de Garzón Huila y Tarjeta Profesional No. 337.961 del Consejo Superior de la Judicatura, para que realice desde el inicio hasta su finalización las actuaciones necesarias en defensa de los intereses de mi representada.

Manifiesto que la citada profesional del Derecho queda facultada para tramitar, conciliar judicial y extrajudicialmente, transigir, desistir, sustituir, interponer recursos, recibir, interponer incidentes de nulidad, interponer tacha de documentos, aceptar desistimientos, realizar transacción y/o acuerdos de pago, y en general, todas aquellas facultades necesarias inherentes a la defensa de mis intereses, además de las contempladas en el artículo 77 del código general del proceso.

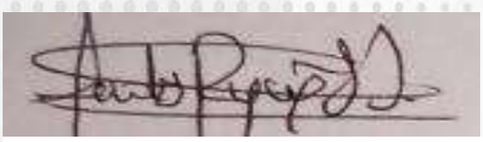
En consecuencia, sírvase reconocer personería jurídica al Dr. **ANDRES SEBASTIAN RINCON SUAREZ,** en los términos del presente mandato.

Atentamente,



PAULA ALEJANDRA VARGAS RODRIGUEZ
C.C. No. 1.077.866.103 de Garzón Huila
T.P. 284.829 del C. S de la J.

Acepto,



ANDRES SEBASTIAN RINCON SUAREZ
CC. 1.077.865.548 de Garzón Huila
T.P. 337.961 del C. S de la J.
Correo electrónico: profesionaljuridica2@unincca.edu.co

Personería jurídica Resolución 1891 de junio 19 de 1963 Decreto Ejecutivo 687 de mayo 6 de 1970 NIT. 860011285 -1
Vigilado MinEducación

DocuSign Envelope ID: F978B649-42C4-4813-8184-E6DF87366690

FIDUCIARIA DAVIVIENDA S.A. – FIDUDAVIVIENDA S.A.

En cumplimiento del Contrato de Fiducia con UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA No. **3-1-61443**

HACE CONSTAR:

Que previa solicitud efectuada por UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA, se ordenó con cargo a los recursos del Fideicomiso, los pagos que se detallan a continuación:

FECHA	NIT/C.C	BENEFICIARIO	OP	VALOR	TIPO Cta.	No. Cta.	BANCO	CONCEPTO
20/06/2016	72134074	CARLOS ALBERTO HURTADO DE LA OSSA	109	2.855.660,00	CTA AH	000084810584	52 - BANCO AV VILLAS	No.Orden Pago:109 Nomina Honorarios 2016-05 Consignacion Forma pago: ACH Novedad:2011 - (21) NIIF PAGOS A TERCEROS No.Referencia:28047826Proceso Exitoso
31/08/2016	72134074	CARLOS ALBERTO HURTADO DE LA OSSA	285	2.855.920,00	CTA AH	000084810584	52 - BANCO AV VILLAS	No.Orden Pago:285 Nomina Honorarios 2016-08 Consignacion Forma pago: ACH Novedad:2011 - (21) NIIF PAGOS A TERCEROS No.Referencia:29813706Proceso Exitoso
31/10/2016	72134074	CARLOS ALBERTO HURTADO DE LA OSSA	386	2.855.742,00	CTA AH	000084810584	52 - BANCO AV VILLAS	No.Orden Pago:386 Nomina Honorarios 2016-10 Consignacion Forma pago: ACH Novedad:2011 - (21) NIIF PAGOS A TERCEROS No.Referencia:31680946Proceso Exitoso
23/12/2016	72134074	CARLOS ALBERTO HURTADO DE LA OSSA	482	5.529.285,00	CTA AH	000084810584	52 - BANCO AV VILLAS	No.Orden Pago:482 NOMINA HONORARIOS 2016-12 CONSIGNACION Forma pago: ACH Novedad:2011 - (21) NIIF PAGOS A TERCEROS No.Referencia:33076893 Retirado Hoja:1074311Proceso Exitoso
15/06/2017	72134074	CARLOS ALBERTO HURTADO DE LA OSSA	682	1.426.090,00	CTA AH	84810584	52 - BANCO AV VILLAS	No.Orden Pago:682 Nomina Honorarios 2017-05 Consignacion Forma pago: ACH Novedad:2011 - (21) NIIF PAGOS A TERCEROS No.Referencia:38003548Proceso Exitoso
15/12/2017	72134074	CARLOS ALBERTO HURTADO DE LA OSSA	1045	2.852.179,00	CTA AH	0	51 - BANCO DAVIVIENDA S.A.	No.Orden Pago:1045 PRESTACION DE SERVICIOS GIRAR ENTREGAR CON SELLO DE CRUCE PAGUESE POR VENTANILLA UNICAMENTE AL PRIMER BENEFICIARIO Forma pago: CHEQUE POR FIC Novedad:2011 - (21) NIIF PAGOS A TERCEROS No.Referencia:42246900

La presente se expide a los veintinueve (29) días del mes de marzo de 2023.

DocuSigned by:
Julia Adriana Gómez Salamanca
F4C2B85C922C408...

JULIA ADRIANA GÓMEZ SALAMANCA
Coordinadora de Gestión Fiducia Estructurada

Elaboro: Jerson Medina Durán

UNINCCA
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA

UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

al 31 de diciembre de 2021 y 2020

INFORME DEL REVISOR FISCAL

AL CLAUSTRO DE GOBIERNO DE
LA UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA

INFORME SOBRE LA AUDITORIA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

- **Opinión**

He auditado los estados financieros adjuntos de **LA UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA** los cuales comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2021 y los estados de resultados integral, de cambios en el fondo social y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, además de un resumen de las políticas contables significativas y las notas explicativas.

En mi opinión, los estados financieros adjuntos, que fueron fielmente tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente en todos los aspectos de importancia material, la situación financiera de **LA UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA** al 31 de diciembre de 2021, el resultado de sus operaciones, los cambios en su fondo social y sus flujos de efectivo por el año que terminó en esa fecha, de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia.

- **Fundamento de la Opinión**

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia. Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen en la sección de Responsabilidades del Auditor en Relación con la Auditoría de los Estados Financieros de mi informe. Soy independiente de la Universidad de acuerdo con los requerimientos de ética aplicables a mi auditoría de los estados financieros en Colombia y he cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Considero que la evidencia de auditoría obtenida me ha proporcionado una base razonable para expresar mi opinión.

- **Párrafos de Énfasis**

a. Al revisar la conciliación entre el aplicativo de control de matrículas Campus y las diferentes cuentas donde se contabilizan las matrículas de estudiantes, se evidenció que la información registrada en dicho aplicativo no conserva la trazabilidad del registro de los pagos de los estudiantes cuando se genera la operación. Lo anterior no permite soportar el proceso de conciliación entre la contabilidad y el aplicativo de matrículas Campus de manera automática, generando reprocesos manuales que pueden ocasionar errores operativos y contables. Por lo anterior, es importante realizar ajustes y/o actualizaciones a este aplicativo para mitigar el riesgo de error en el control del registro y pago de las matrículas de los estudiantes.

b. Conforme a lo indicado en la Nota 7 a los Estados Financieros, al 31 de diciembre de 2021 la Universidad presentaba embargos sobre 3 inmuebles cuyos avalúos ascendían a $14.513 millones, por obligaciones contraídas en los años 2017 y 2018 con 4 proveedores por valor de $1.682 millones.

c. Conforme a lo indicado en las Notas 9 y 10 a los Estados Financieros, la Universidad tenía las siguientes obligaciones tributarias y laborales en mora del año 2021 y años anteriores, a las cuales se les ha calculado y registrado los intereses correspondientes:

- Impuestos prediales por $840 millones, Impuesto de Industria y Comercio por $482 millones, Retención en la Fuente por $435 millones y Retención de Industria y Comercio por $8 millones.

- Salarios a empleados y liquidaciones de exempleados por $13.625, aportes parafiscales por $2.234 millones y cesantías e intereses de cesantías por $587 millones.

d. Tal como se menciona en la Nota 25, aunque la Universidad ha preparado los estados financieros bajo la presunción que continuará desarrollando su objeto social; es importante indicar que al 31 de diciembre de 2021 la Universidad presentaba un déficit operacional por $4.484 millones, un déficit del ejercicio por $5.243 millones y un déficit acumulado de años anteriores por $35.591 millones, además de un capital de trabajo negativo por $33.554 millones, el cual se ha incrementado en los últimos años. Adicionalmente y conforme a lo indicado en la Nota 26 a los Estados Financieros, actualmente la Administración de la Universidad se encuentra en proceso de consecución de recursos con terceros con pago a largo plazo para realizar la cancelación de sus obligaciones en mora.

Mi opinión no ha sido modificada en relación con lo mencionado en los literales anteriores.

- **Otros Asuntos**

Los estados financieros por el año terminado el 31 de diciembre de 2020, que se incluyen para propósitos comparativos, fueron auditados por otro revisor fiscal, en cuyo informe del 26 de marzo de 2021 expresó una opinión sin salvedades sobre los mismos.

- **Responsabilidad de la Administración en Relación con los Estados Financieros**

La administración de la Universidad es responsable por la adecuada preparación y presentación de los estados financieros adjuntos de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y presentación de los estados financieros para garantizar que estén libres de errores de importancia material, ya sea por fraude o por error, seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer las estimaciones contables razonables en las circunstancias.

- **Responsabilidad de la Administración y de los Responsables del Gobierno en Relación con los Estados Financieros**

La administración de la Universidad es responsable por la preparación y correcta presentación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, y por el control interno que la gerencia considere relevante para la preparación y correcta presentación de los estados financieros para que estén libres de errores significativos, bien sea por fraude o error.

Al preparar los estados financieros, la administración es responsable de evaluar la capacidad de la Universidad para continuar como negocio en funcionamiento, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con negocio en funcionamiento y utilizando el principio contable de negocio en funcionamiento.

Adicionalmente, el Claustro de Gobierno es el responsable de supervisar el proceso de la información financiera de la Universidad.

- **Responsabilidades del Auditor en Relación con la Auditoría de los Estados Financieros**

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia siempre detecte una incorrección material cuando exista. Las incorrecciones materiales pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o en su conjunto, se podría esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, apliqué mi juicio profesional y mantuve una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Así mismo:

a. Identifiqué y valoré los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñé y apliqué procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtuve evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para mi opinión.

b. Obtuve un conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Universidad.

c. Evalué lo apropiado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y las revelaciones relacionadas hechas por la administración.

d. Concluí sobre lo adecuado de la utilización, por la administración, del principio contable de negocio en funcionamiento y, basado en la evidencia de auditoría obtenida, concluí sobre la inexistencia de incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Universidad para continuar como negocio en funcionamiento.

e. Comuniqué a los encargados de gobierno de la Universidad, entre otros asuntos, el alcance y el momento de la auditoría planeada y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno, identificada durante la auditoría.

INFORME SOBRE OTROS REQUERIMIENTOS LEGALES Y REGLAMENTARIOS

De acuerdo con el alcance de mi auditoría, informo que:

a. La Universidad ha llevado su contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable; las operaciones registradas en los libros de contabilidad, la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas se llevan y se conservan debidamente.

b. El informe de gestión de la gerencia guarda la debida concordancia con los estados financieros básicos e incluye la constancia por parte de la Administración sobre no haber entorpecido la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.

c. La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables, teniendo en cuenta que la Universidad realizó pagos mensualmente para algunos de sus empleados. Al 31 de diciembre de 2021, la Universidad se encontraba en mora por concepto de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, tal como se menciona en el literal c. de los Párrafos de Énfasis del presente dictamen.

Según el artículo 4 del Decreto 2496 de 2015 que modifica el numeral 1.2.1.2 del Decreto 2420 de 2015 el Revisor Fiscal debe aplicar las ISAE (Normas Internacionales de Encargos de Aseguramiento), en desarrollo de las responsabilidades contenidas en el artículo 209 del Código de Comercio, relacionadas con la evaluación del cumplimiento de las disposiciones estatutarias y de las decisiones del Claustro de Gobierno y con la evaluación del control interno. Así mismo, según el Artículo 1.2.1.5 del mencionado Decreto, para efectos de la aplicación de este artículo, no será necesario que el revisor fiscal prepare informes separados, pero sí que exprese un concepto sobre cada uno de los temas contenidos en ellos.

Con base en la evidencia obtenida en desarrollo de las actividades propias de la revisoría fiscal durante el año 2021, en mi concepto, los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y/o a las decisiones del Claustro de Gobierno y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Universidad o de terceros que están en su poder, no obstante he comunicado en mis informes de recomendaciones separados dirigidos a la Administración de la Universidad, diferentes asuntos relacionados con el sistema de control interno para su revisión y atención.



GERARDO SOTELO VANEGAS
Revisor Fiscal
T.P. 74967-T

Designado por
GLA Auditores & Consultores S.A.S.

Bogotá D.C., 26 de abril de 2022

CERTIFICACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS

LOS SUSCRITOS REPRESENTANTE LEGAL Y CONTADOR PÚBLICO DE LA UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA
NIT. 860.011.285-1

CERTIFICAN QUE:

Los estados financieros de la Universidad Incca de Colombia al 31 de diciembre de 2021 y por el periodo de doce (12) meses terminados en esa fecha, han sido fielmente tomados de los libros de contabilidad, y que antes de ser puestos a disposición de terceros, hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

1. Todos los activos y pasivos, incluidos en los estados financieros de la Universidad al 31 de diciembre de 2021, existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado y contabilizado durante el año terminado en esta fecha.

2. Todos los hechos económicos realizados durante el año terminado al 31 de diciembre de 2021 se han reconocido en los estados financieros.

3. Los activos representan probables derechos económicos futuros y los pasivos representan probables obligaciones actuales y futuras, obtenidos o a cargo de la Universidad al 31 de diciembre de 2021.

4. Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados, de acuerdo con las políticas contables, normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia.

5. Los hechos económicos se han registrado, clasificado, descrito y revelado dentro de los estados financieros y sus respectivas notas.

6. No tenemos conocimiento de irregularidades que involucren a miembros de la administración o a empleados, y que puedan tener incidencia en los estados financieros de la Universidad al 31 de diciembre de 2021.

7. Todos los eventos posteriores significativos entre el 31 de diciembre de 2021 y la fecha de la presente comunicación han sido revelados en las notas a los estados financieros.

La presente certificación se expide en Bogotá D.C., a los veintiséis (26) días del mes de abril de 2022.

LEONIDAS LÓPEZ HERRÁN
Representante Legal

MARIA TERESA GARZÓN PULIDO
Contador Público
T.P. 171177 - T

Personería jurídica Resolución 1891 de Junio 19 de 1963 Decreto Ejecutivo 687 de Mayo 6 de 1970 NIT. 8600112851
IES Sujeta a Inspección y Vigilancia por el MEN

UNINCCA
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA

UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA
NIT 860.011.285-1
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 y 2020
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

	NOTAS	2021	2020
ACTIVO			
Activo corriente			
Efectivo y equivalentes de efectivo	4	590.287	793.020
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	5	1.003.738	525.547
Otros activos no financieros corrientes	6	171.044	363
Total activo corriente		**1.765.069**	**1.318.930**
Activo no corriente			
Propiedad, planta y equipo	7	135.335.432	114.796.185
Otros activos		42.329	44.021
Total activo no corriente		**135.377.761**	**114.840.206**
TOTAL ACTIVO		**137.142.830**	**116.159.136**
PASIVO			
Pasivo corriente			
Pasivos financieros corrientes	12	685.383	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	8	12.554.048	11.370.378
Pasivos por impuestos corrientes	9	1.824.610	1.098.362
Beneficios a empleados corto plazo	10	19.589.358	17.273.756
Otros pasivos no financieros	11	665.788	1.749.876
Total pasivo corriente		**35.319.187**	**31.492.372**
Pasivo no corriente			
Otros pasivos financieros no corrientes	12	3.773.522	2.634.575
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	13	1.418.745	1.560.893
Beneficios a empleados largo plazo	14	13.532.104	14.561.792
Provisiones y pasivos contingentes	15	1.277.977	1.457.230
Total pasivo no corriente		**20.002.348**	**20.214.490**
TOTAL PASIVO		**55.321.535**	**51.706.862**
FONDO SOCIAL	16		
Aportes al fondo social		678.654	678.654
Déficit del ejercicio		(5.242.951)	(5.411.436)
Déficit de ejercicios anteriores		(35.590.800)	(30.850.100)
Resultados por adopcion inicial - NIIF		47.784.705	47.784.705
Otro Resultado Integral - ORI		74.191.687	52.250.451
TOTAL FONDO SOCIAL		**81.821.295**	**64.452.274**
TOTAL PASIVO Y FONDO SOCIAL		**137.142.830**	**116.159.136**

Las notas 1 a 27 adjuntas forman parte integral de estos Estados Financieros.

LEONIDAS LOPEZ HERRAN
Presidente - Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

MARIA TERESA GARZON PULIDO
Contador Público
T.P. 171177-T
(Ver certificación adjunta)

GERARDO SOTELO VANEGAS
Revisor Fiscal
T.P. 74967-T
Designado por:
GLA Auditores & Consultores S.A.S.
(Ver mi informe del 26 de abril de 2022)

UNINCCA
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA

UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA
NIT 860.011.285-1
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

	NOTAS	2021	2020
Ingresos de actividades ordinarias	17	8.937.331	8.943.819
Costos de servicios académicos	18	4.386.302	5.790.101
Excedente Bruto		**4.551.029**	**3.153.719**
Gastos de administración	19	10.812.952	9.604.970
Otros ingresos	20	3.298.426	3.017.503
Otros gastos	20	1.520.203	1.431.494
Déficit por actividades de operación		**(4.483.700)**	**(4.865.243)**
Ingresos financieros	21	2.332	4.869
Gastos financieros	21	637.617	551.063
Costos financieros Netos		**(635.285)**	**(546.193)**
Déficit antes de impuestos		**(5.118.985)**	**(5.411.436)**
Provisión para impuesto de renta		(123.966)	-
Déficit del periodo		**(5.242.951)**	**(5.411.436)**
Otro resultado integral			
Reconocimiento en el fondo social	22		
Cálculo actuarial		(405.531)	(612.747)
Revaluación de inmuebles		22.346.767	58.762.458
Seguridad social		670.736	-
Total otro resultado integral		**22.611.972**	**58.149.711**

Las notas 1 a 27 adjuntas forman parte integral de estos Estados Financieros.

LEONIDAS LÓPEZ HERRAN
Presidente - Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

MARÍA TERESA GARZÓN PULIDO
Contador Público
T.P. 171177-T
(Ver certificación adjunta)

GERARDO SOTELO VANEGAS
Revisor Fiscal
T.P. 74967-T
Designado por:
GLA Auditores & Consultores S.A.S.
(Ver mi informe del 26 de abril de 2022)

UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA
NIT 860.011.285-1
ESTADO DE CAMBIOS EN EL FONDO SOCIAL
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL DICIEMBRE 31 DE 2021 Y 2020
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

DETALLE	Aportes al Fondo Social	Déficit del Ejercicio	Déficit de Ejercicios Anteriores	Resultados por Adopción Inicial - NIIF	Otro Resultado Integral - ORI	Total Fondo Social
SALDO A 31 DE DICIEMBRE 2019	**678.654**	**(5.550.830)**	**(25.299.270)**	**47.784.705**	**(5.899.261)**	**11.713.998**
Traslado déficit de ejercicios anteriores	-	5.550.830	(5.550.830)	-	-	-
Déficit del ejercicio	-	(5.411.436)	-	-	-	(5.411.436)
Otro resultado integral - ORI	-	-	-	-	58.149.712	58.149.712
SALDO A 31 DE DICIEMBRE 2020	**678.654**	**(5.411.436)**	**(30.850.100)**	**47.784.705**	**52.250.451**	**64.452.274**
Traslado déficit de ejercicios anteriores	-	5.411.436	(4.740.700)	-	-	670.736
Déficit del ejercicio	-	(5.242.951)	-	-	-	(5.242.951)
Otro resultado integral - ORI	-	-	-	-	21.941.236	21.941.236
SALDO A 31 DE DICIEMBRE 2021	**678.654**	**(5.242.951)**	**(35.590.800)**	**47.784.705**	**74.191.687**	**81.821.295**

Las notas 1 a 27 adjuntas forman parte integral de estos Estados Financieros.

LEONIDAS LÓPEZ HERRAN
Presidente - Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

MARIA TERESA GARZON PULIDO
Contador Público
T.P. 171177-T
(Ver certificación adjunta)

GERARDO SOTELO VANEGAS
Revisor Fiscal
T.P. 74967-T
Designado por **GLA Auditores & Consultores S.A.S.**
(Ver mi informe del 26 de abril de 2022)

UNINCCA

UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA
NIT 860.011.285-1
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

	2021	2020
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Déficit del Ejercicio	(5.242.951)	(5.411.436)
(+/-) Partidas que no afecten en el capital de trabajo:		
Depreciaciones - propiedad, planta y equipo	1.807.519	600.256
Depreciaciones - otros activos	1.693	-
Amortizaciones	-	78.210
Deterioro deudores	207.617	84.699
Provisión litigios y demandas	1.358.994	-
Déficit antes de cambios en el capital de trabajo	**(1.867.128)**	**(4.648.271)**
Cambios en el capital de trabajo:		
(-) Aumento cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar	(685.808)	(63.394)
(-) Aumento otros activos no financieros corrientes	(170.681)	-
(+) Aumento cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	1.041.522	2.548.376
(+) Aumento pasivos por impuestos corrientes	726.248	413.569
(+) Aumento beneficios a empleados	1.285.914	4.138.773
(-) Disminución otros pasivos no financieros	(1.084.088)	(70.169)
(-) Disminución provisiones	(1.538.247)	(2.763.503)
Efectivo Neto usado en las Actividades de Operación	**(2.292.268)**	**(444.619)**
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSION		
(+) Disminución otros activos no financieros corrientes	-	2.668
(+) Valor razonable ajuste revaluación	(22.346.767)	58.762.458
(-) Adquisicion de propiedad, planta y equipo	-	(58.333.795)
(+)Retiro de propiedad, planta y equipo	-	3.918.255
Efectivo Neto (Usado) Provisto en Actividades de Inversión	**(22.346.767)**	**4.349.586**
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
(+) Aumento obligaciones financieras	685.383	(3.462.475)
(+) Aumento otros pasivos financieros no corrientes	1.138.947	-
(+) Otro resultado integral - ORI	22.611.972	(612.747)
Efectivo Neto Provisto (Usado) en Actividades de Financiación	**24.436.302**	**(4.075.222)**
(Disminución) neto del efectivo y sus equivalentes	(202.733)	(170.255)
Efectivo y equvalentes al efectivo al comienzo del año	793.020	963.275
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL AÑO	**590.287**	**793.020**

Las notas 1 a 27 adjuntas forman parte integral de estos Estados Financieros.

LEONIDAS LÓPEZ HERRAN
Presidente - Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

MARIA TERESA GARZÓN PULIDO
Contador Público
T.P. 171177-T
(Ver certificación adjunta)

GERARDO SOTELO VANEGAS
Revisor Fiscal
T.P. 74967-T
Designado por **GLA Auditores & Consultores S.A.S.**
(Ver mi informe del 26 de abril de 2022)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE 2021 Y 2020
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

1. INFORMACIÓN GENERAL

La **Universidad INCCA de Colombia - UNINCCA** (en adelante la Universidad o la Institución), es una Institución de Educación Superior, organizada como Fundación, de derecho privado, sin ánimo de lucro de utilidad común, con autonomía académica, administrativa, financiera, presupuestal, con gobierno, rentas y patrimonio propios e independientes; se rige por la Constitución Política de Colombia, las leyes 30 de 1992, 1188 de 2018, 1740 de 2014 y demás disposiciones que le sean aplicables.

Lo anterior, se encuentra consagrado en los Estatutos vigentes, los cuales fueron aprobados por el Ministerio de Educación Nacional mediante Resolución No. 020940 del 5 de noviembre de 2020, "por la cual se ratifica una reforma estatutaria a la Universidad INCCA de Colombia" modificando parcialmente la Resolución Ministerial No. 20443 de 2016.

En este orden de ideas, la actividad de la Universidad INCCA de Colombia, se centra en prestar el servicio público educativo, inherente a la finalidad social del Estado. Así las cosas, al ser reconocida como "Universidad", su quehacer se centra en las funciones sustantivas de docencia, investigación y extensión en las áreas del conocimiento, modalidades y niveles que con arreglo a la Constitución Política y a la ley pueda ofrecer y desarrollar, de acuerdo con lo dispuesto en el artículo 20 de la Ley 30 de 1992 (Ley de Educación Superior y demás normas concordantes).

En cuanto al origen de la Universidad INCCA de Colombia, como datos importantes se cita:

a) La Resolución N° 1891 del 19 de julio de 1963, por medio de la cual el Ministerio de Justicia reconoció Personería Jurídica a la "Fundación Universidad INCCA de Colombia" el INCCA.

b) El Decreto N° 687 del 6 de mayo de 1970, por medio del cual el Ministerio de Justicia reconoció a la Fundación como Universidad y le otorgó la facultad de expedir títulos.

El domicilio de la Universidad es en la ciudad de Bogotá D.C., en la Cra. 13 No. 24-15 y su duración legal es indefinida.

1.1. Medida preventiva de vigilancia especial MEN

Mediante Resolución 3503 del 2 de abril de 2019, el Ministerio de Educación Nacional dispuso medidas preventivas y de vigilancia especial, con el fin de acompañar a la Institución en el proceso de recuperación de la situación financiera, motivación fundamental de dichas medidas.

Frente a la representación legal de la Universidad, en el marco de las medidas preventivas de vigilancia especial, el Ministerio de Educación Nacional mediante Resolución No. 010067 del 23 de septiembre de 2019, ordena el reemplazo de la Presidente y Representante Legal, Dra. María Solita Quijano Samper, quien venía ejerciendo desde el 26 de agosto de 2014 de acuerdo con decisión del Claustro de Gobierno expresada en el Acta CG-01-2014-08-26.

Así mismo, mediante Resolución No. 11220 del 25 de octubre de 2019, el Ministerio de Educación Nacional,

designa al Dr. Miguel Jiménez Moyano como Presidente Titular del Claustro de Gobierno y Representante Legal de la Universidad INCCA de Colombia por el término de un (1) año.

Posteriormente, mediante oficio radicado 2020-ER-009259 del 20 de enero de 2020, el doctor Miguel Jiménez Moyano, presentó ante el Ministerio de Educación Nacional, renuncia "voluntaria e irrevocable" a la designación como Presidente y Representante Legal de la Universidad INCCA de Colombia.

Por su parte esa Cartera, mediante Resolución No. 002301 de 14 de febrero de 2020, aceptó la renuncia del Dr. Miguel Jiménez Moyano designando como Presidente y Representante Legal de la Universidad INCCA de Colombia, al Dr. Leonidas López Herrán, identificado con la cédula de ciudadanía No. 14.201.499 de Ibagué (Tolima), nombramiento ratificado por un año más mediante Resolución Ministerial No. 017900 del 24 de septiembre de 2020 "por la cual se prorroga el remplazo del Presidente Titular y el Representante Legal de la Universidad INCCA de Colombia -UNINCCA-, como medida preventiva de vigilancia especial ordenada en la Resolución No. 010067 del 23 de septiembre de 2019".

Cumplido el término de la Resolución Ministerial No. 017900, el Ministerio de Educación Nacional, dejó en libertad al Claustro de Gobierno, máxima autoridad de la UNINCCA, para nombrar su Presidente - Representante Legal, conforme a los preceptos establecidos en los estatutos de la Institución.

El Claustro de Gobierno, en uso de sus atribuciones y en cumplimiento de los estatutos de UNINCCA, nombró como Presidente - Representante Legal al Dr. Leonidas López Herrán por un periodo de cinco años contados a partir del 24 de septiembre de 2021, designación que se protocolizó mediante Acto Constitutivo No.116 del 20 de septiembre de 2021.

1.2. Máxima autoridad unipersonal académica y administrativa de la UNINCCA

La Doctora Susan Andrea Rodríguez Rodríguez, identificada con la cédula de ciudadanía No. 53.105.535 de Bogotá fue designada Rectora encargada de la Universidad en el primer semestre del año 2019; meses más tarde, en uso de sus atribuciones estatutarias, el Claustro de Gobierno la designó en propiedad como Rectora de la Universidad INCCA de Colombia, mediante Acto Constitutivo No. 06 del 14 de noviembre de 2019, por un período de cinco (5) años a partir de su designación.

2. BASE DE PREPARACIÓN

Los Estados Financieros de la **Universidad INCCA de Colombia** se han preparado bajo las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por la IASB (Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad), en cumplimiento de la Ley 1314 de 2009 y adoptando las NIIF establecidas para el Grupo 2 - PYMES, en concordancia a lo establecido en los Decretos 3022 de 2013 y 2420 de 2015, modificado por el Decreto 2496 de 2015; Decreto 2170 de 2017, Decreto 2483 de 2018 y Decreto 2270 de 2019, por el cual se compilan y actualizan los marcos técnicos de las Normas de Información Financiera para el Grupo 1 y de las Normas de Aseguramiento de Información, y se adiciona un Anexo No. 6-2019 al Decreto Único Reglamentario de las Normas de Contabilidad, de Información Financiera y de Aseguramiento de la Información, Decreto 2420 de 2015, y se dictan otras disposiciones.

Los Estados Financieros a 31 de diciembre de 2021 corresponden a estados financieros comparados con el mismo período del año 2020, de acuerdo con el marco técnico normativo basado en las Normas Internacionales de Información Financiera para las PYMES aplicables en Colombia.

2.1 Moneda funcional y moneda de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de la Universidad INCCA de Colombia, se miden en pesos colombianos (COP) la cual es su moneda funcional y la moneda de presentación. Toda la información contenida en los presentes estados financieros se encuentra presentada en miles de pesos ($.000) y fue redondeada a la unidad de mil más cercana.

2.2 Estimaciones contables

La preparación de los estados financieros de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, requiere que la administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de los activos, pasivos y pasivos contingentes en la fecha de balance, así como los ingresos y gastos del año. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Los estimados y supuestos relevantes son revisados regularmente y reconocidos contablemente en el período en el que se analizan y en cualquier período futuro afectado.

Son consideradas estimaciones contables las siguientes:

- Valor Razonable instrumentos financieros
- Cálculo del deterioro de cuentas por cobrar
- Valor del pasivo por provisiones de un litigio o demanda en contra de la Institución
- Vida útil de los elementos de propiedades, planta y equipo e intangibles
- Valor residual de los elementos de propiedades, planta y equipo
- Método de depreciación o amortización de los elementos de propiedades, planta y equipo
- Valor presente de los flujos futuros por pensión de jubilación
- Valores residuales
- Provisiones

3. RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES

Las principales políticas aplicables en la preparación de los estados financieros se detallan a continuación:

3.1 Estado de Flujos de Efectivo

Para la presentación del estado de flujos de efectivo, la Universidad aplica el método indirecto, presentando su clasificación mediante las siguientes actividades:

i. **Actividades de operación:** son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la Universidad, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como inversión o financiación.

ii. **Actividades de inversión:** constituyen las actividades de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

iii. **Actividades de financiación:** actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

3.2 Instrumentos Financieros Activos Financieros

De acuerdo con la sección 4, la Institución presentará sus activos corrientes y no corrientes, así como sus pasivos corrientes y no corrientes, como categorías separadas en su estado de situación financiera, de acuerdo con los párrafos 4.5 a 4.8, excepto cuando una presentación basada en el grado de liquidez proporcione una información fiable que sea más relevante. Cuando se aplique esa excepción, una entidad presentará todos los activos y pasivos ordenados atendiendo a su liquidez.

Independientemente del método de presentación adoptado, la Institución revelará el importe esperado a recuperar o a cancelar después de los doce meses para cada partida de activo o pasivo que combine importe a recuperar o a cancelar:

(a) dentro de los doce meses siguientes después del periodo sobre el que se informa, y
(b) después de doce meses tras esa fecha.

La Universidad contemplará los siguientes rubros en esta política; y se determina hacer una distinción entre activos corrientes, no corrientes, pasivos corrientes y no corrientes a nivel de informe según plan único de cuentas establecido por el Ministerio de Educación Nacional.

Corrientes:

Serán aquellos derechos u obligaciones que tenga vigencia a 12 meses y sean fácilmente convertibles. Los demás se considerarán no corrientes.

El efectivo y los equivalentes al efectivo incluyen los saldos de libre disposición en caja y en bancos, depósitos de ahorros, depósitos a plazo en entidades financieras, y otras inversiones, siempre que se mantengan solo con fines de utilizar excedentes de efectivo u otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con vencimiento de tres meses o menos.

En las inversiones en CDT o Bonos la clasificación en efectivo y equivalentes al efectivo, corrientes y no corrientes depende de la fecha de vencimiento final frente fecha de adquisición por parte de la UNINCCA.

Reconocimiento y medición

El reconocimiento inicial de un activo o un pasivo financiero en el estado de situación financiera se dará sólo cuando la Universidad INCCA de Colombia, se convierta en parte de las cláusulas contractuales del instrumento financiero.

Medición Posterior:

MÉTODO	INSTRUMENTO FINANCIERO
COSTO	Caja general - Caja menor - Cuentas corrientes bancarias.
VALOR EN LIBROS (medida a la TRM final del período contable en que se informa).	Cajas en moneda extranjera - Cuentas corrientes en moneda extranjera.

3.3 Cuentas por Cobrar Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar

Las cuentas comerciales por cobrar deben medirse en su reconocimiento inicial, al valor de la transacción por la contraprestación a recibir afectando los ingresos.

Cuando se constituya efectivamente una transacción de financiación por la administración de la

Universidad que exceda el plazo normal comercial, se debe medir inicialmente la cuenta por cobrar al valor presente de los pagos futuros, descontados a una tasa de interés del mercado.
UNINCCA considera otras cuentas por cobrar, aquellas generadas por préstamos y gastos pagados por anticipado, entre otros:

- Los préstamos a trabajadores y préstamos a particulares deben reconocerse al momento de entregarles los recursos.
- Los anticipos se reconocen al momento de entregar los recursos.
- Otros montos por cobrar deben reconocerse cuando surge el derecho a realizar el cobro.
- Se considera que el valor del dinero en el tiempo es importante, cuando el plazo de cobro excede los 365 días.

Medición Posterior:

TÉRMINO	MÉTODO	INSTRUMENTO FINANCIERO
CORRIENTE	Valor en libros menos deterioro si existe	Deudores clientes
		Pagos anticipados
		Compromisos contractuales
		Reclamaciones
		Otros deudores
NO CORRIENTE	Costo amortizado descontado a la tasa efectiva, menos deterioro si existe.	Deudores clientes
		Pagos anticipados
		Compromisos contractuales
		Reclamaciones
		Otros deudores

Deterioro

Al final de cada período sobre el que se informa, la Universidad evaluará si existe evidencia objetiva de deterioro del valor de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, que se miden al costo o al costo amortizado. Cuando exista evidencia objetiva de deterioro del valor, la Universidad reconocerá inmediatamente una pérdida por deterioro del valor en resultados.
La Universidad, determina que la estimación por incobrabilidad o deterioro de las cuentas comerciales por cobrar es la siguiente:

Si en períodos posteriores, el importe de una pérdida por deterioro del valor disminuyese y la disminución puede relacionarse objetivamente, con un hecho ocurrido con posterioridad al reconocimiento del deterioro (tal como una mejora en la calificación crediticia del deudor), la entidad revertirá la pérdida por deterioro reconocida con anterioridad, ya sea directamente o mediante el ajuste de una cuenta.

El deterioro de la cartera UNINCCA se establece así:

MODALIDAD DE CRÉDITO	DÍAS EN MORA	%
• Crédito directo	De 0 a 180	0
	De 181 a 360	50
• Crédito ICETEX	Mayor a 360	100
• Cartera con Entidades Financieras diferentes a ICETEX.	No aplica. Los desembolsos por parte de las entidades financieras son inferiores a un (1) mes después de aprobado el crédito al estudiante.	0

MODALIDAD DE CRÉDITO	DÍAS EN MORA	%
• Cartera Colegio Jaime Quijano Caballero	De 0 a 360	0
	Mayor a 360	100

3.4 Pasivos Financieros

Un instrumento financiero, es un contrato que da lugar a un activo y a un pasivo o un instrumento de patrimonio de una entidad.

Detrás de un instrumento financiero, existe un contrato o negocio jurídico, no necesariamente escrito, con consecuencias económicas, del cual ninguna de las partes, tiene alguna opción claudicar. En este sentido, los créditos u obligaciones con la administración pública no tienen la consideración de instrumento financiero por no existir tal relación contractual.

Un pasivo financiero es cualquier pasivo que sea una obligación contractual:

- De entregar efectivo u otro activo financiero a otra entidad; o
- De intercambiar activos o pasivos financieros con otra entidad, en condiciones que sean potencialmente desfavorables para la entidad.

Medición Posterior:

TÉRMINO	MÉTODO	INSTRUMENTO FINANCIERO
CORRIENTE	Valor en libros conciliados con extracto bancario al cierre del período contable.	Créditos con entidades financieras iguales o menores a 365 días
	Valor en libros	Proveedores
NO CORRIENTE	Costo amortizado	Créditos con entidades financieras iguales o menores a 365 días Sobregiros bancarios
		Proveedores
		Costos y gastos por pagar

3.5 Propiedad Planta y Equipo

Reconocimiento

Las Propiedades, planta y equipo de la Universidad, se reconocerá cuando:

a. Su valor supere los tres (3) SMLV, al no ser que dicho elemento haga parte importante dentro de un grupo de activos.
b. Sea probable que se obtengan beneficios económicos futuros sobre dicho elemento.
c. El costo del elemento pueda medirse con fiabilidad.

Medición

Mediante Acta No. 29 de la sesión del 14 de agosto de 2020 y elevada a Acto Constitutivo No. 42 del 2020, el Claustro de Gobierno de la Universidad INCCA de Colombia aprobó la modificación de la política de

medición de sus bienes inmuebles y adoptó la medición de sus bienes inmuebles por el modelo del valor revaluado conforme a la Sección 17 de las NIIF para Pymes.

De acuerdo lo anterior, la política quedó establecida así: la Universidad medirá un elemento de propiedades, planta y equipo cuyo valor razonable pueda medirse con fiabilidad por su valor revaluado, que es su valor razonable, en el momento de la revaluación, menos la depreciación y el importe acumulados de las pérdidas por deterioro de valor posteriores. Las revaluaciones se harán con suficiente regularidad, para asegurar que el importe en libros, en todo momento, **no difiera significativamente** del que podría determinarse utilizando el valor razonable al final del periodo sobre el que se informa.

Aquellas remodelaciones o mejoras que generen mayor valor a las propiedades planta y equipo diferente a mantenimiento que puedan producir mayores beneficios económicos futuros, se podrán sumar al valor del activo.

Para efectos de realizar la adecuada medición posterior de las propiedades, planta y equipo, la Universidad, realizará al menos una vez al año la validación de la existencia de las propiedades planta y equipo frente a los registros contables, con el fin de identificar diferencias relevantes en los mismos.

La Universidad, reconocerá las compras o adiciones de elementos de propiedades, planta y equipo al costo en el momento de su adquisición.
La Universidad, reconocerá las bajas de elementos de propiedades, planta y equipo:

a) En la disposición – baja por venta, donación, otros.
b) Cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros por su uso.

La Universidad reconocerá la ganancia o pérdida por la baja en cuentas de una partida de propiedades, planta y equipo en el resultado del período en que la partida sea dada de baja en cuentas de resultados y no clasificará estas ganancias como ingresos de actividades ordinarias.

Costos Posteriores

Posterior a la adquisición de propiedades, planta y equipo, los costos de financiamiento se reconocerán en los resultados del ejercicio, es decir que se dejan de capitalizar en el activo. Las renovaciones y mejoras significativas incurridas con posterioridad a la adquisición del activo son incluidos en el valor en libros del activo o reconocidos como un activo separado, siempre y cuando aumente la productividad, capacidad o eficiencia, o se amplíe la vida útil del bien; así mismo, es probable que generen un beneficio económico futuro, y el costo desembolsado pueda determinarse de forma fiable.

Los costos de mantenimiento de menor cuantía, conservación, mantenimiento y reparación rutinaria de los activos se registran directamente en los resultados del ejercicio en el momento en que se incurran.

Para el caso de los bienes inmuebles la Universidad, realizará el avalúo comercial de los bienes inmuebles se realizará por lo menos cada cinco (5) años, al no ser que se presenten hechos excepcionales que obliguen a realizar un avalúo comercial antes de este tiempo para garantizar un debido reconocimiento del valor de los activos fijos.

Cuando se reduzca el importe en libros de un activo como consecuencia de una revaluación, tal disminución se reconocerá en el resultado del periodo. Sin embargo, la disminución se reconocerá en otro resultado integral en la medida en que existiera saldo acreedor en el superávit de revaluación en relación con ese activo. La disminución reconocida en otro resultado integral reduce el importe acumulado en el patrimonio contra la cuenta de superávit de revaluación.

La valorización afectará los ingresos en el resultado o el ORI, la desvalorización se reconocerá como una pérdida, afectando los resultados o una disminución o reversión del Superávit que se muestra como pérdida en el ORI.

Depreciación

El método de depreciación que fue definido para los activos de la Universidad es el método de línea recta. La depreciación lineal dará lugar a un cargo constante a lo largo de la vida útil, del activo, siempre que su valor residual no cambie.

Dicho método se aplicará uniformemente en todos los períodos, a menos que se haya producido un cambio en el patrón esperado de consumo de dichos beneficios económicos futuros. Cualquier cambio del método de depreciación usado a la vida útil asignada a los elementos de propiedades, planta y equipo requiere de aprobación y no son considerados cambio de política contable sino de estimación.

Vidas útiles

Los terrenos no se deprecian. La depreciación de otros activos se carga para asignar el costo de activos menos su valor residual durante sus vidas útiles estimados, utilizando el método de línea recta. En rango de vidas útiles estimadas es de la siguiente manera:

• Edificios	80 años
• Maquinaria y equipo:	
Maquinaria	10 años
Equipo de deporte	8 años
Equipo instrumental y musical	7 años
• Equipo de oficina:	
Muebles y enseres administrativo	8 años
Muebles y enseres académicos	5 años
• Equipo de computación y comunicación:	
Equipo de procesamiento de datos	5 años
Equipo de telecomunicaciones	5 años
• Equipo médico científico:	
Equipo médico científico	8 años
Equipo de investigación y laboratorio	8 años
• Flota y equipo de transporte:	
Autos, camperos y camionetas	8 años

3.6 Otros Pasivos Financieros Corrientes

Las deudas se reconocen inicialmente al precio de transacción (es decir, el valor presente del efectivo por pagar al banco, incluyendo los costos de transacción). Posteriormente, los préstamos se expresan a valor razonable. El gasto por intereses se reconoce con base en el método de interés efectivo y se incluyen en los costos financieros.

Las deudas se clasifican como pasivos corrientes a menos que la Universidad tenga una obligación incondicional de diferir la liquidación del pasivo a por lo menos 12 meses después de la fecha de reporte.

3.7 Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar

Las cuentas comerciales por pagar se reconocen inicialmente al precio de la transacción y posteriormente se miden a valor razonable, en concordancia con el precio por el que puede ser pagado el pasivo entre las partes interesadas, debidamente informadas, en una transacción en condiciones de libre competencia.

El valor del pasivo es preferiblemente calculado en referencia a un mercado activo fiable; el precio de cotización en un mercado activo es la mejor referencia del valor razonable; bajo esta premisa, la Universidad antes de adquirir una obligación comercial, deberá realizar un proceso de cotización, para que el Comité de Compras, colectivo designado para su revisión, apruebe el proveedor conforme a los parámetros establecidos en actos y resoluciones vigentes para tal fin.

3.8 Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Universidad tiene una obligación presente legal o asumida como resultado de hechos pasados, es probable que se requiera una salida de recursos para liquidar la obligación y el importe se ha estimado de forma fiable.

Se reconoce una provisión incluso si la probabilidad de la salida de un flujo de efectivo, con respecto a cualquier partida incluida en la misma clase de obligaciones pueda ser pequeña.

Las provisiones se valoran por el valor presente de los desembolsos que se espera sean necesarios para liquidar la obligación. El aumento en la provisión debido al paso del tiempo se reconoce como un gasto financiero. La Universidad reconocerá una provisión cuando exista la siguiente probabilidad de ocurrencia:

CLASIFICACIÓN	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	DESCRIPCIÓN
Remoto	0%	No se presentará o no producirá efectos para la Universidad.
Posible	Entre el 1% y el 50%	Puede presentarse o no, es una contingencia y se revelará.
Probable	Superior al 50%	La tendencia indica que seguramente se concretará y se creará la provisión.

La Oficina Jurídica de la Universidad es la encargada de suministrar la información de los procesos jurídicos y los procesos que, de ellos, den lugar al reconocimiento de un pasivo por provisión.

3.9 Beneficios a Empleados

La Universidad reconoce sus gastos y sus obligaciones laborales en la medida en que se cumplan las siguientes condiciones:

a. Que el servicio se haya recibido y haya sido prestado por el empleado,
b. Que el valor del servicio recibido se pueda medir con fiabilidad,
c. Que esté debidamente contemplado por disposición legal, convención colectiva y plan de beneficios,
d. Que sea probable que como consecuencia se derive la salida de recursos que llevan incorporados beneficios económicos.

La Universidad reconoce su pasivo por pensiones de jubilación como un plan de beneficios definidos de acuerdo con estudios actuariales elaborados sobre bases técnicas considerando los demás beneficios post-empleo que se reconocen a los pensionados y su grupo familiar.

En los estudios se incluyen a los trabajadores ya jubilados que, de acuerdo con las normas legales y acuerdos

contractuales, tienen un derecho adquirido. Los pagos de pensiones de jubilación se cargan como menor valor del pasivo actuarial.

Beneficios a empleados corto plazo

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo son medidas con base no descontada y son reconocidas como gastos a medida que el servicio relacionado se provee, entre estos se tienen:

CONCEPTO	DESCRIPCIÓN	FACTOR SALARIAL
Dotación extralegal	Una blusa blanca por semestre, siempre y cuando no reciba dotación legal.	NO
Beca extralegal pregrado administrativos	Beca para pregrado en la Universidad para personal administrativo con dos años continuos de labores, a término indefinido o a término fijo, equivalente al 80% del valor de la matricula. Aplica para cónyuge y hasta 2 hijos.	NO
	Si a 31 de diciembre de 2009, el trabajador llevaba 5 años continuos laborando en la universidad con contrato a término indefinido o a término fijo, tendrá derecho al 100% del valor de la matricula, extensiva al cónyuge y hasta 2 hijos.	NO
Beca extralegal posgrado docentes	Personal Docente laborando con la Universidad por 2 años consecutivos, bien a término indefinido o término fijo, a partir del período 3, formaran parte del programa de formación posgradual y se otorgará por una sola vez.	NO
Beca extralegal posgrado administrativos	Personal administrativo laborando con la Universidad por dos años consecutivos, a término indefinido o a término fijo, hace parte del programa de formación. Este beneficio se otorga por una sola vez.	NO
Beca extralegal Colegio Jaime Quijano Caballero	Cinco becas al año por el valor total de la pensión, para formación en educación básica primaria, secundaria y media académica, para un hijo por trabajador. El trabajador debe haber laborado por 2 años consecutivos con contrato a término indefinido o termino fijo. Se renueva el beneficio si el estudiante cumple con el promedio académico.	NO
Servicio médico extralegal	Prestación del servicio médico y asistencia psicológica para los trabajadores.	NO
Auxilio extralegal de defunción	Pagados al trabajador por la muerte de padres, hermanos, cónyuge e hijos.	NO
	Pagados a los familiares del trabajador.	

Beneficios post-empleo

El principal beneficio post-empleo está relacionado con las pensiones de jubilación que está definido como un plan de beneficios definido. Para su reconocimiento se efectúa un cálculo actuarial para determinar los derechos a favor de trabajadores o extrabajadores de acuerdo con la legislación colombiana y los acuerdos contractuales por concepto de Pensiones de Jubilación. El monto se estima a través de un cálculo actuarial realizado por un experto, el cual se contabilizó como un beneficio a empleados contra el resultado.

CONCEPTO	DESCRIPCIÓN	FACTOR SALARIAL
Bonificación Extralegal por jubilación, vejez o invalidez	Trabajador que termine su contrato de trabajo por el reconocimiento de su pensión y haya laborado más de 20 años con la Institución con contrato a término indefinido, siempre y cuando su retiro de la Universidad se materialice antes de los seis meses de haber recibido su primera mesada pensional.	NO
Pensión de jubilación	Personal jubilado por la Universidad - mesada pensional	NO

Beneficios no corrientes

CONCEPTO	DESCRIPCIÓN	FACTOR SALARIAL
Prima Extralegal de antigüedad	Personal que cumple 3, 6, 9 y 12 años en delante de servicio continuo, cuyo contrato sea a término indefinido, se le cancelaran 4 semanas de salario cada trienio respectivo.	NO
	Personal que cumpla 15 años en delante de servicio continuo. 5 semanas de salario cada trienio Respectivo.	

No es aplicable a los servicios recibidos de terceros cuya relación contractual obedece a un contrato de prestación de servicios.

3.10 Reconocimiento de Ingreso

Se reconocerán ingresos de actividades ordinarias procedentes de la prestación de servicios o venta de bienes cuando las siguientes condiciones se cumplan:

- El valor de los ingresos puede medirse con fiabilidad
- Es probable que la Universidad reciba los beneficios económicos asociados con la transacción.
- El grado de avance en la prestación del servicio al final del periodo contable, puede medirse con fiabilidad.
- Los costos en los que se haya incurrido durante la transacción y aquellos necesarios para completarla pueden medirse con fiabilidad.
-

No se reconocerá ingresos de actividades ordinarias cuando:

- Se intercambien bienes o servicios por bienes o servicios de naturaleza y valor similar.
- Se intercambien bienes o servicios por bienes o servicios de naturaleza diferente, pero la transacción carezca de carácter comercial.

El reconocimiento de ingresos se realizará de acuerdo con el grado de realización de la prestación del servicio, es decir los ingresos de actividades ordinarias se reconocen en los periodos contables en los cuales tiene lugar la prestación del servicio.

Se reconocerán ingresos de actividades ordinarias procedentes de la prestación de servicios o venta de bienes cuando las siguientes condiciones se cumplan:

Descuentos y devoluciones

La Universidad medirá los ingresos de actividades ordinarias al valor razonable del servicio prestado o del bien entregado. Al valor razonable se disminuirá el valor de descuentos comerciales que sean practicados por la Institución y corresponderá a un menor valor del ingreso.

Los descuentos son porcentuales sobre el valor de la matrícula, el cual, es asumido por la Universidad, lo que representa evaluar una serie de condiciones académicas y administrativas. La Universidad cuenta con un comité de becas y descuentos donde se analiza y evalúa los porcentajes a ofrecer como estrategia de mercadeo para cada semestre, así como las solicitudes de los estudiantes por cualquier concepto, previamente aprobado.

Los descuentos acordados con diferentes entidades y que tienen como finalidad apoyar el acceso y la permanencia de los jóvenes en los diferentes programas tecnológicos, pre y posgraduales que ofrece la Universidad, deberá enmarcarse en un documento elaborado por el comité de descuentos y becas, que es el que establece las condiciones para acceder a dichos beneficios.

El comité de becas y descuentos relaciona en un acta, los casos aprobados para tal fin, este documento reposa en la Dirección Financiera de la Institución y puede ser sujeto a modificaciones de acuerdo con las condiciones financieras de UNINCCA.

3.11 Costo por Préstamos

La Universidad reconocerá en los gastos de la vigencia en que se ocurran, todos los costos relacionados con los fondos que tome en préstamo con entidades financieras, fondos y/o cooperativas y particulares.

Los costos que tendrá en cuenta entre otros, son:

- Los gastos por intereses calculados utilizando el método del interés efectivo.
- Las cargas financieras con respecto a los arrendamientos financieros reconocidos de acuerdo a la política de arrendamientos.
- Las diferencias de cambio procedentes de préstamos en moneda extranjera en la medida en que se consideren ajustes por los costos por intereses.

3.12 Anticipos Recibidos de Clientes

En el caso donde los procesos de facturación no están alineados con el momento de reconocimiento de ingresos, las transacciones de prestación de servicios, uso de activos de la Universidad por parte de terceros, pueden originar pasivos por ingresos recibidos por anticipado (anticipos de clientes), por la recepción de pagos antes del reconocimiento de los ingresos.

4. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

El saldo del efectivo y equivalentes de efectivo a 31 de diciembre comprende:

CONCEPTO	2021	2020
Efectivo	**274,638**	**480,097**
Bancos (i)	274,638	480,097
Caja Menor (ii)	-	-
Efectivo De Uso Restringido	-	-
Depósitos Instituciones Financieras (iii)	315,649	312,923
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DEL EFECTIVO	**590,287**	**793,020**

(i) *Desde el 3 de febrero de 2016 se constituyó el Contrato de Fiducia Mercantil Irrevocable de Administración y Pagos celebrado entre la UNINCCA y Fiduciaria Davivienda S.A., a la que están asociadas las cuentas activas con Banco Davivienda y la cuenta de ahorros activa con Banco Pichincha. Mediante este encargo fiduciario, se recaudan los pagos de derechos académicos y se realizan los pagos a trabajadores y demás acreedores.*

De igual forma desde el 23 de junio de 2017, la Universidad firmó contrato de Fiducia Mercantil Irrevocable de Administración y Fuente de Pago y Contratos Accesorios con Fiduciaria COLPATRIA, encargo mediante el cual, se realiza el recaudo de los derechos académicos de dos (2) programas profesionales (Derecho y Psicología); su principal fin es garantizar el pago de abonos a capital e intereses de crédito con el Banco Colpatria en la modalidad de Leaseback y los excedentes se usan para el pago de acreedores de la Institución. Durante las vigencias 2020 y 2021, se suspendió el recaudo de matrículas a través de esta Fiducia, por los períodos de gracia concedidos por la entidad financiera ante la emergencia sanitaria por COVID-19.

Las cuentas asociadas a las fiducias, así como los saldos en bancos están totalmente conciliados sin ningún tipo de restricción para ser utilizados en la operación de la Universidad, conforme se relacionan a continuación:

CONCEPTO	VALOR
BANCO PICHINCHA CTA NO. 2224010532410	23.167
BANCO DAVIVIENDA CTA NO. 456369991520	1.778
DAVIVIENDA CTA NO. 456370073599	15.769
DAVIVIENDA CTA NO. 457400119667	37.651
DAVIVIENDA CTA NO. 456370110409	90
DAVIVIENDA RENTA LIQ N.0608451201667772	72.074
COLPATRIA No.0001 2202 3349	36.004
DAVIVIENDA CTA NO. 482800015190	88.106
TOTAL DEPOSITO DE INSTITUCIONES FINANCIERAS	**274.638**

(ii) La caja menor constituida mediante Resolución Rectoral No. 1 de 2019, destinada a atender los gastos urgentes e imprescindibles que surgieron durante la vigencia, se encuentra bajo la responsabilidad del Director de Gestión Financiera. Ante el aislamiento obligatorio por la emergencia sanitaria decretada por el Gobierno Nacional que obligó al trabajo en modalidad virtual, no se realizó reembolso alguno de caja menor, razón por la cual esta cuenta no tuvo movimiento durante el año 2021.

(iii) La Universidad está afiliada al Fondo de Desarrollo de la Educación Superior (FODESEP), con el cual se posee un aporte de uso restringido. En el evento del retiro, FODESEP procederá cancelar su registro, efectuar los cruces y compensaciones a que haya lugar y a devolverle el saldo de los aportes. El saldo al cierre 2021 es el siguiente:

CONCEPTO	VALOR
FODESEP	315.649
TOTAL FODESEP	**315.649**

5. CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

El saldo de cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar a 31 de diciembre comprende:

CONCEPTO	2021	2020
Prestación De Servicios *(i)*	1.410.723	822.803
Otras Cuentas Por Cobrar *(ii)*	219.994	128.809
Menos: Deterioro Cuentas por Cobrar *(iii)*	(632.752)	(444.962)
Avances y Anticipos Entregados *(iv)*	5.774	18.898
Total Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	**1.003.738**	**525.547**

(i) El saldo está conformado por la cartera de estudiantes de las diferentes modalidades de financiación, Crédito directo con UNINCCA, ICETEX, FINCOMERCIO, Banco Pichincha, FENALCO y Colegio Jaime Quijano Caballero y corresponden a los derechos académicos del 2021:

CONCEPTO	2021	2020
Educacion Formal - Tecnico Profesional	-	2.027
Educacion Forma - Tecnologica	6.062	2.654
Educacion Formal - Pregrado	396.151	270.599
Educacion Formal - Postgrado	96.776	15.047
Educacion Formal- Preescolar	1.358	1.358
Educacion Formal- Basica Primaria	54.738	30.666
Educacion Formal- Basica Secundaria	150.541	116.331
Educacion Formal- Media Academica	89.409	92.743
Icetex	147.113	154.513
Fincomercio	1.000	-
Pichincha	676	21.142
Otros Convenios	-	4.662
Fenalco	-	3.342
Naser Universidad	408.063	107.719
Naser Colegio	58.835	-
Total Prestación de Servicios (i)	**1.410.723**	**822.803**

(ii) Otras cuentas por cobrar corresponden a: (1) otras cuentas por cobrar licencias de maternidad y calamidad doméstica por valor de $48.618 (2020: $26.081); (2) cuentas por cobrar por el valor de los arriendos de los bienes inmuebles que la Universidad posee con terceros por valor de $100.076 (2020: $101.875) y (3) otras cuentas por cobrar por valor de $71.299 (2020: $853).

(iii) El deterioro de cartera en las cuentas por cobrar es una estimación que se calcula al cierre del período de acuerdo con la política contable establecida. El importe del deterioro es de $632.752 al 31 de diciembre de 2021 (2020: $444.962).

CONCEPTO	2021	2020
Det. Unincca Educ.Form. - Tecnológica	2.654	2.436
Det. Unincca Educ.Form. - Pregrado	249.140	157.856
Det. Unincca Educ.Form. - Postgrado	31.686	10.268
Det. Icetex Educ.Form.	146.687	154.994
Det. Educ.Form. - Preescolar	1.358	1.358
Det. Educ.Form. - Básica Primaria	25.239	29.533
Det. Educ.Form. - Básica Secundaria	97.922	59.871
Det. Educ.Form. - Media Académica	78.066	28.646
Total Deterioro Cuentas por Cobrar	**632.752**	**444.962**

(iv) El saldo de $5.774 a 31 de diciembre de 2021, corresponde anticipos a proveedores sobre compras necesarias para el normal funcionamiento de la Universidad y que se legalizan en el primer semestre de 2022.

6. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES

El saldo de otros activos no financieros corrientes a 31 de diciembre comprende:

CONCEPTO	2021	2020
Bienes y Servicios Pagados por Anticipado (i)	-	363
Otros activos - Anticipos de Impuestos (ii)	171,044	-
Total Otros Activos no Financieros Corrientes	**171,044**	**363**

(i) Corresponde a los anticipos realizados a proveedores para la adquisición de bienes y servicios.

(ii) Corresponde a las retenciones de impuesto de renta y las autorretenciones practicadas en cumplimiento del Art. 114 del E.T.

7. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Para el año 2020 el Claustro de Gobierno, máxima autoridad colectiva de la Universidad INCCA de Colombia, aprobó el cambio de política para la medición de los inmuebles de su propiedad, considerando que el modelo de revaluación es el más adecuado para el reconocimiento del valor razonable de esta clase de activos fijos. Para tal fin se realizó avalúo comercial con la firma SERTFIN LTDA., Miembros de la Lonja de Propiedad Raíz, de todos sus bienes inmuebles representados en terrenos y edificaciones, avalúo que arrojó como resultado, un incremento del 93% en el valor de estos activos fijos, pasando de $59.031.180 al cierre del 2019 a $113.977.349 en el 2020.

Para el año 2021 se realizó actualización con la misma firma del avalúo comercial de los inmuebles de la Institución, arrojando como resultado un incremento del 18% sobre el valor de estos activos fijos que al cierre de la presente vigencia, ascendió a $135.335.432

Por lo anterior, el saldo de las propiedades, planta y equipo a 31 de diciembre quedó compuesto de la siguiente manera:

Propiedades Planta y equipo	Terreno y edificios	Construcciones en curso y maquinaria y montaje	Maquinaria y equipo	Muebles y equipos de oficina vehículos y otros	Total propiedad planta y Equipo
Saldo a 31 diciembre de 2019	59.031.180	8	930	343	60.312.494
Adiciones	67.784.444	3	6.150	9	67.802.702
Retiros	13.904.282	15	-		13.919.267
Depreciación Acumulada	1.066.008	-	(419)	(47)	600
Saldo a 31 diciembre de 2020	113.977.349	(3)	517	305	-
Adiciones	25.683.071				25.683.071
Retiros	10.313.278				-
Depreciación Acumulada	(21.939.804)	-	(409)	(11)	(1.805.663)
Saldo a 31 diciembre de 2021	134.936.740	(3)	108	294	**135.335.432**

.

Otros activos	2021	2020
Bibliotecas	42.328	44.021
Total Otros Activos	**42.328**	**44.021**

Los inmuebles ubicados en la Carrera 13 No. 23-65 y Carrera 13 No. 23-81, constituyen la garantía del Leaseback No. 31200, suscrito con el Banco COLPATRIA en el año 2017 por valor de $2.980.000 a un plazo de 120 meses. La fecha de opción de compra está establecida para el 30 de junio de 2027. De esta transacción se genera un Derecho por el Leaseback (venta de un inmueble con arrendamiento posterior). A 31 de diciembre de 2021, el saldo de capital de la deuda asciende a $2.358. Así mismo, la Universidad es objeto de los siguientes embargos:

INMUEBLES EMBARGADOS *(i)*		
MATRÍCULA	**DIRECCIÓN**	**AVALÚO COMERCIAL**
50C989572	Carrera 13 No. 23-41	3.012.976
50C038265	Carrera 13 No. 23-28	9.898.974
50C324783	Calle 24A No. 13-51	1.601.312
Total valor inmuebles embargados $		**14.513.262**

PROVEEDORES CON PROCESO EJECUTIVO *(ii)*	
RAZÓN SOCIAL	**AVALÚO COMERCIAL**
COLVISEG LTDA.	1.092.679
DEFENSORES Y APODERADOS LTDA.	130.000
UNILIMPIEZA SAS	386.466
VENTURA DREAM HOUSE SAS	72.355
Total valor medidas de embargo $	**72.355**

(i) Avalúo comercial con corte al 31 de diciembre de 2021.

(ii) Los juzgados 26 y 31 Civiles del Circuito de Bogotá, dispusieron librar mandamiento de pago por las sumas señaladas y decretaron medidas de embargo sobre los tres inmuebles señalados. Sobre los otros dos procesos ejecutivos recae embargo de remanentes que involucra los mismos activos fijos.

Las medidas de embargo que recaen sobre los inmuebles relacionados en la tabla anterior corresponden a obligaciones contraídas durante las vigencias 2017 y 2018.

Hasta el año 2020, la Universidad Incca de Colombia, era objeto de un proceso ejecutivo de embargo por parte de la Unidad de Gestión de Parafiscales y Pensiones UGPP por valor $77.297.300. Para el año 2021 se logró acuerdo de pago por gestión de la Dirección de la Universidad, lo que permitió cancelar la totalidad del pasivo y por lo tanto el levantamiento de la medida cautelar.

Las propiedades, planta y equipo de la Universidad cuentan con póliza de seguro todo riesgo, adquirida con la Compañía BBVA Seguros Colombia S.A.

8. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR - CORRIENTES

El saldo de cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar a 31 de diciembre, comprende:

CONCEPTO	2021	2020
Adquisición de bienes y servicios *(i)*	496.755	697.289
Descuentos de Nómina *(ii)*	2.195.023	1.740.657
Otras Cuentas por Pagar *(iii)*	9.862.270	8.932.432
Total Otros Activos No Financieros Corrientes	**12.554.048**	**11.370.378**

(i) Corresponden a las cuentas por pagar comerciales para la adquisición de bienes y servicios necesarios para el desarrollo de la operación de la Universidad. En esta nota se incluyen los saldos por pagar corrientes y en la Nota 13, se revelan los saldos que por la adquisición de bienes servicios cuyo plazo de pago está pactado a más de un año.

(ii) En este concepto se cuantifican los descuentos por concepto de aportes de salud, pensión, sindicato, cooperativa, libranzas, medicina prepagada, seguros y otros que han sido autorizados por los empleados y los señalados legalmente, así:

CONCEPTO	2021	2020
Aportes A Fondo de Pensiones	702.349	522.452
Aportes A Seguridad Social Salud	1.075.486	794.329
Sindicatos	88.568	85.587
Cooperativas	198.211	198.211
Libranzas	72.273	83.220
Embargos Judiciales	2.400	2.400
Seguros	1.231	1.231
Medicina Prepagada	30.103	30.103
Aportes AFC	24.400	23.000
Provisiones Seguridad Social	-	123
Total Descuentos de Nómina	**2.195.023**	**1.740.657**

(iii) En otras cuentas por pagar se encuentran las suscripciones, seguros, intereses y sanciones generados por las declaraciones tributarias no pagadas durante la vigencia 2021, servicios públicos, honorarios, servicio de aseo, mantenimiento, vigilancia, arrendamientos y aportes al Sindicato, entre otras y se relacionan de la siguiente manera:

CONCEPTO	2021	2020
Obligaciones Pagadas por Terceros (Leasing Colpatria-Predial)	72,690	-
Suscripciones	74,068	74,068
Viáticos y Gastos De Viaje	-	4,084
Seguros	20,097	54,173
Intereses	3,113,325	1,837,357
Multas y Sanciones	319,228	319,800
Servicios Financieros	137,014	22,991
Aportes ICBF y SENA	704,908	720,632
Servicios Públicos	260,135	258,245
Honorarios	772,882	1,135,197
Servicios	3,801,014	4,156,541
Arrendamientos	156,633	88,555
Partidas Conciliatorias	130,473	14,451
Aportes Sindicato	299,802	246,338
Total Otras Cuentas Por Pagar	**9,862,269**	**8,932,432**

9. PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

El saldo de pasivo por impuestos y recursos a favor de terceros por pagar a 31 de diciembre se presenta en la siguiente relación:

CONCEPTO	2021	2020
Retenciones En La Fuente Por Pagar *(i)*	435.185	198.877
Retenciones ICA Por Pagar *(ii)*	7.635	0
Impuesto Predial Unificado *(ii)*	840.452	618.524
Impuesto De Industria Y Comercio *(ii)*	481.904	269.953
De Renta y Complementarios *(i)*	48.426	0
Reintegros por pagar *(iii)*	11.008	11.008
Total Pasivos por Impuestos Corrientes	**1.824.610**	**1.098.362**

(i) El saldo corresponde a las retenciones en la fuente por Renta del año e ICA por pagar del año 2019, 2020 y 2021 que se presentaron, pero no fueron pagadas. El valor de intereses y sanciones correspondientes se encuentran debidamente registrados en la cuenta 2490 – otras cuentas por pagar, relacionadas en la Nota 9, numeral (iii).

(ii) El Impuesto de Industria y Comercio de las vigencias desde el año 2015 (saldos reportados por la SHD) 2016,2018, 2019, 2020 y 2021 el impuesto predial correspondiente a las vigencias 2017, 2018, 2019, 2020 y 2021. Reintegros por pagar.

(iii) El valor de $11.008 corresponde a una consignación realizada por Fincomercio con cargo a pago de matrículas de tres estudiantes que no pertenecen a la Universidad INCCA de Colombia.

Retenciones e impuestos

El valor de intereses y sanciones correspondientes al año 2021, se encuentran debidamente registrados en la cuenta 2490 – otras cuentas por pagar, relacionadas en la Nota 9, numeral *(iii).*

El detalle de las retenciones pendientes de pago es el siguiente:

RETENCIONES				
AÑO	**PERIODO**	**RENTA**	**SALARIOS**	**ICA**
2019	2	32.089	-	2.015
	3	25.698	-	965
	4	-	-	896
	5	-	-	2.282
	12	431	-	-
2020	1	-	-	1.477
	9	18.826		
	10	18.041		
	11	22.067		
	12	137.422		
2021	1	22.735		
	6		37.427	
	7		10.906	
	8		6.355	
	10		11.489	
	11	16.056	10.628	
	12	54.870	10.145	
	TOTALES $	**348.235**	**86.950**	**7.635**
			TOTAL RETENCIONES $	**442.820**

En lo que al impuesto predial se refiere, es importante indicar que desde el año 2017 al cierre del ejercicio, solo están debidamente pagados ante la SHD los correspondientes a los inmuebles que se encuentran como prenda de garantía en el marco de la operación de leasing financiero con la entidad financiera Scotiabank Colpatria Los demás inmuebles en su totalidad presentan mora en la obligación, tal como se relaciona en la siguiente tabla:

Impuesto Predial						
Chip	Dirección	2017	2018	2019	2020	2021
AAA0029KFHY	KR 13 24 A 33	7.802	14.071	15.672	16.083	16.202
AAA0029KFLW	KR 13 24 15	27.993	25.862	27.357	31.491	31.724
AAA0029KFPP	CL 24 13 82	2.924	2.962	3.145	2.138	2.153
AAA0029KFWF	CL 24 A 13 67	2.396	2.845	3.028	2.859	2.881
AAA0029KFYX	CL 24 A 13 51	2.691	3.192	3.458	3.566	3.592
AAA0029KJYX	KR 13 A 23 70	3.386	3.386	3.768	4.710	4.780
AAA0029KJZM	KR 13 A 23 80	3.269	3.255	3.592	4.490	4.557
AAA0029KKAW	CL 24 13 83	9.664	9.664	10.754	15.374	15.488
AAA0029KKBS	CL 24 13 81	1.829	1.829	2.035	2.544	2.582
AAA0029KKDE	CL 24 13 57	5.367	5.422	4.336	5.420	5.501
AAA0029KKEP	CL 24 13 43	2.697	2.731	2.017	2.495	2.513
AAA0029KKLF	KR 13 23 53	7.265	7.350	7.731	7.728	7.786
AAA0040MKFT	TV 78 B 40 C 41 SUR	28.806	26.829	28.306	32.095	32.332
AAA0154ZENX	CL 24 13 66	13.102	11.971	12.628	11.142	11.224
AAA0029KELF	CL 24 A 13 72		22.096	23.448	20.904	21.059
AAA0029KKNX	CR 13 23 33	5.176	5.237	3.973	4.966	5.011
AAA0029KJUZ	CR 13 A 23 40	3.134	0		4.551	4.585
AAA0029KKMR	KR 13 23 41	0	3.500	3.895	4.869	4.942
AAA0029KWBS	KR 13 23 28	0	9.771	10.434	12.486	12.578
Total por año $		**127.501**	**161.973**	**169.577**	**189.911**	**191.490**
Gran total $						**840.452**

Con relación al impuesto de industria y comercio, los siguientes son los períodos pendientes:

Impuesto de Industria y Comercio		
AÑO	No. PERÍODOS	VALOR $
2015	5	86
2016	1	15
2018	5	162.617
2019	5	101.253
2020	5	105.828
2021	5	112.105
	TOTAL $	**481.904**

Adicional a lo anterior, al cierre del 2021 se presenta saldo en el impuesto de renta 2020, así:

Período	Impuesto de Renta
2020	48.426
Total $	**48.426**

De las conversaciones adelantadas con la Secretaría de Hacienda Distrital en la búsqueda de un acuerdo de pago, se pudo obtener el estado de cuenta que reposa en la entidad.

En una posición conservadora y luego de revisar el estado de cuenta con la información que reposa en la Secretaría de Hacienda Distrital, en la que no se relacionan dos períodos del impuesto de industria y comercio pendientes de pago, se mantuvo la causación contable, así:

Causación períodos ICA sin pago que no se registran en la SHD		
Periodo	**Valor SHD**	**Valor Libros**
Marzo -Abril 2018	-	33.324
Mayo-Junio 2018	-	35.626
	Total $	**68.950**

El pasivo por intereses de obligaciones tributarias por valor de $855.884 y multas y sanciones por valor de $275.209 remitidos de la Nota 9, numeral *(iii),* correspondientes a liquidaciones por impuestos detallados de la siguiente manera:

Intereses Moratorios

Concepto de intereses año 2021	Valor $
Retención en la Fuente por Renta a 2021	92.289
Renta año 2020	7.752
Retención en la Fuente por ICA 2021	4.368
Impuesto Predial a 2021	516.130
Impuesto ICA a 2021	235.345
Total $	**855.884**

Sanciones

Concepto de Sanciones año 2021	Valor $
Retención en la Fuente por Renta a 2021	193.836
Retención en la Fuente por ICA 2021	7.635
Impuesto Predial a 2021	3.053
Impuesto ICA a 2021	70.954
Total $	**275.478**

10. BENEFICIOS A EMPLEADOS CORTO PLAZO

El saldo de beneficios a empleados a corto plazo a 31 de diciembre comprende:

CONCEPTO	2021	2020
Nómina por Pagar	13.624.991	12.592.505
Ley 50 de 1990 y Normas Posteriores	165.206	130.167
Ley 50 de 1990 y Normas Post. por Pagar	133.732	104.570
Intereses sobre Cesantias	288.505	238.092
Vacaciones	109.587	171.830
Prima de Servicios	701.227	484.299
Aportes a Riesgos Labores	107.197	73.533
Dotacion y Suministro a Trabajadores	8.981	8.981
Aportes Fondos Pensionales Empleador	2.031.124	1.536.285
Aportes Empleador Seguridad Social	554.097	1.205.805
Aportes a Caja de Compensación Familiar	756.466	576.133
Pensiones por Pagar	1.108.245	151.556
Total Beneficio Empleados corto Plazo	**19.589.358**	**17.273.756**

El saldo recoge las obligaciones laborales pendientes de pago de las vigencias 2018, 2019, 2020 y 2021, así como las prestaciones sociales de los mismos períodos.

En lo que corresponde a la seguridad social, corresponde a las obligaciones pendientes de pago con las entidades promotoras de salud, y fondos de pensiones por los años 2018, 2019, 2020 y 2021.

A los valores adeudados se les reconocieron y registraron los respectivos intereses moratorios con corte a 31 de diciembre de 2021, valor que asciende a la suma de $2.234.457 y que se distribuyen así:

Concepto de intereses año 2021	Valor $
Empresas Promotoras de Salud a 2021	795.178
Administradoras de Fondos de Pensiones a 2021	879.671
Administradoras de Riesgos Laborales	38.422
Parafiscales a 2021	521.186
Total Intereses obligaciones tributarias a 2021 $	**2.234.457**

Sin embargo, la Universidad reconoció por el año 2021 la seguridad social de los trabajadores que se cuentan como casos especiales por preexistencias y/o tratamientos médicos con el fin de garantizar la continuidad del servicio médico sin ninguna dificultad.

Por estos casos se realizaron los siguientes abonos por parte del empleador a las entidades promotoras de salud, fondos de pensiones, administradoras de riesgo laboral y aportes parafiscales de los periodos 2018, 2019, 2020 y 2021.

Año	AFP	ARP	CCF	EPS	ICBF	SENA	Total $
2018	7.670	336	2.632	5.434	1.973	1.316	19.361
2019	9.321	407	3.170	6.603	2.378	1.585	23.465
2020	38.399	1.655	14.047	20.463	6.186	4.125	84.874
2021	66.967	2.933	22.174	26.873	4.895	3.263	127.105
Total $	**122.358**	**5.330**	**42.023**	**59.372**	**15.432**	**10.289**	**254.805**

11. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS

El saldo de otros pasivos no financieros corrientes a 31 de diciembre comprende:

CONCEPTO	2021	2020
Ingresos Recibidos por Anticipado *(i)*	665.483	805.075
Otros Ingresos Recibidos por Anticipado	305	342.672
Otros Pasivos Diferidos *(ii)*	-	602.129
Otros pasivos no financieros corrientes	**665.788**	**1.749.876**

(i) Este valor corresponde a: (1) los derechos académicos (matrículas) pagados por los estudiantes de pre y posgrado de la Universidad para el Semestre I-2022; (2) Por las matrículas y pensiones de los estudiantes del Colegio Jaime Quijano Caballero, correspondientes al año 2022.

(ii) Este concepto corresponde al valor de la ganancia diferida por el contrato de leaseback firmado entre la Universidad y el Banco COLPATRIA que para el año 2021, se reconoció en su totalidad en el ingreso.

12. PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Con el fin de dar un debido reconocimiento a los saldos de las obligaciones financieras a corto y largo plazo, a continuación, se identifican los valores de estos pasivos, así:

Pasivo a Corto Plazo		
CONCEPTO	**2021**	**2020**
Financiamiento a corto plazo (Leasing Colpatria)	396.000	0
Financiamiento a corto plazo (Fodesep)	289.383	0
Total $	**685.383**	**0**
Pasivo a Largo Plazo		
CONCEPTO	**2021**	**2020**
Financiamiento a largo plazo (Leasing Colpatria)	1.962.905	2.352.134
Financiamiento a largo plazo (Fodesep)	1.810.617	282.441
Total $	**3.773.522**	**2.634.575**
Total Obligaciones Financieras $	**4.458.905**	**2.634.575**

De acuerdo a lo anterior, a la fecha la Universidad mantiene dos obligaciones financieras:

a) **Scotiabank Colpatria, contrato de leaseback pactado en el año 2017**. Esta obligación cierra con un saldo a 31 de diciembre de 2021 de $2.352 suma correspondiente al capital pendiente por pagar. En el segundo semestre del año 2021, la Universidad firmó una reestructuración del crédito, reanudando los pagos de capital que habían sido suspendidos en el año 2020, medida que permitió salvaguardar el patrimonio institucional.

Las siguientes son las condiciones pactadas para el crédito:

Nombre Entidad	Tipo de crédito	Plazo en meses	Tasa interés	Saldo a 2021
Colpatria Multibanca	Leasing Financiero	120	0,93% IBR M.V.	$ 2.359

b) Con **FODESEP** en el año 2021 se adquirió un crédito por valor de $1.900 para fomento de la educación y un crédito por valor de $180 de libre inversión.

Las siguientes son las condiciones pactadas para las dos modalidades de crédito:

Nombre Entidad	Tipo de Crédito	Plazo en meses	Tasa de interés	Saldo $
FODESEP	Libre Inversion	60	Variable - 6,58% E.A.+DTF	180.000
FODESEP	Aseguramiento de la calidad	36	Variable - 7,21% E.A.+DTF	1.920.000

13. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR – NO CORRIENTES

El saldo de las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar no corrientes a 31 de diciembre de 2021, presentan el siguiente saldo:

CONCEPTO	2021	2020
Adquisición de Bienes y Servicios *(i)*	1.418.745	1.560.893
Total cuentas por pagar y otras cuentas por pagar $	**1.418.745**	**1.560.893**

(i) Corresponde al contrato suscrito con CODENSA ESP para el cambio de iluminación de todas las sedes de la Universidad que, hasta el mes de agosto de 2019, correspondía a $1.525.135 más intereses corrientes y moratorios por incumplimiento en los pagos.

Mediante acuerdo de pago, suscrito entre CODENSA ESP y la Universidad el 23 de agosto de 2019, se comprometió un pago inmediato de $82 millones y 60 cuotas fijas mensuales por valor de $29 millones, con el 0% de interés de financiación y la condonación de los intereses por mora. En el segundo semestre de 2021, luego de un período de incumplimiento en los pagos, la Universidad logró llegar a un acuerdo financiero, lo cual resulta positivo para disminuir los riesgos institucionales de tipo judicial. Al cierre del ejercicio de 2021, el saldo por pagar por este contrato es de $1.418.745.

14. BENEFICIOS A EMPLEADOS LARGO PLAZO

El saldo de beneficios a empleados largo plazo a 31 de diciembre de 2021, comprende:

CONCEPTO	2021	2020
Cesantías consolidadas *(i)*	507.814	905.479
Reservas para pensión de jubilación futuras - cálculo actuarial *(ii)*	12.957.948	13.619.743
Primas de antigüedad - cálculo actuarial *(iii)*	66.342	36.570
Beneficios a empleados largo plazo $	**13.532.104**	**14.561.792**

(i) El valor corresponde al estudio de cálculo actuarial realizado por la firma Actuarial Consulting Group, de las cesantías acumuladas de los trabajadores, con régimen laboral anterior a la Ley 50 de 1990.

(ii) Las reservas para pensión de jubilación corresponden al estudio de cálculo actuarial realizado por la firma Actuarial Consulting Group, para extrabajadores que ingresaron antes del año 1982, por lo que se hicieron beneficiarios de esta pensión.

(iii) El valor corresponde con el estudio cálculo actuarial realizado por la firma Actuarial Consulting Group, para los trabajadores que gozan del beneficio de prima de antigüedad.

15. PROVISIONES Y PASIVOS CONTINGENTES

El saldo de provisiones para litigios y demandas a 31 de diciembre está conformado así:

CONCEPTO	2021	2020
Laborales (i)	1.055.236	397.258
Litigios y demandas (ii)	98.775	1.059.972
Provisión de Renta (iii)	123.966	-
Total Provisiones	**1.277.977**	**1.457.230**

(i) Las provisiones laborales están calculadas sobre el valor de la pretensión del trabajador o extrabajador sobre el valor de su liquidación u otras obligaciones laborales, debidamente reconocidas desde su origen, en las respectivas cuentas del pasivo corriente. En este valor se recogen 73 procesos laborales en curso de los cuales, cuarenta y siete (47), fueron notificados en lo corrido del año 2021.

(ii) Las provisiones para litigios y demandas están calculadas sobre las pretensiones de proveedores y contratistas que han instaurado procesos civiles, administrativos y cobros coactivos en contra de la Universidad, cuyo pasivo pendiente de pago que los originó está debidamente reconocido en las cuentas correspondientes del pasivo corriente.

(iii) Para el 2021 la imposibilidad de pagar la seguridad social de los trabajadores no permitió registrar como deducible en la liquidación de impuesto de renta este gasto sustantivo, generándose un valor a pagar por el 2021 de $48.855. En cumplimiento de las normas se provisiona el impuesto antes de autorretenciones para su reconocimiento pleno en el año 2022.

Procesos laborales

Todos los procesos jurídicos en contra la de la Institución, fueron calificados por la Dirección Jurídica de la Universidad, bajo los parámetros establecidos en las normas internacionales de contabilidad, debidamente establecidas para estimaciones y provisiones.

Los procesos laborales calificados como remotos no fueron provisionados, pero sí los procesos calificados como probables para lo que se tuvo en cuenta el valor máximo de la pretensión del demandante y el tiempo estimado para su fallo, conforme a la siguiente relación:

N°	Fecha de admisión del proceso	Fecha Aproximada de términación	Posible tiempo duración proceso	C.C No.	Demandante	Clasificación	V/R Provisión
1	25/4/2017	2025	9	16590041	FAJARDO FAJARDO CARLOS	PROBABLE	19.699.347
2	14/9/2017	2023	7	8282606	QUINTERO VALDERRAMA CARLOS EDUARDO	REMOTO	-
3	28/8/2018	2023	5	52148555	GARCIA NIÑO MARCELA	INCIERTO	37.440.000
4	15/12/2018	2025	7	41785615	DORIS LUCILA DE LA HOZ ROSADO Y - ROSA JULIA SUAREZ PRIETO	REMOTO	-
5	1/2/2019	2023	5	45480236	AHUMADA MOUTHON LEDA MARIA	PROBABLE	16.237.857
6	7/2/2019	2023	4	53165686	SALGADO JIMENEZ MARIA JOSE	REMOTO	-
7	18/3/2019	2024	6	1026274276	ORTIZ MORENO CINDY ROCIO	PROBABLE	-
8	6/6/2019	2025	7	1022979419	MALDONADO GONZALEZ DANILO ANDRES	PROBABLE	15.188.516
9	1/8/2019	2023	5	4242696	AGUDELO REYES ALVARO ENRIQUE	INCIERTO	-
10	14/8/2019	2025	6	74281208	MORA CALDERON NELSON	PROBABLE	4.869.689
11	2/9/2019	2025	6	51613832	CASTRO GONZALEZ AURORA	PROBABLE	103.185.458
12	12/9/2019	2025	6	52876542	IGUARAN OLAYA JENNY MARCELA	PROBABLE	14.704.090
13	25/9/2019	2025	7	19286156	PEREZ DELGADO MILTON NOEL	PROBABLE	24.502.379
14	8/10/2019	2023	5	51788643	GUTIERREZ VALDERRAMA PILAR ASTRID	PROBABLE	21.900.274
15	24/10/2019	2025	6	52875725	GARZON FIERRO MARIA ANGELICA	PROBABLE	26.366.275
16	4/12/2019	2024	6	80138323	RIVERA ESCOBAR HERNAN MAURICIO	PROBABLE	6.064.482
17	27/1/2020	2023	4	53000613	BARRAGAN RAMIREZ LAURA MARCELA	PROBABLE	33.067.098
18	11/2/2020	2023	3	1032418978	VAUGHAN JURADO CAMILO	PROBABLE	25.166.905
19	17/2/2020	2025	5	1033687315	OLARTE CAMPOS GINA MARCELA	PROBABLE	19.542.661
20	21/2/2020	2023	4	1073695707	LONDOÑO ANGULO JENNY CAROLINA	PROBABLE	18.295.333
21	9/3/2020	2025	4	52963925	MORA CUBILLOS LYDA XIMENA	PROBABLE	20.514.000
22	8/7/2020	2025	6	51773598	GOMEZ ROA LUZ ELENA	PROBABLE	15.374.208
23	25/8/2020	2023	4	51641893	VILLAMIZAR BONILLA MARIA CAROLINA	REMOTO	-
24	26/8/2020	2023	4	1.070.960.992	AVELLANEDA HERNANDEZ JEIMY XIOMARA	PROBABLE	17.899.941
25	15/10/2020	2025	6	51.655.493	LEAÑO GONZALEZ PATRICIA AIDE	PROBABLE	60.373.707
26	09/12/20	2023	3	52429586	CRUZ ALVARADO YADHI PATRICIA	PROBABLE	28.762.055
27	28/1/2021	2025	4	42068295	LIZARAZO HERNANDEZ SONIA PATRICIA	PROBABLE	2.651.796
28	2/2/2021	2025	5	52.443.070	RESTREPO CAMARGO GLORIA ELIZABETH	PROBABLE	6.646.048
29	10/2/2021	2023	3	91487109	ROSALES MONTAGUT HENRY ANDRES	PROBABLE	5.784.643
30	10/2/2021	2025	4	1024488495	NEVA TORRES LEIDY VIVIANA	REMOTO	-

Relación continúa pg. siguiente…

N°	Fecha de admisión del proceso	Fecha Aproximada de términación	Posible tiempo duración proceso	C.C No.	Demandante	Clasificación	V/R Provisión
31	1/3/2021	2025	4	19217797	MARTINEZ GUTIERREZ LUIS EDUARDO	REMOTO	-
32	7/4/2021	2023	3	79501631	RIVERA PEREZ JOSE FERNANDO	PROBABLE	886.496
33	9/4/2021	2023	3	1057571306	CANO ARIAS EDWIN GIOVANNY GIUSEPPE	PROBABLE	-
34	09/04/2021	2023	3	65764403	RODRIGUEZ PERDOMO MIREYA	PROBABLE	10.431.457
35	14/4/2021	2023	3	19246795	BOHADA CAJIGAS ALVARO	PROBABLE	12.583.761
36	20/4/2021	2023	3	1026571769	RODRIGUEZ ZARATE GUSTAVO ADOLFO	PROBABLE	9.134.122
37	23/4/2021	2025	4	41544399	GIRALDO SAMPER MARCELA	PROBABLE	1.955.652
38	23/4/2021	2023	3	65703166	PEREZ CUBILLOS MARIA FAISULY	PROBABLE	5.341.892
39	26/4/2021	2025	4	41914122	ARBELAEZ CARDONA CLAUDIA PATRICIA	PROBABLE	34.520.649
40	26/4/2021	2025	5	20.753.595	GARCIA ALMA CLARA	PROBABLE	17.280.584
41	11/5/2021	2025	4	51638760	CELIS HERNANDEZ MARLENY	PROBABLE	1.691.248
42	12/5/2021	2025	4	1032415407	LEON ORTIZ NORBERTO	PROBABLE	31.543.512
43	24/5/2021	2023	3	52830996	FRANCO USGAME LUZ JAZMIN	PROBABLE	9.627.263
44	24/5/2021	2025	4	1033705347	HERNANDEZ CAMACHO LUIS MIGUEL	PROBABLE	16.492.695
45	01/06/2021	2025	4	40026498	FONSECA GUECHA MARIA EUGENIA	PROBABLE	-
46	2/6/2021	2023	3	93414160	CARDOZO LUIS ALBERTO	PROBABLE	11.676.137
47	8/6/2021	2026	6	3021020	LALINDE CARDONA CARLOS MARIO	PROBABLE	9.280.740
48	8/6/2021	2025	5	2997245	REINA MONROY JAVIER LEONARDO	PROBABLE	38.312.420
49	8/6/2021	2025	6	79.847.050	RINCON BAUTISTA SAULO ALBERTO	PROBABLE	8.193.042
50	23/6/2021	2023	3	8.151.941	NIÑO FABIAN LEONARDO	PROBABLE	- 651.047
51	1/7/2021	2025	4	8255153	URIBE MONTAÑO JORGE ENRIQUE	PROBABLE	5.557.500
52	28/7/2021	2023	3	52881960	TORRES ROMERO MONICA	PROBABLE	1.085.556
53	28/7/2021	2023	3	52.881.960	ROMERO MONICA TORRES	PROBABLE	1.085.556
54	30/7/2021	2023	3	1024527620	MORA ADAMES WILLIAM ISIDRO	PROBABLE	12.550.344
55	2/8/2021	2025	4	52888547	PEREA BAENA ITA DEL PILAR	PROBABLE	51.683.968
56	2/8/2021	2023	3	72294456	SANCHEZ SILVERA ALFREDO	PROBABLE	2.013.472
57	2/8/2021	2023	3	72.294.456	SANCHEZ SILVERA ALFREDO	PROBABLE	1.499.005
58	06/08/21	2023	3	51908855	URBINA BARRETO LUZ DARY	PROBABLE	11.464.062
59	18/8/2021	2023	3	79953235	ALDANA RODRIGUEZ DIDIER	PROBABLE	10.137.905
60	19/8/2021	2023	3	91278930	MEDINA HERRERA NESTOR	PROBABLE	11.232.918
61	31/8/2021	2025	4	77035835	ORTEGA CASTRO JOSE DEL CARMEN	PROBABLE	10.821.826
62	1/9/2021	2023	3	1.022.962.749	DIAZ LOPEZ CRISTIAN RAUL	PROBABLE	7.811.985
63	10/9/2021	2023	3	1.020.762.044	GAMA MELO LAURA MICHELLE	PROBABLE	11.181.605
64	16/9/2021	2023	3	26424121	ROBLEDO HERMOSA YOLIMA	PROBABLE	10.842.167
65	20/9/2021	2025	4	98383642	GARCIA ROSERO MARIO BERNARDO	PROBABLE	19.817.567
66	23/9/2021	2023	3	6769641	HERNANDEZ CALVO MARCO ANTONIO	PROBABLE	1.862.385
67	5/11/2021	2023	3	65.748.068	BOTERO BOHORQUEZ SANDRA PIEDAD	PROBABLE	1.416.397
68	8/11/2021	2023	3	79.513.354	ROZO PARDO ROBERTO JAVIER	PROBABLE	16.327.331
69	8/11/2021	2025	5	79.873.663	ZAMBRANO SANCHEZ LUIS EDUAR	PROBABLE	10.665.210
70	10/11/2021	2025	5	1.032.415.407	LEÓN ORTIZ NORBERTO	PROBABLE	25.234.810
71	11/11/2021	2025	5	74.182.760	CHAPARRO PARADA LUIS FELIPE	PROBABLE	32.943.365
72	20/11/2021	2025	5	79.634.744	GUZMAN MUÑOZ CARLOS GONZALO	PROBABLE	11.896.429
73	23/11/2021	2025	5	52.119.547	PUERTO SANDRA ESPERANZA	PROBABLE	23.567.454
						TOTALES $	**1.055.236.199**

Procesos civiles

Respecto a los procesos civiles, fueron calificados como posibles, por lo que no fueron provisionados, decisión que desde la Dirección de la Oficina Jurídica se justificó en la conciliación que se ha logrado con proveedores, máximo por el valor de la obligación que generó la prestación del servicio o el suministro del bien.

Se cita como ejemplo de estos casos, entre otros, Casalimpia S.A., proveedor con el que se concilió por debajo de la obligación contabilizada en $212.663, RCM INVENTORS S.A. y TURISMO YEP Ltda., proveedores con los cuales, inclusive parte de la obligación se transó con prestación de servicios académicos.

Los procesos civiles en curso corresponden a:

NIT	TERCERO	CALIFICACIÓN	PRETENSIÓN DEL DEMANDANTE
860090721	COLOMBIANA DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD LTDA.	POSIBLE	1.092.679
830011178	DEPODER LTDA	POSIBLE	58.664
900095247	UNIVERSAL DE LIMPIEZA S. A. S.	POSIBLE	283.656
900884464	VENTURA DREAM HOUSE S.A.S.	POSIBLE	210.464
		TOTAL $	**1.645.463**

Adicionalmente, cursa un proceso judicial civil en el juzgado 48 Civil del Circuito de Bogotá D.C., con número de radicado 11001310304820210023900, cuyo demandante es CORPAFE; este proceso no se provisionó porque las pretensiones de la parte demandante no tienen ningún fundamento jurídico, en virtud de una cláusula contractual preexistente que nos exime de responsabilidad.

Procesos coactivos

Al cierre del 2021, la Universidad tiene en curso, un proceso coactivo, el cual fue calificado por la Dirección Jurídica como probable y la provisión contabilizada corresponde a:

NIT	TERCERO	CALIFICACIÓN	PRETENSIÓN DEL DEMANDANTE
900336004	COLPENSIONES	PROBABLE	98.775

En opinión de la Oficina Jurídica de la Universidad INCCA de Colombia, no se espera que el resultado de estos litigios suponga pérdidas significativas superiores a los importes provisionados al 31 de diciembre de 2021.

16. FONDO SOCIAL

El Fondo Social al 31 de diciembre de 2021, está conformado por:

CONCEPTO	2021	2020
Aportes sociales	678.654	678.654
Déficit del ejercicio	(5.242.951)	(5.411.436)
Déficit de ejercicios anteriores	(35.590.800)	(30.850.100)
Resultados por adopción inicial - NIFF	74.191.687	52.250.451
Otros Resultados Integrales - ORI	47.784.705	47.784.705
Total Fondo Social	**81.821.295**	**64.452.274**

El avalúo comercial de los inmuebles propiedad de la Universidad, que arrojó un mayor valor de esta clase de activos fijos representado en $22.346.767, impactó en el ORI PARA EL AÑO 2021, por lo que su incremento es considerable con respecto al saldo de cierre de la vigencia 2020, conforme se relaciona en la siguiente tabla:

CONCEPTO	2021	2020
Revaluacion de activos fijos (Variación)	22.346.767	58.762.458
Total revaluación de activos fijos	**22.346.767**	**58.762.458**

17. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

Los ingresos de actividades ordinarias a 31 de diciembre están conformados por:

CONCEPTO	2021	2020
Créditos Educativos	685	24,322
Matrícula y pensión Colegio Jaime Caballero Quijano	656,943	708,728
Matrículas formación tecnológica	6,487	0
Matrículas educación formal superior	6,288,744	6,795,872
Otros Derechos Académicos Pregrados	167,426	87,807
Matrículas formación posgrados	2,815,990	862,588
Otros Derechos Académicos Formación Posgrados	602,764	1,150,564
Educación continuada y cursos (i)	242,590	454,787
Derechos de grados	456,640	447,470
Certificados	38,601	51,821
Exámenes y preparatorios	414,050	304,902
Otras actividades conexas a la educación (ii)	38,914	7,430
Menos: Devoluciones, rebajas y descuentos (iii)	-2,792,503	-1,952,472
Ingresos	**8,937,331**	**8,943,819**

(i) Los recursos provenientes de educación continuada, corresponden a los Convenios suscritos con la Organización de Estados Iberoamericanos (OEI) en asociación con Mr. Valdemar Ltda. y de Fodesep que ha apoyado en Proyectos de Investigación de carácter académico.

(ii) Otras actividades conexas a la educación expresan el valor de exámenes de suficiencia, preparatorios, duplicados de carnés, libros y publicaciones, contenidos programáticos, entre otros:

CONCEPTO	2021
Estudios Crédito - Duplicados Carnets	5.553
Contenidos Programáticos	11.211
Homologaciones	1.331
Ventas Administrativas	292
Transferencias	6.299
Cursos Extracurriculares	14.228
Otras actividades conexas a la educación(i)	**38.914**

(iii) La Universidad, dentro de su plan de mercadeo para cada período académico, ofrece descuentos y/o beneficios económicos, que se fijan por Resolución Rectoral, así como reconoce los descuentos establecidos en las demás normas y reglamentos. Así mismo conforme a lo establecido en el Reglamento Estudiantil, la Universidad debe atender las solicitudes de sus estudiantes de la devolución de los derechos académicos pagados, cuando sea del caso.

18. COSTOS DE SERVICIOS ACADÉMICOS

El valor de los costos de servicios académicos por el año terminado a 31 de diciembre corresponde a:

CONCEPTO	2021	2020
Personal educativo colegio	416.990	772.059
Personal educación formal superior pregrado	1.951.510	3.088.599
Personal educación formal superior posgrado	778.211	711.395
Personal educación formal superior investigación	129.983	577.636
Costo de Personal	**3.276.694**	**5.149.689**
Materiales	-	2.730
Honorarios	467.398	270.900
Servicios	186.732	141.284
Gasto de viaje	5.637	723
Arrendamientos	232.887	45.603
Mantenimiento y reparaciones	2.389	8.205
Seguros	15.761	5.876
Depreciación y amortización	5.411	5.637
Impuestos	171.187	137.126
Otros diversos	22.206	22.328
Costos Académicos	**1.109.608**	**640.412**
Total Costo Servicios Académicos	**4.386.302**	**5.790.101**

19. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

El valor de los gastos de administración por el año terminado a 31 de diciembre, corresponden a las necesidades de recursos humanos, compra de bienes y servicios, impuestos entre otros, en los que tuvo que incurrir para garantizar la prestación del servicio social en condiciones de calidad, los saldos corresponden a:

CONCEPTO	2021	2020
Sueldos y Salarios	3.740.010	3.803.423
Contribuciones Imputadas	131.094	57.312
Contribuciones Efectivas	557.059	774.529
Aportes Sobre La Nómina	38.889	150.137
Prestaciones Sociales	535.286	817.370
Gastos de Personal Diversos (i)	318	6.354
Generales	2.008.627	2.600.916
Impuestos, Contribuciones y Tasas	431.256	254.059
Deterioro de Cuentas por Cobrar	207.617	84.699
Depreciacion Propiedades,Planta, Equipo	1.803.802	977.960
Provision Litigios y Demandas (ii)	1.358.994	-
Amortizacion de Activos Intangibles	-	78.210
Total Gastos De Administración	**10.812.952**	**9.604.970**

(i) Otros gastos generales diversos comprenden los gastos en taxis y buses, parqueaderos, consumo laboratorios, recarga extintores, plan exequial, punto de recaudo, actividades deportivas, actividades culturales y otros.

(ii) Para el año 2021, desde la Oficina Jurídica, se relacionaron los procesos jurídicos en curso, así como su calificación de acuerdo a lo establecido en el manual de provisiones y estimaciones. Con esta

calificación se aplicó el porcentaje a provisionar sobre la pretensión del demandante y de acuerdo al tiempo que puede demorar el fallo del proceso. Esta relación esta detallada en la Nota 15.

20. OTROS INGRESOS Y OTROS GASTOS

En el rubro de otros ingresos, se encuentran registrados los recursos por arrendamientos de inmuebles, la recuperación en provisiones de litigios por concepto jurídico de la Universidad y el reintegro de costos y gastos que corresponde a la prescripción de obligaciones comerciales adquiridas antes del 2018.

En el rubro de Otros gastos, están registradas transacciones de deterioro de cartera, depreciaciones y amortizaciones por los diferentes activos de la Universidad.

Los saldos al 31 de diciembre, corresponden a:

CONCEPTO	2021	2020
Arrendamientos	149,818	191,468
Descuentos Concedidos	152	0
Reintegro Provisiones	1,648,567	2,763,503
Reintegro De Otros Costos Y Gastos	916,923	9,894
Cartera	13,659	2,400
Matriculas Periodos Anteriores	8,106	251
Gcia. X Transac Vta Arr Post	602,129	92,635
Ajuste Valores A Mil	9	20
Otros	135	2,504
Intereses Mora Creditos Financieros	1,139	0
Dev./Rev. No Operacionales	-42,210	-45,173
Total Otros Ingresos	**3,298,426**	**3,017,503**

CONCEPTO	2021	2020
Intereses De Mora	1,306,887	1,202,464
Impuestos Asumidos Retencion en La Fuente	1,257	1,526
Impuestos Asumidos Retenciones de Ica	80	2,849
Multas Y Sanciones	50,252	165,471
Costos Y Gastos De Ejercicios Anteriores	106,103	42,574
Otros Costos y Gastos	39,446	16,561
Devol. Rebajas Y Dctos. En Vta Bienes	16,178	49
Total Otros Gastos	**1,520,203**	**1,431,494**

21. OTROS INGRESOS FINANCIEROS Y OTROS GASTOS FINANCIEROS

Los ingresos financieros, corresponden a los intereses que producen las cuentas asociadas al Patrimonio Autónomo UNINCCA-DAVIVIENDA y los saldos al 31 de diciembre, corresponden a:

CONCEPTO	2021	2020
Intereses Sobre Depositos Instit. Financ	2.332	4.869
Total Ingresos Financieros	**2.332**	**4.869**

El valor de los gastos por intereses corresponde a los intereses corrientes y de mora pactados durante la vida de los créditos financieros contraídos por la Universidad y su saldo al 31 de diciembre de 2021, corresponde a:

CONCEPTO	2021	2020
Comisiones Servicios Financieros	171.137	148.231
Avales	1	1.637
Seguros	7.373	1.754
Intereses Corrientes	459.106	399.441
Total Gastos Financieros $	**637.617**	**551.063**

22. OTRO RESULTADO INTEGRAL (MEDICIÓN ANUAL)

El importe por déficit actuarial corresponde al resultado del cálculo actuarial realizado por la firma Actuarial Consulting Group, para tres eventos: pensiones, cesantías de régimen anterior y prima extralegal de antigüedad.

Así mismo, el resultado del importe por revaluación de activos fijos, específicamente para el grupo de inmuebles propiedad de la Universidad, corresponde a la diferencia entre el valor en libros y el valor del que arrojó el avaluó comercial conforme a lo establecido en la nueva política para su medición.

Por lo anterior, los saldos para el ORI a 31 de diciembre de 2021 corresponden a:

CONCEPTO	2021	2020
Otro Resultado Integral		
Déficit Actuariales	- 405.531	- 612.747
Superávit Revaluación Activos Fijos	22.346.768	58.762.458
Seguridad Social	670.735	-
Total Otro Resultado Integral	**22.611.972**	**58.149.711**

La obligación neta de la Universidad relacionada con planes de beneficios definidos se calcula separadamente para cada plan, estimando el importe del beneficio futuro que los empleados han ganado en el período actual y en períodos anteriores, descontando ese importe y deduciendo el valor razonable de los activos del plan.

El cálculo de las obligaciones por beneficios definidos es efectuado anualmente por un actuario cualificado, de acuerdo con lo requerido por las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia. Cuando el cálculo resulta en un potencial activo para la Universidad, el reconocimiento del activo se limita al valor presente de los beneficios económicos disponibles en la forma de reembolsos futuros del plan o reducciones en las futuras aportaciones al mismo. Para calcular el valor presente de los beneficios económicos, se debe considerar cualquier requerimiento de financiación mínimo.

Las nuevas mediciones del pasivo por beneficios netos definidos, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el rendimiento de los activos del plan (excluidos los intereses) y el efecto del techo del activo (si existe, excluido el interés), se reconocen de inmediato en otro resultado integral.

La Universidad determina el gasto (ingreso) neto por intereses por el pasivo (activo) por beneficios definidos neto del período, aplicando la tasa de descuento usada para medir la obligación por beneficios definidos al comienzo del período anual al pasivo (activo) beneficios definidos netos, considerando cualquier cambio en el pasivo (activo) por beneficios definidos netos durante el período como resultado de aportaciones y pagos de beneficios. El gasto neto por intereses y otros gastos relacionados con los planes de beneficios definidos se reconocen en resultados.

Cuando se mejoran los beneficios de un plan, la porción del beneficio mejorado, que tiene relación con servicios pasados realizados por empleados, es reconocida en resultados, usando el método lineal en el período promedio hasta que los beneficios sean entregados. En la medida en que los beneficios sean otorgados inmediatamente, el gasto es reconocido en resultados. Cuando se produce una modificación o reducción en los beneficios de un plan, los beneficios resultantes de servicios pasados o la ganancia o pérdida por la reducción se reconocen de inmediato en resultados. La Universidad reconoce las ganancias y pérdidas en la liquidación de un plan de beneficios definidos cuando estas ocurren.

La Universidad reconoce todas las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de los planes de beneficios definidos en otro resultado integral.

23. IMPUESTO DE RENTA

La provisión de impuesto de renta se fijó sobre la siguiente liquidación para el año 2021:

DESCRIPCIÓN	2021
Patrimonio bruto	55.203.119
Pasivos	54.078.580
PATRIMONIO LÍQUIDO	**1.124.539**
Ingresos brutos	13.424.235
Devoluciones, rebajas y descuentos en ventas	2.834.713
TOTAL INGRESOS NETOS	**10.589.522**
COSTOS Y GASTOS DEDUCIBLES	**5.600.215**
RENTA LÍQUIDA ORDINARIA DEL EJERCICIO	**4.989.307**
Pérdida líquida del ejercicio	-
Compensaciones	4.568.354
Renta líquida	420.953
Renta líquida gravable	**420.953**
Ganancias ocasionales	-
Total impuesto sobre la renta líquida	130.495
Descuentos tributarios	6.529
PROVISIÓN IMPUESTO DE RENTA 2021 $	**123.966**

24. IMPUESTO DIFERIDO

No se liquida impuesto diferido por la naturaleza jurídica de la Universidad de entidad sin ánimo de lucro, unido a que en los últimos cinco (5) años no ha presentado excedentes y por el contrario ha acumulado déficit del ejercicio por lo que no podría compensar impuestos de vigencias futuras hasta no lograr el punto de equilibrio de operación, conforme se expresa ampliamente en el Plan de Economía Universitaria (PEU).

25. NEGOCIO EN MARCHA

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2021, reflejan la continuidad en la implementación sistemática del Plan Estratégico para la Sostenibilidad, PES, y el Plan para la Economía Universitaria, PEU, propuesta que se viene adelantando por el actual Gobierno Universitario y el equipo administrativo, desde junio de 2019, en la búsqueda constante de la continuidad del desarrollo del objeto social en el corto, mediano y largo plazo, bajo parámetros de calidad.

Pese a que las presiones de flujo de caja para el cumplimiento oportuno de las obligaciones de la Institución continúan siendo el mayor desafío para la Institución, el servicio académico en el año 2021 se prestó en completa normalidad a los estudiantes y con las condiciones de calidad exigidas a su misión educativa.

La implementación sistemática del PEU y del PES y el patrimonio tangible e intangible de la Institución, permiten garantizar la intención de la Administración de continuar desarrollando las operaciones de la UNINCCA, para lo cual, se mencionan algunas de las estrategias que fortalecen la senda de recuperación institucional:

a. Actualización del valor del patrimonio material de la Institución, representando en sus activos fijos cuyo principal componente son los inmuebles de su propiedad, en la búsqueda de un respaldo financiero que permita garantizar el pago de las obligaciones al corto y mediano plazo.

b. Actualización del cálculo actuarial y de las provisiones para litigios y demandas, lo que permite una estimación que responde a criterios técnicos para el reconocimiento de sus obligaciones de corto, mediano y largo plazo.

c. Diminución sistemática de los gastos de administración y de los costos que no afectan la calidad del servicio a sus estudiantes, entre las cuales se destacan los siguientes aspectos:

   - Incremento de salarios únicamente para los casos establecidos por Ley (salarios mínimos y salarios integrales).
   - Consolidación del Proyecto Unincca Virtual, mediante el cual se vienen generando recursos por educación continua, de forma directa o mediante convenios con entidades públicas y privadas.
   - Generación de recursos por arrendamientos de instalaciones.
   - Continuidad en el proceso de optimización del recurso humano, reduciendo costos y gastos por beneficios laborales.
   - Contratación de servicios de aseo y vigilancia ajustados estrictamente a las necesidades de la Institución para reducción de este gasto.
   - Reducción sentida en los contratos por prestación de servicios para asuntos administrativos, a través de la asignación efectiva de algunas responsabilidades en el equipo de trabajo de planta.
   - Concientización sistemática del recurso humano académico y administrativo de la cultura de ahorro y optimización de recursos.

d. Aumento en la oferta de servicios educativos, enfocado en:

   - Oferta de programas de educación continuada en la modalidad de aprendizaje sincrónico y asincrónico, virtual y presencial, sobre el que se señala como representativo el Convenio suscrito con la OEI para esta clase de formación.

e. Continuidad en la oferta de servicios académicos para extrabajadores, trabajadores y sus familiares hasta quinto grado de consanguinidad con cargo al pasivo laboral, lo que ha permitido la formación de la planta docente y administrativa y a su vez la reducción paulatina en el valor de las obligaciones contraídas por este concepto.

f. Gestión para la inyección de liquidez a través de un proceso de enajenación o capitalización de los inmuebles de la Universidad, como acelerador financiero que permita reestructurar y reducir el pasivo y contar con capital de trabajo orientado al fortalecimiento de la marca, actividades de mercadeo, modernización y tránsito a la virtualización de contenidos.

   Así mismo, gestión de crédito con FODESEP en la línea de aseguramiento de la calidad por la suma de $1.920 millones y de libre inversión por $180 millones, así como la obtención de recursos para financiar proyectos académicos específicos.

g. Ante la ampliación del término de la emergencia pública a causa del Covid-19, durante el 2021 se mantuvieron alivios económicos a los estudiantes que les permitieran continuar en su proceso formativo y reducir tangiblemente la deserción de estudiantes antiguos y el incremento de estudiantes nuevos.

26. HECHOS POSTERIORES

Retorno a la presencialidad

Como se había pronosticado por el Gobierno Nacional, la emergencia de salud pública por cuenta del COVID-19 se mantuvo durante el año 2021 e inclusive hasta el 30 de abril de 2022.

De no ser ampliada la medida estatal, el regreso a la presencialidad en todas las actividades académicas y administrativas de la Institución estará totalmente en rigor finalizando el primer semestre del año.

Se espera entonces, mantener los índices de deserción durante la vigencia 2022 y reducirlos sustancialmente para la vigencia 2023.

Por lo tanto, como una forma de mitigar las consecuencias de las dificultades en el flujo de caja de la Institución y previa autorización del Claustro de Gobierno, máximo órgano decisorio de la Universidad, el Gobierno Institucional continuará en la búsqueda de salidas que le permitan una inyección de capital para responder a las obligaciones contraídas con sus acreedores. Dentro de estas alternativas se encuentran consecución de recursos financieros con terceros, soluciones asociadas a la venta de inmuebles, a través de alternativas como El Martillo, del Banco Popular; y otras vinculadas a un proyecto inmobiliario de gran escala que hace parte del Plan Parcial de la 26.

Obligaciones en mora con la Secretaría de Hacienda Distrital

Ante reiteración por parte de la Secretaría de Hacienda Distrital de requerimiento por mora en pago de los impuestos de industria y comercio y predial, se solicitó cita con el área de cartera para un acuerdo de pago con la entidad y adicionalmente aclaración del valor adeudado por las inconsistencias que se presentan con respecto a lo contabilizado a la fecha. Se está en espera de respuesta por parte de la entidad.

Admisión de demanda para levantamiento de la personería jurídica de la organización sindical SINTRUNINCCA

En el transcurso del año 2021, la disminución sentida de los trabajadores afiliados a SINTRAUNINCCA, dejó a la organización expuesta a un número de sindicalizados inferior a lo determinado por Ley (menos 25 afiliados) para mantener su personería jurídica.

La Universidad a través de su Oficina Jurídica, inició demanda para el levantamiento de la personería jurídica de la organización, la que fue admitida por el Juzgado 23 laboral con fijación de audiencia para el próximo 26 de mayo de 2022.

Se espera que en el 2022 la Universidad cuente con fallo favorable, lo que representa una disminución en sus gastos de personal por cuenta de los beneficios extralegales de este grupo de trabajadores.

Consecución de Recursos Financieros vía operaciones crediticias

Teniendo en cuenta la necesidad institucional de generar planes que garanticen el desarrollo futuro de la Universidad, al tiempo que resulta imperioso buscar opciones para financiar la reestructuración de los pasivos, fue optimizada la propuesta preliminar del nuevo Plan Estratégico de Sostenibilidad 2022-2032, que involucra la búsqueda de recursos por otras vías, particularmente las relacionadas con capitales privados o Family Office (SFO o MFO).

Para esta gestión, se ha establecido un diálogo con personas naturales y jurídicas, que han manifestado en diferentes encuentros, su voluntad de apoyar el desarrollo y reestructuración de las obligaciones de la Universidad con recursos propios que pueden ser provenientes de transacciones internacionales.

En el marco de esta operación han sido construidos y entregados los documentos que soportan la solicitud de crédito por veinte mil millones de pesos colombianos, entre los que se encuentran documentos legales de la Institución, el Plan Estratégico de Sostenibilidad – PES 2022-2032, el Plan de Economía Universitaria – PEU 2022-2032, documentos que permiten conocer las proyecciones de ingresos, gastos y flujos que permiten a la Universidad su crecimiento académicos ampliando la oferta con programas virtuales y al mismo tiempo contar con recursos para el servicio de deuda

Las garantías que ofrece la Universidad para el contrato de mutuo están constituidas en sus inmuebles por el avalúo comercial de los activos fijos que harían parte de la operación crediticia, así como sus respectivos certificados de tradición y libertad.

Bajo esta modalidad de crédito, se espera poder superar las dificultades que en su flujo de caja ha venido enfrentando la Institución en los últimos años como consecuencia de que parte de los recursos de la operación se deban destinar al servicio de la deuda, así como de obligaciones laborales de vigencias anteriores.

27. AUTORIZACIÓN Y APROBACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los Estados Financieros han sido autorizados para su divulgación por el Representante Legal y el Consejo Superior el 2 de mayo de 2022. Estos estados financieros van a ser puestos a consideración del Claustro de Gobierno, para su aprobación.

REPÚBLICA DE COLOMBIA

MINISTERIO DE EDUCACIÓN NACIONAL

RESOLUCIÓN No.

00 3503 02 ABR 2019

«Por la cual se ordenan medidas preventivas y de vigilancia especial para la Universidad INCCA de Colombia en ejercicio de las funciones de inspección y vigilancia».

LA MINISTRA DE EDUCACIÓN NACIONAL,

En ejercicio de las facultades legales, en especial las conferidas por la Ley 1740 del 23 de diciembre de 2014, y

CONSIDERANDO

Que la Constitución Política señala en su artículo 67 que "*la educación es un derecho de la persona y un servicio público que tiene una función social, con ella se busca el acceso al conocimiento, a la ciencia, a la técnica y a los demás bienes y valores de la cultura*», otorgando a los particulares en el artículo 68, el derecho a *"fundar establecimientos educativos»*, precisando que *«la ley establecerá las condiciones para su creación y gestión*".

Que el artículo 69 de la Constitución Política, garantiza en Colombia la *"autonomía universitaria*, dentro de la cual *"las Universidades podrán darse sus directivas y regirse por sus propios estatutos, de acuerdo con la ley (...)"*. Esta autonomía está desarrollada en los artículos 28 y 29 de la Ley 30 de 1992, reconociéndoles: *"el derecho a darse y modificar sus estatutos, designar sus autoridades académicas y administrativas, crear, organizar y desarrollar sus programas académicos, definir y organizar sus labores formativas, académicas, docentes, científicas y culturales, otorgar los títulos correspondientes, seleccionar a sus profesores, admitir a sus alumnos y adoptar sus correspondientes regímenes, y establecer, arbitrar y aplicar sus recursos para el cumplimiento de su misión social y de función institucional"*.

Que la Constitución Política de 1991 le asigna al Estado la suprema inspección y vigilancia de la Educación Superior en su artículo 67, determinando que "*corresponde al Estado regular y ejercer la suprema inspección y vigilancia de la educación con el fin de velar por su calidad, por el cumplimiento de sus fines y por la mejor formación moral, intelectual y física de los educandos, garantizar el adecuado cubrimiento del servicio y asegurar a los menores las condiciones necesarias para su acceso y permanencia en el sistema educativo*".

Que los numerales 21, 22 y 26 del artículo 189 de la Constitución Política, disponen que corresponde al Presidente de la República: "*21. Ejercer la inspección y vigilancia de la enseñanza conforme a la ley. 22. Ejercer la inspección y vigilancia de la prestación de los servicios públicos. 26. Ejercer la inspección y vigilancia sobre instituciones de utilidad común para que sus rentas se conserven y sean debidamente aplicadas y para que en todo lo esencial se cumpla con la voluntad de los fundadores*".

Que la Corte Constitucional ha señalado en varias de sus providencias, que la autonomía universitaria no es una potestad absoluta y tiene unos límites legítimos: "*dados principalmente por la ley y el respeto a los derechos fundamentales de toda la comunidad del centro universitario*", como son: "*(i) la facultad que el artículo 67 le otorga a las autoridades del Estado para regular y ejercer la suprema inspección y vigilancia de la educación y para garantizar el adecuado cubrimiento del servicio; (ii) la competencia que el artículo 69 le atribuye al legislador para expedir las disposiciones generales con arreglo a las cuales las universidades pueden darse sus directivas y regirse por sus propios estatutos; (iii) el amplio margen de configuración política que el artículo 150 - 23 le reconoce al Congreso para expedir las leyes que regirán la prestación efectiva de los servicios público, entre los que se cuenta el de educación y finalmente; (iv) el respeto por el ejercicio legítimo de los derechos fundamentales derivado de la obligación que el artículo 2° de la Carta le impone a las autoridades de la República para garantizar y propender por la efectividad de todos los derechos ciudadanos*[1]"

Que el ejercicio de la función de inspección y vigilancia sobre la prestación del servicio de educación superior se encuentra regulado específicamente en las leyes 30 de 1992 y 1740 de 2014[2]"

Que las funciones de inspección y vigilancia de la educación superior fueron delegadas por el Presidente de la República a la Ministra de Educación Nacional, mediante el Decreto 698 de 1993.

Que de conformidad con el artículo 3 de la Ley 1740 de 2014, la inspección y vigilancia de la educación superior *"es de carácter preventivo y sancionatorio»* y debe ser ejercida para velar por los siguientes objetivos: *"1. El cumplimiento de las disposiciones constitucionales, legales y reglamentarias que regulan la prestación o administración del servicio público de educación por parte de las instituciones de educación superior. 2. El cumplimiento de los estatutos y reglamentos de las instituciones de educación superior y del régimen legal especial, si lo hubiere. 3. La prestación continúa de un servicio educativo con calidad. 4. La atención efectiva de la naturaleza de servicio público cultural de la educación y de la función social que le es inherente. 5. La eficiencia y correcto manejo e inversión de todos los recursos y rentas de las instituciones de educación superior a las que se aplica esta ley, en los términos de la Constitución, la ley y sus reglamentos. 6. La protección de las libertades de enseñanza, aprendizaje. Investigación y cátedra. 7. La garantía de la autonomía universitaria. 8 La protección del derecho de los particulares a fundar establecimientos de educación superior conforme con la Constitución y la ley. 9. La participación de la comunidad educativa en la dirección de las instituciones. 10. El fortalecimiento de la investigación en las instituciones de educación superior. 11. La producción del conocimiento y el acceso a la ciencia, la tecnología, las humanidades, la filosofía, la cultura y el arte. 12. El fomento y desarrollo del pensamiento científico y pedagógico en las instituciones de educación superior"*.

Que la Universidad INCCA de Colombia es una institución de educación superior, de origen privado, sin ánimo de lucro, con domicilio principal en la ciudad de Bogotá D. C., con personería jurídica reconocida mediante Resolución Ministerial No. 1891 del 19 de junio de

---

[1] (Corte Constitucional Sentencia T-933 de 2005, reiterada en Sentencia T-603 de 2013, así mismo se pueden consultar las Sentencias de la Corte Constitucional C-1435 de 2000, T-310 de 1999, T-020 de 2007 y T-141 de 2013).

2 Por la cual se desarrolla parcialmente el artículo 67 y los numerales 21, 22 y 26 del artículo 189 de la Constitución Política, se regula la inspección y vigilancia de la educación Superior, se modifica parcialmente la Ley 30 de 1992 y se dictan otras disposiciones".

1963 y registrada en el Sistema Nacional de Información de la Educación Superior —SNIES con el código 1703.

Que esta Universidad se encuentra sometida al ámbito de la inspección y vigilancia de la educación superior que le corresponde ejercer al Ministerio de Educación Nacional, según lo dispuesto en el artículo 4 de la Ley 1740 de 2014.

Que obra como antecedente de esta actuación, la visita de carácter preventivo realizada durante los días 25, 26, 27 y 28 de mayo de 2015 por parte de un equipo de profesionales del Grupo de Mejoramiento Institucional de las Instituciones de Educación Superior de la Subdirección de Inspección y Vigilancia, en la que se evidenció la existencia de irregularidades y deficiencias que incidían en las condiciones de calidad exigidas para la prestación del servicio de educación superior, tal como se advirtió en informe radicado mediante comunicación número 2015-ER-190213 del 9 de octubre de 2015[3].

Que las situaciones encontradas hacían referencia, entre otros aspectos, a lo siguientes:

- Incumplimiento en la integración, funciones y operatividad de los órganos de gobierno.
- Deficiencias en la expedición de los documentos de política institucional (Plan de Desarrollo, PEI)
- Se evidenció una grave situación económica, toda vez que no tenía capacidad de pago de sus deudas a corto plazo, como tampoco contaba con recursos suficientes para atender su operación normal de funcionamiento.
- Su sistema de atención a PQRS, era ineficiente.
- No existía política de Investigación, ni de extensión.
- Sus directivos no cumplían con los requisitos establecidos en las normas internas para ocupar esos cargos.
- Se evidenció la inoperatividad de las políticas de bienestar universitario.
- La Universidad había matriculado estudiantes sin que estos cumplieran los requisitos exigidos en las normas internas
- La infraestructura se encontraba en mal estado y en avanzado estado de deterioro.

Que, por lo anterior, se expidió la Resolución 20383 del 16 de diciembre de 2015[4], modificada parcialmente por la Resolución 08009 del 22 de abril de 2016[5], por medio de la cual se resolvió el recurso de reposición, adoptando medidas preventivas y de vigilancia especial en el marco de la Ley 1740 de 2014.

Que en cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 2.5.3.9.2.3.2 del Decreto 2070 de 2015, el Ministerio de Educación Nacional practicó la evaluación integral - *la cual se encuentra contenida en la comunicación 2017-EE-039405 – del 7 de marzo de 2017-* [6], mediante la cual el Viceministro de Educación Preescolar, Básica y Media, encargado de las funciones del Despacho de la Ministra de Educación Nacional, en la que se conceptuó, sobre las posibilidades reales que tenía la Universidad INCCA de Colombia de "*i) Superar las causas que originaron la adopción de las medidas preventivas y de vigilancia especial impuestas por esta Cartera, ii) prestar el servicio público de educación superior de forma continua y con plena observancia de las condiciones de calidad, iii) de contar con un patrimonio suficiente para el normal y correcto desarrollo de sus actividades de docencia, investigación y extensión*", en ese documento se señaló lo siguiente:

[3] Obra a Folios 7740 de la carpeta 38
[4] Obra a Folios 403 de la carpeta 3
[5] Obra a Folios 765 de la carpeta 4
[6] El documento de evaluación integral y el informe técnico sobre las medidas preventivas – Universidad INCCA.

"(...)
1.2. MEDIDAS DE VIGILANCIA ESPECIAL
1.2.1. Inspector in situ

El informe técnico que antecede esta comunicación, de conformidad con el informe con radicado No. 2017-ER-035878 del 20 de febrero de 2017, presentado por la Inspectora In Situ. Concluye: "Ahora bien, debe advertirse que el alcance de la anterior valoración (en lo académico, administrativo y financiero) debe darse de forma articulada e integrada con lo revisado y analizado en el Informe final rendido por el Equipo Técnico de la Subdirección de Inspección y Vigilancia — Grupo Mejoramiento Institucional, mediante 2016-ER- 202910 del 28 de octubre de 2016, en atención a la identidad material del objeto de verificación. En ese orden, revisados conjuntamente dichos informes, se observa que la Universidad INCCA de Colombia, ha realizado actividades de forma sistemática que evidencian avances y mejoras en los aspectos administrativos, académicos, de buen gobierno ***y también en lo financiero, indicando que, sobre este último componente subsisten situaciones que deben ser objeto de acciones de mejora por parte de la institución.***

En este orden, según los informes de seguimiento al plan de mejoramiento, expuesto anteriormente, se concluye que la Institución durante el 2016 ejecutó recursos en un 87% y las ejecuciones relacionadas con los gastos e inversión representaron un 59%.

Así mismo, se debe tener en cuenta el patrimonio de la Universidad INCCA de Colombia, el cual asciende a $76.881 millones de pesos, precisando que la administración de los recursos para su operación se encuentran garantizados con el "Contrato de Fiducia Mercantil Irrevocable de administración, celebrado con la Sociedad Fiduciaria Servitrust GNB Sudameris S.A.", el cual se mantendrá vigente mientras la Universidad INCCA de Colombia tenga obligaciones financieras pendientes de pagar al Banco GNB Sudameris, lo que permite un manejo centralizado de sus recursos y la verificación por parte de un auditor externo de la destinación de los mismos al servicio público de la educación superior".

El informe técnico sobre medidas preventivas - Universidad INCCA de Colombia, radicado el 27 de febrero de 2017 con el No. 2017-IE-008813, suscrito por el Coordinador del Grupo de Mejoramiento Institucional de la Subdirección de Inspección y Vigilancia, concluyó frente a las medidas ordenadas, lo siguiente:

"(...)
3.2. MEDIDAS DE VIGILANCIA ESPECIAL
a. Inspector in situ

En atención al informe con radicado No. 2017-ER-035878 del 20 de febrero de 2017, presentado por la Inspectora In Situ, se concluyó puntualmente por cada componente, lo siguiente:

Frente al componente académico:

"La Institución reformó los estatutos generales mismos que fueron objeto de ratificación mediante la Resolución Ministerial No. 20443 del 28 de octubre de 2016; asimismo, se observa que la institución expidió la Resolución Rectoral No. 17 del 29 de agosto de 2016, Por medio de la cual se modifican parcialmente los artículos 6 y 7 de la Resolución Rectoral No.1468 del 19 de abril de 2013 en cuanto a su aplicabilidad para con los estudiantes del programa de Derecho - Bogotá que se encontraban en Plan de

Regulación", mediante la cual se dio respuesta a la solicitud de requisitos adicionales para graduarse por parte de los estudiantes.

La Universidad Incca de Colombia ha mostrado avances en los temas laborales destacándose los siguientes aspectos: i) Se han modificado los contratos de los docentes para que se ajusten a la normatividad legal y al cargo actual que desempeña cada docente, ii) el criterio de incapacidades se modificó para que sean otorgadas por la Eps y no por el médico de la Universidad iii) Se han terminado algunos contratos de administrativos y docentes, con el fin de ajustar la planta de personal a la situación actual de la Universidad Incca de Colombia teniendo en cuenta el número de estudiantes. iv) Se está estructurando un Plan Piloto del Plan de Retiro Voluntario para los funcionarios más antiguos de la Universidad Incca de Colombia. v) Hay 41 empleados con el régimen de retroactividad de cesantías. vi) La Universidad Incca de Colombia tiene 38 pensionados a su cargo, mensualmente en nómina son $66.362.000 estos pensionados reciben 14 mesadas al año.

La Universidad Incca de Colombia, presentó el proyecto de programas virtuales y demás programas que se van a presentar para nuevos registros calificados el próximo año, a saber: 8 Programas Profesionales, 1 Maestría en Derechos Humanos, 4 programas de especialización, 4 tecnologías. Solicitar el registro calificado del Programa de Odontología. Educación para el Trabajo, en Soacha, Cajicá y Fusagasugá. Proyecto Sena. Ampliación de Cobertura. Este proyecto de la Universidad Incca de Colombia está sujeto al levantamiento de las medidas por parte del MEN, ya que actualmente el trámite de los registros se encuentra suspendido".

Respecto al componente administrativo:

"La Universidad INCCA de Colombia, mediante Acto Constitutivo del Claustro de Gobierno No. 20 del 30 de septiembre de 2016, "expide transitoriamente el Manual de Funciones y Procedimientos de la Universidad INCCA de Colombia», el cual establece las funciones y procedimientos institucionales.

Los niveles de los cargos en este manual permiten evidenciar la existencia de los cargos de vicerrectores, directores, jefes, coordinadores, asesores, auxiliares, entre otros.

De igual forma, debe exponerse que la Institución cuenta con tres (3) estatutos, dos (2) reglamentos y un (1) documento de políticas de bienestar, de las cuales se han desarrollado normatividades, instructivos y políticas transitorias en diferentes áreas que deberán convertirse en estatutos o reglamentos seis (6) meses después de que sea aprobado y entre en vigencia el Estatuto General con sus reformas de 2016.

Asimismo, la Universidad INCCA de Colombia, está articulando el Plan de Desarrollo Institucional con acciones de largo, mediano y corto plazo. Este Plan se soporta en cuatro programas, a saber: "Arquitectura Social, Portafolio Estratégico, Analítica de la Misión y Agenda Virtual y en cuatro proyectos: Modelo pedagógico, Co-creación de valores, Universidad que aprende y Arquitectura tecnológica".

Por otro lado, conforme la información presentada por la Universidad se verificó que la misma cuenta con recursos informáticos en el área académica, contabilidad, financiero y nómina, gestión documental, biblioteca, cuenta con el sistema LMS Moodle de apoyo a los programas virtuales, sistema para la gestión del SFQR, sistema endógeno para el proceso de autoevaluación docente, cuenta como recurso informático con software libres SUITE JAVA, JDK, entre otros.

Igualmente se verificó que la Universidad INCCA de Colombia cuenta en promedio por programa con 10 aulas, 1 a 4 auditorios, 1 escenario de salud, 1 área de bienestar universitario y una biblioteca. Totalizando, se observa que la infraestructura comprende un aproximado de: 100 aulas, 4 auditorios, escenarios de práctica de la salud, áreas de bienestar universitario, biblioteca y sitios de estudio.

Finalmente, se advierte que la Universidad de acuerdo con la información remitida relaciono 22 direcciones y 18 inmuebles con valor de avalúo, sumando estos un total de $83.961.175.336, de los cuales uno (1) se encuentra hipotecado al Fondo de Desarrollo de la Educación Superior Fodesep, 4 hipotecados a Sudameris y 3 afectados con Plusvalía. De lo verificado, la institución solo posee en arriendo las sedes del programa de música dada su especificidad y los programas que ya se encuentran finalizando cohortes en la ciudad de Cartagena y Fusagasugá, precisando además que, de 18 bienes relacionados, sobre cinco existe gravamen hipotecario".

Referente al componente financiero:

"El activo de la Universidad Incca de Colombia asciende a $76.881 millones de pesos, los pasivos totales de la Universidad Incca son de $12.786 millones de pesos representando un 16.6% y el Patrimonio suma $64.095 millones de pesos representando el 83.4%.

En la distribución del activo el grupo más representativo es el activo no corriente con un 97% el cual contempla las valorizaciones de los activos fijos con un valor de $ 69.476 millones de pesos y una representatividad del 90.4% del total del activo. Por otra parte, el activo no corriente asciende a $ 2.329 millones con un 3% de representatividad, el cual contempla los bienes y/o derechos susceptibles de convertirse en efectivo en el corto plazo, representados principalmente en las cuentas de inversiones y deudores.

Por su parte el pasivo de $ 12.786 millones, se distribuye en pasivo corriente con un 8.6% y pasivo no corriente con un 8%, lo anterior implica que la mayoría de las deudas de la Institución son a corto plazo (vencimiento inferior o igual a un año).

El patrimonio de la Institución está representado principalmente por el superávit por valorizaciones con un 90%. La Universidad ha acumulado déficit de ejercicios anteriores por $5.488 millones de pesos que representan el 7% de los activos de la Institución y el déficit del ejercicio año 2016 asciende a $2.767 millones de pesos que representa un 3.6%.

Por otra parte, los ingresos operacionales del 01 de enero a 30 de noviembre de 2016 son de $23.317 millones, los costos de la operación representan 60% del total de los ingresos y los gastos administrativos son del 50% la sumatoria de costos y gastos de operación alcanzan un 110 % de los ingresos obtenidos por la Institución, quedando la Institución con un déficit operacional del 10% de sus ingresos. A su vez, los ingresos no operacionales son del 5% y los gastos no operacionales del 6% el efecto neto de las partidas no operacionales es de 1% negativo representado en su mayoria por los gastos generados por el Colegio Jaime Quijano Caballero. Lo que genera un déficit total del ejercicio del 12% con respecto a los ingresos generados.

El capital de trabajo de la Universidad Incca de Colombia a noviembre de 2016, es negativo en un valor de $ 4.294 millones de pesos aproximadamente. Lo anterior indica

que la Universidad no cuenta con dinero disponible en el corto plazo y podría presentar problemas para cubrir sus obligaciones también de corto plazo.

La Universidad Incca de Colombia cuenta con un índice de liquidez a 30 de noviembre de 2016, de $ 0.35, lo que implica que por cada peso que adeuda cuenta con $0,35 para respaldar sus pasivos a corto plazo. Lo anterior demuestra que el principal problema que posee la Universidad Incca de Colombia es la falta de liquidez para el cumplimiento de sus pasivos a corto plazo, situación que puede generar incumplimiento en el corto plazo frente a las obligaciones de terceros (empleados, proveedores, contratistas, estado, entre otros).

En el informe presentado por los contadores L&S Consultores S.A.S se extrae lo siguiente: "Para noviembre de 2016 el indicador de razón corriente "(…). El indicador se encuentra lejos de lo óptimo (un valor mayor a 1) y de lo requerido por el sector 3.43, esto refleja grandes complicaciones en la capacidad de la universidad para dar cumplimiento a sus compromisos corrientes y un retroceso en su liquidez". A su vez se menciona: "(…) el margen operacional presenta una importante y preocupante reducción a noviembre de 2016 (8.73%), presentando el peor rendimiento durante este último mes (-10.55) manteniéndose en terreno negativo desde julio de 2016, lo que traduce que la Universidad Incca no está siendo eficiente a la hora de controlar sus gastos administrativos".

Adicionalmente la firma en mención concluye que: "La capacidad de la Universidad para disponer de recursos suficientes que le permitan responder por el costo de la deuda sigue deteriorándose, "(…) se demuestra que la entidad no cuenta con recursos para responder por el costo de la deuda; el desempeño de este indicador junto con el incremento constante de la deuda corriente debe ser un punto de atención por parte de las directivas, ya que en este momento está representado para la universidad un esfuerzo importante ya que una vez cubiertos gastos operacionales, no hay capacidad para responder por lo exigido por la deuda y ésta va en aumento"

La Universidad Incca de Colombia mantiene una estructura de costos y gastos cuyo valor es superior a los ingresos generados por la Institución en el desarrollo de sus objetivos. Situación que puede generar un riesgo a futuro de disminución del patrimonio si continúan generando pérdidas en los ejercicios contables.

La Universidad a 30 de noviembre de 2016, no está generando margen operacional es decir que sus ingresos operacionales no cubren los gastos de operación lo cual deriva en pérdidas en el desarrollo de la operación.

Es importante mencionar que la Universidad Incca de Colombia ha realizado esfuerzos ante diferentes Instituciones Financieras con el fin de mejorar sus indicadores financieros y al interior de la Universidad. Sin embargo, existen circunstancias como las mencionadas en el aparte anterior y la situación financiera presentada por la Universidad Incca de Colombia a 30 de noviembre de 2016 que permiten evidenciar que la Institución no ha superado todas las situaciones que en materia financiera originaron la medida preventiva, reiterando que esta apreciación, se advierte como tal, a la fecha de corte de la información suministrada 30 de noviembre de 2016".

Ahora bien, debe advertirse que el alcance de la anterior valoración (en lo académico, administrativo y financiero) debe darse de forma articulada e integrada con lo revisado y analizado en el Informe final rendido por el Equipo Técnico de la Subdirección de Inspección y Vigilancia – Grupo Mejoramiento Institucional, mediante 2016-ER- 202910

del 28 de octubre de 2016, en atención a la identidad material del objeto de verificación. En ese orden, revisados conjuntamente dichos informes, se observa que la Universidad INCCA de Colombia, ha realizado actividades de forma sistemática que evidencian avances y mejoras en los aspectos administrativos, académicos, de buen gobierno y también en lo financiero, indicando que, sobre este último componente, subsisten situaciones que deben ser objeto de acciones de mejora por parte de la institución.

En este orden, según los informes de seguimiento al plan de mejoramiento, expuesto anteriormente, se concluye que la Institución durante el 2016 ejecutó recursos en un 87% y las ejecuciones relacionadas con los gastos e inversión representaron un 59%.

Así mismo, se debe tener en cuenta el patrimonio de la Universidad INCCA de Colombia, el cual asciende a $76.881 millones de pesos, precisando que la administración de los recursos para su operación, se encuentran garantizados con el "Contrato de Fiducia Mercantil Irrevocable de administración, celebrado con la Sociedad Fiduciaria Servitrust GNB Sudameris S.A", el cual se mantendrá vigente mientras la Universidad INCCA de Colombia tenga obligaciones financieras pendientes de pagar al Banco GNB Sudameris, lo que permite un manejo centralizado de sus recursos y la verificación por parte de un auditor externo de la destinación de los mismos al servicio público de la educación superior.

De acuerdo a lo anterior, se recomienda terminar la medida de vigilancia especial impuesta a la Universidad INCCA de Colombia, no obstante, el Ministerio de Educación Nacional debe realizar un seguimiento periódico que permita verificar la implementación de medidas que garanticen lo siguiente:

1. *Estrategias para incrementar sus ingresos y disminuir sus costos y gastos de operación, sin que dicha disminución implique un desmejoramiento en las condiciones de continuidad y calidad en la prestación del servicio educativo.*
2. *Escenarios que le permitan mejorar su liquidez, así como realizar una adecuada planeación y control de sus costos y gastos para que éstos sean inferiores a los ingresos recibidos de tal forma que se obtenga una utilidad operacional que le permita cubrir adecuadamente los créditos financieros adquiridos durante los últimos años.*
3. *Mecanismos de control interno que les permitan minimizar la generación de partidas conciliatorias por concepto de cheques girados no cobrados, con el fin de minimizar el riesgo de no pago a futuro de los mismos.*
4. *Las medidas necesarias para efectuar una reestructuración de pasivos que le permita mejorar su indicador de liquidez y contar con capital de trabajo suficiente para continuar la operación sin traumatismos en el manejo de efectivo.*
5. *Valoración del riesgo de continuar hipotecando sus inmuebles como garantía a los créditos que le otorgue el Banco GNB Sudameris, debido a que en el caso de no cumplimiento de las obligaciones financieras puede generar pérdida del patrimonio institucional.*
6. *Un control presupuestal riguroso de los ingresos y gastos ejecutados con el fin de mantener el equilibrio presupuestal y no incumplir las obligaciones integradas en el ejercicio de planeación.*
7. *Estudiar la naturaleza jurídica y financiera del Colegio Jaime Quijano el cual se encuentra incluido en los ingresos y gastos de la Universidad INCCA de Colombia. Sin que éste forme parte de la educación superior acorde con la Ley 30 de 1992 y la Ley 115 de 1994, generando una pérdida mayor a la Universidad INCCA de Colombia.*
8. *Estructurar un plan financiero que le permita a la Universidad INCCA de Colombia cumplir con los pagos de forma oportuna en materia laboral de: sueldos, prestaciones*

sociales, aportes a la seguridad social y mesadas pensionales. Así como el cumplimiento ante las entidades financieras de las obligaciones pactadas por créditos".

Que mediante Resolución No. 8154 del 24 de abril de 2017[7], se terminaron las medidas preventivas y de vigilancia especia ordenadas por el Ministerio de Educación Nacional para la Universidad INCCA de Colombia.

Que, en atención a las recomendaciones realizadas en el documento de evaluación integral y sus anexos, así como al seguimiento que se viene adelantado en la Universidad debido a las quejas recibidas de la comunidad académica, el Ministerio de Educación Nacional, realizó una serie de visitas, cuyas conclusiones se encuentran contenidas en los siguientes informes así:

1. Informe de la visita realizada el pasado 26 y 27 de febrero de 2018 por parte de un equipo de profesionales del Grupo de Mejoramiento Institucional de la Subdirección de Inspección y Vigilancia, la cual tuvo como objetivo, la verificación de las condiciones en las que se estaba prestando el servicio en esa institución de educación superior, teniendo en cuenta que el Ministerio de Educación Nacional con el fin de atender las quejas recibidas de parte de los docentes y los miembros del Sindicato de la Institución, ha adelantado desde 2017 visitas de seguimiento permanente con el fin de constatar las situaciones relacionadas con el NO pago de salarios y prestaciones sociales, sobre las que se han rendido informes que han sido puestos en conocimiento del Ministerio de Trabajo, la UGPP y el Grupo e Investigaciones Administrativas de este Ministerio[8].

En ese informe, se hizo referencia a los presuntos incumplimientos en los pagos de las obligaciones laborales a cargo de la Universidad, se registró el análisis y las observaciones realizadas con base en los documentos acopiados en esa visita. Así las cosas, atendiendo a lo verificado en esta visita, se mantienen las siguientes observaciones:

"(...) ***Componente Gobierno.***

En el desarrollo de este componente se revisaron las acciones adelantadas por la Universidad, para atender las causas que generaron el no pago de salarios durante los últimos meses del 2017. En este sentido, se solicitó a la Universidad, la presentación de los soportes que dieran cuenta de las decisiones adoptadas institucionalmente, con el fin de atender la situación de iliquidez de la Universidad INCCA de Colombia y el no pago de salarios a los empleados de la institución.

Para tal efecto, la Secretaria General de la Institución allegó los siguientes documentos:

- *Acta de Reunión N°3 del 15 de marzo de 2016 del Claustro de Gobierno, mediante el cual se autorizó a la rectora y a la presidenta para realizar las gestiones necesarias para obtener un crédito hipotecario, en el cual se entregue como garantía el inmueble donde funciona el Colegio Jaime Quijano Caballero. Dicha acta fue aprobada y suscrita el 29 de marzo de 2016.*

---

[7] Obra a Folios 2823 de la carpeta 14

[8] Véase comunicaciones 2017-ER-269860, 2017-ER-240641, 2017-ER-240649, 2017-ER- 239625, 2017-ER-250486, 2017-ER-251192, 2017-ER-248244, 2017-EE-197408, 2017-ER-25540, 2017-ER-283759, 2018-IE-018894, 2018-ER-268810, 2018-EE-185388, 2018-EE-113629, 2018-EE-111134, 2018-1E-037783 – a folios 3015 carpeta 15, folio 359 carpeta 2, folio 357 carpeta 2, folio 2458 carpeta 12, folio 2996 carpeta 15, folio 3003 carpeta 15, folio 369 carpeta 2, folio 363 carpeta 3, folio 377 carpeta 2, folio 3038 carpeta16, folio 3477 carpeta 18, folio 1103 carpeta 6, folio 3757 carpeta 19, folio 3746 carpeta 19, folio 3758 carpeta 19.

- *Acta de Reunión N°10 del 23 de mayo de 2016 del Claustro de Gobierno, mediante la cual se autoriza y fijan las condiciones para gestionar un crédito hipotecario sobre los inmuebles de propiedad de la Universidad, hasta por un valor de $14.000 millones, con el fin de "mejorar el capital de trabajo y superar los pagos inmediatos con ocasión a las obligaciones».*
- *En Acta N°8 del 30 de septiembre de 2016 del Gobierno Superior, por tercera vez se aprueba y autoriza a la representante legal y a la rectora para adquirir un crédito hipotecario hasta por $11.000 millones. Previamente, la rectora realizó la contextualización correspondiente, informando la situación de iliquidez y la incapacidad de la Institución de contar con capital de trabajo suficiente para operar.*
- *Acta de reunión N°2 del 28 de abril de 2017 del Claustro de Gobierno, por medio de la cual la Directora Financiera informa que se logró conseguir un crédito con el Banco GNB, del cual se desembolsaron $3.000 millones, de $14.000 millones aprobados, pero posterior al giro inicial, la Universidad desistió de tramitar y recibir el saldo pendiente. Acto seguido, el Claustro en la misma reunión, por cuarta vez, aprobó y autorizó a la Representante Legal y a la rectora a gestionar un crédito hipotecario hasta por $20.000 millones, con el respaldo de los inmuebles de propiedad de la Universidad.*
- *En Acta de Sesión del Claustro de Gobierno N°4 del 29 de noviembre de 2017, el máximo órgano de gobierno autoriza la enajenación de dos inmuebles (la planta de alimentos ubicada en Puente Aranda y la sede de Biología de la calle 22), con el fin de "(...) generar el fondo que se requiere para cancelar las liquidaciones a los trabajadores» que serían despedidos, previa autorización del Ministerio de Trabajo.*
- *Mediante Acto Constitutivo del Claustro de Gobierno N°15 de noviembre de 2017, resolvió autorizar a la Representante Legal y a la rectora de la Universidad INCCA de Colombia – UNINCCA la venta de dos inmuebles de propiedad de la institución (relacionados en el Acto por sus matrículas inmobiliarias) y que se refieren al inmueble donde funciona la Planta de Alimentos y el Edificio donde funciona el programa de Biología.*
- *En sesión del 13 de febrero de 2018, del Claustro de Gobierno, se autoriza a la Representante Legal y a la Rectora de la Universidad a enajenar los bienes de la Universidad, con el fin de "contar con los recursos necesarios para atender las obligaciones y para desarrollo institucional en acciones de mejora que propendan por el cumplimiento de su misión. (...) De igual manera se consideró la posibilidad de ampliar las tipologías de negociación de los bienes inmuebles a través de otras figuras además de la venta, cuyos recursos serán administrados a través de una fiducia». Para tal efecto, estas decisiones quedarán consignadas en Acta N°1 del Claustro de Gobierno, la cual a la fecha de la visita se encontraba en elaboración, y por tal razón, la Secretaria General de la Universidad certificó lo decidido en dicha sesión.*
- *En Acto Constitutivo del Claustro de Gobierno N°4 del 13 de febrero de 2018 "Por medio del cual se aprueba el presupuesto 2018 de la Universidad INCCA de Colombia»; donde se incluye el detalle del presupuesto para la presente vigencia, observándose los siguientes rubros, a considerar en el tema que convoca al presente informe:*

  - *Ingresos No Operacionales - Venta de Activos: $ 5.000.000.000*
  - *Ingresos Recursos de Capital – Crédito: $ 13.012.106.925*

De lo cual se establece que: la Institución planea vender activos por valor de $5.000 millones y adquirir deudas por un costo de $13.012 millones adicionales, durante la presente vigencia. Cabe resaltar que la Universidad tiene a la fecha un compromiso a través de "Lease-Back", el cual compromete a uno de los inmuebles de la Universidad,

habiendo cedido la titularidad de este a la entidad financiera, por valor de $2.980 millones[9].

De la información entregada por la Universidad, se concluye que el Claustro de Gobierno planea atender los problemas de iliquidez que afronta la Institución a través de dos mecanismos en particular, la venta de activos (inmuebles) y endeudamiento de largo plazo. Adicionalmente, la rectoría adelanta gestiones encaminadas a obtener del Ministerio de Trabajo aval para realizar el despido masivo de empleados de la Universidad, y de esta manera, reducir el gasto que representa la nómina, incluyendo el costo de la convención colectiva aplicable a los empleados sindicalizados. (…)"

Hallazgo 1

Observación. Es importante que la Institución revise el alcance de las decisiones adoptadas, teniendo en cuenta que el nivel de descapitalización al que se someterá a la Institución y el punto de equilibrio al cual se aspira llegar, deben estar soportados en análisis técnico y financiero, lo anterior, por cuanto, a la Universidad tiene el deber de garantizar la "Debida conservación y aplicación de las rentas", así como la continuidad y la calidad del servicio público de educación superior.

Continuidad del servicio.

Esta comisión se reunió con estudiantes y docentes de la Institución, con el fin de determinar las posibles afectaciones a la continuidad en la prestación del servicio por parte de la Universidad, encontrando que las clases se están impartiendo de acuerdo con los cronogramas académicos, sin embargo, hubo demoras en el inicio del semestre debido a la falta de docentes, a la fecha de la visita, se evidenció normalidad académica.

Conclusiones y recomendaciones generales.

Concluida la visita realizada y sobre la cual se rindió este informe, analizada y verificada la documental acopiada en la misma, el Grupo de Mejoramiento Institucional, en aras de hacer efectivos los objetivos de la Inspección y Vigilancia de que tratan las leyes 30 de 1992 y 1740 de 2014, se sugiere que la Subdirección de Inspección y Vigilancia continuar con el seguimiento a las situaciones objeto de queja, con el fin de constatar la efectividad de las acciones adoptadas por la Institución, así como el cumplimiento oportuno de las obligaciones que se encuentran a cargo de esta".

2. En este mismo sentido, en la visita de seguimiento realizada durante los días 05 y 06 de julio de 2018, se verificó con motivo de las quejas recibidas en el Ministerio de Educación Nacional - *los presuntos incumplimientos en el pago del personal docente y administrativo de la Universidad y conocer las actuaciones por parte de los directivos de la Universidad, con el fin de superar las situaciones de iliquidez y no pago de compromisos laborales de la Institución* – sobre el particular se consignó en el informe correspondiente lo siguiente:

"(…) Frente a lo cual, la presidenta titular y representante legal, (…) entregó documento cuya referencia es "respuesta a solicitud de informe con radicado 2018-EE-006951", en el cual manifestó encontrarse al día en el pago de sus trabajadores hasta el mes de noviembre de 2017 y enunció las acciones tomadas con el fin de normalizar los pagos de las obligaciones de carácter laboral para el año 2018, con el fin de mejorar su situación de liquidez, así:

9 Obra a folio 3446 – una USB y 2 CDs con información entregada en la visita.

1. *Solicitud de despido colectivo ante el Ministerio de Trabajo de 123 trabajadores, buscando con esta medida "disminuir el excesivo gasto de personal", generando un ahorro aproximado de $2.700'000.000 por año, trámite administrativo que en la actualidad se encuentra pendiente por resolver.*
2. *La Universidad INCCA de Colombia – UNINCCA dio por terminado el contrato de arrendamiento de la Sede de Música, trasladando este programa a sus "instalaciones centrales", ahorrando un costo mensual de $16'275.000, igualmente, al modernizar el servicio de iluminación de sus sedes generaron una reducción de sus gastos por valor de $45'000.000 y $92'000.000 por consumo de energía al año*
3. *La Institución con autorización del Claustro de Gobierno, puso en venta dos inmuebles avaluados en $6.117'750.000 y $6.242'230.000, dineros que al efectuarse dicho negocio serían destinados prioritariamente al pago de obligaciones laborales.*
4. *Fondeo de inversión con la firma Global Securities S.A. Comisionista de Bolsa – GSC, con el fin de conseguir el financiamiento del despido colectivo referido en el numeral 1°.*
5. *La Institución se encuentra gestionando un crédito por valor de $2.000'000.000 con el Banco Colpatria, solicitud que se encuentra en estudio por parte de la entidad financiera.*
6. *La Universidad solicitó un préstamo por valor de $4.000´000.000 al Banco de Bogotá, para tal fin aportó su información financiera.*
7. *La Institución dio por terminado en el mes de junio de 2018 el contrato suscrito con la firma Pal Asociados y L&S Consultores, pues la actualización du su información contable y la adaptación de ésta a las normas NIIF se encuentra finalizada, decisión que genera un ahorro de $24'000.000 mensuales.*

Finalmente, aportó una certificación emitida por su área contable para demostrar que se encuentra al día en los pagos de seguridad social y salarios para todos sus trabajadores a octubre 31 de 2017 (…)"

Propuesta Plan para el Sostenimiento Institucional.

La Universidad INCCA de Colombia, entregó un documento de "Propuesta Plan para el Sostenimiento Institucional", el cual contiene el listado de acciones que la Institución plantea implementar para "Garantizar la sostenibilidad financiera universitaria a corto, mediano y largo plazo". Entre estas acciones previstas se observan:

- *Despido Colectivo.*
- *Acuerdos individuales de retiro Anticipado.*
- *Acciones de Control de Gasto.*
- *Generación de nuevos ingresos.*
- *Apalancamiento.*

Del mismo modo se observa en la mencionada propuesta que las acciones previstas establecen un plazo a cumplir en periodos semestrales. Para tal efecto, por parte de esta comisión se considera que la estructura de la Propuesta de Plan presentada no permite evidenciar el momento de implementación de cada una de sus acciones, así como tampoco el seguimiento que se hará a cada una de estas.

Hallazgo 2

Observación. Se requiere que el Plan a desarrollar conserve una estructura técnica que permita el debido seguimiento, con fechas precisas de inicio y terminación de las acciones y con indicadores que permitan medir el avance. Asimismo, el Plan debe contemplar acciones complementarias o sustitutivas.

Información Financiera.

(...) Análisis de la información suministrada.
Estados Financieros Preliminares a diciembre 31 de 2017.

La Universidad INCCA de Colombia entregó los Estados financieros al 31 de diciembre de 2017 los cuales "La Administración es responsable por la adecuada preparación y presentación de los estados financieros adjuntos de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptados en Colombia (NCIF)". Los Estados Financieros al corte del 31/12/2017 comparativos al 31/12/2016, se encuentran certificados por la administración y dictaminados por la Revisoría Fiscal

Se anexó el Estado de Situación Financiera comparativa a diciembre 31 de 2017, Estado de Resultado Integral, Estado de Cambios en el Fondo Social, Estado de Flujos de Efectivo a diciembre 31 de 2017, los cuales se encuentran firmados por la Representante Legal (Maria Solita Quijano Samper), Contador Público (Nora Elizabet Villamil Sanchez) con tarjeta profesional No. 90530-T, Revisor Fiscal (Astrid Julieth Rozo Romero) y Notas a los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2017.

En el siguiente cuadro se presenta los Estados de Situación Financiera a diciembre 31 de 2017 de la Universidad INCCA de Colombia:

Cifras Expresadas en Miles de pesos.

ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA PRELIMINAR A DICIEMBRE 31 DE 2017				
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA	2.017	2.016	VARIACION	%
Activo Corriente				
Efectivo y Equivalente a Efectivo	$ 1.063.221	$ 1.782.895	-$ 719.674	-40%
Cuentas por Cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	$ 1.053.377	$ 1.359.404	-$ 306.027	-23%
otros activos no financieros	$ 70.197	$ 42.947	$ 27.250	63%
Total Activo Corriente	$ 2.186.795	$ 3.185.246	-$ 998.451	-31%
Activo no corriente				
Propiedades, planta y equipo	$ 62.422.303	$ 60.226.240	$ 2.196.063	4%
Activos intangibles	$ 50.816	$ 102.282	-$ 51.466	-50%
Derechos	$ -	$ -	$ -	0%
Otros Activos	$ 24.126	$ 42.685	-$ 18.559	-43%
Total Activo No Corriente	$ 62.497.245	$ 60.371.207	$ 2.126.038	4%
Total Activo	$ 64.684.040	$ 63.556.453	$ 1.127.587	2%
Pasivo Corriente				
Otros pasivos financieros corrientes	$ 935.274	$ 3.600.000	-$ 2.664.726	-74%
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	$ 4.310.818	$ 1.729.968	$ 2.580.850	149%
Pasivos por impuestos corrientes	$ 374.749	$ 196.283	$ 178.466	91%
Beneficios a empleados	$ 4.512.282	$ 713.752	$ 3.798.530	532%
Otros pasivos no financieros	$ 4.578.308	$ 4.905.026	-$ 326.718	-7%
Total Pasivo Corriente	$ 14.711.431	$ 11.145.029	$ 3.566.402	32%
Pasivo No Corriente				
Otros pasivos financieros no corrientes	$ 5.044.726	$ 2.100.000	$ 2.944.726	140%
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	$ 1.162.007	$ -	$ 1.162.007	0%
Beneficios a empleados	$ 14.991.506	$ 13.937.872	$ 1.053.634	8%
Provisiones	$ 531.752	$ 145.785	$ 385.967	265%
Total Pasivo No Corriente	$ 21.729.991	$ 16.183.657	$ 5.546.334	34%
Total Pasivos	$ 36.441.422	$ 27.328.686	$ 9.112.736	33%
FONDO SOCIAL				
Fondo social	$ 678.654	$ 678.654	$ -	0%
Ganancias Retenidas	$ 27.563.963	$ 35.649.111	-$ 7.985.148	-22%
Resultados del ejecicio	-$ 5.219.767	-$ 3.745.589	-$ 1.474.178	39%
Resultados ejecicios anteriores	-$ 10.268.163	-$ 6.522.574	-$ 3.745.589	57%
Otro resultado integral	-$ 4.732.812	-$ 1.967.431	-$ 2.765.381	141%
Resultados por adopción Inicial	$ 47.784.705	$ 47.784.705	$ -	0%
Total Patrimonio	$ 28.242.618	$ 36.227.765	-$ 7.985.147	-22%
Total Pasivo más Patrimonio	$ 64.684.040	$ 63.556.452	$ 1.127.588	2%

Con base en las cifras presentadas según el Estado de la Situación Financiera Preliminar se puede determinar que la Universidad INCCA de Colombia tiene activos para el año 2017 por valor de $ 64.684 millones y 2016 por $ 63.556 millones, presentando un aumento del 2% con respecto al año 2016.

Los pasivos de la vigencia 2017 ascienden a $ 36.441 millones y en 2016 a la suma de $ 27.328 millones, presentando un aumento de 33% respecto de la vigencia anterior. Siendo lo más representativo la cuenta Beneficios a Empleados del año 2017 por valor

de $4.512 millones en relación con $ 713 millones del año 2016, presentando un incremento del 532% con respecto al año 2016.

Por su parte el pasivo de $ 36.441 millones, se distribuye en pasivo corriente con un 40% y pasivo no corriente con un 60%, lo anterior implica que la mayoría de las deudas de la Institución son a largo plazo (vencimiento superior a un año).

El patrimonio de la Institución está representado por el Fondo social por $ 678 millones. La Universidad ha acumulado déficit de ejercicios anteriores por $10.268 millones de pesos. Al cierre de 2017 y 2016 la Institución presentó perdidas en sus ejercicios por valor de $5.219 millones y $3.745 millones respectivamente. De manera complementaria presenta la Universidad, perdidas en el otro Resultado Integral para los años 2017 y 2016, por valor de $2.765 millones y 1.967 millones por concepto de ajuste de los cálculos actuariales a las pensiones de jubilación de (38) exempleados, cesantías consolidadas de Ley anterior a Ley 50 y primas de antigüedad.

Por otra parte, los ingresos operacionales del 01 de enero a 31 de diciembre de 2017, según el Estado de Resultado Integral a diciembre 31 de 2017 los Ingresos son de $22.266 millones, los costos de la operación $ 10.797 millones representan el 48% del total de los ingresos y los gastos administrativos $ 15.879 millones que corresponden al 71%.

La sumatoria de los costos y gastos de operación alcanzan un 119% de los ingresos obtenidos por la Institución, generando un déficit operacional de 4.383 millones correspondiente al 22% de los ingresos de Actividades Ordinarias.

Indicadores Financieros:

- ***Capital de Trabajo = Activo Corriente – Pasivo Corriente***

CAPITAL DE TRABAJO	2017	2016
	-$ 12.524.636	-$ 7.959.783

Expresado en miles de pesos

El capital de trabajo de la Universidad INCCA de Colombia para las vigencias 2017 y 2016 es negativo, lo que indica que no hay recursos disponibles para dar cumplimiento a las obligaciones a corto plazo en el desarrollo del objeto misional de la Institución.

- ***Razón Corriente: Activo Corriente / Pasivo Corriente***

RAZON CORRIENTE	2017	2016
	0,15%	0,29%

La Universidad cuenta con un índice de liquidez al 31 de diciembre de 2017 de $0,15 lo que implica que por cada peso que adeuda cuenta con $ 0,15 para respaldar sus pasivos a corto plazo. Según los Estados financieros a diciembre 31 de 2017, presenta falta de liquidez para el cumplimiento de sus pasivos a corto plazo, situación que genera incumplimiento en el corto plazo a las obligaciones de terceros (empleados, proveedores, contratistas).

- ***Nivel de Endeudamiento: Total Pasivo / Total Activo***

NIVEL DE ENDEUDAMIENTO	2017	2016
	56%	43%

Este indicador mide el grado en que participan los acreedores en el funcionamiento de la Universidad, igualmente establece el riesgo en que incurren tales acreedores, para los

años 2017 fue de 56% la Institución presenta un incremento en el nivel de endeudamiento alto con respecto al año 2016 43%, lo que incurre en que para el año 2017 el 56% de los activos están financiados por terceros.

Dictamen de Revisoría Fiscal.

El dictamen del Revisor Fiscal (Baker Tilly) por el año 2017, es una opinión con la siguiente salvedad de 2016 que se mantiene en 2017: El proceso de inventario de propiedades planta y equipo que inicio en el año 2015, a la fecha del Dictamen del Revisor Fiscal por el año 2017 (06/04/2018), aún no había terminado. El informe el Revisor Fiscal incluye un párrafo de énfasis relacionado con el supuesto de negocio en marcha, respecto a lo cual cita:[10] expresado en miles de pesos:

"... a. La Universidad, genero un déficit por valor de $5.219.767; adicionalmente, la acumulación de pérdidas a 31 de diciembre de 2017 asciende a $10.268.163. Y un déficit de Otros resultados integrales por valor de $4.732.812.
b. La Universidad, presenta un capital de trabajo negativo de $12.524.636..."

Cumplimiento de Obligaciones Laborales.

La visita tiene como objetivo verificar el pago oportuno de la nómina por parte de la Universidad INCCA de Colombia:

- *De acuerdo con el literal d. del numeral 9. del Dictamen del revisor Fiscal al respecto de los Estados Financieros del año 2017, la IES durante el año 2017 no cancelo de manera oportuna los aportes de Seguridad Social.*
- *La Certificación emitida por la administración de la IES sobre los Estados Financieros por el año 2017, cita en el numeral 6. que las obligaciones parafiscales se cancelaron de manera inoportuna, lo que genero intereses de $51.7millones por el año 2017.*

Certificaciones Laborales de la Dirección Administrativa y Financiera de la Universidad a junio de 2018.

Con certificación de la ***Directora Financiera*** *y de fecha 06/07/2018, al corte de junio de 2018, la Institución presenta la siguiente mora en el pago de obligaciones laborales y seguridad social: (valores en pesos)[11]*

CONCEPTO	DICIEMBRE 17	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	TOTAL
NOMINA SEMANAL	-		4.427.479	178.760.429	234.668.701	497.210.187	2.246.053	858.959.824 *
NUMERO DE EMPLEADOS			64	60	94	98	2	340
NOMINA ADMINISTRATIVOS		151.526.011	329.910.978	266.324.034	256.356.896	399.960.691	457.263.650	1.674.028.059 *
NUMERO DE EMPLEADOS		54	83	90	84	98	113	532
NOMINA DOCENTES PLANTA			170.641.728	291.743.439	197.158.974	295.249.278	376.456.473	1.131.451.297
NUMERO DE EMPLEADOS			61	87	92	88	78	406
HONORARIOS	45.553.895		9.000.000	6.218.760	23.074.760	13.396.430	21.529.015	118.592.468
NUMERO DE EMPLEADOS	16		2	3	4		5	23
LIQUIDACIONES	574.208.328							574.208.328
NUMERO DE EMPLEADOS	95							95
PENSIONADOS							131.648.359	131.648.359
NUMERO DE PENSIONADOS							39	
TOTAL	619.762.223	151.526.011	496.980.586	646.047.322	709.637.713	950.426.984	857.513.456	4.325.972.451

* Incluye liquidaciones finales por terminación de contrato laboral

10 Información tomada del Dictamen del Revisor Fiscal de fecha 06/04/2018, relativo a los Estados Financieros 2017 de la IES, obra a folios 3598 al 3634 carpeta 19.

11 Información tomada de certificación entregada al Ministerio y firmada por la Vicerrectora Financiera de la IES, de fecha 06/07/2018, obra a folios 3703 al 37493 carpeta 19.

Continuación de la Resolución *«Por la cual se ordenan medidas preventivas y de vigilancia especial para la Universidad INCCA de Colombia en ejercicio de las funciones de inspección y vigilancia».*

CONCEPTO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	TOTAL
NOMINA DE PARCIAL				102.950.600	916.800	103.867.400
NOMINA ADMINISTRATIVOS	72.893.000	78.390.200	83.304.386	117.881.300	124.204.550	476.673.436
NOMINA . SENA					1.599.500	1.599.500
NOMINA DOCENTES PLANTA				78.834.200	72.423.900	151.288.100
NOMINA PENSIONADOS					8.911.700	8.911.700
TOTAL	72.893.000	78.390.200	83.304.386	299.696.100	208.056.450	742.340.136

Con certificación de la Directora Financiera de fecha 09/07/2018, al corte de mayo de 2018, la Institución presenta la siguiente mora en el pago de obligaciones laborales y seguridad social: (valores en pesos)[12]

Que los siguientes saldos corresponden a los salarios pendientes por pagar a los trabajadores de la Universidad Incca de Colombia Nit. 860.011.285-1 con corte al mes de mayo 31 de 2018, asi:

CONCEPTO	DICIEMBRE 17	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	TOTAL
NOMINA DE PARCIAL			4.427.479	178.760.429	234.008.701	437.216.187	854.412.796
NUMERO DE EMPLEADOS			84	90	94	98	
NOMINA ADMINISTRATIVOS		131.526.011	226.910.978	259.324.614	258.395.885	300.608.091	1.176.765.579
NUMERO DE EMPLEADOS		54	83	90	94	98	
NOMINA DOCENTES PLANTA			170.849.723	201.743.419	197.158.374	205.249.278	775.000.794
NUMERO DE EMPLEADOS			81	87	92	88	
HONORARIOS	45.553.896		3.868.506	8.218.860	20.074.783	13.356.438	89.072.453
NUMERO DE EMPLEADOS	19		2	3	4		6
LIQUIDACIONES	574.208.383						574.208.383
NUMERO DE EMPLEADOS	95						
TOTAL	619.762.279	131.526.011	406.056.686	646.047.322	709.637.743	956.429.994	3.469.460.011

* Incluye Liquidaciones finales por terminacion de contratos termino fijo

La anterior se expide a los seis dias del mes de julio del año dos mil diez y ocho.

Cordialmente,

MARLENY CELIS HERNANDEZ.

Certificaciones Laborales de la Revisoría Fiscal y Dirección Administrativa y Financiera de la Universidad a mayo de 2018.

1. Revisoría Fiscal.

12 Información tomada de certificación entregada al Ministerio y firmada por la Vicerrectora Financiera de la IES, de fecha 06/07/2018, obra a folios 3703 al 37493 carpeta 19.

Con certificación de la Revisoría Fiscal de la Universidad la firma BAKER TILLY, de fecha 9 de julio de 2018 dice: "Que de acuerdo con los registros contables al 31 de mayo de 2018 los saldos pendientes de pago por concepto de salarios de trabajadores de la Universidad Incca de Colombia son:

Concepto	Diciembre	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Total
Nomina Tiempo Parcial			5.354.562	178.760.429	235.297.502	437.216.187	857.128.685
No. Empleados			5	149	182	182	
Nomina Administrativos		[illegible]	[illegible]	[illegible]	437.622.234	370.204.028	1.558.743.311
No. Empleados		56	122	150	137	143	
Nomina Docentes Planta		4.87[illegible].345	172.570.153	203.248.339	190.072.393	206.764.198	786.509.359
No. Empleados		1	84	68	94	95	
Aprendices						8.632.724	8.632.724
No. Empleados						19	
Pensionados						59.619.890	59.619.890
No. Empleados						68	
Liquidaciones Año 2017	623.895.010						623.895.010
No. Empleados	103						
Honorarios						105.835.979	105.835.979
No. Prestadores Servicio						41	
TOTAL	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

Al 31 de mayo de 2018, los saldos pendientes de pago por seguridad social a los trabajadores de la Universidad Incca de Colombia son:

TIPO DE NOMINA	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	TOTAL
TIEMPO PARCIAL	84.343.518	79.402.457	95.207.782	103.664.600	362.618.357
ADMINISTRATIVOS	116.843.550	121.575.130	126.340.736	122.668.597	493.428.013
DOCENTES PLANTA	63.631.965	63.451.400	63.608.599	81.929.400	272.621.364
PENSIONADOS				8.911.700	8.911.700
APRENDICES				1.599.500	1.599.500
PRACTICANTES				2.033.600	2.033.600
TOTAL	264.819.033	267.428.987	285.157.117	320.807.997	1.141.212.534

Dirección Administrativa y Financiera.

1. Certificación salarios pendientes por pagar a los trabajadores de la Universidad Incca de Colombia con corte al mes de mayo 31 de 2018 así:

CONCEPTO	DICIEMBRE 17	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	TOTAL
NOMINA DE PARCIAL			4.427.470	178.760.429	234.908.701	437.316.187	854.412.786
NUMERO DE EMPLEADOS			04	06	04	08	
NOMINA ADMINISTRATIVOS		191.520.011	229.810.978	259.324.614	259.595.883	360.000.081	1.170.755.570
NUMERO DE EMPLEADOS		08	08	09	04	08	
NOMINA DOCENTES PLANTA			170.119.220	201.283.416	192.156.374	205.240.278	773.000.704
NUMERO DE EMPLEADOS			01	07	02	05	
HONORARIOS	46.555.869		3.868.505	9.210.000	20.074.755	15.350.450	89.072.453
NUMERO DE EMPLEADOS	19		2	3	4		9
LIQUIDACIONES	574.201.303						574.201.303
NUMERO DE EMPLEADOS	90						
TOTAL	620.757.172	191.520.011	408.226.173	648.578.459	706.735.713	1.017.907.000	3.593.724.528

* Incluye Liquidaciones Finales por terminación de contrato primer trimestre

2. Certificación de los saldos pendientes por pagar de Seguridad Social al mes de mayo de 2018 así:

CONCEPTO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	TOTAL
NOMINA DE PARCIAL				102.950.600	102.950.600
NOMINA ADMINISTRATIVOS	72.893.000	78.390.200	83.304.386	117.881.300	352 468.886
NOMINA DOCENTES PLANTA				78.864.200	78.864.200
TOTAL	72.893.000	78.390.200	83.304.386	299.696.100	534.283.686

Analizadas las certificaciones expedidas por la Directora Financiera de la Universidad y la firma de Revisoría fiscal BAKER TILLY quien presta servicios en la Institución,

presentan valores diferentes en los saldos pendientes de pago por salarios y seguridad social al mes de mayo de 2018 como se muestra a continuación:

Universidad INCCA de Colombia - obligaciones Laborales pendientes de pagar y Seguridad social al 31 de mayo de 2018

Concepto	Valor Según Certificacion de la Directora Financiera de la IES	Valor Según Certificacion de La Revisoria Fiscal de la IES	Diferencia
Salarios por pagar	3.469.460.011	4.000.364.958	- 530.904.947
Seguridad social por pagar	534.283.686	1.141.212.534	- 606.928.848
Totales	**4.003.743.697**	**5.141.577.492**	**- 1.137.833.795**

DIFERENCIA POR TIPO DE CONTRATACION DE OBLIGACIONES LABORALES - SALARIOS			
Salarios por pagar			
Tiempo parcial	854.412.796	857.128.685	- 2.715.889
Administrativos	1.176.765.579	1.558.743.311	- 381.977.732
Docentes planta	775.000.794	786.509.359	- 11.508.565
Pensionados	-	59.619.890	- 59.619.890
Aprendices	-	8.632.724	- 8.632.724
Liquidaciones 2017	574.208.383	623.895.010	- 49.686.627
Honorarios	89.072.453	105.835.979	- 16.763.526
Totales	**3.469.460.005**	**4.000.364.958**	**- 530.904.953**

DIFERENCIA POR TIPO DE CONTRATACION DE OBLIGACIONES LABORALES - SEGURIDAD SOCIAL			
Seguridad social por pagar			
Tiempo parcial	102.950.600	362.618.357	- 259.667.757
Administrativos	352.468.886	493.428.013	- 140.959.127
Docentes planta	78.864.200	272.621.364	- 193.757.164
Pensionados	-	8.911.700	- 8.911.700
Aprendices	-	1.599.500	- 1.599.500
Practicantes	-	2.033.600	- 2.033.600
Totales	**534.283.686**	**1.141.212.634**	**- 606.928.848**

Información tomada de certificación de fecha 06/07/2018, firmada por la Directora Financiera de la IES
Información tomada de certificación de fecha 09/07/2018, firmada por la Revisoria Fiscal de la IES.

Hallazgo 3

Como se evidencio en el anexo anterior no hay claridad en el valor adeudado a los trabajadores de la Universidad por concepto de obligaciones laborales a mayo 31 de 2018. Toda vez que los valores certificados presentan incertidumbre al no tener concordancia entre las mismas, Situación que debe ser aclarada por la administración de la Institución.

Endeudamiento:

De acuerdo con certificación de la Directora Financiera y Administrativa de la Universidad al cierre de mayo de 2018, la IES solo presenta dos (2) créditos con FODESEP y uno (1) con Colpatria como obligaciones financieras, cuyos principales datos son:[13]

Crédito No.	Entidad	Monto	Saldo a mayo 2018
616/16	*FODESEP*	*3.000.000.000*	*2.100.000.000*
640/17	*FODESEP*	*900.000.000*	*900.000.000*
312000	*COLPATRIA*	*2.980.000.000*	*2.980.000.000*

- *Los créditos con FODESEP tienen como garantía hipotecaria el inmueble de la sede del - colegio Jaime Quijano Caballero.*
- *El crédito con Colpatria corresponde a un lease-back inmobiliario, cuya garantía son dos inmuebles (Cra. 13 no. 23-75 y Cra 41 No. 6-53).*

De acuerdo con certificación de la Directora Financiera de la Universidad los saldos correspondientes a los bienes inmuebles de la propiedad a mayo 31 de 2018 son los siguientes:

- *Terrenos: $ 34.909.312.575*
- *Edificios: $ 40.312.445.456*

13 Información tomada de certificación entregada al Ministerio y firmada por la Directora Financiera y Administrativa de la IES, de fecha 06/07/2018, obra a folios 3703 al 37493 carpeta 19.

Los Bienes Inmuebles se relacionan a continuación según información allegada por la Universidad al mes de mayo de 2018:

BIENES INMUEBLES UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA A MAYO 31 DE 2018					
No. Activ	DIRECCION	NOMBRE SEDE	GARANTIA EN CREDITO	VALOR TERRENO	VALOR EDIFICIO
1	CARRERA 13 24-15	ADMINISTRATIVAS - SALONES DE CLASE DE PSICOLOGIA - SALAS DE SISTEMAS - AULA MAXIMA		$ 5.355.019.670	$ 7.731.517.430
2	CARRERA 13 24A-33	BIBLIOTECA - SALONES - SALAS DE MASAJES DE CULTURA FISICA		$ 3.273.460.190	$ 4.506.390.720
3	CARRERA 13 23-81	PROGRAMA DE ADMINISTRACION Y LABORATORIOS DE METALMECANICA	COLPATRIA	$ 1.866.729.480	$ 783.094.500
4	CARRERA 13 23-41	CONSULTORIO JURIDICO		$ 1.275.961.302	$ -
5	CARRERA 13 23-65	PROGRAMA DE ADMINISTRACION Y LABORATORIOS DE META	COLPATRIA	$ 2.354.200.000	$ 39.454.956
6	CARRERA 13 23-33	PROGRAMA DE CONTADURIA PUBLICA - AULAS DE CLASE		$ 819.075.180	$ 512.945.280
7	CARRERA 13 23-53	PROGRAMA DE DERECHO - AULAS DE CLASE		$ 1.159.766.916	$ 706.990.950
8	CALLE 24 13-43	GIMNASIO - AULAS DE CLASE		$ 391.577.802	$ 715.055.337
9	CALLE 24 13-66	EDIFICIO ENRIQUE CONTI - AULAS DE CLASE - IDIOMAS		$ 1.409.428.020	$ 5.893.363.840
10	TRANSVERSAL 78 B 40 C	COLEGIO JAIME QUIJANO	FODESEP	$ 4.048.557.120	$ 2.060.219.700
11	CARRERA 41A 6-53	PLANTA DE PRACTICAS DE MECANICA Y ALIMENTOS	BIEN PARA LA VENTA	$ 2.815.513.155	$ 2.582.400.776
13	CARRERA 13A 23-70	POLIDEPORTIVO - MEDIO UNIVERSITARIO		$ 3.317.390.538	$ 74.826.750
14	CALLE 24 13-81	MEDIO UNIVERSITARIO		$ 1.023.163.680	$ 1.023.163.680
17	CARRERA 13A 23-40	LOTE	COLPATRIA	$ 944.249.480	$ 100.890.000
18	CALLE 24 13-82	CEPAP - CONSULTORIO MEDICO Y PSICOLOGICO		$ 363.062.700	$ 505.088.025
19	CARRERA 13 23-28	PROGRAMA DE BIOLOGIA	BIEN PARA LA VENTA	$ 969.828.552	$ 4.222.417.500
20	CALLE 24A 13-72	XXX ANIVERSARIO - PROGRAMAS DE INGENIERIA - AULAS DE CLASE		$ 2.936.842.910	$ 8.582.125.633
21	CALLE 24 A 13 - 51	EDIFICIO ENRIQUE CONTI - AULAS DE CLASE - IDIOMAS		$ 586.485.900	$ 272.500.470
TOTALES				$ 34.909.312.575	$ 40.312.445.456

Fuente: información suministrada por la Universidad.

Conclusiones Componente Financiero.

Una vez analizada la información entregada por la Universidad al equipo Técnico del Ministerio de Educación Nacional, se evidenció que persisten las situaciones evidenciadas en visitas anteriores, por cuanto la Institución no ha adoptado acciones efectivas que permitan superar su situación financiera, así:

Hallazgo 4

- *La Universidad INCCA de Colombia, no está generando los flujos de efectivo suficientes para atender sus gastos operacionales y no operacionales, presentando incumplimientos y atrasos en el pago de Nómina y seguridad social.*

Hallazgo 5

- *Se recomienda a la Universidad implementar estrategias para incrementar sus ingresos y disminuir sus costos y gastos de operación, sin que implique un desmejoramiento en las condiciones de calidad en la prestación del servicio educativo y se afecte su continuidad.*

Hallazgo 6

- *Se recomienda diseñar y estructurar escenarios financieros que le permitan a la Universidad mejorar su liquidez, y realizar una adecuada planeación y control de sus costos y gastos para que éstos sean inferiores a los ingresos recibidos de tal forma que se obtenga una utilidad operacional que le permita cubrir los créditos financieros adquiridos por la Universidad.*

Hallazgo 7

- *Se recomienda que se evalué y analicé técnicamente el riesgo de continuar celebrando negocios crediticios bajo la figura de constituir garantías inmobiliarias (Leasing Lease-back), teniendo en cuenta que, en el eventual incumplimiento de estas obligaciones financieras, la institución se encuentra expuesta a la disminución de su patrimonio.*

Hallazgo 8

- *Se recomienda estructurar un plan financiero que le permita a la Universidad cumplir con los pagos laborales de manera oportuna. Así como el cumplimiento ante las entidades financieras de las obligaciones crediticias.*

Hallazgo 9

- *Se recomienda implementar políticas actuales de austeridad en el gasto, en aras de lograr un control adecuado sobre estos.*

Conclusiones y recomendaciones generales.

Concluida la visita, luego del análisis y verificación de la documentación acopiada en la misma, en aras de hacer efectivos los objetivos de la Inspección y Vigilancia de que tratan las leyes 30 de 1992 y 1740 de 2014, la comisión técnica que adelantó la visita sugiere a la Subdirección de Inspección y Vigilancia, continuar con el seguimiento a las situaciones evidenciadas, con el fin de constatar que por parte de la Institución se adopten acciones efectivas que permitan cumplir de manera oportuna con las obligaciones a cargo de esta.

Hallazgo 10

Además de lo anterior, se recomienda realizar seguimiento a la ejecución del Plan de Sostenibilidad Financiera Institucional, teniendo en cuenta las observaciones realizadas en el acápite respectivo, con el fin de evitar que se afecten las condiciones de calidad y se ponga en riesgo la continuidad del servicio. (…)"

3. Que los días 1, 22 de febrero y 11 de marzo de 2019, este Ministerio en ejercicio de las funciones de inspección y vigilancia sobre la prestación del servicio de educación superior, realizó visitas administrativas de carácter preventivo a la Universidad INCCA de Colombia, en la sede de Bogotá y Fusagasugá cuyas conclusiones y recomendaciones se encuentran contenidas en el informe radicado mediante comunicación número 2019-IE-011649 del 26 de marzo de 2019[14].

Que, en el informe antes señalado, se indicó que teniendo como base los antecedentes mencionados, en los que se refieren los diferentes análisis técnicos realizados por el Grupo de Mejoramiento Institucional, así como a la información que reposa en los estados financieros certificados y dictaminados de las vigencias 2016 y 2017, se evidenció de la verificación y revisión de la información acopiada en las visitas llevadas a cabo en el mes de febrero y marzo de 2019, lo siguiente:

Ingresos.

Presupuesto 2019. Verificado el Acto Constitutivo del Claustro de Gobierno No. 2 de 2019, del 18 de febrero de 2019 "*Por medio del cual se aprueba el presupuesto 2019 de la Universidad INCCA de Colombia*", se evidenció que la Universidad proyectó percibir ingresos de la siguiente manera:

[14] Obra a Folio 1134 carpeta 6

UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA
PRESUPUESTO AÑO 2019
(Expresado en miles de pesos)

INGRESOS	ANEXO	PRESUPUESTO 2019
Matrículas - Pregrado	1	9.131.677
Matrículas - Postgrado	1	29.280
Matrículas - Colegio Jaime Quijano	2	777
Matrículas - Formación Tecnológica	1	18.605
Otros Ingresos Académicos - Derechos de Grado	3	122.587
Otros Ingresos Académicos - Inscripciones	3	9.113
Otros Ingresos Académicos - Cursos de Vacaciones	3	107.071
Otros Ingresos Académicos - Descuentos y Becas	3	449.879
Otros Ingresos Académicos (preparatorios, certificados, proeficiencia, seminarios)	3	547.627
Contratos y Convenios - Investigación		132.386
No Operacionales - Recuperación de Cartera		17.612
No Operacionales - (Financiación, multas, donaciones)		50.000
Recursos de Capital - Rendimientos Financieros		14.289
No Operacionales - Arrendamientos		97.006
No Operacionales - Ventas de Activos		4.331.250
Recursos de Capital - Crédito		9.806.865
INGRESOS TOTALES		23.966.267

De lo anterior se infiere que la Universidad pretende percibir ingresos, diferentes a los que se obtienen por el desarrollo de su oferta y académica, relacionados con la ejecución de las estrategias propuestas para la atención de los problemas de liquidez, así:

Ventas de Activos (Inmuebles)	$ 4.331.250.000
Obtención de créditos:	$ 9.806.865.000
Total:	**$14.138.115.000**

Es preciso resaltar que estas estrategias son las mismas que la Institución ha propuesto desde el año 2017. En este sentido y como se relacionó en los antecedentes, para la vigencia 2018 se presupuestó de la siguiente manera:

"(...)

En Acto Constitutivo del Claustro de Gobierno N°4 del 13 de febrero de 2018 "Por medio del cual se aprueba el presupuesto 2018 de la Universidad INCCA de Colombia"; donde se incluye el detalle del presupuesto para la presente vigencia, observándose los siguientes rubros, a considerar en el tema que convoca al presente informe:

- *Ingresos No Operacionales - Venta de Activos: $ 5.000.000.000*
- *Ingresos Recursos de Capital – Crédito: $ 13.012.106.925"*

Respecto de los ingresos que se pretenden percibir (2019) por concepto del recaudo de matrícula, se observó que, para el primer periodo académico, se recaudaron $6.309.206.911, discriminados de la siguiente forma:

28/02/2019 11:42 REPORTE DE PAGOS Y CREDITOS POR MATRICULA CONSOLIDADO PERIODO 2019-1

PERIODO	CARRERA	CANT	TOTAL
2019-1	Biología - Bogotá	63	203.289.073,00
2019-1	Psicología - Bogotá	354	1.231.289.322,00
2019-1	Cultura Física y Deporte - Bogotá	404	1.406.556.162,00
2019-1	Música-Bogota	114	471.548.206,00
2019-1	Música- Colombia Creativa-Bogotá	26	70.397.982,00
2019-1	Ingeniería Industrial - Bogotá	138	461.335.665,00
2019-1	Ingeniería De Sistemas - Bogotá	55	175.738.675,00
2019-1	Ingeniería Mecánica - Bogotá	108	370.691.500,00
2019-1	Ingeniería De Alimentos - Bogotá	175	561.321.228,00
2019-1	Ingeniería Electrónica - Bogotá	21	68.139.896,00
2019-1	Administración De Empresas - Bogotá	55	140.213.455,00
2019-1	Contaduría Publica - Bogotá	46	117.420.818,00
2019-1	Derecho - Bogotá	177	518.465.565,00
2019-1	Derecho - Fusagasugá	154	380.564.460,00
2019-1	Derecho - Sopó	1	1.154.600,00
2019-1	Licenciatura En Educación PreEscolar - Bogotá	14	30.891.124,00
2019-1	Licenciatura en Educación Básica con Énfasis en Humanidades, Lengua Castellana e Inglés - Bogotá	2	1.821.000,00
2019-1	Licenciatura en Humanidades, Lengua Castellana e Inglés - Bogotá	30	62.673.711,00
2019-1	Tecnología en Gestión Administrativa - Bogotá	8	12.214.669,00
2019-1	Especialización En Ingeniería De Software - Bogotá	2	2.967.800,00
2019-1	Especialización en Gerencia Pública - Bogotá	3	12.920.000,00
2019-1	Especialización en Derechos Humanos - Bogotá	2	7.592.000,00
	TOTAL	1952	6.309.206.911,00

*** Según Sistema Academico Campus A2 - Generado a las 11:42:15 AM del 28 de Febrero de 2019

Es importante señalar que, mediante certificación del 01 de febrero de 2019 Ana Patricia Millán Carvajal, Directora de Gestión de Registro y Control informó que para el periodo 2018-2 la Universidad tuvo una matrícula de 2325 estudiantes de los programas de pregrado y posgrado; lo que representa una disminución para el primer periodo de 2019 de -373 estudiantes (-19%).

Por otro lado, respecto de los recursos disponibles de la Institución (liquidez y flujo de caja) esto es los saldos que se encuentran las instituciones financieras antes de matrículas 2019-1, así como los recursos de las cuentas por cobrar, es necesario precisar que estos no pudieron ser identificados teniendo en cuenta que la información financiera recaudada no es la definitiva a la fecha de la visita.

Pasivos.

Respecto de las cuentas por pagar de la Institución con corte a 31 de diciembre de 2018, la Directora Financiera, entregó el siguiente cuadro, con el consolidado de los pasivos pendientes por pagar a la fecha de corte mencionada:

ITEM	VR. PASIVO REAL TOTAL	VR. PASIVO REAL PARA 2019
ARRENDAMIENTO FINANCIERO (LEASING)*	$ (2.824.726.316)	-
FODESEP**	$ (2.850.000.000)	(630.000.000)
BIENES Y SERVICIOS	$ (2.382.837.490)	(2.382.837.490)
RETENCIONES POR PAGAR	$ (149.207.453)	(149.207.453)
APORTES A FONDOS PENSIONALES - EMPLEADO	$ (164.263.604)	(164.263.604)
APORTE SEGURIDAD SOCIAL SALUD - EMPLEADO	$ (202.725.292)	(202.725.292)
SINDICATOS	$ (79.483.197)	(79.483.197)
COOUNINCCA	$ (191.879.143)	(191.879.143)
EMBARGOS JUDICIALES	$ (722.869)	(722.869)
AFC APORTE FOMENTO A LA CONST.	$ (10.000.000)	(10.000.000)
VIGENCIA FISCAL CORRIENTE PREDIAL	$ (380.869.388)	(380.869.388)
VIGENCIA FISCAL CORRIENTE ICA	$ (178.360.375)	(178.360.375)
LIBROS SUSCRIP PERIODI REVISTA	$ (33.116.956)	(33.116.956)
AFILIACIONES, CONTRIB Y CUOTAS	$ (45.475.284)	(45.475.284)
VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	$ (20.957.342)	(20.957.342)
SEGUROS	$ (68.565.848)	(68.565.848)
TARJETAS DE CREDITOS	$ (5.510.258)	(5.510.258)
LEASING FINANCIERO	$ (24.296.864)	(24.296.864)
ICBF-INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR F	$ (117.868.400)	(117.868.400)
SENA-SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE	$ (78.608.900)	(78.608.900)
SERVICIOS PUBLICOS	$ (31.687.395)	(31.687.395)
HONORARIOS	$ (681.950.476)	(681.950.476)
HONORARIOS ACADEMICOS	$ (191.566.476)	(191.566.476)
SERVICIOS TECNICOS	$ (5.429.725)	(5.429.725)
SERVICIOS DE MANTENIMIENTO	$ (46.004.331)	(46.004.331)
TRANSPORTES FLETES Y ACARREOS	$ (16.840.103)	(16.840.103)
VIGILANCIA	$ (2.058.478.154)	(2.058.478.154)
SERVICIO DE ASEO	$ (966.284.288)	(966.284.288)
PUBLICIDAD. PANCARTAS, RADIO	$ (80.258.660)	(80.258.660)
SERVICIOS AVALES	$ (4.119.046)	(4.119.046)
CAJAS MENORES	$ (304.856)	(304.856)
DEVOLUCION ESTUDIANTES	$ (39.153.557)	(39.153.557)
ARRENDAMIENTO	$ (83.859.594)	(83.859.594)
PARTIDAS CONCILIATORIAS CREDITO	$ (440.698.962)	(440.698.962)
APORTES A SINDICATO	$ (91.290.183)	(91.290.183)
SALARIOS POR PAGAR	$ (3.495.592.271)	(3.495.592.271)
LIQUIDACIONES POR PAGAR	$ (1.652.179.671)	(1.652.179.671)
LEY LABORAL ANTERIOR	$ (1.376.769.902)	(1.376.769.902)
LEY 50 DE 1990 Y NORMAS POSTERIORES	$ (131.212.694)	(131.212.694)
INTERESES SOBRE CESANTIAS	$ (102.256.296)	(102.256.296)
VACACIONES - PROVISION	$ (92.433.823)	(92.433.823)
VACACIONES POR PAGAR	$ (1.289.921)	(1.289.921)
PRIMA DE SERVICIOS POR PAGAR	$ (7.554.659)	(7.554.659)
CALCULO ACTUARIAL PRIMAS	$ (217.877.816)	PROVISION
ARL- APORTES ADM. RIESGOS LABORALES	$ (55.320.100)	(55.320.100)
DOTACION Y SUMINISTRO A TRABAJADORES	$ (8.981.314)	(8.981.314)
APORTES A FONDOS PENSIONALES - EMPLEADOR	$ (408.356.196)	(408.356.196)
APORTES VOLUNTARIOS - PENSION	$ (8.000.000)	(8.000.000)
APORTES EMPLEADOR SEG. SOC. SALUD	$ (305.630.908)	(305.630.908)
APORTES A CAJAS DE COMPENSACION FAMILIAR	$ (157.132.100)	(157.132.100)
CALCULO ACTUARIAL DE FUTURAS PENSIONES	$ (12.039.238.345)	PROVISION
LABORALES	$ (3.484.940.418)	PROVISION
OTROS LITIGIOS Y DEMANDAS	$ (338.085.744)	PROVISION
MATRICULA PREGRADO I SEMESTRE	$ (4.449.617.521)	PROVISION
EXTRAORDINARIAS Y EXTEMPORANEAS I SEM	$ (19.484.300)	PROVISION
MATRICULA POSTGRADO I SEMESTRE	$ (1.698.000)	PROVISION
MATRICULA TECNOLOGIA I SEMESTRE	$ (1.456.000)	PROVISION
DESCUENTOS I SEMESTRE (DB)	$ 174.693.600	PROVISION
BECAS I SEMESTRE (DB)	$ 17.090.300	PROVISION
OTROS INGRESOS RECIB X ANTICIP.	$ (600.000)	PROVISION
GCIA.DIF. X TRANSACCIONES CON LEASEBACK	$ (787.399.807)	PROVISION
	$ (43.498.724.691)	(17.305.384.324)

* Crédito a largo plazo Vence el 5 de febrero de 2021 BANCO COLPATRIA

**Crédito largo plazo $900,000,000 a 5 años vence el 22 dic de 2022 y 2) crédito largo plazo $2,100,000,000 a 5 años vence el 30 de junio 2021.

Fuente: SISTEMA CONTABLE SIESA - febrero 28 de 2019.

Estos valores son independientes de los costos-gastos derivados de la operación, los cuales se encuentran calculados y registrados en el presupuesto institucional 2019, aprobado por el Claustro de Gobierno, así:

Continuación de la Resolución *«Por la cual se ordenan medidas preventivas y de vigilancia especial para la Universidad INCCA de Colombia en ejercicio de las funciones de inspección y vigilancia».*

GASTOS	ANEXO	PRESUPUESTO 2019
GASTOS DE PERSONAL Docente de Planta	4	7.472.509
GASTOS DE PERSONAL Docentes Contrato de Servicios Académicos	4	165.163
GASTOS DE PERSONAL - Administrativos relacionado con la academia	4	4.472.023
GASTOS DE PERSONAL - Administrativos	4	3.016.293
OTROS GASTOS - Dotaciones y suministro a trabajadores		20.054
OTROS GASTOS - Honorarios	5	780.390
OTROS GASTOS - Servicios Públicos		750.939
OTROS GASTOS - Servicios Aseo y Vigilancia	6	1.900.000
OTROS GASTOS - Adecuaciones, Mantenimientos y Reparaciones	6	302.528
OTROS GASTOS - Impuestos (ICA, predial, vehiculo)		496.103
OTROS GASTOS - Arrendamientos (Centro de conciliacion FUSA, Rebeca, Carlos lozar ,		200.897
OTROS GASTOS - Publicidad, Propaganda y Mercadeo		541.952
OTROS GASTOS - Otros Gastos (Asociaciones, pólizas, punto recaudo, otros)		326.786
NO OPERACIONALES - Comisiones		220.830
NO OPERACIONALES - Financieros (gravamen, instereses (credito, mora))		752.042
NO OPERACIONALES - Extraordinarios (legales, int. Mora, litigios)		284.671
PROYECTOS DE INVERSIÓN - Investigación		479.325
PROYECTOS DE INVERSIÓN - Proyección Social		50.961
PROYECTOS DE INVERSIÓN - Eventos Académicos		3.008
PROYECTOS DE INVERSIÓN - Capacitación Docentes		70.000
PROYECTOS DE INVERSIÓN - Bienestar Universitario		1.435.633
PROYECTOS DE INVERSIÓN - Infraestructura tecnológica		211.393
PROYECTOS DE INVERSIÓN - Laboratorio		13.767
GASTOS TOTALES		23.966.267

* Cifras en miles de pesos

Por tanto, de acuerdo con la información entregada, se calcula que la Universidad INCCA de Colombia para la vigencia 2019, debe contar con ingresos por un valor no inferior a:

$17.305.384.324 (CXP)+ $23.966.267.000 (GASTOS)= $ 41.271.651.324

Con este valor, la Universidad podrá cumplir con los costos y gastos de su operación, así como con los compromisos corrientes acumulados a la fecha y durante el 2019.

El valor de cuentas por pagar (CXP) hace parte del total de PASIVOS, incluyendo las provisiones, el cual asciende a **$43.498.724.691.**

Nominas Pendientes por pagar con corte al 01 de febrero de 2019.

Las cuentas por pagar por concepto de compromisos laborales a cargo de la Universidad, con corte al 01 de febrero de 2019, se discriminan de la siguiente manera:

	NOMINA PERSONAL DE PLANTA AÑO 2018 - SALARIOS	NOMINA TIEMPO PARCIAL 2018 - SALARIOS	NÓMINA DE PENSIONADOS 2018 - SALARIOS	HONORARIOS ACADÉMICOS 2018	PERSONAL DE PLANTA 2018 - SEGURIDAD SOCIAL	NÓMINA TIEMPO PARCIAL 2018 - SEGURIDAD SOCIAL	NOMINA DE PENSIONADOS 2018 - SEGURIDAD SOCIAL	OTROS PAGOS ESTUDIANTES 2018
FEBRERO	$ 40.797.771							
MARZO	$ 93.143.921							
ABRIL	$ 99.761.929							
MAYO	$ 115.510.582							
JUNIO	$ 183.437.962			$ 77.227.754				
JULIO	$ 230.845.592	$ 2.246.038		$ 13.403.572				
AGOSTO	$ 285.770.487	$ 5.231.042		$ 18.979.985	$ 181.979.207	$ 99.944.400		$ 7.705.400
SEPTIEMBRE	$ 327.612.412	$ 2.005.415	$ 10.266.223	$ 3.868.506	$ 152.280.700	$ 103.080.400	$ 8.771.900	$ 8.855.100
OCTUBRE	$ 422.400.476		$ 61.489.709	$ 4.255.769	$ 185.956.600	$ 86.835.500	$ 8.771.900	$ 9.021.600
NOVIEMBRE	$ 442.941.093	$ 472.729.142	$ 59.837.982	$ 10.954.587	$ 208.374.700	$ 107.555.700	$ 8.771.900	$ 9.005.400
DICIEMBRE	$ 676.076.662	$ 4.671.864	$ 60.916.628	$ 62.786.303	$ 180.502.700	$ 422.200	$ 8.771.900	$ 301.600
LIQUIDACIONES 2017	$ 383.932.716							
LIQUIDACIONES 2018	$ 783.156.135	$ 15.245.940						
ENERO 2019				$ 15.304.388				
SUB - TOTAL	$ 4.065.387.758	$ 502.129.491	$ 192.510.542	$ 206.870.864	$ 907.093.907	$ 397.838.200	$ 35.087.600	$ 34.979.500
TOTAL	$ 6.341.897.862							

Fuente: Cuadro consolidado elaborado por el MEN, con base en documento de la Universidad INCCA de Colombia, firmado por la Directora Financiera de fecha 01 de febrero de 2019. Asunto: *Relación de nóminas y seguridad social pendientes de pago a la fecha de la visita del MEN (01 de febrero de 2019).*

Así las cosas, la Universidad INCCA de Colombia requiere aproximadamente 6.341 millones de pesos para cumplir con obligaciones laborales atrasadas, incluyendo, pagos a seguridad social y pensionados.

Continuidad en la Prestación del Servicio.

Mediante documento suscrito por la Vicerrectora Académica de la Universidad, doctora Susan Andrea Rodríguez, se presentó el consolidado de "Estado de Cumplimiento según Programa", en cual se discrimina el porcentaje de clases desarrolladas, respecto del número total de clases programadas.

En este sentido, para el periodo académico 2019-I la Universidad cumplió con el 52% de las clases programadas (indicador con margen de error, por cuanto no existe la práctica del registro de clases por algunos docentes).

Adicionalmente, informa la doctora Susan Andrea, que el programa de Derecho – Fusagasugá, tiene actualmente problemas que *"(…) impiden dar continuidad al servicio educativo (…)".*

Los valores promedio Institucionales de Cumplimiento en el desarrollo de las clases son:

1ª Semana	2ª Semana	3ª Semana	Promedio
45%	48%	61%	52%

Fuente: Tabla 1. "Estado de cumplimiento según Programa", elaborado por la Vicerrectoría Académica de la Universidad.

De este total, los programas que presentan porcentaje de cumplimiento más bajo son: Derecho – Fusagasugá (28%), Cultura Física y Deporte (32%), Licenciatura en Educación Preescolar (36%) y Psicología (39%).

Reunión con estudiantes, docentes y personal administrativo de la Universidad INCCA – febrero 22 de 2019- Apreciaciones sobre la prestación del servicio.

7º Semestre – Programa académico de cultura física y deportes.
William Sebastián Sanchez
David Hurtado Camacho
Sebastián Avila

Apreciaciones sobre la prestación del servicio.

"(…)
- *Hay normalidad académica: la primera semana no tuvimos clase, los profesores han manifestado que no les han pagado desde agosto del año pasado. Sin embargo, esta semana parece que les pagaron la mitad de lo adeudado y llegaron a un acuerdo.*
- *Siempre hemos tenido problemas con las instalaciones, nuestra carrera es presencial y hemos tenido problemas logísticos.*
- *Por lo mismo que la universidad ha visto afectada su imagen, entonces hay poca afluencia de estudiantes, tenemos poquitos estudiantes actualmente.*
- *Sabemos que la IES tiene una deuda alta, ya perdimos una sede por las deudas.*
- *Hemos tenido malas administraciones.*
- *Son las directivas de la Universidad quienes la tienen mal".*

7º Semestre – Programa de Psicología
Ana María Muñoz
Ana María Silva

Apreciaciones sobre la prestación del servicio.

"(…)

- *La calidad en la educación. Hasta el miércoles de esta semana iniciamos clase. La otra semana terminamos corte y no hemos visto nada aún, debía iniciarse el 5 de febrero, pero no se inició.*
- *El carné del seguro no lo han dado*
- *Los practicantes de hoy en día no cuentan con la retroalimentación de los coordinadores que debe hacerse en la semana,*
- *El semestre pasado no les han pagado a los docentes*
- *Los docentes que han entrado no tienen experiencia como docentes, -medición y evaluación en niños, psicofarmacología y enfoques terapéuticos sistemáticos*
- *No se reciben respuesta por parte de las directivas*
- *No tenemos acceso a la cancha*
- *Se cerró licenciatura en preescolar.*
- *Biología casi no hay estudiantes. Los laboratorios se están desperdiciando. Ya no nos ofrecen monitorias".*

Presidente del Sindicato - 31 años laborando en la Universidad INCCA
María Teresa Garzón Pulido

Apreciaciones sobre la prestación del servicio.

"(...)
- *Desde el año 2010, se ha venido insistiendo al MEN la situación de la Universidad. Teníamos consumo anticipado. el déficit estaba alrededor de unos 2000 millones de pesos.*
- *Se contrato a la asesora Angela Melo (quien presuntamente vendía registros calificados. Se destapó en el 2014 un tema de una demanda por 30.000millones.*
- *María Solita venía al Consejo Superior. Venía detrás Villamizar. Títulos no convalidados de la rectora. Acabaron las instancias de gobierno, órganos de control y junta administradora.*
- *Han incumplido estatutos desde que llegaron. presentaron la modificación de los estatutos al MEN. Y fueron aprobados.*
- *Mi jefe es el arquitecto Edgar Arias, llegó en el 2014, como jefe de servicios generales. No hay controles sobre el gasto.*
- *La Jefe Financiera, debe conocer todos los problemas.*
- *Asesoría legal para acabar con el sindicato 288 millones anual.*
- *Todo se contrata externamente*
- *Nosotros tenemos claro que la fundación no tiene dueño, y estamos prestando un servicio público en condiciones muy complejas.*
- *El hueco financiero sería más o menos de diez mil millones.*
- *No se les ha pagado a los docentes.*
- *Ya no hay proveedores que nos quieran vender.*
- *La empresa de vigilancia anterior tiene embargado el edificio de biología.*
- *Como sindicato si el MEN interviene nosotros los antiguos por salvar la IES nos vamos. Los diez de junta directiva".*

Miembro del Consejo Superior - Representante de los Docentes.
Edgar Eduardo Franco Torres

Apreciaciones sobre la prestación del servicio.

"(...)
- *El no pago de la seguridad social es peligroso.*

- *Ayer llegó la contestación de la petición que radiqué el 18 de diciembre, y no me contestaron nada aduciendo reserva.*
- *El viernes pasado, hubo sesión en donde se aprobó el presupuesto, y no hubo invitación ni para el delegado de los egresados, ni al delegado docente.*
- *Me abrieron un disciplinario.*
- *No me han pagado salario desde el año pasado. Ni seguridad social.*
- *Hay un instituto que no existe y una directora a quien se le paga un salario por nada.*
- *Ministro del Trabajo, no ha contestado una petición. FGN petición que no ha sido contestada.*
- *Se ofrecen programas que no abren.*
- *Despidieron a la Secretaria Gral. Debe pagársela indemnización. tenía un contrato a término fijo por 3 años.*
- *Rectora 37mm. Presidente 26mm. Salarios.*
- *Hoy tenemos 900 estudiantes, cuando llegaron eran 4000 estudiantes.*
- *En la sede de Fusagasugá pararon todos los docentes y administrativos.*
- *En Derecho e ingenierías, no se completan los cursos para iniciar el semestre y entonces son promovidos al semestre siguiente".*

Docente del Área de Matemáticas, más de 30 años trabajando en la Universidad INCCA - Miembro de Comité de escalafón
Docente Ricardo Conde Montoya

Apreciaciones sobre la prestación del servicio.

"(...)
- *Se han saltado, al comité de escalafón docente, respecto de la cualificación de los docentes.*
- *El director de contaduría no tiene tarjeta profesional. No son personas idóneas para esos cargos.*
- *Se ha desmejorado la calidad de la vinculación de los docentes.*
- *Se ofreció un pensum/estructura curricular en el 2018 sobre todos los programas y ahora hay pérdida de tiempo y dinero de los estudiantes.*
- *Este semestre se inició hace 15 días, y hasta ayer -21febrero- nos entregaron los implementos para iniciar clases.*
- *Los muchachos sè quejan de los laboratorios de alimentos que está en Puente Aranda.*
- *Desde agosto no se les paga a los docentes. 8 meses de deuda.*
- *Se iba a crear la carrera de estadística pura, y se contrató una persona externa. Nos citaron a la reunión de los PARES.*
- *Nos citaron a una mesa de trabajo con el MT pero las representantes de la Universidad no volvieron, se retiraron de la mesa.*
- *No ha habido reunión con toda la comunidad académica. Con los docentes antiguos no se reúnen las directivas.*
- *No se han pagado las cesantías de todos.*
- *Revisión de la situación del Colegio Kennedy, la Secretaría de Educación ha intervenido".*

Representante de los docentes.
Flavio Soto

Apreciaciones sobre la prestación del servicio.

"(...)
- *Se ofreció un pensum/estructura curricular en el 2018 sobre todos los programas y ahora hay pérdida de tiempo y dinero de los estudiantes.*

- *Situación del decano Luis Eduardo Martínez.*
- *Se contrata al director de sistemas que no tiene profesión, en igual situación los decanos.*
- *de los programas de Alimentos, Industrial y Mecánica.*
- *Todos los gastos personales familiares de la rectora y represente legal los pagan desde la Universidad".*

Docente
Jose Diofante Gutiérrez

Apreciaciones sobre la prestación del servicio.

"(...)
- *Se están viendo afectados los de ingeniería de sistemas.*
- *La esperanza está en que el MEN intervenga.*
- *Son personas humildes.*
- *No hay quien atienda a la comunidad.*
- *Sería bueno que se hablarán con los estudiantes de nocturna".*

2º semestre – Programa de Ingeniería de alimentos
Ingrid Bautista
Laura Bustos

Apreciaciones sobre la prestación del servicio.

"(...)
- *La situación crítica, viene desde el año pasado. El profesor de construcción del conocimiento renunció.*
- *Hemos escuchado que se va a vender el laboratorio de alimentos que queda en la zona industrial, está publicada la venta noticia en el portal observatorio 28enero2019*
- *Los profesores llevan siete meses en que nos les han pagado.*
- *El año pasado hubo materias en las cuales recibimos solo un mes.*
- *La sede de biología está embargada, que queda en el centro.*
- *Tenemos conocimiento que está crítica el programa de cultura física.*
- *Tenemos el rumor que los profesores que han contratado no cumplen los requisitos para dictar clases. Lo que han hecho los profesores ante el no pago, es no subir las notas de las calificaciones.*
- *Estamos perdiendo dinero y tiempo y esa es nuestra preocupación.*
- *Ingeniería de alimentos tiene registro calificado".*

Sobre las quejas presentadas por SINTRAUNICCA, radicados 2018-ER-316357- 2019-ER- 02715[15].

El Sindicato de Trabajadores de la Fundación Universidad INCCA de Colombia, mediante las comunicaciones citadas ha puesto en conocimiento del Ministerio de Educación Nacional lo siguiente:

"(...) A inicios del año 2017, la dirección de la Universidad ya había presentado su primer retraso en el pago de los salarios de los trabajadores académicos y administrativos, situación que arguye a un "cambio la estrategia financiera en lo que a créditos financieros se refiere, porque la administración anterior había adquirido préstamos con intereses lesivos para la

[15] Obra a Folio 1134 de la carpeta 6 informe de visita.

Institución", con la promesa de poner en el corto plazo las acreencias de la Institución al día. (Anexo No. I)".

"Sin embargo, a la fecha, la Universidad adeuda a un buen grupo de trabajadores más de diez (10) meses de salarios y/o liquidaciones del año 2017 para contratos a término fijo y a otros, especialmente docentes, más de siete (7) meses de salario y más grave aún la mayoría de trabajadores no cuentan con seguridad social. (Anexo No. 2)".

"De tal forma, que la estrategia financiera que no solamente pusieron en conocimiento de la comunidad universitaria, sino también del Ministerio de Educación no ha dado ningún resultado para la situación financiera de la Institución. En el año 2016, el Inspector In Situ, Dr. Rodrigo Acosta, indica en uno de sus informes de seguimiento que la propuesta de presupuesto 2016-2020, presenta incrementos en el número de estudiantes y por lo tanto en su nivel de ingresos, pero recomienda a la IES realizar constante seguimiento presupuestal con el fin de establecer los ajustes y controles necesarios en caso de que los ingresos no se comporten de acuerdo con las proyecciones afectando la situación financiera de la Universidad. Recomendaciones que a la postre, no se tuvieron en cuenta, manteniendo los gastos fijos constantes pese a la sentida baja de los ingresos semestrales de la Institución. Las pérdidas del ejercicio se acentuaron mucho más desde el año 2015, arrojando como resultado que al día de hoy la pérdida acumulada supere los doce (12) mil millones de pesos y sin un margen de maniobra para cubrir el pasivo laboral y demás acreencias que se sacrificar activos fijos para cubrir dichos gastos, ya que con las actuales estrategias de mercadeo, una imagen de la Institución desdibujada y menos programas pre y posgraduales que ofrecer, duplicar el número de estudiantes matriculados, es una utopía. (Anexo No. 3)".

"Esto para no contar con el pasivo contraído con proveedores, varios de los cuales han iniciado procesos judiciales que han resultado en el embargo de una de las sedes de la Universidad por parte de las empresas Universal de Limpieza S.A. y Colviseg Ltda., empresas que prestaron el servicio de aseo y vigilancia, respectivamente. (Anexo No. 4)".

"No menos grave resulta que pese a la evidenciada situación del año 2015, la Presidente de la Universidad, María Solita Quijano Samper, decide incrementar su salario, el de la Sra. Rectora María Carolina Villamizar Bonilla y el de Vicerrector General de ese momento Sr. Jairo Cotrina González. Es así como pasan a devengar salario integral cuyo valor es el resultado de la sumatoria del salario de ese momento, más primas, más gastos de representación, como si todos los meses del año los demás trabajadores recibieran prima y adicionalmente garantizándose a sí mismos, incrementar anualmente sus altos salarios por lo menos en el IPC. (Anexo No. 5)".

"Como si lo anterior fuera poco, para que la Sra. Rectora María Carolina Villamizar Bonilla, pueda devengar aún más, a partir del año 2017, no solamente funge como Rectora, máxima autoridad administrativa, sino que también ejercer el cargo de Vicerrectora General, con lo cual incrementa su salario en seis (6) millones de pesos más, devengando a la fecha aproximadamente 37 millones de pesos (salario que devenga el Presidente de la República). Estatutariamente el Vicerrector General es nombrado por el Rector y está bajo su directa subordinación. (Anexo No. 6 – Estatutos UNINCCA 2017— Artículo 27)".

"La anterior administración, contaba con el servicio de un conductor para la camioneta de propiedad de la Universidad y que estaba al servicio del Presidente - Rector. La actual administración tiene contratado el servicio de tres conductores, uno para conducir la camioneta de propiedad de la Universidad, que traslada a la Presidente, otro conductor para manejar el automóvil contratado con la misma empresa de vigilancia para el servicio de la Rectora y la hermana de la Rectora Sra. Margarita Villamizar Bonilla y otro conductor al

servicio de la familia, especialmente la Sra. Madre de la Sra. Rectora. Como se ha denunciado en otros radicados, el hermano de la Presidente, Jaime Quijano Samper ha devengado honorarios por más de cuatro (4) años sin un objeto contractual verificable, igual situación con la Sra. Marcela Giraldo Samper (prima de la Presidente) y caso más reciente (2016) la Sra. Margarita Villamizar Bonilla (Hermana de la Rectora), quien devenga salario integral como directora del Instituto Tecnológico INCOA, proyecto incluido en el plan de mejoramiento presentando al Ministerio de Educación desde esa fecha, pero que al día de hoy no se ha cristalizado, esto para mencionar algunos casos, entre otros".

"La situación financiera de la Universidad, no obsta para que la dirección, además del incremento de sus salarios, haya aumentado considerablemente los salarios de los directores de área, los cuales contadas excepciones devengan un salario integral. En cambio sí, encaminó todos sus esfuerzos, para lograr que el Ministerio de Trabajo aprobara el despido de 123 de los 126 trabajadores con contrato indefinidos, cuya antigüedad oscila entre 20 y 30 años, cancelado cuantiosos honorarios a una asesora laboral (Alma Clara García Flechas, cuyo contrato anual supera la suma de 200 millones de pesos), sin medir lo que podría costar la indemnización por despido injustificado de estos trabajadores, pese a la actual situación económico-financiera de la Universidad. (Anexo No. 8)".

"Esto, pese a que la media salarial de estos trabajadores no supera los 2.5 millones de pesos, algunos de los cuales ante tal presión han decidido presentar renuncia motivada, que ha sido aceptada por la Universidad, pese a lo que representa en indemnizaciones por cuenta del sistemático incumplimiento en el pago de los salarios y de la seguridad social. Para hacer más lúgubre el panorama, mediante el sistema de venta de muebles e inmuebles del Banco Popular, más conocido como El Martillo, se subastará la Sede XII de la Universidad, de domicilio en el Barrio - Puentearanda y en el que funcionaban los laboratorios de¡ Programa Profesional de Ingeniería de Alimentos y de¡ Programa Profesional de Ingeniería Mecánica, con la preocupación que nos embarga, de que sea el inicio de¡ remate de los activos fijos de la Institución y su consecuente detrimento patrimonial. Toda esta situación catastrófica por demás se oscurece aún más cuando a la fecha no se pueden ofertar programas como Ingeniería de Alimentos por la presentación tardía de la solicitud de renovación de registro, la pérdida de varios programas pre y posgraduales y la pretensión de registro calificado de nuevos programas, producto suponemos, de proyectos de asesores externos, por cuanto no corresponden a un trabajo del colectivo interno de directores, docentes, egresados y estudiantes. (Anexo No. 9)".

"La remoción del cargo de la Dra. Julia Marina Villarreal González, posiblemente obedeció entre otros motivos a la respuesta que dio a un derecho de petición de SINTRAUNINCCA en razón al fallo de tutela N° 2018-00227, el cual ya fue puesto en conocimiento de este Ministerio mediante radicado No. 2019-ER-017983, del 28 de enero de 2019. La respuesta de la Dra. Julia Marina Villarreal16 a SINTRAUNINCCA, ponía de manifestó la ausencia de

---

16 Respuesta de la Secretaria General Bogotá, enero 16 de 2019 SG 11 / 2019: "En mi condición de Secretaria General de. la Universidad Incca de Colombia, en desarrollo e mis funciones como Secretaria Técnica de los órganos colegiados (Claustro de Gobierno y Consejo Superior Universitario) de esta Casa de Estudios, conforme a lo dispuesto en los Estatutos vigentes (Resolución Ministerial 20443 de 2016 y el Reglamento Interno del Claustro de Gobierno), dando alcance a su solicitud (citada en la referencia), procedo a. dar respuesta a sus inquietudes como sigue:

En cuanto a los puntos 1 y 2 de su escrito sobre las fotocopias simples de las convocatorias a las sesiones del Claustro de Gobierno y del Consejo Superior Universitario para tratar el tema del derecho de petición de Sintrauninca (calendado el 23 de octubre de .2018); le informo, que revisado el archivo de esta Secretaria General, a la fecha, no reposa convocatoria en ninguno de dichos órganos colegiados, que incluya en su agenda el tema del derecho de petición, siendo la Presidenta del Claustro de Gobierno y del. Consejo Superior Universitario, quien emite la convocatoria de sesión.

Frente a su tercera y cuarta petición relacionada con el Acta del Claustro de Gobierno y del Consejo Superior Universitario (respectivamente), donde se hubiere tratado el derecho de petición de. Sintrauninca del 23 de octubre de 2018, le respondo que, conforme a los documentos del archivo de esta secretaria, no reposa Acta del Claustro de Gobierno ni del Consejo Superior Universitario relacionado con el tema. Finalmente, refiriéndome a su inquietud acerca de las evidencias de la

convocatorias a las autoridades colegiadas universitarias para tratar temas de envergadura como el lesivo pasivo laboral y esto pudo haber molestado a la Presidente y Rectora, tomando una decisión soberbia, injusta en materia laboral y que ahonda aún más la crisis institucional, como quiera que quien diga la verdad al interior de la Universidad, termina corriendo con la misma suerte, como ha venido ocurriendo en los últimos años. Con estas acciones, se evidencia aún más que la Dirección de la Universidad está en manos de personas que se hacen llamar a sí mismas dueñas de una Institución que por decisión de su Fundador Dr. Jaime Quijano Caballero no tiene dueño y por lo tanto no entró dentro de los bienes heredables a sus directos descendientes. Fue voluntad del Fundador que UNINCCA se constituyera en patrimonio de la sociedad, pero como van las cosas, más temprano que tarde, su Presidente y su Rectora van a lograr su más grande objetivo, acabar con un legado de 64 años de desarrollo, con más de 35 mil egresados y que a su llegada contaba con más de 5500 estudiantes y que hoy escasamente cuenta con 1.600, con un ingreso de estudiantes nuevos que no supera en número de 70".

Comunicación 2019-ER- 002310 – Profesionales Egresados de la Universidad INCCA[17].

Según esta comunicación se señalaron las siguientes situaciones.

"(...)

- *Nepotismo muy al estilo de la universidad San Martin, de la cual fue funcionaria la hoy rectora UNINCCA (en el claustro de gobierno la tía de la presidenta, el hijo de la presidenta, el hijo de la rectora su hermana).*
- *La falta de presentación de políticas académicas.*
- *La renuncia por falta de pago de seguridad social y sueldos de docentes, como consecuencia de lo anterior el nombramiento de docentes sin experiencia o especialización en los contenidos específicos.*
- *La falta de libros y actualización de la biblioteca.*
- *La falta de actualización de equipos de cómputo con más de 20 años de trabajo.*
- *La falta de mantenimiento de los salones que amenazan ruina.*
- *La falta de mantenimiento de servicios sanitarios, porque al parecer a la empresa de aseo no les han cancelado durante el último año.*
- *La falta de implementos de oficina durante los últimos seis meses, entregan una resma de papel por programa.*
- *La falta de nombramiento de directores, algunos asumiendo hasta tres direcciones a la vez.*
- *El proceso de elección popular ante los órganos de representación es amañada, amos de la dirección.*
- *Las oficinas administrativas son inoperantes muy seguramente por falta de pagos.*
- *La oficina de mercadeo y admisiones se caracteriza por total improvisación.*
- *No hay presupuesto para publicidad lo cual no garantiza el ingreso de nuevos estudiantes, obsérvese que hay programas profesionales con 40 estudiantes, esto a todas luces en inviable".*

---

asistencia a las sesiones de Claustro de Gobierno y del Consejo Superior Universitario, le respondo: que, por las razones anotadas en las respuestas a sus 4 solicitudes anteriores, que no reposa en el archivo de Secretaría General, documento relacionado".

[17] Obra a Folio 1134 de la carpeta 6 informe de visita.

Comunicación 2019-ER- 015087 – Secretaria General de la Universidad INCCA[18].

Por su parte, la Secretaria General de la Universidad INCCA de Colombia, puso en conocimiento del Ministerio de Educación Nacional, algunos hechos, los cuales se concretan en lo siguiente:

"(...) Antecedentes: Finalizando el año 2015, el Ministerio de Educación Nacional, impuso medidas y de vigilancia especial al intervenir a la Universidad incoa de Colombia, con ocasión a unos hallazgos que generaron un Plan de Mejoramiento y posteriormente levantó dichas medidas y vigilancia especial.

La falta de liquidez de la Universidad, los nuevos Estatutos y la prospectiva de una nueva estructura orgánica, no serían suficientes para superarlas dificultades, mientras no se cuente con un gobierno óptimo y unas autoridades unipersonales (refiriéndome al rector y al representante legal) capaces e idóneas, con experiencia y, sobre todo, con voluntad de ejecutar acciones tendientes a construir una institución en las condiciones que merece esta Casa de Estudios. No es de recibo, que estas autoridades unipersonales manifiesten que, las actuales circunstancias y dificultades obedecen a las administraciones anteriores, luego de 4 años de administrarla. Además de la falta de recursos económicos, se requiere (y con urgencia) de unas directivas (rector y representante legal) idóneas, con experiencia y capaces de afrontar las dificultades, con decisiones acertadas encaminadas a cumplirla misión institucional; donde un vicerrector general y un jefe de planeación son de vital importancia. En este orden de ideas, a continuación, presento 7 temáticas, así:

GOBIERNO UNIVERSITARIO.

Con la reforma estatutaria (Resolución Ministerial N°20443 de 2016) en lo atinente a la Transitoriedad" contemplada en el art. 37, se facultó a quienes a la fecha de aprobación en segundo debate de la reforma estatutaria y que ejercieron en la Presidencia y la Rectoría 'de la Universidad, para que desempeñaran la Presidencia Titular- Representación Legal y la Rectoría, que (conforme a Estatutos) no constituyó incompatibilidad o inhabilidad alguna. Dichas autoridades 'una vez se conformó el nuevo Claustro de Gobierno fueron ratificadas por este órgano.

Estas autoridades unipersonales, en cabeza de MARIACAROLINAVILLAMIZAR BONILLA (rectora) y MARÍA SOLITA QUIJANO SAMPER (Presidencia Titular - Representación Legal), les permite estatutariamente y sólo a ellas, formar parte de las autoridades colegiadas, con facultades supra especiales con relación al' resto de los miembros del Claustro de Gobierno, por el hecho de ser "Miembros Plenos Permanentes" quienes son las Únicas que deciden por la disolución y liquidación de la Universidad, designan el liquidador, fijan su remuneración y facultades y, determinan el destino del remanente de los bienes (art. 34 de los Estatutos), situación que desborda toda lógica y desdibuja el gobierno universitario y lo que representa ser un «órgano colectivo", afectando disposiciones constitucionales como: a) la participación de la comunidad universitaria representada en sus estamentos, en las decisiones que los afectan; b..) la democracia, por cuanto la toma de decisiones ya no respondería a la voluntad colectiva de los miembros del órgano de gobierno.

Sumado a lo anterior, los Estatutos facultan a cada Miembro Pleno Permanente, designar a su suplente, quien asume las atribuciones y las facultades que le competen a la calidad de Miembro Pleno Permanente.

[18] Obra a Folio 1134 de la carpeta 6 informe de visita.

En este marco, la Rectora y. la Representante Legal han designado a 'sus correspondientes suplentes, en cabeza de cada uno .de sus hijos respectivamente, lo que podría interpretarse, como si se tratara de una sucesión, herencia o heredad, mientras que la comunidad representada en sus estamentos no puede decidir por los destinos y las decisiones que los afectan ante una eventual decisión de liquidación. Mi propósito en el análisis anterior va encaminado a advertir acerca del seguimiento de las actuaciones de las autoridades unipersonales (Rector y Representante Legal), por el riesgo que representa una eventual disolución, dadas las condiciones actuales de la Universidad frente a su gestión y, los elementos comunes o de intersección: por un lado, como autoridades unipersonales y. Por otro lado, como autoridades miembros de órganos de dirección y gobierno universitario y a su vez con facultades extraordinarias reservadas sólo a ellas como miembros plenos permanentes, donde, por ejemplo, la rectora en principio ejecuta sus propias decisiones y valida su seguimiento y ejecución, directamente y/o a través de sus familiares directos (como la hermana María Margarita Villamizar Bonilla), quien es miembro del Consejo Superior Universitario, aunados los otros miembros familiares de la representante legal. Veamos la relación:

Familiares en órganos de dirección y gobierno universitario:

M. Solita Quijano Samper	M. Carolina Villamizar Bonilla	
• Hijo: Santiago Rojas Quijano (suplente Miembro Pleno Permanente del Claustro de Gobierno) • Prima: Marcela Grajales Samper Miembro Numerario del Claustro de Gobierno (máximo órgano de dirección y gobierno universitario designado por ocho años, conforme a los estatutos), vence 28 marzo /2019 (3 años) • Prima: Marcela Ángel Samper: Miembro designado por el Claustro de Gobierno ante el CSU (máximo órgano de ejecución y seguimiento) Acuerdo No. [illegible] (Estatutos) [illegible]	• Hijo: Emiliano Ibarra Villamizar (suplente Miembro Pleno Permanente del Claustro de Gobierno) • Hermana: María Margarita Villamizar Bonilla: miembro designado por el Claustro de Gobierno ante el CSU (máximo órgano de ejecución y seguimiento) Acuerdo sin fecha límite - Acta CSU No 916/28/abril/2017 [illegible]	Nepotismo presentado en las autoridades colegiadas, incide en la dirección y gobierno universitario. Anexos: 1 y 2

Contrastado lo anterior, se han presentado hechos que afectan la representación estamentaria como se narra en los hechos de la denuncia penal que adjunto por el presunto de falsedad en documento que se dio en el proceso de elecciones 20.18-01 y, recientemente en la sesión del 18 de diciembre de 2018 del Consejo Superior Universitario en contra del docente Franco Torres, quien luego del proceso de elección, se concluyó que su estamento decidió que fuere su representante durante el término establecido en los estatutos (un año), lo que permite conferir legitimidad a su representante, que ostenta su calidad conforme al mandato legal y las normas internas de la institución, habiéndose posesionado protocolariamente ante el Consejo Superior U en sesión de ese día y por el periodo de un año. No obstante, por el hecho de haber solicitado información a la Rectora en la sesión para el seguimiento correspondiente (conforme a sus funciones estatutarias), lo que molesto a la Rectora y en razón a ello, el docente fue objeto de retaliación, con expresiones desobligantes, tales como: e usted no es quien viene a realizar seguimiento de mi gestión, vaya a estuchar los estatutos" Ese mismo día la rectora me informo, que no lo contrataba más como docente y que sus actuaciones en sesión no eran válidas ya que para el 18 de diciembre no era docente, hechos que esta Secretaria reprocha profundamente por considerarlos violatorios de los derechos del estamento docente y de los estatutos, que señalan que el periodo es por un año, quien ganó en franca lid, habiendo sido la decisión de sus representados; luego lo que se esperaría seria que la administración cobijara la decisión colectiva, garantizando su estadía y el ejercicio de sus funciones, salvo situaciones legales (previas a un debido proceso), como así se lo manifesté a la Rectora.

No menos reprochable, es el que la Vicerrectora Académica. (Susan Andrea Rodríguez Rodríguez), quien, a pesar de ser miembro del Consejo Electoral, no hubiere desarrollado sus funciones como tal en las pasadas elecciones 2018-02, no obstante, cuestiona la calidad del docente como representante estamentario, sumado que no tramito su contratación, dejando de lado la solicitud del Decano. Sin palabras, máxime considerando la actual situación de los docentes y su continuidad. O que conllevaría a mayor malestar.

Nos alistamos para elecciones de estudiantes y docentes a realizarse a partir de febrero, como bien lo conoce la Rectora y la comunidad en general, sin embargo, para esas fechas le concedieron vacaciones a la Jefe Egresados luego, a este momento se afecta el quórum en el Consejo Electoral, constituyéndose en situaciones repetitivas que obstaculizan significativamente los procesos de elección y por supuesto, las garantías que éstos requieren, lamentable, ya que depende de la rectora la designación de los trabajadores, pues la Vicerrectora Académica, siendo miembro del Consejo Electoral, no participa en él y sólo se limita a objetar.

Con relación a la NO aprobación de algunas actas del Claustro de Gobierno, se da bajo el liderazgo de la Rectora, quien utilizando la figura de la comisión de aprobación, no se pronuncia, dejándolas sin efectos legales indefinidamente en el tiempo y a pesar de mis constantes y reiteradas solicitudes, tal es el caso del Acta N°1 del 13, de febrero de 2018 y en la que se trató la reestructuración, sin soportes, avales ni estudios, entre otros); el Acta de reanudación del punto N°4 del Acta N. 92 de sesión realizada el 24 de mayo de 2018 y, el Acta N°3 de 2018 (estas 2 últimas en las que se trata el terna de los planes de estudio, adjunto el aparte del Acta N°3 de 2018- reanudación, recibido en Rectoría el 25 de octubre de 2018. Así mismo, adjuntó memorando SG 616 que dirijo a uno de los miembros de la Comisión para que se pronuncien dada la conexidad entre las Actas. Indudablemente, los temas tratados en las Actas; comprometen su gestión y lamentablemente la Rectora pretende, como en efecto me lo solicitó, no hacer entrega de actas por considerarlas documentos reservados y ante mi renuencia pidió que proyectara 2 Actas del mismo tema con contenido diferente para destinatarios distintos, petición que no es viable como así se lo expresé; no obstante la Oficina Jurídica, emite concepto, que respeto y no comparto, pero que a la postre no.es justificación para que la Rectora guarde silencio ante la solicitud del aval a dichas Actas en su calidad de miembro de la comisión de aprobación.

No menos relevante, son los hechos relacionados con la renuencia de la Presidenta de los órganos de dirección y gobierno (Claustro de Gobierno y Consejo Superior Universitario) respecto del trámite de derechos de petición y de la tutelas (dirigidos a estos órganos), como es el caso de la petición que les allegué a todos los miembros el 12 de octubre de 2018, con la relación a los actos acordes con la naturaleza de la petición sobre los pagos a los trabajadores y las medidas adoptadas desde los órganos de dirección y gobierno. De todo lo anterior, como se observa en los documentos allegados por la asistente de la representante legal que la Presidenta. Dio respuestas no sólo al peticionario, sino al órgano judicial, dando a entender que es una decisión colegiada, cuando en la realidad eso no es cierto, haciendo incurrir (presuntamente al juez), en un fallo que no corresponde a la verdad real, con todo lo que ello implica.

Preocupa a esta Secretaria los hechos referidos en materia de gobierno universitario, sumada la decisión de la Rectora de trasladar las instalaciones de esta Secretaría, lo que implica un alto riesgo a la integridad del archivo, del cual soy, responsable, considerando que las actuaciones .de los miembros de los órganos, colegiados (en las diferentes edades de la Universidad), están documentadas en los archivos que reposan en esta Secretaria General, adjunto memorandos: SG 657 del 19 de diciembre de 2018 y, SG 07 del 18 de enero de 2019.

GESTIÓN RECTORAL.

1. Las funciones estatutarias del Rector están previstas en el art. 22 de los Estatutos. Adjunto el Informe de Gestión rectoral de la vigencia 2017), que fue aprobado por el Claustro de Gobierno mediante Acto Constitutivo No. 12 del 24 de mayo de 2018 el Plan de Desarrolló Institucional aprobado en el Claustro de Gobierno y el PEI. Lo anterior, como referentes de la administración y gestión rectoral. Vale precisar, que la Universidad no se cuenta con un Jefe de Planeación desde hace más de 2 años, para el 2017 el Jefe de la Oficina de Investigaciones, colaboró con algunas tareas asignadas por la Rectora. Este cargo administrativo es de vital importancia. En mi opinión, desde los órganos de dirección y gobierno (en la órbita de sus competencias), se ha debido exigir del rector, una gestión por resultados (facilitando, por ejemplo, la verificación del cumplimiento de la calidad académica y administrativa de la Universidad, silo hubieren exigido, se habría advertido de la afectación a los planes de estudio y sus eventuales consecuencias, máxime cuando es el rector es quien preside el Comité Académico y es el jefe directo del vicerrector académico. Adjunto además la denuncia penal formulada por esta Secretaria.

ACTIVOS FIJOS Y SU REGLAMENTACIÓN.

El mejor indicador del mejoramiento institucional sería el compromiso que cada consejero o miembro de los órganos de dirección y gobierno aplique a su gestión, ello se vería reflejado en el cumplimiento de objetivos y metas, así como la optimización de los recursos de todo orden. Lamentablemente y por las razones anotadas y esbozadas al exponer el tema de "gobierno", no ha sido posible que la Presidenta del Claustro de Gobierno incluya el temario de agendas del Claustro de Gobierno; la reglamentación de activos ante el Claustro de Gobierno, mostrándose renuente. Es importante señalar, que este órgano autorizó a la Representante Legal y a, la Rectora para disponer de la negocfaci6i de la venta de todos los bienes inmuebles de la Universidad, como a bien ellas lo tengan, sin exigir siquiera un plan de Inversiones, ni condiciones previas de la negociación o contratación, lo que implica un altísimo nesgo frente al patrimonio de la Universidad. Adjunto resumen decisiones junto con los apartes de las observaciones, sugerencias y recomendaciones que en mi calidad de. Secretaria vengo presentando a la rectora, la presidenta del Claustro de Gobierno y los demás miembros en diferentes oportunidades, este aparte es tomado del informe del 19 de febrero de 2019:

"Dentro de los antecedentes del tema existe un provecto de reglamentación de Activos 'Fijos de Bienes inmuebles elaborado por esta Secretaria y el Auditor interno que se preparó para la sesión del 29 de noviembre de 2017, pero que por disposición de la Presidente no fue incluido en el orden del día. Adicionalmente existe en los procedimientos documentados generados por el Director de Logística Universitaria, el tema de los activos fijos a través de procedimientos de contratación de los bienes de la Universidad (en general), sin tener en cuenta la disposición estatutaria del acápite especial qué da la función reservada y Única en cabeza del Claustró de Gobierno en la administración del patrimonio y los bienes de la Universidad, correspondiéndole su reglamentación y control".

Por lo anterior, sugiero a la Presidenta del Claustro de Gobierno considerar este importante tema, llevándolo ante dicho colegiado, cualquiera sea el proyecto de reglamentación y control, acorde con la normatividad efectos de la contratación que incida en el patrimonio y, por ende, tal como lo dispone el Estatuto, en el cumplimiento de los objetivos institucionales - lo misional.

REGLAMENTACIÓN FINANCIERA Y, PRESUPUESTAL:

La Universidad NO cuenta con un reglamento financiero y presupuestal, como herramienta que facilite no sólo la gestión sino el control y seguimiento de sus recursos (a pesar de su situación financiera). Día a día aumenta el riesgo de ser inviable la operación para el

cumplimiento misional y, por ende, podría la U. ser objeto de "disolución y liquidación", lo infiero al observar que no hay plan ni mucho menos acciones a mejora sino todo lo contrario, se vienen realizando más contrataciones por disposición rectoral. Ni siquiera se han formulado lineamientos generales del presupuesto, ni mucho menos para los planes de financiamiento, por parte del Consejo Superior Universitario.

Es la falta de exigencia de los miembros de los órganos colegiados a la Rectora (autoridad ejecutiva que administra la Universidad), para que le presente informes periódicos (no sólo anuales, cuando ya han realizado el gasto), que den cuenta de su gestión financiera-presupuestal y contractual y que les permita establecer la eficiencia y efectividad del gasto en ejecución del P.D.I., así como el manejo de las obligaciones contraídas y el plan de pagos de las acreencias. De igual manera, es importante que el Consejo Superior Universitario, cumpla realmente su función de realizar el seguimiento institucional sin ser obstaculizado por la Rectora (quien tiene voz, pero no voto en ese órgano), evitando fenómenos de nepotismo e irrespeto, evitando obstaculizar la gestión del consejero, como ocurrió con el docente Franco Torres y, cuya petición realizada desde el 18 de diciembre no se ha respondido.

Al no realizar planeación financiera acorde con las necesidades misionales, dificulta ilustrar el rendimiento de los recursos en la consecución de objetivos que deberían establecerse en el reglamento presupuestal. El hecho de no constatar una planeación que garantice la ejecución del Plan de Desarrollo Institucional, que asegure las previsiones de todos y cada uno de los objetivos y metas propuestas, hace difícil el seguimiento por parte de los órganos de gobierno.

No he visto en sesión alguna, donde al tratar temas financieros y presupuestales, algún miembro constate que el presupuesto anual garantice el desarrollo de un plan de desarrollo institucional, asegurándose de que las provisiones de todos y cada uno de los objetivos y metas propuestas estén respaldados presupuestalmente. Sólo un miembro en sesión del 13 de feb. /2018, solicitó trabajar en estos reglamentos.

Es fundamental, exigir del rector (quien es la autoridad que designa los directivos y. trabajadores), para que designe al jefe de planeación, quien podría realizar constante seguimiento al plan financiero vrs ejecución de proyectos respaldados por el Plan de Desarrollo Institucional (PDI), aún sin contar con el reglamento financiero y de presupuesto. Indudablemente el exceso de concentración de poder en la rectaría, en nada beneficia el desarrollo de la Universidad, a quien hay que exigirle informes periódicos.

Adjunto uno de los apartes de las observaciones, sugerencias y recomendaciones que en mi calidad de Secretaría vengo presentando a la rectora, la presidenta del Claustro de Gobierno y los demás miembros en diferentes oportunidades, este aparte es tomado del informe del 19 de febrero de 2019.

Frente a la expedición del Reglamento Financiero, Presupuestal y de Contratación:
Por expresa disposición estatutaria, contenida en el Titulo Quinto Patrimonio de lo Universad, régimen presupuesto, financiero y de contratación es el Claustro de Gobierno a quien le ha conferido esta función de expedir el Reglamento Financiero, Presupuestal y de Contratación, lo que permite administrar el patrimonio de la Universidad de manera planificada, controlada y eficiente, acorde con las necesidades y en busca de su cumplimiento misional.

En este orden de ideas, reitero la importancia de trabajar sobre el Reglamento Financiero, por lo que sugiero apoyarse en la Contabilidad para proyectarlo, pues es posible, que la falta

de este Reglamento en la Universidad desde décadas atrás sea uno de los factores que incidieron en el descontrol financiero con las consecuencias conocidas heredadas.

Existe un Manual de Presupuesto que contiene todos los aspectos en esta materia, pero no está aprobado por órgano competente, luego si existe insumo que podría mejorarse. Precisamente en sesión del Claustro del 13 / feb de 2018 uno de los miembros solicitó reglamentar los traslados presupuestales y determinar responsables según cuantías.

BECAS Y DESCUENTOS.
Adjunto el memorando SG - 127 del 11 de mayo de 2018, que habla por sí mismo y advierte situaciones que ameritaban tomar medidas urgentes, dada la situación de la Universidad, no obstante, a la fecha no ha pasado nada.

DESIGNACIÓN CARGOS DIRECTIVOS.
Estatutariamente, es función del Rector: 'designar los cargos directivos en las áreas y las dependencias académicas y administrativas, así como proveer los demás cargos que le señalen las normas o reglamentos y cuyo nombramiento no esté asignado a otra autoridad de la Universidad".

Para el efecto, debe advertir del Régimen Especial de Prohibiciones e Incompatibilidades de los Estatutos, en especial, el literal b del artículo 23, que prohíbe: Ocupar un cargo directivo académico o administrativo y tener simultáneamente otra vinculación laboral o contractual con la Universidad, salvo el ejercicio de la cátedra universitaria y cumpliendo lo dispuesto por las normas internas".

En este orden de ideas, no es de recibo que la Rectora sea simultáneamente Vicerrectoría General y, por ende, perciba salario como tal, máxime considerando la situación financiera por la que atraviesa la Universidad. Lo mismo ocurrió con la Directora de Mercadeo, como Jefe de Oficina de Egresados. Sugiero, muy respetuosamente verificar esta situación en la Dirección de Gestión Humana y en el Área financiera - Contabilidad respecto de los pagos realizados.

De igual manera, se observa, que la rectora designa directivos en cargos inexistentes, como se observa suscrito por Directora Aseguramiento del Aprendizaje el 1°-nov-2018.

REESTRUCTURACIÓN.
El 1 de febrero de 2018 (antes de realizarse la sesión del Claustro de Gobierno del 13 de febrero de 2018), presenté a la Rectora y a la Presidenta del Claustro unas recomendaciones especiales frente al tema, con el fin de que tomaran las medidas del caso (adjunto evidencia de envió electrónico y transcribo apartes:

Con relación a la Nueva Estructura,
Es importante allegar el Diagnóstico como soporte de la reestructuración (Acto Constitutivo N. 3 A), con el fin de justificar la nueva estructura, basada en la identificación de dificultades y problemas críticos que afectaron el normal funcionamiento de la Universidad en todos sus órdenes, las causas que los originaron, el análisis de sus implicaciones en el devenir conforme a la nueva prospectiva (nueva arquitectura institucional) que el Ing. Consultor Dr. Jaramillo diseño y que fue aprobada por el Claustro en el 2016, siendo este tema, parte de la implementación de los nuevos Estatutos. A la Dra. Maria Carolina le recuerdo la importancia de allegar el diagnóstico y los estudios' previos con la justificación técnica y el concepto de viabilidad correspondiente y la proyección del presupuesto requerido, pues siempre me ha expresado que estos soportes están, no obstante, dada su importancia como soporte del Acto

Constitutivo N. 3 A, son el soporte de la decisión, desde luego deben reposar en Secretaria, si así lo considera, lo archivo con carácter reservado.

Dentro de las funciones del Rector (No. 6 del Art. 22) está:} hacer seguimiento a la estructura organizacional y presentar para aprobación del Claustro de Gobierno, propuestas de creación, reorganización, fusión y supresión de las dependencias de, la Universidad previo concepto del Comité Académico, en caso de que dichas propuestas tengan un impacto académico informar al Consejo Superior Universitario.

Complementando la anterior y con relación a la REESTRUCTURACIÓN: Dentro de las funciones del Rector está la prevista en el numeral 6 del art. 22:'Hacer seguimiento a la estructura organizacional y presentar para aprobación del Claustro de Gobierno, propuestas de creación, reorganización, fusión y presión de las dependencias de la Universidad previo concepto del Comité Académico, en caso de que dichas propuestas tengan un impacto académico. Informar al Consejo Superior Universitario.

En este orden de ideas y dando alcance a las normas estatutarias, cuyos órganos colegiados operan con todos sus miembros, recomiendo seguir el procedimiento estatutario a través los órganos colegiados competentes, para su decisión definitiva en matera de la reestructuración y con ocasión a la nueva estructura anunciada, órgano que además podría ratificar los avances a través en decisiones conforme lo prevé el Estatuto en las normas aquí señaladas.

El 13 de febrero de 2018 se realizó sesión del Claustro de Gobierno, designando una comisión que revisaría la estructura y soportes previos a la ratificación por parte de este órgano. El resultado de esta reunión realizada el 19 de febrero de 2018 fue dado a conocer a la rectora (se anexa evidencia de envío electrónico, quien nunca le respondió a la comisión. Justamente el Acta N'1 del 13 de febrero/2018 del Claustro de Gobierno, no ha sido aprobada por la rectora, quien también es parte de la 'comisión de aprobación de esta Acta", situación que afecta no sólo la gestión de esta Secretaría sino la transparencia y publicidad de los documentos a disposición de los usuarios y, sobre todo, porque el acta' es la prueba de la decisión contenida en los actos. Esta situación refleja la inconveniencia de que el rector forme parte del Claustro, donde se sienta a aprobar sus decisiones y su propia gestión, sin que esto constituya conflicto de intereses, incompatibilidad ni inhabilidad, sumado el nepotismo reinante, que conlleva a que nadie le exija.

Posteriormente en informe del 19 de febrero, nuevamente les presento (a las Dras, María Solita Quijano y Ma. Carolina Villamizar, recomendaciones especiales relacionadas con el tema, información qùe siempre está a disposición de los miembros de los órganos colegiados para consulta de sus archivos en esta Secretaría."

Visita Sede - Fusagasugá.

En el marco de las actuaciones que se adelantaron en la Universidad INCCA, según el informe radicado mediante comunicación 2019-IE-011649, se informó que se visitó la sede de la Universidad ubicada en la ciudad de Fusagasugá, en la que se constató, respecto de la presunta interrupción en la prestación del servicio de educación superior en esa sede, lo siguiente:

- Estudiantes matriculados: 15419.

19 Información certificada por la Directora de Registro y Control – Ana Milena Millán Carvajal el 11 de marzo de 2019, fuente de información Campus A2 11-03-2019 – 5.11 P.M

- Periodo académico: 2019-1.
- Programa académico: Derecho.
- Personal Vinculado en el programa de derecho: 14.

Que el personal vinculado actualmente en el programa de Derecho sede Fusagasugá son 14 personas especificados de la siguiente manera:

TIPO	MODALIDAD	CANTIDAD
ADMINISTRATIVOS	TIEMPO COMPLETO	3
DOCENTE	TIEMPO COMPLETO	2
DOCENTE	TIEMPO PARCIAL	8
ASESOR CONSULTORIO JURIDICO	MEDIO TIEMPO	1

De acuerdo con la certificación entregada durante la visita del 11 de marzo de 2019, suscrita por la Directora del Programa Académico Derecho de Fusagasugá, el personal vinculado contractualmente a la sede, en lo que va corrido del periodo académico 2019-1, durante el cese de actividades, concentraron sus actividades en:

- Preparación de la visita de Registro Calificado de la Especialización en Derechos Humanos – Sede Fusagasugá.
- Actualización de micro currículos del programa
- Proyección de planes integrados de trabajo
- Reuniones de docentes en la proyección de los programas

De otro lado, los siguientes trabajadores (*), asistieron en nombre y propio y en representación de sus compañeros poderdantes a reunión con las Directivas de la Universidad en la que se llegó a un acuerdo de continuidad del servicio y se acordó un plan de reposición de reposición de clases.

Brigitte Arias Martínez*	Secretaría del Programa
Eucarilde Vieco Torres*	Bibliotecaria
Carolina Castaño Alvarado	Arraigo Universitario
Yudy Carolina Rico Beltrán*	Directora de Programa
Nieves Pérez Abril*	Directora del Consultorio Jurídico
Edwin Cruz Márquez*	Docente Tiempo Parcial
Gilberto Pedraza Velásquez*	Docente Tiempo Parcial
Freddy Quevedo*	Docente Tiempo Parcial
Rodrigo Pulido Rodríguez	Docente Tiempo Parcial
Johana Rojas Ruiz	Docente Tiempo Parcial
Mario Fernando Ruiz	Docente Tiempo Parcial
Eliece Yobani León	Docente Tiempo Parcial

Fuente: Elaboración propia, Dirección de Programa

Los acuerdos a los que se llegó se suscribieron en 5 de marzo de 2019 y consistieron, entre otros, en:

- **Acuerdo No. 1 - Pago de obligaciones**: la rectora de la Universidad se comprometió a realizar el siguiente abono a las obligaciones contractuales a los directivos y docentes de la sede así:

Continuación de la Resolución *«Por la cual se ordenan medidas preventivas y de vigilancia especial para la Universidad INCCA de Colombia en ejercicio de las funciones de inspección y vigilancia».*

Acuerdo No. 1. Pago de obligaciones. La rectora María Carolina Villamizar Borrero, en nombre de la Universidad INCCA de Colombia, se compromete a realizar el siguiente abono a las obligaciones contractuales de los directivos, docentes y administrativos de la sede Fusagasugá:

Nombre	Concepto
RICO BELTRAN YUDY CAROLINA	oct-18
RICO BELTRAN YUDY CAROLINA	nov-18
RICO BELTRAN YUDY CAROLINA	dic-18
PEREZ ABRIL NIEVES	oct-18
PEREZ ABRIL NIEVES	nov-18
PEREZ ABRIL NIEVES	dic-18
PEDRAZA VELASQUEZ GILBERTO	Liquidación 2018
LEON DIAZ ELIECER JOHANI	Liquidación 2018
RUIZ YÉLLEZ MARIO BERNARDO	Liquidación 2018
CRUZ MARQUEZ EDWIN	ago-18
CRUZ MARQUEZ EDWIN	sep-18
CRUZ MARQUEZ EDWIN	oct-18
CRUZ MARQUEZ EDWIN	nov-18
CRUZ MARQUEZ EDWIN	dic-18
CASTAÑO ALVARADO MARIA CAROLINA	ago-18
CASTAÑO ALVARADO MARIA CAROLINA	sep-18
CASTAÑO ALVARADO MARIA CAROLINA	oct-18
CASTAÑO ALVARADO MARIA CAROLINA	nov-18
VIECO TORRES EUCARILDE	ago-18
VIECO TORRES EUCARILDE	may-18
VIECO TORRES EUCARILDE	ago-18
VIECO TORRES EUCARILDE	sep-18
VIECO TORRES EUCARILDE	oct-18
VIECO TORRES EUCARILDE	nov-18
VIECO TORRES EUCARILDE	dic-18
ARIAS MARTINEZ BRIGITTE	sep-18

Nombre	Concepto
ARIAS MARTINEZ BRIGITTE	oct-18
ARIAS MARTINEZ BRIGITTE	nov-18
ARIAS MARTINEZ BRIGITTE	dic-18
ROJAS RUIZ JOHANA PATRICIA	Liquidación 2017
QUEVEDO BELTRÁN FREDY ALBERTO	Liquidación 2018

- **Acuerdo No. 2 -** Seguridad social, cesantías e intereses a las cesantías: la Rectora se comprometió a realizar el pago total de seguridad social y los aportes a las cesantías (cuota e interés) del personal de la sede a más tardar el 15 de junio de 2019.

- **Acuerdo No. 4 – Restablecimiento del servicio educativo 2019-** 1: El Director, los administrativos y los profesores del Programa de Derecho, sede Fusagasugá (TC, MT y TP) se comprometen a: reanudar el servicio educativo a los estudiantes de manera inmediata a la firma del presente acuerdo, presentar a más tardar, el 8 de marzo de 2019 el plan de reposición de clases que garantice el cumplimiento de las dieciséis (16) semanas académicas establecidas por el calendario académico y atender sin novedad, la visita de nuevo registro calificado del Programa de Especialización en Derechos Humanos, sede Fusagasugá, programada para el 11, 12 y 13 de marzo de 2019.

- **Acuerdo No. 5 – Cese de actividades académicas:** El incumplimiento de alguno de los pagos aquí establecidos, generará la suspensión de las actividades laborales por parte del Director, los administrativos y los profesores del Programa de Derecho, sede Fusagasugá (TC, MT y TP).

Según la certificación suministrada por la Vicerrectora Académica de la Universidad, en lo que va corrido en 2019 -1, el Programa Educativo de Derecho de Fusagasugá, ha tenido el siguiente cumplimiento del servicio educativo:

En lo que va del periodo académico 2019 – 1, el servicio educativo del Programa de Derecho, Fusagasugá, ha tenido el siguiente cumplimiento del servicio educativo:

Tabla 1
Estado de cumplimiento

Semana académica	Cumplimiento
Primera semana	100%
Segunda semana	0%
Tercera semana	0%
Cuarta semana	0%
Quinta semana	0%
Promedio institucional	20,4%

Fuente: Elaboración propia, Vicerrectoría Académica

Es importante expresar que el programa de Derecho, Fusagasugá, presentó durante tres semanas (2 a la 4), un cese de actividades de su planta docente. A la fecha, el servicio educativo se encuentra restablecido y con un plan de reposición de clases que permitirá recuperar a cabalidad las tres semanas del calendario académico.

Que, de conformidad con las situaciones expuestas y las evidencias recaudadas, resultado de las visitas adelantadas en el informe 2019-IE-011649, se recomendó al Ministerio de Educación Nacional lo siguiente:

"(...)

1. *Las Directivas de la Universidad INCCA de Colombia, tienen pleno conocimiento de las dificultades financieras por las cuales está atravesando la Institución, ocasionadas por la falta de capital de trabajo y liquidez. Por lo cual, la Universidad debe evaluar no incrementar los niveles de endeudamiento.*

2. *Adicionalmente, producto del análisis efectuado se evidenció que la Universidad no está generando los flujos de efectivo suficientes para atender sus gastos operacionales y no operacionales, presentando incumplimientos como es el caso de los atrasos en el pago de nómina, seguridad social y parafiscal, cesantías entre otros.*

3. *La Universidad INCCA de Colombia, presuntamente, incumplió con la obligación de consignar dentro del plazo que fija la ley, el valor liquidado de cesantías de sus trabajadores en los fondos correspondientes, por tanto, en calidad de empleador se encuentra expuesta a que se le impongan las sanciones e indemnización moratoria de acuerdo con lo dispuesto en el numeral 3 del artículo 99 de la ley 50 de 1990, consistente en un día de salario por cada día de mora en la consignación.*

4. *La Universidad debe revisar sus gastos actuales e implementar estrategias de minimización de estos para maximizar el margen operacional que le permita cumplir con los compromisos pactados.*

5. *Finalmente, en el desarrollo de las visitas se evidenció dificultades y atrasos en el pago de nómina, seguridad social y parafiscales, cesantías, entre otros y aunque la Institución ha adelantado algunas acciones para evitar la afectación en la prestación del servicio y ha implementado estrategias para reanudar las actividades en los casos en que se suspendió, como en efecto se constató en la sede de Fusagasugá, a la fecha las acciones adoptadas no han normalizado la situación.*

6. *Las situaciones evidenciadas en las visitas adelantadas en 2019 confirman las deficiencias que, desde septiembre de 2017, han venido constatándose en la Universidad INCCA de Colombia, por lo anterior, se mantienen las observaciones realizadas por el Grupo de Mejoramiento Institucional, respecto de la información financiera, a saber:*

   "(...) Es importante que la Institución revise el alcance de las decisiones adoptadas, teniendo en cuenta que el nivel de descapitalización al que se someterá a la Institución y el punto de equilibrio al cual se aspira llegar, deben estar soportados en análisis técnico y financiero, lo anterior, por cuanto, a la Universidad tiene el deber de garantizar la "Debida conservación y aplicación de las rentas", así como la continuidad y la calidad del servicio público de educación superior. (...)"

   "(...) Se requiere que el Plan a desarrollar conserve una estructura técnica que permita el debido seguimiento, con fechas precisas de inicio y terminación de las acciones y con indicadores que permitan medir el avance. Asimismo, el Plan debe contemplar acciones complementarias o sustitutivas. (...)".

   "(...) a. La Universidad INCCA de Colombia, no está generando los flujos de efectivo suficientes para atender sus gastos operacionales y no operacionales, presentando incumplimientos y atrasos en el pago de nómina y seguridad social.

b. Se recomienda a la Universidad implementar estrategias para incrementar sus ingresos y/o disminuir sus costos y gastos de operación, sin que implique un desmejoramiento en las condiciones de calidad en la prestación del servicio educativo y se afecte su continuidad.
c. Se recomienda diseñar y estructurar escenarios financieros que le permitan a la Universidad mejorar su liquidez, y realizar una adecuada planeación y control de sus costos y gastos para que éstos crezcan en menor proporción que los ingresos recibidos, de tal forma que se obtenga una utilidad operacional que le permita cubrir los créditos financieros adquiridos por la Universidad.
d. Se recomienda que se evalué y analicé técnicamente el riesgo de continuar celebrando negocios crediticios bajo la figura de constituir garantías inmobiliarias (Leasing Lease-back), teniendo en cuenta que, en el eventual incumplimiento de estas obligaciones financieras, la institución se encuentra expuesta a la disminución de su patrimonio.
e. Se recomienda estructurar un plan financiero que le permita a la Universidad cumplir con los pagos laborales de manera oportuna. Así como el cumplimiento ante las entidades financieras de las obligaciones crediticias.
f. Se recomienda implementar políticas actuales de austeridad en el gasto, en aras de lograr un control adecuado sobre estos. (...)".

7. *La operación de la Universidad depende, entre otras, del cumplimiento en las metas de matrícula, sobre las que se evidencia un comportamiento decreciente en los últimos periodos, haciendo de esta variable de ingresos una opción cada vez menos probable. En el mismo sentido, en las dos últimas vigencias se fijó como fuente de ingreso recursos provenientes de una eventual enajenación de activos (inmuebles) de la Institución, sin embargo, a la fecha la Universidad no ha realizado ningún negocio jurídico con este propósito.*

8. *Las directivas de la Universidad determinan que otra fuente de ingresos necesaria para el apalancamiento de la operación de la IES es la obtención de créditos en el mercado financiero, comprometiendo como garantía los activos libres con que cuenta la Institución.*

   Al respecto, las 3 fuentes mencionadas como se ha evidenciado en el seguimiento y las visitas realizadas por el Ministerio y a la cuales nos hemos referido en este informe, no se han ejecutado conforme las proyecciones realizadas por la Universidad. Esta situación que ha sido recurrente – desde 2017- deja en evidencia la falta de gestión efectiva de las directivas de la Institución, por lo mismo, se advierte que de mantenerse este escenario la Institución se encuentra expuesta a la afectación grave de las condiciones en que debe prestarse el servicio de educación superior o el cumplimiento de sus objetivos misionales.

9. *Es evidente la interrupción en la continuidad de la prestación del servicio (52% de las clases programadas)[20], en tal sentido, se recomienda dar traslado del presente informe al Grupo de Investigaciones Administrativas, para lo de su competencia.*

10. *Así mismo, es necesario advertir que la infraestructura física de la Universidad no permite ofrecer el servicio de educación en condiciones de calidad teniendo en cuenta el mal estado en que se encuentran y no hay evidencia que exista planes de mantenimiento que pretenda realizar la Institución para subsanar esta situación.*

11. *Del mismo modo, se recomienda evaluar las causas que motivaron la adopción de las medidas preventivas y de vigilancia especial para la Universidad INCCA de Colombia en el año 2015, teniendo en cuenta que en la actualidad se evidenció la prestación anormal*

[20] Información suministrada por la Vicerrectora Académica

del servicio de educación, con episodios de interrupción y con riesgo de afectación grave de las condiciones de calidad. Igualmente, se constató que recursos y rentas de la institución, presuntamente, están siendo aplicados y conservados indebidamente.

12. *Así las cosas, se recomienda que, con el fin de promover la continuidad del servicio, el restablecimiento de la calidad y el adecuado uso de las rentas de conformidad con las normas constitucionales, legales, reglamentarias y estatutarias y se permita la superación de las situaciones que persisten desde el 2017 que amenazan y afectan su adecuada prestación y el cumplimiento de sus objetivos, se adopten medidas urgentes de vigilancia especial conforme lo señala la Ley 1740 de 2014 (...)".*

Debido proceso durante la actuación administrativa.

El Ministerio de Educación Nacional, trasladó los informes rendidos por los profesionales del Grupo de Mejoramiento Institucional a la Universidad INCCA de Colombia mediante comunicaciones 2018-EE-064253 del 25 de abril de 2018[21] *(Informe de Visita Administrativa de Inspección y Vigilancia, realizada durante los días 26 y 27 de febrero de 2018)* y 2018--EE-111134 del 24 de julio de 2018[22]*(Traslado Informe de Visita de Inspección y Vigilancia realizada los días 5 y 6 de julio de 2018).*

ANÁLISIS DEL DESPACHO.

La Constitución Política de 1991 en su artículo 1º, determinó que Colombia es un Estado Social de Derecho para Colombia, con lo cual se ordena un papel activo por parte del Estado para la realización y protección de los derechos de las personas, mandato que es reafirmado por el artículo 2º de la Carta Fundamental, cuando expresa: *«Las autoridades de la República están instituidas para proteger a todas las personas residentes en Colombia, en su vida, honra, bienes, creencias, y demás derechos y libertades, y para asegurar el cumplimiento de los deberes sociales del Estado y de los particulares».*

Sobre lo anterior la Corte Constitucional ha manifestado: *«La legitimidad del Estado Social de Derecho radica, por un lado, en el acceso y ejecución del poder en forma democrática, y por otro lado en su capacidad para resolver las dificultades sociales desde la perspectiva de la justicia social y el derecho, lo cual indudablemente depende de la capacidad del Estado para cumplir, de manera efectiva, con sus fines de servicio a la sociedad. De ahí pues, que los mandatos contenidos en los artículos 2º y 209 de la Constitución imponen a las autoridades la obligación de atender las necesidades, hacer efectivos los derechos de los administrados y asegurar el cumplimiento de las obligaciones sociales».*[23]

Por su parte el artículo 67 de la Constitución Política le da al Estado Colombiano la responsabilidad de regular y ejercer la suprema inspección y vigilancia de la educación, con el fin de velar por su calidad, la cual, en materia de educación superior, se materializa a través de las condiciones de carácter académico e institucionales, exigibles a todas y a cada una de las instituciones de educación superior del país, así como a todos los programas que éstas ofrezcan y desarrollen.

Estas condiciones deben ser garantizadas a sus estudiantes, durante todo el desarrollo de los programas académicos que le hayan sido autorizados, siendo responsabilidad exclusiva

---

21 Obra a folio 3484 carpeta 18

22 Obra a folio 3746 carpeta 19.

23 Corte Constitucional Sentencia T-500 de 1994, reiterada en la Sentencia SU-624 de 1999.

de la institución prestar un servicio con calidad, de forma continua, promoviendo la mejor formación moral, intelectual y física de sus educandos, en cumplimiento de sus objetivos y conservando y aplicando debidamente sus rentas.

Tales condiciones de calidad van dirigidas a soportar el principio de la buena fe y la confianza legítima depositado por los estudiantes, sus familias, en el Estado y en la institución de educación superior, respecto de la expectativa seria y fundada que el ofrecimiento y desarrollo de sus programas académicos se encuentra acorde a los estándares exigidos por la normatividad vigente.

Por tal razón, se le atribuyen al Estado facultades de inspección y vigilancia de la educación superior, con el ánimo de propender por el desarrollo de procesos de evaluación que apoye, fomente y dignifique el sistema educativo, y de ser procedente, adoptar las medidas preventivas y/o sancionatorias contenidas en la Ley 1740 de 2014.

En el mismo sentido, el Ministerio de Educación Nacional, en caso de haberlas adoptado y terminado atendiendo al nivel de cumplimiento demostrado por la Institución, podrá posteriormente ordenar nuevas medidas dentro de las establecidas legalmente, dependiendo de la evolución de la situación en la Institución que se encontraba sometida a ellas.

Sobre el ejercicio de las funciones de inspección y vigilancia que ejerce por delegación el Ministerio de Educación Nacional, frente a la autonomía universitaria, el Consejo de Estado ha concluido que *"Las funciones de inspección y vigilancia atribuidas al Estado por las normas que se vienen comentando, deben ser interpretadas de forma sistemática con la prerrogativa de la autonomía universitaria, de tal manera que el ejercicio de esta última no implique que queden vedados a la administración algunos terrenos susceptibles de supervisión, los cuales deben ser controlados de manera permanente a afectos de garantizar la calidad y el cumplimiento de los fines de la educación*[24]"

En el caso de la Universidad INCCA de Colombia, el Ministerio de Educación Nacional había adoptado a través de la Resolución 20383 del 16 de diciembre de 2015, modificada parcialmente por la Resolución 08009 del 22 de abril de 2016, medidas preventivas y de vigilancia especial en el marco de lo dispuesto en la Ley 1740 de 2014, con el fin de promover la continuidad del servicio, el restablecimiento de la calidad, el adecuado uso de sus rentas y bienes, y la superación de las situaciones que afectaron la prestación del servicio educativo en esa institución de educación superior, con base en las situaciones que fueron evidenciadas en el año 2015.

No obstante, haber terminado estas medidas preventivas y de vigilancia especial de conformidad con lo dispuesto en la Resolución No. 8154 del 24 de abril de 2017, las situaciones evidenciadas en las visitas adelantadas en 2019 confirman las deficiencias que han venido constatándose en la Universidad INCCA de Colombia por parte del Grupo de Mejoramiento Institucional de las instituciones de Educación Superior de la Subdirección de Inspección y Vigilancia en sus informes de visita rendidos durante el 2018 y que han sido referidos en este acto administrativo. Por tanto, las observaciones realizadas en estos informes, respecto de la información financiera, se mantienen a saber:

"(...) Es importante que la Institución revise el alcance de las decisiones adoptadas, teniendo en cuenta que el nivel de descapitalización al que se someterá a la Institución y el punto de equilibrio al cual se aspira llegar, deben estar soportados en análisis técnico y financiero, lo

[24] Consejo de Estado, Sección Tercera –Subsección A, Sentencia del 29 de julio de 2015. M.P: Hernán Andrade Rincón.

anterior, por cuanto, a la Universidad tiene el deber de garantizar la "Debida conservación y aplicación de las rentas", así como la continuidad y la calidad del servicio público de educación superior. (…)

"(…)

a. *La Universidad INCCA de Colombia, no está generando los flujos de efectivo suficientes para atender sus gastos operacionales y no operacionales, presentando incumplimientos y atrasos en el pago de nómina y seguridad social.*
b. *Se recomienda a la Universidad implementar estrategias para incrementar sus ingresos y/o disminuir sus costos y gastos de operación, sin que implique un desmejoramiento en las condiciones de calidad en la prestación del servicio educativo y se afecte su continuidad.*
c. *Se recomienda diseñar y estructurar escenarios financieros que le permitan a la Universidad mejorar su liquidez, y realizar una adecuada planeación y control de sus costos y gastos para que éstos crezcan en menor proporción que los ingresos recibidos, de tal forma que se obtenga una utilidad operacional que le permita cubrir los créditos financieros adquiridos por la Universidad.*
d. *Se recomienda que se evalué y analicé técnicamente el riesgo de continuar celebrando negocios crediticios bajo la figura de constituir garantías inmobiliarias (Leasing Lease-back), teniendo en cuenta que, en el eventual incumplimiento de estas obligaciones financieras, la institución se encuentra expuesta a la disminución de su patrimonio.*
e. *Se recomienda estructurar un plan financiero que le permita a la Universidad cumplir con los pagos laborales de manera oportuna. Así como el cumplimiento ante las entidades financieras de las obligaciones crediticias.*
f. *Se recomienda implementar políticas actuales de austeridad en el gasto, en aras de lograr un control adecuado sobre estos. (…)".*

Adicionalmente, producto de los análisis efectuados se evidenció que la Universidad no está generando los flujos de efectivo suficientes para atender sus gastos operacionales y no operacionales, presentando incumplimientos y atrasos en el pago de nómina, seguridad social y parafiscal, cesantías entre otros.

Esos incumplimientos, tienen a la Universidad expuesta a que se le impongan las sanciones e indemnización moratoria de acuerdo con lo dispuesto en el numeral 3 del artículo 99 de la ley 50 de 1990, así como al pago de condenas judiciales que en la situación financiera en la que se encuentra pueden derivar en una afectación grave y permanente en la prestación del servicio educativo.

Por otro lado, la operación de la Universidad depende, entre otras, del cumplimiento en las metas de matrícula, sobre las que se evidencia un comportamiento decreciente en los últimos periodos, haciendo de esta variable de ingresos una opción cada vez menos probable. Al respecto, como se evidenció durante las visitas realizadas por el Ministerio y a la cuales nos hemos referido en este informe, las estrategias diseñadas por la Institución no se han ejecutado de manera efectiva conforme las proyecciones realizadas por la Universidad. Esta situación que ha sido recurrente – desde 2017- deja en evidencia la falta de gestión efectiva de las directivas de la Institución, por lo mismo, de mantenerse este escenario la Institución se encuentra expuesta a la afectación grave de las condiciones en que debe prestarse el servicio de educación superior y al incumplimiento de sus objetivos misionales.

Estas situaciones generaron interrupción en la continuidad de la prestación del servicio, como se constató - 52% de las clases programadas-, por lo que se hace necesario para esta Cartera, evaluar las causas que motivaron la adopción de las medidas preventivas y de vigilancia especial para la Universidad INCCA de Colombia en el año 2015, teniendo en

cuenta que en la actualidad se evidenció la prestación anormal del servicio de educación, con riesgo de afectación grave de las condiciones de calidad.

En el caso de la Universidad INCCA de Colombia, la Subdirección de Inspección y Vigilancia del Ministerio de Educación Nacional, a través de sus diferentes equipos técnicos, constató en las visitas administrativas practicadas y en los informes rendidos, la existencia de deficiencias que inciden de manera directa en las condiciones de calidad exigidas en la Ley 1188 de 2008 y el Decreto 1295 de 2010 (esta última norma recogida en el Decreto 1075 de 2015), particularmente en lo que refiere a aspectos financieros e indebida conservación de sus recursos, lo que incidió en el normal desarrollo de sus actividades, puesto este es un aspecto sustantivo para garantizar la calidad y la continuidad en la prestación del servicio de la educación superior, constituyéndose en deficiencias que deben ser objeto de medidas inmediatas y urgentes de vigilancia especial que corrijan y normalicen tales situaciones, conforme lo señala la Ley 1740 de 2014.

Medidas preventivas que adoptará el Ministerio de Educación Nacional:

En relación con el objetivo, alcance y aplicación de las medidas preventivas por parte del Ministerio de Educación Nacional en instituciones de educación superior, el artículo 10 de la Ley 1740 de 2014 dispone lo siguiente:

*"**ARTICULO 10°: MEDIDAS PREVENTIVAS**. El Ministerio de Educación Nacional, en ejercicio de las funciones de inspección y vigilancia de la educación superior, podrá adoptar, mediante acto administrativo motivado, una o varias de las siguientes medidas de carácter preventivo, con el fin de promover la continuidad del servicio, el restablecimiento de la calidad, el adecuado uso de las rentas o bienes de las instituciones de educación superior de conformidad con las normas constitucionales, legales y reglamentarias, o la superación de situaciones que amenacen o afecten la adecuada prestación del servicio de educación o el cumplimiento de sus objetivos, sin perjuicio de la investigación y la imposición de las sanciones administrativas a que haya lugar:*

1. *Ordenar la presentación y adopción de planes y programas de mejoramiento encaminados a solucionar situaciones de irregularidad o anormalidad y vigilar la cumplida ejecución de los mismos, así como emitir las instrucciones que sean necesarias para su superación.*
2. *Ordenar abstenerse de ofrecer y desarrollar programas sin contar con el registro calificado; en este caso el Ministerio informará a la ciudadanía sobre dicha irregularidad.*
3. *Enviar delegados a los órganos de dirección de las instituciones de educación superior cuando lo considere necesario.*
4. *Señalar condiciones que la respectiva institución de educación superior deberá atender para corregir o superar en el menor tiempo posible irregularidades de tipo administrativo, financiero o de calidad que pongan en peligro el servicio público de educación.*
5. *Disponer la vigilancia especial de la institución de educación superior, cuando se evidencien una o varias de las causales que señala a continuación esta ley para ello.*
6. *Salvaguardar los derechos adquiridos de los estudiantes matriculados en los programas de las instituciones de educación superior, aprobados por el Ministerio de Educación Nacional".*

En el caso de la Universidad INCCA de Colombia, obra prueba en el expediente administrativo, que la Institución presenta debilidades, anormalidades e irregularidades, fundamentalmente, en aspectos financieros, en el manejo y aplicación de sus recursos, en

aspectos administrativos y académicos, de acuerdo con las situaciones descritas en los informes de visita y en la parte considerativa de esta Resolución.

Así las cosas, es necesario que este Ministerio adopte en este caso, medidas preventivas para la Universidad INCCA de Colombia, con el objeto de promover el restablecimiento de las condiciones de calidad, de forma que ésta pueda *"superar situaciones que están afectando la adecuada prestación del servicio de educación"*, y amenazando *«el cumplimiento de sus objetivos"*; igualmente, para propender por *«el adecuado uso de las rentas o bienes de las instituciones de educación superior de conformidad con las normas constitucionales, legales y reglamentarias"*, en concordancia con lo establecido por el artículo 10 de la Ley 1740 de 2014.

Verificadas las deficiencias y situaciones expuestas, así como las evidencias recaudadas con ocasión de las visitas adelantadas, este Ministerio considera que hay suficiente material probatorio que justifica adoptar las siguientes *"Medidas Preventivas"* para la Universidad INCCA de Colombia, señaladas en el artículo 10 de la Ley 1740 de 2014:

"(...) 3. Señalar condiciones que la respectiva institución de educación superior deberá atender para corregir o superar en el menor tiempo posible irregularidades de tipo administrativo, financiero o de calidad que pongan en peligro el servicio público de educación.

(...) 5. Disponer la vigilancia especial de la institución de educación superior, cuando se evidencien una o varias de las causales que señala a continuación esta ley para ello".

Medida preventiva de vigilancia Especial.

De acuerdo con el artículo 11 de la Ley 1740 de 2014, la medida preventiva de vigilancia especial solamente procede cuando se evidencie o tipifique una o varias de las causales que señala expresamente esta norma, así:

***"ARTÍCULO 11. VIGILANCIA ESPECIAL**. La Vigilancia Especial es una medida preventiva que podrá adoptar el Ministro (a) de Educación Nacional, cuando evidencia en una institución de educación* superior una o varias de las siguientes causales:

a. *La interrupción anormal grave en la prestación del servicio de educación a menos que dicha interrupción obedezca a fuerza mayor o protestas de agentes de la comunidad educativa.*
b. *La afectación grave de las condiciones de calidad del servicio.*
c. *Que los recursos o rentas de la institución están siendo conservados, invertidos, aplicados o arbitrados indebidamente, con fines diferentes al cumplimiento de su misión y función institucional, o en actividades diferentes a las propias y exclusivas de la institución, teniendo en cuenta lo que dispone la Constitución, la ley y sus estatutos.*
d. *Que, habiendo sido sancionada, persista en la conducta, o*
e. *Que incumpla la orden de no ofrecer o desarrollar programas académicos sin registro calificado".*

En relación con la Universidad INCCA de Colombia, se configuran las causales b) y c), porque de la verificación hecha por el Ministerio, muestra una indebida aplicación y conservación de sus rentas y recursos, tal y como quedó plasmado en las situaciones y deficiencias de carácter financiero, entre otros aspectos ya relatados, y precisados en los informes de visita administrativa a los que nos hemos referido y citado en este acto administrativo.

Los aspectos financieros que fueron objeto de verificación por parte de los equipos técnicos, tanto en las visitas, como en los informes presentados, evidenciaron que la Universidad INCCA de Colombia, presenta debilidades, deficiencias e irregularidades de procedimientos, en la aplicación y control de la ejecución de los recursos, situaciones que impiden a la administración tener eficacia en la toma de decisiones sobre la planeación, organización y direccionamiento institucional, adicionalmente, muestran que la Universidad no está generando los flujos de efectivo suficientes para atender sus gastos operacionales y no operacionales, presentando incumplimientos en el pago de la nómina, seguridad social y parafiscal, cesantías entre otros, incidiendo en la calidad del servicio en condiciones de continuidad, lo que deja al descubierto una indebida conservación, aplicación de recursos, al punto que como se ha indicado, ésta no cuenta con disponibilidad para atender su operación normal de funcionamiento y no tiene capacidad de pago para atender oportuna y adecuadamente sus deudas a corto plazo, lo cual incidió y comprometió la adecuada prestación del servicio educativo.

La indebida conservación y manejo de recursos por parte de la Universidad ha dejado sin financiación aspectos tan básicos y fundamentales para la calidad del servicio educativo como el pago de su personal docente y administrativo; ha afectado también la adecuada provisión de recursos para el cumplimiento de sus obligaciones prestacionales y parafiscales, viéndose expuesta a las contingencias judiciales.

Por lo anterior, la situación financiera de la institución ya empieza a afectar el cumplimiento de su misión y objetivos, así como la adecuada prestación del servicio y por eso las recomendaciones hechas por los equipos técnicos en éste aspectos son variadas y sustanciales en los informes que fueron presentados durante el 2018 y que forman parte del expediente administrativo, las situaciones evidencias denotan un riesgo financiero en múltiples aspectos, que afectan gravemente la viabilidad financiera de la Universidad INCCA, teniendo en cuenta los indicadores financieros deficitarios que se presentan en su información y estados financieros

Es de anotar finalmente sobre este aspecto, que la viabilidad financiera de la Institución de Educación Superior es tan determinante para la continuidad del servicio educativo y para su prestación en las condiciones mínimas de calidad que señala la Ley 1188 de 2008, que el mismo artículo 2° de esta Ley dispone que la Institución debe acreditar y cumplir con las quince (15) condiciones de calidad (9 del Programa y 6 Institucionales), *"sin menoscabo de la viabilidad institucional"*, lo cual implica que esa viabilidad puede determinar por si sola el otorgamiento y la vigencia de los registros calificados para el ofrecimiento y desarrollo de programas de educación superior.

Aunado a lo anterior, se hace necesario que las directivas de la Universidad conocedoras de las dificultades financieras por las cuales está atravesando la Institución y las cuales han sido ocasionadas por la falta de capital de trabajo y liquidez, evalúen la necesidad de no incrementar los niveles de endeudamiento y controlen de manera efectiva sus gastos actuales, implementando de manera inmediata, estrategias de minimización de estos para maximizar el margen operacional, lo que les permitirá cumplir con los compromisos pactados, teniendo en cuenta que estas situaciones tienen en riesgo y peligro inminente la viabilidad económica de la Universidad.

La Corte Constitucional ha manifestado en diferentes pronunciamientos, como en la Sentencia T-743 de 2013, que la educación es un derecho y un servicio que debe estar reconocido y desarrollado bajo los parámetros de calidad y continuidad. La continuidad alude a que la educación no sea interrumpida por factores ajenos al normal desarrollo de ciclo educativo o de formación académica, evitando circunstancias que puedan llegar a entorpecer

la normal ejecución de la prestación del servicio; en la sentencia anotada ese alto Tribunal señaló lo siguiente sobre la continuidad del servicio:

"El artículo 67 de la Constitución reconoce en la educación una doble condición de derecho y de servicio público que busca garantizar el acceso de los ciudadanos al conocimiento, a la ciencia y a los demás bienes y valores culturales. En cuanto a servicio público. La educación exige del Estado unas actuaciones concretas, relacionadas con la garantía de su prestación eficiente y continua a todos los habitantes del territorio nacional, en cumplimiento de los principios de universalidad, solidaridad y redistribución de los recursos en la población económicamente vulnèrable. En su dimensión de derecho. la educación tiene el carácter de fundamental, en atención al papel que cumple en la promoción del desarrollo humano y la erradicación de la pobreza y debido a su incidencia en la concreción de otras garantías fundamentales, como la dignidad humana, la igualdad de oportunidades, el mínimo vital, la libertad de escoger profesión u oficio y la participación política".

En tal sentido, la mora sistemática en el cumplimiento de las obligaciones laborales, esto es, *(salarios y las derivadas del cumplimiento de los aportes al sistema de seguridad social integral)* y parafiscales del personal docente y administrativo que tiene a su cargo la Universidad INCCA de Colombia para el desarrollo adecuado de su objeto misional, deja en evidencia que los dineros recaudados en matrículas y demás derechos pecuniarios no están siendo aplicados y conservados adecuadamente.

En una Institución de Educación Superior debe ser prioritaria la remuneración de los docentes y del personal administrativo, así como el cumplimiento de las obligaciones con el sistema de seguridad social. Los hechos y las situaciones constatadas durante las visitas administrativas demuestran la ausencia de planeación, conservación y priorización en el manejo de las rentas y recursos de la Universidad INCCA de Colombia.

La forma como la Institución está manejando sus recursos y rentas, pone en peligro inminente la prestación del servicio y su continuidad, afectando la calidad de la educación y los derechos fundamentales al trabajo, la salud y a una vida digna de los empleados que hacen parte de la comunidad educativa.

En casos como el de la Universidad INCCA de Colombia, el artículo 13 de la Ley 1740 de 2014 establece que el Ministerio de Educación Nacional puede adoptar las siguientes medidas preventivas dentro de la vigilancia especial:

"ARTICULO 13: MEDIDAS DE VIGILANCIA ESPECIAL. *Con el fin de que la institución supere en el menor tiempo posible la grave situación de anormalidad y se garanticen los derechos de la comunidad educativa, la continuidad y la calidad del servicio, o la inversión o el manejo adecuado de los recursos en el marco de la autonomía universitaria, el Ministerio podrá adoptar una o varias de las siguientes medidas:*

1. *Designar un Inspector in situ, para que vigile permanentemente y mientras subsista la situación que origina la medida, la gestión administrativa o financiera de la entidad, así como los aspectos que están afectando las condiciones de continuidad y calidad que motivaron la medida.*
2. *Suspender temporalmente y de manera preventiva, mientras se restablezca la continuidad y calidad del servicio de educación, la vigencia del registro calificado otorgado a los programas académicos de las instituciones de educación superior, o el trámite de solicitudes de nuevos registros o renovaciones.*
3. *Cuando se evidencia que el manejo de los recursos y rentas afecta gravemente la viabilidad financiera o la prestación del servicio en condiciones de calidad, ordenar la*

constitución por parte de la Institución de una fiducia para el manejo de sus recursos y rentas, de forma que éstos sólo sean conservados, invertidos, aplicados o arbitrados en el cumplimiento de su misión y función institucional, o en actividades propias y exclusivas de la institución.

4. *En caso de que uno o varios de los consejeros, directivos, representantes legales, administradores o revisores fiscales no cumplan, impidan o dificulten la implementación de las medidas u órdenes adoptadas por el Ministerio de Educación Nacional durante la vigilancia especial, u oculten o alteren información, podrán ser reemplazados hasta por el término de un (1) año, prorrogable por una sola vez, por la persona natural o jurídica que designe el Ministerio de Educación Nacional".*

Por lo anterior, el Ministerio de Educación Nacional, con fundamento en el artículo 13 de la Ley 1740 de 2014, adoptará la siguiente medida de vigilancia especial para la Universidad INCCA de Colombia:

"1. Designar un Inspector in situ, para que vigile permanentemente y mientras subsista la situación que origina la medida, la gestión administrativa o financiera de la entidad, así como los aspectos que están afectando las condiciones de continuidad y calidad que motivaron la medida".

Proporcionalidad y razonabilidad de las medidas adoptadas.

En el presente caso estamos ante una decisión administrativa que determina las adopciones de medidas preventivas y de vigilancia especial para la Universidad INCCA de Colombia establecidas en la Ley 1740 de 2014, garantizando los derechos constitucionales de la autonomía universitaria y el debido proceso. De tal manera que la intensidad del test de proporcionalidad a aplicar será la del test estricto de proporcionalidad[25].

Paso 1: "El fin de la medida debe ser legítimo, importante e imperioso".

En este caso la necesidad de adoptar las medidas preventivas y de vigilancia especial no responde a un capricho o arbitrariedad del Ministerio de Educación Nacional; se debe a las probadas circunstancias de irregularidad, falencia o anormalidad que se han registrado luego de terminadas las medidas previamente adoptadas en la Institución, encontrado en las visitas administrativas realizadas desde el 2018 que la Universidad INCCA de Colombia, requiere para su superación, de una nueva intervención de carácter preventivo por parte de este Ministerio, como entidad encargada de la inspección y vigilancia de la educación superior, para que en el menor tiempo posible -atendiendo los ciclos académicos- la institución supere las situaciones que han causado la situación financiera en la que se encuentra.

En ese sentido, el fin de la medida consiste en la superación de las amenazas a la adecuada prestación del servicio educativo, el cumplimiento de los objetivos de la institución de educación superior y el adecuado manejo de sus recursos y rentas. En otras palabras, los fines de las medidas son los determinados por los artículos 10 y 13 de la Ley 1740 de 2014, lo anterior, en concordancia con las situaciones de irregularidad y anormalidad encontradas.

Así mismo, la presente decisión resulta importante e imperiosa, ya que la misma es trascendental para la prestación adecuada y en condiciones de calidad y continuidad del servicio público de educación superior en la Universidad INCCA de Colombia, el cual encuentra un amplio espectro de protección constitucional y legal, lo que obliga al Ministerio

[25] Corte Constitucional. Sentencias C-093 y 673 de 2001.

a su protección a través de la adopción de las presentes medidas, reiterando que las mismas tienen un carácter preventivo.

Paso 2: "El medio escogido debe ser adecuado, conducente y necesario".

El medio empleado por este Ministerio de Educación es el establecido por el legislador en la Ley 1740 de 2014, esto es un acto administrativo motivado, cuyo contenido y decisión busca alcanzar los mandatos constitucionales y legales del servicio público de la educación superior, los derechos de la comunidad educativa, y las funciones de inspección y vigilancia, frente a la situación que afronta la Universidad INCCA de Colombia.

La presente medida resulta conducente, ya que es el instrumento a través del cual se materializan los preceptos Constitucionales y lo ordenado por la Ley 1740 de 2014, en lo que corresponde a la protección del derecho a la educación, facultando al Ministerio para realizar la inspección y vigilancia sobre dicho servicio público. En otras palabras, esta decisión es un medio que tiene como conducencia la efectiva prestación del servicio público educativo, como derecho fundamental.

Finalmente, el medio, en este caso la presente decisión administrativa, es necesaria, ya que, si la misma no es adoptada, la operatividad y la realización del derecho y las condiciones en que debe ser prestado el servicio público de educación superior podrían verse afectados, dadas las irregularidades, deficiencias y situaciones detectadas en la Universidad INCCA de Colombia.

En otras palabras, si el Ministerio no adopta nuevamente esta decisión, se tendría la consecuencia de dejar evolucionar la situación, con la fuerte potencialidad de afectar de manera grave y permanente el servicio público de educación superior, la cual puede ser solucionada por la Institución con el apoyo de este Ministerio, mediante la adopción de las medidas preventivas y de vigilancia especial que sean necesarias.

Paso 3: "Juicio de proporcionalidad en sentido estricto".

Para la aplicación de este paso del test de proporcionalidad, se debe encontrar el beneficio derivado de la medida. En este sentido, es fundamental que se dé la presente decisión, para permitir que se solucione la situación que existe en la Universidad INCCA de Colombia y se facilite a los estudiantes, administrativos y docentes de la Institución, la prestación de un servicio educativo en condiciones de calidad y continuidad.

De tal manera que existe una necesidad imperiosa para el sistema educativo colombiano, de adoptar por parte del Ministerio de Educación Nacional, nuevamente la presente decisión, con la cual no se afecta el principio y garantía a la autonomía universitaria, toda vez que las medidas que se adoptan en esta Resolución buscan que, a través de éstas, se superen las deficiencias e irregularidades advertidas en la Universidad INCCA de Colombia.

Por lo anterior, el Ministerio de Educación Nacional encuentra proporcionado, conducente, pertinente y legítimo adoptar, nuevamente, las medidas preventivas y de vigilancia especial anunciadas en este acto administrativo, las cuales han sido establecidas por los artículos 10 y 13 de la Ley 1740 de 2014, y tienen como única motivación y fin, que la Universidad INCCA de Colombia, corrija y supere en el menor tiempo posible las irregularidades, deficiencias y debilidades evidenciadas, protegiendo también de este modo los derechos de la comunidad educativa.

Expediente de evidencias sobre los hechos y situaciones anotadas en esta Resolución.

Todos los documentos, informes y demás medios probatorios que componen el expediente administrativo y que evidencian las decisiones que en materia preventiva, ha adoptado el Ministerio de Educación Nacional, frente al caso en particular, quedan a disposición de la Universidad INCCA de Colombia, en la Subdirección de Inspección y Vigilancia.

En mérito de lo expuesto,

RESUELVE.

Artículo primero: Adoptar las siguientes **"Medidas Preventivas",** para la Universidad INCCA de Colombia, de conformidad con lo dispuesto por el artículo 10 de la Ley 1740 de 2014, y las motivaciones anotadas en este acto administrativo:

1. Señalar condiciones de carácter administrativo y financiero que la Universidad INCCA de Colombia, deberá atender para corregir o superar en el menor tiempo posible las situaciones, irregularidades y deficiencias de esta naturaleza, las cuales serán impartidas por el Ministerio de Educación Nacional a través de comunicaciones enviadas por la Subdirección de Inspección y Vigilancia de este Ministerio.

2. Disponer la «vigilancia especial», en la Universidad INCCA de Colombia, por estar incursa, en las causales b) y c) del artículo 11 de la Ley 1740 de 2014, sustentadas en la parte considerativa de esta Resolución.

Artículo segundo: Adoptar la siguiente **"Medida de Vigilancia Especial",** en la Universidad INCCA de Colombia, de conformidad con lo dispuesto por el artículo 13 de la Ley 1740 de 2014, y las motivaciones anotadas en este acto administrativo:

1. Designar un *"Inspector in situ".,* para que vigile permanentemente y mientras subsistan las situaciones que originaron las medidas, la gestión administrativa y financiera de la Universidad INCCA de Colombia, así como los aspectos que están afectando las condiciones de continuidad y calidad; el nombre del "inspector in situ", será comunicado a la Institución, en su debido momento.

Artículo tercero: El Ministerio de Educación Nacional podrá adoptar posteriormente nuevas medidas dentro de las establecidas legalmente, modificar las adoptadas en esta Resolución, adicionarlas o darlas por terminadas, dependiendo del nivel de cumplimiento demostrado por la Universidad INCCA de Colombia, y en general de la evolución de la situación en la Institución.

Artículo cuarto: Notifíquese la presente Resolución, a través de la Subdirección de Inspección y Vigilancia de este Ministerio, siguiendo el procedimiento establecido especialmente para este acto administrativo por el artículo 12 de la Ley 1740 de 2014, informándole a la Universidad INCCA de Colombia y a su Representante Legal que ésta es de cumplimiento inmediato, y que en su contra procede el recurso de reposición ante el Despacho de la Ministra, dentro del término y con los requisitos del Código de Procedimiento Administrativo y de lo Contencioso Administrativo, el cual se concederá en el efecto devolutivo, por lo cual no suspenderá la ejecución o ejecutoriedad de esta Resolución, ni de las medidas que se adoptan.

Artículo quinto: Envíese copia de esta Resolución a la Dirección de Calidad, a la Subdirección de Inspección y Vigilancia, a la Subdirección de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior, para lo de su competencia.

Artículo sexto: La presente Resolución rige a partir de la fecha de su notificación.

NOTIFÍQUESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE

Dada en Bogotá D. C., el

LA MINISTRA DE EDUCACIÓN NACIONAL

MARÍA VICTORIA ANGULO GONZÁLEZ

Vo. Bo. Luis Fernando Pérez Pérez, Viceministro de Educación Superior.
Aprobó. Elcy Patricia Peñaloza Leal, Directora de Calidad de Educación Superior.
Revisó. María Antonieta Vasquez Fajardo, Subdirectora de Inspección y Vigilancia.

Proyectó: María Ángel Suárez Sánchez – Coordinadora Grupo de Mejoramiento Institucional

REPÚBLICA DE COLOMBIA

MINISTERIO DE EDUCACIÓN NACIONAL

Resolución No.
( )

017900 24 SEP 2020

«Por la cual se prorroga el remplazo del Presidente Titular y el Representante Legal de la Universidad INCCA de Colombia -UNINCCA-, como medida preventiva de vigilancia especial ordenada en la Resolución No. 010067 del 23 de septiembre del 2019»

LA MINISTRA DE EDUCACIÓN NACIONAL,

En ejercicio de las facultades constitucionales y legales, en especial las señaladas en el numeral 4 del artículo 13 de la ley 1740 de 2014, y

CONSIDERANDO

Que el Ministerio de Educación Nacional, en ejercicio de las facultades de inspección y vigilancia de la educación superior dispuestas en la Ley 1740 de 2014, expidió la Resolución 003503 del 02 de abril de 2019 *"Por la cual se ordenan medidas preventivas y de vigilancia especial para la Universidad INCCA de Colombia en ejercicio de las funciones de inspección y vigilancia"*, con fundamento en las normas, hechos y evidencias basadas en su parte considerativa.

Que a través de la Resolución 010067 del 23 de septiembre de 2019 el Ministerio adoptó la decisión de *"Reemplazar hasta por el término de un (1) año, prorrogable por una sola vez, a la señora María Solita Quijano Samper, identificada con la cedula de ciudadanía No. 51.575.852 de Bogotá, Presidente Titular y Representante Legal de la Universidad INCCA de Colombia, nombrada mediante Acto Resolutorio 3 del Claustro de Gobierno de fecha 28 de marzo de 2017, con fundamento en lo dispuesto en el artículo 13 - numeral 4 de la Ley 1740 de 2014 y la parte motiva de este acto administrativo, sin perjuicio de la investigación y la imposición de las sanciones administrativas a que haya lugar. El nombre del reemplazo será comunicado a la Institución en su debido momento, así como la fecha de su posesión en el cargo"*.

Que la señora María Solita Quijano Samper, fue notificada de la 010067 del 23 de septiembre de 2019, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 12 de la Ley 1740 de 2014.

Que mediante Resolución 011220 del 25 de octubre de 2019, se designó al doctor Miguel Jiménez Moyano, identificado con cédula de ciudadanía No. 19.090.944 de Bogotá, para que reemplace al Presidente y Representante Legal de la Universidad INCCA de Colombia -UNINCCA, por el término inicial hasta de un (1) año, prorrogable por una sola vez.

Que posteriormente, mediante Resolución 002301 del 14 de febrero de 2020, se aceptó la renuncia del Presidente Titular y Representante Legal de la Universidad INCCA de Colombia designado mediante Resolución 011220 del 25 de octubre de 2019 y se designó como nuevo Presidente Titular y Representante Legal, al doctor Leónidas López Herrán, identificado con cédula de ciudadanía No. 14.201.499 de Ibagué (Tolima).

Que, para el caso del directivo reemplazado, la medida está vigente hasta el 23 de septiembre de 2020, sin embargo, de conformidad con lo establecido por el numeral 4 del artículo 13 de la Ley 1740 de 2014, esta es *"prorrogable por una sola vez"*.

Que es procedente y necesario prorrogar por un (1) año más la vigencia de la medida de remplazo del Presidente y Representante Legal de la Universidad INCCA de Colombia -UNINCCA, por las siguientes razones:

De acuerdo con los hechos y evidencias de la Resolución 010067 del 23 de septiembre de 2019, el Ministerio de Educación Nacional, reemplazó a la Presidente Titular y Representante Legal de la Universidad INCCA de Colombia, con el fin de que su reemplazo no solo pueda acceder de manera directa a la información que no ha entregado, o ha entregado de manera incompleta, inoportuna y sin los soportes debidos, impidiendo que el Ministerio de Educación pueda identificar, plantear y definir acciones concretas que permitan superar las causas que generaron la crisis y que motivaron la adopción de las medidas preventivas y de vigilancia especial, sino que además se puedan ejercer las funciones de esta autoridad unipersonal de manera permanente, ininterrumpida y de acuerdo con lo señalado en la Ley y en el Estatuto General de la Universidad.

Así las cosas, la decisión que se adoptó ha permitido que quien ostente el cargo de Presidencia Titular y Representante Legal- reemplazo- atienda de manera efectiva las órdenes y medidas que imparta el Ministerio de Educación Nacional, facilite la entrega de información y coadyuve a que se proteja los derechos de los estudiantes, fin constitucional y legal de la inspección y vigilancia, así como de las medidas adoptadas.

Por lo anterior, este Ministerio considera que atendiendo a la situación evidenciada en la Universidad INCCA de Colombia, respecto de su Presidente Titular y Representante Legal, y en aras de superar en el menor tiempo posible la situación de anormalidad y garantizar los derechos de la comunidad educativa, la continuidad y calidad del servicio, la inversión y el manejo adecuado de los recursos en el marco de la autonomía universitaria, es necesario y procedente dar continuidad a la medida de reemplazo para garantizar la ejecución efectiva de las medidas preventivas y de vigilancia especial ordenadas y la labor de inspección y vigilancia.

Que, por lo anterior, este Ministerio prorrogará la medida preventiva de vigilancia especial de reemplazo Presidente y Representante Legal de la Universidad INCCA de Colombia -UNINCCA, que se ordenó mediante Resolución 010067 del 23 de septiembre de 2019, de conformidad con lo dispuesto en el numeral 4 del artículo 13 de la Ley 1740 de 2014.

Que, en mérito de lo expuesto,

RESUELVE

ARTÍCULO PRIMERO: Prorrogar hasta por el término de un (1) año la medida de reemplazo, ordenada mediante Resolución 010067 del 23 de septiembre de 2019, con fundamento en lo dispuesto en el numeral 4 del artículo 13 de la Ley 1740 de 2014 y la parte motiva de este acto administrativo para el Presidente y Representante Legal de la Universidad INCCA de Colombia -UNINCCA.

ARTÍCULO SEGUNDO: Prorrogar hasta por el término de un (1) año la designación hecha por este Ministerio al doctor Leónidas López Herrán, identificado con cédula de ciudadanía No. 14.201.499 de Ibagué (Tolima), como Presidente y Representante Legal de la Universidad INCCA de Colombia - UNINCCA.

ARTÍCULO TERCERO: Notifíquese la presente resolución a la persona reemplazada, es decir, a la señora María Solita Quijano Samper a quien va dirigida la medida por conducto de la Secretaría General de este Ministerio, siguiendo el procedimiento establecido, especialmente para este acto administrativo por el artículo 12 de la Ley 1740 de 2014, informándole que la presente resolución es de cumplimiento inmediato, y que en su contra procede solamente el recurso de reposición ante este Despacho, dentro del término y con los requisitos del Código de Procedimiento Administrativo y de lo Contencioso Administrativo, el cual se concederá en el efecto devolutivo, por lo cual no suspenderá la ejecución o ejecutoriedad de esta Resolución, ni de las medidas que en ésta se adopten, de conformidad con lo que dispone el mencionado artículo.

ARTÍCULO CUARTO: Comuníquese la presente Resolución a la persona designada por el Ministerio de Educación Nacional como reemplazante del Presidente y Representante Legal de la Universidad INCCA de Colombia -UNINCCA.

ARTÍCULO QUINTO: Envíese copia a la Dirección de Calidad para la Educación Superior, a la Subdirección de Inspección y Vigilancia, a la Subdirección de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior, y al Inspector in Situ designado, para lo de su competencia.

ARTÍCULO SEXTO: La presente Resolución rige a partir de su expedición.

NOTIFÍQUESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE

LA MINISTRA DE EDUCACIÓN NACIONAL

MARÍA VICTORIA ANGULO GONZÁLEZ

Proyectó: Karen Margarita López De Armas – Profesional Especializado Subdirección de Inspección y Vigilancia
Revisó: Gina Margarita Martínez Centanaro-Subdirectora de Inspección y Vigilancia
Aprobó: Luis Fernando Pérez – Viceministro de Educación Superior
Elcy Patricia Peñaloza – Directora de Calidad para la Educación Superior

PLAN PARA LA ECONOMÍA UNIVERSITARIA[1]

Universidad INCCA de Colombia - Bogotá[2]

PLAN PARA LA ECONOMÍA UNIVERSITARIA 1

INTRODUCCIÓN 4

Contextualización 5

Principios 7

Lineamientos de gestión del servicio educativo, administrativos y financieros 7

Supuestos técnicos 8

PRESUPUESTO DE GASTOS 2019 - 2030 13

Gastos de funcionamiento. 13

Gastos de personal. 13

Gastos generales. 13

Servicios públicos. 13

Servicios generales. 14

Impuestos. 15

Gastos financieros. 15

Total, gastos de funcionamiento. 16

Gastos de inversión misional 18

Operación misional 19

[1] El presente documento encuentra su justificación en la política institucional sobre la planeación financiera: *"Formulación y gestión del ciclo de vida del Plan para la Economía Universitaria (PEU), el cual en calidad de mapa de ruta comprometerá a la Universidad desde la formulación hasta la evaluación de resultados y a las ejecuciones según los roles y los actores que vincule"*, aprobada mediante Acto Constitutivo del Claustro de Gobierno No. 8 de 2017.

[2] Documento propuesta elaborado por: Susan Andrea Rodríguez Rodríguez, Rectora (e); Claudia Díaz Hernández, Vicerrectora General; Diana María Rojas Ordus, Vicerrectora Académica; Rocío Rubio Cabra, Directora Oficina Jurídica y Gestión Humana; María Teresa Pulido Garzón, Directora Financiera; Carlos Rodríguez, Director de Planeación. Esto con el fin de ser presentado ante los órganos de gobierno de la Universidad INNCA de Colombia y emprender el proceso de recuperación institucional.

Música 19
Cultura Física 19
Biología 19
Otros programas 20
Recursos para la investigación 20
Reactivación de la marca 20
Devolución de matrículas 20
Inversión infraestructura tecnológica. 20
Costos educación no continua. 21
Total, gastos de inversión misional 21
Gastos de restructuración de pasivos 23
Tipo A. Pasivos laborales. 24
Deuda salarial. 24
Deuda de Seguridad Social 24
Tipo B. Pasivos con riesgo patrimonial. 25
Fondo de Desarrollo de la Educación Superior – FODESEP. 25
Universal de Limpieza SAS. 26
Colombiana de vigilancia y seguridad LTDA. 26
Ventas & avalúos S.A.S. 26
Tipo C. Pasivos con contratistas, entidades institucionales y personas jurídicas. 26
Impuesto predial. 26
Impuesto de renta. 27
Deuda Revisor fiscal. 27
Deuda proyecto luminarias LED CONDESA. 27
Acuerdo con acreedores. 28
Servicio de vigilancia actual. 28
Deuda servicio de aseo y Cafetería actual. 28
Software financiero SIESA. 28
Arriendo edificio la Rebeca. 28

Deuda servicio de seguridad y vigilancia. 29
Total, gastos de restructuración de pasivos. 29
SUPUESTO DE INGRESOS 2019-2030 34
Ingresos por matrículas pregrado y postgrado 2019-2030 34
Estimación de la demanda por matrículas 2019 – 2030. 34
Metas de matrículas 2019-2030 36
Ingresos por nuevos programas educación formal 2020-2030 37
Proyección de valor de matrículas 2019-2030. 39
Ingresos por matrículas 2019-2030 40
Matrículas educación continua 2019-2030 41
Proyección de valor de matrículas educación continua 2019-2030. 43
Otros ingresos académicos educación formal 2020 – 2030. 44
Seminarios de profundización pre gradual. 45
Seminarios post gradual. 45
Concierto de grados. 46
Trabajo de investigación. 46
Estimación de la demanda de graduados 2019 – 2030 47
Proyección de los valores pecuniarios 2019-2030 50
Ingresos por derechos pecuniarios 2019-2030 53
Total, presupuesto de ingresos 2019-2030 53
SITUACIÓN GASTOS FRENTE A INGRESOS 56
Análisis proyección de gastos de funcionamiento e inversión frente proyección de ingresos 2019 II- 2030 56
Financiación déficit periódico. 58
ANÁLISIS DE RIESGO Y VIABILIDAD FINANCIERA 60
SEGUIMIENTO 62

INTRODUCCIÓN

El Plan para la Economía Universitaria —por sus siglas, PEU— tiene como propósito: el desarrollo una estrategia orientada a resultados que permita contribuir gradualmente a alcanzar la sostenibilidad económica institucional. Para su construcción, partimos del actual contexto y momento institucional, de la necesidad de ajustar el presupuesto aprobado para la vigencia 2019, y, de la identificación detallada de los gastos asociados al funcionamiento, la inversión de la operación misional y las obligaciones de corto, mediano y largo plazo. También se detalla un escenario ajustado de la proyección de ingresos con base en la proyección de matrículas por pregrados y posgrados, y, otros ingresos asociados al servicio académico y a la infraestructura de la institución. Todo este gran análisis puesto en contexto con las declaraciones propias del Proyecto Educativo Institucional y el Plan Estratégico para la Sostenibilidad, PES, 2019 – 2022.

Este documento desarrolla el Plan para la Economía Universitaria de la Universidad INCCA de Colombia sede central Bogotá, como una unidad de negocio independiente con sus gastos e ingresos asociados. Próximamente será presentado el PEU-FUSA y el Plan para la economía del Colegio Jame Quijano Caballero.

El PEU se desarrolla en cuatro capítulos. El primer capítulo detalla los supuestos de los indicadores empleados, los cuales impactan en la proyección de los conceptos de gastos y conceptos de ingresos. El segundo apartado desagrega el presupuesto de gastos e incluye con mayor detalle los directamente asociados al funcionamiento de la universidad como nómina, gastos generales, gastos de operación misional y también incluye una sección especial donde se presupuesta de acuerdo con las prioridades del Plan Estratégico de Sostenibilidad los gastos asociados a la reestructuración de pasivos.

El tercer capítulo, detalla los ingresos percibidos por matrículas bajo supuestos de renovación de registros calificados y demanda proyecta con supuestos de deserciones por programa.

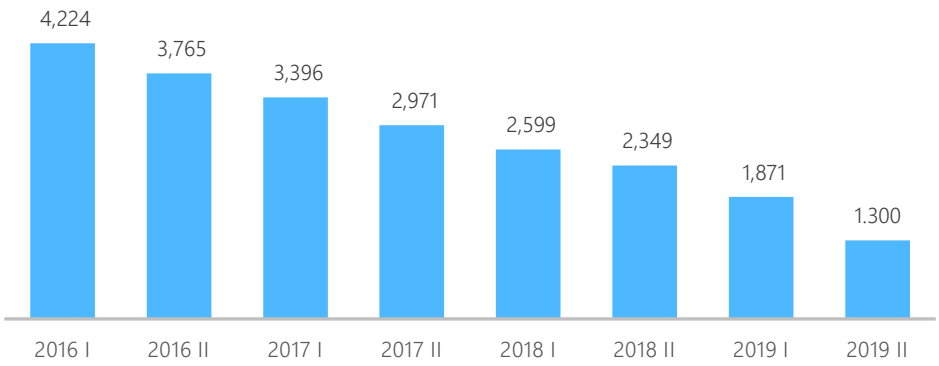
Por último, se presenta un capítulo de análisis sobre la proyección de ingresos frente la proyección de gastos y su impacto.

Contextualización

La Universidad INCCA de Colombia es una institución caracterizada por ofrecer a sus estudiantes modelos pedagógicos que han evolucionado según el contexto nacional, las nuevas necesidades de conocimiento, de pertinencia y de reflexión frente a las artes y la cultura, entre otros. Fundada en 1955 y con 64 años de historia, la Universidad ha ofertado en el país 126 programas académicos, 5 tecnologías, 80 programas profesionales, 39 especializaciones y 2 maestrías, dando como resultado más de 35.500 egresados en diferentes campos, pionera en la oferta de Educación Superior en jornada nocturna, programas propedéuticos y educación a distancia, facilitando con ello las condiciones para que la clase trabajadora se cualificara en una capacidad institución más de 27.000 metros cuadrados destinados para el aprendizaje.

A comienzos de la presente década la Universidad alcanzo sus niveles máximos de matrícula, logrando en vigencias como 2013, más de 5.400 estudiantes distribuidos en 23 programas. Posteriormente, diferentes decisiones que en su momento fueron consideradas oportunas, tales como el cierre de programas académicos, la no renovación de registros calificados, los cambios de modelos financieros, la ausencia de rigor técnico para el seguimiento del Plan de Desarrollo Institucional, y, el trámite de un despido colectivo, entre muchas otras actuaciones administrativas y financieras, afectaron negativa y progresivamente el desempeño de los colaboradores docentes y administrativos, generando inconformidad en la comunidad estudiantil y por ende, reducción de nuevos estudiantes, incremento en la deserción y debilitamiento de la marca.

Gráfico (No. 1) Evolución de la matrícula de alumnos



En razón a lo anterior y conforme a los estados financieros[3], la Universidad INCCA de Colombia acumuló un pasivo por el orden de $44.000 millones, de los cuales el pasivo corriente asciende a $20.113 millones y el pasivo no corriente asciende a $24.305 millones[4]. Del total, el 45% corresponde a acreencias laborales[5], 18% a proveedores, 13% a obligaciones financieras[6], 18% a provisiones y otros pasivos no financieros, el 5% restante corresponde a otras obligaciones[7]. Ante esta situación, el Ministerio de Educación Nacional ordenó medidas de control y vigilancia mediante la Resolución 3503 de abril de 2019.

[3] Los estados financieros, a partir de la vigencia 2017, se encuentran presentados bajo normas internacionales de información financiera – NIIF. Se aclara que la Universidad INCCA se asimila para efectos tributarios al régimen común a excepción del impuesto al valor agregado- IVA, que por tratarse de la prestación de servicio público de educación no se está obligado a facturar.

[4] Conforme a los Estados Financieros 2018, respecto el pasivo de corto plazo es importante aclarar que, el rubro Beneficios a Empleados refleja $7.056 millones que la Universidad adeudaba a 31 de diciembre de 2018 a sus trabajadores por incumplimiento en el pago de salarios que oscilan entre 5 y 10 meses; sin embargo la nueva administración ha venido adelantando un Plan de Auditoria para la verificación de estos valores y la negociación del pago de estas obligaciones, lo que permitiría diferir este pasivo a más de un año. Esto a su vez, conduce a la necesidad de redefinir las provisiones por concepto de litigios y demandas que supera los $3.978 millones.

Dentro de las obligaciones comerciales la nueva administración se encuentra adelantando acuerdos de pago con sus proveedores, entre los más representativos se encuentra Enel-Codensa por $1.743 millones el cual logro acuerdo de negociación en el mes de septiembre de 2019 permitiendo refinanciarlo a 5 años con tasa de interés del 0%.

[5] Incluye las reservas para Pensión de Jubilación futuras por más de $12.039 millones. Son condiciones que en caso de materializarse la universidad deberá desembolsar a largo plazo. Al tomar el cálculo actual de los pensionados por la Universidad y proyectarlo a 10 años (Considerando que la edad promedio es de 70 años), el valor estimado no supera $8.000 millones.

[6] Corresponden a dos préstamos a largo plazo por $5.044 millones, con Banco Colpatria y el Fondo de Desarrollo de la Educación Superior (FODESEP). El cumplimiento de los compromisos de pago con Banco Colpatria se encuentra al día en abono a capital y pago de intereses; en el caso de FODESEP, entidad vinculada al Ministerio de Educación Nacional, la nueva administración se encuentra adelantando un acuerdo de refinanciación del a deuda.

[7] Cabe anotar que la Universidad cuenta con unos activos representados en inmuebles cuyo valor contable asciende a $61.489 millones y su avalúo comercial supera los $88.000 millones según peritaje realizado en el año 2017.

Principios

Para la formulación del PEU, la Universidad INCCA acoge los principios de las políticas institucionales:

- La prevalencia del interés general, colectivo, sobre el particular.
- El respeto y cumplimiento de los derechos humanos y la promoción de los derechos y deberes civiles.
- La pluralidad ideológica, científica y cultural.
- El compromiso con las condiciones del desarrollo local y nacional.
- El reconocimiento de las diferencias y la creatividad como condiciones del bienestar individual y colectivo.
- La inclusión, la solidaridad y el acompañamiento constante.

Lineamientos de gestión del servicio educativo, administrativos y financieros

Declarando como propósito central del equipo Directivo de la Universidad: *garantizar la prestación del servicio educativo en condiciones de calidad y contribuir en la recuperación financiera gradual pero firme*, son propuestos los siguientes lineamientos:

- De acuerdo con el Plan Estratégico para la Sostenibilidad en su eje 2 "*Oferta académica ampliada y consolidada*", se debe garantizar la renovación oportuna de los Registros Calificados, además de formular y poner en operación una nueva oferta académica de pregrado, posgrado y educación no formal.

- La capacidad instalada y de servicios educativos de la Universidad se suponen subutilizados al evaluar su relación con el número de estudiantes activos 1.300 (segundo semestre 2019), por lo que se parte de asumir que la institución en sus condiciones actuales podría funcionar para ofrecer servicios, como mínimo, a 4.000 estudiantes.

- Se garantizarán las inversiones requeridas para la prestación del servicio educativo en condiciones de calidad. Así mismo, se garantizarán los gastos básicos de operación institucional para el funcionamiento universitario, y, las nóminas de ley del personal.

- El pasivo acumulado por la Universidad hasta el 30 de junio de 2019, será reestructurado conforme a la capacidad de pago proyectada para la institución.

- La reestructuración del pasivo iniciará con las auditorías forenses que adelanten la Dirección Financiera, la Dirección de Gestión Humana, la oficina de control interno, la Oficina Jurídica y se espera contar con el apoyo de la Revisoría Fiscal sobre cada una de las obligaciones contractuales vigentes por parte de la Universidad.

- Los Directivos de la Universidad INCCA orientaran su gerencia financiera a: (a) maximizar y diversificar las fuentes de ingresos provenientes de su operación y de iniciativas como el aprovechamiento económico de las instalaciones físicas de la universidad, (b) crecer gradualmente y de manera autosustentable, y, (c) construir herramientas para el manejo y supervisión del presupuesto.

- Los costos asociados a la nómina se mantienen en el mediano plazo.

Supuestos técnicos

La Proyección del PEU 2019-2030 se realiza teniendo en cuenta los lineamientos de política institucional y dos tipos de supuestos técnicos para su proyección. Los primeros son de tipo macroeconómicos, en los cuales la Universidad INCCA no tiene control y los otros, en los cuales se puede lograr gestión institucional para que sean válidos.

Tipo Macroeconómicos

- Proyección del Índice de precios al consumidor –IPC con base en las metas del Banco de la República.

Tabla No (1) IPC de Referencia.

2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
3.3%	3.3%	3.2%	3.2%	3.2%	3.2%	3.2%	3.2%	3.2%	3.2%	3.2%

- Porcentaje de variación porcentual del incremento del salario mínimo mensual legal vigente.

Tabla No (2) Porcentaje Referencia SMMLV.

2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
6,0%	6,0%	6,0%	6,0%	6,0%	6,0%	6,0%	6,0%	6,0%	6,0%	6,0%

Tipo Institucional

- Porcentaje de incremento anual para actualizar el valor de la nómina.

Tabla No (3) Porcentaje Referencia Gastos de Nómina.

Puntos de productividad	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
2%	5,3%	5,3%	5,2%	5,2%	5,2%	5,2%	5,2%	5,2%	5,2%	5,2%	5,2%

Este porcentaje se basa en el incremento aprobado para los colaboradores en cada año. Su cálculo es el IPC más dos puntos porcentuales. Sin embargo, el porcentaje está asociado con los resultados financieros y de sostenibilidad económica en el marco del cumplimiento del Plan Estratégico para la Sostenibilidad Institucional.

- Porcentaje de incremento anual para actualizar el valor de los precios de operación misional, aplicada a los requerimientos de los programas educativos.

Tabla No (4) Porcentaje Referencia gastos misionales.

Puntos de productividad	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1%	4,3%	4,3%	4,2%	4,2%	4,2%	4,2%	4,2%	4,2%	4,2%	4,2%	4,2%

Al igual que el anterior indicador, el porcentaje de productividad está asociado con los resultados financieros y de sostenibilidad económica en el marco del cumplimiento del Plan Estratégico para la Sostenibilidad Institucional.

- Porcentaje de incremento anual para actualizar el precio del valor de la matrícula por programa educativo.

Tabla No (5) Porcentaje Referencia incremento de matrícula.

Puntos de productividad	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
0%	3,3%	3,3%	3,2%	3,2%	3,2%	3,2%	3,2%	3,2%	3,2%	3,2%	3,2%

- Porcentaje de deserción escalonada de acuerdo con la evidencia empírica de la vicerrectoría académica de la universidad INCCA.

Tabla No (6) Porcentaje Referencia deserción.

CONCEPTOS	Porcentaje
Deserción aplicada para 2019 II	30%
Deserción nuevos estudiantes en segundo ciclo	20%
Deserción de estudiantes del tercer a sexto ciclo	10%
Deserción de estudiantes a partir del séptimo ciclo	5%

- Ocupación potencial de acuerdo con los cupos aprobados en los registros calificados de acuerdo con la demanda histórica por programa.

Tabla No (7) Porcentaje Referencia ocupación potencial.

Programas	Cupos aprobados	%	Alumnos matriculados
Administración de empresas	70	40%	28
Biología - Bogotá	20	80%	16
Contaduría pública	40	60%	24
Cultura física	35	100%	35
Derecho - Bogotá	60	60%	36
Especialización en Derechos Humanos	22	80%	18

Programas	Cupos aprobados	%	Alumnos matriculados
Especialización en Gerencia Pública	25	70%	18
Especialización en Ingeniería de Software	20	80%	16
Especialización en Redes de Alta Velocidad y Distribuidas	20	80%	16
Estadística	60	50%	30
Ingeniería mecánica	25	80%	20
Música	30	80%	24
Sicología	150	80%	120
Tecnología agroindustrial	20	80%	16
Tecnología desarrollo de software y gestión de bases de datos	30	80%	24
Tecnología en gestión administrativa	42	60%	25

- Ocupación potencial de los nuevos programas planteados en el PES para llegar a 44 programas como oferta

Tabla No (8) Porcentaje Referencia ocupación potencial.

Programas	Cupos aprobados	%	Alumnos matriculados
Pregrado Virtual -1	60	80%	48
Pregrado Virtual -2	60	80%	48
Pregrado Virtual -3	60	80%	48
Pregrado Virtual -4	60	80%	48
Pregrado -1	60	80%	48
Pregrado -2	60	80%	48
Pregrado -3	60	80%	48
Pregrado Virtual -5	60	80%	48
Especialización en gerencia financiera	30	80%	24
Especialización en gerencia del talento humano	30	80%	24
Especialización en auditoría y control	30	80%	24
Especialización Impuestos	30	80%	24
Especialización NIIF	30	80%	24
Especialización en gestión el recurso hídrico	30	80%	24
Especializaciones en Gerontología (el estudio de la edad adulta)	30	80%	24

Programas	Cupos aprobados	%	Alumnos matriculados
Especialización en psicología del deporte.	30	80%	24
Maestría en administración de empresas	20	80%	16
Maestría en derechos humanos	20	80%	16
Maestría en transformación en conflictos	20	80%	16
Doctorado	10	80%	8

Gastos de funcionamiento.

Gastos de personal.

Los gastos de personal se estimaron con base en la liquidación de la nómina y pagos realizados en el mes de julio de 2019 más: (a) una proyección de docentes hora cátedra en los meses de atención educativa y proyectada con base en el porcentaje del Índice de precios al consumidor, y, (b) un punto por productividad que podrá se replanteado el final de cada semestre con base en las situación de liquidez de la Universidad.

Por otro lado, dada la proyección de nuevos programas de acuerdo con lo plateado en el Pla Estratégico para la Sostenibilidad Institucional de alcanzar 44 nuevos programas. Los recursos proyectados, destinados a la gestión humana se calcularon con la demanda potencial de los nuevos programas.

Frente a los salarios mínimos y mínimo integral, la proyección se realiza con base en los incrementos del salario mínimo legal mensual vigente definido por el gobierno nacional. En los supuestos de este presupuesto se definen los porcentajes aplicados para la proyección de la nómina 2020 – 2030.

Gastos generales.

En esta sección se presupuestan los gastos asociados a la administración de la Universidad, como servicios públicos, servicios generales, impuestos y gastos financieros.

Servicios públicos.

Corresponde a todos los gastos asociados al consumo de los servicios públicos como es: el servicio de Internet y telefonía, energía eléctrica, acueducto y alcantarillado, recolección de residuos hospitalarios, y servicios de gas entre

otros. Para ello se proyectó una partida presupuestal por $49 millones actualizada anualmente con el Índice de precios al consumidor de referencia.

Servicios generales.

- **Aseo y cafetería.** Se logró un acuerdo de pago con el proveedor actual, *Facility Management Corp*, de la siguiente forma, un pago por $129 millones en el mes de noviembre cubriendo los meses de servicios de julio, agosto y septiembre facturados por $40 millones y dos pagos por $45 millones respectivamente; y otro pago en el mes de diciembre por $134 millones el cual cubrirá los servicios de los meses de octubre, noviembre y diciembre cada uno por $45 millones.

- **Vigilancia y seguridad.** Se plantea un nuevo contrato para garantizar la prestación de los servicios de los meses de julio a diciembre con el pago total en el mes de diciembre por $555 millones. El valor corresponde al mes de julio facturado en $105 millones y los meses de agosto a diciembre ajustados a $90 millones cada mes, como resultado de un ejercicio de análisis y reducción de personal conforme a la necesidad mínima del servicio.

- **Otros servicios generales**. Los conceptos que a continuación se listan corresponden a gastos inherentes a la operación administrativa y fueron ajustados con el IPC de referencia de los supuestos en cada año:

    - Elementos administrativos: $ 20 millones dos veces en el semestre (papelería, tóner etc.).
    - Software financiero –SIESA: $10 millones mensuales.
    - Software seguridad informática: $5 millones mensuales.
    - Revisor fiscal: $9 millones mensuales a partir del mes de septiembre.
    - Tecnología y licenciamiento: $7 millones mensuales ajustados con porcentaje de incremento definido en los supuestos
    - Pólizas: $40 millones en los meses de noviembre y diciembre
    - Caja menor: $10 millones.

Impuestos.

En esta categoría se presupuestaron y proyectaron tres clases de impuesto. El primero, corresponde al impuesto de renta que según las últimas obligaciones está dada por $30 millones mensuales. El segundo es el impuesto predial que corresponde al valor proyectado de acuerdo con los registros en los últimos años por $125 millones actualizados con el IPC de referencia para ser pagado en el mes de marzo de los años 2020 al 2030. El tercer impuesto, es el de valorización que no se ha realizado la estimación del para provisionarlo en el presupuesto, pero deberá incorporarse a partir del año 2020.

Gastos financieros.

En este rubro presupuestal se ubican:

- Amortización de capital semestral por valor de $155 millones en el mes de enero y julio hasta el 2027 e interés mensual por $28 millones disminuyendo con relación al saldo de capital. Lo anterior por crédito con Colpatria por $2.980 millones entregado el 5 de junio de 2017. Como garantía de pago, los recaudos generados por la universidad en los programas de Derecho y de Psicología se deben realizar en fiducia de recaudo y pago con el Banco Colpatria para que desde allí se realice el descuento de las obligaciones.

- Por otro lado, la Universidad incurre en gastos por comisiones de administración de recaudo y pago de la fiducia con Davivienda por valor de $5 millones mensuales, en esta Fiducia se centra el recaudo de todos los ingresos no operacionales y principalmente de los programas de educación de la sede central. En esta fiducia se encuentra las siguientes cuentas:

    - Recaudadora 570456370073599
    - Recaudadora arriendos 570456370110409
    - Corriente pagadora 560456369991520
    - Pagos 608451201667772
    - Recaudadora pichincha, cta ahorro ***2410

- Venta inmueble 550482800007684.
- Por otro lado para independizar los recaudos se abrió las cuentas para:
  Colegio 550457400119667
  Fusagasugá 550482800008898

Total, gastos de funcionamiento.

De acuerdo con la desagregación de los gastos asociados en este capítulo se proyectan $358.995 millones para el funcionamiento de la Universidad entre el periodo 2019 II – 2030 II, donde el 80% corresponde a los gastos de personal misional y administrativo, equivalentes a $286.528 millones, y el 20% restante a los gatos generales como Servicios Púbicos, Servicios Generales, Impuestos y Gastos Financieros.

A continuación se presenta una tabla con la proyección presupuestal de este Capítulo.

Tabla No (10) Total gastos semestrales de Funcionamiento 2019-2030

Cifras en millones de pesos

CONCEPTO DE GASTO	2019 II	2020 I	2020 II	2021 I
TOTAL GASTOS	7.814	13.100	11.592	11.611
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	6.535	7.165	7.796	8.621
Gastos de personal	4.525	5.009	5.477	6.135
Nómina Misional	2.521	2.900	3.369	3.915
Pensionados	548	577	577	607
Nómina Administrativa	1.384	1.457	1.457	1.534
Nómina Aprendiz SENA	72	75	75	78
Gastos Generales	2.009	2.157	2.318	2.486
Servicios Públicos	260	356	394	441
Servicios generales	1.182	1.285	1.365	1.354
Impuestos	180	315	186	325
Gastos Financieros	387	201	374	366

CONCEPTO DE GASTO	2021 II	2022 I	2022 II	2023 I
TOTAL GASTOS	12.288	15.068	15.186	17.833
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	8.822	11.926	12.018	15.829
Gastos de personal	6.380	9.140	9.288	12.695

Nómina Misional	4.160	6.805	6.953	10.237
Pensionados	607	639	639	672
Nómina Administrativa	1.534	1.614	1.614	1.698
Nómina Aprendiz SENA	78	83	83	87
Gastos Generales	2.442	2.786	2.730	3.134
Servicios Públicos	461	677	689	956
Servicios generales	1.434	1.426	1.506	1.503
Impuestos	192	336	198	347
Gastos Financieros	355	347	337	328

CONCEPTO DE GASTO	2023 II	2024 I	2024 II	2025 I
TOTAL GASTOS	16.244	21.214	18.574	22.438
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	14.210	18.983	16.188	20.759
Gastos de personal	11.263	15.552	13.037	17.166
Nómina Misional	8.805	12.966	10.451	14.445
Pensionados	672	708	708	745
Nómina Administrativa	1.698	1.787	1.787	1.881
Nómina Aprendiz SENA	87	91	91	96
Gastos Generales	2.947	3.430	3.152	3.592
Servicios Públicos	841	1.179	977	1.300
Servicios generales	1.583	1.584	1.664	1.632
Impuestos	205	358	211	369
Gastos Financieros	318	310	299	291

Tabla No (10) Total gastos semestrales de Funcionamiento 2019-2030

Cifras en millones de pesos

CONCEPTO DE GASTO	2025 II	2026 I	2026 II	2027 I
TOTAL GASTOS	18.723	22.720	18.514	23.010
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	16.565	21.004	16.798	21.256
Gastos de personal	13.359	17.323	13.510	17.482
Nómina Misional	10.638	14.459	10.646	14.468
Pensionados	745	784	784	825
Nómina Administrativa	1.881	1.979	1.979	2.082
Nómina Aprendiz SENA	96	101	101	106
Gastos Generales	3.205	3.681	3.288	3.774
Servicios Públicos	994	1.305	999	1.310
Servicios generales	1.712	1.721	1.801	1.815

Impuestos	218	381	225	394
Gastos Financieros	281	273	263	255

CONCEPTO DE GASTO	2027 II	2028 I	2028 II	2029 I
TOTAL GASTOS	18.827	23.167	18.961	23.510
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	17.073	21.373	17.167	21.675
Gastos de personal	13.668	17.648	13.835	17.824
Nómina Misional	10.654	14.477	10.664	14.487
Pensionados	825	868	868	913
Nómina Administrativa	2.082	2.191	2.191	2.306
Nómina Aprendiz SENA	106	112	112	118
Gastos Generales	3.405	3.725	3.333	3.852
Servicios Públicos	1.005	1.316	1.010	1.321
Servicios generales	1.895	1.915	1.995	2.020
Impuestos	232	406	240	419
Gastos Financieros	273	88	88	91

CONCEPTO DE GASTO	2029 II	2030 I	2030 II
TOTAL GASTOS	19.788	23.881	19.659
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	17.464	21.993	17.776
Gastos de personal	14.010	18.008	14.195
Nómina Misional	10.673	14.497	10.683
Pensionados	913	961	961
Nómina Administrativa	2.306	2.426	2.426
Nómina Aprendiz SENA	118	124	124
Gastos Generales	3.454	3.985	3.581
Servicios Públicos	1.015	1.327	1.021
Servicios generales	2.100	2.132	2.212
Impuestos	248	433	256
Gastos Financieros	91	94	94

Gastos de inversión misional

Esta sección presupuestal incluye las inversiones que realiza la universidad para la sostenibilidad de acuerdo con la demanda de recursos de los programas

académicos priorizando la calidad y el funcionamiento del servicio educativo, los gastos generados por devoluciones de matrículas, y diferenciando un rubro de reactivación de la marca.

Operación misional

Esta información fue construida en conjunto con la Vicerrectoría Académica e incluye la línea base de inversión con necesidades mínimas de funcionamiento con calidad para el periodo 2019 II. Fue proyectada para los semestres posteriores con base en el índice de Precios al Consumidor -IPC más un punto por productividad que podrá se replanteado el final de cada semestre con base en las situación de liquidez de la universidad. Incluye necesidades de:

Música

Se proyecta una inversión mínima de $15 millones en el mes de enero y otra por $10 millones en el mes de julio. $15 millones para el mantenimiento de los instrumentos y los insumos musicales para prestar un servicio de calidad.

Cultura Física

La propuesta de inversión consiste en la actualización de implementos deportivos en las disciplinas de Gimnasia, Atletismo, Tenis de campo, deportes de combate, pesas, patinaje y Fútbol otra inversión e insumos deportivos generales para su renovación y mantenimiento.

También incluye el gasto por arrendamiento de las instalaciones deportivas en las disciplinas de Baloncesto, Voleibol y Natación en los meses de la prestación de los servicios educativos. Este último ítem se espera la actualización de las pólizas de seguros de los estudiantes inscritos para lograr una concesión con escenarios deportivos del distrito y no incurrir en estos gastos. Sin embargo, se estimó gastos mensuales por este concepto de $37 millones actualizados en cada año de operación.

Biología

Para garantizar los insumos de laboratorios y todos sus componentes realizaron una solicitud por $14 millones para garantizar la prestación con calidad y el valor fue actualizado en cada año de operación.

Otros programas

Para los programas de ingeniería Mecánica, Psicología, Ingeniería de alimentos y los demás programas se tienen previsto una partida por $10 millones para cubrir sus necesidades de operación.

Recursos para la investigación

Para adelantar actividades investigación la universidad incluyó en el presupuesto u na partida presupuestal por $3 millones mensuales las cuales serán actualizadas cada año.

Reactivación de la marca

Como parte de la estrategia de recuperación, se debe emprender un proceso de fortalecimiento de la marca. En ese sentido, se ha dispuesto un partida presupuestal orientada a estrategias de comunicación que lleven como resultado un aumento en la demanda actual. Para el 2019 II se proyectó $73 millones los cuales incluye las inversiones asociadas a Expoestudiantes, para cada semestre en 2020 $ 50 millones y para los años 2021 a 2030 en cada semestre se propone una inversión de $90 millones.

Devolución de matrículas

El valor de las solicitudes de devolución ascienda a $181 millones. Dentro de una estrategia de fidelización se estima que los pagos se realicen luego de un análisis de cada caso realizando la devolución de la más antigua a la más reciente con una proyección del 50% de las solicitudes. Se tiene una provisión mensual de $12 millones hasta el mes de febrero de 2020

Inversión infraestructura tecnológica.

Por este concepto se clasificaron las inversiones necesarias para la actualización, modernización de equipos de cómputo, así como la infraestructura tecnológica necesaria para ofertar los programas con gran componente tecnológico como los pregrados virtuales entre otros. Todos en pro del mejoramiento de la calidad educativa.

Costos educación no continua.

En esta sección se incluyeron los componentes requeridos para el correcto funcionamiento de los cursos de educación no continua que se planeta para ampliar la oferta académica institucional. Los cursos se describen ene l capítulos de ingresos de éste documento. Los cursos planteados serán de 40 horas y diplomados de 120 horas en diferentes temáticas.

Total, gastos de inversión misional

De acuerdo con la desagregación de los gastos asociados en este capítulo se proyectan $27.004 millones para las inversiones que debe realizar la Universidad en el mediano plazo con lo cual garantizará los servicios con calidad mínima de los programas. A continuación se presenta una tabla con la proyección presupuestal de este Capítulo.

Tabla No (11) Total gastos semestrales de Inversión Misional 2019-2030

Cifras en millones de pesos

CONCEPTO DE GASTO	2019 II	2020 I	2020 II	2021 I	2021 II
GASTOS DE INVERSIÓN MISIONAL	268	729	869	856	1.331
Operación misional	85	253	238	248	243
Recursos para la investigación	18	19	19	20	20
Reactivación de marca	73	50	50	90	90
Devolución de matrículas	91	24	-	-	-
Inversión infraestructura tecnológica	-	-	140	63	543
Costos educación no continua	-	383	422	436	436

CONCEPTO DE GASTO	2022 I	2022 II	2023 I	2023 II	2024 I
GASTOS DE INVERSIÓN MISIONAL	1.006	1.033	1.035	1.053	1.224
Operación misional	381	248	392	250	404
Recursos para la investigación	20	20	21	21	180
Reactivación de marca	90	90	90	90	90
Devolución de matrículas	-	-	-	-	-
Inversión infraestructura tecnológica	65	225	68	228	71
Costos educación no continua	449	449	464	464	479

CONCEPTO DE GASTO	2024 II	2025 I	2025 II	2026 I	2026 II
GASTOS DE INVERSIÓN MISIONAL	1.379	1.071	1.551	1.108	1.108
Operación misional	399	225	225	235	235
Recursos para la investigación	180	188	188	196	196
Reactivación de marca	90	90	90	90	90
Devolución de matrículas	-	-	-	-	-
Inversión infraestructura tecnológica	231	74	554	77	77
Costos educación no continua	479	494	494	510	510

CONCEPTO DE GASTO	2027 I	2027 II	2028 I	2028 II	2029 I
GASTOS DE INVERSIÓN MISIONAL	1.146	1.146	1.185	1.185	1.226
Operación misional	245	245	255	255	266
Recursos para la investigación	204	204	212	212	221
Reactivación de marca	90	90	90	90	90
Devolución de matrículas	-	-	-	-	-
Inversión infraestructura tecnológica	80	80	84	84	87
Costos educación no continua	527	527	544	544	561

CONCEPTO DE GASTO	2029 II	2030 I	2030 II
GASTOS DE INVERSIÓN MISIONAL	1.715	1.278	1.273
Operación misional	266	277	277
Recursos para la investigación	231	241	251
Reactivación de marca	90	90	90
Devolución de matrículas	-	-	-
Inversión infraestructura tecnológica	567	91	76
Costos educación no continua	561	580	580

Gastos de restructuración de pasivos

En estos gastos se encuentran las obligaciones vencidas de corto y largo plazo que se tienen con personas naturales, personas jurídicas y que algunos casos ya cuentan con acciones jurídicas contra la universidad.

En todos los casos para lograr la reactivación universitaria y sostenibilidad económica se requiere avanzar de forma paralela tanto en el cumplimiento del Plan Estratégico de Sostenibilidad, como en la negociación y saneamiento del pasivo, haciendo necesario contar con el apoyo de todos los acreedores para disminuir la presión en el gasto en los próximos 5 años del periodo de recuperación planteado.

En razón a lo anterior y conforme a los estados financieros[8], la Universidad INCCA de Colombia acumuló un pasivo por el orden de $44.000 millones, de los cuales el pasivo corriente asciende a $20.113 millones y el pasivo no corriente asciende a $24.305 millones[9]. Del total, el 45% corresponde a acreencias laborales[10], 18% a proveedores, 13% a obligaciones financieras[11], 18%

[8] Los estados financieros, a partir de la vigencia 2017, se encuentran presentados bajo normas internacionales de información financiera – NIIF. Se aclara que la Universidad INCCA se asimila para efectos tributarios al régimen común a excepción del impuesto al valor agregado- IVA, que por tratarse de la prestación de servicio público de educación no se está obligado a facturar.

[9] Conforme a los Estados Financieros 2018, respecto el pasivo de corto plazo es importante aclarar que, el rubro Beneficios a Empleados refleja $7.056 millones que la Universidad adeudaba a 31 de diciembre de 2018 a sus trabajadores por incumplimiento en el pago de salarios que oscilan entre 5 y 10 meses; sin embargo la nueva administración ha venido adelantando un Plan de Auditoria para la verificación de estos valores y la negociación del pago de estas obligaciones, lo que permitiría diferir este pasivo a más de un año. Esto a su vez, conduce a la necesidad de redefinir las provisiones por concepto de litigios y demandas que supera los $3.978 millones.
Dentro de las obligaciones comerciales la nueva administración se encuentra adelantando acuerdos de pago con sus proveedores, entre los más representativos se encuentra Enel-Codensa por $1.743 millones el cual logro acuerdo de negociación en el mes de septiembre de 2019 permitiendo refinanciarlo a 5 años con tasa de interés del 0%.

[10] Incluye las reservas para Pensión de Jubilación futuras por más de $12.039 millones. Son condiciones que en caso de materializarse la universidad deberá desembolsar a largo plazo. Al tomar el cálculo actual de los pensionados por la Universidad y proyectarlo a 10 años (Considerando que la edad promedio es de 70 años), el valor estimado no supera $8.000 millones.

[11] Corresponden a dos préstamos a largo plazo por $5.044 millones, con Banco Colpatria y el Fondo de Desarrollo de la Educación Superior (FODESEP). El cumplimiento de los compromisos de pago con Banco Colpatria se encuentra al día en abono a capital y pago de intereses; en el caso de FODESEP, entidad vinculada al Ministerio de Educación Nacional, la nueva administración se encuentra adelantando un acuerdo de refinanciación del a deuda.

a provisiones y otros pasivos no financieros, el 5% restante corresponde a otras obligaciones[12]. Ante esta situación, el Ministerio de Educación Nacional ordenó medidas de control y vigilancia mediante la Resolución 3503 de abril de 2019.

A continuación describimos las tipologías definidas para la organización de los pagos y contribuir con la recuperación financiera de la universidad.

Tipo A. Pasivos laborales.

En esta categoría de acuerdo con la política se clasifica el pasivo laboral de la universidad en dos sub categorías deuda por concepto de salarios no pagados y deuda por seguridad social asociada a la nómina no pagada.

Deuda salarial.

Se estima una deuda de cerca de $9.000 millones a junio de 2019[13], la estrategia definida para el saneamiento de las obligaciones laborales está dada en dos fases condicionadas. La primera consiste en la depuración e identificación de la deuda colaborador por colaborador que se realizará en los meses de septiembre a noviembre, definiendo el monto auditado de la deuda, la posible negociación y un plazo de amortización de la misma. La segunda corresponde al avance del reconocimiento de las obligaciones, conforme el flujo de caja disponible lo permita, por cuenta de los recursos adicionales derivados del proyecto inmobiliario o por recursos de la operación crediticia a largo plazo.

Para la proyección se presupuestaron recursos por $194 millones desde los meses de enero de 2019 hasta el mes de diciembre de 2022. De igual forma, la estimación podrá variar de acuerdo con los resultados de depuración de la nómina, los acuerdos de pago y negociación del pasivo, así como el estado de avance de la consecución de recursos adicionales a capital.

Deuda de Seguridad Social

---

[12] Cabe anotar que la Universidad cuenta con unos activos representados en inmuebles cuyo valor contable asciende a $61.489 millones y su avalúo comercial supera los $88.000 millones según peritaje realizado en el año 2017.

[13] Corresponde a los salarios pendientes de pago del año 2018 más primer semestre de 2019.

Se estima una deuda de cerca de $2.500 millones a junio de 2019. La estrategia para el saneamiento de este pasivo consiste en el dialogo con las empresas prestadoras de salud –EPS, para lograr la reactivación del servicio de salud de los actuales colaboradores, conciliar las fechas de retiro de los trabajadores que ya no laboran con la Universidad y el acuerdo de pago diferido a más de un año. Se tiene previsto una provisión por mil millones en los meses de enero y febrero de 2020.

Tipo B. Pasivos con riesgo patrimonial.

Los gastos planteados en esta categoría hacen referencia a los pasivos que tiene la Universidad contra una garantía hipotecaria, que de no atender con celeridad pondrán en riesgo al valor del patrimonio de la Universidad INCCA y los planes y proyectos de fortalecimiento institucional.

Fondo de Desarrollo de la Educación Superior – FODESEP.

Se refiere una deuda por dos créditos de fomento, uno por $3.000 millones en el año 2016 y otro por $900 millones en el año 2018, contra garantía hipotecaria del Colegio Jaime Quijano avaluado en $6.109 millones.

El pasado 22 de octubre FONDESEP finalmente aprueba la propuesta de pago del crédito con las siguientes condiciones:

1. Propuesta de pago para cancelar los intereses corrientes y de mora por valor total de $665.903.205 a partir del mes de diciembre de 2019 hasta el mes de diciembre de 2020.
2. Propuesta de pago para cancelar el saldo a capital por un valor total de $2.850.000.000 a un plazo de 68 meses con amortización mensual, con tasa 14,22% efectiva anual; a partir del mes de diciembre de 2019 hasta el mes de julio de 2025.
3. Los pagos se realizara mediante abonos de $50.000.000 mensuales y abonos extraordinarios de $100.000.000 en los meses de junio y diciembre de cada año y un abono adicional de $265.903.230 en el mes de diciembre de 2020 con lo cual se espera cumplir con el interés corriente y de mora de acuerdo con su solicitud.

4. Se mantendrá la garantía constituida a favor de FODESEP sobre el inmueble identificado con folio de matrícula inmobiliaria No. 50S-657820 Colegio Jaime Quijano Caballero

Universal de Limpieza SAS.

Deuda por $281 millones se ha iniciado un embargo sobre el edificio del programa de Biología. En el presupuesto se proyecta un pago en el mes de enero de 2020 de $160 millones.

Colombiana de vigilancia y seguridad LTDA.

Según reporte de cuentas por pagar se tiene una deuda de $1.352 millones y se proyectó en el presupuesto dos pagos por $200 millones en el mes de enero y otro en el mes de uno y un último pago por $400 millones en el mes de diciembre de 2020.

Ventas & avalúos S.A.S.

Se espera acuerdo y conciliación. Sin embargo, se tiene una partida por $20 millones para el diciembre de 2019 con los cuales se pretende levantar las medidas de congelamiento sobre $47 millones que tenemos en la Fiducia de recaudo y pagos administrada por Davivienda. La deuda según reporte de cuentas por pagar asciende a $29 millones sin IVA.

Tipo C. Pasivos con contratistas, entidades institucionales y personas jurídicas.

En esta clasificación se enumeran las obligaciones referentes a servicios prestados a la Universidad por personas jurídicas y obligaciones de tipo tributario.

Impuesto predial.

Se tiene una deuda de tres años de impuesto predial que asciende a $375 millones, $125 millones aproximadamente por año. Se realizó la provisión de

$125 millones en cada uno de los meses de mayo, junio y agosto de 2020 para el pago de esta obligación. El pago no incluye las sanciones a las que puede incurrir la Universidad por el incumplimiento de la obligación.

Impuesto de renta.

No se logró presentar la declaración sobre impuesto renta del mes de mayo. Se provisiona $32 millones para el pago de esta obligación para el mes de diciembre de 2019.

Deuda Revisor fiscal.

Con la empresa Baker Tilly Colombia LTDA, se pactó un contrato para realizar la revisoría fiscal de los estados financieros. La universidad se atrasó en los pagos del contrato desde el mes agosto de 2018 y que según cuentas por pagar con corte a julio de 2019 la deuda ascienden a $141 millones. Para lograr que la firma realice el dictamen de los estados financieros de 2018 se tiene reservado $106 millones en tres pagos uno en el mes de julio o agosto por $40 millones, un segundo pago por $30 millones en el mes de agosto o septiembre y un último pago en el mes de diciembre por $36 millones.

Durante el mes de julio se realizaron reuniones con la empresa Baker Tilly Colombia LTDA buscando una conciliación de la deuda. Con la Vicerrectoría General se evaluó el pago de la firma hasta el mes de febrero y posteriormente una reducción de los costos vía negociación del contrato o cambio de proveedor.

Deuda proyecto luminarias LED CONDESA.

La universidad emprendió un proyecto de gran escala para el cambio de la iluminación tradicional por luminarias led con una expectativa de disminuir el valor del consumo de energía. El contrato finalmente se pactó por un valor de $1.861 millones y se tiene proyectado un pago inicial por $82 millones que se realizó en el mes de septiembre y 49 pagos mensuales por $29 millones desde el mes de octubre de 2019 hasta el mes de octubre de 2024.

Acuerdo con acreedores.

Se propone una partida presupuestal por $64 millones mensuales desde el mes de enero de 2020, hasta el mes de octubre de 2023. A partir de diciembre de 2023 se incremente la provisión en $100 millones La partida en total suma $11.638 millones. Este rubro es exclusivo para el pago de acreencias menores y eventualmente apoyar los procesos extraordinarios que pueden incurrir en riesgo potenciales para la implementación del Plan estratégico de sostenibilidad.

Servicio de vigilancia actual.

Con SERVISION DE COLOMBIA Y CIA LTDA se tiene una deuda del pago de unos días del mes de mayo y el mes de junio. Se tiene provisionado $121 millones se pagó en el mes de agosto de 2019 de esta acreencia.

Deuda servicio de aseo y Cafetería actual.

Se tiene una deuda de $159 millones de los cuales se realizó un plan de pagos de $54 millones en el mes de julio, $104 millones en el mes de agosto y septiembre.

Software financiero SIESA.

Se tiene una deuda del sistema informático de administración y gestión contable se espera realizar el pago en el mes de diciembre de 2019 de $32 millones.

Arriendo edificio la Rebeca.

Se espera acuerdo y conciliación. Sin embargo, se tiene una partida por dos pagos mensuales por $30 millones en los meses de noviembre y 36 millones en el mes de diciembre octubre. Esta conciliación se pretende entregar el inmueble y disminuir el pasivo.

Deuda servicio de seguridad y vigilancia.

Empresas AMJ, se tiene previsto en el presupuesto un pago de 30 millones en el mes de agostos, cuatro pagos por $15 millones en los meses de septiembre a diciembre del año 2019 respectivamente y tres pagos por $30 millones en los meses de enero a marzo en el año 2020 para un total de $150 millones

Total, gastos de restructuración de pasivos.

De acuerdo con la desagregación de los gastos asociados en este capítulo se proyectan $28.802 millones para el saneamiento de las obligaciones de largo y corto plazo. Incluyen $9.000 millones de las obligaciones tipo A los cuales comprende los pasivos laborales, Tipo B los cuales clasifican las deudas que afectan directamente el patrimonio de la universidad con $5.395 millones y por último $14.407 millones para obligaciones Tipo C la demás.

A continuación se presenta una tabla con la proyección presupuestal de este Capítulo.

Los recursos solicitados para cubrir la reestructuración de pasivos están planteados en la inyección de capital producto de una eventual inversión inmobiliaria sobre el patrimonio de la universidad.

Tabla No (12) Total gastos semestrales de Reestructuración de Pasivos 2019-2030

Cifras en millones de pesos

CONCEPTO DE GASTO	2019 II	2020 I	2020 II	2021 I	2021 II	2022 I	2022 II	2023 I	2023 II
RESTRUCTURACIÓN DE PASIVOS	1.030	5.200	2.921	2.129	2.129	2.129	2.129	962	975
TIPO A Pasivos laborales	-	3.167	1.167	1.167	1.167	1.167	1.167	-	-
Deuda Nómina	-	1.167	1.167	1.167	1.167	1.167	1.167	-	-
Deuda Seguridad Social	-	2.000	-	-	-	-	-	-	-
TIPO B Pasivos con riesgo patrimonial	169	960	1.066	400	400	400	400	400	400
Fondo de Desarrollo de la Educación Superior – FODESEP	18	62	66	223	238	254	272	290	310
Refinanciación FODESEP	32	188	184	177	162	146	128	110	90
Refinanciación FODESEP intereses de mora	100	150	416	-	-	-	-	-	-
Universal de Limpieza S.A.S	-	160	-	-	-	-	-	-	-
Colombiana de vigilancia y seguridad LTDA.	-	400	400	-	-	-	-	-	-
Ventas & Avalúos S.A.S	19	-	-	-	-	-	-	-	-
TIPO C Pasivos con contratistas, entidades institucionales y personas jurídicas	861	1.073	689	562	562	562	562	562	575
Deuda Impuestos Prediales	-	254	127	-	-	-	-	-	-
Deuda Impuestos Renta	32	-	-	-	-	-	-	-	-
Deuda Revisor fiscal	94	47	-	-	-	-	-	-	-
Deuda proyecto CONDENSA	172	178	178	178	178	178	178	178	119
Acuerdo con acreedores	94	384	384	384	384	384	384	384	456
Deuda vigilancia actual SERVISIÓN DE COLOMBIA Y CIA LTDA	122	-	-	-	-	-	-	-	-
Deuda Aseo y Cafetería	159	-	-	-	-	-	-	-	-
Deuda Software financiero	32	-	-	-	-	-	-	-	-
Rebeca	66	-	-	-	-	-	-	-	-
PROVITURIN	-	150	-	-	-	-	-	-	-
Deuda Vigilancia	90	60	-	-	-	-	-	-	-

CONCEPTO DE GASTO	2024 I	2024 II	2025 I	2025 II	2026 I	2026 II	2027 I	2027 II	2028 I
RESTRUCTURACIÓN DE PASIVOS	1.000	1.000	600	600	600	600	600	600	600
TIPO A Pasivos laborales	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deuda Nómina	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deuda Seguridad Social	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TIPO B Pasivos con riesgo patrimonial	400	400	-	-	-	-	-	-	-
Fondo de Desarrollo de la Educación Superior – FODESEP	332	355	-	-	-	-	-	-	-
Refinanciación FODESEP	68	45	-	-	-	-	-	-	-
Refinanciación FODESEP intereses de mora	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Universal de Limpieza S.A.S	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Colombiana de vigilancia y seguridad LTDA.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ventas & Avalúos S.A.S	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TIPO C Pasivos con contratistas, entidades institucionales y personas jurídicas	600	600	600	600	600	600	600	600	600
Deuda Impuestos Prediales	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deuda Impuestos Renta	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deuda Revisor fiscal	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deuda proyecto CONDENSA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Acuerdo con acreedores	600	600	600	600	600	600	600	600	600
Deuda vigilancia actual SERVISIÓN DE COLOMBIA Y CIA LTDA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deuda Aseo y Cafetería	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deuda Software financiero	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rebeca	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PROVITURIN	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deuda Vigilancia	-	-	-	-	-	-	-	-	-

CONCEPTO DE GASTO	2028 II	2029 I	2029 II	2030 I	2030 II
RESTRUCTURACIÓN DE PASIVOS	600	600	600	600	600
TIPO A Pasivos laborales	-	-	-	-	-
Deuda Nómina	-	-	-	-	-
Deuda Seguridad Social	-	-	-	-	-
TIPO B Pasivos con riesgo patrimonial	-	-	-	-	-
Fondo de Desarrollo de la Educación Superior – FODESEP	-	-	-	-	-
Refinanciación FODESEP	-	-	-	-	-
Refinanciación FODESEP intereses de mora	-	-	-	-	-
Universal de Limpieza S.A.S	-	-	-	-	-
Colombiana de vigilancia y seguridad LTDA.	-	-	-	-	-
Ventas & Avalúos S.A.S	-	-	-	-	-
TIPO C Pasivos con contratistas, entidades institucionales y personas jurídicas	600	600	600	600	600
Deuda Impuestos Prediales	-	-	-	-	-
Deuda Impuestos Renta	-	-	-	-	-
Deuda Revisor fiscal	-	-	-	-	-
Deuda proyecto CONDENSA	-	-	-	-	-
Acuerdo con acreedores	600	600	600	600	600
Deuda vigilancia actual SERVISIÓN DE COLOMBIA Y CIA LTDA	-	-	-	-	-
Deuda Aseo y Cafetería	-	-	-	-	-
Deuda Software financiero	-	-	-	-	-
Rebeca	-	-	-	-	-
PROVITURIN	-	-	-	-	-
Deuda Vigilancia	-	-	-	-	-

SUPUESTO DE INGRESOS 2019-2030

Ingresos por matrículas pregrado y postgrado 2019-2030

Estimación de la demanda por matrículas 2019 – 2030.

Para estimar las matriculas del semestre 2019 II, se tomó de referencia las matriculas reales de la universidad durante el periodo académico 2019 I aplicando un porcentaje de deserción del 30% como se definió en los supuestos de este documento. Es importante mencionar que esta estimación sólo se tuvo en cuenta los alumnos antiguos. Las matriculas obtenidas en el segundo semestre de 2019 se muestran a continuación

Tabla No (13) Cupos proyectado por programas para 2019 II

PROGRAMAS	Matrículas 2019 I	Cupos proyectados 2019 II	Matrículas 2019 II
Biología – Bogotá	63	44	39
Psicología – Bogotá	354	248	214
Cultura Física y Deporte - Bogotá	404	283	246
Música-Bogotá	114	80	93
Música- Colombia Creativa-Bogotá	26	18	84
Ingeniería Industrial - Bogotá	138	97	101
Ingeniería De Sistemas - Bogotá	55	39	41
Ingeniería Mecánica - Bogotá	108	76	71
Ingeniería De Alimentos - Bogotá	175	123	75
Ingeniería Electrónica - Bogotá	21	15	14
Administración De Empresas - Bogotá	55	39	41
Contaduría Pública - Bogotá	46	32	37
Derecho – Bogotá	177	124	78
Licenciatura En Educación Pre-Escolar - Bogotá	14	10	12
Licenciatura en Humanidades, Lengua Castellana e Inglés – Bogotá	30	21	23
Licenciatura en Educación Básica con Énfasis en Humanidades, Lengua Castellana e Inglés - Bogotá	2	1	0
Tecnología en Gestión Administrativa - Bogotá	8	6	6
Especialización En Ingeniería De Software - Bogotá	2	1	3
Especialización en Gerencia Pública - Bogotá	3	2	0
Especialización en Derechos Humanos - Bogotá	2	1	7
TOTAL	**1797**	**1260**	**1.185**

Como se puede observar en el cuadro anterior de forma global se logró el 94% de la meta propuesta para el segundo semestre de 2019 los programas que más afectaron la meta fueron Ingeniería de Alimentos con un meta de 123 matriculados y sólo se obtuvo 75, Derecho con un meta de 124 matrículas y sólo logró 78 en el segundo semestre. De otra parte no se logró abrir el programa de estadística, entre otros.

Para proyectar la demanda estimada para los años 2020 al 2030 se tuvo en cuenta los cupos autorizados de los registros calificados vigentes, los supuestos de deserción y los supuestos de ocupación planteada por programa. En el cálculo se tiene en cuenta los cupos autorizados para el programa estadística que comienza en el mes de septiembre de 2019.

Tabla No (14) Cupos proyectado por programas 2019 II- 2025 II

Programas	2020 I	2020 II	2021 I	2021 II	2022 I	2022 II	2023 I	2023 II	2024 I	2024 II	2025 I	2025 II
Administración de empresas	52	67	83	94	110	120	133	146	158	158	158	158
Biología – Bogotá	68	71	75	83	85	94	97	102	102	112	112	112
Contaduría pública	47	57	67	80	94	103	114	125	135	145	145	145
Cultura física	373	400	392	402	411	408	418	441	455	494	516	516
Derecho – Bogotá	143	142	137	156	166	176	184	202	209	225	225	225
Especialización en Derechos Humanos	18	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32
Especialización en Gerencia Pública	18	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32
Especialización en Ingeniería de Software	16	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29
Especialización en Redes de Alta Velocidad y Distribuidas	16	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29
Estadística	84	76	210	131	309	176	352	176	352	176	352	176
Ingeniería de alimentos	122	134	143	154	164	160	166	171	189	206	222	222
Ingeniería de sistemas	41	68	81	102	116	128	141	156	172	187	201	201
Ingeniería electrónica	19	43	56	68	76	89	102	114	125	135	145	145
Ingeniería industrial	85	108	126	150	169	192	209	231	256	280	303	303
Ingeniería mecánica	102	99	94	95	95	96	101	111	116	126	126	126
Licenciatura en humanidades	17	36	45	62	75	89	102	114	125	135	145	145
Licenciatura en preescolar	12	29	44	61	76	90	102	114	125	135	145	145
Música	86	94	98	100	106	115	124	130	135	145	145	145
Psicología	336	381	422	456	493	546	592	647	694	748	748	748
Tecnología agroindustrial	16	29	41	52	62	72	72	72	72	72	72	72
Tecnología desarrollo de software y gestión de bases de datos	24	43	60	75	89	102	102	102	102	102	102	102
Tecnología en gestión administrativa	25	45	63	79	93	106	106	106	106	106	106	106
Total general	**1.720**	**2.044**	**2.359**	**2.522**	**2.911**	**2.984**	**3.339**	**3.382**	**3.750**	**3.809**	**4.090**	**3.914**

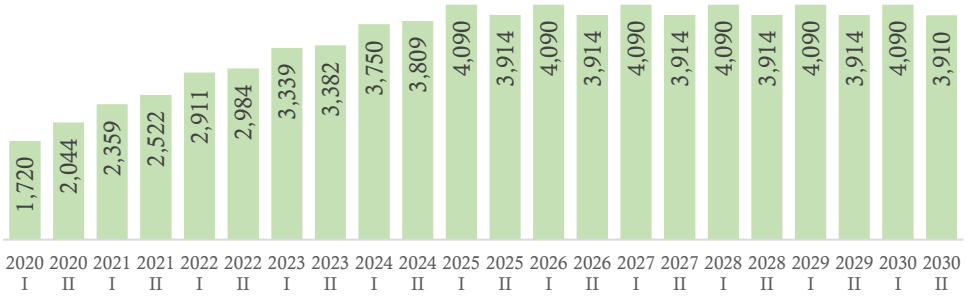
Tabla No (14) Cupos proyectado por programas 2026 I- 2030 II

Programas	2026 I	2026 II	2027 I	2027 II	2028 I	2028 II	2029 I	2029 II	2030 I	2030 II
Administración de empresas	158	158	158	158	158	158	158	158	158	158
Biología – Bogotá	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112
Contaduría pública	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145
Cultura física	516	516	516	516	516	516	516	516	516	516
Derecho – Bogotá	225	225	225	225	225	225	225	225	225	225
Especialización en Derechos Humanos	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32
Especialización en Gerencia Pública	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32
Especialización en Ingeniería de Software	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29
Especialización en Redes de Alta Velocidad y Distribuidas	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29
Estadística	352	176	352	176	352	176	352	176	352	176
Ingeniería de alimentos	222	222	222	222	222	222	222	222	222	222
Ingeniería de sistemas	201	201	201	201	201	201	201	201	201	201
Ingeniería electrónica	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145
Ingeniería industrial	303	303	303	303	303	303	303	303	303	303
Ingeniería mecánica	126	126	126	126	126	126	126	126	126	122
Licenciatura en humanidades	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145
Licenciatura en preescolar	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145
Música	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145
Psicología	748	748	748	748	748	748	748	748	748	748
Tecnología agroindustrial	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72
Tecnología desarrollo de software y gestión de bases de datos	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102
Tecnología en gestión administrativa	106	106	106	106	106	106	106	106	106	106
Total general	**4.090**	**3.914**	**4.090**	**3.914**	**4.090**	**3.914**	**4.090**	**3.914**	**4.090**	**3.910**

Metas de matrículas 2019-2030

De acuerdo con la proyección de matrículas dado unos escenarios de deserción aplicados, supuesto de renovación de registros calificados y partiendo de una capacidad instalada subutilizada se proyectan las metas semestrales de matrículas que debe alcanzar la Universidad para que en el mediano plazo logre su sostenibilidad económica cumpliendo con la priorización de pagos y pasivos laborales.

Gráfico (No.2) Metas semestrales de matrículas 2020-2030



Ingresos por nuevos programas educación formal 2020-2030

En el marco del Plan Estratégico para la Sostenibilidad se tiene previsto aumentar la oferta académica y pasar a 44 programas aumentando la oferta en 20 nuevos programas de los cuales se esperan 5 pregrados virtuales, 3 pregrados tradicionales, 8 especializaciones, 3 Maestrías y un doctorado. Los registros de los programas de carreras profesionales se solicitaran para prestar el servicio en cuatrimestres es decir cada año tendrá 3 ciclos de 9 periodos académicos.

De acuerdo con lo anterior, para proyectar la demanda estimada para los años 2020 al 2030 se tuvo en cuenta los cupos autorizados de los registros calificados vigentes, los supuestos de deserción y los supuestos de ocupación planteada por programa. De acuerdo con la proyección de matrículas dado unos escenarios de deserción aplicados, supuesto de renovación de registros calificados y partiendo de una capacidad instalada subutilizada se proyectan las metas semestrales de matrículas que debe alcanzar la Universidad para que en el mediano plazo logre su sostenibilidad económica cumpliendo con la priorización de pagos y pasivos laborales.

Lo anterior se logrará con el acompañamiento y orientación del Ministerio de Educación Nacional –MEN, el cual gracias a las medidas de inspección y vigilancia se convierte en un aliado para la implementación de los planes desarrollo de la universidad INCCA de Colombia.

Tabla No (15) Cupos proyectados nuevos programas 2022 I- 2030 II

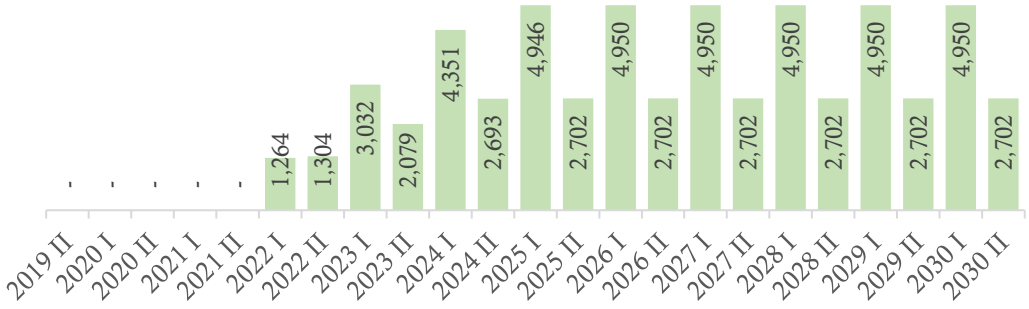
Programas	2022 I	2022 II	2023 I	2023 II	2024 I	2024 II	2025 I	2025 II	2026 I	2026 II
Especialización en gerencia financiera	24	43	43	43	43	43	43	43	43	43
Especialización en gerencia del talento humano	24	43	43	43	43	43	43	43	43	43
Especialización en auditoría y control	24	43	43	43	43	43	43	43	43	43
Especialización Impuestos	24	43	43	43	43	43	43	43	43	43
Especialización NIIF	24	43	43	43	43	43	43	43	43	43
Especialización en gestión el recurso hídrico	24	43	43	43	43	43	43	43	43	43
Especializaciones en Gerontología (el estudio de la edad adulta)	24	43	43	43	43	43	43	43	43	43
Especialización en psicología del deporte.	24	43	43	43	43	43	43	43	43	43
Maestría en administración de empresas	-	-	16	29	29	29	29	29	29	29
Maestría en derechos humanos	-	-	16	29	29	29	29	29	29	29
Maestría en transformación en conflictos	-	-	16	29	29	29	29	29	29	29
Doctorado	-	-	-	-	8	14	19	23	23	23
Pregrado Virtual -1	134	120	330	206	489	281	562	281	562	281
Pregrado Virtual -2	134	120	330	206	489	281	562	281	562	281
Pregrado Virtual -3	134	120	330	206	489	281	562	281	562	281
Pregrado Virtual -4	134	120	330	206	489	281	562	281	562	281
Pregrado -1	134	120	330	206	489	281	562	281	562	281
Pregrado -2	134	120	330	206	489	281	562	281	562	281
Pregrado -3	134	120	330	206	489	281	562	281	562	281
Pregrado Virtual -5	134	120	330	206	489	281	562	281	562	281
Total general	**1.264**	**1.304**	**3.032**	**2.079**	**4.351**	**2.693**	**4.946**	**2.702**	**4.950**	**2.702**

Tabla No (15) Cupos proyectados nuevos programas 2022 I- 2030 II

Programas	2027 I	2027 II	2028 I	2028 II	2029 I	2029 II	2030 I	2030 II
Especialización en gerencia financiera	43	43	43	43	43	43	43	43
Especialización en gerencia del talento humano	43	43	43	43	43	43	43	43
Especialización en auditoría y control	43	43	43	43	43	43	43	43
Especialización Impuestos	43	43	43	43	43	43	43	43
Especialización NIIF	43	43	43	43	43	43	43	43
Especialización en gestión el recurso hídrico	43	43	43	43	43	43	43	43
Especializaciones en Gerontología (el estudio de la edad adulta)	43	43	43	43	43	43	43	43
Especialización en psicología del deporte.	43	43	43	43	43	43	43	43

Programas	2027 I	2027 II	2028 I	2028 II	2029 I	2029 II	2030 I	2030 II
Maestría en administración de empresas	29	29	29	29	29	29	29	29
Maestría en derechos humanos	29	29	29	29	29	29	29	29
Maestría en transformación en conflictos	29	29	29	29	29	29	29	29
Doctorado	23	23	23	23	23	23	23	23
Pregrado Virtual -1	562	281	562	281	562	281	562	281
Pregrado Virtual -2	562	281	562	281	562	281	562	281
Pregrado Virtual -3	562	281	562	281	562	281	562	281
Pregrado Virtual -4	562	281	562	281	562	281	562	281
Pregrado -1	562	281	562	281	562	281	562	281
Pregrado -2	562	281	562	281	562	281	562	281
Pregrado -3	562	281	562	281	562	281	562	281
Pregrado Virtual -5	562	281	562	281	562	281	562	281
Total general	**4.950**	**2.702**	**4.950**	**2.702**	**4.950**	**2.702**	**4.950**	**2.702**

Gráfico (No.3) Metas semestrales de matrículas programas nuevos 20221-2030



Proyección de valor de matrículas 2019-2030.

Los valores atienden al acto constitutivo del Claustro de Gobierno No 30 de 2018, emitido el 29 de noviembre de 2018 por el cual se fijan los derechos pecuniarios y en particular el valor de las matriculas de Pregrado y Posgrado para la vigencia 2019 de la Universidad INCCA de Colombia.

Sin embargo, el valor de la matrícula para 2019 se disminuyó con el propósito de ser competitivos y coherentes con el mercado y en el marco de lograr el punto de equilibrio la proyección del valor de la matrícula se planteó con una base de $1,7 millones para programas de tecnologías, $3 millones para los programas de pregrado tradicional, $1,7 millones para los programas de

pregrado virtual, $3,2 millones para los programas de especialización, $3,8 millones para programas de Maestría y $4,5 millones para el doctorado. La proyección se realizó con base a los porcentajes definidos en el capítulo de supuestos.

Tabla No (16) Valor de matrículas proyectados para 2019 II- 2030

Programas	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Pregrado	3.000.000	3.099.000	3.200.000	3.302.000	3.409.000	3.519.000
Pregrado- Virtual	1.700.000	1.756.000	1.813.000	1.871.000	1.931.000	1.993.000
Tecnologías	1.773.000	1.831.000	1.891.000	1.952.000	2.015.000	2.080.000
Especialización	1.773.000	1.831.000	1.891.000	1.952.000	2.015.000	2.080.000
Maestría	1.500.000	1.549.000	1.600.000	1.651.000	1.704.000	1.759.000
Doctorado	3.200.000	3.305.000	3.413.000	3.522.000	3.636.000	3.753.000

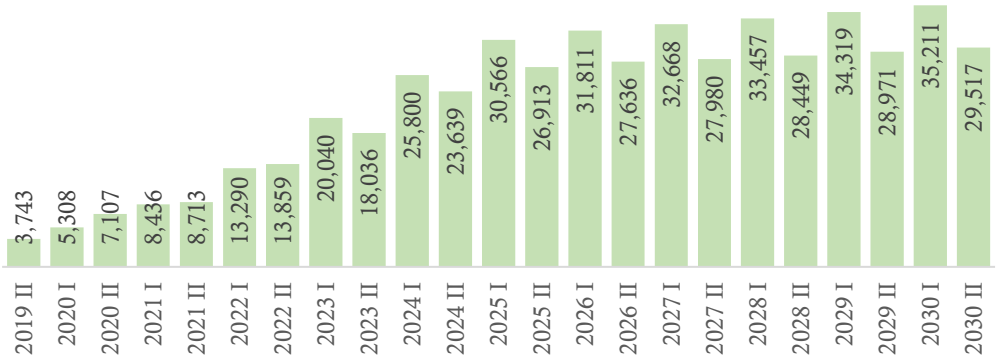
Programas	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Pregrado	3.633.000	3.750.000	3.871.000	3.996.000	4.125.000	4.258.000
Pregrado- Virtual	2.057.000	2.123.000	2.192.000	2.263.000	2.336.000	2.411.000
Tecnologías	2.147.000	2.216.000	2.288.000	2.362.000	2.438.000	2.517.000
Especialización	2.147.000	2.216.000	2.288.000	2.362.000	2.438.000	2.517.000
Maestría	1.816.000	1.875.000	1.936.000	1.999.000	2.064.000	2.131.000
Doctorado	3.874.000	3.999.000	4.128.000	4.261.000	4.399.000	4.541.000

Ingresos por matrículas 2019-2030

Los ingresos están dados por el producto entre la demanda estimada por programa por el valor de la matrícula por programa. En la siguiente gráfica se muestra la evolución de los ingresos de acuerdo con la demanda potencial.

Gráfico (No.3) Ingresos semestrales por matrículas de pregrado y posgrado

Cifras en millones de pesos



Matrículas educación continua 2019-2030

En el Plan Estratégico de Sostenibilidad se plantearon nuevas fuentes de ingresos basados en el desarrollo de iniciativas asociadas a la educación no formal, otras asociadas al emprendimiento empresarial y otras a plataformas que buscan la promoción de la investigación. Estas iniciativas están desarrolladas de forma conceptual, y está por desarrollar la fase de estructuración y puesta en marcha.

En la educación no formal se plantean el desarrollo de diplomados, seminarios y cursos de actualización a la medida de acuerdo con las especialidades de la universidad.

Frente al emprendimiento empresarial se busca el desarrollo de productos o servicios diseñados en la universidad para ser comercializados a través de diferentes canales de distribución.

En el marco de la Guía para el reconocimiento y medición para los grupos de investigación e investigadores se busca plantear un escenario, ya sea digital o mediante otra plataforma, que permita cumplir con los reconocimientos de la Guía de Colciencias.

De acuerdo con lo anterior la Universidad está desarrollando programas de educación continua en la cual ofertará programas como cursos de actualización profesional por ejemplo cursos de ofimática, Excel básico, Excel avanzado, herramientas TIC para empresas, y diplomados como por ejemplo finanzas para no financieros, auditoría y control, office 365, declaración de renta entre otros y cursos con sellos institucional UNINCCA como Diplomado en Gestión Empresarial Deportiva, Cultura Física Terapéutica, Diplomados en usos de las TIC en primera infancia. Esta oferta representa ingresos semestrales de $925 millones.

Tabla No (17) Estimación de la demanda por matrículas de formación de en programas no continuos 2020 – 2030.

Programas	2020 I	2020 II	2021 I	2021 II	2022 I	2022 II	2023 I
Diplomado en finanzas para no financieros 120 horas	70	70	70	70	70	70	70
Diplomado en Gestión Humana 120 horas	70	70	70	70	70	70	70
Diplomado en auditoría y control 120 horas	70	70	70	70	70	70	70
Diplomado en declaración de renta 120 horas	70	70	70	70	70	70	70
Diplomado en office 365 120 horas	48	48	48	48	48	48	48

Programas	2020 I	2020 II	2021 I	2021 II	2022 I	2022 II	2023 I
Cursos de ofimática 40 horas	72	72	72	72	72	72	72
Cursos de Excel Básico 40 horas	40	40	40	40	40	40	40
Cursos de Excel Avanzado 40 horas	40	40	40	40	40	40	40
Cursos herramientas TIC para empresas 60 horas	72	72	72	72	72	72	72
Diplomado en Gestión Empresarial Deportiva 120 horas	70	70	70	70	70	70	70
Diplomado en Cultura Física Terapéutica TP 120 horas	70	70	70	70	70	70	70
Cultura del cuidado del adulto mayor 40 horas	105	105	105	105	105	105	105
Diplomados en usos de las TIC en primera infancia 120 horas	48	48	48	48	48	48	48
Diplomado en inclusión e interculturalidad (ciegos, sordos, autistas) 120 horas	70	70	70	70	70	70	70
Total general	**915**	**915**	**915**	**915**	**915**	**915**	**915**

Programas	2023 II	2024 I	2024 II	2025 I	2025 II	2026 I	2026 II	2027 I
Diplomado en finanzas para no financieros 120 horas	70	70	70	70	70	70	70	70
Diplomado en Gestión Humana 120 horas	70	70	70	70	70	70	70	70
Diplomado en auditoría y control 120 horas	70	70	70	70	70	70	70	70
Diplomado en declaración de renta 120 horas	70	70	70	70	70	70	70	70
Diplomado en office 365 120 horas	48	48	48	48	48	48	48	48
Cursos de ofimática 40 horas	72	72	72	72	72	72	72	72
Cursos de Excel Básico 40 horas	40	40	40	40	40	40	40	40
Cursos de Excel Avanzado 40 horas	40	40	40	40	40	40	40	40
Cursos herramientas TIC para empresas 60 horas	72	72	72	72	72	72	72	72
Diplomado en Gestión Empresarial Deportiva 120 horas	70	70	70	70	70	70	70	70
Diplomado en Cultura Física Terapéutica TP 120 horas	70	70	70	70	70	70	70	70
Cultura del cuidado del adulto mayor 40 horas	105	105	105	105	105	105	105	105
Diplomados en usos de las TIC en primera infancia 120 horas	48	48	48	48	48	48	48	48
Diplomado en inclusión e interculturalidad (ciegos, sordos, autistas) 120 horas	70	70	70	70	70	70	70	70
Total general	915	**915**	**915**	**915**	**915**	**915**	**915**	**915**

Programas	2027 II	2028 I	2028 II	2029 I	2029 II	2030 I	2030 II
Diplomado en finanzas para no financieros 120 horas	70	70	70	70	70	70	70
Diplomado en Gestión Humana 120 horas	70	70	70	70	70	70	70
Diplomado en auditoría y control 120 horas	70	70	70	70	70	70	70

Programas	2027 II	2028 I	2028 II	2029 I	2029 II	2030 I	2030 II
Diplomado en declaración de renta 120 horas	70	70	70	70	70	70	70
Diplomado en office 365 120 horas	48	48	48	48	48	48	48
Cursos de ofimática 40 horas	72	72	72	72	72	72	72
Cursos de Excel Básico 40 horas	40	40	40	40	40	40	40
Cursos de Excel Avanzado 40 horas	40	40	40	40	40	40	40
Cursos herramientas TIC para empresas 60 horas	72	72	72	72	72	72	72
Diplomado en Gestión Empresarial Deportiva 120 horas	70	70	70	70	70	70	70
Diplomado en Cultura Física Terapéutica TP 120 horas	70	70	70	70	70	70	70
Cultura del cuidado del adulto mayor 40 horas	105	105	105	105	105	105	105
Diplomados en usos de las TIC en primera infancia 120 horas	48	48	48	48	48	48	48
Diplomado en inclusión e interculturalidad (ciegos, sordos, autistas) 120 horas	70	70	70	70	70	70	70
Total general	**915**	**915**	**915**	**915**	**915**	**915**	**915**

Proyección de valor de matrículas educación continua 2019-2030.

El valor de las matrículas de los programas se calculó sobre un porcentaje de utilidad sobre los costos de la realización de los programas y de acuerdo con la capacidad instalada dela universidad para ofertar los programas. Por ejemplo los diplomados de 365 se oferta de acuerdo con el número de equipos de cómputo en las salas.

Tabla No (18) Valor de matrículas proyectados educación no continua para 2019- 2030

Programas	2019	2020	2021	2022	2023
Diplomado en finanzas para no financieros 120 horas	1.100.000	1.136.000	1.173.000	1.211.000	1.250.000
Diplomado en Gestión Humana 120 horas	1.300.000	1.343.000	1.387.000	1.431.000	1.477.000
Diplomado en auditoría y control 120 horas	1.300.000	1.343.000	1.387.000	1.431.000	1.477.000
Diplomado en declaración de renta 120 horas	1.300.000	1.343.000	1.387.000	1.431.000	1.477.000
Diplomado en office 365 120 horas	1.300.000	1.343.000	1.387.000	1.431.000	1.477.000
Cursos de ofimática 40 horas	405.533	419.000	433.000	447.000	461.000
Cursos de Excel Básico 40 horas	405.533	419.000	433.000	447.000	461.000
Cursos de Excel Avanzado 40 horas	405.533	419.000	433.000	447.000	461.000
Cursos herramientas TIC para empresas 60 horas	607.000	627.000	648.000	669.000	691.000
Diplomado en Gestión Empresarial Deportiva 120 horas	1.300.000	1.343.000	1.387.000	1.431.000	1.477.000
Diplomado en Cultura Física Terapéutica TP 120 horas	1.300.000	1.343.000	1.387.000	1.431.000	1.477.000
Cultura del cuidado del adulto mayor 40 horas	405.533	419.000	433.000	447.000	461.000

Programas	2019	2020	2021	2022	2023
Diplomados en usos de las TIC en primera infancia 120 horas	1.300.000	1.343.000	1.387.000	1.431.000	1.477.000
Diplomado en inclusión e interculturalidad (ciegos, sordos, autistas) 120 horas	1.300.000	1.343.000	1.387.000	1.431.000	1.477.000

Programas	2024	2025	2026	2027	2028
Diplomado en finanzas para no financieros 120 horas	1.290.000	1.332.000	1.375.000	1.419.000	1.465.000
Diplomado en Gestión Humana 120 horas	1.525.000	1.574.000	1.625.000	1.677.000	1.731.000
Diplomado en auditoría y control 120 horas	1.525.000	1.574.000	1.625.000	1.677.000	1.731.000
Diplomado en declaración de renta 120 horas	1.525.000	1.574.000	1.625.000	1.677.000	1.731.000
Diplomado en office 365 120 horas	1.525.000	1.574.000	1.625.000	1.677.000	1.731.000
Cursos de ofimática 40 horas	476.000	491.000	507.000	523.000	540.000
Cursos de Excel Básico 40 horas	476.000	491.000	507.000	523.000	540.000
Cursos de Excel Avanzado 40 horas	476.000	491.000	507.000	523.000	540.000
Cursos herramientas TIC para empresas 60 horas	713.000	736.000	760.000	785.000	810.000
Diplomado en Gestión Empresarial Deportiva 120 horas	1.525.000	1.574.000	1.625.000	1.677.000	1.731.000
Diplomado en Cultura Física Terapéutica TP 120 horas	1.525.000	1.574.000	1.625.000	1.677.000	1.731.000
Cultura del cuidado del adulto mayor 40 horas	476.000	491.000	507.000	523.000	540.000
Diplomados en usos de las TIC en primera infancia 120 horas	1.525.000	1.574.000	1.625.000	1.677.000	1.731.000
Diplomado en inclusión e interculturalidad (ciegos, sordos, autistas) 120 horas	1.525.000	1.574.000	1.625.000	1.677.000	1.731.000

Programas	2029	2030
Diplomado en finanzas para no financieros 120 horas	1.512.000	1.561.000
Diplomado en Gestión Humana 120 horas	1.787.000	1.845.000
Diplomado en auditoría y control 120 horas	1.787.000	1.845.000
Diplomado en declaración de renta 120 horas	1.787.000	1.845.000
Diplomado en office 365 120 horas	1.787.000	1.845.000
Cursos de ofimática 40 horas	557.000	575.000
Cursos de Excel Básico 40 horas	557.000	575.000
Cursos de Excel Avanzado 40 horas	557.000	575.000
Cursos herramientas TIC para empresas 60 horas	836.000	863.000
Diplomado en Gestión Empresarial Deportiva 120 horas	1.787.000	1.845.000
Diplomado en Cultura Física Terapéutica TP 120 horas	1.787.000	1.845.000
Cultura del cuidado del adulto mayor 40 horas	557.000	575.000
Diplomados en usos de las TIC en primera infancia 120 horas	1.787.000	1.845.000
Diplomado en inclusión e interculturalidad (ciegos, sordos, autistas) 120 horas	1.787.000	1.845.000

Otros ingresos académicos educación formal 2020 – 2030.

En estos ingresos se clasifican los ingresos producto de servicios asociados a los programas académicos.

Seminarios de profundización pre gradual.

Corresponde a la opción de grado en la cual los alumnos realizan un curso de profundización en los programas de Estadística, Ingeniería de alimentos, Ingeniería de sistemas, Ingeniería electrónica, Ingeniería industrial, Ingeniería mecánica, Psicología, Biología – Bogotá, Cultura física, los 5 pregrados virtuales y los tres pregrados nuevos. La ocurrencia de inscripción de los seminarios está dada por la siguiente tabla:

Tabla No (19) Probabilidad de ocurrencia seminario pre gradual

PROGRAMAS	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA
Estadística	100%
Ingeniería de alimentos	10%
Ingeniería de sistemas	10%
Ingeniería electrónica	10%
Ingeniería industrial	10%
Ingeniería mecánica	10%
Psicología	80%
Biología - Bogotá	80%
Cultura física	50%
Pregrado Virtual -1	50%
Pregrado Virtual -2	50%
Pregrado Virtual -3	50%
Pregrado Virtual -4	50%
Pregrado -1	50%
Pregrado -2	50%
Pregrado -3	50%
Pregrado Virtual -5	50%

Seminarios post gradual.

Corresponde a la opción de grado en la cual los alumnos realizan inician especialización como opción de grado los programas de Derecho, Administración de Empresas y Contaduría Pública. La ocurrencia de inscripción de los seminarios está dada por la siguiente tabla:

Tabla No (20) Probabilidad de ocurrencia seminario post-gradual

PROGRAMAS	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA
Derecho - Bogotá	80%
Administración de Empresas	80%
Contaduría pública	80%

Concierto de grados.

Este corresponde a la opción de grado del programa de música. Para el presupuesto se plantea un supuesto del 100% de ocurrencia. Es decir, el 100% de los alumnos que cumplieron con su ciclo del programa toman la opción de concierto de grado.

Trabajo de investigación.

Corresponde a la opción de grado en la cual los alumnos realizan un trabajo de especialización asociado con el programa cursado. La ocurrencia es el saldo de los porcentajes de opciones de grado. A continuación, se presenta la tabla de probabilidad de ocurrencia del trabajo de investigación:

Tabla No (21) Probabilidad de ocurrencia Trabajo de Investigación.

PROGRAMAS	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA
TI Estadística	0%
TI Ingeniería de alimentos	90%
TI Ingeniería de sistemas	90%
TI Ingeniería electrónica	90%
TI Ingeniería industrial	90%
TI Ingeniería mecánica	90%
TI Psicología	20%
TI Biología	20%
TI Cultura Física	50%
TI Derecho - Bogotá	20%
TI Administración	20%
TI Pregrado Virtual -1	50%
TI Pregrado Virtual -2	50%
TI Pregrado Virtual -3	50%

TI Pregrado Virtual -4	50%
TI Pregrado -1	50%
TI Pregrado -2	50%
TI Pregrado -3	50%
TI Pregrado Virtual -5	50%
TI Contaduría	20%

Estimación de la demanda de graduados 2019 – 2030

De acuerdo las metas estimadas de demanda se proyectaron de la probabilidad de alumnos con terminación de materias con lo cual se calcularon los ingresos académicos diferentes a matrículas.

Tabla No (22) Demanda proyectada de grados 2019-2030.

Programas	2020 I	2020 II	2021 I	2021 II	2022 I	2022 II	2023 I	2023 II
Administración de empresas	7	4	7	-	5	1	-	-
Biología - Bogotá	8	7	2	7	1	7	5	10
Contaduría pública	9	7	2	-	4	1	-	-
Cultura física	24	55	36	35	45	33	19	27
Derecho - Bogotá	25	29	2	10	9	10	-	10
Especialización en Derechos Humanos	-	14	14	14	14	14	14	14
Especialización en Gerencia Pública	-	14	14	14	14	14	14	14
Especialización en Ingeniería de Software	-	13	13	13	13	13	13	13
Especialización en Redes de Alta Velocidad y Distribuidas	-	13	13	13	13	13	13	13
Estadística	-	-	-	-	-	14	28	14
Ingeniería de alimentos	16	14	10	10	23	13	14	-
Ingeniería de sistemas	4	13	2	7	7	5	2	-
Ingeniería electrónica	-	6	5	7	1	-	-	-
Ingeniería industrial	21	18	9	12	5	10	4	-
Ingeniería mecánica	13	16	10	12	10	5	-	5
Licenciatura en humanidades	5	10	-	2	-	-	-	-
Licenciatura en preescolar	7	4	-	-	-	1	-	-
Música	7	11	13	8	4	3	5	5
Psicología	39	37	38	29	11	17	5	10
Tecnología agroindustrial	-	-	-	-	-	10	10	10
Tecnología desarrollo de software y gestión de bases de datos	-	-	-	-	-	13	13	13
Tecnología en gestión administrativa	-	-	-	-	-	13	13	13
Pregrado Virtual -1	-	-	-	-	-	-	-	-
Pregrado Virtual -2	-	-	-	-	-	-	-	-
Pregrado Virtual -3	-	-	-	-	-	-	-	-
Pregrado Virtual -4	-	-	-	-	-	-	-	-
Pregrado -1	-	-	-	-	-	-	-	-
Pregrado -2	-	-	-	-	-	-	-	-
Pregrado -3	-	-	-	-	-	-	-	-
Pregrado Virtual -5	-	-	-	-	-	-	-	-

Programas	2020 I	2020 II	2021 I	2021 II	2022 I	2022 II	2023 I	2023 II
Especialización en gerencia financiera	-	-	-	-	14	14	14	14
Especialización en gerencia del talento humano	-	-	-	-	19	19	19	19
Especialización en auditoría y control	-	-	-	-	19	19	19	19
Especialización Impuestos	-	-	-	-	19	19	19	19
Especialización NIIF	-	-	-	-	19	19	19	19
Especialización en gestión el recurso hídrico	-	-	-	-	19	19	19	19
Especializaciones en Gerontología (el estudio de la edad adulta)	-	-	-	-	19	19	19	19
Especialización en psicología del deporte.	-	-	-	-	19	19	19	19
Maestría en administración de empresas	-	-	-	-	-	-	13	13
Maestría en derechos humanos	-	-	-	-	-	-	13	13
Maestría en transformación en conflictos	-	-	-	-	-	-	13	13
Doctorado	-	-	-	-	-	-	-	8
TOTAL	**185**	**285**	**190**	**193**	**326**	**357**	**358**	**365**

Programas	2024 I	2024 II	2025 I	2025 II	2026 I	2026 II	2027 I	2027 II
Administración de empresas	12	12	12	12	12	12	12	12
Biología - Bogotá	-	10	10	10	10	10	10	10
Contaduría pública	-	10	10	10	10	10	10	10
Cultura física	-	16	38	38	38	38	38	38
Derecho - Bogotá	-	16	16	16	16	16	16	16
Especialización en Derechos Humanos	14	14	14	14	14	14	14	14
Especialización en Gerencia Pública	14	14	14	14	14	14	14	14
Especialización en Ingeniería de Software	13	13	13	13	13	13	13	13
Especialización en Redes de Alta Velocidad y Distribuidas	13	13	13	13	13	13	13	13
Estadística	28	14	28	14	28	14	28	14
Ingeniería de alimentos	-	-	16	16	16	16	16	16
Ingeniería de sistemas	-	-	14	14	14	14	14	14
Ingeniería electrónica	-	-	10	10	10	10	10	10
Ingeniería industrial	-	-	23	23	23	23	23	23
Ingeniería mecánica	-	10	10	10	10	10	10	10
Licenciatura en humanidades	-	-	10	10	10	10	10	10
Licenciatura en preescolar	-	-	10	10	10	10	10	10
Música	-	10	10	10	10	10	10	10
Psicología	-	54	54	54	54	54	54	54
Tecnología agroindustrial	10	10	10	10	10	10	10	10
Tecnología desarrollo de software y gestión de bases de datos	13	13	13	13	13	13	13	13
Tecnología en gestión administrativa	13	13	13	13	13	13	13	13
Pregrado Virtual -1	24	24	48	24	48	24	48	24

Programas	2024 I	2024 II	2025 I	2025 II	2026 I	2026 II	2027 I	2027 II
Pregrado Virtual -2	24	24	48	24	48	24	48	24
Pregrado Virtual -3	24	24	48	24	48	24	48	24
Pregrado Virtual -4	24	24	48	24	48	24	48	24
Pregrado -1	24	24	48	24	48	24	48	24
Pregrado -2	24	24	48	24	48	24	48	24
Pregrado -3	24	24	48	24	48	24	48	24
Pregrado Virtual -5	24	24	48	24	48	24	48	24
Especialización en gerencia financiera	14	14	14	14	14	14	14	14
Especialización en gerencia del talento humano	19	19	19	19	19	19	19	19
Especialización en auditoría y control	19	19	19	19	19	19	19	19
Especialización Impuestos	19	19	19	19	19	19	19	19
Especialización NIIF	19	19	19	19	19	19	19	19
Especialización en gestión el recurso hídrico	19	19	19	19	19	19	19	19
Especializaciones en Gerontología (el estudio de la edad adulta)	19	19	19	19	19	19	19	19
Especialización en psicología del deporte.	19	19	19	19	19	19	19	19
Maestría en administración de empresas	13	13	13	13	13	13	13	13
Maestría en derechos humanos	13	13	13	13	13	13	13	13
Maestría en transformación en conflictos	13	13	13	13	13	13	13	13
Doctorado	14	14	18	18	18	18	18	18
Total	**522**	**634**	**949**	**743**	**949**	**743**	**949**	**743**

Programas	2028 I	2028 II	2029 I	2029 II	2030 I	2030 II
Administración de empresas	12	12	12	12	12	12
Biología - Bogotá	10	10	10	10	10	10
Contaduría pública	10	10	10	10	10	10
Cultura física	38	38	38	38	38	38
Derecho - Bogotá	16	16	16	16	16	16
Especialización en Derechos Humanos	14	14	14	14	14	14
Especialización en Gerencia Pública	14	14	14	14	14	14
Especialización en Ingeniería de Software	13	13	13	13	13	-
Especialización en Redes de Alta Velocidad y Distribuidas	13	13	13	13	13	13
Estadística	28	14	28	14	28	14
Ingeniería de alimentos	16	16	16	16	16	16
Ingeniería de sistemas	14	14	14	14	14	14
Ingeniería electrónica	10	10	10	10	10	10
Ingeniería industrial	23	23	23	23	23	23
Ingeniería mecánica	10	10	10	10	10	10
Licenciatura en humanidades	10	10	10	10	10	10
Licenciatura en preescolar	10	10	10	10	10	10
Música	10	10	10	10	10	10
Psicología	54	54	54	54	54	54
Tecnología agroindustrial	10	10	10	10	10	10
Tecnología desarrollo de software y gestión de bases de datos	13	13	13	13	13	13

Programas	2028 I	2028 II	2029 I	2029 II	2030 I	2030 II
Tecnología en gestión administrativa	13	13	13	13	13	13
Pregrado Virtual -1	48	24	48	24	48	24
Pregrado Virtual -2	48	24	48	24	48	24
Pregrado Virtual -3	48	24	48	24	48	24
Pregrado Virtual -4	48	24	48	24	48	24
Pregrado -1	48	24	48	24	48	24
Pregrado -2	48	24	48	24	48	24
Pregrado -3	48	24	48	24	48	24
Pregrado Virtual -5	48	24	48	24	48	24
Especialización en gerencia financiera	14	-	-	-	-	-
Especialización en gerencia del talento humano	19	19	19	19	19	19
Especialización en auditoría y control	19	19	19	19	19	19
Especialización Impuestos	19	19	19	19	19	19
Especialización NIIF	19	19	19	19	19	19
Especialización en gestión el recurso hídrico	19	19	19	19	19	19
Especializaciones en Gerontología (el estudio de la edad adulta)	19	19	19	19	19	19
Especialización en psicología del deporte.	19	19	19	19	19	19
Maestría en administración de empresas	13	13	13	13	13	13
Maestría en derechos humanos	13	13	13	13	13	13
Maestría en transformación en conflictos	13	13	13	13	13	13
Doctorado	18	18	10	4	4	4
Total	**949**	**729**	**927**	**715**	**921**	**702**

Proyección de los valores pecuniarios 2019-2030

Según el acto constitutivo Claustro de Gobierno No 30 de 2018, emitido el 29 de noviembre de 2018 por el cual se fijan los derechos pecuniarios para la vigencia 2019 de la Universidad INCCA de Colombia. La proyección de estos precios para los años 2020 a 2030 se estimó con base a los porcentajes definidos en el capítulo de supuestos de este documento.

Tabla No (23) Valor de derechos pecuniarios 2019 - 2025

CONCEPTO	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Derechos de grado Ceremonia	493.000	509.000	526.000	543.000	561.000	579.000	598.000
Derechos de grado Secretaría	384.000	397.000	410.000	423.000	437.000	451.000	466.000
MODALIDAD DE GRADO		-	-	-	-	-	
Seminario pre-gradual	-	-	-	-	-	-	
Estadística	3.486.000	3.601.000	3.719.000	3.838.000	3.962.000	4.090.000	5.413.000
Ingeniería de alimentos	3.486.000	3.601.000	3.719.000	3.838.000	3.962.000	4.090.000	4.222.000
Ingeniería de sistemas	3.486.000	3.601.000	3.719.000	3.838.000	3.962.000	4.090.000	4.222.000
Ingeniería electrónica	3.486.000	3.601.000	3.719.000	3.838.000	3.962.000	4.090.000	4.222.000
Ingeniería industrial	3.486.000	3.601.000	3.719.000	3.838.000	3.962.000	4.090.000	4.222.000
Ingeniería mecánica	3.486.000	3.601.000	3.719.000	3.838.000	3.962.000	4.090.000	4.222.000
Psicología	3.486.000	3.601.000	3.719.000	3.838.000	3.962.000	4.090.000	4.222.000
Biología - Bogotá	3.486.000	3.601.000	3.719.000	3.838.000	3.962.000	4.090.000	4.222.000

CONCEPTO	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Cultura física	3.486.000	3.601.000	3.719.000	3.838.000	3.962.000	4.090.000	4.222.000
Pregrado Virtual -1	3.486.000	3.601.000	3.719.000	3.838.000	3.962.000	4.090.000	4.222.000
Pregrado Virtual -2	3.486.000	3.601.000	3.719.000	3.838.000	3.962.000	4.090.000	4.222.000
Pregrado Virtual -3	3.486.000	3.601.000	3.719.000	3.838.000	3.962.000	4.090.000	4.222.000
Pregrado Virtual -4	3.486.000	3.601.000	3.719.000	3.838.000	3.962.000	4.090.000	4.222.000
Pregrado -1	3.486.000	3.601.000	3.719.000	3.838.000	3.962.000	4.090.000	4.222.000
Pregrado -2	3.486.000	3.601.000	3.719.000	3.838.000	3.962.000	4.090.000	4.222.000
Pregrado -3	3.486.000	3.601.000	3.719.000	3.838.000	3.962.000	4.090.000	4.222.000
Pregrado Virtual -5	3.486.000	3.601.000	3.719.000	3.838.000	3.962.000	4.090.000	4.222.000
Seminario post-gradual	-	-	-	-	-	-	
Derecho - Bogotá	4.102.000	4.237.000	4.376.000	4.516.000	4.662.000	4.813.000	4.968.000
Administración de empresas	4.102.000	4.237.000	4.376.000	4.516.000	4.662.000	4.813.000	4.968.000
Contaduría pública	4.102.000	4.237.000	4.376.000	4.516.000	4.662.000	4.813.000	4.968.000
Concierto de Grado	**345.000**	**356.000**	**368.000**	**380.000**	**392.000**	**405.000**	418.000
Preparatorios	**65.000**	**67.000**	**69.000**	**71.000**	**73.000**	**75.000**	77.000
Trabajo de investigación		-	-	-	-	-	
TI Estadística	345.000	356.000	368.000	380.000	392.000	405.000	418.000
TI Ingeniería de alimentos	345.000	356.000	368.000	380.000	392.000	405.000	418.000
TI Ingeniería de sistemas	345.000	356.000	368.000	380.000	392.000	405.000	418.000
TI Ingeniería electrónica	345.000	356.000	368.000	380.000	392.000	405.000	418.000
TI Ingeniería industrial	345.000	356.000	368.000	380.000	392.000	405.000	418.000
TI Ingeniería mecánica	345.000	356.000	368.000	380.000	392.000	405.000	418.000
TI Psicología	345.000	356.000	368.000	380.000	392.000	405.000	418.000
TI Biología	345.000	356.000	368.000	380.000	392.000	405.000	418.000
TI Cultura Física	345.000	356.000	368.000	380.000	392.000	405.000	418.000
TI Derecho	345.000	356.000	368.000	380.000	392.000	405.000	418.000
TI Administración	345.000	356.000	368.000	380.000	392.000	405.000	418.000
TI Pregrado Virtual -1	345.000	356.000	368.000	380.000	392.000	405.000	418.000
TI Pregrado Virtual -2	345.000	356.000	368.000	380.000	392.000	405.000	418.000
TI Pregrado Virtual -3	345.000	356.000	368.000	380.000	392.000	405.000	418.000
TI Pregrado Virtual -4	345.000	356.000	368.000	380.000	392.000	405.000	418.000
TI Pregrado -1	345.000	356.000	368.000	380.000	392.000	405.000	418.000
TI Pregrado -2	345.000	356.000	368.000	380.000	392.000	405.000	418.000
TI Pregrado -3	345.000	356.000	368.000	380.000	392.000	405.000	418.000
TI Pregrado Virtual -5	345.000	356.000	368.000	380.000	392.000	405.000	418.000
TI Contaduría	345.000	356.000	368.000	380.000	392.000	405.000	418.000

Tabla No (23) Valor de derechos pecuniarios 2025- 2030

CONCEPTO	2026	2027	2028	2029	2030
Derechos de grado Ceremonia	617.000	637.000	658.000	679.000	701.000
Derechos de grado Secretaría	481.000	497.000	513.000	530.000	547.000
MODALIDAD DE GRADO	-	-	-	-	-
Seminario pre-gradual	5.588.000	5.768.000	5.954.000	6.146.000	6.345.000

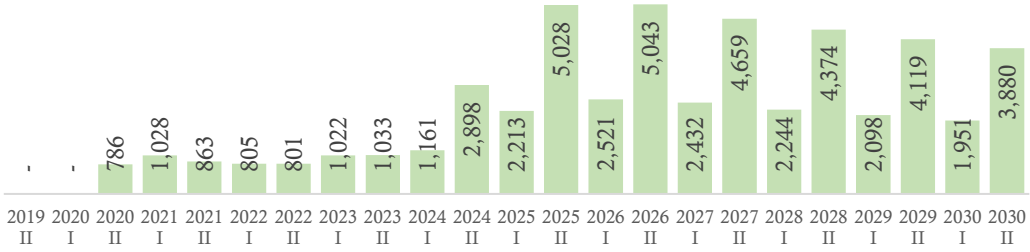
CONCEPTO	2026	2027	2028	2029	2030
Estadística	4.358.000	4.499.000	4.644.000	4.794.000	4.949.000
Ingeniería de alimentos	4.358.000	4.499.000	4.644.000	4.794.000	4.949.000
Ingeniería de sistemas	4.358.000	4.499.000	4.644.000	4.794.000	4.949.000
Ingeniería electrónica	4.358.000	4.499.000	4.644.000	4.794.000	4.949.000
Ingeniería industrial	4.358.000	4.499.000	4.644.000	4.794.000	4.949.000
Ingeniería mecánica	4.358.000	4.499.000	4.644.000	4.794.000	4.949.000
Psicología	4.358.000	4.499.000	4.644.000	4.794.000	4.949.000
Biología - Bogotá	4.358.000	4.499.000	4.644.000	4.794.000	4.949.000
Cultura física	4.358.000	4.499.000	4.644.000	4.794.000	4.949.000
Pregrado Virtual -1	4.358.000	4.499.000	4.644.000	4.794.000	4.949.000
Pregrado Virtual -2	4.358.000	4.499.000	4.644.000	4.794.000	4.949.000
Pregrado Virtual -3	4.358.000	4.499.000	4.644.000	4.794.000	4.949.000
Pregrado Virtual -4	4.358.000	4.499.000	4.644.000	4.794.000	4.949.000
Pregrado -1	4.358.000	4.499.000	4.644.000	4.794.000	4.949.000
Pregrado -2	4.358.000	4.499.000	4.644.000	4.794.000	4.949.000
Pregrado -3	4.358.000	4.499.000	4.644.000	4.794.000	4.949.000
Pregrado Virtual -5	4.358.000	4.499.000	4.644.000	4.794.000	4.949.000
Seminario post-gradual	5.128.000	5.294.000	5.465.000	5.642.000	5.824.000
Derecho - Bogotá	5.128.000	5.294.000	5.465.000	5.642.000	5.824.000
Administración de empresas	5.128.000	5.294.000	5.465.000	5.642.000	5.824.000
Contaduría pública	5.128.000	5.294.000	5.465.000	5.642.000	5.824.000
Concierto de Grado	432.000	446.000	460.000	475.000	490.000
Preparatorios	79.000	82.000	85.000	88.000	91.000
Trabajo de investigación	-	-	-	-	-
TI Estadística	432.000	446.000	460.000	475.000	490.000
TI Ingeniería de alimentos	432.000	446.000	460.000	475.000	490.000
TI Ingeniería de sistemas	432.000	446.000	460.000	475.000	490.000
TI Ingeniería electrónica	432.000	446.000	460.000	475.000	490.000
TI Ingeniería industrial	432.000	446.000	460.000	475.000	490.000
TI Ingeniería mecánica	432.000	446.000	460.000	475.000	490.000
TI Psicología	432.000	446.000	460.000	475.000	490.000
TI Biología	432.000	446.000	460.000	475.000	490.000
TI Cultura Física	432.000	446.000	460.000	475.000	490.000
TI Derecho	432.000	446.000	460.000	475.000	490.000
TI Administración	432.000	446.000	460.000	475.000	490.000
TI Pregrado Virtual -1	432.000	446.000	460.000	475.000	490.000
TI Pregrado Virtual -2	432.000	446.000	460.000	475.000	490.000
TI Pregrado Virtual -3	432.000	446.000	460.000	475.000	490.000
TI Pregrado Virtual -4	432.000	446.000	460.000	475.000	490.000
TI Pregrado -1	432.000	446.000	460.000	475.000	490.000
TI Pregrado -2	432.000	446.000	460.000	475.000	490.000
TI Pregrado -3	432.000	446.000	460.000	475.000	490.000
TI Pregrado Virtual -5	432.000	446.000	460.000	475.000	490.000
TI Contaduría	432.000	446.000	460.000	475.000	490.000

Ingresos por derechos pecuniarios 2019-2030

Los ingresos están dados por el producto entre la demanda proyecta de alumnos con terminación de materias más un ciclo académico por el valor de los derechos pecuniarios. Para el caso de los derechos de grado la demanda proyecta de alumnos con terminación de materias es más dos ciclos académicos, teniendo en cuenta que el primero es para terminar último ciclo de estudios y el segundo para terminar la opción de grado seleccionada. En la siguiente gráfica se muestra la evolución de los ingresos por estos conceptos.

Gráfico (No.4) Ingresos semestrales por derechos pecuniarios.

Cifras en millones de pesos



Total, presupuesto de ingresos 2019-2030

De acuerdo con la desagregación de los ingresos asociados en este capítulo se proyectan recursos por $540.172 millones de los cuales el 78% corresponde a los ingresos percibidos por las matrículas de los programas de pregrado de la Universidad equivalentes a $421.920 millones, 8% corresponde a los ingresos por programas de postgrados equivalentes a $42.591 millones, 9% hace referencia a otros ingresos académicos, como los seminarios de grado, concierto de grado, preparatorios, trabajos de investigación para grado y los derechos de grado. Por otro lado, la oferta de educación continua representa el 4% de los ingresos totales equivalentes a $23.983 millones.

Tabla No (24) Total presupuesto de ingresos 2019-2030

Cifras en millones de pesos

CONCEPTO DE INGRESO	2019 II	2020 I	2020 II	2021 I	2021 II	2022 I	2022 II	2023 I	2023 II
TOTAL INGRESOS	3.803	6.296	8.095	9.455	9.733	14.342	14.911	21.126	19.122
Ingresos de operación	3.743	5.308	7.107	8.436	8.713	10.033	10.336	11.945	12.235
Matrículas Pregrados	3.705	5.091	5.931	7.004	7.447	8.812	9.118	10.570	10.852
Matrículas Postgrados	38	218	390	403	403	416	416	430	430
Otros Ingresos académicos	-	-	786	1.028	863	805	801	945	954
Ingresos nueva oferta PES	-	-	-	-	-	3.257	3.523	8.095	5.801
Matrículas Pregrados	-	-	-	-	-	2.581	2.311	6.561	4.096
Matrículas Postgrados	-	-	-	-	-	676	1.212	1.458	1.626
Otros Ingresos académicos	-	-	-	-	-	-	-	76	79
Ingresos oferta no continua	-	925	925	956	956	986	986	1.018	1.018
Ingresos no operacionales	60	62	62	64	64	66	66	68	68
Ingresos por crédito a largo plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-

CONCEPTO DE INGRESO	2024 I	2024 II	2025 I	2025 II	2026 I	2026 II	2027 I	2027 II	2028 I
TOTAL INGRESOS	26.921	24.760	31.650	27.998	32.931	28.756	33.824	29.136	34.650
Ingresos de operación	13.944	15.581	16.136	17.432	16.893	17.847	17.267	17.875	17.558
Matrículas Pregrados	12.439	12.778	14.153	13.616	14.612	14.057	15.082	14.510	15.569
Matrículas Postgrados	444	444	458	458	473	473	488	488	504
Otros Ingresos académicos	1.061	2.359	1.525	3.358	1.809	3.317	1.697	2.877	1.486
Ingresos nueva oferta PES	11.856	8.058	14.429	9.481	14.918	9.789	15.401	10.106	15.899
Matrículas Pregrados	10.035	5.767	11.905	5.953	12.288	6.144	12.686	6.343	13.096
Matrículas Postgrados	1.721	1.753	1.836	1.858	1.918	1.918	1.980	1.980	2.044
Otros Ingresos académicos	100	539	687	1.670	712	1.726	735	1.782	759
Ingresos oferta no continua	1.051	1.051	1.085	1.085	1.120	1.120	1.156	1.156	1.193
Ingresos no operacionales	70	70	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos por crédito a largo plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-

CONCEPTO DE INGRESO	2028 II	2029 I	2029 II	2030 I	2030 II
TOTAL INGRESOS	29.641	35.550	30.202	36.482	30.788
Ingresos de operación	18.016	17.906	18.211	18.284	18.420
Matrículas Pregrados	14.979	16.072	15.462	16.591	15.945
Matrículas Postgrados	504	520	520	537	537
Otros Ingresos académicos	2.534	1.315	2.229	1.157	1.938
Ingresos nueva oferta PES	10.432	16.412	10.760	16.927	11.097
Matrículas Pregrados	6.548	13.519	6.759	13.954	6.977
Matrículas Postgrados	2.044	2.110	2.110	2.178	2.178
Otros Ingresos académicos	1.840	783	1.890	794	1.942
Ingresos oferta no continua	1.193	1.231	1.231	1.271	1.271
Ingresos no operacionales	-	-	-	-	-
Ingresos por crédito a largo plazo	-	-	-	-	-

SITUACIÓN GASTOS FRENTE A INGRESOS

En este capítulo se hace un análisis de los recursos proyectados en el presupuesto de gastos frente al presupuesto de ingresos y el impacto económico al cual podrá llegar la Universidad de no tener los recursos adicionales para cubrir parte de los gastos de operación misional y gastos de restructuración de pasivos.

Con el cumplimiento del PEU y del PES, más la materialización de un crédito financiero y la inyección de capital, producto del Proyecto Inmobiliario, la Universidad consolidará su fortalecimiento económico de forma gradual hasta lograr el punto de equilibrio y una liquidez sostenible.

Análisis proyección de gastos de funcionamiento e inversión frente proyección de ingresos 2019 II- 2030

El análisis de los gastos totales que incluyen los gastos de funcionamiento, misionales y gastos de reestructuración de pasivos frente al nivel de ingresos proyectados los cuales se realizaron bajo los supuestos de garantizar la calidad y pertinencia de los servicios académicos, bajo una capacidad subutilizada y bajo un crecimiento natural de los gastos. Por otro lado, los ingresos por matriculas se proyectaron de acuerdo con los supuestos de probabilidad de ocurrencia con escenarios conservadores y teniendo en cuenta el comportamiento histórico.

En el siguiente cuadro, se expone el balance de los gastos totales proyectados, frente a los ingresos proyectados.

Tabla No (25) Gastos frente a ingresos 2019-2030

Cifras en millones de peso

	2019 II	2020 I	2020 II	2021 I	2021 II	2022 I	2022 II	2023 I	2023 II	2024 I	2024 II
Saldo Inicial (1)	-	(4.011)	(10.816)	(14.314)	(16.470)	(19.025)	(19.750)	(20.026)	(16.732)	(13.854)	(8.146)
Total Ingresos	3.803	6.296	8.095	9.455	9.733	14.342	14.911	21.126	19.122	26.921	24.760
Total Egresos	7.814	13.100	11.592	11.611	12.288	15.068	15.186	17.833	16.244	21.214	18.574
Ingreso Proyecto Inmobiliario (3)											
Saldo Final	(4.011)	(10.816)	(14.314)	(16.470)	(19.025)	(19.750)	(20.026)	(16.732)	(13.854)	(8.146)	(1.960)

	2025 I	2025 II	2026 I	2026 II	2027 I	2027 II	2028 I	2028 II	2029 I	2029 II	2030 I
Saldo Inicial (1)	(1.960)	7.252	16.527	26.738	36.980	47.794	58.103	69.587	80.267	92.307	102.720
Total Ingresos	31.650	27.998	32.931	28.756	33.824	29.136	34.650	29.641	35.550	30.202	36.482
Total Egresos	22.438	18.723	22.720	18.514	23.010	18.827	23.167	18.961	23.510	19.788	23.881
Ingreso Proyecto Inmobiliario (2)											
Saldo Final	7.252	16.527	26.738	36.980	47.794	58.103	69.587	80.267	92.307	102.720	115.321

Fuente: Dirección de Planeación

(1) El saldo inicial corresponde al saldo final del periodo anterior

(2) Corresponde a la inyección de capital en efectivo producto del desarrollo del proyecto inmobiliario. No incorpora el valor de proyecto inmobiliario.

Como se evidencia en la tabla No 25, si se cumple con las metas por matrículas tanto de los programas vigentes, así como los nuevos programas y los programas de educación continua que se proyectan en este documento sin incluir apoyos de financiación externa ni inyección de proyecto inmobiliario la universidad INCCA de Colombia tendrá punto de equilibrio cubriendo el déficit acumulado en el año 2025. Sólo operación la universidad logra el punto de equilibrio en 2023.

Con la implementación de éste Plan durante el segundo semestre de 2019, se disminuyeron presiones de gasto futuro que se reflejan en la solicitud de recursos adicionales.

Para lograr un equilibrio financiero se debe contar con una financiación de cerca de $16.000 millones, de los cuales podrán estar distribuidos así:

- $4.200 para segundo semestre 2019
- $7.800 para primer semestre 2020
- $4.000 para segundo semestre 2020

Adicionalmente, se deberá tener inyección de recursos adicionales con fuente del proyecto inmobiliario por $11.200 millones así: en 2020 II por $1.000 millones, en 2021 I por $3.200 millones, en 2021 II por $3.500 millones, en 2022 I por $2.000 millones y en 2022 II por $1.500 millones, para lograr la sostenibilidad y cubrir los gastos de funcionamiento, los gastos de inversión planteados en el documento y el Plan de Restructuración de Pasivos.

Financiación déficit periódico.

Con el propósito garantizar los gastos de funcionamiento y gastos de inversión misional y disminuir el déficit estructural de la Universidad se plantean algunas alternativas para la obtención de recursos que eventualmente podrán cubrir el mayor nivel de gastos.

Estas opciones deben estar acompañadas por la implementación del Plan Estratégico de Sostenibilidad que emprendió la universidad y el cumplimiento de las metas trazadas en el Plan en la búsqueda del fortalecimiento y equilibrio económico

- **Operación crediticia**. Frente al déficit estructurar que incluye el déficit de operación (funcionamiento e inversión), y el gasto de reestructuración de pasivos implica una fuente alterna de financiación por operación crediticia en el mercado financiero, con la cual se podrá fondear la operación en el corto plazo priorizando los gastos asociados a la prestación de servicio académico. Esta posibilidad implica la renegociación de las obligaciones financieras actuales, concentrando el pasivo con un solo operador financiero y la definición de nuevos plazos y tasas.

- **Adelantar recaudo de matrículas.** Esta opción busca que programas como Cultura Física y Psicología que representa el 21% y 20% respectivamente del recaudo, puedan iniciar los pagos en el mes anterior a lo presupuestado bajo un esquema de incentivos económicos, como el congelamiento de la matrícula a precios 2019 o un descuento adicional no superior al 10%.10

- **Desarrollo de infraestructura.** La estrategia de operación crediticia no es sostenible en el tiempo, por lo que se hace indispensable avanzar en el desarrollo del proyecto que busca la modernización total de la infraestructura física con perspectiva de ampliación de la capacidad operativa y un componente de inversión inmobiliaria que promoverá sustantivamente el valor del patrimonio.

La aprobación de un crédito por $16.000 millones le permitiría a la Universidad dar cumplimiento estricto de su Plan de Economía Universitaria garantizando la prestación del servicio de los próximos 2 años, periodo requerido para el fortalecimiento de la marca e incremento sostenido de la matrícula, así como la reestructuración del pasivo actual, haciendo viable acciones adicionales como:

- Realizar el prepago total de los créditos con FODESEP y Banco Colpatria
- Suscribir acuerdos para dar inicio al saneamiento de las obligaciones de nómina y seguridad social

No obstante, como parte del ejercicio de planeación financiera se plantean dos escenarios alternativos, que en cualquier caso permitirían garantizar la operación de los próximos dos años:
Escenario moderado: Crédito a 10 años por 10.000 millones de pesos.

- Se requeriría la definición de un acuerdo de pago del crédito de FODESEP que no supere en los primeros 2 años los $1.000 millones y permita la refinanciación de la diferencia.
- Mantener el pago de la amortización del crédito con Colpatria.
- Dar inicio a la suscripción de acuerdos de pago para el saneamiento de las obligaciones de nómina y seguridad social pero ampliando el tiempo de reconocimiento de los mismos a 36 meses.

Bajo este escenario la Universidad requeriría materializar en el año 2020 estrategias de aceleración financiera que permita ingresos adicionales, a los proyectados por matricula, por un monto de $1.616 millones.

Escenario mínimo requerido: Crédito a 10 años por 6.500 millones de pesos.

- Se requeriría la definición de un acuerdo de pago del crédito de FODESEP que no supere en los primeros 2 años los $1.000 millones y permita la refinanciación de la diferencia.
- Mantener el pago de la amortización del crédito con Colpatria.
- Dar inicio a la suscripción de acuerdos de pago para el saneamiento de las obligaciones de nómina y seguridad social pero ampliando el tiempo de reconocimiento de los mismos a más de 36 meses.

Bajo este escenario la Universidad requeriría materializar en el año 2020 estrategias de aceleración financiera que permita ingresos adicionales, a los proyectados por matricula, por un monto de $4.915 millones; adicionalmente se hace indispensable el reforzamiento de la defensa jurídica para la atención de contingencias por fallos judiciales derivados de procesos laborales, considerando lo largo del tiempo de los acuerdos de pago.

ANÁLISIS DE RIESGO Y VIABILIDAD FINANCIERA

El PEU planteado está condicionado en el desarrollo de la proyección de las potencialidades de la universidad y el desarrollo de nuevas fortalezas que permitan llegar a la sostenibilidad financiera y económica. Para logar la viabilidad financiera de la universidad se deben cumplir con los lineamientos de gestión del servicio educativo, administrativos y financieros descritos en este documento y desarrollados en mayor detalle en el Plan Estratégico para la Sostenibilidad.

El éxito del Plan es la búsqueda de la viabilidad financiera de la universidad y su sostenibilidad en el tiempo. Por lo tanto, para el desarrollo de este objetivo se deben configurar una serie de estrategias asociadas a los lineamientos y que requieren seguimiento pertinente y detallado en búsqueda de su cumplimiento.

En ese sentido, el cumplimiento parcial del Plan podrá configurar un riesgo importante en el desarrollo de las actividades para llegar a la sostenibilidad y viabilidad financiera de la universidad. A continuación se describe el análisis de los posibles escenarios en los que se podrá determinar riesgos que traducen en un default institucional.

1. **Apoyo insuficiente por parte del sector Financiero.**

Como se describió en el PEU, los actuales ingresos misionales no soportan la totalidad de la operación de los gastos misionales ni los compromisos del plan de reestructuración de pasivos en el corto y mediano plazo, por lo que se hace necesario contar con otras fuentes que permitan el apalancamiento financiero requerido. El riesgo radica en no contar con la asignación suficiente para lograr

cubrir las obligaciones. “créditos no otorgados”. De no contar con los recursos mínimos para garantizar el normal funcionamiento de la universidad en los meses de octubre, noviembre y diciembre, la universidad entraría en un default institucional y tendría que tomar decisiones de seguir prestando el servicio educativo.

2. **Comportamiento atípico en el resultado de matrículas efectivas**.

Este riesgo se refiere al incumplimiento de las metas por matrículas estipuladas en el Plan y podrá configurase sí la universidad no realiza los cambios de su servicio frete a los cambios requeridos por los consumidores de acuerdo con la oferta de referentes institucionales. “Innovación en la oferta institucional”

3. **Cambios no previstos en los requisitos para renovar los registros calificados de los programas.**

Este riesgo hace referencia posibles requerimientos con mayor exigencia por parte del Ministerio de Educación Nacional –MEN y que la universidad eventualmente no podría cumplir. “Externalidades”

4. **Cambios en las prioridades del gasto.**

En su gran mayoría los recursos recaudados por la Universidad corresponden al pago de los estudiantes por la matrícula de un servicio educativo. En ese sentido, el PEU plantea que la prevalencia del gasto frente a estos recursos es la destinación de forma exclusiva en soportar económicamente los gastos asociados a la prestación de los servicios académicos y el funcionamiento integral de la universidad. De acuerdo con lo anterior, un riesgo latente es la configuración de un gasto extraordinario no contemplado y de obligatorio cumplimiento ya sea por fallo judicial o embargo contra el patrimonio, que requiera la atención de forma inmediata y que incida de forma directa en la liquidez de la Universidad. “impacto contra la liquidez”

5. **Proyecto de desarrollo inmobiliario**

Parte de las obligaciones de restructuración de pasivos se pretende cubrir con una eventual inyección de capital proveniente del proyecto de desarrollo inmobiliario. Sin embargo, el desarrollo de la primera fase está condicionado a la aprobación del decreto del plan parcial por parte del gobierno distrital y el riesgo radica en un eventual cambio de postura frente al plan parcial por cuenta del próximo cambio de gobierno distrital. “dilatación del Plan Parcial”

Por último, es imperativo que durante la implementación del Plan se estructuren análisis detallados sobre el costeo de programas y canasta educativa, para desarrollar ejercicios de cálculo de punto de equilibrio por programa y mejorar las condiciones para evaluar la viabilidad de los mismos.

SEGUIMIENTO

Para lograr la implementación del Plan para la Economía Universitaria se desarrollará un esquema de seguimiento detallado estilo dashborad en dos frentes.

Ingresos.

1. Seguimiento al cumplimiento de las metas de ingresos dadas por número de matrículas de acuerdo con la proyección definida en este Plan.
2. Seguimiento al cumplimiento de metas de ingresos registrados por cursos pre gradual y seminarios post-graduales definida en este plan
3. Seguimiento al cumplimiento nuevas fuentes de ingresos por educación no formal medida en el número de seminarios, diplomados y cursos de educación informal realizados en el marco convenios institucionales
4. Seguimiento al cumplimiento de renovación de registros calificados
5. Seguimiento al cumplimiento de nuevos registros calificados de acuerdo con el Plan Estratégico para la Sostenibilidad.
6. Seguimiento al cumplimiento de consecución de recursos para cubrir el déficit presupuestal.

Gastos

1. Seguimiento al cumplimiento de la ejecución presupuestal de los gastos de Funcionamiento.
2. Seguimiento al cumplimiento de la ejecución presupuestal de los gastos de Inversión.
3. Seguimiento al cumplimiento de la ejecución presupuestal de los gastos restructuración de pasivos

2019 2022

Plan estratégico para la sostenibilidad

Conocimiento y emancipación



UNINCCA

UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA

PLAN ESTRATÉGICO PARA LA SOSTENIBILIDAD: 2019 - 2022
CONOCIMIENTO Y EMANCIPACIÓN
Universidad INCCA de Colombia
Bogotá D.C., enero de 2020

REPRESENTANTE LEGAL
Miguel Jiménez Moyano

RECTORA
Susan Andrea Rodríguez Rodríguez

VICERRECTORA ACADÉMICA
Diana María Rojas Ordus

VICERRECTORA GENERAL
Claudia Díaz Hernández

SECRETARIA GENERAL
Julie Fernanda Tovar

UNINCCA

UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA

Personería Jurídica Resolución Número 1891 de 1963

CONTENIDO



Presentación

Marco institucional

Antecedentes históricos
Proyecto Educativo Institucional, 2016
- *Misión*
- *Visión*
- *Objetivos institucionales*

Antecedentes de la planeación institucional

Marco metodológico

Plan estratégico para la sostenibilidad, 2019 – 2022

Estructura de la planeación
Ejes estratégicos
- *Objetivos*
- *Relación del Plan de Desarrollo Institucional, 2017 – 2018, con los ejes estratégicos*
- *Relación de la misión con los ejes estratégicos*
- *Relación de la visión con los ejes estratégicos*
- *Relación de los objetivos institucionales con los ejes estratégicos*

Despliegue estratégico

CONTENIDO



Formulación táctica, 2019 – 2022

Eje 1. Actualización de la plataforma estratégica institucional
Eje 2. Oferta académica ampliada y consolidada
Eje 3. Desarrollo de la planta profesoral a favor de las funciones sustantivas
Eje 4. Fortalecimiento de la calidad académica para favorecer el reconocimiento de los egresados
Eje 5. Diversificación de las fuentes de ingreso para la sostenibilidad institucional
Eje 6. Mejoramiento institucional: gobierno, administración y finanzas

Orientaciones para el seguimiento

SIGLAS

CELDI	Centro Electrónico de Idiomas
CJQC	Colegio Jaime Quijano Caballero
CNA	Consejo Nacional de Acreditación
DDHH	Derechos Humanos
E - A	Enseñanza - Aprendizaje
GP	Gerencia Pública
IES	Institución de Educación Superior
ITDH	Instituto para el Trabajo y el Desarrollo Humano
IVA	Índice de Valor Agregado
MEN	Ministerio de Educación Nacional
ORI	Oficina de Relaciones Interinstitucionales
PDI	Plan de Desarrollo Institucional
PEI	Proyecto Educativo Institucional
PES	Plan Estratégico para la Sostenibilidad
PIT	Planes Integrados de Trabajo
RC	Registros Calificados
SACES	Sistema de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior
SIA	Sistema de Información Académica
SPADIES	Sistema para la Prevención de la Deserción de la Educación Superior
UNINCCA	Universidad INCCA de Colombia

Presentación



Para el Claustro de Gobierno de la Universidad INCCA de Colombia, es de gran orgullo presentar el **Plan Estratégico para la Sostenibilidad: Conocimiento y emancipación**, **2019 – 2022,** el cual proyecta una institución con: la mirada fija en el futuro, dinámica, perspectiva crítica social y un compromiso renovado hacia la calidad educativa y la emancipación personal, social y cultural a la que siempre ha contribuido desde su talante ideológico.

Con la promulgación de este plan damos apertura a un nuevo ciclo de aseguramiento institucional, caracterizado por el rigor en la ejecución de la planeación, el seguimiento oportuno y la evaluación constante para el aprendizaje. Esto es sin duda una demostración de la madurez que ha adquirido la Universidad para responder a las necesidades actuales de la alta gerencia y la gestión eficiente.

El primer capítulo del documento pone de manifiesto el marco institucional sobre el cual se cimienta el ejercicio de planeación, esto es: los antecedentes históricos, el proyecto educativo institucional al que responde y los ejercicios previos de planeación adelantados por la Universidad para el siglo XXI.

El segundo capítulo presenta las elecciones y despliegues metodológicos adoptadas y ejecutadas por la institución durante la construcción de la propuesta del Plan de Desarrollo.

Aunado a ello se presentan algunas cifras de participación de diferentes públicos en el ejercicio que si bien no involucran —como sería lo ideal— al cien por ciento de la comunidad, las participaciones registradas son nuevamente un logro en el proceso del crecimiento político institucional.

La presentación de la estructura de la planeación, sus ejes estratégicos y las definiciones que le son propias, así como el planteamiento del despliegue estratégico y táctico se encuentran detallados en los capítulos tercero y cuarto. Estos enunciados traen implícita una invitación a todos aquellos que hacen parte de la comunidad INCCAICA, a saber: hacerse partícipes de su ejecución, resultados y logros, siempre con la utilidad que otorga el sentido crítico.

Para terminar, solo nos queda agradecer a todos aquellos que mediante diferentes acciones y estamentos hicieron posible esta mirada hacia el futuro universitario, confiando en que el mismo es posible en tanto perviva el compromiso y la solidaridad de la comunidad. Estamos seguros que con determinación podemos lograr que la Universidad INCCA de Colombia logre el posicionamiento deseado.

Marco Institucional



Antecedentes históricos

Fundación y talante institucional

El proyecto de la Universidad INCCA de Colombia —en adelante UNINCCA— se desarrolló en las condiciones de la época de la Guerra Fría (1945 - 1991) y de la consolidación de los sistemas educativos nacionales. Su historia está estrechamente unida a estos dos hitos de la historia de la humanidad y de la historia de Colombia.

En su origen, autodefinida como una *Universidad de Nuevo Tipo* con un proyecto educativo para la formación de *un Nuevo Hombre Social*, se planeó para atender los problemas y necesidades propias del proceso de la transición del capitalismo al socialismo prometida por la experiencia de las revoluciones socialistas. En tal sentido, elaboró modelos pedagógicos propios que enfatizaban: (a) un núcleo de formación política y filosófica común para todos sus estudiantes; (b) la formación por ciclos progresivos; (c) una propuesta organizacional como *universidad integrada* que desde su direccionalidad, orientaba todos los procesos académicos y administrativos.

El proyecto de *Universidad de Nuevo Tipo* se materializó al introducir en la formación profesional el compromiso social y la conciencia de clase, la formación humanista al servicio del hombre, la conciencia del interés social, la visión científica universal y la interacción de los trabajadores del campo, la ciudad y la cultura con los trabajadores y estudiantes de la Universidad. Esta Institución, que inicialmente fue denominada Instituto Colombiano de Ciencias Administrativas, INCCA, se dedicó a la formación y capacitación de trabajadores, ofreciendo cursos de corta duración *denominados Profesiones para el Hombre Anónimo*. En esta primera etapa se creó el Centro de Investigaciones Humanas y Desarrollo Social, punto de reflexión crítico que aportó en gran medida al desarrollo comunitario popular.



En 1970 recibió el reconocimiento como Universidad y fue autorizada para iniciar programas académicos profesionales. Desde esta época introdujo en los planes de estudio la enseñanza del materialismo científico para la formación básica. Se establecieron, para tal fin, nexos científicos con la República Democrática Alemana (1966), la Unión Soviética (1975), Cuba (1975) y Bulgaria (1978), entre otros. Igualmente, desde esa época, se incluyó para todos los programas académicos la cátedra *Problemas Colombianos* y se inició el estudio de la relación entre la filosofía y las ciencias particulares.

En 1991 fallece el Fundador, Doctor Jaime Quijano Caballero, y, a su muerte, le subsiguieron diferentes liderazgos que trataron de mantener las premisas generales de su pensamiento. No obstante, siguiendo lo preceptuado en los Estatutos Universitarios, en los años 2014 y 2015 se da un reordenamiento en la Presidencia de la Universidad y se impulsan nuevos programas de docencia, investigación y extensión que dan cuenta de un progresivo ejercicio de actualización hermenéutica del pensamiento y la filosofía fundacional.

Siglo XXI

En la última década, la Universidad se consolida en Colombia como una solución para la educación de las clases menos favorecidas, de aquellos que ven la posibilidad de adelantar estudios superiores conforme a sus posibilidades, pero con la calidad exigida para construir un proyecto de vida propio. Bajo estos términos y en correspondencia con el legado histórico de UNINCCA, en el año 2016 fueron reformulados la misión, visión y objetivos institucionales.

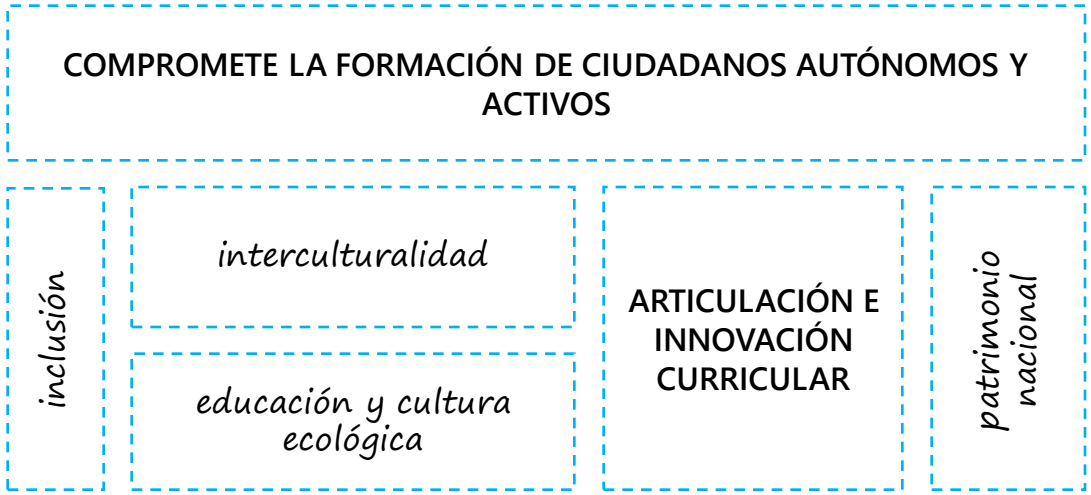
De manera consecuente, también fue actualizado el Proyecto Educativo Institucional mediante Acto Constitutivo No. 3B de 2017; documento que actualiza un aprendizaje acumulado de más 60 años de historia al reconocer su naturaleza como una Universidad de Extensión que ha propendido siempre por "la democratización eficaz y responsable de todo el sistema educacional" (1972), y por la inclusión de sectores de la población históricamente excluidos del disfrute y los beneficios materiales y espirituales de la filosofía, las artes, la ciencia y la tecnología. Es por ello que su rasgo identitario es una apuesta por la emancipación a través del conocimiento y por la formación de ciudadanos autónomos y activos, que en su base de pensamiento crítico se vinculen con la interculturalidad, la inclusión y el cuidado del medio ambiente.

Es así como hoy bajo el derrotero de garantizar la sostenibilidad universitaria y de ser coherente con la declaración de naturaleza institucional, fue formulado el actual Plan Estratégico para la Sostenibilidad: **conocimiento y emancipación**.



Proyecto Educativo, 2016

El PEI, 2016 presenta una Universidad innovadora que se declara como un **sistema orgánico de aprendizaje**: registra sus experiencias para aprender de las mismas.



Misión

La Universidad INCCA de Colombia es una institución de educación superior, caracterizada por ofrecer a sus estudiantes modelos pedagógicos que evolucionan a la luz de la experiencia institucional, el ámbito de la cultura y las artes, el pensamiento y la reflexión constante, así como de los nuevos hallazgos del conocimiento y la tecnología. A ellos y a la comunidad extendida ofrece también un espacio propicio para la investigación y la intervención en problemáticas sociales y comunitarias.

Estatutos Universidad INCCA de Colombia, Resolución 20443 de 2016

Visión

Al finalizar el año 2026 la Universidad INCCA de Colombia será una Universidad acreditada, reconocida por el desempeño profesional de sus egresados, sus calidades humanas y su capacidad para interrogar, interrogarse y proponer soluciones con criterio, con el fin de enfrentar los retos del desarrollo de su país y la región. Será reconocida también por la innovación y la calidad de su sistema educativo, que centrará la organización académica en facilitar a sus estudiantes la obtención de la educación que más se acerca a sus aspiraciones y su proyecto de vida, según su elección y criterio autónomo.

Estatutos Universidad INCCA de Colombia, Resolución 20443 de 2016

Objetivos institucionales

1. Formar ciudadanos autónomos y activos, sensibles a las problemáticas sociales, capaces de interpretar su contexto y de proponer soluciones creativas y pertinentes, convirtiéndose en factor de desarrollo científico, cultural, económico, político y ético.

2. Trabajar por la creación, el desarrollo y la transmisión del conocimiento y la cultura en sus diversas formas y expresiones, ofreciendo los medios y los espacios necesarios para la formación y la consolidación de comunidades académicas, y la articulación con sus homólogas en los ámbitos nacional e internacional en condiciones de calidad.

3. Promover la inclusión de regiones, comunidades, grupos u organizaciones históricamente excluidas con respecto al disfrute de los bienes espirituales y materiales de la nación.

4. Ofrecer y desarrollar programas académicos de educación en todos los niveles y modalidades permitidos por la ley, propendiendo por la articulación de los distintos niveles del sistema educativo, fomentando la innovación curricular y atendiendo a las necesidades de los estudiantes bajo los principios de inclusión, solidaridad y acompañamiento constante.

5. Trabajar por la preservación de un medio ambiente sano y fomentar la educación y la cultura ecológica.

6. Conservar y fomentar el patrimonio cultural del país.

Antecedentes de la Planeación Institucional

Hacia el logro de la calidad, 2007

Buscaba desarrollar la capacidad que debe tener el sistema educativo para que sus estudiantes adquirieran: niveles satisfactorios de competencias para realizar sus potencialidades; participación en la sociedad e igualdad de condiciones y, desempeño satisfactorio en el mundo productivo.

El logro de la calidad, 2011

Hace especial mención de la necesidad de lograr el reconocimiento que se merece la Institución como una IES comprometida con el desarrollo de las clases menos favorecidas, desde el punto de vista económico, y una oferta de educación de alta calidad.

Gestión, 2017

Con base en las recomendaciones recibidas por parte del MEN, fue enunciado un breve plan de desarrollo para el 2017 – 2018, que tenía por finalidad evidenciar la capacidad institucional de autonomía.



Marco metodológico



Modelo de planeación

La Universidad INCCA de Colombia ha optado por el modelo de **planificación como aprendizaje societal**, el cual puede ser entendido como una apuesta a situaciones de futuro (objetivos, metas, etc.), que exige: (a) declaraciones simples e inteligibles para toda la comunidad, (b) capacidad de acción, (c) monitoreo y consulta permanente a los líderes y gestores, (d) reacción asertiva ante la información del seguimiento, y, finalmente, (e) innovación para reconducir las estrategias sin abandonar los objetivos.

"Una de las características más importantes de este modelo es el énfasis que pone en la reunión y evaluación de información, incluidas las consultas a los grupos de interés importantes, la definición de tendencias, los pronósticos y la vigilancia de los proyectos y programas en marcha" (Planificación Social, p. 93). Con este modelo se busca garantizar la ejecución antes que la declaración de ideales no realizables en la gestión, y con ello, enfrentar una de "las deficiencias que presentan estas actividades en muchos sistemas de planificación contemporáneos: la separación prácticamente total entre la construcción del plan y su ejecución" (Planificación Social, p. 95).

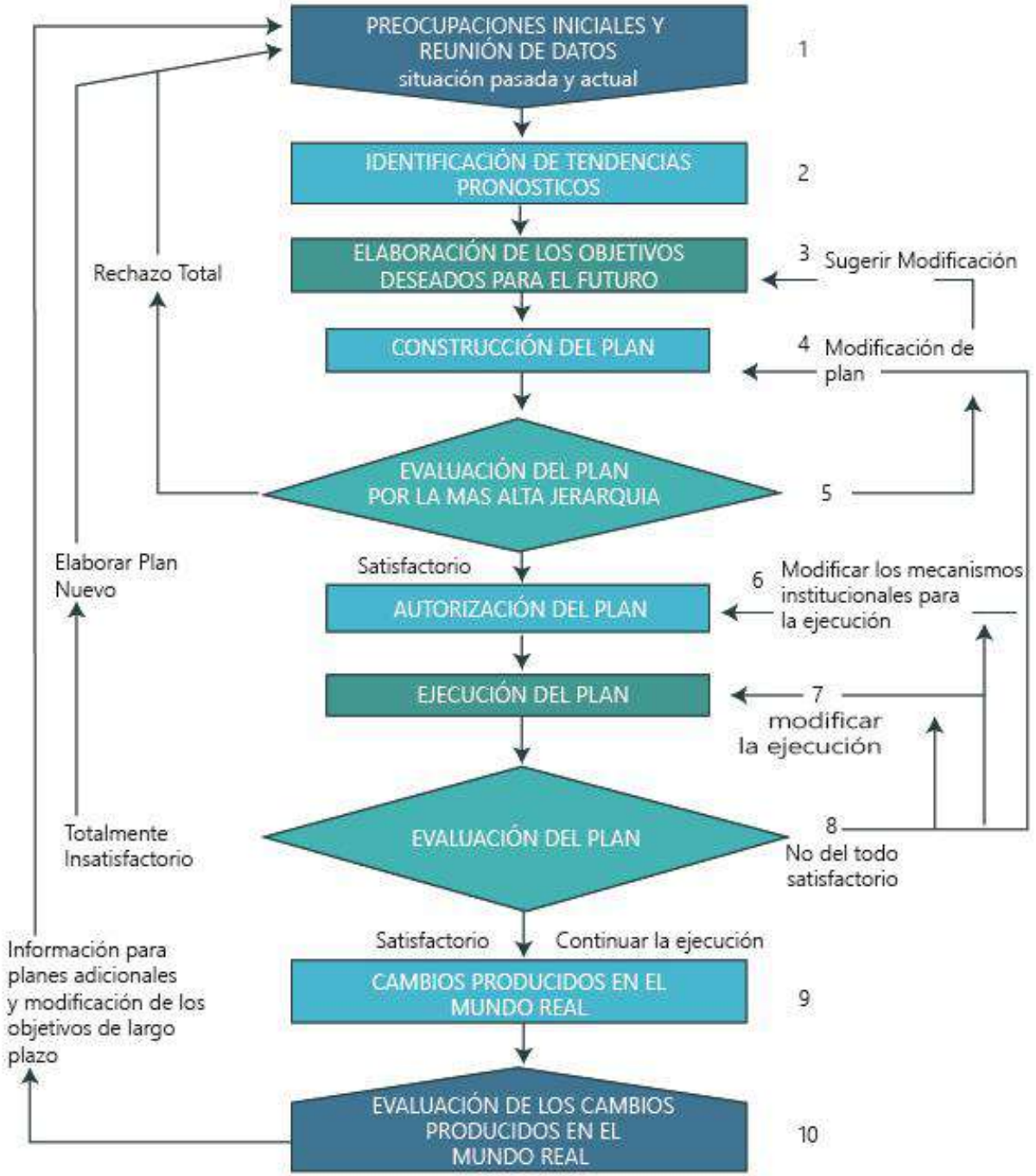


Diagrama 1. Modelo de planificación como aprendizaje societal, tomado de Planificación social, p 93.

Metodología

Preocupaciones iniciales y reunión de datos. Para el desarrollo de este paso, la Vicerrectoría Académica levantó información cualitativa y cuantitativa con base en los factores de acreditación de alta calidad, sumado a una valoración del Plan de Desarrollo que se encontraba vigente y que requería de un empalme con la nueva proyección de futuro. En el gráfico 2 se presenta el árbol de diagnóstico institucional.

Estudios adelantados para la recopilación de datos

1. Caracterización estudiantil, 2012 - 2018
2. Caracterización docente, 2012 - 2018
3. Análisis de la asignación académica de los docentes según las funciones sustantivas, 2012 – 2018.
4. Resultados de la evaluación docente
5. Análisis de los resultados de las pruebas SABER PRO, 2012 – 2017, competencias genéricas y competencias específicas
6. Deserción, retención y efectividad en la graduación
7. Consulta de opinión institucional

CALIDAD EDUCATIVA
Percepción poco favorable por parte de la comunidad

Factor 1. Proyecto Educativo

- Historia institucional y sus declaraciones identitarias.
- Comunidad educativa comprometida con la institución y con un fuerte rasgo identitatrio.
- Bajo nivel de apropiación del PEI.

Factor 2. Estudiantes

- Alto impacto de la acción educativa en razón a la caracterización sociodemográfica de los estudiantes.
- Resultados de las pruebas SABER PRO y deserción estudiantil.
- Reglamento estudiantil desactualizado.

Factor 3. Profesores

- Alta cualificación de la planta profesoral.
- Desarrollo de las funciones sustantivas equiparables con la inversión del tiempo aprobado a los docentes.
- Alta rotación de los profesores.
- Reglamento de Trabajo docente desactualizado.

Factor 4. Procesos académicos

- Trayectoria de oferta académica sólida y en diferentes niveles educativos.
- Auditoría académica en curso.
- Oferta académica limitada.
- Lineamientos curriculares dispersos.
- Recursos educativos poco renovados.

Factor 5. Visibilidad nacional e internacional

- Alta participación de profesores en redes académicas, científicas y culturales.
- Convenios longevos.
- Currículo sin lineamientos de internacionalización.
- Baja movilidad docente y de estudiantes.

Factor 6. Investigación

- Número significativo de grupos de investigación adscritos a la Universidad.
- Alta producción científica y académica de profesores y estudiantes.
- Producción registrada inadecuadamente ante COLCIENCIAS.

Factor 7. Impacto en el medio

- Egresados destacados.
- Naturaleza institucional de extensión.
- Educación continua endogámica y poca oferta de otros servicios educativos derivados de la investigación.
- Necesidad de diversificación de las unidades educativas.

Factor 8. Autoevaluación

- Experiencia en autoevaluación.
- Herramientas de información disponibles y útiles para la autoevaluación.
- Lineamientos establecidos.
- Metodología desactualizada en relación con la nueva norma del MEN.

Factor 9. Bienestar

- Arraigo universitario
- Programa de padrinos, monitores y tutores.
- Oferta amplia de servicios culturales y deportivos.
- Espacios físicos desactualizados.
- Ausencia de bienestar para trabajadores.

Factor 10.

- Personal competente y altamente comprometido.
- Inexistencia de un modelo de comunicación institucional y mercadeo con bajo impacto.
- Ausencia de implementación de procesos y procedimientos en la gestión.

Factor 11. Infraestructura

- Inmuebles declarados patrimonio cultural.
- Ubicación estratégica de la Universidad.
- Planta física desactualizada.
- Uso ineficiente de espacios físicos.
- Inseguridad del sector.

Factor 12. Recursos financieros

- Lineamientos financieros claros.
- Información financiera actualizada y verificada.
- Reducción de los ingresos.
- Desequilibrio financiero en la operación.

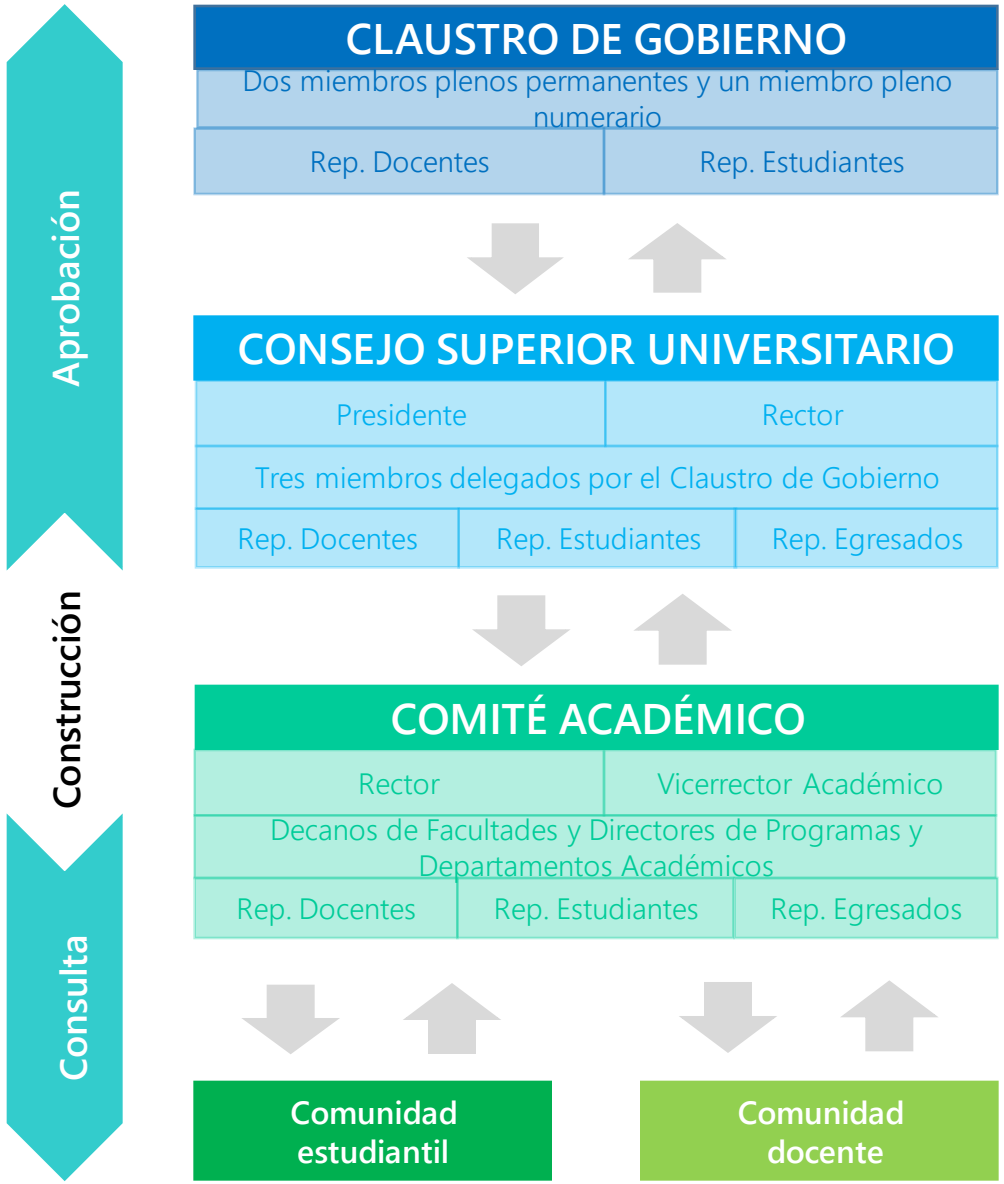
Elaboración de los objetivos deseados para el futuro. Teniendo como base la misión y la visión institucional, las cuáles fueron actualizadas en el año 2016, Comité Académico analizó una propuesta de nivel estratégico de la planeación: ejes, objetivos y sub objetivos, formulado inicialmente desde el equipo base de Vicerrectoría Académica. Esta propuesta fue llevada por parte de los Directores de Programa a sus Comités de gestión de Programa para ser analizada en primera instancia con los docentes.

Construcción del plan. Una vez se contó con la retroalimentación sobre el nivel estratégico (paso 3), fueron realizados los ajustes y se dio continuidad a la formulación táctica de la misma: acciones, responsables y plazos de ejecución. Esta nueva versión de la planeación fue:

1. Presentada al Consejo Superior Universitario y Claustro de Gobierno para obtener viabilidad de la consulta abierta a la comunidad educativa, y, para recibir retroalimentación de sus miembros.
2. Analizada por el equipo de profesores de los programas, registrando sus comentarios en actas enviadas a Vicerrectoría Académica.
3. Llevada a consulta pública vía Internet para que los Directivos Académicos y Administrativos, los estudiantes y los egresados, participaran voluntariamente en su construcción.
4. Ajustada con base en las observaciones recibidas.

Evaluación del plan por la más alta jerarquía. Una vez se tuvo una tercera versión del documento de Plan de Desarrollo, fue llevado ante el Comité Académico para obtener un Concepto de Favorabilidad que permitiera remitir la propuesta final a los respectivos Órganos de Gobierno. Una vez surtido el trámite de evaluación y aprobación exitosa, se procedió con la difusión y la operativización con fines de ejecución.

Diagrama 2. Construcción colaborativa



Del conocimiento para la transformación como orientación estratégica y de la comprensión de la emancipación

Un plan estratégico está pensado para conseguir objetivos y propósitos en organizaciones constituidas con espíritu de cuerpo y con la articulación de sus diferentes componentes en función de metas desagregadas, las cuales van sumando hasta producir los grandes resultados que se aspira conseguir. De este modo brinda un marco lógico de articulación de los esfuerzos entre las diferentes instancias e individuos, que permite la sinergia necesaria para la consecución de las finalidades organizacionales.

Desde esta perspectiva hay que plantearse una Institución de Educación Superior, que independientemente de los énfasis en sus metas y programas, debe hacer girar sus objetivos estratégicos alrededor de la transmisión, producción y aplicación del conocimiento. Es decir, la Docencia, la Investigación y la Extensión como funciones fundamentales de cualquier experiencia universitaria. Esto se aplicaría entonces a cada una de las IES, de tal manera que no singulariza la experiencia de pertenecer a una u otra, sino que constituye una categoría conceptual que agrupa los esfuerzos del ser universitario en una sociedad.

Pero los énfasis que se ponen van particularizando la experiencia. Así, a pesar de que los tres componentes son consustanciales a este ser universitario, hay IES que ponen su énfasis estratégico en la Investigación, otras en la formación de profesionales, mientras que la especificidad de la Universidad INCCA de Colombia, es poner el énfasis en la aplicación del conocimiento para la mejora de las condiciones de vida tanto de quienes pasan por sus aulas, como de los entornos sociales en los cuales se desenvuelven.





CONOCIMIENTO



& EMANCIPACIÓN

Reflexión sobre el sentido del Plan de Desarrollo

Un conocimiento estratégicamente orientado a la transformación, particulariza la experiencia universitaria. Esta definición estratégica se sostiene sobre una comprensión definida desde la fundación de esta Universidad, y está en el núcleo de su apuesta institucional, de sus lineamientos operativos y de los criterios de elección de los programas que ofrece. Esto, a su vez, impacta en el perfil de los aspirantes a formarse en sus aulas y a convertirse en docentes de esa experiencia. Esa comprensión está basada en una visión crítica sobre la realidad social que tiene como fin último la creación de un ser humano emancipado de los condicionantes que lo mantienen atado a su "destino", de acuerdo con las condiciones simbólicas y materiales con las cuales se inserta en la vida.

Conocimiento y **emancipación** se convierten así en el para qué de la gestión, en el centro del proceso de mejoramiento y, por ende, en la apuesta acreditable derivada de la visión: conocimiento para transformar y para transformarse, es decir, como orientación estratégica que consiste en impactar en la propia vida y en los lazos sociales; emancipación como comprensión que soporta esa opción estratégica, ya que se interpreta como desafío, como alternativa, como innovación en el actuar.

En la medida en que los miembros de esta comunidad de experiencia universitaria consientan a este para qué, los proyectos vitales de cada uno pueden, desde su diversidad, contribuir con la consecución de los objetivos estratégicos. En sentido contrario, solo en la medida en la cual los planes estratégicos formulados por las autoridades respondan a la comprensión de la emancipación, interpretándola y actualizándola, encontrarán los modos para que se articulen legítimamente las aspiraciones de quienes se acercaron a esta casa de estudios, atraídos por la idea de que mediante el conocimiento no solo se puede llegar a saber más, sino que además y sobre todo, se puede llegar a ser libre.

Plan estratégico para la sostenibilidad
CONOCIMIENTO Y EMANCIPACIÓN

UNINCCA
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA





Diagrama 3. Estructura de la Planeación institucional

PLAN ESTRATÉGICO PARA LA SOSTENIBILIDAD



Diagrama 4. Ejes estratégicos

Ejes estratégicos

Actualizar la plataforma estratégica institucional, eje 1, significa realizar una hermenéutica contemporánea de la propuesta ideológica institucional, traducirla a las necesidades de la región, el país y el mundo, e irrigar esta nueva comprensión en todos los miembros de la comunidad educativa.

Así mismo, ampliar y consolidar la oferta, eje 2, significa poder liberar a partir del conocimiento a muchos más hombres y mujeres de la región y el país, apostando para que ellos mismos sean en medio de sus sociedades transformadores de su entorno.

Para que los actuales estudiantes sean hombres y mujeres emancipados por el conocimiento, UNINCCA necesita docentes que ya hubiesen realizado el tránsito de la emancipación. Es por esta razón que el eje 3 busca establecer las estrategias más idóneas para que la planta profesoral universitaria cuente con esta experiencia y atributos, y, a su vez, sea fortalecido el proceso de enseñanza ↔ aprendizaje.

La mejor evidencia de hombres y mujeres emancipados por el conocimiento que se construye en la acción educativa inccaica, es el ejercicio de vida cotidiana de los egresados; por eso el eje 4 busca documentar estos testimonios, al tiempo que incrementar la calidad del actual servicio educativo.

Ejecutar con excelencia los ejes anteriores favorece la sostenibilidad institucional; sin embargo, el eje 5 y el eje 6 buscan estimular la inserción de UNINCCA en dinámicas universitarias con proyectos ambiciosos que remarquen su sello institucional y contribuyan en su recuperación.

Objetivos

Eje 1. Actualización de la plataforma estratégica institucional.
Objetivo. Evaluar y actualizar la pertinencia de las declaraciones estratégicas institucionales de cara a la gestión universitaria, las necesidades del medio, la eficiencia y la eficacia de sus procesos, y los requerimientos de información y comunicación.

Eje 2. Oferta académica ampliada y consolidada.
Objetivo. Ampliar y consolidar la oferta académica a partir de la renovación pertinente de sus programas, la creación de nuevas ofertas que respondan a las necesidades identificadas en el medio, la ampliación de los lugares de oferta y el incremento en la cobertura.

Eje 3. Desarrollo de la planta profesoral a favor de las funciones sustantivas.
Objetivo. Consolidar la planta profesoral de cara al PEI, al Modelo Pedagógico y al Modelo de Aseguramiento del proceso de E ↔ A, y con el fin de potencializar el impacto nacional e internacional de las funciones sustantivas.

Eje 4. Fortalecimiento de la calidad académica para favorecer el reconocimiento de los egresados.
Objetivo. Elevar la calidad académica de los programas ofertados por la Universidad a partir del monitoreo de los indicadores de resultado académico como: SABER PRO, IVA, CNA y SPADIES, entre otros, y de los recursos de apoyo académico e infraestructura física.

Eje 5. Diversificación de las fuentes de ingreso para la sostenibilidad institucional.
Objetivo. Hacer financieramente sostenible la Universidad a partir de la generación de ingresos por concepto diferente a la matrícula de los programas formales.

Eje 6. Recuperación institucional: gobierno, administración y finanzas.
Objetivo. Implementar las acciones de mejoramiento necesarias para superar las causas administrativas y financieras que afectan las condiciones de calidad del servicio académico y que, consecuentemente, generaron la imposición de las medidas.

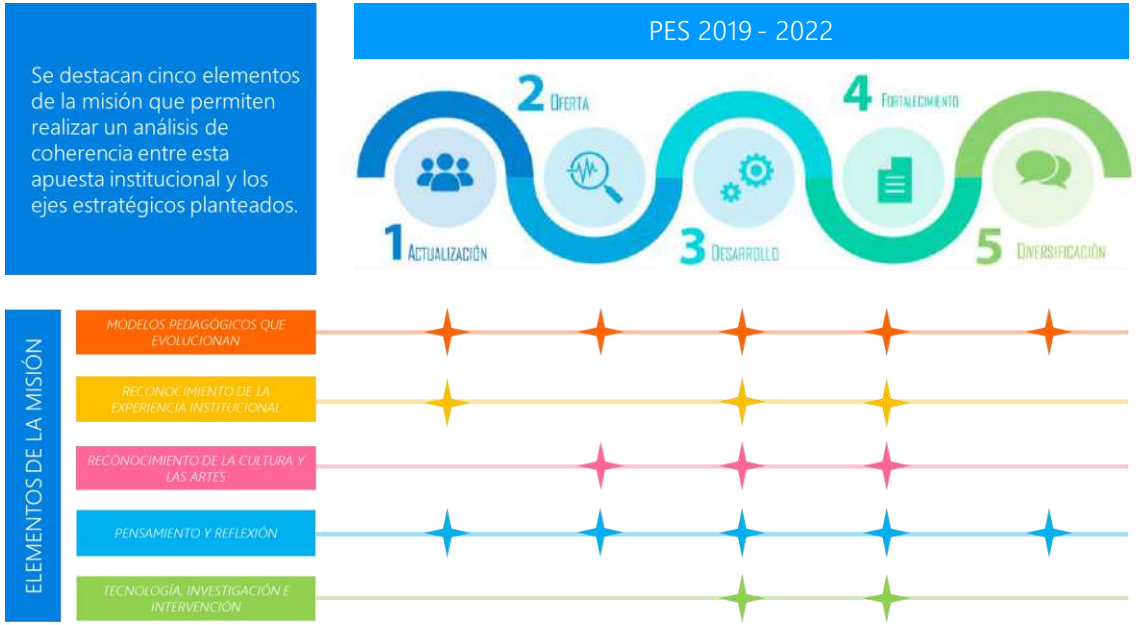
Relación PDI, 2017 – 2018, con los ejes estratégicos

Para conocer el detalle de los proyectos que fueron integrados en el Plan de Desarrollo 2018 – 2022, se debe consultar el tablero de evaluación.



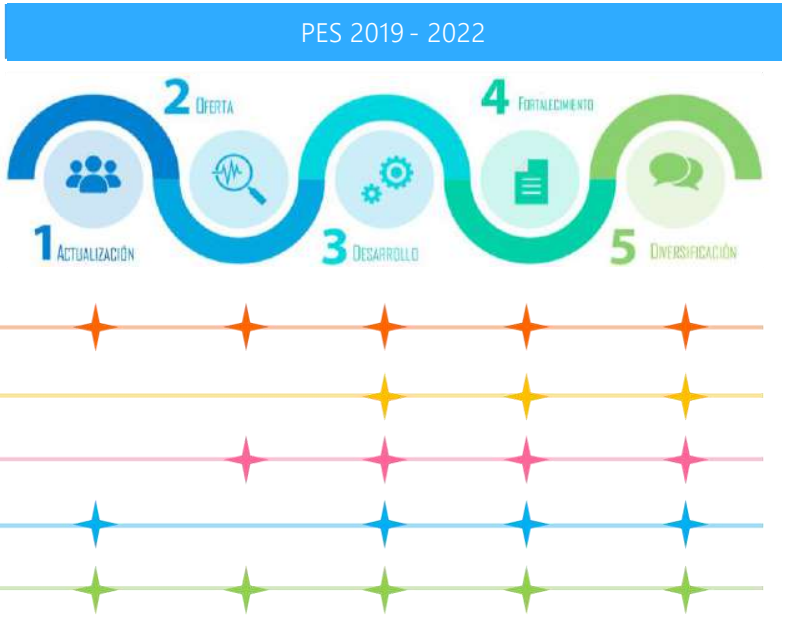
Relación de la misión con los ejes estratégicos

Se destacan cinco elementos de la misión que permiten realizar un análisis de coherencia entre esta apuesta institucional y los ejes estratégicos planteados.



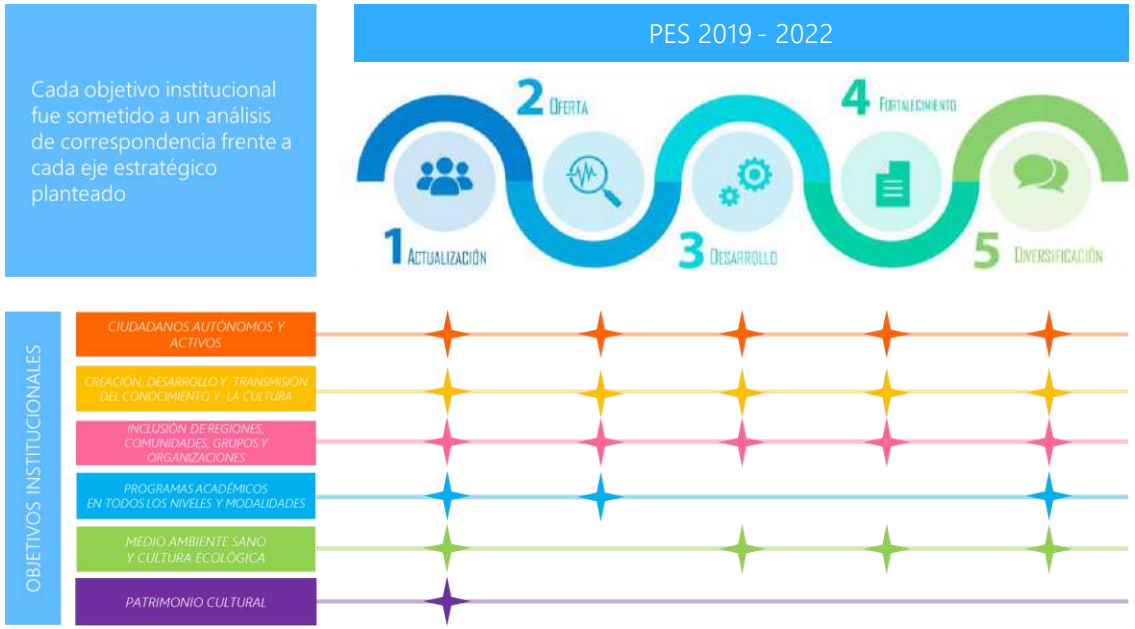
Relación de la visión con los ejes estratégicos

Son destacados cinco elementos de la visión que permiten realizar un análisis de coherencia entre esta apuesta institucional y los ejes estratégicos planteados.



Relación de los objetivos con los ejes estratégicos

Cada objetivo institucional fue sometido a un análisis de correspondencia frente a cada eje estratégico planteado





Eje 1. Actualización de la plataforma estratégica institucional.

Subobjetivo 1.1. Reconstruir la historia institucional: orígenes, aportes al desarrollo de la educación superior y participación en la evolución de la sociedad colombiana.

Subobjetivo 1.2. Contextualizar y sintetizar el Proyecto Educativo Institucional y las políticas para el desarrollo de las funciones sustantivas.

Subobjetivo 1.3. Construir los lineamientos pedagógicos, curriculares y de gestión académica de la Universidad.

Subobjetivo 1.4. Construir el modelo de aseguramiento del proceso de Enseñanza ↔ Aprendizaje (E ↔ A).

Subobjetivo 1.5. Diseñar e implementar un modelo de comunicación institucional que fortalezca el sello identitario.

Subobjetivo 1.6. Desarrollar y consolidar el Modelo de Gestión de la Universidad.

Subobjetivo 1.7. Diseñar e implementar un modelo de recuperación del entorno universitario que fortalezca la seguridad, imagen institucional, el quehacer educativo y el mercadeo.

Eje 2. Oferta académica ampliada y consolidada.

Subobjetivo 2.1. Garantizar la pertinencia y la renovación oportuna de los Registros Calificados (RC) de los programas.

Subobjetivo 2.2. Formular y tramitar nuevas ofertas académicas así como nuevos lugares de oferta que respondan a las necesidades regionales, nacionales e internacionales.

Subobjetivo 2.3. Promover la cadena de formación entre los diferentes niveles educativos formales.

Subobjetivo 2.4. Actualizar el SIA (Campus A2), y desarrollar los componentes tecnológicos que faciliten el seguimiento de los procesos de E ↔ A.

Despliegue estratégico, 2019 - 2022

Eje 3. Desarrollo de la planta profesoral a favor de las funciones sustantivas

Subobjetivo 3.1. Caracterizar y fortalecer el conocimiento de los docentes sobre el PEI, el Modelo Pedagógico y el Modelo de aseguramiento del proceso de E ↔ A.

Subobjetivo 3.2. Evaluar y actualizar el Reglamento Interno de Trabajo Académico en procura de la permanencia y la carrera docente.

Subobjetivo 3.3. Formular e implementar el Plan de formación, actualización y estímulo Docente.

Subobjetivo 3.4. Desarrollar las funciones sustantivas de investigación y extensión a través de la implementación de estrategias de enriquecimiento curricular.

Subobjetivo 3.5. Promover el desarrollo de la interculturalidad.

Eje 4. Fortalecimiento de la calidad académica para favorecer el reconocimiento de los egresados.

Subobjetivo 4.1. Actualizar la metodología de autoevaluación con base en la normatividad vigente proferida por el MEN.

Subobjetivo 4.2. Incrementar favorablemente los resultados de las pruebas SABER PRO.

Subobjetivo 4.3. Fortalecer ARRAIGO, el programa de acompañamiento para los estudiantes, y, ampliar sus servicios a la comunidad de egresados.

Subobjetivo 4.4. Construir e implementar el Plan Maestro de Infraestructura física y tecnológica de la Universidad.

Subobjetivo 4.5. Gestionar de manera eficiente los programas y unidades académicas.

Subobjetivo 4.6. Acreditar institucionalmente a la Universidad INCCA de Colombia bajo el modelo establecido por el CNA y el MEN.

Eje 5. Diversificación de las fuentes de ingreso para la sostenibilidad institucional

Subobjetivo 5.1. Crear unidades empresariales afines a la oferta de programas académicos.

Subobjetivo 5.2. Fortalecer la oferta de programas de Educación Continuada.

Subobjetivo 5.3. Crear un Parque de Biotecnología al servicio de la comunidad educativa, la región y el país.

Subobjetivo 5.4. Formular el Plan Estratégico para la sostenibilidad del Colegio Jaime Quijano Caballero.

Subobjetivo 5.5. Presupuestar la sostenibilidad financiera de la Universidad a corto, mediano y largo plazo.

Eje 6. Mejoramiento institucional: gobierno, administración y finanzas

Subobjetivo 6.1. Garantizar la gobernabilidad de la Universidad para su recuperación, sostenibilidad y posicionamiento.

Subobjetivo 6.2. Alinear la estructura organizacional con el Gobierno Universitario, garantizando la productividad y eficiencia en los recursos.

Subobjetivo 6.3. Cuantificar el pasivo laboral de la Universidad.

Subobjetivo 6.4. Cuantificar el pasivo contractual extra laboral de la Universidad.

Subobjetivo 6.5. Reestructurar el pasivo de la Universidad.

Subobjetivo 6.6. Hacer seguimiento a la planeación: PES, PEU y Plan de Mejoramiento derivado de los informes de Revisoría Fiscal.

Formulación táctica
2019 - 2022



Eje 1. Actualización de la plataforma estratégica institucional

Objetivo. Evaluar y actualizar la pertinencia de las declaraciones estratégicas institucionales de cara a la gestión universitaria, las necesidades del medio, la eficiencia y la eficacia de sus procesos, y los requerimientos de información y comunicación.



Líder.
Vicerrectoría Académica

Subobjetivo 1.1.

Reconstruir la historia institucional: orígenes, aportes al desarrollo de la educación superior y participación en la evolución de la sociedad colombiana.

ACCIÓN	GESTORES	AÑO
1.1.1. Diseñar la metodología para la reconstrucción de la historia institucional	Facultad de Educación + Facultad de Ciencias Humanas y Sociales	2019
1.1.2. Aprobar la metodología para la reconstrucción de la historia institucional	Órganos de Gobierno	2020
1.1.3. Implementar la metodología para la reconstrucción de la historia institucional	Facultad de Educación + Facultad de Ciencias Humanas y Sociales	2020 – 2022
1.1.4. Realizar diferentes ejercicios de divulgación de los avances y resultados encontrados	Dirección de Investigación + Dirección de Extensión	2020 – 2022

Eje 1. Actualización de la plataforma estratégica institucional

Objetivo. Evaluar y actualizar la pertinencia de las declaraciones estratégicas institucionales de cara a la gestión universitaria, las necesidades del medio, la eficiencia y la eficacia de sus procesos, y los requerimientos de información y comunicación.



Líder.
Vicerrectoría Académica

Subobjetivo 1.2.

Contextualizar y sintetizar el Proyecto Educativo Institucional y las políticas para el desarrollo de las funciones sustantivas.

ACCIÓN	GESTORES	AÑO
1.2.1. Contextualizar el PEI y las políticas institucionales según su pertinencia	Dirección de Calidad	2019
1.2.2. Sintetizar el PEI y las políticas institucionales para facilitar su apropiación	Dirección de Calidad	2020
1.2.3. Aprobar la síntesis del PEI y las políticas institucionales	Órganos de Gobierno	2020
1.2.4. Promover la apropiación del PEI y de las políticas institucionales	Dirección de Calidad	2020 - 2022
1.2.5. Evaluar el PEI, las políticas y su pertinencia institucional	Dirección de Calidad	2022

Eje 1. Actualización de la plataforma estratégica institucional

Objetivo. Evaluar y actualizar la pertinencia de las declaraciones estratégicas institucionales de cara a la gestión universitaria, las necesidades del medio, la eficiencia y la eficacia de sus procesos, y los requerimientos de información y comunicación.



Líder.
Vicerrectoría Académica

Subobjetivo 1.3.

Construir los lineamientos pedagógicos, curriculares y de gestión académica de la Universidad.

ACCIÓN	GESTORES	AÑO
1.3.1. Diseñar una propuesta de lineamientos pedagógicos, curriculares y de gestión académica	Dirección de Calidad	2020
1.3.2. Aprobar los lineamientos pedagógicos, curriculares y de gestión académica	Órganos de Gobierno	2020
1.3.3. Implementar los lineamientos pedagógicos, curriculares y de gestión académica	Dirección de Calidad	2020 - 2022
1.3.4. Evaluar los lineamientos pedagógicos, curriculares y de gestión académica	Dirección de Calidad	2022

Eje 1. Actualización de la plataforma estratégica institucional

Objetivo. Evaluar y actualizar la pertinencia de las declaraciones estratégicas institucionales de cara a la gestión universitaria, las necesidades del medio, la eficiencia y la eficacia de sus procesos, y los requerimientos de información y comunicación.



Subobjetivo 1.4.

Construir el modelo de aseguramiento del proceso de Enseñanza ↔ Aprendizaje (E ↔ A).

ACCIÓN	GESTORES	AÑO
1.4.1. Diseñar una propuesta del modelo de aseguramiento del proceso de Enseñanza Aprendizaje.	Dirección de Calidad	2019
1.4.2. Aprobar el modelo de aseguramiento del proceso de Enseñanza Aprendizaje.	Órganos de Gobierno	2020
1.4.3. Implementar el modelo aseguramiento del proceso de Enseñanza Aprendizaje.	Dirección de Calidad	2020 - 2022
1.4.4. Evaluar el modelo aseguramiento del proceso de Enseñanza Aprendizaje.	Dirección de Calidad	2022

Eje 1. Actualización de la plataforma estratégica institucional

Objetivo. Evaluar y actualizar la pertinencia de las declaraciones estratégicas institucionales de cara a la gestión universitaria, las necesidades del medio, la eficiencia y la eficacia de sus procesos, y los requerimientos de información y comunicación.



Líder.
Rectoría

Subobjetivo 1.5.

Diseñar e implementar un modelo de comunicación institucional que fortalezca el sello identitario.

ACCIÓN	GESTORES	AÑO
1.5.1. Diseñar el modelo de comunicación institucional para el fortalecimiento del sello institucional y establecer estrategias pertinentes según el tipo de público: interno y/o externo	Dirección de Comunicaciones	2019
1.5.2. Aprobar el modelo de comunicación institucional	Órganos de Gobierno	2020
1.5.3. Implementar el modelo de comunicación institucional	Dirección de Comunicaciones	2020 - 2022
1.5.4. Hacer seguimiento y evaluar el impacto que tiene la implementación del modelo de comunicación institucional en la comunidad educativa y en el sector externo	Dirección de Comunicaciones	2022

Eje 1. Actualización de la plataforma estratégica institucional

Objetivo. Evaluar y actualizar la pertinencia de las declaraciones estratégicas institucionales de cara a la gestión universitaria, las necesidades del medio, la eficiencia y la eficacia de sus procesos, y los requerimientos de información y comunicación.



Líder.
Vicerrectoría General

Subobjetivo 1.6.

Desarrollar y consolidar el Modelo de Gestión de la Universidad.

ACCIÓN	GESTORES	AÑO
1.6.1. Validar el mapa general de procesos formulado por la Universidad	Planeación y estadística + Auditoría	2020
1.6.2. Caracterizar y validar los procesos y procedimientos	Planeación y estadística + Auditoría	2020
1.6.3. Aprobar los procesos y procedimientos levantados	Órganos de Gobierno	2020
1.6.4. Implementar los procesos y procedimientos	Planeación y estadística + Auditoría	2020 – 2022
1.6.5. Revisar y actualizar los procesos y procedimientos	Planeación y estadística + Auditoría	2020 – 2022

Eje 1. Actualización de la plataforma estratégica institucional

Objetivo. Evaluar y actualizar la pertinencia de las declaraciones estratégicas institucionales de cara a la gestión universitaria, las necesidades del medio, la eficiencia y la eficacia de sus procesos, y los requerimientos de información y comunicación.



Líder.
Vicerrectoría General

Subobjetivo 1.7.

Diseñar e implementar un modelo de recuperación del entorno universitario que fortalezca la seguridad, imagen institucional, el quehacer educativo y el mercadeo.

ACCIÓN	GESTORES	AÑO
1.7.1. Diseñar el modelo de intervención social en el entorno institucional	Plan Maestro + Dirección Logística Universitaria	2020
1.7.2. Aprobar el modelo de intervención en el entorno social	Órganos de Gobierno	2020
1.7.3. Implementar el modelo de intervención en el entorno institucional	Plan Maestro + Dirección Logística Universitaria	2020 - 2022
1.7.4. Seguimiento y evaluación del impacto del modelo de intervención social en el entorno educativo	Plan Maestro + Dirección Logística Universitaria	2022

Eje 2. Oferta académica ampliada y consolidada

Objetivo. Ampliar y consolidar la oferta académica a partir de la renovación pertinente de sus programas, la creación de nuevas ofertas que respondan a las necesidades identificadas en el medio, la ampliación de los lugares de oferta y el incremento en la cobertura.



Líder.
Vicerrectoría Académica

Subobjetivo 2.1.

Garantizar la pertinencia y la renovación oportuna de los Registros Calificados (RC) de los programas.

ACCIÓN	GESTORES	AÑO
2.1.1. Renovar el RC de Biología	Biología + Dirección de Calidad	2019
2.1.1. Renovar el RC de Cultura Física y Deporte	Cultura Física y Deporte + Dirección de Calidad	2019
2.1.1. Renovar el RC de Ingeniería Industrial	Ingeniería Industrial + Dirección de Calidad	2019
2.1.4. Renovar el RC de Ingeniería Mecánica	Ingeniería Mecánica + Dirección de Calidad	2020
2.1.1. Renovar el RC de Administración de Empresas	Administración + Dirección de Calidad	2022
2.1.5. Renovar el RC de Contaduría Pública	Contaduría Pública + Dirección de Calidad	2022
2.1.6. Renovar el RC de Derecho	Derecho + Dirección de Calidad	2022
2.1.7. Renovar el RC de Psicología	Psicología + Dirección de Calidad	2022
2.1.8. Renovar el RC de Música	Música + Dirección de Calidad	2022
2.1.9. Renovar el RC de Especialización en DDHH	Especialización en DDHH + Dirección de Calidad	2022
2.1.10. Renovar el RC de Especialización en GP	Especialización en GP + Dirección de Calidad	2022

Eje 2. Oferta académica ampliada y consolidada

Objetivo. Ampliar y consolidar la oferta académica a partir de la renovación pertinente de sus programas, la creación de nuevas ofertas que respondan a las necesidades identificadas en el medio, la ampliación de los lugares de oferta y el incremento en la cobertura.



Líder.
Vicerrectoría Académica

Subobjetivo 2.2.

Formular y tramitar nuevas ofertas académicas de pregrado y posgrado que respondan a las necesidades regionales y nacionales, y, en diferentes modalidades.

ACCIÓN	GESTORES	AÑO
2.2.1. Solicitar y obtener anualmente y como mínimo tres RC para programas de pregrado	Facultades + Dirección de Calidad	2019 - 2022
2.2.2. Solicitar y obtener anualmente y como mínimo hasta tres RC para programas de especialización y/o maestría	Facultades + Dirección de Calidad	2019 - 2022
2.2.3. Solicitar y obtener un RC para un programa de doctorado	Facultades + Dirección de Calidad	2022

Eje 2. Oferta académica ampliada y consolidada

Objetivo. Ampliar y consolidar la oferta académica a partir de la renovación pertinente de sus programas, la creación de nuevas ofertas que respondan a las necesidades identificadas en el medio, la ampliación de los lugares de oferta y el incremento en la cobertura.



Líder.
Rectoría

Subobjetivo 2.3.

Promover la cadena de formación entre los diferentes niveles educativos formales.

	ACCIÓN	GESTORES	AÑO
2.3.1.	Diseñar por lo menos cinco programas académicos del Instituto para el Trabajo y el Desarrollo Humano	Facultades + Dirección de Calidad	2019
2.3.2.	Tramitar la aprobación de los programas frente a la Secretaria de Educación	Facultades + Dirección de Calidad	2020
2.3.3.	Crear por lo menos tres programas para el Instituto para el Trabajo y el Desarrollo Humano por año	Facultades + Dirección de Calidad	2020 - 2022
2.3.4.	Tramitar la aprobación de los programas frente a la Secretaria de Educación	Facultades + Dirección de Calidad	2020 - 2022
2.3.5.	Suscribir al menos dos convenios de profesionalización al año por programa, para promover la articulación con la formación técnica y tecnológica	ORI + Facultades + Oficina Jurídica	2020 - 2022
2.3.6.	Crear e implementar la propuesta: segunda carrera, para los diferentes programas de pregrado de la Universidad	Facultades	2019 - 2022
2.3.7.	Crear e implementar un programa de investigación para el fortalecimiento de la Educación Media	Dirección de Investigación + Dirección de Extensión + Facultades	2019 - 2022

Eje 2. Oferta académica ampliada y consolidada

Objetivo. Ampliar y consolidar la oferta académica a partir de la renovación pertinente de sus programas, la creación de nuevas ofertas que respondan a las necesidades identificadas en el medio, la ampliación de los lugares de oferta y el incremento en la cobertura.



Líder.
Vicerrectoría General

Subobjetivo 2.4.

Actualizar el SIA (Campus A2), y desarrollar los componentes tecnológicos que faciliten el seguimiento de los procesos de E ↔ A.

ACCIÓN	GESTORES	AÑO
2.4.1. Evaluar la arquitectura del SIA y sus funcionalidades	Dirección de Registro y Control + Unidad Tecnología	2020
2.4.2. Diseñar las actualizaciones del SIA y los diferentes desarrollos requeridos	Dirección de Registro y Control + Unidad Tecnología	2020
2.4.3. Aprobar la actualización del SIA y los desarrollos propuestos	Órganos de Gobierno	2020
2.4.4. Implementar la actualización aprobada del SIA	Dirección de Registro y Control + Unidad Tecnología	2020
2.4.5. Crear los desarrollos del SIA	Dirección de Registro y Control + Unidad Tecnología	2021 - 2022

Eje 3. Desarrollo de la planta profesoral a favor de las funciones sustantivas

Objetivo. Consolidar la planta profesoral de cara al PEI, al Modelo Pedagógico y al Modelo de Aseguramiento del proceso de E ↔ A, y con el fin de potencializar el impacto nacional e internacional de las funciones sustantivas.



Líder.
Vicerrectoría Académica

Subobjetivo 3.1.

Caracterizar y fortalecer el conocimiento de los docentes sobre el PEI, los lineamientos pedagógicos, curriculares y de gestión académica, y, el Modelo de aseguramiento del proceso de E ↔ A.

	ACCIÓN	GESTORES	AÑO
3.1.1.	Diseñar e implementar recursos pedagógicos y comunicativos para la difusión y aprendizaje del PEI, los lineamientos y el modelo de aseguramiento	Facultades + Dirección de Calidad + Biblioteca	2019 - 2022
3.1.2.	Identificar anualmente buenas prácticas de gestión pedagógica, publicarlas y difundirlas	Facultades + Dirección de Investigaciones	2020 - 2022
3.1.3.	Evaluar la apropiación del PEI, los lineamientos y el modelo de aseguramiento en la comunidad de docentes	Vicerrectoría Académica	2022

Eje 3. Desarrollo de la planta profesoral a favor de las funciones sustantivas

Objetivo. Consolidar la planta profesoral de cara al PEI, al Modelo Pedagógico y al Modelo de Aseguramiento del proceso de E ↔ A, y con el fin de potencializar el impacto nacional e internacional de las funciones sustantivas.



Líder.
Vicerrectoría Académica

Subobjetivo 3.2.

Evaluar y actualizar el Reglamento Interno de Trabajo Académico en procura de la permanencia y la carrera docente.

ACCIÓN	GESTORES	AÑO
3.2.1. Evaluar el actual Reglamento Interno de Trabajo Académico	Comité de Escalafón Docente	2020
3.2.2. Diseñar una propuesta de actualización del Reglamento Interno de Trabajo Académico	Comité de Escalafón docente	2020
3.2.3. Diseñar un plan de implementación financiero para el Reglamento Interno de Trabajo Académico	Vicerrectoría General + Planeación + Gestión Humana	2020
3.2.4 Aprobar la propuesta de reglamento interno de trabajo académico y su plan de implementación	Órganos de Gobierno	2020
3.2.5. Iniciar con la ejecución del Reglamento Interno de Trabajo Académico	Gestión Humana	2021
3.2.6. Evaluar la implementación del Reglamento Interno de Trabajo Académico	Comité de Escalafón Docente	2022

Eje 3. Desarrollo de la planta profesoral a favor de las funciones sustantivas

Objetivo. Consolidar la planta profesoral de cara al PEI, al Modelo Pedagógico y al Modelo de Aseguramiento del proceso de E ↔ A, y con el fin de potencializar el impacto nacional e internacional de las funciones sustantivas.



Líder.
Vicerrectoría Académica

Subobjetivo 3.3.

Formular e implementar el Programa de formación, actualización y estímulo Docente.

ACCIÓN		GESTORES	AÑO
3.3.1.	Definir el programa de formación, actualización y estímulos para la comunidad de docentes	Dirección de Calidad + Gestión Humana + Dirección Financiera + Facultades	2019
3.3.2.	Implementar las diferentes líneas de formación y actualización del programa	Gestión Humana + Facultades	2020 - 2022
3.3.3.	Evaluar el impacto del programa de formación, actualización y estímulos para la comunidad de docentes	Vicerrectoría Académica	2022

Eje 3. Desarrollo de la planta profesoral a favor de las funciones sustantivas

Objetivo. Consolidar la planta profesoral de cara al PEI, al Modelo Pedagógico y al Modelo de Aseguramiento del proceso de E ↔ A, y con el fin de potencializar el impacto nacional e internacional de las funciones sustantivas.



Líder.
Vicerrectoría Académica

Subobjetivo 3.4.

Desarrollar las funciones sustantivas de investigación y extensión a través de la implementación de estrategias de enriquecimiento curricular.

	ACCIÓN	GESTORES	AÑO
3.4.1.	Analizar las oportunidades curriculares que tiene cada programa para la definición de sus estrategias de investigación y extensión en el aula	Dirección de Calidad + Docencia + Investigación y Extensión + Facultades	2019
3.4.2.	Definir las estrategias institucionales aplicables a los diferentes programas según áreas de conocimiento	Dirección de Calidad + Docencia + Investigación y Extensión + Facultades	2019 - 2022
3.4.3.	Incorporar en las guías de curso las estrategias de promoción de la investigación y la extensión que ejecutará el docente en el aula, promoviendo la interdisciplinariedad, la interculturalidad y la flexibilidad curricular	Dirección de Calidad + Docencia + Investigación y Extensión + Facultades	2022
3.4.4.	Crear, reglamentar y poner en funcionamiento convocatorias anuales y el fondo para la promoción de la investigación y la extensión, a través de las estrategias definidas curricularmente	Dirección de Calidad + Docencia + Investigación y Extensión + Facultades	2019 - 2022
3.4.5.	Crear, reglamentar y poner en funcionamiento el comité de ética e integridad científica, y, el comité de propiedad intelectual	Dirección de Investigación + Biblioteca	2019 - 2022

Eje 3. Desarrollo de la planta profesoral a favor de las funciones sustantivas

Objetivo. Consolidar la planta profesoral de cara al PEI, al Modelo Pedagógico y al Modelo de Aseguramiento del proceso de E ↔ A, y con el fin de potencializar el impacto nacional e internacional de las funciones sustantivas.



Líder.
Vicerrectoría Académica

Subobjetivo 3.4.

Desarrollar las funciones sustantivas de investigación y extensión a través de la implementación de estrategias de enriquecimiento curricular.

	ACCIÓN	GESTORES	AÑO
3.4.6.	Fortalecer la producción académica y científica de los grupos y semilleros de investigación	Dirección de Investigación + Facultades	2019 - 2022
3.4.7.	Crear la primera emisora de contenidos científicos y de innovación abierta del país para la difusión de los resultados de investigación	Dirección de Investigación + Dirección Música + Dirección Sistemas	2020
3.4.8.	Crear una Red nacional e internacional de Investigadores por cada una de las líneas de investigación institucionales	Dirección de Investigación + ORI	2020 – 2022
3.4.9.	Diseñar el plan de publicaciones científicas para cada programa	Dirección de Investigación + Facultades	2020
3.4.10.	Crear, reglamentar y poner en funcionamiento un programa para el fomento institucional de la innovación abierta	Dirección de Investigación	2020

Eje 3. Desarrollo de la planta profesoral a favor de las funciones sustantivas

Objetivo. Consolidar la planta profesoral de cara al PEI, al Modelo Pedagógico y al Modelo de Aseguramiento del proceso de E ↔ A, y con el fin de potencializar el impacto nacional e internacional de las funciones sustantivas.



Líder.
Vicerrectoría Académica

Subobjetivo 3.5.

Promover el desarrollo de la interculturalidad.

	ACCIÓN	GESTORES	AÑO
3.5.1.	Diagnosticar el nivel de dominio de la competencia en lengua extranjera: inglés, en los diferentes miembros de la comunidad educativa	CELDI	2020
3.5.2.	Definición del enfoque, de las estrategias y del plan de implementación para el aprendizaje de lenguas extranjeras por parte de la comunidad educativa	CELDI	2020
3.5.3.	Crear, reglamentar y poner en funcionamiento un programa de inmersión cultural en regiones y países extranjeros	CELDI + ORI + Facultades + Biblioteca	2020 – 2022
3.5.4.	Crear, reglamentar y poner en funcionamiento espacios de diálogo intercultural	ORI + Facultades + Biblioteca	2020 - 2022

Eje 4. Fortalecimiento de la calidad académica para favorecer el reconocimiento de los egresados

Objetivo. Elevar la calidad académica de los programas ofertados por la Universidad a partir del monitoreo de los indicadores de resultado académico como: SABER PRO, IVA, CNA y SPADIES, entre otros, y de los recursos de apoyo académico e infraestructura física.



Líder.
Vicerrectoría Académica

Subobjetivo 4.1.

Actualizar la metodología de autoevaluación con base en la normatividad vigente proferida por el MEN.

	ACCIÓN	GESTORES	AÑO
4.1.1.	Actualizar la metodología de autoevaluación con base en el nuevo modelo de aseguramiento de la calidad del MEN	Facultades + Dirección de Calidad	2019
4.1.2.	Formar la comunidad universitaria en el nuevo modelo de aseguramiento de la calidad del MEN y en la metodología institucional	Facultades + Dirección de Calidad	2019
4.1.3.	Adelantar los procesos de autoevaluación y de RC con base en la actualización de la metodología institucional	Facultades + Dirección de Calidad	2019 - 2022
4.1.4.	Adelantar la autoevaluación de programas y de la institución con fines de acreditación de alta calidad, conforme al cumplimiento de requisitos	Facultades + Dirección de Calidad	2019 - 2022

Eje 4. Fortalecimiento de la calidad académica para favorecer el reconocimiento de los egresados

Objetivo. Elevar la calidad académica de los programas ofertados por la Universidad a partir del monitoreo de los indicadores de resultado académico como: SABER PRO, IVA, CNA y SPADIES, entre otros, y de los recursos de apoyo académico e infraestructura física.



Líder.
Vicerrectoría Académica

Subobjetivo 4.2.

Incrementar favorablemente los resultados de las pruebas SABER PRO

	ACCIÓN	GESTORES	AÑO
4.2.1.	Realizar y publicar las fichas de estadísticas de los resultados históricos SABER PRO	Dirección de Calidad	2019
4.2.2.	Publicar un informe de análisis de resultados históricos SABER PRO, y formular acciones de mejoramiento	Facultades	2019
4.2.3.	Implementar las acciones de mejoramiento formuladas en cada uno de los programas académicos	Facultades	2020 - 2022
4.2.4.	Monitorear los resultados anuales de las pruebas	Dirección de Calidad	2020 - 2022

Eje 4. Fortalecimiento de la calidad académica para favorecer el reconocimiento de los egresados

Objetivo. Elevar la calidad académica de los programas ofertados por la Universidad a partir del monitoreo de los indicadores de resultado académico como: SABER PRO, IVA, CNA y SPADIES, entre otros, y de los recursos de apoyo académico e infraestructura física.



Líder.
Vicerrectoría Académica

Subobjetivo 4.3.

Fortalecer ARRAIGO, el programa de acompañamiento para los estudiantes, y, ampliar sus servicios a la comunidad de egresados.

ACCIÓN	GESTORES	AÑO
4.3.1. Actualizar la política de gestión de Bienestar Universitario	Medio Universitario	2020
4.3.2. Evaluar los resultados actuales del programa ARRAIGO estudiantil	Medio Universitario	2020
4.3.3. Ajustar e implementar el programa ARRAIGO estudiantil a partir de los resultados de la evaluación	Medio Universitario	2020
4.3.4. Medir periódicamente los resultados del programa ARRAIGO estudiantil	Medio Universitario	2020 – 2022
4.3.5. Caracterizar la población de egresados	Egresados	2019 – 2020
4.3.6. Construir los lineamientos de ARRAIGO egresados	Egresados	2019 – 2020
4.3.7. Implementar el programa ARRAIGO egresados	Egresados + Facultades	2019 - 2020
4.3.8. Medir periódicamente los resultados del programa ARRAIGO egresados	Vicerrectoría Académica	2019 - 2022

Eje 4. Fortalecimiento de la calidad académica para favorecer el reconocimiento de los egresados

Objetivo. Elevar la calidad académica de los programas ofertados por la Universidad a partir del monitoreo de los indicadores de resultado académico como: SABER PRO, IVA, CNA y SPADIES, entre otros, y de los recursos de apoyo académico e infraestructura física.



Líder.
Vicerrectoría General

Subobjetivo 4.4.

Construir e implementar el Plan Maestro de Infraestructura física y tecnológica de la Universidad.

	ACCIÓN	GESTORES	AÑO
4.4.1.	Formular el Plan Maestro de Infraestructura física y tecnológica de la Universidad	Plan Maestro + Dirección Logística Universitaria + Unidad Tecnología + Biblioteca	2019
4.4.2.	Implementación del Plan Maestro de Infraestructura física y tecnológica	Plan Maestro + Dirección Logística Universitaria + Unidad Tecnología	2020 - 2022
4.4.3.	Evaluación de la implementación del Plan Maestro de Infraestructura física y tecnológica	Plan Maestro + Dirección Logística Universitaria + Unidad Tecnología	2019

Eje 4. Fortalecimiento de la calidad académica para favorecer el reconocimiento de los egresados

Objetivo. Elevar la calidad académica de los programas ofertados por la Universidad a partir del monitoreo de los indicadores de resultado académico como: SABER PRO, IVA, CNA y SPADIES, entre otros, y de los recursos de apoyo académico e infraestructura física.



Líder.
Vicerrectoría Académica

Subobjetivo 4.5.

Gestionar de manera eficiente los programas y unidades académicas

ACCIÓN		GESTORES	AÑO
4.5.1.	Definir los indicadores de gestión académica en procura de la eficiencia.	Facultades	2019 - 2022
4.5.2.	Monitorear periódicamente la gestión académica.	Facultades	2019 - 2022

Eje 4. Fortalecimiento de la calidad académica para favorecer el reconocimiento de los egresados

Objetivo. Elevar la calidad académica de los programas ofertados por la Universidad a partir del monitoreo de los indicadores de resultado académico como: SABER PRO, IVA, CNA y SPADIES, entre otros, y de los recursos de apoyo académico e infraestructura física.



Líder.
Rectoría

Subobjetivo 4.6.

Acreditar institucionalmente a la Universidad INCCA de Colombia bajo el modelo establecido por el CNA y el MEN.

ACCIÓN	GESTORES	AÑO
4.6.1. Acreditar un programa de pregrado	Facultades + Dirección de Calidad	2020 - 2022
4.6.2. Construir el informe de condiciones iniciales con fines de acreditación	Facultades + Dirección de Calidad	2020
4.6.3. Presentar el informe de condiciones iniciales con fines de acreditación	Rectoría	2020

Eje 5. Diversificación de las fuentes de ingreso para la sostenibilidad institucional

Objetivo. Hacer financieramente sostenible la Universidad a partir de la generación de ingresos por concepto diferente a la matrícula de los programas formales.



Líder.
Vicerrectoría General

Subobjetivo 5.1.

Crear unidades empresariales afines a la oferta de programas académicos.

	ACCIÓN	GESTORES	AÑO
5.1.1.	Analizar las oportunidades que tiene cada programa para generar una iniciativa de emprenderismo que fortalezca el relacionamiento con el medio y permita la venta de servicios especializados	Facultades + Dirección Financiera + Planeación	2019
5.1.2.	Definir y construir los planes de negocio de las iniciativas empresariales, así como los diferentes servicios especializados	Facultades + Dirección Financiera + Planeación	2020
5.1.3.	Crear y gerenciar por lo menos una empresa para cada programa de pregrado ofertado por la Universidad	Facultades + Dirección Financiera + Planeación	2020 – 2022
5.1.4.	Articular las prácticas de los programas académicos con las empresas generadas	Facultades + Dirección Financiera + Planeación	2020 – 2022

Eje 5. Diversificación de las fuentes de ingreso para la sostenibilidad institucional

Objetivo. Hacer financieramente sostenible la Universidad a partir de la generación de ingresos por concepto diferente a la matrícula de los programas formales.



Líder.
Vicerrectoría Académica

Subobjetivo 5.2.

Fortalecer la oferta de programas de Educación Continuada. .

ACCIÓN		GESTORES	AÑO
5.2.1.	Construir los lineamientos para la oferta de los servicios de Educación Continua de la Universidad	Dirección de Extensión	2019
5.2.2.	Ofertar por lo menos dos cursos de educación continua por periodo académico, según programa	Facultades + Dirección de Extensión	2019 - 2022

Eje 5. Diversificación de las fuentes de ingreso para la sostenibilidad institucional

Objetivo. Hacer financieramente sostenible la Universidad a partir de la generación de ingresos por concepto diferente a la matrícula de los programas formales.



Líder.
Vicerrectoría Académica

Subobjetivo 5.3.

Crear una estación de Biotecnología al servicio de la comunidad educativa, la región y el país.

	ACCIÓN	GESTORES	AÑO
5.3.1.	Diseñar una propuesta de Estación de Biotecnología, los posibles aliados y los servicios especializados para fortalecer el sello identitario institucional, el proceso de E ↔ A y el relacionamiento con el sector externo	Dirección de Extensión + Dirección de Investigación + Vicerrectoría General	2019
5.3.2.	Aprobar la propuesta de la Estación de Biotecnología	Órganos de Gobierno	2020
5.3.3.	Construir y poner en funcionamiento la Estación de Biotecnología	Dirección de Extensión + Dirección de Investigación + Vicerrectoría General	2020 – 2021
5.3.4.	Realizar una venta efectiva de servicios a través de la Estación de Biotecnología	Dirección de Extensión + Dirección de Investigación + Vicerrectoría General	2020 – 2022

Eje 5. Diversificación de las fuentes de ingreso para la sostenibilidad institucional

Objetivo. Hacer financieramente sostenible la Universidad a partir de la generación de ingresos por concepto diferente a la matrícula de los programas formales.



Líder.
Rectoría

Subobjetivo 5.4.

Formular el Plan Estratégico para la sostenibilidad del Colegio Jaime Quijano Caballero.

	ACCIÓN	GESTORES	AÑO
5.4.1.	Establecer la metodología para la formulación del Plan Estratégico del CJQC	Colegio Jaime Quijano Caballero + Vicerrectoría General	2019
5.4.2.	Desarrollar una propuesta de Plan Estratégico para la sostenibilidad del CJQC	Colegio Jaime Quijano Caballero + Vicerrectoría General	2020
5.4.3.	Aprobar la propuesta de Plan Estratégico para la sostenibilidad del CJQC	Órganos de Gobierno + Vicerrectoría General	2020
5.4.4.	Ejecutar el Plan Estratégico para la sostenibilidad del CJQC	Colegio Jaime Quijano Caballero + Vicerrectoría General	2020 – 2022
5.4.5.	Hacer seguimiento y evaluación a la ejecución del Plan Estratégico para la sostenibilidad del CJQC	Colegio Jaime Quijano Caballero + Vicerrectoría General	2020 - 2022

Eje 5. Diversificación de las fuentes de ingreso para la sostenibilidad institucional

Objetivo. Hacer financieramente sostenible la Universidad a partir de la generación de ingresos por concepto diferente a la matrícula de los programas formales.



Líder.
Vicerrectoría General

Subobjetivo 5.5.

Presupuestar la sostenibilidad financiera de la Universidad a corto, mediano y largo plazo.

	ACCIÓN	GESTORES	AÑO
5.5.1.	Evaluar la viabilidad financiera de la operación de la Universidad INCCA de Colombia	Dirección Financiera + Planeación	2019
5.5.2.	Cuantificar la inversión de recursos extraordinarios que se requiere para la implementación del Plan de Desarrollo	Dirección Financiera + Planeación	2020
5.5.3.	Presentar la planeación programática y financiera de ejecución anual	Dirección Financiera + Planeación	2020 – 2022
5.5.4.	Realizar anualmente un informe de rendición de cuentas por parte de los Directivos para la Comunidad Educativa en general	Dirección Financiera + Planeación	2020 – 2022

Eje 6. Mejoramiento institucional: gobierno, administración y finanzas

Objetivo. Implementar las acciones de mejoramiento necesarias para superar las causas administrativas y financieras que afectan las condiciones de calidad del servicio académico y que, consecuentemente, generaron la imposición de las medidas.



Líder.
Claustro de Gobierno

Subobjetivo 1.
Garantizar la gobernabilidad de la Universidad para su recuperación, sostenibilidad y posicionamiento.

	ACCIÓN	GESTORES	AÑO
6.1.1.	Hacer una evaluación del actual estatuto de la Universidad e identificar las necesidades de reforma con base en la gobernabilidad que se requiere.	Rectoría	2019
6.1.2.	Presentar y estudiar una propuesta de Reforma del Estatuto de la Universidad.	Órganos de gobierno	2019
6.1.3.	Radicar la reforma del Estatuto de la Universidad ante el Ministerio de Educación Nacional.	Órganos de gobierno	2019
6.1.4.	Implementar la reforma del Estatuto de la Universidad.	Órganos de gobierno	2020 - 2022

Eje 6. Mejoramiento institucional: gobierno, administración y finanzas

Objetivo. Implementar las acciones de mejoramiento necesarias para superar las causas administrativas y financieras que afectan las condiciones de calidad del servicio académico y que, consecuentemente, generaron la imposición de las medidas.



Líder.
Vicerrectoría General

Subobjetivo 2.
Alinear la estructura organizacional con el Gobierno Universitario, garantizando la productividad y eficiencia en los recursos.

	ACCIÓN	GESTORES	AÑO
6.2.1.	Definir la estructura organizacional de la Universidad.	Órganos de gobierno	2019
6.2.2.	Levantar el perfil de funciones y manual de cargos de la Universidad.	Dirección de Gestión Humana	2020
6.2.3.	Levantar la actual planta de trabajadores de la Universidad según: cargo, antigüedad, formación y asignación salarial, entre otros	Dirección de Gestión Humana	2020
6.2.4.	Construir con base en la estructura definida, el perfil de funciones y el manual de cargos de la planta de trabajadores que requiere la Universidad.	Dirección de Gestión Humana	2020

Eje 6. Mejoramiento institucional: gobierno, administración y finanzas

Objetivo. Implementar las acciones de mejoramiento necesarias para superar las causas administrativas y financieras que afectan las condiciones de calidad del servicio académico y que, consecuentemente, generaron la imposición de las medidas.



Líder.
Vicerrectoría General

Subobjetivo 3.
Cuantificar el pasivo laboral que tiene la Universidad.

	ACCIÓN	GESTORES	AÑO
6.3.1.	Realizar una auditoría sobre las obligaciones financieras que se tienen con los trabajadores activos de la Universidad.	Dirección de Gestión Humana + Dirección Financiera + Auditoría	2019 -2020
6.3.2.	Realizar una auditoría sobre las obligaciones financieras que se tienen con los ex trabajadores de la Universidad.	Dirección de Gestión Humana + Dirección Financiera + Auditoría	2019 - 2020
6.3.3.	Realizar una auditoría sobre los pagos realizados a los trabajadores y ex trabajadores de la Universidad durante los últimos cinco años.	Dirección de Gestión Humana + Dirección Financiera + Auditoría	2019 - 2020

Eje 6. Mejoramiento institucional: gobierno, administración y finanzas

Objetivo. Implementar las acciones de mejoramiento necesarias para superar las causas administrativas y financieras que afectan las condiciones de calidad del servicio académico y que, consecuentemente, generaron la imposición de las medidas.



Líder.
Rectoría

Subobjetivo 4.
Cuantificar el pasivo contractual extra laboral que tiene la Universidad.

	ACCIÓN	GESTORES	AÑO
6.4.1.	Realizar una auditoría sobre las contrataciones que se encuentran vigentes para la Universidad según etapa precontractual y etapa contractual: objeto, supervisión, valor del contrato, entregables, e identificar el valor total de las obligaciones.	Oficina jurídica	2019 – 2020
6.4.2.	Realizar una auditoría sobre las contrataciones realizadas durante los últimos cinco años en la Universidad según etapa: precontractual, contractual y post contractual, e identificar el valor total de las obligaciones.	Oficina jurídica	2019 – 2020
6.4.3.	Construir una bitácora de riesgo jurídico y financiero consecuencia de las contrataciones desarrolladas por la Universidad en los últimos cinco años, y, proponer un plan de acciones mitigadoras.	Oficina Jurídica	2019 – 2020
6.4.4.	Implementar el plan de acciones mitigadoras	Oficina Jurídica	2019 – 2022

Eje 6. Mejoramiento institucional: gobierno, administración y finanzas

Objetivo. Implementar las acciones de mejoramiento necesarias para superar las causas administrativas y financieras que afectan las condiciones de calidad del servicio académico y que, consecuentemente, generaron la imposición de las medidas.



Líder.
Vicerrectoría General

Subobjetivo 5.
Reestructurar los pasivos de la Universidad a partir de los ingresos, la reducción de gastos y los flujos de caja de otras operaciones de capital.

	ACCIÓN	GESTORES	AÑO
6.5.1.	Construir un presupuesto eficiente para las necesidades institucionales: (a) garantizar servicio; (b) reducir gastos, y; (c) proyectar aumento de ingresos operacionales.	Planeación y estadística + Dirección Financiera + Vicerrectoría Académica	2019
6.5.2.	Construir un flujo de caja operacional de la Universidad con pronóstico de cinco años.	Planeación y estadística + Dirección Financiera + Vicerrectoría Académica	2019
6.5.3.	Construir un plan de reestructuración de pasivos de la Universidad según los tipos de acreencia: (a) patrimonio comprometido; (b) pasivos laborales; (c) prestaciones de servicio con personas naturales, y; (d) prestaciones de servicio con personas jurídicas; los resultados de las auditorías y con base en la proyección del flujo de caja.	Planeación y estadística + Dirección Financiera + Vicerrectoría Académica	2019
6.5.4.	Ejecutar el plan	Planeación y estadística + Dirección Financiera + Vicerrectoría Académica	2019 - 2022

Eje 6. Mejoramiento institucional: gobierno, administración y finanzas

Objetivo. Implementar las acciones de mejoramiento necesarias para superar las causas administrativas y financieras que afectan las condiciones de calidad del servicio académico y que, consecuentemente, generaron la imposición de las medidas.



Líder.
Rectoría

Subobjetivo 6.
Hacer seguimiento a la planeación: PES, PEU y Plan de Mejoramiento derivado de los informes de Revisoría Fiscal.

	ACCIÓN	GESTORES	AÑO
6.6.1.	Realizar el despliegue táctico del PES: 2019 – 2022, aprobado por el Acto Constitutivo No. 6 de 2019.	Rectoría	2019
6.6.2.	Desarrollar la herramienta de seguimiento al PES: 2019 - 2022	Rectoría	2019
6.6.3.	Presentar a las dependencias involucradas la herramienta de seguimiento PES, y, asignar las responsabilidades	Rectoría	2019
6.6.4.	Ejecutar el PES: 2019 - 2022	Rectoría + Vicerrectoría General + Vicerrectoría Académica	2019 - 2022
6.6.5.	Hacer seguimiento al PES 2019 - 2022	Órganos de Gobierno	2019 - 2022

ORIENTACIONES PARA EL SEGUIMIENTO

El modelo de seguimiento y evaluación del **Plan estratégico para la sostenibilidad: conocimiento y emancipación, 2019 – 2022,** se cimienta en el autocontrol y la autoevaluación, en la heteroevaluación y en la evaluación colaborativa. Para ello, Planeación y estadística:

- ✓ Asignará las metas e indicadores del nivel táctico.
- ✓ Construirá y socializará las herramientas para el diseño, gestión y seguimiento de los Planes Integrados de Trabajo.
- ✓ Realizará una evaluación cuatrimestral sobre el avance de lo planeado.
- ✓ Entregará reportes de resultado e impacto y presentará recomendaciones para el mejoramiento de la gestión.

Así mismo, el Rector, los Vicerrectores, los Directores y Jefes de Unidades, deben apoyar el ejercicio de seguimiento en los diferentes momentos de desarrollo.

¿Qué nivel?	*¿Quién?*
Autocontrol y autoevaluación	*Jefes y directores académicos y administrativos*
Heteroevaluación	*Director de Planeación*
Evaluación colaborativa	*Directivos institucionales*

¿Qué resultado?	¿Cuándo?	¿Qué herramienta de apoyo?	¿Qué impacto esperado?
Organizar la gestión	Cotidianamente	Plan Integrado de Trabajo de Unidades Académicas y Administrativas	Eficiencia en la gestión
Mejorar y aprender permanentemente	Trimestralmente	Tablero de Control	Acciones oportunas para garantizar el cumplimiento
Contribuir en la transparencia	Anualmente	Informes de gestión	Aumentar la confianza institucional

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS



Universidad INCCA de Colombia, PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL, 2016.

Universidad INCCA de Colombia, ESTATUTO UNIVERSITARIO, 2016.

Universidad INCCA de Colombia, PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL, 2017.

CEPAL, Planificación social en América Latina y el Caribe, 1981.



Personería Jurídica Resolución Número 1891 de 1963

UNINCCA
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA

Carrera 13 No 24-15
PBX: 4442000 Fax 5663092
A.A 14817-Bogota Colombia
www.unincca.edu.co

EL SUSCRITO DIRECTOR DEL ÁREA JURÍDICA

CERTIFICA:

La **UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA** identificada con NIT. 860.011.285-1 a través de la Oficina jurídica, certifica la existencia de los siguientes embargos de sus bienes inmuebles:

1. Proceso ejecutivo con radicación No. 11001310304420180057700, mediante auto proferido el día 9 de octubre 2018 el Juzgado 44 Civil del Circuito de Bogotá libró mandamiento de pago, cuyo demandante es VENTURA DREAM HOUSE S.A.S, tiene como medidas de embargo los inmuebles con matrícula inmobiliaria 50c-989572; 50c-38265 y 50c-324783. Actualmente el proceso se encuentra en el Juzgado 001 Civil del Circuito de Ejecución de Sentencias.

2. Proceso ejecutivo con radicación No. 11001310300220180006500, cuyo demandante es UNIVERSAL DE LIMPIEZA -UNILIMPIEZA SAS-. El Juzgado 02 Civil del Circuito de Bogotá mediante auto de fecha 28 de febrero del 2018 decretó el embargo de los siguientes inmuebles con matrícula inmobiliaria 50C-989572; 50C-38265 y 50C-324783. En auto con fecha 27 de agosto 2019, el Juzgado 003 Civil del Circuito de Ejecución de sentencias aprobó liquidación del crédito por la suma de $386.465.589.

3. Proceso ejecutivo con radicación No. 11001310302620180012100, cuyo demandante es COLOMBIANA DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD LIMITADA COLVISEG LTDA. El Juzgado 26 Civil del Circuito de Bogotá mediante auto con fecha 13 de abril del 2018, dispuso librar mandamiento de pago, por la suma de $1.092.679.348 y se decretó medidas de embargo a los inmuebles con matrícula inmobiliaria 50C-989572; 50C-38265 y 50C-324783. De otra parte, mediante auto de fecha 28 de agosto de 2018, se ordenó el embargo de remanente y/o los bienes que se lleguen a desembargar dentro del proceso ejecutivo No. 2018-00065 . Actualmente, el proceso se encuentra en el juzgado tercero civil circuito de ejecución de sentencias.

4. Proceso ejecutivo con radicación No. 11001310303120170057500, el juzgado 31 civil del circuito de Bogotá mediante auto del día 15 de mayo 2018 libró mandamiento de pago; cuyo demandante es DEFENSORES Y APODERADOS LTDA DEPODER. El Juzgado Tercero Civil del Circuito de Ejecución de Sentencias de Bogotá, mediante auto de fecha 8 de abril del 2019, decretó el embargo de remanentes del proceso que adelanta UNIVERSAL DE LIMPIEZA UNILIMPIEZA SAS con radicación 11001310300220180006500. Así mismo, se decretó el embargo y retención

UNINCCA
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA

Carrera 13 No 24-15
PBX: 4442000 Fax 5663092
A.A 14817-Bogota Colombia
www.unincca.edu.co

de los dineros que la universidad tenga en cuentas corrientes y ahorros. El valor de las medidas de embargo está por la suma de $130.000.000.

La presente certificación se expide a solicitud de BAKER TILLY, a los trece (13) días del mes de abril del año dos mil veinte (2020)

Atentamente,



JUAN SEBASTIAN AREVALO BUITRAGO
DIRECTOR JURÍDICO (E)

ELABORÓ: - HRA
REVISÓ: - APVS
APROBÓ: - JSAB

UNINCCA
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA

Carrera 13 # 24-15
PBX: 444 2000 - Fax: 566 3092 / 94
A.A. 14817 - Bogotá - Colombia
www.unincca.edu.co

UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA

ESTADOS FINANCIEROS A 31 DE DICIEMBRE DE 2015

UNINCCA
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA

Carrera 13 # 24-15
PBX: 444 2000 · Fax: 566 3092 / 94
A.A. 14817 · Bogotá - Colombia
www.unincca.edu.co

CERTIFICACION DE ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

Nosotros el Representante legal y Contador certificamos que hemos preparado los Estados Financieros Básicos: Balance General, Estado de Resultados, Estado de Cambios en el Patrimonio, Estado de Cambios en la Situación Financiera, y Estado de Flujos de Efectivo a Diciembre 31 de 2015, de acuerdo con la ley 222 de 1995, ley 603/2000, Decreto 1406/99 y el Decreto 2649 de 1993 incluyendo sus correspondientes notas que forman un todo indivisible con estos.

Los procedimientos de valuación, valoración y presentación han sido aplicados uniformemente con los del año inmediatamente anterior y reflejan razonablemente la Situación Financiera de la Universidad INCCA de Colombia a 31 de diciembre de 2015; así como los Resultados de sus operaciones, los Cambios en el Patrimonio, los Cambios en la Situación Financiera, los correspondientes a sus Flujos de Efectivo y además:

a. Las cifras incluidas son fielmente tomadas de los libros oficiales y auxiliares respectivos.

b. No hemos tenido conocimiento de irregularidades que involucren a miembros de la Administración o empleados, que puedan tener efecto de importancia relativa sobre los Estados Financieros enunciados.

c. Garantizamos la existencia de los activos y pasivos cuantificables, así como sus derechos y obligaciones registrados de acuerdo con cortes de documentos y con las acumulaciones y compensaciones contables de sus transacciones al 31 de diciembre de 2015, valuados utilizando métodos de reconocido valor técnico.

d. Confirmamos la integridad de la información proporcionada puesto que todos los hechos económicos, han sido reconocidos en ellos.

e. Los hechos económicos se han registrado, clasificado, descrito y revelado dentro de los Estados Financieros Básicos y sus respectivas notas, incluyendo sus gravámenes, restricciones a los activos; pasivos reales y y contingentes, así como también las garantías que hemos dado a terceros.

UNINCCA
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA

Carrera 13 # 24-15
PBX: 444 2000 · Fax: 566 3092 / 94
A.A. 14817 · Bogotá · Colombia
www.unincca.edu.co

f. No se han presentado hechos posteriores en el periodo que requieran ajuste o revelaciones en los Estados Financieros o en las notas subsecuentes.

g. En cumplimiento del artículo 1° de la ley 603/2000 declaramos que el software utilizado tiene la licencia correspondiente y cumple por tanto con las normas de derecho de autor.

Dado en Bogotá, a los tres (02) días del mes de Mayo del año 2015, en cumplimiento del artículo 57 del Decreto 2649 de 1993 y el artículo 37 de la Ley 222 de 1995.

Atentamente,

MARIA SOLITA QUIJANO SAMPER
Representante Legal
cc. 51.575.852 de Bogotá

ELSA MARLEN BALLESTEROS PARRA
Contadora
T.P.61342-T

FUNDACION UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA
BALANCE GENERAL COMPARATIVO

A 31 DE DICIEMBRE 2015

(EN MILES DE PESOS)

ACTIVO	NOTAS	AÑO 2015	AÑO 2014	VARIACION
ACTIVO CORRIENTE				
DISPONIBLE	3	195.695	723.775	-527.880
INVERSIONES	4	366.837	438.007	-71.170
DEUDORES	5	8.349.200	2.023.527	6.325.673
PROVISION CARTERA		-264.968	-548.690	283.722
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		8.646.964	2.636.619	6.010.345
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	6			
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO		22.260.074	21.669.075	590.999
MENOS:DEPRECIACIÓN ACUMULADA		-17.070.057	-17.740.642	670.585
TOTAL PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO		5.190.017	3.928.433	1.261.584
INTANGIBLES				
INTANGIBLES		0	1	-1
TOTAL INTANGIBLES		0	1	-1
OTROS ACTIVOS				
CARGOS DIFERIDOS	7	641.222	512.177	129.045
OTROS ACTIVOS		13.771	26.188	-12.417
TOTAL OTROS ACTIVOS		654.993	538.365	116.628
VALORIZACIONES	8			
VALORIZACIONES		69.475.671	66.741.470	2.734.201
TOTAL VALORIZACIONES		69.475.671	66.741.470	2.734.201
TOTAL ACTIVO		83.967.645	73.844.888	10.122.757

PASIVO Y PATRIMONIO	NOTAS	AÑO 2015	AÑO 2014	VARIACION
PASIVO CORRIENTE				
SOBREGIROS BANCARIOS	9	377.775	617.163	-239.388
OBLIGACIONES FINANCIERAS	9	3.532.000	4.247.500	-715.500
CUENTAS POR PAGAR	10	1.322.105	1.044.788	277.317
IMPUESTOS	11	150.707	94.796	55.911
OBLIGACIONES LABORALES	12	728.220	1.041.804	-313.584
PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES	13	246.424	120.000	126.424
DERECHOS ACADEMICOS RECIB.POR ANT	14	9.912.424	929.523	8.982.901
OTROS PASIVOS	15	274.101	542.795	-268.694
TOTAL PASIVO CORRIENTE		16.543.756	8.638.369	7.905.387
PASIVO NO CORRIENTE				
OBLIGACIONES LABORALES	12	562.281	496.178	66.103
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		562.281	496.178	66.103
TOTAL PASIVO		17.106.037	9.134.547	7.971.490
PATRIMONIO	16			
SUPERAVIT DE CAPITAL		678.654	678.654	0
RESERVAS		748.666	748.666	0
REVALORIZACION DEL PATRIMONIO		1.446.627	1.394.157	52.470
RESULTADO DEL EJERCICIO		-635.411	-407.184	-228.227
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES		-4.852.599	-4.445.415	-407.184
SUPERAVIT POR VALORIZACION		69.475.671	66.741.463	2.734.208
TOTAL PATRIMONIO		66.861.608	64.710.341	2.151.267
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		83.967.645	73.844.888	10.122.757

ELSA MARLEN BALLESTEROS PARRA
CONTADORA
TP 61342-T
(ver certificacion adjunta)

MARIA SOLITA QUIJANO SAMPER
REPRESENTANTE LEGAL
(ver certificacion adjunta)

ASTRID JULIETH ROZO ROMERO
REVISORA FISCAL
TP 170536-T
DESIGNADO POR BAKER TILLY COLOMBIA LTDA
(ver informe adjunto)

FUNDACION UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA

ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO
2015- 2014

(EN MILES DE PESOS)

	NOTAS	AÑO 2015	AÑO 2014	VARIACION
INGRESOS	17			
INGRESOS OPERACIONALES				
DERECHOS ACADEMICOS Y OTRAS ACTIVIDADES				
RELACIONADAS CON LA EDUCACION		26.564.759	27.147.120	-582.361
MENOS: DEVOLUCIONES		-446.286	-334.984	-111.302
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES		26.118.473	26.812.136	-693.663
INGRESOS NO OPERACIONALES				
COLEGIO JAIME QUIJANO CABALLERO		719.009	712.071	6.938
FINANCIEROS		69.566	73.439	-3.873
ARRENDAMIENTOS		13.176	34.731	-21.555
INDEMNIZACIONES		32.254	0	32.254
RECUPERACIONES		2.121.326	0	2.121.326
INGRESOS DE EJERCICIOS ANT		1.038.187	0	1.038.187
DIVERSOS		23.172	451.462	-428.290
TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES		4.016.690	1.271.703	2.744.987
TOTAL INGRESOS		**30.135.163**	**28.083.839**	**2.051.324**
EGRESOS	18			
COSTOS ACADEMICOS				
SERVICIOS ENSEÑANZA - NOMINA Y HONORARIOS		10.591.617	11.989.846	-1.398.229
COSTOS ACADEMICOS		3.409.090	2.925.837	483.253
GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACION				
GASTOS DE PERSONAL		8.788.477	7.902.291	886.186
GASTOS DE ADMINISTRACION		5.015.245	4.075.313	939.932
GASTOS NO OPERACIONALES				
COLEGIO JAIME QUIJANO CABALLERO		881.437	836.073	45.364
FINANCIEROS Y OTROS		2.084.708	761.663	1.323.045
TOTAL EGRESOS		**30.770.574**	**28.491.023**	**2.279.551**
RESULTADOS OPERACIONALES DEL EJERCICIO		-635.411	-407.184	-228.227
RESULTADO DEL EJERCICIO		**-635.411**	**-407.184**	**-228.227**

MARIA SOLITA QUIJANO SAMPER
REPRESENTANTE LEGAL
(ver certificacion adjunta)

ELSA MARLEN BALLESTEROS PARRA
CONTADORA
TP 61342-T
(ver certificacion adjunta)

ASTRID JULIETH ROZO ROMERO
REVISORA FISCAL
TP 170536 -T
DESIGNADO POR BAKER TILLY COLOMBIA LTDA
(ver informe adjunto)

FUNDACION UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

DEL 1 DE ENERO A 31 DE DICIEMBRE DE 2015

(EN MILES DE PESOS)

CONCEPTO	SALDO A Dic. 2014	AUMENTO	DISMINUCION	SALDO A Dic. 2015	SALDO A Dic. 2014	VARIACION ABSOLUTA
Superavit de capital	678.654			678.654	678.654	-
Reservas	748.666			748.666	748.666	-
Revalorizaciòn del patrimonio	1.394.157	52.470		1.446.627	1.394.157	52.470
Resultado del ejercicio	-407.184		-228.227	-635.411	- 407.184	- 228.227
Resultado de ejercicios anteriores	-4.445.415		-407.184	-4.852.599	- 4.445.415	- 407.184
Superavit por valorizaciòn	66.741.463	2.734.208		69.475.671	66.741.463	2.734.208
TOTALES	**64.710.341**	**2.786.678**	**-635.411**	**66.861.608**	**64.710.341**	**2.151.267**

MARIA SOLITA QUIJANO SAMPERO
REPRESENTANTE LEGAL
(ver certifiacion adjunta)

ELSA MARLEN BALLESTEROS PARRA
CONTADORA
TP 61342-T
(ver certificacion adjunta)

ASTRID JULIETH ROZO ROMERO
REVISORA FISCAL
TP 170536 -T
DESIGNADO POR BAKER TILLY COLOMBIA LTDA
(ver informe adjunto)

FUNDACION UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACION FINANCIERA
A 31 DE DICIEMBRE DE 2015

(EN MILES DE PESOS)

FUENTES	Dic-15	Dic-14	VARIACION ABSOLUTA
DISMINUCION DEL ACTIVO	**-9.260.453**	**3.203.285**	**-12.463.738**
Disponible	527.880	1.560.436	-1.032.556
Inversiones	71.170	412.572	-341.402
Deudores	-6.325.673	0	-6.325.673
Provision de cartera	0	80.119	-80.119
Depreciación acumulada	-670.585	747.973	-1.418.558
Cargos Diferidos	-129.045	0	-129.045
Valorizaciones	-2.734.201	0	-2.734.201
Intangibles	1	402.165	-402.184
AUMENTO DE LOS PASIVOS	**9.508.656**	**594.946**	**8.913.710**
Obligaciones financieras	0	267.248	-267.248
Cuentas por pagar	277.317	151.113	126.204
Impuestos	55.911	0	55.911
Derechos Académicos recibidos por anticipado	8.982.901	0	8.982.901
Pasivos estimados y provisiones	126.424	0	126.424
Obligaciones laborales corto plazo	0	132.854	-132.854
Obligaciones laborales largo plazo	66.103	3.740	62.363
Otros pasivos		39.991	-39.991
AUMENTO DEL PATRIMONIO	**52.470**	**50.812.144**	**-50.759.674**
Revalorizacion del patrimonio	52.470	0	52.470
Resultado del ejercicio	0	402.094	-402.094
Superavit por valorizacion	0	50.410.050	-50.410.050
TOTAL FUENTES DE RECURSOS	**300.673**	**54.610.375**	**-54.309.702**

USOS Y FUENTES	Dic-15	Dic-14	VARIACION ABSOLUTA
AUMENTO DEL ACTIVO	**862.304**	**51.187.046**	**-50.324.742**
Inversiones	0	3.257	-3.257
Provision de cartera	283.722	0	283.722
Maquinaria y Equipo en montaje	0	0	0
Propiedad, planta y Equipo	590.999	614.900	-23.901
Otros activos	-12.417	0	-12.417
Cargos diferidos	0	158.839	-158.839
Valorizaciones	0	50.410.050	-50.410.050
DISMINUCION DE PASIVOS	**1.537.166**	**2.614.051**	**-1.076.885**
Sobregiros bancarios	239.388	1.873.440	-1.634.052
Obligaciones financieras	715.500	4.116	711.384
Obligaciones laborales corto plazo	313.584	0	313.584
Otros pasivos	268.694	0	268.694
Derechos Academicos recibidos potr an	0	736.495	-736.495
DISMINUCION DEL PATRIMONIO	**-2.098.797**	**809.278**	**-2.908.075**
Resultado de ejercicios anteriores	228.227	809.278	-581.051
superavit por valorizacion	-2.734.208	0	-2.734.208
Resultado del ejercicio	407.184	0	407.184
TOTAL USOS Y APLICACIONES	**300.673**	**54.610.375**	**-54.309.702**

MARIA SOLITA QUIJANO SAMPER
REPRESENTANTE LEGAL
(ver certificacion adjunta)

ELSA MARLEN BALLESTEROS PARRA
CONTADORA
TP 61342-T
(ver certificacion adjunto)

ASTRID JULIETH ROZO ROMERO
REVISOR FISCAL
TP 170536 -T
DESIGNADO POR BAKER TILLY COLOMBIA LTDA
(ver informe adjunto)

FUNDACION UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

A 31 DE DICIEMBRE 2015

(EN MILES DE PESOS)

ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	Dic-15	Dic-14	VARIACION ABSOLUTA
Utilidad del ejercicio/perdida	-635.411	-407.184	-228.227
AJUSTES PARA CONCILIAR CAJA NETA	-1.083.352	669.253	-1.752.605
Depreciación	-670.585	747.973	-1.418.558
Cargos diferidos	-129.045	-158.839	29.794
Provisión cuentas por cobrar	-283.722	80.119	-363.841
FLUJO DE EFECTIVO EN ACTIVIDAD DE OPERACION	2.613.129		
Cuentas por cobrar	-6.325.673	412.572	-6.738.245
Otros activos	12.417	0	12.417
Cuentas por pagar	277.317	151.113	126.204
Impuestos	55.911	-4.116	60.027
Obligaciones laborales	-247.474	136.594	-384.068
Otros pasivos	-268.694	39.991	-308.685
Ingresos recibidos por anticipado	8.982.901	-736.495	9.719.396
Pasivos estimados y provisiones	126.424	0	126.424
FLUJO DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE INVERSION	-519.828	196.600	-7.029.684
Adquisición propiedad, planta y Equipo	-590.999	-614.900	23.901
Intangibles	1	402.185	-402.184
Inversiones	71.170	-3.257	74.427
FLUJO DE ACTIVIDADES DE FINANCIACION	-902.418	-1.606.192	703.774
Sobregiro bancario	-239.388	-1.873.440	1.634.052
Obligaciones financieras	-715.500	267.248	-982.748
Revalorizacion del patrimonio	52.470	0	52.470
FLUJO DE EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	-527.880	-1.560.436	1.032.549
AUMENTO NETO DE CAJA O SU EQUIVALENTE DE CAJA A COMIENZOS DE AÑO	723.775	2.284.211	-1.560.436
CAJA O SU EQUIVALENTE FIN DE AÑO	195.895	723.775	-527.887

MARIA SOLITA QUIJANO SAMPER
REPRESENTANTE LEGAL
(ver certificacion adjunta)

ELSA MARLEN BALLESTEROS PARRA
CONTADORA
TP 61342-T
(ver certificacion adjunta)

ASTRID JULIETH ROZO ROMERO
REVISORA FISCAL
TP 170536-T
DESIGNADO POR BAKER TILLY COLOMBIA LTDA
(ver informe adjunto)

BAKER TILLY

Calle 90 No. 11A - 41
Bogotá, Colombia

T: +57 (1) 616 7788
T: +57 (1) 616 7989

info@bakertillycolombia.com
www.bakertilly.co

INFORME DEL REVISOR FISCAL
2 de Mayo de 2016
I – 00143-2016

A los Honorables miembros del Claustro de Gobierno de la **FUNDACIÓN UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA**

1. He auditado el balance general de la **FUNDACIÓN UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA** al 31 de diciembre de 2015, y los correspondientes estados de ingresos y egresos, de cambios en el fondo social, de cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, así como un resumen de las políticas contables más importantes indicadas en la nota 2 y las notas aclaratorias a los estados financieros. Los estados financieros de la **FUNDACIÓN UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA** al 31 de diciembre de 2014 fueron auditados por otro Revisor Fiscal en cuyo informe de fecha 04 de mayo de 2015 expresó una opinión sin salvedades sobre los mismos.

2. Dichos estados financieros, que se acompañan, son responsabilidad de la administración de la Fundación tanto en su preparación como en su correcta presentación, de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y razonable presentación de los estados financieros con el objeto que estén libres de errores importantes, ya sea por fraude o error; seleccionando y aplicando las políticas apropiadas, y haciendo estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

3. Fui designado como Revisor Fiscal según acta No. 1 de Gobierno Superior del 11 de marzo de 2015, fecha a partir de la cual por disposiciones legales comencé a ejercer mis funciones.

4. Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre dichos estados financieros con base en mi auditoria. Obtuve la información necesaria para cumplir mis funciones de revisoría fiscal y lleve a cabo mi trabajo de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia. Estas normas requieren que planee y efectúe la auditoría para obtener una seguridad razonable de si los estados financieros están libres de errores de importancia relativa. Una auditoría de estados financieros comprende, entre otras cosas, realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los valores y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de riesgo de importancia relativa en los estados financieros. En la evaluación de estos riesgos, el revisor fiscal considera el control interno relevante de la entidad para la preparación y razonable presentación de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye evaluar lo apropiado de las políticas contables usadas y de las estimaciones contables realizadas por la administración de la entidad, así como evaluar la presentación de los estados financieros en conjunto.

Considero que mi auditoria provee una base razonable para la opinión de los estados financieros que expreso en el párrafo 8 más adelante

5. En el año 2015 la **FUNDACIÓN UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA** inició un proceso de toma física de inventarios de sus propiedades, planta y equipo, a la fecha de este informe dichos inventarios están en proceso de terminación y conciliación con los registros contables. No nos fue posible satisfacernos de la existencia e integridad de las propiedades y equipos diferentes a construcciones y edificaciones.

6. Al 31 de diciembre de 2015 la **FUNDACIÓN UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA** no tiene la actualización del cálculo actuarial según lo dispuesto en el artículo 77 del decreto 2649 de 1993 que le permita determinar el valor presente de todas las obligaciones futuras por concepto de reconocimiento de pensiones en relación con los trabajadores que tienen derecho a esta prestación.

7. Al 31 de diciembre de 2015, no fue posible realizar el corte de documentos y de esta manera determinar si las operaciones fueron registradas en el periodo correspondiente.

8. En mi opinión, salvo por los efectos de cualesquier ajustes que eventualmente pudieran haber sido considerados necesarios de los asuntos mencionados en los párrafos 5 a 7 anteriores, los citados estados financieros auditados por mí, que fueron fielmente tomados de los libros, presentan razonablemente, en todo aspecto significativo, la situación financiera de la **FUNDACIÓN UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA** al 31 de diciembre de 2015, los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio de los accionistas, los cambios en su situación financiera y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con normas o principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia aplicados sobre una base uniforme con la del año anterior.

AUDITORÍA DE CONTROL INTERNO.

9. Con base en mis revisiones conceptúo que en términos generales la **FUNDACIÓN UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA** no ha desarrollado un adecuado sistema de control interno confiable que asegure la preparación adecuada de sus estados financieros y la adecuada conservación y custodia de sus bienes y los de terceros que puedan estar en su poder. Durante el año 2015, se entregaron a la Administración informes y recomendaciones de control interno resultantes de nuestras auditorías para que se tomaran las medidas correctivas correspondientes. La responsabilidad de salvaguardar los activos y mantener los controles internos adecuados que permiten prevenir y detectar fraudes errores e incumplimientos de leyes o reglamentos es de la administración de la fundación.

BAKER TILLY

AUDITORÍA DE CUMPLIMIENTO

10. Con base en el desarrollo de las demás labores como Revisores Fiscales conceptuamos que :

a. Durante el año 2015, con excepción de lo indicado en los párrafos 5 a 7 anteriores, la contabilidad de la **FUNDACIÓN UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA** se llevó conforme a las normas legales y a la técnica contable.

b. Las operaciones registradas en los libros y los actos de los administradores, se efectuaron de acuerdo con las decisiones del Gobierno Superior y la Junta Administradora.

c. Durante el año 2015, se liquidaron y se pagaron los aportes al sistema de seguridad social integral.

d. Existe la debida concordancia entre la información contable incluida en los estados financieros auditados por mí y el informe de gestión de los administradores correspondiente al año terminado el 31 de diciembre de 2015

ASTRID JULIETH ROZO ROMERO
Revisor Fiscal
T. P. 170536 - T
Designado por
BAKER TILLY COLOMBIA LTDA

FUNDACION UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA
Estados Financieros
31 de Diciembre de 2016

BAKER TILLY

Calle 90 No. 11A - 41
Bogotá, Colombia

T: +57 (1) 616 7788
T: +57 (1) 616 7989

info@bakertillycolombia.com
www.bakertilly.co

INFORME DEL REVISOR FISCAL
7 de abril de 2017
I – 00215-2017

A los Honorables miembros del Claustro de Gobierno de la
FUNDACIÓN UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA

1. He auditado los estados financieros adjuntos de la **FUNDACIÓN UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA** que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2016 y los estados de resultados, cambios en el patrimonio, y flujo de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, así como un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa. Los estados financieros de la **FUNDACIÓN UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA** Correspondientes al año 2015 han sido presentados solo para fines comparativos.

Responsabilidad de la Administración en relación con los estados financieros

2. La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia (NCIF) y del control interno que considera necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de desviación material, debido a fraude o error.

Fundamentos de la opinión con salvedad al 31 de diciembre de 2015 que fueron subsanadas en el año 2016.

3. Sobre los estados financieros de la **FUNDACIÓN UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA.** Con corte al 31 de diciembre de 2015 y por el año terminado en esa fecha, emití una opinión con salvedades de fecha 2 de mayo de 2016, en relación con el siguiente asunto el cual fue subsanada en el año 2016:

   Al 31 de diciembre de 2015 la **FUNDACIÓN UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA** no tenía la actualización del cálculo actuarial que le permita determinar el valor presente de todas las obligaciones futuras por concepto de reconocimiento de pensiones en relación con los trabajadores que tienen derecho a esta prestación, situación que para el año 2016 fue subsanada.

aker Tilly is a trading name of Baker Tilly Colombia Ltda. and its subsidiaries
n independent member of Baker Tilly International

Responsabilidad del Revisor Fiscal

4. Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre dichos estados financieros con base en mi auditoría. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones de revisor fiscal y lleve a cabo mi trabajo de acuerdo con las Normas de Aseguramiento de la Información Aceptadas en Colombia (NAI). Estas normas requieren que planee y efectúe la auditoría para obtener una seguridad razonable de sí los estados financieros están libres de errores de importancia relativa.

   Una auditoría de los estados financieros comprende, entre otras cosas, realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los valores y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de riesgo de importancia relativa en los estados financieros. En la evaluación de estos riesgos, el revisor fiscal considera el control interno relevante de la Fundación para la preparación y razonable presentación de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye evaluar lo apropiado de las políticas contables usadas y de las estimaciones contables realizadas por la administración de la Fundación, así como evaluar la presentación de los estados financieros en conjunto. Considero que mi auditoría provee una base razonable para la opinión de los estados financieros que expreso en el párrafo 6.

Fundamentos de la opinión con salvedad al 31 de diciembre de 2015 que se mantienen en el año 2016.

5. Sobre los estados financieros de la **FUNDACIÓN UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA.** Con corte al 31 de diciembre de 2015 y por el año terminado en esa fecha, emití una opinión con salvedades de fecha 2 de mayo de 2016, en relación con los siguientes asuntos los cuales para el año 2016 aún se mantienen:

   a. En el año 2015 la **FUNDACIÓN UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA** inició un proceso de toma física de inventarios de sus propiedades, planta y equipo, a la fecha de este informe dichos inventarios están en proceso de terminación y conciliación con los registros contables. No nos fue posible satisfacernos de la existencia e integridad de los equipos diferentes que hacen parte del componente de propiedad planta y equipo.

   b. Al 31 de diciembre de 2015, no fue posible realizar el corte de documentos y de esta manera determinar si las operaciones fueron registradas en el periodo correspondiente, situación que se mantiene para el año 2016.

independent member of Baker Tilly International

Opinión con salvedad.

6. En mi opinión, los estados financieros que se acompañan, excepto por lo mencionado en los párrafos 5 (a y b) anteriores, presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de la **FUNDACIÓN UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA** al 31 de diciembre de 2016, así como sus resultados, cambios en el patrimonio y sus flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF).

Auditoría de Control Interno

7. Como resultado de las auditorías y pruebas efectuadas por la Revisor Fiscal durante el año 2016 se observaron debilidades en relación con:

   a. No se cuenta con procedimientos documentados y aprobados por los órganos de dirección para las áreas de facturación, compras y recursos humanos de la universidad.

   b. Se presentan fallas en la actualización de información financiera, Hecho que genera inoportunidad en la presentación de declaraciones tributarias y a su vez sanciones económicas para la Universidad.

   c. Las funciones de las áreas como nómina y compras no están segregadas adecuadamente.

   d. No se tienen políticas definidas para la elaboración y control del presupuesto anual

   e. No se ha establecido el área de auditoría interna para realizar los respectivos seguimientos a la operación de la Universidad.

8. En el proceso de matrícula de estudiantes y los controles implementados en los sistemas de información Campus A2 y contable ASI400 se observó que:

   a. El aplicativo mediante el cual se administran las matrículas de los estudiantes; no permite hacer consultas sobre información histórica con corte a un mes anterior debido a que se actualiza de manera dinámica. Esta situación impide realizar análisis y conciliaciones entre este módulo y la información contable de los ingresos e ingresos recibidos por anticipado.

   b. El sistema de información ASI400 no dispone de tablas de auditoría que permitan efectuar una adecuada trazabilidad de las transacciones.

n independent member of Baker Tilly International

c. Los sistemas de información Campus A2 y contabilidad ASI400 disponen de la opción de cambiar contraseña, sin embargo, no se realiza periódicamente el cambio de contraseña de ingreso a los sistemas de información.

d. Los sistemas de información Campus A2 y Contabilidad (ASI400) actualmente no cuentan con un respaldo lo cual puede causar indisponibilidad de la información en caso de presentarse un evento que afecte sensiblemente la infraestructura tecnológica de la Universidad.

e. El acceso total a nivel de aplicación y base de datos para el sistema de información Campus A2 lo posee solo una persona presentándose concentración de funciones y riesgo por dependencia.

f. El área de contabilidad realiza el cargue de información de manera manual al sistema de información contable ASI400, presentándose la posibilidad de modificación no autorizada.

9. En el sistema de control interno de Tecnología Informática y Comunicaciones-TIC- se observaron los siguientes debilidades:

a. No se cuenta con un plan estratégico TIC que esté alineado con la planeación estratégica institucional, además la universidad no tiene un documento de plan estratégico actualizado.

b. Se carece de un procedimiento de administración de usuarios de los sistemas de información CORE de la Universidad.

c. La universidad Incca de Colombia no tiene una matriz de roles y permisos de usuarios para los sistemas de información que actualmente se encuentran en producción.

d. No dispone de procedimientos de revisión de roles y permisos en los sistemas de información de la universidad.

e. No se tiene establecido un plan de contingencia, que permita garantizar la continuidad de procesamiento de información.

f. No se realizan periódicamente pruebas de restauración de copias de respaldo -back up-.

g. No dispone de una política para la administración de licencias.

n independent member of Baker Tilly International

Durante el año 2016 se entregaron a la Administración informes y recomendaciones de control interno resultantes de nuestras auditorías para que se tomaran las medidas correctivas correspondientes. Es importante destacar que la responsabilidad de salvaguardar los activos y mantener los controles internos adecuados que permitan prevenir y detectar fraudes, errores e incumplimientos de leyes o reglamentos es de la administración de la Universidad.

Base para opinión de cumplimiento con salvedad

10. Los aportes al sistema de seguridad social de los meses de enero, febrero, abril, mayo, junio, agosto, octubre y noviembre no fueron cancelados oportunamente.

AUDITORÍA DE CUMPLIMIENTO

11. Con base en el desarrollo de nuestras demás labores de revisoría fiscal conceptuamos también que durante el año 2016, la contabilidad de la **FUNDACIÓN UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA** se llevó conforme a las normas legales y a la técnica contable; las operaciones registradas en los libros y los actos de los administradores se ajustaron a los estatutos y a las decisiones de la Junta Administradora y Claustro de Gobierno. La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas se llevaron y se conservaron debidamente. Se liquidaron en forma correcta y se pagaron en forma oportuna los aportes al sistema de seguridad social integral excepto por lo mencionado en el párrafo 10 anterior, la Fundación no ha obstaculizado de ninguna forma las operaciones de factoring que los proveedores y acreedores de la Universidad han pretendido hacer con sus respectivas facturas de venta.

ASTRID JULIETH ROZO ROMERO
Revisor Fiscal
T. P. 170536 - T
Designado por
BAKER TILLY COLOMBIA

An independent member of Baker Tilly International

Unincca
Universidad INCCA de Colombia

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA
ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA
A DICIEMBRE 31 DE 2016
(Cifras expresadas en Miles de Pesos)

	Notas	2016	2015	ESFA
ACTIVO				
Activo corriente				
Efectivo y equivalentes de efectivo	7	1.782.895	516.829	1.292.236
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	8	1.359.404	1.122.196	979.998
Otros activos no financieros corrientes		42.947	152.803	246.252
Total activo corriente		**3.185.246**	**1.791.828**	**2.518.486**
Activo no corriente				
Propiedades, planta y equipo	9	60.226.240	61.167.496	61.873.529
Activos intangibles	10	102.282	69.340	234.088
Otros activos		42.685	83.575	142.786
Total activo no corriente		**60.371.207**	61.320.412	**62.250.404**
TOTAL ACTIVO		**63.556.452**	63.112.239	**64.768.890**
PASIVO				
Pasivo corriente				
Otros pasivos financieros corrientes	11	3.600.000	3.532.000	4.253.684
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	12	1.729.968	899.840	593.990
Pasivos por impuestos corrientes	13	196.283	230.400	142.412
Beneficios a empleados	14	713.752	1.019.414	908.213
Otros pasivos no financieros	15	4.905.026	2.773.099	1.370.438
Total pasivo corriente		**11.145.029**	**8.454.753**	**7.268.738**
Pasivo no corriente				
Otros pasivos financieros corrientes	11	2.100.000		
Beneficios a empleados	16	13.937.872	11.449.407	13.889.392
Provisiones	17	145.785	126.424	
Total pasivo no corriente		**16.183.657**	11.575.831	**13.889.392**
TOTAL PASIVO		**27.328.686**	20.030.583	**21.158.130**
FONDO SOCIAL				
Fondo Social	18	678.654	678.654	678.654
Ganancias Retenidas		**35.549.112**	**42.403.002**	**42.932.106**
Resultado del ejercicio		(3.745.589)	(1.669.974)	(407.184)
Resultado ejercicios anteriores		(6.522.574)	(4.852.599)	(4.445.415)
Otro Resultado Integral		(1.967.431)	1.140.870	
Resultados por adopcion inicial		47.784.705	47.784.705	47.784.705
TOTAL FONDO SOCIAL		**36.227.767**	**43.081.656**	**43.610.760**
TOTAL PASIVO MAS FONDO SOCIAL		**63.556.452**	63.112.239	**64.768.890**

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

MARIA SOLITA QUIJANO SAMPER
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

NORA ELIZABET VILLAMIL SÁNCHEZ
Contador
Tarjeta Profesional No.90530-T
Designada por
L&S CONSULTORES S.A.S.
(Ver certificación adjunta)

ASTRID JULIETH ROZO ROMERO
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No.170536-T
Designado por
BAKER TILLY COLOMBIA LTDA
(Ver informe adjunto)

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA
ESTADOS DE RESULTADO INTEGRAL
A DICIEMBRE 31 DE 2016
(Cifras expresadas en Miles de Pesos)

	Notas	2016	2015
Ingresos de Actividades Ordinarias	19	25.276.647	26.824.549
Costos de ventas	20	14.429.690	14.232.927
Ganancia Bruta		**10.846.957**	**12.591.622**
Gastos de Administración	21	13.535.447	13.550.040
Otros Ingresos	22	1.204.048	2.323.996
Otros Gastos	22	1.862.614	2.723.647
Déficit por actividades de operación		**(3.347.056)**	**(1.358.069)**
Ingresos Financieros		112.375	70.218
Gastos Financieros		510.908	382.123
Costos financieros Netos		**(398.533)**	**(311.905)**
Déficit antes de impuestos		**(3.745.589)**	**(1.669.974)**
Déficit procedentes de actividades continuadas		**(3.745.589)**	**(1.669.974)**
Resultado del periodo		**(3.745.589)**	**(1.669.974)**
Otro resultado integral			
Excedente / déficit reconocidas en el fondo social			
Excedente (déficit) actuariales	23	(1.967.431)	1.140.870
Total otro resultado integral		**(1.967.431)**	**1.140.870**

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

MARIA SOLITA QUIJANO SAMPER
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

NORA ELIZABET VILLAMIL SÁNCHEZ
Contador
Tarjeta Profesional No.90530-T
Designada por
L&S CONSULTORES S.A.S.
(Ver certificación adjunta)

ASTRID JULIETH ROZO ROMERO
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No 170536-T
Designado por
BAKER TILLY COLOMBIA LTDA
(Ver informe adjunto)

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
A DICIEMBRE 31 DE 2016
(Cifras expresadas en Miles de Pesos)

	SUPERAVIT DE CAPITAL	RESULTADO DEL EJERCICIO	RESULTADO ACUMULADO	OTRO RESULTADO INTEGRAL	RESULTADOS POR ADOPCIÓN INICIAL	TOTAL PATRIMONIO
Saldos a Enero 1 de 2015	**678.654**	**(407.184)**	**(4.445.415)**	0	**47.784.705**	**43.610.760**
Traslados de excedentes del ejercicio	0	407.184	(407.184)	0	0	0
Déficit del ejercicio	0	(1.669.974)	0	0	0	(1.669.974)
Otro resultado Integral	0	0	0	1.140.870	0	1.140.870
Saldos a diciembre 31 de 2015	**678.654**	**(1.669.974)**	**(4.852.599)**	**1.140.870**	**47.784.705**	**43.081.656**
Traslados de excedentes del ejercicio	0	1.669.974	(1.669.974)	0	0	0
Déficit del ejercicio	0	(3.745.589)	0	0	0	(3.745.589)
Otro resultado Integral	0	0	0	(3.108.301)	0	(3.108.301)
Saldos a diciembre 31 de 2016	**678.654**	**(3.745.589)**	**(6.522.574)**	**(1.967.431)**	**47.784.705**	**36.227.767**

MARIA SOLITA QUIJANO SAMPER
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

NORA ELIZABET VILLAMIL SÁNCHEZ
Contador
Tarjeta Profesional No.90530-T
Designada por
L&S CONSULTORES S.A.S.
(Ver certificación adjunta)

ASTRID JULIETH ROZO ROMERO
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No.170536-T
Designado por
BAKER TILLY COLOMBIA LTDA
(Ver informe adjunto)

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
A DICIEMBRE 31 DE 2016
(Cifras expresadas en Miles de Pesos)

	2016	2015
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Deficit del Ejercicio	**(3.745.589)**	**(1.669.974)**
(+/-) Partidas que no afecten en el capital de trabajo:		
Depreciaciones	929.300	1.015.363
Amortizaciones	1.400.762	1.932.369
Deterioro deudores	380.490	48.807
Utilidad antes de cambios en el capital de trabajo	**(1.035.037)**	**1.326.565**
Cambios en el capital de trabajo:		
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	(617.698)	(191.005)
Gastos pagados por anticipado	(101.761)	(214.588)
Otros pasivos no financieros	1.075.325	125.557
Cuentas comerciales por pagar	873.799	267.550
Otras cuentas por pagar	(43.671)	38.299
Pasivos por impuestos corrientes	(34.117)	87.988
Beneficios a empleados	2.182.803	(2.328.784)
Provisiones	19.361	126.424
Efectivo Neto usado en las Actividades de Operación	**2.319.004**	**(761.994)**
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSION		
Adquisicion propiedad, planta y equipo	53.116	(301.904)
Adquisicion otros activos	(270)	(2.031)
Adquisición Intangibles distintos de la plusvalia	(165.483)	(128.665)
Efectivo Neto Usado en Actividades de Inversion	**(112.637)**	**(432.599)**
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Pasivos financieros corrientes	2.168.000	(721.684)
Otro resultado integral	(3.108.301)	1.140.870
Efectivo Neto Provisto en Actividades de Financiacion	**(940.301)**	**419.186**
Neto del efectivo y sus equivalentes	**1.266.066**	**(775.407)**
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL COMIENZO DEL AÑO	516.829	1.292.236
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL AÑO	**1.782.896**	**516.829**

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

MARIA SOLITA QUIJANO SAMPER
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

NORA ELIZABET VILLAMIL SÁNCHEZ
Contador
Tarjeta Profesional No.90530-T
Designada por
L&S CONSULTORES S.A.S.
(Ver certificación adjunta)

ASTRID JULIETH ROZO ROMERO
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 170536-T
Designado por
BAKER TILLY COLOMBIA LTDA.
(Ver informe adjunto)

UNINCCA
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA

Carrera 13 # 24-15
PBX: 444 2000 - Fax: 566 3092 / 94
A.A. 14817 - Bogotá - Colombia
www.unincca.edu.co

CERTIFICACION DE ESTADOS FINANCIEROS

Los suscritos Representante Legal y Contador, declaramos que hemos preparado los Estados Financieros: Estado de situación financiera, Estados de Resultados, Estados de Cambios en el Patrimonio y Estado de Flujos de Efectivo al 31 de diciembre de 2016 de la **FUNDACION UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA** Nit. 860.011.285 - 1, aplicando Normas de Contabilidad e Información Financiera Aceptadas en Colombia, fundamentadas en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), junto con sus interpretaciones, marco de referencia conceptual, los fundamentos de conclusión y las guías de aplicación autorizadas y emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés) hasta el 31 de diciembre de 2012 y publicadas en español hasta el mes de Agosto de 2013; y otras disposiciones legales aplicables para las entidades vigiladas y/o controladas por la Superintendencia de Sociedades que pueden diferir en algunos aspectos de los establecidos por otros organismos de control del Estado, aseverando que presentan razonablemente la posición financiera al 31 de diciembre de 2016 y que además:

1. Somos responsables por la preparación y presentación razonable de los Estados Financieros de la Universidad, incluyendo las notas explicativas y declaramos que las cifras han sido fielmente tomadas de los libros oficiales de contabilidad y de sus auxiliares respectivos.

2. No tenemos conocimiento de:

   - Irregularidades que involucren a miembros de la administración o a empleados, y que puedan tener incidencia en los estados financieros de la Universidad.
   - Comunicaciones de entes reguladores que por ley deben ejercer control sobre la Universidad, concernientes al incumplimiento de las disposiciones legales vigentes o a la presentación incorrecta de la información solicitada.
   - Posibles violaciones de leyes o reglamentos que puedan generar demandas o imposiciones tributarias y cuyos efectos deben ser considerados para revelarlos en los Estados financieros o tomar como base para estimar pasivos contingentes.
   - Activos o pasivos diferentes a los registrados en los libros, ni ingresos o costos que afecten los resultados y que deban ser revelados en las notas de acuerdo con las normas y principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia.

UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA
Estados Financieros
31 de Diciembre de 2017

BAKER TILLY

Calle 90 No. 11A - 41
Bogotá, Colombia

T: +57 (1) 616 7788
T: +57 (1) 616 7989

info@bakertillycolombia.com
www.bakertilly.co

Informe del Revisor Fiscal
I- 00143 - 2018

A los Honorables miembros del claustro de Gobierno de la
FUNDACIÓN UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA

Informe sobre los estados financieros

1. He auditado los estados financieros de **FUNDACIÓN UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA,** que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2017 y los estados de resultados integral, cambios en el fondo social y flujos de efectivo por el año que terminó en esa fecha y sus respectivas notas, que incluyen las políticas contables significativas y otra información explicativa.

Responsabilidad de la Administración en relación con los estados financieros

2. La Administración es responsable por la adecuada preparación y presentación de los estados financieros adjuntos de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptados en Colombia (NCIF), esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y presentación de estados financieros libres de errores de importancia material, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables razonables en las circunstancias.

Responsabilidad del Revisor Fiscal

3. Mi responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros adjuntos con base en mi auditoría. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones y efectué mi examen de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia. Tales normas requieren que cumpla con requisitos éticos, planifique y efectúe la auditoría para obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros adjuntos están libres de errores de importancia material.

   Una auditoría conlleva realizar procedimientos para obtener evidencia sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos

seleccionados dependen del juicio del revisor fiscal, incluyendo la evaluación del riesgo de errores de importancia material en los estados financieros. En dicha evaluación de riesgo, el revisor fiscal tiene en cuenta el control interno relevante para la preparación y presentación de los estados financieros por parte de la Universidad, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye evaluar el uso de políticas contables apropiadas y la razonabilidad de los estimados contables realizados por la administración, así como evaluar la presentación de los estados financieros en conjunto.

Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido proporciona una base suficiente para fundamentar la opinión que expreso a continuación.

Fundamentos de la opinión con salvedad al 31 de diciembre de 2016 que se mantienen en el año 2017.

4. Sobre los estados financieros de la **FUNDACIÓN UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA**. Con corte al 31 de diciembre de 2016 y por el año terminado en esta fecha, emití una opinión con salvedades de fecha 7 de abril de 2017, en relación con el siguiente asunto el cual para el año 2017 aun se mantiene:

   En el año 2015 la **FUNDACIÓN UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA** inicio un proceso de toma física de inventarios de sus propiedades, planta y equipo, a la fecha de este informe dichos inventarios están en proceso de terminación y conciliación con los registros contables. No nos fue posible satisfacernos de la existencia e integridad de los equipos diferentes que hacen parte del componente de propiedad planta y equipo, esta situación se mantiene para el año 2017.

Opinión

5. En mi opinión, los estados financieros que se acompañan, excepto por lo mencionado en el párrafo 5 anterior, presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de la **FUNDACIÓN UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA** al 31 de diciembre de 2017, así como sus resultados de sus operaciones, cambios en el fondo social y sus flujos de efectivo por el año que terminó en esa fecha, de acuerdo con Norma de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, aplicadas de manera uniforme con el año anterior.

Párrafo de énfasis

6. Sin calificar mi opinión, llamo la atención en relación con:

Negocio en marcha: Los estados financieros que se acompañan al 31 de diciembre de 2017 y por el año terminado en esa fecha han sido preparados bajo

la presunción que la Universidad continuará operando como un negocio en marcha, tal y como se mencionada en la nota 2 de los estados financieros, sin embargo, de acuerdo con el análisis de dichos estados financieros se observaron las siguientes situaciones:

a. La Universidad, genero un déficit por valor de $5.219.767; adicionalmente, la acumulación de pérdidas a 31 de diciembre de 2017 asciende a $10.268.163. y un déficit de Otros resultados integrales por valor de $4.732.812.

b. La Universidad, presenta un capital de trabajo negativo de $12.524.636.

Los planes de la administración también se describen en la nota 2. Los estados financieros no incluyen ajustes que puedan ser producto del resultado de dicha incertidumbre.

Otros asuntos

7. Los estados financieros por el año terminado el 31 de diciembre de 2016 se presentan exclusivamente para fines de comparación, fueron auditados por mi y en mi informe de fecha 7 de abril de 2017, expresó una opinión con salvedades sobre los mismos.

Fundamentos de la opinión con salvedad al 31 de diciembre de 2016 que fueron subsanados en el año 2017.

8. Sobre los estados financieros de la **FUNDACIÓN UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA**. Con corte de diciembre de 2016 y por el año terminado en esta fecha, emití una opinión con salvedades de fecha 7 de abril de 2017, en relación con el siguiente asunto el cual fue subsanada en el año 2017:

   Al 31 de diciembre de 2015, no fue posible realizar el corte de documentos y de esta manera determinar si las operaciones fueron registradas en el periodo correspondiente, situación la cual fue subsanada en el año 2017.

Informe sobre otros requerimientos legales y regulatorios

9. Con base en el resultado de mis pruebas, en mi concepto durante el año 2017:

   a) La contabilidad de **FUNDACIÓN UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA**, ha sido llevada conforme a las normas legales y a la técnica contable;

   b) La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas se llevan y conservaron debidamente.

   c) Existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores, el cual incluye la

constancia por parte de la administración sobre la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.

d) La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al sistema de seguridad social integral, en particular la relativa a los afiliados y sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables de **FUNDACIÓN UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA**, sin embargo, durante el año 2017 no fueron cancelados de forma oportuna los aportes de seguridad social.

10. Para dar cumplimiento a lo requerido en los artículos 1.2.1.2. y 1.2.1.5. del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, modificados por los artículos 4 y 5 del Decreto 2496 de 2015, respectivamente, en desarrollo de las responsabilidades del Revisor Fiscal contenidas en los numerales 1º y 3º del artículo 209 del Código de Comercio, relacionadas con la evaluación de si los actos de los administradores de la Universidad se ajustan a los estatutos y a las instrucciones del claustro de gobierno y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la sociedad o de terceros que estén en su poder, emití un informe separado de fecha 6 de abril de 2018.

ASTRID JULIETH ROZO ROMERO
Revisor Fiscal de
FUNDACIÓN UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA
T. P. 170536 -T
Designado por
BAKER TILLY COLOMBIA LTDA

Bogotá, Colombia
6 de abril de 2018

BAKER TILLY

Calle 90 No. 11A - 41
Bogotá, Colombia

T: +57 (1) 616 7788
T: +57 (1) 616 7989

info@bakertillycolombia.com
www.bakertilly.co

I- 00143-2018

INFORME DEL REVISOR FISCAL SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LOS NUMERALES 1º) Y 3º) DEL ARTÍCULO 209 DEL CÓDIGO DE COMERCIO

A los Honorables miembros del claustro de Gobierno de la
FUNDACIÓN UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA

Como parte de mis funciones como Revisor Fiscal y en cumplimiento de los artículos 1.2.1.2 y 1.2.1.5 del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, modificados por los artículos 4 y 5 del Decreto 2496 de 2015, respectivamente, presento el resultado de los procedimientos realizados en cumplimiento de los numerales 1º) y 3º) del artículo 209 del Código de Comercio, detallados como sigue, por el año 2017 que terminó el 31 de diciembre de 2017, por parte del claustro de gobierno de la **FUNDACIÓN UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA.**, en adelante "la Universidad":

1º) Si los actos de los administradores de la Universidad se ajustan a los estatutos y a las ordenes o instrucciones del claustro de gobierno, y

2º) Si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la sociedad o de terceros que estén en su poder.

Criterios

Los criterios considerados para la evaluación de los asuntos mencionados en el párrafo anterior comprenden: a) los estatutos sociales y las actas del claustro de gobierno y, b) los componentes del control interno implementados por la universidad, tales como el ambiente de control, los procedimientos de evaluación de riesgos, sus sistemas de información y comunicaciones y el monitoreo de los controles por parte de la administración y de los encargados del gobierno corporativo, los cuales están basados en lo establecido en el Marco Integrado de Control Interno emitido por el Comité de Organizaciones Patrocinadoras de la Comisión *Treadway* (*Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*, COSO, por sus siglas en inglés.

Responsabilidad de la administración

La administración es responsable por el cumplimiento de los estatutos y de las decisiones del claustro de gobierno y por diseñar, implementar y mantener medidas adecuadas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Universidad y los de terceros que están en su poder, de acuerdo con lo requerido en el Marco Integrado de Control Interno emitido por el Comité de Organizaciones Patrocinadoras de la Comisión Treadway (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission, COSO, por sus siglas en inglés.

Responsabilidad del revisor fiscal

Mi responsabilidad consiste en llevar a cabo un trabajo de aseguramiento razonable para expresar una conclusión basada en la evidencia obtenida. Lleve a cabo mis procedimientos de acuerdo con la Norma Internacional de Trabajos para Atestiguar 3000 aceptada en Colombia de acuerdo con el anexo 4 del decreto 2420 de 2015 y modificado por el decreto 2496 de 2015 (International Standard on Assurance Engagements – ISAE 3000, por sus siglas en inglés, traducida al español y emitida a abril de 2009 por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento - International Auditing and Assurance Standard Board – IAASB, por sus siglas en inglés). Tal norma requiere que cumpla con requisitos éticos, planifique y efectúe los procedimientos que considere necesarios para obtener una seguridad razonable sobre si los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones del claustro de gobierno y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Universidad y los de terceros que están en su poder, de acuerdo con lo requerido en el Marco Integrado de Control Interno emitido por el Comité de Organizaciones Patrocinadoras de la Comisión *Treadway* (*Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*, COSO, por sus siglas en inglés, en todos los aspectos importantes de evaluación.

Procedimientos realizados

Este trabajo de aseguramiento razonable incluye la obtención de evidencia por el año 2017 que terminó el 31 de diciembre de 2017. Los procedimientos incluyen:

- Obtención de una representación escrita de la Administración sobre si los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones del claustro de gobierno y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la universidad y los de terceros que están en su poder, de acuerdo con lo requerido en el Marco Integrado de Control

Interno emitido por el Comité de Organizaciones Patrocinadoras de la Comisión *Treadway* (*Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*, COSO, por sus siglas en inglés.

- Lectura y verificación del cumplimiento de los estatutos de la universidad e indagación con la Administración sobre cambios o proyectos de modificación a los estatutos de la Universidad durante el periodo de revisión y validación de la implementación.

- Obtención de una certificación de la Administración sobre las reuniones del claustro de gobierno, documentadas en las actas.

- Lectura de las actas del Claustro de gobierno y verificación de si las decisiones e instrucciones contenidas en las mismas fueron cumplidas por los administradores.

- Evaluación de la existencia y si son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Universidad y los de terceros que están en su poder, de acuerdo con lo requerido en el Marco Integrado de Control Interno emitido por el Comité de Organizaciones Patrocinadoras de la Comisión *Treadway* (*Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*, COSO, por sus siglas en inglés, lo cual incluye:

  - Pruebas de diseño e implementación sobre los controles relevantes de los componentes de control interno sobre el reporte financiero y los elementos establecidos por la Universidad, tales como: entorno de control, proceso de valoración de riesgo por la entidad, los sistemas de información, actividades de control y seguimiento a los controles.

  - Evaluación del diseño, implementación y eficacia operativa de los controles relevantes, manuales y automáticos, de los procesos clave del negocio relacionado con las cuentas significativas de los estados financieros.

Auditoria De Control Interno

Como resultado de las auditorias y pruebas efectuadas por la revisoría fiscal durante el año 2017 se observaron debilidades significativas en relación con:

1. El aplicativo mediante el cual se administran las matrículas de los estudiantes no permite hacer consultas sobre sobre información histórica con corte a un mes anterior debido a que se actualiza de manera dinámica. Esta situación

impide realizar análisis y conciliaciones entre este módulo y la información contable de los ingresos e ingresos recibidos por anticipado.

2. El área de contabilidad realiza el cargue de información de manera manual al sistema de información contable SIESA presentándose la posibilidad de modificación no autorizada.

3. Se carece de un procedimiento de administración de usuarios de los sistemas de información CORE de la universidad.

4. No tiene una matriz de roles y permisos de usuarios para los sistemas de información que actualmente se encuentran en producción.

5. No dispone de procedimientos de revisión de roles y permisos en los sistemas de información de la universidad

6. No se dispone de una política para la administración de licencias.

7. No existe un control adecuado para el despliegue de soluciones de software en producción, ni evidencia de aprobación por parte de los usuarios líderes de los procesos clave

8. No dispone de un procedimiento de almacenamiento externo de back up de información clave del negocio

9. No tiene implementado un procedimiento de clasificación de la información

Limitaciones inherentes

Debido a las limitaciones inherentes a cualquier estructura de control interno y a que mi informe se basa en pruebas selectivas, es posible que existan controles efectivos a la fecha de mi examen que cambien esa condición durante el período evaluado. Adicionalmente, la evaluación del control interno tiene riesgo de que los controles pueden volverse inadecuados por cambios en las condiciones o porque el grado de cumplimiento con las políticas y procedimientos puede deteriorarse. Por otra parte, las limitaciones inherentes al control interno incluyen el error humano, fallas por colusión de dos o más personas o, inapropiado sobrepaso de los controles por parte de la administración.

BAKER TILLY

Conclusión

Mi conclusión se fundamenta con base en la evidencia obtenida sobre los asuntos descritos, y está sujeta a las limitaciones inherentes mencionadas anteriormente. Considero que la evidencia obtenida proporciona una base de aseguramiento razonable para fundamentar la conclusión que expreso a continuación:

Con base en el resultado de mis pruebas y en la evidencia obtenida, en mi opinión, los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones del claustro de gobierno y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Universidad o de terceros que están en su poder, de acuerdo con lo requerido en el Marco Integrado de Control Interno emitido por el Comité de Organizaciones Patrocinadoras de la Comisión *Treadway* (*Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*, COSO, por sus siglas en inglés, excepto por lo mencionado en los párrafos 1 al 9 anteriormente mencionados en auditoria de control interno.

ASTRID JULIETH ROZO ROMERO
Revisor Fiscal de
FUNDACIÓN UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA
T. P. 170536 -T
Designado por
BAKER TILLY COLOMBIA LTDA

Bogotá, Colombia
6 de abril de 2018

UNINCCA
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA

Carrera 13 # 24-15
PBX: 444 2000 · Fax: 566 3092 / 94
A.A. 14817 · Bogotá - Colombia
www.unincca.edu.co

CERTIFICACION DE ESTADOS FINANCIEROS

Los suscritos Representante Legal y Contador, declaramos que hemos preparado los Estados Financieros: Estado de situación financiera, Estados de Resultados, Estados de Cambios en el Patrimonio y Estado de Flujos de Efectivo al 31 de diciembre de 2017 de **UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA** Nit.860.011.285 - 1, aplicando Normas de Contabilidad e Información Financiera Aceptadas en Colombia, fundamentadas en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), junto con sus interpretaciones, marco de referencia conceptual, los fundamentos de conclusión y las guías de aplicación autorizadas y emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés) hasta el 31 de diciembre de 2012 y publicadas en español hasta el mes de Agosto de 2013; y otras disposiciones legales aplicables para las entidades vigiladas y/o controladas por la Superintendencia de Sociedades que pueden diferir en algunos aspectos de los establecidos por otros organismos de control del Estado, aseverando que presentan razonablemente la posición financiera al 31 de diciembre de 2017 y que además:

1. Somos responsables por la preparación y presentación razonable de los Estados Financieros de la Universidad, incluyendo las notas explicativas y declaramos que las cifras han sido fielmente tomadas de los libros oficiales de contabilidad y de sus auxiliares respectivos.

2. No tenemos conocimiento de:

   - Irregularidades que involucren a miembros de la administración o a empleados, y que puedan tener incidencia en los estados financieros de la Universidad.
   - Comunicaciones de entes reguladores que por ley deben ejercer control sobre la Universidad, concernientes al incumplimiento de las disposiciones legales vigentes o a la presentación incorrecta de la información solicitada.
   - Posibles violaciones de leyes o reglamentos que puedan generar demandas o imposiciones tributarias y cuyos efectos deben ser considerados para revelarlos en los Estados financieros o tomar como base para estimar pasivos contingentes.
   - Activos o pasivos diferentes a los registrados en los libros, ni ingresos o costos que afecten los resultados y que deban ser revelados en las notas de acuerdo con las normas y principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia.

3. La Universidad tiene satisfactoriamente protegidos todos los activos que posee y los de terceros en su poder. Los gravámenes que afectan los activos fueron debidamente revelados en las Notas a los Estados Financieros.

MSH

UNINCCA
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA

Carrera 13 # 24-15
PBX: 444 2000 · Fax: 566 3092 / 94
A.A. 14817 · Bogotá - Colombia
www.unincca.edu.co

4. La Universidad ha cumplido con todos los aspectos de acuerdos contractuales cuyo incumplimiento pudiera tener un efecto sobre los Estados Financieros.

5. No ha sucedido ningún acontecimiento con posterioridad a la fecha del Balance General que pudiera requerir ajuste o revelación adicional en los estados financieros al 31 de diciembre de 2017.

6. La Universidad ha cumplido con las normas de seguridad social de acuerdo con el decreto 1406/99 y el pago de sus obligaciones parafiscales se cancelaron de manera inoportuna generando unos intereses de $51.708 por el año 2017 y de enero a marzo de 2018 intereses por valor de $ 892.

7. En cumplimiento del artículo 1° de la ley 603 de 2000, declaramos que el software utilizado tiene la licencia correspondiente y cumple por lo tanto con las normas de derecho de autor.

8. En cumplimiento del artículo 87 de la ley 1676 de 2013, declaramos que la compañía no obstaculizo la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.

9. De acuerdo a la ley estatutaria 1581 de 2012 (Octubre 2017) reglamentada parcialmente por el decreto nacional 1377 de 2013, la Compañía se encuentra obligada a realizar el registro de bases de datos ante la superintendencia de industria y comercio.

Dado en Bogotá a los seis (06) días del mes de Abril del año 2018.

Atentamente,

MARIA SOLITA QUIJANO SAMPER
Representante Legal

NORA ELIZABET VILLAMIL SÁNCHEZ
Contador(a) Público
Designada por L&S Consultores S.A.S.
T.P. 90530-T

UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA
ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA
A DICIEMBRE 31 DE
(Cifras expresadas en Miles de Pesos)

	Notas	2017	2016
ACTIVO			
Activo corriente			
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	1.063.221	1.782.895
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	7	1.053.377	1.359.404
Otros activos no financieros corrientes		70.197	42.947
Total activo corriente		**2.186.795**	**3.185.246**
Activo no corriente			
Propiedades, planta y equipo	8	62.422.303	60.226.240
Activos intangibles	9	50.816	102.282
Otros activos		24.126	42.685
Total activo no corriente		**62.497.245**	**60.371.207**
TOTAL ACTIVO		**64.684.040**	**63.556.452**
PASIVO			
Pasivo corriente			
Otros pasivos financieros corrientes	10	935.274	3.600.000
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	11	4.310.818	1.729.968
Pasivos por impuestos corrientes	12	374.749	196.283
Beneficios a empleados	13	4.512.282	713.752
Otros pasivos no financieros	14	4.578.308	4.905.026
Total pasivo corriente		**14.711.431**	**11.145.029**
Pasivo no corriente			
Otros pasivos financieros corrientes	10	5.044.726	2.100.000
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	11	1.162.007	0
Beneficios a empleados	15	14.991.506	13.937.872
Provisiones	16	531.752	145.785
Total pasivo no corriente		**21.729.991**	**16.183.657**
TOTAL PASIVO		**36.441.422**	**27.328.686**
FONDO SOCIAL			
Fondo Social	17	678.654	678.654
Ganancias Retenidas		**27.563.963**	**35.549.112**
Resultado del ejercicio		(5.219.767)	(3.745.589)
Resultado ejercicios anteriores		(10.268.163)	(6.522.574)
Otro Resultado Integral		(4.732.812)	(1.967.431)
Resultados por adopcion inicial		47.784.705	47.784.705
TOTAL FONDO SOCIAL		**28.242.618**	**36.227.767**
TOTAL PASIVO MAS FONDO SOCIAL		**64.684.040**	**63.556.452**

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

MARIA SOLITA QUIJANO SAMPER
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

NORA ELIZABET VILLAMIL SÁNCHEZ
Contador
Tarjeta Profesional No.90530-T
Designada por
L&S CONSULTORES S.A.S.
(Ver certificación adjunta)

ASTRID JULIETH ROZO ROMERO
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No.170536-T
Designado por
BAKER TILLY COLOMBIA LTDA
(Ver informe adjunto)

UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA
ESTADOS DE RESULTADO INTEGRAL
POR EL AÑO TERMINADO A DICIEMBRE 31 DE 2017
(Cifras expresadas en Miles de Pesos)

	Notas	2017	2016
Ingresos de Actividades Ordinarias	18	22.266.725	25.031.531
Costos de ventas	19	10.797.686	13.858.789
Excedente Bruto		**11.469.039**	**11.172.742**
Gastos de Administración	20	15.879.315	13.912.970
Otros Ingresos	21	306.513	438.831
Otros Gastos	21	279.631	999.392
Déficit por actividades de operación		**(4.383.394)**	**(3.300.789)**
Ingresos Financieros	22	59.503	66.107
Gastos Financieros	22	895.876	510.907
Costos financieros Netos		**(836.373)**	**(444.800)**
Déficit antes de impuestos		**(5.219.767)**	**(3.745.589)**
Déficit procedentes de actividades continuadas		**(5.219.767)**	**(3.745.589)**
Resultado del periodo		**(5.219.767)**	**(3.745.589)**
Otro resultado integral			
Excedente / déficit reconocidas en el fondo social			
Excedente (déficit) actuariales	23	(2.765.381)	(1.967.431)
Total otro resultado integral		**(2.765.381)**	**(1.967.431)**

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

MARIA SOLITA QUIJANO SAMPER
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

NORA ELIZABET VILLAMIL SÁNCHEZ
Contador
Tarjeta Profesional No.90530-T
Designada por
L&S CONSULTORES S.A.S.
(Ver certificación adjunta)

ASTRID JULIETH ROZO ROMERO
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No 170536-T
Designado por
BAKER TILLY COLOMBIA LTDA
(Ver informe adjunto)

UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL FONDO SOCIAL
A DICIEMBRE 31 DE 2017
(Cifras expresadas en Miles de Pesos)

	FONDO SOCIAL	RESULTADO DEL EJERCICIO	RESULTADO ACUMULADO	OTRO RESULTADO INTEGRAL	RESULTADOS POR ADOPCIÓN INICIAL	TOTAL FONDO SOCIAL
Saldos a Enero 1 de 2016	**678.654**	**(1.669.974)**	**(4.852.599)**	1.140.870	**47.784.705**	**43.081.656**
Traslados de excedentes del ejercicio	0	1.669.974	(1.669.974)	0	0	0
Déficit del ejercicio	0	(3.745.589)	0	0	0	(3.745.589)
Otro resultado Integral	0	0	0	(3.108.301)	0	(3.108.301)
Saldos a diciembre 31 de 2016	**678.654**	**(3.745.589)**	**(6.522.573)**	**(1.967.431)**	**47.784.705**	**36.227.766**
Traslados de excedentes del ejercicio	0	3.745.589	(3.745.589)	0	0	0
Déficit del ejercicio	0	(5.219.767)	0	0	0	(5.219.767)
Otro resultado Integral	0	0	0	(2.765.381)	0	(2.765.381)
Saldos a diciembre 31 de 2017	**678.654**	**(5.219.767)**	**(10.268.162)**	**(4.732.812)**	**47.784.705**	**28.242.618**

MARIA SOLITA QUIJANO SAMPER
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

NORA ELIZABET VILLAMIL SÁNCHEZ
Contador
Tarjeta Profesional No.90530-T
Designada por
L&S CONSULTORES S.A.S.
(Ver certificación adjunta)

ASFRID JULIETH ROZO ROMERO
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No.170536-T
Designado por
BAKER TILLY COLOMBIA LTDA
(Ver informe adjunto)

UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
A DICIEMBRE 31 DE 2017
(Cifras expresadas en Miles de Pesos)

	2017	2016
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Deficit del Ejercicio	**(5.219.767)**	**(3.745.589)**
(+/-) Partidas que no afecten en el capital de trabajo:		
Depreciaciones	1.113.948	929.300
Amortizaciones	202.102	1.400.762
Deterioro deudores	126.691	380.490
Utilidad antes de cambios en el capital de trabajo	**(3.777.026)**	**(1.035.037)**
Cambios en el capital de trabajo:		
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	179.336	(617.698)
Gastos pagados por anticipado	(158.041)	(101.761)
Otros pasivos no financieros	(326.718)	1.075.325
Cuentas comerciales por pagar	3.742.858	873.799
Otras cuentas por pagar	0	(43.671)
Pasivos por impuestos corrientes	178.466	(34.117)
Beneficios a empleados	4.852.164	2.182.803
Provisiones	385.967	19.361
Efectivo Neto usado en las Actividades de Operación	**5.077.006**	**2.319.004**
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSION		
Adquisicion propiedad, planta y equipo	(3.283.032)	53.116
Adquisicion otros activos	(8.420)	(270)
Adquisición Intangibles distintos de la plusvalia	(19.847)	(165.483)
Efectivo Neto Usado en Actividades de Inversion	**(3.311.299)**	**(112.637)**
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Pasivos financieros corrientes	280.000	2.168.000
Otro resultado Integral	(2.765.381)	(3.108.301)
Efectivo Neto Provisto en Actividades de Financiacion	**(2.485.381)**	**(940.301)**
Neto del efectivo y sus equivalentes	**(719.674)**	**1.266.066**
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL COMIENZO DEL AÑO	1.782.895	516.829
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL AÑO	**1.063.221**	**1.782.895**

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

MARIA SOLITA QUIJANO SAMPER
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

NORA ELIZABET VILLAMIL SÁNCHEZ
Contador
Tarjeta Profesional No.90530-T
Designada por
L&S CONSULTORES S.A.S.
(Ver certificación adjunta)

ASTRID JULIETH ROZO ROMERO
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No.170536-T
Designado por
BAKER TILLY COLOMBIA LTDA
(Ver informe adjunto)

Calle 90 No. 11 A - 41
Bogotá, Colombia

T: + 57 (1) 616 77 88

info@bakertillycolombia.com
www.bakertilly.co

Informe del Revisor Fiscal
I- 00137 - 2019

A los Honorables miembros del claustro de Gobierno de la
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA

Informe sobre los estados financieros

1. He auditado los estados financieros de la **UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA,** que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2018 y los estados de resultados integral, cambios en el fondo social y flujos de efectivo por el año que terminó en esa fecha y sus respectivas notas, que incluyen las políticas contables significativas y otra información explicativa.

Responsabilidad de la Administración en relación con los estados financieros

2. La Administración es responsable por la adecuada preparación y presentación de los estados financieros adjuntos de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y presentación de estados financieros libres de errores de importancia material, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables razonables en las circunstancias.

Responsabilidad del Revisor Fiscal

3. Mi responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros adjuntos con base en mi auditoría. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones y efectué mi examen de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia. Tales normas requieren que cumpla con requisitos éticos, planifique y efectúe la auditoría para obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros adjuntos están libres de errores de importancia material.

   Una auditoría conlleva realizar procedimientos para obtener evidencia sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del revisor fiscal, incluyendo la evaluación del riesgo de errores de importancia material en los estados financieros. En dicha evaluación de riesgo, el revisor fiscal tiene en cuenta el control interno relevante para la preparación y presentación de los estados financieros por parte de la Universidad, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean

Baker Tilly Colombia Ltda. denominándose como Baker Tilly es miembro de la red global de Baker Tilly International Ltd., cuyos miembros son entidades legales separados e independientes.

apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye evaluar el uso de políticas contables apropiadas y la razonabilidad de los estimados contables realizados por la administración, así como evaluar la presentación de los estados financieros en conjunto.

Opinión

4. En mi opinión, los estados financieros que se acompañan, presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de la **UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA** al 31 de diciembre de 2018, así como sus resultados de sus operaciones, cambios en el fondo social y sus flujos de efectivo por el año que terminó en esa fecha, de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, aplicadas de manera uniforme con el año anterior.

Párrafo de énfasis

5. Sin calificar mi opinión, llamo la atención en relación con:

Negocio en marcha: los estados financieros que se acompañan al 31 de diciembre de 2018 y por el año terminado en esa fecha han sido preparados bajo la presunción que la Universidad continuará operando como un negocio en marcha; tal y como se menciona en la nota 2 de los estados financieros, sin embargo, de acuerdo con el análisis de dichos estados financieros se observaron las siguientes situaciones.

a. Por el año terminado al 31 de diciembre de 2018 se generó un déficit operacional por valor de $9.811.340.000; adicionalmente la acumulación de pérdidas asciende a $15.487.930.000 y un déficit de otros resultados integrales por valor de $3.750.851.000.

b. Presenta un capital de trabajo negativo de $17.769.484.000

c. No efectuaron los siguientes pagos correspondientes al año 2018.

- ✓ Salarios a empleados de julio a diciembre por valor de $3.495.592.000
- ✓ Liquidaciones de contratos de trabajo por un total de $1.652.180.000
- ✓ Aportes parafiscales de los periodos agosto a diciembre, incluyendo intereses de mora por valor de $ 1.489.905.500.
- ✓ Cesantías e intereses de cesantías por valor de $1.507.982.596 y $102.256.296 respectivamente del año 2018.
- ✓ Obligaciones financieras a nombre del tercero FODESEP por valor de $1.046.000.000 (Capital $630.000.000 e intereses $416.000.000).

- ✓ Impuesto predial por valor de $380.869.000, impuesto de industria y comercio por valor de $174.640.000 y retención en la fuente por valor de $149.207.000.

d. La UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA presenta embargos sobre tres de sus inmuebles, como se menciona en la nota 8 de los estados financieros. Por otra parte se encuentra hipotecado el bien con matricula 657820 correspondiente a la sede del Colegio Jaime Quijano y fue entregado en garantía el edificio de ciencias administrativas con el Banco Colpatria.

Otros asuntos

6. Los estados financieros por el año terminado el 31 de diciembre de 2017 se presentan exclusivamente para fines de comparación, fueron auditados por mí y en el informe de fecha 6 de abril de 2018, expresé una opinión con salvedades sobre los mismos.

Fundamentos de la opinión con salvedad al 31 de diciembre de 2017 subsanados en el año 2018.

7. Sobre los estados financieros de la **UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA**. Con corte al 31 de diciembre de 2017 y por el año terminado en esa fecha, emití una opinión con salvedades de fecha 6 de abril de 2018, en relación con el siguiente asunto.

   En el año 2015 la **UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA** inicio un proceso de toma física de inventarios de sus propiedades, planta y equipo, al 31 de diciembre de 2017 la Universidad estaba en proceso de conciliación con los registros contables, a la fecha de este informe dicha situación fue subsanada.

Informe sobre otros requerimientos legales y regulatorios

8. Con base en el resultado de mis pruebas, en mi concepto durante el año 2018:

   a) La contabilidad de la **UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA**, ha sido llevada conforme a las normas legales y a la técnica contable;

   b) La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas se llevan y conservaron debidamente.

   c) Existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores, el cual incluye la constancia por parte de la administración sobre la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.

d) La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al sistema de seguridad social integral, en particular la relativa a los afiliados y sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables de la **UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA**. Durante el año 2018 no fueron cancelados de forma oportuna los aportes de seguridad social.

9. Para dar cumplimiento a lo requerido en los artículos 1.2.1.2. y 1.2.1.5. del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, modificados por los artículos 4 y 5 del Decreto 2496 de 2015, respectivamente, en desarrollo de las responsabilidades del Revisor Fiscal contenidas en los numerales 1º y 3º del artículo 209 del Código de Comercio, relacionadas con la evaluación de si los actos de los administradores de la Universidad se ajustan a los estatutos y a las instrucciones del claustro de gobierno y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Universidad o de terceros que estén en su poder, emití un informe separado de fecha 18 de marzo de 2019.

ASTRID JULIETH ROZO ROMERO
Revisor Fiscal de la UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA
T. P. 170536 -T
Designado por
BAKER TILLY COLOMBIA LTDA

Bogotá, Colombia
18 de marzo de 2019

UNINCCA
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA

Carrera 13 # 24-15
PBX: 444 2000 • Fax: 566 3092/94
A.A. 14817 • Bogotá - Colombia
www.unincca.edu.co

CERTIFICACION DE ESTADOS FINANCIEROS

Señores
Baker Tilly Colombia Ltda.
Atención: Sra. **ASTRID JULIETH ROZO ROMERO**
Revisor Fiscal Principal designado
Calle 90 11 A – 41 Piso 6
Bogotá, Colombia

Los suscritos Representante Legal y Contador, declaramos que hemos preparado los Estados Financieros: Estado de situación financiera, Estados de Resultados, Estados de Cambios en el Patrimonio y Estado de Flujos de Efectivo al 31 de diciembre de 2018 de la Universidad Incca De Colombia NIT. 860.011.285-1, aplicando para su elaboración las normas de contabilidad y de información financiera NCIF aceptados en Colombia, aseverando que presentan razonablemente la situación financiera al 31 de diciembre de 2018 y que además:

1. Somos responsables por la preparación y presentación razonable de los Estados Financieros de la Universidad Incca de Colombia, incluyendo las notas explicativas y declaramos que las cifras han sido fielmente tomadas de los libros oficiales de contabilidad y de sus auxiliares respectivos.

2. No tenemos conocimiento de:

   - Irregularidades que involucren a miembros de la administración o a empleados, y que puedan tener incidencia en los estados financieros de la Universidad Incca de Colombia.

   - Comunicaciones de entes reguladores que por ley deben ejercer control sobre la Universidad Incca de Colombia, concernientes al incumplimiento de las disposiciones legales vigentes o a la presentación incorrecta de la información solicitada.

   - Posibles violaciones de leyes o reglamentos que puedan generar demandas o imposiciones tributarias y cuyos efectos deben ser considerados para revelarlos en los Estados financieros o tomar como base para estimar pasivos contingentes.

   - Activos o pasivos diferentes a los registrados en los libros, ni ingresos o costos que afecten los resultados y que deban ser revelados en las notas de acuerdo con las normas de contabilidad y de información financiera NCIF generalmente aceptados en Colombia.

3. La Universidad Incca de Colombia tiene satisfactoriamente protegidos todos los activos que posee y los de terceros en su poder. Los gravámenes que afectan los activos fueron debidamente revelados en las Notas a los Estados Financieros.

4. La Universidad Incca de Colombia ha cumplido con todos los aspectos de acuerdos contractuales cuyo incumplimiento pudiera tener un efecto sobre los Estados Financieros.

UNINCCA
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA

Carrera 13 # 24-15
PBX: 444 2000 • Fax: 566 3092/94
A.A. 14817 • Bogotá - Colombia
www.unincca.edu.co

5. No ha sucedido ningún acontecimiento con posterioridad a la fecha del Estado de Situación Financiera que pudiera requerir ajuste o revelación adicional en los estados financieros al 31 de diciembre de 2018.

6. La Universidad Incca de Colombia con respecto al pago oportuno de los aportes parafiscales ha presentado incumplimientos en sus pagos y estos han sido reflejados en los estados financieros y revelados en sus respectivas notas.

7. En cumplimiento del artículo 1° de la ley 603 de 2000, declaramos que el software utilizado tiene la licencia correspondiente y cumple por lo tanto con las normas de derecho de autor.

8. La Universidad Incca de Colombia ha implementado procedimientos que permiten y garantizan la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores de acuerdo con la ley 1231 de 2008.

Dado en Bogotá a los dieciocho (18) días del mes de marzo del año 2019, en cumplimiento de la normatividad vigente.

María Solita Quijano
Representante Legal

Yolima Robledo Hermosa
Contador
TP 92191 -T

UNINCCA
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA

UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE 2018 Y 2017
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

	NOTAS	2018	2017
ACTIVO			
Activo corriente			
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	1.340.870	1.063.221
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	7	993.692	1.053.377
Otros activos no financieros corrientes	9	9.426	70.197
Total activo corriente		**2.343.988**	**2.186.795**
Activo no corriente			
Propiedades, planta y equipo	8	61.348.424	62.422.303
Activos intangibles	10	102.261	50.816
Otros activos	8	38.031	24.126
Total activo no corriente		**61.488.716**	**62.497.245**
TOTAL ACTIVO		**63.832.704**	**64.684.040**
PASIVO			
Pasivo corriente			
Otros pasivos financieros corrientes	11	630.000	935.274
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	12	6.639.103	4.310.818
Pasivos por impuestos corrientes	13	719.048	374.749
Beneficios a empleados	14	7.056.849	4.512.282
Otros pasivos no financieros	15	5.068.472	4.578.308
Total pasivo corriente		**20.113.472**	**14.711.431**
Pasivo no corriente			
Otros pasivos financieros corrientes	11	5.044.726	5.044.726
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	12	1.525.135	1.162.007
Beneficios a empleados	16	13.002.977	14.991.506
Provisiones	17	4.733.156	531.752
Total pasivo no corriente		**24.305.994**	**21.729.991**
TOTAL PASIVO		**44.419.466**	**36.441.422**
FONDO SOCIAL			
Fondo Social	18	678.654	678.654
Ganancias Retenidas *(Ver Estado Cambio en el Fondo Social)*		18.734.584	27.563.964
TOTAL FONDO SOCIAL		**19.413.238**	**28.242.618**
TOTAL PASIVO MAS FONDO SOCIAL		**63.832.704**	**64.684.040**

Las notas 1 a la 24 que se adjuntan, forman parte integral de estos estados financieros.

MARIA SOLITA QUIJANO SAMPER
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

YOLIMA ROBLEDO HERMOSA
Contador
Tarjeta Profesional No. 92191-T
(Ver certificación adjunta)

ASTRID JULIETH ROZO ROMERO
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 170536-T
Designado por Baker Tilly Colombia Ltda
(Ver informe adjunto)

UNINCCA
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA

UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE 2018 Y 2017
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

	Notas	2018	2017
Ingresos de Actividades Ordinarias	19	18.603.608	22.266.725
Costos de ventas	20	9.588.391	10.797.686
Excedente Bruto		**9.015.217**	**11.469.039**
Gastos de Administración	21	16.840.795	15.879.315
Otros Ingresos	22	439.187	306.513
Otros Gastos	22	1.453.581	279.631
Déficit por actividades de operación		**(8.839.972)**	**(4.383.394)**
Ingresos Financieros	23	13.828	59.503
Gastos Financieros	23	985.196	895.876
Costos financieros Netos		**(971.368)**	**(836.373)**
Déficit antes de impuestos		**(9.811.340)**	**(5.219.767)**
Déficit del período		**(9.811.340)**	**(5.219.767)**
Otro resultado integral			
Excedente / déficit reconocidas en el fondo social			
Excedente (déficit) actuariales	24	(981.960)	(2.765.381)
Total otro resultado integral		**(981.960)**	**(2.765.381)**

Las notas 1 a la 24 que se adjuntan, forman parte integral de estos estados financieros.

MARIA SOLITA QUIJANO SAMPER
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

YOLIMA ROBLEDO HERMOSA
Contador
Tarjeta Profesional No. 92191-T
(Ver certificación adjunta)

NABTRIP JULIETH ROZO ROMERO
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 170536-T
Designado por Baker Tilly Colombia Ltda
(Ver informe adjunto)

UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA
ESTADO DE CAMBIO EN EL FONDO SOCIAL
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE 2018 Y 2017
(Cifras expresadas en Miles de pesos Colombianos)

UNINCCA
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA

		Ganancias Acumuladas				
	Fondo Social	Resultado del ejercicio	Resultado acumulado	Otro Resultado Integral	Resultados por adopcion inicial	**Fondo Social neto**
Saldo al 01 de enero de 2017	**678.654**	**(3.745.589)**	**(6.522.574)**	**(1.967.431)**	**47.784.705**	**36.227.765**
Traslados de excedentes del ejercicio	-	3.745.589	(3.745.589)	-	-	-
Déficit del ejercicio	-	(5.219.767)	-	-	-	**(5.219.767)**
Otro Resultado Integral	-	-	-	(2.765.380)	-	**(2.765.380)**
Saldo al 31 de Diciembre de 2017	**678.654**	**(5.219.767)**	**(10.268.163)**	**(4.732.811)**	**47.784.705**	**28.242.618**
Saldo al 01 de enero de 2018	**678.654**	**(5.219.767)**	**(10.268.163)**	**(4.732.811)**	**47.784.705**	**28.242.618**
Traslados de excedentes del ejercicio	-	5.219.767	(5.219.767)	-	-	-
Déficit del ejercicio	-	(9.811.340)	-		-	**(9.811.340)**
Otro Resultado Integral	-			981.960	-	**981.960**
Saldo al 31 de Diciembre de 2018	**678.654**	**(9.811.340)**	**(15.487.930)**	**(3.750.851)**	**47.784.705**	**19.413.238**

MARIA SOLITA QUIJANO SAMPER
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

YOLIMA ROBLEDO HERMOSA
Contador
Tarjeta Profesional No. 92191-T
(Ver certificación adjunta)

ASTRID JULIETH ROZO ROMERO
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 170536-T
Designado por Baker Tilly Colombia Ltda
(Ver informe adjunto)

UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA
NIT 860.011.285-1
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO COMPARATIVO
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE 2018 Y 2017
(Cifras expresadas en miles de Pesos Colombianos)

UNINCCA
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA

	DICIEMBRE 2018	DICIEMBRE 2017
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Déficit del Ejercicio	(9.811.340)	(5.219.768)
Más Partidas Que No Afectan El Capital De Trabajo		
Depreciación	1.167.136	1.113.948
Amortización Intangibles y Diferidos	59.830	202.102
Deterioro de Cartera	310.656	126.691
	(8.273.718)	(3.777.027)
Cambios en Activos y Pasivos Operacionales		
Gastos Pagados por Anticipado	(13.904)	(158.041)
Incremento en Obligaciones Laborales	556.037	4.852.164
Incremento Impuestos Gravamenes y Tasas	344.300	178.466
Incremento en Cuentas por Pagar	2.691.412	3.742.858
Pasivos Estimados y Otros Pasivos	3.571.405	385.967
Otros Pasivos no Financieros Corrientes	324.727	(326.718)
Incremento en Cuentas por Cobrar	(250.972)	179.336
Efectivo Neto provisto por (usado en) Actividades de Operación	**(1.050.713)**	**5.077.005**
Flujos de Efectivo en las Actividades de Inversión		
(Aumento) Disminución Adquisición otros activos	60.771	(8.420)
Disminucion de intangibles	(111.275)	(19.847)
Adquisición de Propiedades, Planta y Equipo	(93.258)	(3.283.032)
Efectivo Neto (usado en) Actividades de Inversión	**(143.762)**	**(3.311.299)**
Flujos de Efectivo en Actividades de Financiación		
Obligaciones financieras	490.164	280.000
Otro Resultado Integral	981.960	(2.765.380)
Efectivo Neto provisto por Actividades de Financiación	**1.472.124**	**(2.485.380)**
Aumento Neto en el Efectivo y Equivalentes de Efectivo	**277.649**	**(719.674)**
Efectivo y Equivalentes de Efectivo al Inicio del año	1.063.221	1.782.895
Efectivo y Equivalentes de Efectivo al Final del año	**1.340.870**	**1.063.221**

MARIA SOLITA QUIJANO SAMPER
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

YOLIMA ROBLEDO HERMOSA
Contador
Tarjeta Profesional No. 92191-T
(Ver certificación adjunta)

ASTRID JULIETH ROZO ROMERO
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 170536-T
Designado por Baker Tilly Colombia Ltda
(Ver informe adjunto)

UNINCCA
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA

UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA
860.011.285-1

Estados Financieros
A 31 de Diciembre de 2018 y 2017

Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2018

1. Información General

La Universidad INCCA de Colombia, es una institución de educación superior, organizada como Fundación, de derecho privado, sin ánimo de lucro, de utilidad común, con autonomía académica, administrativa, financiera, presupuestal, con gobierno, rentas y patrimonio propios e independientes; se rige por la Constitución Política de Colombia, las leyes 30 de 1992, 1188 de 2018, 1740 de 2014 y demás disposiciones que le sean aplicables.

Lo anterior, se encuentra consagrado en nuestros Estatutos vigentes, los cuales fueron ratificados por el Ministerio de Educación Nacional mediante Resolución Ministerial N°20443 de 2016.

En este orden de ideas, la actividad de La Universidad Incca de Colombia, se centra en prestar el servicio público educativo, inherente a la finalidad social del Estado. Así las cosas, al ser reconocida como "Universidad", su quehacer se centra en las funciones sustantivas como son: la docencia, la investigación y la extensión; en las áreas del conocimiento, modalidades y niveles que con arreglo a la Constitución Política y a la ley pueda ofrecer y desarrollar y de acuerdo con lo dispuesto en el artículo 20 de la Ley 30 de 1992 (Ley de Educación Superior y demás normas concordantes) y nuestros Estatutos vigentes.

En cuanto a los orígenes de la Universidad Incca de Colombia, como datos importantes se cita:

a) La Resolución N°1891 del 19 de junio de 1963 emanado por el Ministerio de Justicia, a través del cual reconoció personería jurídica a la Fundación denominada UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA "EL INCCA";

b) El Decreto N°687 del 6 de mayo de 1970 (adjunto), por medio del cual se reconoció como Universidad, a la Institución denominada "Fundación Universidad INCCA de Colombia" y le otorgó la facultad para expedir títulos.

c) Mediante resolución del Ministerio de Educación Nacional N° 20443 del año 2016 se ratifica el nombre de la universidad como "Universidad Incca de Colombia"

La Universidad Incca de Colombia, cuenta con representación legal actualizada mediante acto constitutivo No.3 de 2017-03-28, emanado por el Claustro de Gobierno que es la máxima autoridad de dirección y gobierno de la Universidad, como reza en los Estatutos apareciendo inscrita conforme al Certificado de Existencia y Representación Legal expedido por el Ministerio de Educación Nacional, de acuerdo con el reporte oficial en el Sistema Nacional de Información de la Educación Superior (SNIES), la Doctora **MARIA SOLITA QUIJANO SAMPER**, identificada con cédula de ciudadanía No. 51.575.852 expedida en la ciudad de Bogotá, actuando como representante legal, por un periodo estatutario de cinco (5) años, comprendidos entre el 26 de marzo de 2017 y 28 de marzo de 2022.

La Universidad Incca de Colombia, cuenta con el cargo de Rector, nombramiento actualizado mediante acto constitutivo No.3 de 2017-03-28, emanado por el Claustro de Gobierno que es la máxima autoridad de dirección y gobierno de la Universidad, como reza en los Estatutos apareciendo inscrita conforme al Certificado de Existencia y Representación Legal expedido por el Ministerio de Educación Nacional, de acuerdo con el reporte oficial en el Sistema Nacional de Información de la Educación Superior (SNIES),la Doctora **MARIA CAROLINA VILLAMIZAR BONILLA**, identificada con cédula de ciudadanía No. 51.641.893 expedida en la ciudad de Bogotá, actuando como rectora, por un periodo estatutario de cinco (5) años, comprendidos entre el 26 de marzo de 2017 y 28 de marzo de 2022.

2. Bases de preparación

Los estados financieros de la Universidad Incca de Colombia se han preparado de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia, fundamentadas en las Normas Internacionales de Información Financiera para las Pymes emitidas por Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés) en el año 2009.

Los estados financieros a diciembre 31 de 2018 corresponden a estados financieros, comparados con el mismo periodo del año 2017, de acuerdo con el marco técnico normativo de las Normas Internacionales de Información Financiera de las Pymes aplicables a Colombia.

Los estados financieros de la Universidad Incca de Colombia al 31 de diciembre de 2016, corresponden a los primeros estados financieros preparados de acuerdo con el marco técnico normativo basado en las Normas Internacionales de Información Financiera para las Pymes aplicables en Colombia.

Hasta el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2015, la Universidad Incca de Colombia preparó sus estados financieros de acuerdo con los Principios De Contabilidad Generalmente Aceptados en Colombia (PCGA Colombianos).

Negocio en Marcha:

Los estados financieros adjuntos han sido preparados con base en que la Universidad Incca de Colombia continuara como un negocio en marcha. Como se muestra en los estados financieros adjuntos, durante el año que termino el 31 de diciembre de 2018, La Universidad Incca de Colombia género como resultado del ejercicio un déficit de 9.811.340

Ante las circunstancias de iliquidez de la universidad, se identificaron las posibles causas y se contemplan dos estrategias para contrarrestarla así:

a) Teniendo en cuenta el resultado del ejercicio del año 2017 se evidencia que el gasto del personal compromete el 74% del total de los ingresos de la universidad Incca de Colombia. Para el año 2018 el gasto de personal compromete el 79%. Por lo anterior, es necesario la disminución de la

planta de personal por medio de un despido colectivo, el cual supera el 10% del número total de empleados a la fecha, que requiere la autorización del Ministerio De Trabajo.
Esta disminución de la nómina permitirá un ahorro mensual promedio de 297.000 que proyectado a diciembre de 2018 incluido parafiscales y prestaciones sociales seria de 1.956.000. La universidad solicitó el despido colectivo el 6 de octubre de 2017, la cual está por resolverse ante el Ministerio de Trabajo. Adicionalmente estamos analizando la opción de despido anticipado, la Universidad Incca De Colombia determinara cuál de las dos opciones es más conveniente para disminuir el déficit financiero. El resultado será una planta de personal más liviana y una operación más eficiente.

b) Identificar el valor actual de los inmuebles de la universidad para determinar cuál de ellos podríamos disponer a la venta. se identificaron dos inmuebles potenciales para el desarrollo de esta estrategia los cuales son:

- Edificio ubicado en la Cra. 13 No.23-33 barrio la Alameda localidad 3 – Bogotá avaluado en 5.192.046
- Bodega ubicada en la Cra. 40a No 6-57 urbanización los Ejidos localidad 16 – Bogotá D.C. cuyo avaluó es de 5.397.913

Estos avalúos se llevaron a cabo en el año 2014 por la firma Delta Avalúos Servicios Inmobiliarios los cuales se ven reflejados en los estados financieros de ese año cuando hicimos la transición a normas internacionales de información financiera (NIIF). El producto de estas ventas nos generaría la liquidez requerida para cubrir el despido colectivo y pago de otras obligaciones.

Esta decisión cuenta con los avales de los órganos de gobierno de la Universidad.

3. Políticas contables

Las principales políticas contables aplicadas en la preparación de los estados financieros se detallan a continuación.

3.1 Transacciones en moneda extranjera

3.1.1 Moneda funcional y moneda de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de la Universidad Incca de Colombia se miden en pesos colombianos (COP) la cual es su moneda funcional y la moneda de presentación. Toda la información contenida en los presentes estados financieros se encuentra presentada en miles de pesos (.000) y fue redondeada a la unidad de mil más cercana.

3.1.2 Transacciones y saldos

Las transacciones en monedas extranjeras se convierten a la moneda funcional utilizando las tasas de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las utilidades o pérdidas en monedas extranjeras que surgen de esas transacciones y de la conversión a las tasas de cambios al cierre del año para activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras, se reconocen en el estado de resultados. Durante el año 2018 la Universidad Incca de Colombia no presento transacciones en moneda extranjera

3.2 Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y los equivalentes al efectivo incluyen los saldos de libre disposición en caja y en bancos, depósitos de ahorros, depósitos a plazo en entidades financieras, y otras inversiones como las carteras colectivas siempre que se mantengan solo con fines de utilizar excedentes de efectivo u otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con vencimiento de tres meses o menos.

3.2.1 Tratamiento de partidas conciliatorias

La Universidad Incca de Colombia establece que, para el tratamiento de las partidas conciliatorias de los bancos, mientras se realicen los procedimientos de conciliación y se ajustan las diferencias, estas partidas se reconocerán en los libros y estados financieros, ya sea en una cuenta separada de "consignaciones pendientes por identificar" o en otras cuentas de naturaleza activa o pasiva, de tal forma que se contabilicen las diferencias entre los libros y los saldos disponibles en las cuentas bancarias.

3.3 Instrumentos financieros

3.3.1 Activos financieros

3.3.1.1 Clasificación

De acuerdo con la sección 4 de NIIF para Pymes, la Universidad Incca de Colombia presentará sus activos corrientes y no corrientes, así como sus pasivos corrientes y no corrientes, como categorías separadas en su estado de situación financiera, de acuerdo con los párrafos 4.5 a 4.8, excepto cuando una presentación basada en el grado de liquidez proporcione una información fiable que sea más relevante. Cuando se aplique esa excepción, una entidad presentará todos los activos y pasivos ordenados atendiendo a su liquidez.

Independientemente del método de presentación adoptado, una entidad revelará el importe esperado a recuperar o a cancelar después de los doce meses para cada partida de activo o pasivo que combine importe a recuperar o a cancelar:
(a) dentro de los doce meses siguientes después del periodo sobre el que se informa, y
(b) después de doce meses tras esa fecha.

La Universidad Incca de Colombia contemplará los siguientes rubros en esta politica; y se determina hacer una distinción entre activos corrientes, no corrientes, pasivos corrientes y no corrientes a nivel de informe según plan único de cuentas establecido por el Ministerio de Educación Nacional.

- **Corrientes:**

Serán aquellos derechos u obligaciones que tenga vigencia a 12 meses y sean fácilmente convertibles. Los demás se considerarán no corrientes.

El efectivo y los equivalentes al efectivo incluyen los saldos de libre disposición en caja y en bancos, depósitos de ahorros, depósitos a plazo en entidades financieras, y otras inversiones como las carteras colectivas siempre que se mantengan solo con fines de utilizar excedentes de efectivo u otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con vencimiento de tres meses o menos.

En las inversiones en CDT o Bonos la clasificación en efectivo y equivalentes al efectivo, corrientes y no corrientes depende de la fecha de vencimiento final frente fecha de adquisición por parte de La Universidad Incca de Colombia

- **No Corrientes:**

Son instrumentos financieros los cuales se esperan tener por periodo superior a 12 meses desde el reconocimiento inicial del instrumento.

3.3.1.2 Reconocimiento y medición

El reconocimiento inicial de un activo financiero o un pasivo financiero en el estado de situación financiera se dará solo cuando La Universidad Incca de Colombia se convierta en parte de las clàusulas contractuales del instrumento financiero.

Medición Posterior:

Instrumento Financiero	Método
Caja General	Costo
Caja Menor	Costo
Cajas En Moneda Extranjera	Valor Razonable
Cuentas Corrientes Bancarias	Costo
Cuentas Corriente En Moneda Extranjera	Costo
Cuentas De Ahorro Bancarias	Costo
CDT Menores A 90 Días	Costo
Inversiones A 90 Días	Costo
Inversiones A 90 Días En Moneda Extranjera.	Costo medido a la trm del final del periodo contable

3.3.1.2.1 Tratamiento del efectivo:

Efectivo: comprende lo relacionado con los recursos que la Universidad Incca de Colombia mantiene con una disponibilidad inmediata, tales como caja y saldos en entidades financieras ya sea en moneda local o extranjera.

Los efectivos no se tendrán para propósitos de inversión, sino que su propósito es para cumplir compromisos a corto plazo.

Con el fin de que la información contable de la Universidad Incca de Colombia cumpla con las caracteristicas cualitativas establecidas en la normatividad para tal fin y en especial que sea una representación fiel de los hechos económicos; los saldos contables del rubro de caja deben coincidir con el valor en monedas y billetes contenidos en las cajas de La Universidad Incca de Colombia, según corresponda.

Asi mismo deberán coincidir los saldos contables del rubro de bancos con los valores que aparecen en los extractos al corte correspondiente, emitidos por entidades bancarias y entidades similares que administren recursos de La Universidad Incca de Colombia en cuentas corrientes, de ahorros, de crédito, en fiducias de administración y pagos, depósitos, fondos de inversión y demás recursos que cumplan la definición de efectivo y equivalentes de efectivo.

Con base en todo lo anterior, se reconocerá como efectivo en caja el valor mantenido por La Universidad Incca de Colombia, representado en moneda local o extranjera; cuando se presten servicios o se reciban recursos provenientes de las diferentes actividades propias del objeto social de La Universidad Incca de Colombia; asi como de las donaciones de terceros.

En el caso de efectivo en caja representado en moneda extranjera, La Universidad Incca de Colombia reconocerá dicho efectivo aplicando lo establecido en el literal a) del párrafo 30.7 de la sección 30 – Conversión de la Moneda Extranjera; de la NIIF para PYMES.

Cuando se reciban pagos representados en medios diferentes al efectivo o sus equivalentes, tales como cheques u otros, se reconocerán en una cuenta del activo asignada especialmente para el control de estos medios de pago hasta que se reciba el efectivo o equivalente de efectivo que corresponda.

Los sobregiros que tenga la Universidad Incca de Colombia con instituciones financieras se mostrarán como un pasivo financiero a corto plazo, y para efectos del estado de flujo de efectivo se mostrarán como actividad de financiación.

Equivalentes al efectivo: Se reconocerá como equivalentes al efectivo las inversiones a corto plazo de liquidez y cuyo plazo de vencimiento no supere los seis meses siempre; que son fácilmente convertibles en efectivo, y están sujetos a un riesgo poco significativo de cambios en su valor, por ejemplo, los valores depositados en entidades fiduciarias o intermediarios de valores que administran recursos destinados al pago de proveedores, así como las carteras colectivas abiertas.

Cuentas bancarias y efectivos restringidos: Estas son componente de los "efectivo y equivalentes a efectivo" de la cuenta reportada en el balance de la Universidad Incca de Colombia. Se refiere al dinero en efectivo que ha sido separado por la administración para un uso específico. Los efectivos restringidos son los efectivos y sus equivalentes que tienen cierto tipo de limitaciones para su disponibilidad.

Si el saldo de tesorería sujeto a restricciones es material, se informará en el balance separado del saldo en efectivo no restringido de la Universidad Incca de Colombia. El efectivo que se reserva para un periodo inferior a 12 meses se clasifica como corriente, mientras que el dinero que se reserva para un periodo de más de 12 meses se clasifica como no corriente.

3.3.1.2.2 Inversiones

Las inversiones se clasificarán en las siguientes 3 categorías: valor razonable, costo amortizado o costo.

- La categoría de valor razonable corresponde a las inversiones que se esperan negociar, es decir las que cuyos rendimientos esperados provienen del comportamiento del mercado.
- La categoría de costo amortizado corresponde a las inversiones que se esperan mantener hasta su vencimiento, es decir, aquellas cuyos rendimientos provienen de los flujos contractuales del instrumento.
- La categoría de costo corresponde a las inversiones que se tienen con la intención de negociar y no tienen valor razonable.

Los instrumentos de patrimonio que no se tengan con la intención de negociar y que no otorguen control, influencia significativa ni control conjunto se clasificaran en la categoría de valor razonable en tanto sea factible esta medición conforme a los definidos en el marco conceptual, de lo contrario se clasificara en la categoría de costo.

Medición Posterior:

Corriente

MEDICIÓN POSTERIOR

INSTRUMENTO FINANCIERO	MÉTODO
CDT VENCIMIENTO MAYORES A 90 DÍAS Y MENORES A 365 DÍAS.	COSTO AMORTIZADO(CAPITAL MAS INTERESES POR COBRAR A LA FECHA DEL CIERRE DEL PERIODO CONTABLE EN QUE SE INFORMA)
BONOS VENCIMIENTO MAYORES A 90 DÍAS Y MENORES A 365 DÍAS	COSTO AMORTIZADO(CAPITAL MAS INTERESES POR COBRAR A LA FECHA DEL CIERRE DEL PERIODO CONTABLE EN QUE SE INFORMA)
INVERSIONES EN MONEDA EXTRANJERA MENORES A 365 DÍAS.	COSTO AMORTIZADO(CAPITAL MAS INTERESES POR COBRAR A LA FECHA DEL CIERRE DEL PERIODO CONTABLE EN QUE SE INFORMA) MEDIDO A LA TRM DEL PERIODO QUE SE INFORMA

No Corriente

MEDICIÓN POSTERIOR

INSTRUMENTO FINANCIERO	MÉTODO
CDT VENCIMIENTO MAYOR A 365 DÍAS.	COSTO AMORTIZADO DESCONTADO A TASA EFECTIVA DE COMPRA
BONOS VENCIMIENTO MAYOR A 365 DÍAS	COSTO AMORTIZADO DESCONTADO A TASA EFECTIVA DE COMPRA
INVERSIONES EN TÍTULOS MONEDA EXTRANJERA	COSTO AMORTIZADO DESCONTADO A TASA EFECTIVA DE COMPRA MEDIDO A TRM DE CIERRE DEL PERIODO QUE SE INFORMA

3.3.1.2.3 Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar

Las cuentas comerciales por cobrar deben medirse en su reconocimiento inicial al valor de la transacción por la contraprestación a recibir afectando los ingresos.

Cuando se constituya efectivamente una transacción de financiación por la administración de La Universidad Incca de Colombia y que excede el plazo normal comercial, se debe medir inicialmente la cuenta por cobrar al valor presente de los pagos futuros descontados a una tasa de interés del mercado

La Universidad Incca de Colombia considera otras cuentas por cobrar aquellas generadas por préstamos y gastos pagados por anticipado entre otros.

Los préstamos a trabajadores y préstamos a particulares deben reconocerse al momento de entregarles los recursos.

Los anticipos se reconocen al momento de entregar los recursos.

Otros montos por cobrar deben reconocerse cuando surge el derecho a realizar el cobro. Se considera que el valor del dinero en el tiempo es importante cuando el plazo de cobro excede los 365 días.

Medición Posterior:

Corriente

Instrumento financiero	Método
Deudores Clientes.	Valor en libros menos deterioro si existe
Pagos Anticipados	Valor en libros menos deterioro si existe
Compromisos Contractuales	Valor en libros menos deterioro si existe
Reclamaciones	Valor en libros menos deterioro si existe
Otros Deudores	Valor en libros menos deterioro si existe

No Corriente

Instrumento financiero	Método
Deudores Clientes.	Costo amortizado descontado a tasa efectiva menos deterioro si existe
Pagos Anticipados	Costo amortizado descontado a tasa efectiva menos deterioro si existe
Compromisos Contractuales	Costo amortizado descontado a tasa efectiva menos deterioro si existe
Reclamaciones	Costo amortizado descontado a tasa efectiva menos deterioro si existe
Otros Deudores	Costo amortizado descontado a tasa efectiva menos deterioro si existe

- **Deterioro**

Al final de cada periodo sobre el que se informa, La Universidad Incca de Colombia, evaluará si existe evidencia objetiva de deterioro del valor de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar que se miden al costo o al costo amortizado. Cuando exista evidencia objetiva de deterioro del valor, La Universidad Incca de Colombia, reconocerá inmediatamente una pérdida por deterioro del valor en resultados.

Deberá efectuar una evaluación de las pérdidas esperadas por deterioro de las cuentas por cobrar comerciales, considerando su experiencia, las condiciones actuales y los diferentes eventos futuros cuantificables que pudieran afectar el importe por recuperar las cuentas por cobrar. Para ello, debe utilizarse la información histórica que se tenga disponible, aplicando el criterio de prudencia. Ese análisis puede hacerse por cada cuenta en lo individual o bien, por grupos de cuentas por cobrar que tengan características de riesgo similares. Por lo tanto, la estimación debe representar el monto del grado de deterioro conjunto asignado a las distintas cuentas por cobrar comerciales.

Son ejemplos de sucesos que causan pérdida de una cuenta por cobrar comercial los siguientes:

- Dificultades financieras significativas del emisor o del obligado.
- Infracciones del contrato, tales como incumplimientos o moras en el pago de los intereses o de la cuenta por cobrar.
- Otros factores que también pueden ser evidencian de deterioro del valor incluyen los cambios significativos con un efecto adverso que hayan tenido lugar en el entorno tecnológico, de mercado, económico o legal entre otros

La Universidad Incca de Colombia, determina que la estimación por incobrabilidad o deterioro de las cuentas comerciales por cobrar es la siguiente:

Si, en periodos posteriores, el importe de una pérdida por deterioro del valor disminuyese y la disminución puede relacionarse objetivamente con un hecho ocurrido con posterioridad al reconocimiento del deterioro (tal como una mejora en la calificación crediticia del deudor), La Universidad Incca de Colombia revertirá la pérdida por deterioro reconocida con anterioridad, ya sea directamente o mediante el ajuste de una cuenta.

La Universidad Incca de Colombia determina que la estimación por incobrabilidad o deterioro de las cuentas por cobrar es la siguiente:

Cartera UNINCCA

Existen dos modalidades de cartera:

- Crédito directo Unincca: Plazo 6 meses

Para el deterioro, se establece así:

DIAS DE MORA	%
0 – 180	0
181 – 360	50
Mayor a 360	100

- Crédito sercheque: Crédito avalado por codeudor con Finca Raiz a 3 o 6 cuotas según comodidad del tomador del crédito.

Para la modalidad de sercheque no aplicaria el deterioro debido a que es un aval para la Universidad Incca de Colombia, que respalda esta cartera que tienen los estudiantes y siempre se encuentra cubierta.

Cartera ICETEX

Para el deterioro, se establece así:

DIAS DE MORA	%
0 – 180	0
181 – 360	50
Mayor a 360	100

Cartera FINANCIERAS

En la actualidad La Universidad Incca de Colombia cuenta con cartera de las siguientes financieras:

- Pichincha
- Fincomercio
- Fenalco

Para esta modalidad no aplica deterioro teniendo en cuenta que la deuda es cubierta al corto plazo por las financieras según las condiciones establecidas en el contrato de cada periodo.

Cartera COLEGIO JAIME QUIJANO

Para el deterioro, se establece así:

DIAS DE MORA	%
0 – 360	0
Mayor a 360	100

3.3.1.2.3 Pasivos Financieros

Un instrumento financiero es un contrato que da lugar a un activo y a un pasivo o a un instrumento de patrimonio de una entidad.

Detrás de un instrumento financiero existe un contrato o negocio jurídico, no necesariamente escrito, con consecuencias económicas que las partes tienen poca o ninguna opción de evitar. En este sentido, los créditos u obligaciones con la administración pública no tienen la consideración de instrumento financiero por no existir tal relación contractual.

Un pasivo financiero es cualquier pasivo que sea:

Una obligación contractual:

- De entregar efectivo u otro activo financiero a otra entidad; o
- De intercambiar activos financieros o pasivos financieros con otra entidad, en condiciones que sean potencialmente desfavorables para La Universidad Incca de Colombia.

Medición Posterior:

Corriente

MEDICIÓN POSTERIOR

INSTRUMENTO FINANCIERO	MÉTODO
SOBREGIROS BANCARIOS	VALOR EN LIBROS CONCILIADO CON EXTRACTO BANCARIO AL CIERRE DEL PERIODO CONTABLE
CRÉDITOS CON ENTIDADES FINANCIERAS IGUALES O MENORES A 365 DÍAS	VALOR EN LIBROS CONCILIADO CON EL SALDO DEL EXTRACTO BANCARIO DEL PERÍODO CONTABLE SOBRE EL QUE SE INFORMA
PROVEEDORES	VALOR EN LIBROS

No Corriente

MEDICIÓN POSTERIOR

INSTRUMENTO FINANCIERO	MÉTODO
CRÉDITOS CON ENTIDADES FINANCIERAS IGUALES O MAYORES A 365 DÍAS	COSTO AMORTIZADO
PROVEEDORES	COSTO AMORTIZADO
COSTOS Y GASTOS POR PAGAR	COSTO AMORTIZADO

3.4 Propiedad, planta y equipo

3.4.1 Reconocimiento

Se reconocerá Propiedad, planta y equipo dentro de La Universidad Incca de Colombia cuando:

a. Que su valor supere los 3 SMLV. Al no ser que dicho elemento haga parte importante dentro de un grupo de activos.
b. Sea probable que se obtengan beneficios económicos futuros sobre dicho elemento
c. El costo del elemento pueda medirse con fiabilidad.

LA UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA reconocerá las compras o adiciones de elementos de propiedades, planta y equipo al Costo en el momento de su adquisición.

LA UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA reconocerá las bajas de elementos de propiedades, planta y equipo:

a) En la disposición – baja por venta, donación, otros

b) Cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros por su uso.

La Universidad Incca de Colombia reconocerá la ganancia o pérdida por la baja en cuentas de una partida de propiedades, planta y equipo en el resultado del periodo en que la partida sea dada de baja en cuentas de resultados. La Universidad Incca de Colombia no clasificará estas ganancias como ingresos de actividades ordinarias.

3.4.2 Mediciones

Costos Posteriores

Posterior a la adquisición de las propiedades, planta y equipo, los costos de financiamiento se reconocerán en los resultados del ejercicio es decir que se dejan de capitalizar en el activo. Las renovaciones y mejoras significativas incurridas con posterioridad a la adquisición del activo son incluidos en el valor en libros del activo o reconocidos como un activo separado, siempre y cuando aumente la productividad, capacidad o eficiencia, o se amplía la vida útil del bien; así mismo, es probable que generen un beneficio económico futuro, y el costo desembolsado pueda determinarse de forma fiable.

Los costos de mantenimiento de menor cuantía, conservación, mantenimiento y reparación rutinaria de los activos se registran directamente en los resultados del ejercicio en el momento en que se incurran.

- **Medición**

La Universidad Incca De Colombia medirá todas las partidas de propiedades, planta y equipo tras su reconocimiento y medición inicial al valor en libros menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro del valor acumulado.

La Universidad Incca De Colombia reconocerá los costos del mantenimiento de una partida de propiedades, planta y equipo en los resultados del periodo en el que incurra en ellos.

Aquellas remodelaciones o mejoras que generen mayor valor a la propiedad planta y equipo diferente a mantenimiento, y que puedan producir mayores beneficios económicos futuros se podrán sumar al valor del activo.

Para efectos de realizar la adecuada medición posterior de las Propiedades, Planta y Equipo, La Universidad Incca de Colombia realizará al menos una vez al año la validación de la existencia de las Propiedades, Planta y Equipo frente a los registros contables, con el fin de identificar diferencias relevantes en los mismos. Las valorizaciones que sucedan en terrenos y edificios no se tendrán en cuenta para ningún tipo de contabilización.

Depreciación

El método de depreciación que fue definido para los activos fijos de La Universidad Incca de Colombia es por el método de línea recta. La depreciación lineal dará lugar a un cargo constante a lo largo de la vida útil del activo, siempre que su valor residual no cambie. Dicho método se aplicará uniformemente en todos los periodos, a menos que se haya producido un cambio en el patrón esperado de consumo de dichos beneficios económicos futuros. Cualquier cambio del método de depreciación usado a la vida útil asignada a los elementos de propiedades, planta y equipo requiere de la aprobación de la Alta Dirección y no son considerados cambio de política contable sino de estimación.

Vidas útiles

Los terrenos no se deprecian. La depreciación de otros activos se carga para asignar el costo de activos menos su valor residual durante sus vidas útiles estimadas, utilizando el método de línea recta. El rango de vidas útiles estimadas es de la siguiente manera:

- Edificios 80 años
- Maquinaria y Equipo
  - Maquinaria 10 años
  - Equipo de deporte 8 años
  - Equipo instrumental y musical 7 años
- Equipo de oficina
  - Muebles y enseres administrativo 8 años
  - Muebles y enseres académicos 5 años
- Equipo de computación y comunicación
  - Equipo de procesamiento de datos 5 años
  - Equipo de telecomunicaciones 5 años
- Equipo médico científico
  - Equipo médico científico 8 años
  - Equipo de investigación y laboratorio 8 años
- Flota y equipo de transporte
  - Autos, camperos y camionetas 8 años

3.4.3 Otros temas Relevantes

Retiros y Ventas

El valor en libros de un elemento de propiedades, planta y equipo se da de baja de los registros contables por su retiro; o cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros. La pérdida o ganancia surgida al dar de baja un elemento de propiedad, planta y equipo, corresponde a la diferencia entre el valor neto que, en su caso, se obtenga de la venta del activo y su valor en libros. Dicha pérdida o ganancia se incluirá en el resultado del periodo cuando la partida sea dada de baja en cuentas.

3.5 Activos intangibles

3.5.1 Reconocimiento

Se reconocerá como activo intangible aquello cuyo costo de adquisición supere los 3 SMMLV.

Todas aquellas erogaciones posteriores a la compra del activo intangible, tales como actualizaciones y similares que sean iguales o superiores a 3 SMMLV, se reconocerán como un mayor valor del activo, amortizando por el tiempo estipulado, en caso contrario se llevara a resultados en el periodo en que se incurra en ellas.

Amortización

La amortización se calcula utilizando el método de línea recta para asignar el costo de los activos intangibles relacionados durante sus vidas útiles estimadas, de la siguiente manera:

Licencias (software) 3 años

3.6 Deterioro de activos no financieros que no sean inventarios

El valor de un activo se deteriora cuando su valor en libros excede a su valor recuperable. Si se cumpliese ello, La Universidad Incca de Colombia estará obligada a realizar una estimación formal del valor recuperable, excepto por si no se presentase indicio alguno de una pérdida por deterioro del valor.

Se evaluará, al final de cada periodo sobre el que se informa, si existe algún indicio de deterioro del valor de algún activo. Si existiera tal indicio, La Universidad Incca de Colombia estimará el valor recuperable del activo.

Al evaluar si existe algún indicio de que el valor del activo puede haberse deteriorado, La Universidad Incca de Colombia deberá considerar, como mínimo, los siguientes extremos:

Fuentes Externas de Información	Fuentes Internas de Información
a. Durante el periodo, el valor de mercado del activo disminuye significativamente más de lo esperado como consecuencia del paso del tiempo o de su uso normal.	a. Se dispone de evidencia sobre la obsolescencia o deterioro físico de un activo.
b. Durante el periodo han tenido lugar, o van a tener lugar en un futuro inmediato, cambios significativos con una incidencia adversa sobre La Universidad Incca de Colombia, referentes al entorno legal, económico, tecnológico o de mercado en los que ésta opera, o bien en el mercado al que está destinado el activo.	b. Durante el periodo han tenido lugar, o se espera que tengan lugar en un futuro inmediato, cambios significativos en el alcance o manera en que se usa o se espera usar el activo, que afectarán desfavorablemente a La Universidad Incca de Colombia. Estos cambios incluyen el hecho de que el activo esté ocioso, planes de discontinuación o restructuración de la operación a la que pertenece el activo, planes de vender o disposición por otra vía del activo antes de la fecha prevista, y la reconsideración como finita de la vida útil de un activo como finita, en lugar de indefinida.
c. Durante el periodo, las tasas de interés de mercado, u otras tasas de mercado de rendimiento de inversiones, han sufrido incrementos que probablemente afecten a la tasa de descuento utilizada para calcular el valor en uso del activo, de forma que disminuyan su valor recuperable de forma significativa.	
d. El valor en libros de los activos netos, es mayor que su capitalización bursátil.	c. Se dispone de evidencia procedente de informes internos, que indica que el rendimiento económico del activo es, o va a ser, peor que el esperado.

La Universidad Incca de Colombia puede identificar otros indicios para detectar que el valor del activo puede haberse deteriorado, lo que también le obligaría a determinar el valor recuperable del activo. Entre otros puede considerarse la siguiente información:

- Informes de Áreas de Mantenimiento por cada unidad generadora de efectivos en: Generación, en los que en forma periódica se señalen el nivel de operatividad u obsolescencia de activos y los efectos de las actividades de mantenimiento para mitigar el efecto natural del desgaste y mantener en operatividad los mismos durante el periodo.

- Estados Financieros y sus respectivas notas para determinar indicadores financieros de rentabilidad de la inversión ROI por actividad, necesidades de efectivo, gastos de mantenimiento, entre otros a fin de obtener evidencia de probables indicios internos de deterioro.

- Memoria de gestión de cada entidad acerca de las políticas contables que se aplicaron durante el periodo anterior para la preparación y presentación de estados financieros de dicho periodo.

Si existiese algún indicio de que el activo puede haber deteriorado su valor, esto podría indicar que, la vida útil restante, el método de depreciación (amortización) o el valor residual del activo, necesitan ser revisados y ajustados, incluso si finalmente no se reconociese ningún deterioro del valor para el activo considerado.

3.7 Deuda

Las deudas se reconocen inicialmente al precio de transacción (es decir, el valor presente del efectivo por pagar al banco, incluyendo los costos de transacción). Posteriormente, los préstamos se expresan a valor razonable. El gasto por intereses se reconoce con base en el método de interés efectivo y se incluyen en los costos financieros.

Las deudas se clasifican como pasivos corrientes a menos que La Universidad Incca de Colombia tenga una obligación incondicional de diferir la liquidación del pasivo a por lo menos 12 meses después de la fecha de reporte.

3.8 Cuentas comerciales por pagar

Las cuentas comerciales por pagar se reconocen inicialmente al precio de la transacción y posteriormente se miden a valor razonable.

3.9 Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando La Universidad Incca de Colombia tiene una obligación presente legal o asumida como resultado de hechos pasados, es probable que se requiera una salida de recursos para liquidar la obligación y el importe se ha estimado de forma fiable.

Se reconoce una provisión incluso si la probabilidad de la salida de un flujo de efectivo con respecto a cualquier partida incluida en la misma clase de obligaciones pueda ser pequeña.

Las provisiones se valoran por el valor presente de los desembolsos que se espera sean necesarios para liquidar la obligación. El aumento en la provisión debido al paso del tiempo se reconoce como un gasto financiero.

La Universidad INCCA de Colombia reconocerá una provisión cuando exista la siguiente probabilidad de ocurrencia.

CLASIFICACIÓN	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	DESCRIPCIÓN
Remoto	Entre el 0%	No se presentará o no producirá efectos para la Universidad.
Posible	Entre el 1% y el 50%	Puede presentarse o no, es una contingencia y se revelará.
Probable	Superior al 50%	La tendencia indica que seguramente se concretará y se creará la provisión.

El departamento jurídico de La Universidad Incca de Colombia será el encargado de suministrar la información de los procesos jurídicos y que de ellos de lugar al reconocimiento de un pasivo por provisión.

3.10 Beneficios a los empleados

La Universidad Incca de Colombia reconoce sus gastos laborales y sus obligaciones laborales en la medida en que se cumplan las siguientes condiciones:

i) Que el servicio se haya recibido y haya sido prestado por el empleado,
ii) Que el valor del servicio recibido se pueda medir con fiabilidad,
iii) Que esté debidamente contemplado por disposición legal, convención colectiva y plan de beneficios,
iv) Que sea probable que como consecuencia se derive la salida de recursos que llevan incorporados beneficios económicos.

La Universidad Incca de Colombia reconoce su pasivo por pensiones de jubilación como un plan de beneficios definidos de acuerdo con estudios actuariales elaborados sobre bases técnicas considerando los demás beneficios post-empleo que se reconocen a los pensionados y su grupo familiar. En los estudios se incluyen a los trabajadores ya jubilados, que de acuerdo con las normas legales y acuerdos contractuales, tienen un derecho adquirido. Los pagos de pensiones de jubilación se cargan como menor valor del pasivo actuarial.

3.10.1 Beneficios a empleados corto plazo

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo son medidas con base no descontada y son reconocidas como gastos a medida que el servicio relacionado se provee, entre éstos se tienen:

CONCEPTO	DESCRIPCIÓN	FACTOR SALARIAL
Prima Extralegal de Servicios	15 dias salario (junio y diciembre) proporcional al tiempo de labores por semestre minimo 2 meses de labores	NO
Prima Extralegal de Vacaciones	7 dias de salario en diciembre. Personal contrato termino indefinido, minimo 3 meses de labores	NO
	3 1/2 dias de salario en diciembre. Personal contrato termino fijo, minimo 3 meses de labores	NO
Auxilio Extralegal de Salud	Una vez al año. Tratamientos medicos, odontologicos, lentes, gafas. Solo uno de los tratamientos, previa presentación de prescripción medica. Se incrementa cada año con el IPC	NO
Auxilio Extralegal de Maternidad	Personal femenino y/o masculino, despues del parto previa presentación registro civil. Una sola vez al años, incrementa con el IPC	NO
Auxilio Extralegal de Calamidad Domestica	Una vez al año en caso de incendio, inundación, desastre natural o fenomeno de fuerza mayor, siempre y cuando se encuentre comprobada la calamidad, se incrementa con el IPC	NO
Auxilio Extralegal de Semana Santa	Auxilio de 2 dias de salario basico, se paga con la nomina del mes de marzo.	NO
Auxilio Extralegal de Estudio Posgradual	Personal Docente laborado con la Universidad por 2 años, contrato termino indefinido, por una sola y unica vez al semestre	NO
	Personal Docente contrato termino fijo mayor a 10 meses por una sola y unica vez por semestre, siempre y cuando hubiese sido contratado por 2 periodos consecutivos, entonces aplicara al auxilio en el tercer periodo contratado	NO
	Personal Administrativo por semestre 5 trabajadores el año por una sola y unica vez, siempre y cuando hayan laborado por espacio de 3 años consecutivos.	NO
Contratación en Herramientas Tecnologicas y Segunda Lengua	Capacitación que brinda la universidad si el cargo que se desempeña lo amerita, una sola vez al año y de obligatorio cumplimiento a quien se inscriba	NO
Auxilio Extralegal de Alimentación y Transporte	Personal Administrativo, mensualmente <= 2 SMMLV, se incrementa anualmente % salarial de plan de beneficios. Se paga con la nomina mensual	NO
Permisos Extralegales	5 dias calendario por matrimonio	NO
	15 dias calendario adicionales a los legales por licencia de maternidad	NO
	Lunes, martes y miercoles de semana santa	NO
	5 dias habiles de receso o para los trabajadores que no puedan tomarse el receso de mitad de año	NO
	Docente de tiempo completo, contrato termino indefinido, dicten cursos remediales, permiso remunerado de 2 dias por semestre	NO

CONCEPTO	DESCRIPCIÓN	FACTOR SALARIAL
Dotación Extralegal	1 blusa blanca por semestre, siempre y cuando reciba dotación legal y lo solicite a la dirección de gestion humana, Si es solicitada y no utilizada pierde el derecho para el semestre siguiente	NO
Honorarios a Posgrados	Personal docente que cumpla con el perfil y dicte cursos posgraduales fuera de su jornada laboral, tendra derecho a que se le cancele un monto igual a los docentes externos de posgrado.	NO
Beca extralegal Pregrado Administrativos	Personal Administrativo laborado con la universidad 2 años contrato a termino indefinido o con contrato a termino fijo mayor a 10 meses, siempre y cuando haya sido contratado por la universidad durante 2 periodos consecutivos, beca pregrado en la INCCA equivalente al 80% del valor de la matricula. Aplica para conyuge y hasta 2 hijos. No debe interferir con las funciones ni horario laboral.	NO
	Si el trabajador a 31 de diciembre de 2009, lleva trabajando 5 años consecutivos con la universidad con contrato a termino indefinido o con ambito mayor a 10 meses contratado por 2 periodos consecutivos, tendra derecho al 100% del valor de la matricula, extensiva al conyuge y hasta 2 hijos.	NO
Beca extralegal Posgrado Docentes	Personal Docente laborado con la universidad por 2 años a termino indefinido o termino fijo mayor a 10 meses, contratado por 2 periodos consecutivos a partir del periodo 3, formaran parte del programa de formación y se otrogan una sola vez	NO
Beca extralegal Posgrado Administrativos	Personal administrativo laborado con la universidad por 2 años a termino indefinido o termino fijo mayor a 10 meses, contratado por 2 periodos consecutivos a partir del periodo 3 se podra postular. Hace parte del programa de formación y se otrogan una sola vez	NO
Beca extralegal Colegio Jaime Quijano Caballero	Valor de la pension mensual con destino a los hijos, educación basica primaria, secundaria y media academica. 5 becas al año. 1 hijo por trabajador que haya laborado por 2 años con contrato a termino indefinido o termino fijo mayor a 10 meses por 2 periodos consecutivos, se puede postular en el tercero. Se renueva anualmente con base en el promedio academico	NO
Servico medico extralegal	servicio medico y asistencia psicologica que presta la universidad	NO
Auxilio Extralegal de Defunción	Pagados al trabajador por la muerte de padres, hermanos, conyuge e hijos	NO
	Pagados a los familiares del trabajador	
	El pago se realiza 24 horas despues de presentada a solicitud con el certificado de defuncion. Se incrementa con el IPC de cada año	

3.10.2 Beneficios post-empleo

El principal beneficio post-empleo está relacionado con las pensiones de jubilación que está definido como un plan de beneficios definidos. Para su reconocimiento se efectúa un cálculo actuarial para determinar los derechos a favor de trabajadores o ex-trabajadores de acuerdo con la legislación colombiana y los acuerdos contractuales por concepto de Pensiones de Jubilación. El monto se estima a través de un cálculo actuarial realizado por un experto, el cual se contabilizó como un beneficio a empleados contra el resultado.

CONCEPTO	DESCRIPCIÓN	FACTOR SALARIAL
Bonificación Extralegal por jubilación, vejez o invalidez	Personal que se le reconozca a pension y lleve 20 años de servicio con la universidad con contrato a termino indefinido, al momento de retirarse, siempre y cuando no haya laborado mas de 6 meses con la universidad despues del pago de la primer mesada	NO
Pensión de jubilación	Personal jubilado con la universidad - mesada pensional	NO

3.10.3 Beneficios no corrientes

CONCEPTO	DESCRIPCIÓN	FACTOR SALARIAL
Prima Extralegal de antigüedad	Personal que cumple 3, 6,9 y 12 años en delante de servicio continuo, cuyo contrato sea a termino indefinido, se le cancelaran 4 semanas de salario cada trienio respectivo	NO
	Personal que cumpla 15 años en delante de servicio continuo. 5 semanas de salario cada trienio respectivo	

No es aplicable a los servicios recibidos de terceros cuya relación contractual obedece a un contrato de prestación de servicios.

3.11 Reconocimiento de ingreso

Se reconocerán ingresos de actividades ordinarias procedentes de la prestación de servicios o venta de bienes cuando las siguientes condiciones se cumplan:

- El valor de los ingresos puede medirse con fiabilidad
- Es probable que La Universidad Incca de Colombia reciba los beneficios económicos asociados con la transacción.
- El grado de avance en la prestación del servicio, al final del periodo contable, puede medirse con fiabilidad.
- Los costos en los que se haya incurrido durante la transacción y aquellos necesarios para completarla pueden medirse con fiabilidad.

Cuando el resultado de una transacción, que implique la prestación de servicios, no pueda estimarse de forma fiable, los ingresos de actividades ordinarias correspondientes se reconocerán como tales solo en el valor de los costos reconocidos que se consideren recuperables.

No se reconocerá ingresos de actividades ordinarias cuando:

- Se intercambien bienes o servicios por bienes o servicios de naturaleza y valor similar.
- Se intercambien bienes o servicios por bienes o servicios de naturaleza diferente, pero la transacción carezca de carácter comercial.

El reconocimiento de ingresos se realizará de acuerdo con el grado de realización de la prestación del servicio, es decir los ingresos de actividades ordinarias se reconocen en los periodos contables en los cuales tiene lugar la prestación del servicio.

Descuentos

La Universidad Incca de Colombia medirá los ingresos de actividades ordinarias al valor razonable del servicio prestado o del bien entregado. Al valor razonable se disminuirá el valor de descuentos comerciales que sean practicados por La Universidad Incca de Colombia y corresponderá a un menor valor del ingreso.

La Universidad Incca de Colombia cuenta con un comité de becas y descuentos donde se analiza y evalúa las solicitudes de los estudiantes en materia de descuentos por cualquier concepto.

Para el reconocimiento de los descuentos que suscribe La Universidad Incca de Colombia con las diferentes entidades y terceros, que tienen como finalidad apoyar el acceso y la permanencia de los jóvenes en los diferentes programas de educación superior ofertados y desarrollados por esta universidad, y que deberá enmarcarse al documento elaborado por el comité de descuentos becas, que es el que establece las condiciones para acceder a dichos beneficios.

Los descuentos que celebra La Universidad Incca de Colombia son porcentuales en el valor de la matricula, el cual es asumido por la universidad, lo que representa evaluar una serie de condiciones.

Dentro de los descuentos y becas que brinda La Universidad Incca de Colombia, estos se soportan con el documento elaborado por el Comité de descuentos de matrícula, que reposa en la dirección financiera de La Universidad Incca de Colombia, y que puede ser sujeto de modificaciones de acuerdo a las condiciones financieras.

Anticipos recibidos de clientes

En el caso donde los procesos de facturación no están alineados con el momento de reconocimiento de ingresos, las transacciones de prestación de servicios, uso de activos de la compañía por parte de terceros, pueden originar pasivos por ingresos recibidos por anticipado (anticipos de clientes), por la recepción de pagos antes del reconocimiento de los ingresos.

4 Cambios normativos

4.8 Modificaciones incorporadas al marco contable aceptado en Colombia cuya aplicación debe ser evaluada a partir del 1 de enero de 2017 o que pueden ser aplicadas de manera anticipada

El Decreto 2496 del 23 de Diciembre de 2015 introdujeron al marco técnico normativo de información financiera las modificaciones emitidas por el IASB a las Normas Internacionales de Información Financiera para las Pymes en mayo de 2015, para evaluar su aplicación en ejercicios financieros que comiencen a partir del 1 de enero de 2017, con algunos requerimientos de aplicación retroactiva y con la posibilidad de considerar su aplicación de manera anticipada.

El Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB) ha realizado modificaciones limitadas a la NIIF para las Pymes que habían sido emitidas en el año 2009, con excepción de las tres modificaciones siguientes, cada modificación individual solo afecta a unos pocos párrafos, y en muchos casos solo a unas pocas palabras de la Norma:

a) Permitir una opción para usar el modelo de revaluación para propiedades, planta y equipo en la Sección 17 Propiedades, Planta y Equipo;
b) Alinear los requerimientos principales para reconocimiento y medición de impuestos diferidos con la NIC 12 Impuesto a las Ganancias; y
c) Alinear los requerimientos principales para el reconocimiento y medición de activos para exploración y evaluación con la NIIF 6 Exploración y Evaluación de Recursos Minerales.

La siguiente tabla enumera las modificaciones por sección de la NIIF para las Pymes, que están siendo evaluadas por La Universidad Incca de Colombia para determinar sus impactos en los estados financieros, sin que hasta la fecha se hayan determinado impactos importantes:

Sección	Impacto
Sección 10 Políticas Contables, Estimaciones y Errores	• Explicación sobre la aplicación del cambio en política relacionado con el modelo de revaluación para propiedades, planta y equipo.
Sección 17 Propiedades, Planta y Equipo	• Incorporación de la opción para utilizar el modelo de revaluación.

5 Estimaciones contables

Un cambio en una estimación contable es un ajuste al valor en libros de un activo o de un pasivo, o al valor del consumo periódico de un activo o de un pasivo, que procede de la evaluación de la situación actual de los activos y pasivos, así como de los beneficios futuros esperados y de las obligaciones asociadas con éstos.

Los cambios en estimaciones contables proceden de nueva información o nuevos acontecimientos y, por consiguiente, no son correcciones de errores.

La Universidad INCCA de Colombia, reconocerá por regla general el cambio de una estimación contable de forma prospectiva, incluyéndolo en el resultado del periodo del cambio, si afecta en un solo periodo, o en los resultados del periodo del cambio y periodos futuros, si este afecta más de un periodo.

Son consideradas estimaciones contables las siguientes:

- Valor Razonable instrumentos financieros
- Calculo del deterioro de otros instrumentos financieros medidos a costo amortizado
- Calculo del deterioro de cuentas por cobrar
- Valor del pasivo por provisiones de un litigio o demanda en contra de La Universidad Incca de Colombia
- Vida útil de los elementos de propiedades, planta y equipo e intangibles
- Valor residual de los elementos de propiedades, planta y equipo e intangibles
- Método de depreciación o amortización de los elementos de propiedades, planta y equipo e intangibles
- Valor del pasivo por la obligación de desmantelar un activo o de retirarlo o de rehabilitar el terreno
- Valor presente de los flujos futuros por pensión de jubilación
- Deterioro de activos no monetarios
- Vidas útiles
- Valores residuales
- Provisiones

6 Efectivo y equivalentes de efectivo

El saldo del efectivo y equivalentes de efectivo a 31 de diciembre comprende:

Efectivo	2018	2017
Bancos (i)	252.653	415.265
Fideicomisos - Patrimonio autónomo (ii)	783.318	347.956
Total	**1.035.971**	**763.221**
Efectivo de uso restringido		
Depósitos Instituciones Financieras (iii)	304.899	300.000
Total Efectivo y equivalente al efectivo	**1.340.870**	**1.063.221**

i) Los saldos en bancos están totalmente conciliados sin ningún tipo de restricción para ser utilizados en la operación de La Universidad Incca de Colombia.

Banco	Saldo
Banco Pichincha Cta. No. 2224010532410	106.706
Banco Davivienda Cta. No. 456369991520	113.051
Davivienda Cta. No. 456370073599	9.224
Davivienda Cta. No. 457400119667	5.538
Davivienda Cta. No. 457400119659	338
Colpatria Upac Cjqc Cta. No. 122385477	1
Davivienda Cta. No. 456370110409	17.794
Davivienda Renta Liq. N.060845120166772	140.555
Colpatria No.0001 2202 3349	642.764
Total Depósito De Instituciones Financieras	**1.035.972**

ii) En el mes de marzo de 2017 la Universidad Incca de Colombia constituyó un Patrimonio Autónomo para el manejo de los recursos, a través del contrato fiduciario Patrimonio Autónomo No. 3-1-61443 de Davivienda. Este se utiliza para recaudar los pagos de derechos académicos y pagos a proveedores. Esta cuenta funciona como cuenta corriente, en lugar de propósitos de inversión, por lo cual se trata como efectivo. De enero a marzo de 2017, se manejaron los recursos a través del contrato fiduciario Patrimonio Autónomo No.4-2-67418 de GNB Sudameris, el cual se finalizó a través del acta de liquidación final bilateral fechada el 08 de junio de 2018.

Las cuentas bancarias Nro. 400105032629 y 400105032652 a nombre de Fideicomisos Servitrust GNB Sudameris S.A. fueron saldadas en el mes de mayo y los excedentes consignados en una de las cuentas bancarias de la Universidad Incca de Colombia.

iii) La Universidad INCCA de Colombia está suscrita al Fondo de Desarrollo de la Educación Superior (FODESEP), con el cual se posee un aporte de uso restringido. En el evento del retiro, FODESEP procederá cancelar su registro, efectuar los cruces y compensaciones a que haya lugar y a devolverle el saldo de los aportes.

7 Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar

El saldo del rubro de cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar a 31 de diciembre comprende:

	2018	2017
Prestación de servicios (i)	1.250.207	1.257.685
Anticipo y avances	8.187	37.379
Otras cuentas por cobrar (ii)	45.955	-
Menos: Deterioro cuentas por cobrar (iii)	(310.656)	(241.688)
Total Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	**993.693**	**1.053.377**

i) El saldo está conformado por la cartera de estudiantes de las diferentes modalidades de financiación (Unincca, Icetex, Fincomercio, Pichincha, Fenalco y Colegio Jaime Quijano Caballero). corresponden a los derechos académicos del 2018:

Concepto	Valor
Educación Forma - Tecnológica	2.436
Educación Formal - Pregrado	463.942
Educación Formal - Postgrado	14.768
Educación Formal- Preescolar	3.748
Educación Formal- Básica Primaria	42.693
Educación Formal- Básica Secundaria	64.946
Educación Formal- Media Académica	29.450
Icetex	624.153
Pichincha	4.071
Servicios Educativos	**1.250.207**

ii) Corresponde a cuentas por cobrar a trabajadores por valor de 20.699, el cual se reconoce por el valor de la transacción con el desembolso del dinero prestado al empleado; otras cuentas por cobrar por valor de 16.623 que está conformada por el valor de los arriendos de los bienes inmuebles que la Universidad Incca de Colombia tiene con terceros y cuentas por cobrar a otros por valor de 8.633.

iii) El deterioro de cartera en las cuentas por cobrar es una estimación que se calcula al cierre del periodo de acuerdo con la política contable establecida. El importe de la provisión por deterioro es de 310.656 a 31 de diciembre de 2018.

Concepto	Valor
Det. Unincca Educ.Form. - Tecnológica	-2.436
Det. Unincca Educ.Form. - Pregrado	-175.942
Det. Unincca Educ.Form. - Postgrado	-10.268
Det. Educ.Form. - Preescolar	-3.748
Det. Educ.Form. - Básica Primaria	-38.848
Det. Educ.Form. - Básica Secundaria	-55.371
Det. Educ.Form. - Media Académica	-24.042
Total Prestación De Servicios	**-310.656**

8. Propiedad, planta y equipo

El saldo de la Propiedad, Planta Y Equipo a 31 de diciembre está compuesto por:

Propiedad, planta y equipo	Terrenos y edificios	Construcciones en curso y maquinaria en montaje	Maquinaria y Equipo	Muebles y equipos de oficina, vehículos y otros	Total propiedad, planta y equipo
Saldo a Enero 1 de 2016	**60.000.067**	**32.454**	**59.237**	**1.075.738**	**61.167.496**
Adiciones, retiros y traslados	14.556.436	10.379	307.751	3.686.864	18.561.430
Depreciación acumulada	(15.174.508)		(326.066)	(4.002.112)	(19.502.686)
Saldo a Diciembre 31 de 2016	**59.381.995**	**42.833**	**40.922**	**760.490**	**60.226.240**
Adiciones (i)	2.980.000	188.462	2.158.523	9.693	5.336.678
Retiros (ii)	(2.053.647)	-	-	-	(2.053.647)
Depreciación acumulada (iii)	(500.559)	-	(267.679)	(318.730)	(1.086.968)
Saldo a Diciembre 31 de 2017	**59.807.789**	**231.295**	**1.931.766**	**451.453**	**62.422.303**
Adiciones (i)	254.290		6.902	63.361	324.553
Traslados		(231.295)			(231.295)
Depreciación acumulada (iii)	(515.041)		(554.153)	(97.943)	(1.167.137)
Saldo a Diciembre 31 de 2018	**59.547.038**	**-**	**1.384.515**	**416.871**	**61.348.424**

Otros Activos

	2018	2017
Bibliotecas	893.420	863.280
Depreciación	(855.389)	(839.154)
Total Otros activos	**38.031**	**24.126**

i) En Propiedad, Planta y Equipo se realizaron activaciones, la más representativa fue la obra civil de adecuación del polideportivo de medio Universitario que se realizó con el proveedor 2M Constructora S.A.S por valor de (254.290). En el rubro de maquinaria y equipo se registró en el año 2017 un sistema de iluminación eficiente y equipos de respaldo con Codensa por 1.743.011, un sistema de control de acceso con Colviseg y Highcom por 415.511 y en el año 2018 un kit multiparámetro de medición de temperatura para el programa de biología por 6.902.

ii) El edificio de ciencias administrativas esta como garantía del Leaseback No. 31200, suscrito con la entidad bancaria Colpatria en el año 2017 por valor de 2.980.000 a un plazo de 120 meses. La fecha de opción de compra es Junio 30 de del año 2.027. De esta transacción se genera un Derecho por el Leaseback (venta de un inmueble con arrendamiento posterior). Al 31 de diciembre de 2018 el saldo en capital de la deuda es de 2.824.726

iii) Los gastos por depreciación del año 2018 por valor de 1.167.137 fueron cargados en los gastos de administración

La propiedad, planta y equipo posee pólizas de seguro contra todo riesgo.

A la fecha se tiene una Hipoteca del Edificio y Terreno del Colegio Jaime Quijano Caballero como Garantía del crédito No.618/16 con el Fondo de Desarrollo de la Educación Superior (FODESEP) en Junio 16/16 por un valor de 3.000.000 con un plazo de 60 meses. Al 31 de diciembre de 2018 el saldo en capital de la deuda es de 2.850.000.

La Universidad Incca de Colombia presenta embargo de los siguientes inmuebles conforme al certificado de tradición y libertad emitido por la superintendencia de notariado y registro:

No. Matricula	Dirección	Embargado Por:	Valor Avaluó Comercial A Febrero De 2017 Para Niif
989572	Carrera 13 # 23-41	Universal De Limpieza Y Unidad De Gestión, Pensiones Y Parafiscales	1.758.375
38265	Carrera 13 # 23-28	Universal De Limpieza	6.117.750
324783	Calle 24 A # 13-51	Universal De Limpieza Y Unidad De Gestión, Pensiones Y Parafiscales	959.100
Total Bienes Embargados			**8.835.225**

Estos embargos están dados por el no pago de las obligaciones con Universal de Limpieza por un valor de 280.928 en capital y 34.697 como posible daño emergente (dato suministrado por la Oficina Jurídica de la Universidad Incca de Colombia) y con la Unidad de Gestión, Pensiones y Parafiscales por valor de 73.461 entre capital e intereses incluidos.

9. Otros activos No financieros Corrientes

El saldo a 31 de diciembre comprende:

	2018	2017
Bienes y servicios pagados por anticipado (i)	9.426	70.197
Total Otros activos no financieros corrientes	**9.426**	**70.197**

i) Las partidas de otros activos corresponden a gastos pagados por anticipado, por concepto de pago de seguros y suscripciones y afiliaciones por 9.426 que se amortizan sobre el tiempo al cual La Universidad Incca de Colombia tiene derecho a recibir el beneficio pagado anticipadamente y a medida que se haga uso de él se ira transformando en gasto

10. Activos intangibles

El saldo de activos intangibles a 31 de diciembre comprende:

	Licencias de Software
Saldo a Enero 1 de 2016	**69.340**
Adiciones	165.483
Amortización	(132.541)
Saldo a Diciembre 31 de 2016	**102.282**
Adiciones	19.845
Amortización	(71.311)
Saldo a Diciembre 31 de 2017	**50.816**
Adiciones	111.275
Amortización (i)	(59.830)
Saldo a Diciembre 31 de 2018	**102.261**

i). Los intangibles representan las licencias adquiridas para la operación de la Universidad Incca de Colombia, los gastos por amortización del año fueron cargados a gastos de administración.

En el año 2018 se adquirieron licencias de antivirus para 500 usuarios por valor de 14.220 y se realizó la renovación de la licencia académica envio electrónico de Windows por valor de 82.470.

11. Otros pasivos financieros corrientes

El saldo de otros pasivos financieros corrientes a 31 de diciembre comprende:

Otros pasivos financieros corrientes	2018	2017
Préstamo comerciales	-	155.274
Otros préstamos	630.000	780.000
Préstamo a corto plazo	**630.000**	**935.274**
Préstamo comerciales	2.824.726	2.824.726
Otros préstamos	2.220.000	2.220.000
Préstamo a largo plazo	**5.044.726**	**5.044.726**
Total Obligaciones financieras	**5.674.726**	**5.980.000**

La Universidad Incca de Colombia adquirió obligaciones financieras en el año 2016 y 2017 por concepto de préstamos con el Fondo de Desarrollo de Educación Superior FODESEP (3.000.000) y el Leaseback que realizó con el Banco Colpatria (2.980.000) respectivamente. Al 31 de diciembre de 2018 el saldo en capital de la deuda con FODESEP es de 2.850.000 Y con el Banco Colpatria de 2.824.726

12. Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar

El saldo de cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar a 31 de diciembre comprende:

	2018	2017
Otras cuentas por pagar (i)	5.754.398	3.993.695
Descuentos de nómina (ii)	649.074	209.643
Aportes ICBF y SENA	196.477	31.705
Acreedores varios, estudiantes (iii)	39.154	75.775
Cuentas comerciales por pagar y otras a corto plazo	**6.639.103**	**4.310.818**
Otras cuentas por pagar (i)	1.525.135	1.162.007
Cuentas comerciales por pagar y otras a largo plazo	**1.525.135**	**1.162.007**
Total cuentas comerciales por pagar y otras	**8.164.238**	**5.472.825**

i) Entre las más representativas los costos y gastos por pagar por 2.382.837 corresponden a la compra de bienes y servicios con destino al cumplimiento del objeto social de La Universidad Incca de Colombia en la Educación Superior. La cuenta más representativa es por adquisición de bienes y servicios en el año 2018 de un sistema de iluminación eficiente y equipos de respaldo que se realizó con Codensa por 1.743.011 con un plazo de 48 cuotas; a 31 de diciembre el saldo por pagar asciende a 1.525.135.

ii) En este rubro se reflejan los descuentos por concepto de aportes de salud, pensión, sindicato, cooperativa, libranzas, medicina prepagada, seguros y otros que han sido autorizados por los empleados y los señalados legalmente.

iii) Son las devoluciones que se tienen a los estudiantes por diferentes eventos: no realizó todos los créditos, aplazo del semestre, pago un mayor valor en la matrícula y otros.

13. Pasivos por impuestos corrientes

El saldo de pasivo por impuestos corrientes a 31 de diciembre está compuesto por:

	2018	2017
Retención en la fuente por pagar (i)	149.207	251.734
Impuesto y contribuciones por pagar (ii)	569.841	123.015
Total Pasivos por impuestos corrientes	**719.048**	**374.749**

i) Las retenciones fiscales por pagar corresponden a los valores recaudados por descuentos a contribuyentes, por concepto de retenciones en la fuente y retención de industria y comercio, que a fecha de corte estaban pendientes de ser pagados a la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales DIAN y a la Secretaria de Hacienda Distrital, hecho que se hace efectivo en el mes siguiente con la presentación y liquidación de las declaraciones respectivas. A corte de 31 de diciembre se adeudan las retenciones en la fuente de los meses de Octubre, Noviembre y Diciembre, las cuales se están pagando 2 meses después acogiéndose al beneficio del artículo 270 de la Ley 1819 de 2016. Los intereses de mora se encuentran reconocidos a 31 de diciembre de 2018:

Detalle	Concepto	Valor
Corrección ene- feb 2017	Retención Industria y Comercio	2.249
Corrección diciembre 2017	Retención Industria y Comercio	575
Bimestre 6	Retención Industria y Comercio	3.150
Corrección enero 2017	Retención en la fuente	6.866
Corrección marzo 2017	Retención en la fuente	1.113
Corrección abril 2017	Retención en la fuente	2.481
Corrección mayo 2017	Retención en la fuente	33
Corrección diciembre 2017	Retención en la fuente	3.080
Octubre de 2018	Retención en la fuente	43.969
Int. mora - Rtefte oct	Retención en la fuente	1.012
Noviembre de 2018	Retención en la fuente	24.142
Int. mora - Rtefte nov	Retención en la fuente	612
Diciembre de 2018	Retención en la fuente	59.925
Total Retenciones Por Pagar		**149.207**

ii) Los impuestos por pagar con corte a diciembre de 2018 están conformados por declaraciones de Industria y Comercio – ICA e Impuestos prediales.

Periodo	Detalle	Valor
Bim 1 - 2018	Industria y comercio	1.510
Bim 2 - 2018	Industria y comercio	33.250
Bim 3 - 2018	Industria y comercio	35.602
Bim 4 - 2018	Industria y comercio	33.361
Bim 5 - 2018	Industria y comercio	30.840
Bim 6 -2018	Industria y comercio	29.466
Bim 1 a Bim 3 - 2018	Sanciones	1.416
ene a dic 2018	Intereses mora	12.916
2017	Predial	180.884
2018	Predial	199.985
2018	Ica Fusagasugá	10.611
Total		569.841

Se encuentran reconocidos a 31 de diciembre las sanciones correspondientes a la corrección de industria y comercio del primer al tercer bimestre y los intereses de mora de todo el año 2018 de industria y comercio y predial.

14. Beneficios a empleados Corto Plazo

El saldo de beneficios a empleados a corto plazo a 31 de diciembre comprende:

	2018	2017
Nómina por pagar (i)	5.147.772	3.339.884
Cesantías consolidadas	544.244	479.855
Intereses sobre cesantías	102.256	92.322
Vacaciones	93.724	157.571
Prima de servicios	7.555	7.349
Seguridad social (ii)	934.439	155.065
Otras primas	217.878	268.203
Dotación y suministro a trabajadores	8.981	12.033
Total Beneficios a empleados corto plazo	**7.056.849**	**4.512.282**

(i) Esta cuenta representa todos los saldos por pagar a los empleados por conceptos de los beneficios a los cuales tienen derecho en contraprestación a los servicios que prestan a la Universidad Incca de Colombia. A corte de este informe 31 de diciembre de 2018 está pendiente de pago salarios desde julio a diciembre de 2018.

(ii) La seguridad social del personal se encuentra por pagar desde agosto hasta diciembre de 2018.

Las liquidaciones de contrato de trabajo a corte de 31 de diciembre se debe en promedio desde de diciembre 2017 a 2018.

15. Otros pasivos no financieros corrientes

El saldo de otros pasivos no financieros corrientes a 31 de diciembre comprende:

	2018	2017
Matriculas primer semestre (i)	4.280.472	3.698.273
Ingresos recibidos por anticipado	600	-
Pasivos diferidos (ii)	787.400	880.035
Total Otros pasivos no financieros corrientes	**5.068.472**	**4.578.308**

i) Los valores de los derechos académicos corresponden al primer semestre de 2019 por valor de 4.280.472.

ii) Al realizar el reconocimiento contable de la cuenta por concepto del Leaseback con Banco Colpatria se creó una ganancia por transacciones de venta con arrendamiento posterior de 926.353 que se amortiza mensualmente con plazo de 10 años de acuerdo con el contrato. A 31 de diciembre queda un valor por amortizar de 787.400 y en lo corrido del año 2018 se amortizó la suma de 92.635.

16. Beneficios a empleados Largo Plazo

El saldo de beneficios a empleados largo plazo a 31 de diciembre comprende:

	2018	2017
Cesantías consolidadas	963.739	830.130
Reservas para pensión de jubilación futuras - cálculo actuarial	12.039.238	14.161.376
Total Beneficios a empleados largo plazo	**13.002.977**	**14.991.506**

(1) Las cesantías consolidadas corresponden a la ley anterior.

(2) Los Beneficios Post-empleo corresponden a las pensiones de jubilación (38) de treinta y ocho exempleados. La determinación del pasivo por pensiones de jubilación se hace con base en un cálculo actuarial, ceñido a las NIIF. Dicho cálculo está completamente amortizado y su incremento anual se carga a Otros Resultados Integrales ORI.

Genero	N° Empleados	Mesada Promedio	Pasivo Pensional
Femenino	27	1.624	7.070.297
Masculino	11	2.658	4.968.941
Total	38	4.282	12.039.238

Los cálculos actuariales fueron realizados por la firma, ACT Actuarios con corte al 31 de diciembre de 2018 con los siguientes datos técnicos: Tasa de interés técnico de descuento del 7.01% TES a 14 años (Obtenida de la curva de rentabilidad TES tasa fija a 14 años Fuente: Grupo aval).Tasa de reajuste de mesada 5.00% (según experiencia de ACT Actuarios),.No Aplica auxilio funerario. Mortalidad según resolución 1555 de 2010 Superfinanciera tabla RV08. Numero de mesadas al año 14 para algunos casos.

17. Provisiones

El saldo de provisiones a 31 de diciembre comprende (*):

	2018	2017
Laborales	3.978.292	268.526
Litigios y demandas (i)	754.864	263.226
Total Provisiones	**4.733.156**	**531.752**

i) Los litigios corresponden a demandas interpuestas contra La Universidad Incca de Colombia por parte de exempleados y sanciones impuestas a La Universidad Incca de Colombia por parte de terceros. El cargo por la provisión se reconoce en la cuenta de gastos de administración. En opinión de los administradores, después del correspondiente asesoramiento legal, no se espera que el resultado de estos litigios suponga pérdidas significativas superiores a los importes provisionados al 31 de diciembre de 2018.

De acuerdo a lo informado por la oficina jurídica de la Universidad Incca de Colombia, se realizó provisión por demandas y litigios que corresponden a:

TIPO	DEMANDANTE	VALOR
Litigios Laborales	Sanción Liquidaciones No Pagadas Y Otros	3.978.303
Otros Litigios Y Demandas	Colombiana De Vigilancia Y Seguridad Ltda.	5.875
Otros Litigios Y Demandas	Colpensiones	100.000
Otros Litigios Y Demandas	Controles Empresariales Ltda.	4.215
Otros Litigios Y Demandas	Depoder Ltda.	46.644
Otros Litigios Y Demandas	Ice tex **	49.120
Otros Litigios Y Demandas	Ministerio De Educación Nacional	43.120
Otros Litigios Y Demandas	Secretaria De Hacienda Distrital	289.229
Otros Litigios Y Demandas	Unidad De Gestión Pensional Y Parafiscales	73.461
Otros Litigios Y Demandas	Universal De Limpieza S. A. S.	34.698
Otros Litigios Y Demandas	Ventura Dream House S.A.S.	108.502
TOTAL		4.733.166

** La sanción fue impuesta por el Ministerio de Educación Nacional, el pago debe realizarse a favor del Icetex

(*) Cobros Pre-juridicos

La Universidad Incca de Colombia cuenta con los siguientes procesos de cobro pre-juridicos, los cuales se encuentran en etapa de conciliación:

Tercero	Valor deuda al 31/12/2018
Arl Sura	55.320
Medimas	21.392
Porvenir	168.922
Eps Famisanar S.A.S	95.341
Cruz Blanca	19.951
Salud Total	15.520
Icbf	117.868
Contrato De Aprendizaje - Sena	78.609
Equilibrio Grafico Editorial Ltda.	5.574
Turismo Yep Ltda.	5.025
Bela Venko Abogados - Grupo Quick	9.901
Total Cobros Pre- Juridicos	593.423

(*) Estos procesos son informados por la oficina jurídica de La Universidad Incca de Colombia, los valores son los saldos adeudados a nivel pasivo al 31 de diciembre del año 2018 registrados en contabilidad por tercero.

18. Fondo Social

El saldo del Fondo Social a 31 de diciembre comprende:

	2018	2017
Fondo social	678.654	678.654
Resultado del ejercicio	(9.811.340)	(5.219.767)
Resultado de ejercicios anteriores	(15.487.929)	(10.268.163)
Impacto transmisión al nuevo marco regular contable	47.784.705	47.784.705
ORI - Ganancias o pérdidas por beneficios a empleados	(3.750.852)	(4.732.812)
Total Fondo Social	**19.413.238**	**28.242.617**

19. Ingresos ordinarios

El saldo de ingresos ordinarios a 31 de diciembre comprende:

	2018	2017
Matricula y pensión Colegio Jaime Caballero Quijano	907.528	937.406
Matriculas formación técnica	681	-
Matriculas formación tecnológica	49.338	124.241
Matriculas educación formal superior	16.531.088	20.033.335
Matriculas formación posgrados	192.098	236.552
Educación formal investigación y validaciones	178.121	174.488
Diplomados y seminarios	813.005	680.428
Educación continuada y cursos	239.531	275.765
Derechos de grados	274.241	340.539
Certificados	70.089	80.007
Exámenes y preparatorios	208.477	211.422
Otras actividades conexas a la educación	97.172	70.191
Sanciones e intereses	48.669	37.261
Menos: Devoluciones, rebajas y descuentos	(1.006.430)	(934.910)
Total Ingresos	**18.603.608**	**22.266.725**

Los ingresos ordinarios son reconocidos cuando se venden bienes o se dan la prestación de servicios previo cumplimiento de los requisitos exigidos en la normativa para cada tipo de transacción en particular y son medidos al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, estos se reducen por los descuentos, devoluciones y rebajas, derivadas de una transacción por acuerdo entre la Universidad Incca de Colombia y el estudiante.

Los ingresos están discriminados por los niveles de educación desde la educación primaria, técnica, tecnológica, superior y postgrados. Educación formal, diplomados, seminarios y educación continuada.

En el rubro de otras actividades conexas con la educación se encuentran los estudios de crédito, duplicados de carnets, transferencias universidades, contenidos programáticos, venta de libros.

20. Costos de servicios académicos

El saldo de costos de servicios académicos a 31 de diciembre comprende:

	2018	2017
Personal educativo colegio	612.149	623.467
Personal educación formal superior pregrado	6.011.923	6.684.528
Personal educación formal superior posgrado	278.700	409.486
Personal educación formal superior investigación	93.343	385.803
Costo de personal	**6.996.115**	**8.103.284**
Materiales	13.907	64.595
Honorarios	217.634	674.164
Servicios	1.210.498	876.894
Gasto de viaje	75.510	106.054
Arrendamientos	373.842	422.515
Mantenimiento y reparaciones	352.854	97.037
Seguros	59.656	75.793
Contribuciones y afiliaciones	77.049	113.731
Depreciación y amortización	17.997	26.980
Impuestos	109.624	58.109
Otros diversos	83.705	178.530
Costos académicos	**2.592.276**	**2.694.402**

En el rubro de servicios académicos se encuentran registradas las transacciones económicas destinadas exclusivamente a la prestación del servicio de educación que es el objeto social de La Universidad Incca de Colombia.

Hacen parte de los costos académicos diversos útiles y papelería, elementos de aseo y cafetería, taxis y buses, combustibles y lubricantes, impuestos y depreciación.

21. Gastos de administración

El saldo de gastos de administración a 31 de diciembre comprende:

	2018	2017
Gasto de personal administrativo	7.814.900	8.905.237
Gasto de personal administrativo	**7.814.900**	**8.905.237**

Gastos por servicios administrativos

	2018	2017
Vigilancia	670.062	717.845
Impuestos, tasas y contribuciones	396.482	579.280
Depreciación	1.165.374	1.086.967
Amortización	59.830	71.311
Mantenimiento y reparaciones	236.721	200.563
Servicios públicos	342.383	383.422
Gastos de viaje	16.275	8.578
Arrendamientos	189.516	160.541
Publicidad	22.411	441.629
Suscripciones y afiliaciones	4.498	21.952
Útiles, papelería y fotocopias	33.493	53.337
Seguros	106.230	55.739
Combustibles	7.715	5.814
Servicios de aseo y cafetería	460.288	486.204
Gastos legales	959	59.281
Honorarios y comisiones	833.463	1.677.279
Servicios	418.172	124.443
Deterioro de cuentas por cobrar	223.335	126.691
Provisiones litigios y demandas	3.633.174	431.752
Otros generales diversos	205.515	281.450
Gastos servicios administrativos	**9.025.896**	**6.974.078**
Total Gastos de Administración	**16.840.795**	**15.879.315**

Dentro de los otros gastos generales diversos se encuentran taxis y buses, parqueaderos, consumo laboratorios, recarga extintores, plan exequial, punto de recaudo, actividades deportivas, actividades culturales y otros.

22. Otros gastos / ingresos, neto

El saldo de otros gastos / ingresos, neto a 31 de diciembre está conformado por:

	2018	2017
Interés de mora	491.493	149.382
Impuestos asumidos	1.405	16.072
Multas y sanciones	621.224	4.586
Otros diversos	339.459	109.591
Total Otros gastos	**1.453.581**	**279.631**

Arrendamientos	93.880	10.900
Recuperaciones	197.702	161.494
Indemnizaciones	17.835	62.752
Diversos	129.770	71.367
Total Otros ingresos	**439.187**	**306.513**

En el rubro de otros gastos están registradas transacciones de impuestos asumidos, multas y sanciones en los cuales se ha incurrido por el incumplimiento de los pagos oportunos de impuestos, seguridad social, parafiscales y proveedores

En el rubro de otros ingresos diversos se encuentran en ingreso por el Consultorio de Psicología CEPAP, la donación de Hacienda Santa Ana y el reconocimiento. Al realizar el reconocimiento contable de la cuenta contable por concepto del Leaseback con el Banco Colpatria se creó una Ganancia por transacciones en la cuenta del ingreso de venta con arrendamiento posterior de 926.353 que se amortiza mensualmente contra el pasivo el plazo establecido es de 10 años de acuerdo con el contrato. A 31 de diciembre queda un valor por amortizar de 787.400 y en lo corrido del año 2018 se amortizó la suma de 92.635.

23. Otros gastos financieros/ (ingresos financieros), neto

	2018	2017
Comisiones	207.008	162.116
Intereses corrientes	773.011	731.147
Seguros	5.177	2.613
Gastos financieros	**985.196**	**895.876**
Intereses	13.828	59.503
Ingresos financieros	**13.828**	**59.503**
Total Costos financieros	**971.368**	**836.373**

En el rubro de gastos de intereses se encuentran entre otros los intereses corrientes y de mora que se pagan por los créditos que tiene la universidad Incca de Colombia con las entidades financieras.

Los intereses del ingreso corresponden a las cifras abonados por las entidades bancarias en las cuentas de la Universidad Incca de Colombia.

24. Otro resultado integral (Medición anual)

El saldo de otro resultado integral al 31 de diciembre 2018 comprende:

	2018	2017
Cálculo actuarial	981.960	2.765.381
Total Otro resultado integral	**981.960**	**2.765.381**

El Otro resultado integral lo compone el informe del Cálculo Actuarial que corresponde a las pensiones de jubilación de treinta y ocho exempleados, el reconocimiento de cesantías consolidadas de la ley anterior y a las primas de antigüedad; el cual se realiza y amortiza anualmente al terminar el periodo de acuerdo con las cifras indicadas en el informe emitido por el actuario. (Ver Nota 16).

UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA
ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 - 2018
(Cifras expresadas en miles de pesos Colombianos)

		2019	2018
ACTIVO			
Activo corriente			
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	963.275	1.340.870
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	7	930.459	993.692
Otros activos no financieros corrientes	9	38.763	9.426
Total activo corriente		**1.932.497**	**2.343.988**
Activo no corriente			
Propiedades, planta y equipo	8	60.312.495	61.348.424
Activos intangibles	10	78.210	102.261
Otros activos	8	46.008	38.031
Total activo no corriente		**60.436.713**	**61.488.716**
TOTAL ACTIVO		**62.369.210**	**63.832.704**
PASIVO			
Pasivo corriente			
Otros pasivos financieros corrientes	12	2.514.179	630.000
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	13	2.759.780	6.639.103
Pasivos por impuestos corrientes	14	1.017.730	719.048
Beneficios a empleados	15	12.187.395	7.056.849
Otros pasivos no financieros	16	1.813.443	5.068.472
Total pasivo corriente		**20.292.528**	**20.113.472**
Pasivo no corriente			
Otros pasivos financieros no corrientes	12	2.831.753	5.044.726
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	13	7.098.824	1.525.135
Beneficios a empleados	17	15.078.809	13.002.977
Provisiones	18	4.220.733	4.733.156
Total pasivo no corriente		**29.230.118**	**24.305.994**
TOTAL PASIVO		**49.522.646**	**44.419.466**
FONDO SOCIAL			
Fondo Social	19	678.654	678.654
Ganancias Retenidas		**12.167.909**	**18.734.584**
Resultado del ejercicio		(4.947.829)	(9.811.340)
Resultado ejercicios anteriores		(25.299.270)	(15.487.929)
Otro Resultado Integral		(5.369.697)	(3.750.852)
Resultados por adopcion inicial		47.784.705	47.784.705
TOTAL FONDO SOCIAL		**12.846.564**	**19.413.238**
TOTAL PASIVO Y FONDO SOCIAL		**62.369.210**	**63.832.704**
		-	

Las notas son parte integral de los Estados Financieros

LEONIDAS LÓPEZ HERRAN
REPRESENTATE LEGAL
(ver certificación adjunta)

JAIRSINIO MARIN BERNAL
CONTADOR PÚBLICO
T.P. 205910-T
(ver certificación adjunta)

ASTRID JULIETH ROZO ROMERO
REVISORÍA FISCAL
T.P. 170536-T
DEESIGNADO POR: BAKER TILLY COLOMBIA LTDA
(ver informe adjunto)

UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA
ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES
AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 - 2018
(Cifras expresadas en miles de pesos Colombianos)

		2019	2018
Ingresos de Actividades Ordinarias	20	13.290.254	18.603.608
Costos de servicios académicos	21	8.162.214	9.588.391
Excedente Bruto		**5.128.040**	**9.015.217**
Gastos de Administración	22	8.326.678	16.840.795
Otros Ingresos	23	785.892	439.187
Otros Gastos	23	1.203.318	1.453.581
Déficit por actividades de operación		**(3.616.064)**	**(8.839.972)**
Ingresos Financieros	24	20.123	13.828
Gastos Financieros	24	1.351.888	985.196
Costos financieros Netos		**(1.331.766)**	**(971.368)**
Déficit antes de impuestos		**(4.947.829)**	**(9.811.340)**
Impuestos		-	-
Déficit del período		**(4.947.829)**	**(9.811.340)**
Otro resultado integral			-
Excedente / déficit reconocidas en el fondo social	25	-	
Déficit actuariales	25	1.618.845	(981.960)
Total otro resultado integral		**1.618.845**	**(981.960)**

Las notas son parte integral de los Estados Financieros

LEONIDAS LÓPEZ HERRAN
REPRESENTATE LEGAL
Idem ESF

JAIRSINIO MARIN BERNAL
CONTADOR PÚBLICO
T.P. 205910-T

ASTRID JULIETH ROZO ROMERO
REVISORÍA FISCAL
T.P. 170536-T

DEESIGNADO POR: BAKER TILLY COLOMBIA LTDA
Idem ESF

UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA
ESTADOS DE CAMBIO EN EL FONDO SOCIAL
AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 y 2018
(Cifras expresadas en miles de pesos Colombianos)

	Fondo Social	del ejercicio	acumulado	Otro Resultado Integral	por adopcion inicial	**Total neto**
Saldo al 31 de diciembre de 2017	**678.654**	**-5.219.767**	**-10.268.163**	**-4.732.811**	**47.784.705**	**28.242.618**
Traslados de excedentes del ejercicio	**-**	5.219.767	-5.219.767	-	-	**-**
Deficit del periodo	**-**	-9.811.340	-	-	-	**-9.811.340**
Otro Resultado Integral	**-**	-	-	981.960	-	**981.960**
Saldo al 31 de Diciembre de 2018	**678.654**	**-9.811.340**	**-15.487.930**	**-3.750.851**	47.784.705	**19.413.238**
Traslados de excedentes del ejercicio	-	9.811.340	-9.811.340	-		**-**
Deficit del periodo	**-**	-4.947.829	-	-	-	**-4.947.829**
Otro Resultado Integral	**-**	-	-	-1.618.845	**-**	**1.618.845**
Saldo al 31 de Diciembre de 2019	**678.654**	**-4.947.829**	**-25.299.270**	**-5.369.696**	47.784.705	**12.846.564**

Las notas son parte integral de los Estados Financieros

LEONIDAS LÓPEZ HERRAN
REPRESENTATE LEGAL
Idem ESF

JAIRSINIO MARIN BERNAL
CONTADOR PÚBLICO
T.P. 205910-T
Idem ESF

ASTRID JULIETH ROZO ROMERO
REVISORÍA FISCAL
T.P. 170536-T

DEESIGNADO POR: BAKER TILLY COLOMBIA LTDA
Idem ESF

UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA
ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO
AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 - 2018
(Cifras expresadas en miles de pesos Colombianos)

	2019	2018
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Deficit del Ejercicio	**-4.947.829**	**-9.811.340**
(+/-) Partidas que no afecten en el capital de trabajo:		
Depreciaciones	1.047.056	1.167.136
Amortizaciones	117.118	59.830
Deterioro deudores	45.139	310.656
Utilidad antes de cambios en el capital de trabajo	**-3.738.516**	**-8.273.718**
Cambios en el capital de trabajo:		
Gastos pagados por anticipado	0	-13.904
(+) Disminucion Cuentas por cobrar y otras	63.233	-250.972
(+) Aumento Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	1.365.572	2.691.412
(+) Aumento Pasivos por impuestos corrientes	298.682	344.300
(+) Aumento Beneficios a empleados	7.036.729	556.037
(-) Disminución Otros pasivos no financieros	-3.255.029	324.727
(-) Disminucion Pasivos Estimados y Otros Pasivos	-512.423	3.571.405
Efectivo Neto usado en las Actividades de Operación	**1.258.248**	**-1.050.713**
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSION		
(-) Aumento Otros activos no financieros corrientes	-29.337	60.771
(-)Adquisicion de Propiedades, Planta y Equipo	-11.712	-93.258
(+) Disminución activos intangibles	24.051	-111.275
Efectivo Neto Usado en Actividades de Inversion	**-16.998**	**-143.762**
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Obligaciones financieras	0	490.164
Otro resultado Integral	-1.618.845	981.960
Efectivo Neto Provisto en Actividades de Financiacion	**-1.618.845**	**1.472.124**
Aumento (Disminución) neto del efectivo y sus equivalentes	**-377.595**	**277.649**
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL COMIENZO DEL AÑO	1.340.870	1.063.221
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL AÑO	**963.275**	**1.340.870**

Las notas son parte integral de los Estados Financieros

LEONIDAS LÓPEZ HERRAN
REPRESENTATE LEGAL
Idem ESF

JAIRSINIO MARIN BERNAL
CONTADOR PÚBLICO
T.P. 205910-T
Idem ESF

ASTRID JULIETH ROZO ROMERO
REVISORÍA FISCAL
T.P. 170536-T
DEESIGNADO POR: BAKER TILLY COLOMBIA LTDA
Idem ESF

UNINCCA
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA

UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA

Estados Financieros

al 31 de diciembre de 2020 y 2019

UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA
NIT 860.011.285-1
ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020-2019
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

	NOTAS	2020	2019
ACTIVO			
Activo corriente			
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	793.020	963.275
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	7	525.547	462.153
Otros activos no financieros corrientes	8	363	3.031
Total activo corriente		**1.318.930**	**1.428.459**
Activo no corriente			
Propiedades, planta y equipo	9	114.796.185	60.312.495
Activos intangibles	10	0	78.210
Otros activos	9	44.021	46.008
Total activo no corriente		**114.840.206**	**60.436.713**
TOTAL ACTIVO		**116.159.136**	**61.865.172**
PASIVO			
Pasivo corriente			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	11	11.370.378	8.693.439
Pasivos por impuestos corrientes	12	1.098.362	684.793
Beneficios a empleados corto plazo	13	17.273.756	12.617.966
Otros pasivos no financieros	14	1.749.876	1.820.045
Total pasivo corriente		**31.492.371**	**23.816.243**
Pasivo no corriente			
Otros pasivos financieros no corrientes	15	2.634.575	5.345.932
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	16	1.560.893	1.689.456
Beneficios a empleados largo plazo	17	14.561.792	15.078.809
Provisiones	18	1.457.230	4.220.733
Total pasivo no corriente		**20.214.490**	**26.334.929**
TOTAL PASIVO		**51.706.861**	**50.151.172**
FONDO SOCIAL			
Fondo Social	19	678.654	678.654
Ganancias Retenidas		**63.773.620**	**11.035.345**
Resultado del ejercicio		(5.411.436)	(5.550.830)
Resultado ejercicios anteriores		(30.850.100)	(25.299.270)
Otro Resultado Integral		52.250.451	(5.899.261)
Resultados por adopcion inicial		47.784.705	47.784.705
TOTAL FONDO SOCIAL		**64.452.275**	**11.714.000**
TOTAL PASIVO Y FONDO SOCIAL		**116.159.136**	**61.865.172**

Las notas son parte integral de los Estados Financieros

LEONIDAS LOPEZ HERRAN
Presidente - Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

JAIRSINIO MARIN BERNAL
Contador Público
T.P. 205910-T
(Ver certificación adjunta)

ASTRID JULIETH ROZO P.
Revisor Fiscal
T.P. 170536-T
Designada por:
Baker Tilly Colombia Ltda.
(Ver informe adjunto)

UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA
NIT 860.011.285-1
ESTADOS DE RESULTADO Y OTRO ESTADO INTEGRAL
AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 - 2019
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

	NOTAS	2020	2019
Ingresos de Actividades Ordinarias	20	8.943.819	12.783.556
Costos de servicios académicos	21	5.790.101	8.187.459
Excedente Bruto		**3.153.719**	**4.596.097**
Gastos de Administración	22	9.604.970	9.583.043
Otros Ingresos	23	3.017.503	1.292.590
Otros Gastos	23	1.431.494	1.131.086
Déficit por actividades de operación		**(4.865.243)**	**(4.825.442)**
Ingresos Financieros	24	4.869	20.123
Gastos Financieros	24	551.063	745.511
Costos financieros Netos		**(546.193)**	**(725.388)**
Déficit antes de impuestos		**(5.411.436)**	**(5.550.830)**
Déficit del período		**(5.411.436)**	**(5.550.830)**
Otro resultado integral			
Excedente / déficit reconocidas en el fondo social			
Déficit actuariales	25	(612.747)	(2.148.409)
Superavit Revaluacion Activos fijos		58.762.458	0
Total otro resultado integral		**58.149.711**	**(2.148.409)**

Las notas son parte integral de los Estados Financieros

LEONIDAS LÓPEZ HERRAN
Presidente - Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

JAIRSINIO MARIN BERNAL
Contador Público
T.P. 205910-T
(Ver certificación adjunta)

ASTRID JULIETH ROZO R.
Revisor Fiscal
T.P. 170536-T
Designado por: Baker Tilly Colombia Ltda.
(Ver informe adjunto)

UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA
NIT 860.011.285-1
ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO
AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 - 2019
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

	2020	2019
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Deficit del Ejercicio	**(5.411.436)**	**(5.550.830)**
(+/-) Partidas que no afecten en el capital de trabajo:		
Depreciaciones	600.256	1.044.369
Amortizaciones	78.210	117.706
Deterioro deudores	84.699	49.081
	(4.648.271)	**(4.339.674)**
Cambios en el capital de trabajo:		
(-) Aumento Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar	(63.394)	531.539
(+) Aumento Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	2.548.376	1.889.863
(+) Aumento Pasivos por impuestos corrientes	413.569	(34.255)
(+) Aumento Beneficios a empleados	4.138.773	7.790.980
(-) Disminución Otros pasivos no financieros	(70.169)	(3.248.427)
(-) Disminucion Provisiones	(2.763.503)	(512.423)
(+) Disminución activos intangibles	78.210	24.051
Efectivo Neto Provisto en las Actividades de Operación	**-444.619**	**2.101.654**
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSION		
(+) Disminucion Otros activos no financieros corrientes	2.668	6.395
(+) Valor razonable ajuste revaluacion	58.762.458	0
(-) Adquisiciones de Propiedades, Planta y Equipo	(58.333.795)	(8.441)
(+) Retiro de Propiedades, Planta y Equipo	3.918.255	0
Efectivo Neto Provisto en Actividades de Inversion	**4.349.585**	**(2.046)**
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
(-) Disminución Obligaciones financieras	(3.462.475)	(328.794)
Otro resutado integral	(612.747)	(2.148.409)
Efectivo Neto Provisto en Actividades de Financiacion	**(4.075.222)**	**(2.477.203)**
Aumento (Disminución) neto del efectivo y sus equivalentes	**(170.256)**	**(377.595)**
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL COMIENZO DEL AÑO	963.275	1.340.870
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL AÑO	**793.020**	**963.275**

Las notas son parte integral de los Estados Financieros

LEONIDAS LÓPEZ HERRAN
Presidente - Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

JAIRSINIO MARIN BERNAL
Contador Público
T.P. 205910-T
(Ver certificación adjunta)

ASTRID JULIETH ROZO R.
Revisor Fiscal
T.P. 170536-T
Designado por: Baker Tilly Colombia Ltda.
(Ver informe adjunto)

UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA
NIT 860.011.285-1
ESTADOS DE CAMBIO EN EL FONDO SOCIAL
AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 - 2019
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

	Fondo Social	Resultado del ejercicio	Resultado acumulado	Otro Resultado Integral	Resultados por adopcion inicial	Total Fondo Social neto
Saldo al 31 de diciembre de 2018	**678.654**	**(9.811.340)**	**(15.487.930)**	**(3.750.851)**	**47.784.705**	**19.413.238**
Traslados de excedentes del ejercicio	**-**	9.811.340	(9.811.340)	-	-	**-**
Deficit del periodo	**-**	(5.550.830)	-	-	-	**(5.550.830)**
Otro Resultado Integral	**-**	-	-	- 2.148.408	-	**(2.148.408)**
Saldo al 31 de Diciembre de 2019	**678.654**	**(5.550.830)**	**(25.299.270)**	**(5.899.261)**	47.784.705	**11.714.000**
Traslados de excedentes del ejercicio	**-**	5.550.830	(5.550.830)	-		**-**
Deficit del periodo	**-**	(5.411.436)	-	-	-	**q**
Otro Resultado Integral	**-**	-	-	58.149.711		**58.149.711**
Saldo al 31 de Diciembre de 2020	**678.654**	**(5.411.436)**	**(30.850.100)**	**52.250.449**	**47.784.705**	**64.452.275**

Las notas son parte integral de los Estados Financieros

LEONIDAS LÓPEZ HERRAN
Presidente - Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

JAIRSINIO MARIN BERNAL
Contador Público
T.P. 205910-T
(Ver certificación adjunta)

ASTRID JULIETH ROZO R.
Revisor Fiscal
T.P. 170536-T
Designado por: Baker Tilly Colombia Ltda.
(Ver informe adjunto)

MEN
2015-ER-242129 ANE:620 FOL:1
2015-12-31 09:39:49 AM
TRA:RECURSO DE REPOSICION
Subdirección de Inspección y Vigilancia

REPÚBLICA DE COLOMBIA

MINISTERIO DE EDUCACIÓN NACIONAL

RESOLUCIÓN NÚMERO 20383

(16 DIC 2015)

"Por la cual se ordenan medidas preventivas y de vigilancia especial para la Universidad INCCA de Colombia ".

LA MINISTRA DE EDUCACIÓN NACIONAL,

En ejercicio de las facultades legales, en especial las conferidas por la Ley 1740 del 23 de diciembre de 2014, y

CONSIDERANDO:

Que la Constitución Política señala en su artículo 67 que *"La educación es un derecho de la persona y un servicio público que tiene una función social, con ella se busca el acceso al conocimiento, a la ciencia, a la técnica y a los demás bienes y valores de la cultura"*, otorgando a los particulares en el artículo 68, el derecho a *"fundar establecimientos educativos"*, precisando que *"la ley establecerá las condiciones para su creación y gestión"*.

Que el artículo 69 de la Constitución Política, garantiza en Colombia la *"autonomía universitaria"*, dentro de la cual *"Las Universidades podrán darse sus directivas y regirse por sus propios estatutos, de acuerdo con la ley. La ley establecerá un régimen especial para las Universidades del Estado"*. Esta autonomía universitaria está desarrollada en los artículos 28 y 29 de la Ley 30 de 1992, reconociéndoles a las instituciones de educación superior: *"el derecho a darse y modificar sus estatutos, designar sus autoridades académicas y administrativas, crear, organizar y desarrollar sus programas académicos, definir y organizar sus labores formativas, académicas, docentes, científicas y culturales, otorgar los títulos correspondientes, seleccionar a sus profesores, admitir a sus alumnos y adoptar sus correspondientes regímenes, y establecer, arbitrar y aplicar sus recursos para el cumplimiento de su misión social y de función institucional"*.

Que la Constitución Política de 1991 le asigna al Estado la suprema inspección y vigilancia de la Educación Superior en su artículo 67, determinando que le *"corresponde al Estado regular y ejercer la suprema inspección y vigilancia de la educación con el fin de velar por su calidad, por el cumplimiento de sus fines y por la mejor formación moral, intelectual y física de los educandos, garantizar el adecuado cubrimiento del servicio y asegurar a los menores las condiciones necesarias para su acceso y permanencia en el sistema educativo"*.

Que los numerales 21, 22 y 26 del artículo 189 de la Constitución Política, disponen que corresponde al Presidente de la República: *"21. Ejercer la inspección y vigilancia de la enseñanza conforme a la ley. 22. Ejercer la inspección y vigilancia de la prestación de los servicios públicos. 26. Ejercer la inspección y vigilancia sobre instituciones de utilidad común para que sus rentas se conserven y sean debidamente aplicadas y para que en todo lo esencial se cumpla con la voluntad de los fundadores"*.

Que la Corte Constitucional ha señalado en numerosas sentencias, que la autonomía universitaria no es una potestad absoluta y que tiene límites legítimos: *"que están dados principalmente por la ley y el respeto a los derechos fundamentales de toda la comunidad del centro universitario"*, como son: *"(i) la facultad que el artículo 67 le otorga a las autoridades del Estado para regular y ejercer la suprema inspección y vigilancia de la educación y para garantizar el adecuado cubrimiento del servicio; (ii) la competencia que el artículo 69 le atribuye al legislador para expedir las disposiciones generales con arreglo a las cuales las universidades pueden darse sus directivas y regirse por sus propios estatutos; (iii) el amplio margen de configuración política que el artículo 150 - 23 le reconoce al Congreso para expedir las leyes que regirán la prestación efectiva de los servicios público, entre los que se cuenta el de educación y finalmente; (iv) el respeto por el ejercicio legítimo de los derechos fundamentales derivado de la obligación que el artículo 2° de la Carta le impone a las autoridades de la República para garantizar y propender por la efectividad de*

todos los derechos ciudadanos" (Corte Constitucional Sentencia T-933 de 2005, reiterada en Sentencia T-603 de 2013, así mismo se pueden consultar las Sentencias de la Corte Constitucional C-1435 de 2000, T-310 de 1999, T-020 de 2007 y T-141 de 2013).

Que el ejercicio de la inspección y vigilancia de la educación superior se encuentra regulado de manera específica en la Ley 30 de 1992 y en la Ley 1740 de 2014 *"Por la cual se desarrolla parcialmente el artículo 67 y los numerales 21, 22 y 26 del artículo 189 de la Constitución Política, se regula la inspección y vigilancia de la educación Superior, se modifica parcialmente la Ley 30 de 1992 y se dictan otras disposiciones".*

Que las funciones de inspección y vigilancia de la educación superior fueron delegadas por el Presidente de la República a la Ministra de Educación Nacional, mediante el Decreto 698 de 1993.

Que de conformidad con el artículo 3 de la Ley 1740 de 2014, la inspección y vigilancia de la educación superior *"es de carácter preventivo y sancionatorio"* y debe ser ejercida para velar por los siguientes objetivos: *"1. El cumplimiento de las disposiciones constitucionales, legales y reglamentarias que regulan la prestación o administración del servicio público de educación por parte de las instituciones de educación superior. 2. El cumplimiento de los estatutos y reglamentos de las instituciones de educación superior y del régimen legal especial, si lo hubiere. 3. La prestación continúa de un servicio educativo con calidad. 4. La atención efectiva de la naturaleza de servicio público cultural de la educación y de la función social que le es inherente. 5. La eficiencia y correcto manejo e inversión de todos los recursos y rentas de las instituciones de educación superior a las que se aplica esta ley, en los términos de la Constitución, la ley y sus reglamentos. 6. La protección de las libertades de enseñanza, aprendizaje. Investigación y cátedra. 7. La garantía de la autonomía universitaria. 8 La protección del* derecho *de los particulares a fundar establecimientos de educación superior conforme con la Constitución y la ley. 9. La participación de la comunidad educativa* en la *dirección de las instituciones. 10. El fortalecimiento de la investigación en las instituciones de educación superior. 11. La producción del conocimiento y el acceso a la ciencia, la tecnología, las humanidades, la filosofía, la cultura y el arte. 12. El fomento y desarrollo del pensamiento científico y pedagógico en las instituciones de educación superior".*

Que la Universidad INCCA de Colombia es una Institución de Educación Superior – IES, de origen privado, sin ánimo de lucro, con domicilio principal en la ciudad de Bogotá D. C., con personería jurídica reconocida mediante Resolución Ministerial No. 1891 del 19 de junio de 1963 y registrada en el Sistema Nacional de Información de la Educación Superior —SNIES con el código 1703.

Que la mencionada IES se encuentra sometida al ámbito de la inspección y vigilancia de la educación superior que le corresponde ejercer al Ministerio de Educación Nacional, según lo establecido por el artículo 4 de la Ley 1740 de 2014.

Que los días 25, 26, 27 y 28 de mayo de 2015, este Ministerio, en ejercicio de las funciones de inspección y vigilancia de la educación superior, realizó visita integral de carácter preventivo a la Universidad INCCA de Colombia, cuyo equipo técnico presentó el informe correspondiente con la comunicación número 2015-ER-190213 del 9 de octubre de 2015.

Que con el informe de visita y las evidencias recaudadas, las cuales forman parte del expediente administrativo, se constataron los siguientes hallazgos en la Universidad INCCA de Colombia:

FUNCIONAMIENTO DE LOS ÓRGANOS DE GOBIERNO	
Hallazgo	Evidencias
Se evidenció que tanto la Presidenta de la Universidad, que es a su vez la Representante Legal y el Vicepresidente de la Institución, no han acreditado el cumplimiento de los requisitos estatutarios para ostentar esos cargos, de acuerdo a los artículos **11**, 31, 32, 47, 48.2 del Estatuto General, toda vez que estos deben ostentar la calidad de Electores Vitalicios. De la revisión realizada por parte de la comisión del Ministerio, no se encontraron los soportes que den cuenta del cumplimiento de dicha calidad.	Estatuto General de la Universidad (Folios 1 a 120). Acta de la sesión extraordinaria del 26 de agosto de 2014 (Folios 124 a 143).

No se encuentran operando cinco instancias de gobierno y de administración: La Junta Administradora, el Senado Académico, el Consejo Científico, Órganos de Consulta Institucional, Consejo Social y Parlamento Popular, las cuales se encuentran establecidas en los artículos 22, 53, 56 y 57 del Estatuto General de la Universidad INCCA de Colombia	Estatuto General de la Universidad (Folios 1 a 120).
En la sesión extraordinaria del Claustro de Gobierno del 26 de agosto de 2014, se decidió reasignar los órganos de gobierno y realizar el nombramiento de la Presidente – Representante Legal, María Solita Quijano Samper, del Vicepresidente, Jaime Quijano Samper y de la Rectora actual, María Carolina Villamizar, sin embargo se evidenció que no se dio cumplimiento a las mayoría exigidas en el artículo 61 (Disposiciones de Emergencia) del Estatuto General de la Universidad, que disponen para dicho efecto, la participación de un mínimo de 6 miembros plenos y en esa sesión solo participaron 3.	Estatuto General de la Universidad (Folios 1 a 120) Acta extraordinaria del Claustro de Gobierno del 26 de agosto de 2014 (Folios 124 a 143).
Se constató que no hay un responsable del manejo, cuidado y custodia de los documentos que deben reposar en la Secretaría General que garantice su disponibilidad e integridad.	Constatación directa del equipo del Ministerio, visible en el informe de visita (Folios 1 a 67 de la carpeta principal). Declaración del Secretaria General de la Institución (Folios 3541 a 3543).
Se verificó que la Secretaría General desarrolla el proceso de contratación de la Institución, no obstante, dicha dependencia no tiene la competencia estatutaria y reglamentaria, dicha responsabilidad le corresponde a la la Dirección de Convenios, de conformidad con la Resolución 1355 de 2009.	Estatuto General de la Universidad (Folios 1 a 120) Certificación expedida por la Secretaria General de la Institución (Folios 148 y 149).
La Institución no tiene control sobre sus procesos judiciales, no hay un inventario, ni registro del seguimiento a los mismos.	Constatación directa del equipo del Ministerio, visible en el informe de visita (Folios 1 a 67 de la carpeta principal). Certificación del Director de la Oficina Jurídica de la Universidad INCCA de Colombia (Folio 3467).

DOCUMENTOS Y POLITICAS INSTITUCIONALES	
El Proyecto Educativo Institucional-PEI no se encuentra actualizado; el documento suministrado es del año 2003, y no se acreditaron modificaciones ni revisiones posteriores de fondo.	Proyecto Educativo Institucional - PEI de la Universidad INCCA de Colombia del año 2003. (Folios 7718 a 7729).
La Universidad no acreditó la existencia de un Plan de Desarrollo Institucional integrado y debidamente aprobado.	Plan de Desarrollo 2011-2015 (Folios 7730 a 7732).
La Universidad no dispone de un organigrama institucional, aprobado y adoptado reglamentariamente.	Constatación directa del equipo del Ministerio, visible en el informe de visita (Folios 1 a 67 de la carpeta principal).
La Universidad no tiene un Manual de Procesos y Procedimientos Institucionales aprobado y adoptado por parte de la Presidencia del Claustro de Gobierno, máxima instancia de gobierno de la Institución.	Constatación directa del equipo del Ministerio, visible en el informe de visita (Folios 1 a 67 de la carpeta principal).

La Universidad no cuenta con una política integral de docencia, con línea de base e indicadores aprobados y adoptados reglamentariamente.	Plan de Desarrollo 2011-2105 (Folios 7730 a 7732). Reglamento de Trabajo Académico - Acuerdo del Gobierno Superior No 002 del 16 de julio de 2012 (Folio 4741).
La Universidad INCCA de Colombia no aplica el escalafón docente, en las categorías de profesor auxiliar, profesor instructor, profesor asistente, profesor asociado y profesor titular, incumpliendo lo que establecido el Reglamento de Trabajo Académico - Acuerdo del Gobierno Superior No 002 del 16 de julio de 2012.	Plan de Desarrollo 2011-2105 (Folios 7730 a 7732). Reglamento de Trabajo Académico - Acuerdo del Gobierno Superior No 002 del 16 de julio de 2012 (Folio 4.741).
La Universidad no cuenta con políticas de internacionalización, ni de egresados, ni de autoevaluación, aprobadas y adoptadas por la autoridad competente Presidencia del Claustro de Gobierno, máxima instancia de gobierno de la Institución	Plan de Desarrollo 2012-2015 (Folios 7730 a 7732). Constatación directa del equipo del Ministerio, visible en el informe de visita (Folios 1 a 67 de la carpeta principal).

ASPECTOS FINANCIEROS	
Hallazgos	Fundamentos
El indicador financiero denominado "Capital de trabajo", evidenció que la Universidad, para los cierres a 31 de diciembre de 2013 y 2014, no presenta disponibilidad de recursos económicos para atender su operación normal de funcionamiento.	Cuadernillo con Estados Financieros de la Universidad (Folio 6406).
El indicador financiero denominado "Razón Corriente" evidenció que la Universidad, para los cierres a 31 de diciembre de 2013 y 2014, no tiene capacidad para el pago de sus deudas a corto plazo.	Cuadernillo con Estados Financieros de la Universidad (Folio 6406).
La Institución no entregó la información financiera solicitada, correspondiente al 1º de enero a 31 de marzo de 2015, por cuanto no se encontraba actualizada a la fecha de visita.	Certificación de la Contadora de la Institución, (Folios 6762)
Los presupuestos de ingresos y gastos para los años 2014 y 2015, no fueron aprobados, tal como lo establece el Estatuto General en el Art. 49.3 - Funciones del Gobierno Superior Universitario - Numeral 16. *"Sancionar el presupuesto institucional anual, bienal o quinquenal de la Universidad o formularle objeciones una vez surtidos los trámites reglamentarios y estatutarios ante los Órganos respectivos"*	Estatuto General de la Universidad (Folios 1 a 120). Certificación Vicerrector General (Folios 6325 a 6404).
En los estados financieros de la Institución no existe registro de provisiones para el pago de sentencias judiciales, conciliaciones, laudos arbitrales y actos administrativos derivados de obligaciones, que evite un pago no previsto en el flujo de caja de la Universidad, lo que puede acarrear obligaciones, sanciones o multas de orden pecuniario adicionales.	Soportes de registro de la provisión registrada en el año 2008 (Folios 6700 y 6701).

SISTEMA DE PQRS (PETICIONES, QUEJAS Y RECLAMOS)	
Hallazgo	**Evidencia**
La Institución no tiene establecido un procedimiento interno para la atención y solución a las peticiones, quejas y reclamos que sean presentados ante la Universidad.	Constatación directa del equipo del Ministerio, visible en el informe de visita (Folios 1 a 67 de la carpeta principal). Diligencia de declaración del Vicerrector General de la Institución. (Folios 3518-3522)

EXTENSIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL	
Hallazgo	**Evidencia**
La Universidad no tiene una política de extensión y proyección social definida, aprobada y adoptada por la Presidencia del Claustro de Gobierno, como máxima instancia de gobierno de la Institución.	Plan de Desarrollo 2011-2105 (Folios 7730 a 7732).
El Convenio que suscribió la Universidad con el INPEC para las prácticas de los estudiantes del programa de Sicología se encuentra vencido.	Convenio Universidad INCCA de Colombia - INPEC (CD - Folio 2335)

GESTIÓN HUMANA	
Hallazgo	**Evidencia**
El Manual de Funciones de la Universidad no ha sido aprobado por el órgano de Gobierno Superior, de conformidad con lo establecido en el artículo 49-3 del Estatuto General.	Certificación de la Secretaría General de la Universidad manifestando la inexistencia del acto correspondiente (Folio 856).
Se evidenció que el Comité de Escalafón no ha diseñado y aprobado su reglamento interno.	Artículo 39 del Reglamento de Trabajo Académico - Acuerdo No 002 del 16 de julio de 2012 (Folio 4741).
Se evidenció que los siguientes directivos no cumplen con el perfil, ni los requisitos, establecidos en el Manual de Funciones de la Institución: María Solita Quijano Samper, Presidente y Representante Legal, Jaime Quijano Samper, Vicepresidente, María Carolina Villamizar Bonilla, Rectora, Jairo Cotrina González, Vicerrector Académico y Julia Villareal González, Secretaria General.	Constatación directa del equipo del Ministerio, visible en el informe de visita (Folios 1 a 67 de la carpeta principal). Manual de Funciones (Folio 4855). Hojas de Vida (Folios 4850 a 4856 - CD).

BIENESTAR UNIVERSITARIO	
Hallazgo	**Evidencia**
La Institución no tiene una política de Bienestar Universitario desarrollada, en la cual se incorporen acciones de acompañamiento e inclusión de toda la comunidad universitaria en general.	Constatación directa del equipo del Ministerio, visible en el informe de visita (Folios 1 a 67 de la carpeta principal).
La Institución no tiene un plan de inversión financiera para la adquisición de recursos físicos y no tiene desarrollados planes para el mantenimiento de los espacios de bienestar universitario.	Constatación directa del equipo del Ministerio, visible en el informe de visita (Folios 1 a 67 de la carpeta principal).

REGISTRO Y CONTROL	
Hallazgo	**Evidencia**
Se evidenció que no se cumple lo establecido en el reglamento estudiantil, en la medida que la mayoría de los requisitos reglamentarios no son exigidos para la formalización del proceso de matrícula.	Cuadernillo de Reglamento Estudiantil (Folio 4741 que contiene cuadernillos con reglamentos de la Universidad). Hojas de vida de estudiantes matriculados (Folios 3655 a 4260).

La Universidad homologó contenidos cursados por estudiantes para la opción de grado denominada *"Seminario profundización posgradual"*, en un programa de especialización de Derechos Humanos, lo cual resulta contrario a los establecido en el artículo 14 de la Ley 30 de 1992.	Artículo 9 - Reglamento Estudiantil (Folio 4741). Hojas de vida de estudiantes matriculados (Folios 3655 al 4260).

INFRAESTRUCTURA - MEDIOS EDUCATIVOS	
Hallazgo	Evidencias
La infraestructura física de la Universidad presenta condiciones evidentes de mal estado y deterioro y no se han adoptado los planes de mantenimiento correspondientes. No existe por parte de la Universidad, inversión de recursos para la adquisición y dotación de equipos y bienes muebles (equipos con más de 40 años).	Constatación directa del equipo del Ministerio, visible en el informe de visita (Folios 1 a 67 de la carpeta principal). Archivo fotográfico anexo al informe en el expediente principal – CD.

INVESTIGACIÓN	
Hallazgo	Evidencias
La Institución no tiene procedimientos e instrumentos precisos y confiables para el manejo de la información referente a la función sustantiva de investigación.	Constatación directa del equipo del Ministerio, visible en el informe de visita (Folios 1 a 67 de la carpeta principal). Declaración del Jefe de Oficina de Investigación de la Universidad INCCA (Folios 3511 a 3517).
La Institución no tiene reglamentado el proceso y el procedimiento de presentación y aprobación de los proyectos de investigación en las convocatorias internas de la misma.	Constatación directa del equipo del Ministerio, visible en el informe de visita (Folios 1 a 67 de la carpeta principal). Declaración del Jefe de Oficina de Investigación de la Universidad INCCA (Folio 3511 a 3517).
La Institución no aplica las políticas de investigación referidas en la Resolución Rectoral 1438 de 2012, y se evidencia un escaso desarrollo de la investigación en todos los programas académicos de la Universidad.	Resolución Rectoral 1438 de 2012 (Folio 7733 a 7742) Constatación directa del equipo del Ministerio, visible en el informe de visita (Folios 1 a 67 de la carpeta principal).
La Universidad no asigna recursos para el desarrollo de la función sustantiva de investigación, incumpliendo el deber legal contenido en el Decreto Único Reglamentario 1075 de 2015.	Constatación directa del equipo del Ministerio, visible en el informe de visita (Folios 1 a 67 de la carpeta principal). Decreto Único Reglamentario 1075 de 2015.
La Universidad no tiene en funcionamiento los semilleros de investigación, aprobados por la Resolución Rectoral 1438 de 2012.	Resolución Rectoral 1438 de 2012 (Folios 7733 a 7742). Constatación directa del equipo del Ministerio, visible en el informe de visita (Folios 1 a 67 de la carpeta principal).
La Universidad no cuenta con una reglamentación interna para el tema de derechos de autor en investigación.	Constatación directa del equipo del Ministerio, visible en el informe de visita (Folios 1 a 67 de la carpeta principal). Declaración del Jefe de Oficina de Investigación de la Universidad INCCA (Folios 3511 a 3517).
En la visita se constató que la Universidad no cuenta	Constatación directa del equipo del Ministerio,

con un responsable de la Unidad de Posgrado, Investigación y Educación Continuada.	visible en el informe de visita (Folios 1 a 67 de la carpeta principal). Declaración del Jefe de Oficina de Investigación de la Universidad INCCA (Folios 3511 a 3517).

Que de conformidad con los hallazgos expuestos y las evidencias recaudadas, el equipo técnico que realizó la visita, recomendó al Ministerio de Educación Nacional lo siguiente:

"se hace necesario que la Universidad INCCA de Colombia sea objeto de una medida preventiva de Vigilancia Especial en aras de ajustar su accionar frente a las observaciones extendidas en la relación de hallazgos encontrados en la visita integral adelantada. En ese orden, debe efectuarse seguimiento permanente a dicha Institución, toda vez que se evidenciaron irregularidades recurrentes en el funcionamiento integral de los órganos de gobierno, la inexistencia de documentos y políticas institucionales, debilidades en el manejo financiero, deficiencias en el sistema de PQRS (peticiones, quejas y reclamos), extensión y proyección social, gestión humana, bienestar universitario, registro y control, medios educativos e investigación, que afectan la prestación del servicio educativo. // Así mismo, es necesario advertir que la infraestructura física de la Universidad no permite ofrecer el servicio de educación bajo estándares de calidad teniendo en cuenta el mal estado en que se encuentran y la no existencia de planes de mantenimiento. // Igualmente, frente a los hallazgos que aluden incumplimientos a las normas de educación superior y normas internas de orden estatutario y reglamentario, se debe remitir copia del presente informe y sus anexos, al Subdirector de Inspección y Vigilancia para lo de su competencia".

ANÁLISIS DEL DESPACHO:

El artículo 67 de la Constitución Política le da al Estado Colombiano la responsabilidad de regular y ejercer la suprema inspección y vigilancia de la educación, con el fin de velar por su calidad, la cual en materia de educación superior, se materializa a través de las condiciones de carácter académico e institucionales, exigibles a todas y a cada una de las instituciones de educación superior del país, y a todos los programas que ofrezcan y desarrollen, las cuales deben ser garantizadas a los estudiantes, previo cumplimiento de las condiciones de calidad que pueden variar dependiendo del contexto institucional, académico y/o financiero en que se encuentre la Institución de Educación Superior, siendo responsabilidad de la institución garantizar la calidad del servicio, su continuidad, la mejor formación moral, intelectual y física de los educandos, el cumplimiento de sus objetivos, el adecuado cubrimiento del servicio y la conservación y aplicación debida de sus rentas.

Tales condiciones de calidad van dirigidas a soportar el principio de la buena fe y la confianza legítima, depositado por los estudiantes, sus familias y la sociedad en el Estado y en la Institución de Educación Superior, respecto de la expectativa seria y fundada que el ofrecimiento y desarrollo de los programas de educación superior del país se encuentra acorde a los estándares mínimos exigidos por la normatividad vigente. Por tal razón, se le atribuyen al Estado facultades de inspección y vigilancia de la educación superior, con el ánimo de propender por el desarrollo de procesos de evaluación que apoye, fomente y dignifique el sistema educativo, y de ser procedente, adoptar las medidas preventivas y/o sancionatorias señaladas en la Ley 1740 de 2014.

Sobre el ejercicio de las funciones de inspección y vigilancia que ejerce por delegación el Ministerio de Educación Nacional, frente a la autonomía universitaria, el Consejo de Estado ha concluido que *"Las funciones de inspección y vigilancia atribuidas al Estado por las normas que se vienen comentando, deben ser interpretadas de forma sistemática con la prerrogativa de la autonomía universitaria, de tal manera que el ejercicio de esta última no implique que queden vedados a la administración algunos terrenos susceptibles de supervisión, los cuales deben ser controlados a afectos de garantizar la calidad y el cumplimiento de los fines de la educación"* (Consejo de Estado, Sección Tercera –Subsección A, Sentencia del 29 de julio de 2015. M.P: Hernán Andrade Rincón).

En el caso de la Universidad INCCA de Colombia, el Ministerio de Educación Nacional evidenció por constatación directa y con base en las pruebas allegadas al expediente administrativo, la existencia de debilidades, falencias e irregularidades en los siguientes aspectos, que inciden en las

condiciones mínimas de calidad exigidas por la Ley 1188 de 2008 y el Decreto 1075 de 2015 (que compiló el Decreto 1295 de 2010):

a) Funcionamiento de los órganos de gobierno: seis (6) hallazgos.
b) Documentos y políticas institucionales: siete (7) hallazgos.
c) Aspectos financieros: cinco (5) hallazgos.
d) Sistema de PQRS: un (1) hallazgo.
e) Extensión y proyección social: dos (2) hallazgos.
f) Gestión humana: tres (3) hallazgos.
g) Bienestar universitario: dos (2) hallazgos.
h) Registro y control: dos (2) hallazgos.
i) Infraestructura y medios Educativos: un (1) hallazgos
j) Investigación: siete (7) hallazgos

Lo anterior, exige del Ministerio de Educación Nacional el uso de los mecanismos de inspección y vigilancia establecidos para la educación superior por el Legislador en la Ley 1740 de 2014, teniendo en cuenta que la Constitución Política de 1991 determinó en su artículo 1° que Colombia es un Estado Social de Derecho, con lo cual se ordena un papel activo por parte del Estado para la realización y protección de los derechos de las personas que pueden ser afectadas con la situación de la Institución de Educación Superior; mandato que es reafirmado por el artículo 2 de la Carta Fundamental, cuando expresa: *"Las autoridades de la República están instituidas para proteger a todas las personas residentes en Colombia, en su vida, honra, bienes, creencias, y demás derechos y libertades, y para asegurar el cumplimiento de los deberes sociales del Estado y de los particulares".*

Al respecto la Corte Constitucional ha manifestado que *"La legitimidad del Estado Social de Derecho radica, por un lado en el acceso y ejecución del poder en forma democrática, y por otro lado en su capacidad para resolver las dificultades sociales desde la perspectiva de la justicia social y el derecho, lo cual indudablemente depende de la capacidad del Estado para cumplir, de manera efectiva, con sus fines de servicio a la sociedad. De ahí pues, que los mandatos contenidos en los artículos 2° y 209 de la Constitución imponen a las autoridades la obligación de atender las necesidades, hacer efectivos los derechos de los administrados y asegurar el cumplimiento de las obligaciones sociales"* (Corte Constitucional Sentencia T-500 de 1994, reiterada en la Sentencia SU-624 de 1999).

Medidas preventivas que adoptará el Ministerio de Educación Nacional:

Las medidas preventivas que puede adoptar el Ministerio de Educación Nacional al ejercer las funciones de inspección y vigilancia de la educación superior, los objetivos y los alcances de las mismas, fueron establecidas por el Legislador en el artículo 10 de la Ley 1740 de 2014, que dispone:

> *"**ARTICULO 10°: MEDIDAS PREVENTIVAS. El Ministerio de Educación Nacional, en ejercicio de las funciones de inspección y vigilancia de la educación superior, podrá adoptar, mediante acto administrativo motivado, una o varias de las siguientes medidas de carácter preventivo, con el fin de promover** la continuidad del servicio, **el restablecimiento de la calidad, el adecuado uso de las rentas o bienes de las instituciones de educación superior de conformidad con las normas constitucionales, legales y reglamentarias, o la superación de situaciones que amenacen o afecten la adecuada prestación del servicio de educación o el cumplimiento de sus objetivos**, sin perjuicio de la investigación y la imposición de las sanciones administrativas a que haya lugar:*
>
> 1. *Ordenar la presentación y adopción de planes y programas de mejoramiento encaminados a solucionar situaciones de irregularidad o anormalidad y vigilar la cumplida ejecución de los mismos, así como emitir las instrucciones que sean necesarias para su superación.*
> 2. *Ordenar abstenerse de ofrecer y desarrollar programas sin contar con el registro calificado; en este caso el Ministerio informará a la ciudadanía sobre dicha irregularidad.*
> 3. *Enviar delegados a los órganos de dirección de las instituciones de educación superior cuando lo considere necesario.*
> 4. *Señalar condiciones que la respectiva institución de educación superior deberá atender para corregir o superar en el menor tiempo posible irregularidades de tipo administrativo,*

financiero o de calidad que pongan en peligro el servicio público de educación. (negrilla nuestra)

5. *Disponer la vigilancia especial de la institución de educación superior, cuando se evidencien una o varias de las causales que señala a continuación esta ley para ello.*
6. *Salvaguardar los derechos adquiridos de los estudiantes matriculados en los programas de las instituciones de educación superior, aprobados por el Ministerio de Educación Nacional."*

De acuerdo con esta norma, este Ministerio puede adoptar una o varias de las seis (6) medidas preventivas anotadas, cuando en una Institución de Educación Superior se requiera (i) promover la continuidad del servicio, (ii) promover el restablecimiento de la calidad, (iii) propender por el adecuado uso de sus rentas o bienes de conformidad con las normas constitucionales, legales y reglamentarias, o (iv) superar situaciones que amenacen o afecten la adecuada prestación del servicio de educación o el cumplimiento de sus objetivos.

En el caso de la Universidad INCCA de Colombia, está verificado que la Institución presenta deficiencias e irregularidades en el funcionamiento de sus órganos de gobierno, en la adopción y cumplimiento de políticas institucionales, en aspectos financieros, contractuales, manejo y atención de peticiones, quejas y reclamos, en extensión y proyección social, en la administración del talento humano, en bienestar universitario, en registro y control, en infraestructura, en medios educativos y en investigación, que afectan la adecuada prestación del servicio público de la educación superior, en condiciones de calidad, y que de no ser superadas en el menor tiempo posible por la Institución, entrarían a afectar la continuidad del servicio público de educación superior.

Aspectos como el financiero, la infraestructura, la investigación, los medios educativos, el bienestar universitario y aquellos relacionados con la estructura administrativa y académica, son sustantivos para garantizar la calidad del servicio educativo, por lo cual los hallazgos encontrados deben ser objeto de medidas que le permitan a la Institución superarlas o corregirlas en el menor tiempo posible.

Adicionalmente, se advierte que las dificultades administrativas referidas al funcionamiento de órganos de gobierno, la ausencia de políticas institucionales, de extensión y proyección social, inciden en el normal desarrollo de actividades y en el cumplimiento efectivo del marco legal, reglamentario y estatutario. En este sentido, se hace necesario promover la calidad del servicio educativo en la Universidad INCCA de Colombia, mediante la superación de las situaciones evidenciadas que están amenazando la normal prestación del servicio educativo y el cumplimiento de sus objetivos.

Así las cosas, la adopción de medidas preventivas en este caso por parte del Ministerio para la mencionada IES, tiene como fin *"superar situaciones que"* están afectando y amenazando *"la adecuada prestación del servicio de educación o el cumplimiento de sus objetivos"* y propender por "*el adecuado uso de las rentas o bienes de las instituciones de educación superior de conformidad con las normas constitucionales, legales y reglamentarias"*, en concordancia con lo establecido por el artículo 10 de la Ley 1740 de 2014.

Verificados los hallazgos expuestos y las evidencias recaudadas, este Ministerio considera que hay suficiente justificación para adoptar las siguientes "Medidas Preventivas" para la Universidad INCCA, señaladas por el artículo 10 de la Ley 1740 de 2014:

"1. Ordenar la presentación y adopción de planes y programas de mejoramiento encaminados a solucionar situaciones de irregularidad o anormalidad y vigilar la cumplida ejecución de los mismos, así como emitir las instrucciones que sean necesarias para su superación.
(...)
4. Señalar condiciones que la respectiva institución de educación superior deberá atender para corregir o superar en el menor tiempo posible irregularidades de tipo administrativo, financiero o de calidad que pongan en peligro el servicio público de educación.
5. Disponer la vigilancia especial de la institución de educación superior, cuando se evidencien una o varias de las causales que señala a continuación esta ley para ello."

Medida preventiva de vigilancia Especial:

De acuerdo con el artículo 11 de la Ley 1740 de 2014, la medida preventiva de vigilancia especial solamente procede cuando se evidencie o tipifique una o varias de las causales que señala expresamente esta norma, así:

> *"**ARTÍCULO 11. VIGILANCIA ESPECIAL.** La Vigilancia Especial es una medida preventiva que podrá adoptar el Ministro(a) de Educación Nacional, **cuando evidencia en una institución de educación superior una o varias de las siguientes causales**:*
> *a) La interrupción anormal grave en la prestación del servicio de educación a menos que dicha interrupción obedezca a fuerza mayor o protestas de agentes de la comunidad educativa.*
> *b) **La afectación grave de las condiciones de calidad del servicio.***
> *c) **Que los recursos o rentas de la institución están siendo conservados, invertidos, aplicados o arbitrados indebidamente, con fines diferentes al cumplimiento de su misión y función institucional, o en actividades diferentes a las propias y exclusivas de la institución, teniendo en cuenta lo que dispone la Constitución, la ley y sus estatutos.***
> *d) Que habiendo sido sancionada, persista en la conducta, o*
> *e) Que incumpla la orden de no ofrecer o desarrollar programas académicos sin registro calificado".* (Negrilla nuestra).

En relación con la Universidad INCCA encuentra el Ministerio que se configuran las causales b) y c) del artículo 11 de la Ley 1740 de 2014, porque las evidencias recaudadas y la constatación hecha por el equipo del Ministerio muestran que existe una grave afectación a las condiciones de calidad, y que los recursos o rentas de la institución están siendo conservados, aplicados o arbitrados indebidamente, por las siguientes razones:

- Afectación grave de las condiciones de calidad del servicio educativo:

Los hallazgos descritos anteriormente y las evidencias allegadas al expediente administrativo muestran en la Universidad INCCA de Colombia una generalizada desorganización institucional, lo cual afecta gravemente la calidad de la educación; no se conoce con certeza la organización administrativa de la institución, y no se cumplen a cabalidad sus reglamentos y normas internas existentes, que establecen los lineamientos académicos generales, así como las dependencias e instancias que deben asegurar las condiciones que permiten la prestación del servicio con calidad, situación que se agrava dada la inexistencia de un Plan de Desarrollo Institucional integrado y debidamente aprobado; La Universidad viene matriculando estudiantes sin cumplir los requisitos necesarios para la legalización del proceso de matrícula de conformidad con lo previsto en el artículo 10 del Acuerdo el Gobierno Superior No. 01 de 2007; se realizan procesos donde se homologan contenidos cursados por estudiantes en la opción de grado denominada *"Seminario profundización posgradual"* en un programa de especialización; la infraestructura de la Universidad se encuentra en mal estado o en avanzado deterioro, lo cual dificulta la prestación de un servicio público de educación superior en condiciones de calidad, además de poner en riesgo la seguridad de la comunidad educativa; no existe en la Universidad un plan de adquisición de herramientas tecnológicas modernas y actualizadas, que respondan a las necesidades actuales y permitan un adecuado aprendizaje de los estudiantes (*los equipos datan de los años 80 y 90*); no es posible realizar la consulta de los productos de investigación desarrollados por la Universidad ni se evidencia gestión del conocimiento, no existe un reglamento para la presentación y aprobación de los trabajos de investigación, lo cual repercute de manera grave en la calidad de la educación; tampoco se encontró un responsable de la Unidad de Posgrado, Investigación y Educación Continuada, lo cual afecta el adecuado desarrollo de las funciones asignadas a esa área y por ende a tales funciones de la institución; la falta de políticas y recursos para el Bienestar Universitario en esa Institución, afecta gravemente esta condición de calidad establecida por la Ley 1188 de 2008, que impacta negativamente los procesos académicos; las hojas de vida de varios directivos no acreditan el cumplimiento de los requisitos establecidos para el cargo por el Manual de Funciones, lo cual implica que quienes deben velar por la calidad de la educación no cuentan con la formación requerida por los estatutos para cumplir con dicha obligación.

Todos esos aspectos y los hallazgos relacionados puntualmente en este acto administrativo, afectan gravemente las condiciones de calidad que exige la Ley 1188 de 2008 y el Decreto 1075 de 2015 (que compiló el Decreto 1295 de 2010), que si bien deben ser acreditados al momento de solicitar el registro calificado de cada programa, deben mantenerse durante toda la vigencia de dicha autorización y a todas las cohortes matriculadas, por lo anterior, le corresponde a este Ministerio verificar que se cumplan de manera permanente en la Universidad, a través de la función de Inspección y Vigilancia.

- Indebida conservación, aplicación o arbitraje de recursos o rentas de la institución:

Las evidencias allegadas al expediente administrativo dejan al descubierto una indebida conservación, aplicación o arbitraje de recursos o rentas de la institución, al punto que el personal técnico que realizó la visita a la Universidad señala que sus estados financieros evidencian que ésta no presenta disponibilidad de recursos económicos para atender su operación normal de funcionamiento y no tiene capacidad de pago para atender oportuna y adecuadamente sus deudas a corto plazo, lo cual compromete la adecuada prestación del servicio educativo con todas las condiciones de calidad y amenazan su continuidad.

La indebida conservación y manejo de recursos por parte de la Universidad ha dejado sin financiación aspectos básicos y fundamentales para la calidad del servicio educativo como el bienestar universitario, la infraestructura, los medios educativos y la investigación; ha afectado también la adecuada provisión de recursos para la adquisición y el cumplimiento de obligaciones contractuales y para las contingencias judiciales.

Los hallazgos evidenciados por el equipo del Ministerio, denotan en general un riesgo financiero que afecta gravemente la viabilidad financiera y la prestación del servicio en condiciones de calidad en la Universidad INCCA de Colombia, toda vez que la institución ya muestra indicadores financieros deficitarios y falta de capital de trabajo, para atender adecuada y oportunamente sus operaciones.

Por lo anterior, la situación financiera de la institución empieza a afectar el cumplimiento de su misión y objetivos, así como la adecuada prestación del servicio y por eso las recomendaciones efectuadas por el equipo técnico en éste aspecto son variadas y sustanciales como consta en el informe que se presentó mediante la comunicación 2015-ER-190213 que forma parte del expediente administrativo.

Teniendo en cuenta que la viabilidad financiera es una de las condiciones de calidad, de conformidad con lo establecido en el numeral 6 del artículo 2° de la Ley 1188 de 2008, es necesario advertir sobre este aspecto, que la misma es tan determinante para la continuidad del servicio educativo y para su prestación en las condiciones mínimas de calidad que puede incluso determinar por si sola, el otorgamiento y la vigencia de los registros calificados para el ofrecimiento y desarrollo de programas de educación superior.

- Para casos como el de la Universidad INCCA de Colombia, el artículo 13 de la Ley 1740 de 2014 establece que el Ministerio de Educación nacional puede adoptar las siguientes medidas preventivas dentro de la vigilancia especial:

> "***ARTICULO 13: MEDIDAS DE VIGILANCIA ESPECIAL***. *Con el fin de que la institución supere en el menor tiempo posible la grave situación de anormalidad y se garanticen los derechos de la comunidad educativa, la continuidad y la calidad del servicio, o la inversión o el anejo adecuado de los recursos en el marco de la autonomía universitaria, el Ministerio podrá adoptar una o varias de las siguientes medidas:*
> ***1. Designar un Inspector in situ, para que vigile permanentemente y mientras subsista la situación que origina la medida, la gestión administrativa o financiera de la entidad, así como los aspectos que están afectando las condiciones de continuidad y calidad que motivaron la medida.***
> ***2. Suspender temporalmente y de manera preventiva, mientras se restablezca la*** *continuidad y* ***calidad del servicio de educación,*** *la vigencia del registro calificado otorgado a los programas académicos de las instituciones de educación superior, o* ***el trámite de solicitudes de nuevos registros o renovaciones.***
> ***3. Cuando se evidencia que el manejo de los recursos y rentas afecta gravemente la viabilidad financiera o la prestación del servicio en condiciones de calidad, ordenar la constitución por parte de la Institución de una fiducia para el manejo de sus recursos y rentas, de forma que éstos sólo sean conservados, invertidos, aplicados o arbitrados en el cumplimiento de su misión y función institucional, o en actividades propias y exclusivas de la institución.***
> *(...)"* (El resaltado es nuestro).

Por lo anterior, el Ministerio de Educación Nacional, con fundamento en el artículo 13 de la Ley 1740 de 2014, adoptará las siguientes medidas de vigilancia especial para la Universidad INCCA de Colombia:

- Designará un Inspector In situ para esa Institución.

- Suspenderá temporalmente y de manera preventiva, mientras se restablezca la calidad del servicio de educación, el trámite de solicitudes de nuevos registros calificados, o acreditaciones (que tienen el mismo efecto, de conformidad con el artículo 1º de la Ley 1188 de 2008) o renovaciones de los mismos.

- Ordenará a la Universidad INCCA de Colombia constituir una fiducia para el manejo de sus recursos y rentas.

PROPORCIONALIDAD Y RACIONALIDAD DE LAS MEDIDAS ADOPTADAS:

En el presente caso estamos ante una decisión administrativa que determina la adopción de medidas preventivas y de vigilancia especial para la Universidad INCCA de Colombia, establecidas en la Ley 1740 de 2014, garantizando los derechos constitucionales de la autonomía universitaria y el debido proceso, de tal manera que la intensidad del test de proporcionalidad a aplicar será la del test estricto de proporcionalidad (Corte Constitucional, Sentencias C-093 y 673 de 2001).

Paso 1: ***"El fin de la medida debe ser legítimo, importante e imperioso"***:

En este caso la necesidad de adoptar las medidas preventivas y de vigilancia especial no responde a un capricho o arbitrariedad del Ministerio de Educación Nacional; se debe a las probadas circunstancias de irregularidad, falencia o anormalidad que se han encontrado en la Universidad INCCA de Colombia, las cuales necesitan para su superación, de una intervención oportuna de este Ministerio como entidad encargada de la inspección y vigilancia de la educación superior, para que en el menor tiempo posible -atendiendo los ciclos académicos- la Institución supere las situaciones que han causado los hallazgos detectados por éste Ministerio.

En este sentido, el fin de la medida, tal y como se expresó con anterioridad, consiste en el restablecimiento de las condiciones de calidad, la adecuada conservación y manejo de los recursos y bienes de la Institución, y la superación de las amenazas a la adecuada prestación del servicio educativo, así como el cumplimiento de los objetivos de la Institución de Educación Superior. En otras palabras, los fines de las medidas son los determinados por los artículos 10 y 13 de la Ley 1740 de 2014.

Adicionalmente, la medida es legítima ya que el Ministerio -el cual se encuentra sometido a todas las limitaciones y garantías del ordenamiento jurídico para la toma de sus decisiones- decreta las medidas preventivas y de vigilancia especial, después de haber evidenciado los hallazgos mencionados con anterioridad, los cuales configuran las causales legales para su imposición, con el objetivo que sea la propia Universidad INCCA de Colombia, la que en el marco de la autonomía universitaria adopte las decisiones que respondan a la situación que afronta.

Así mismo, la presente decisión resulta importante e imperiosa, ya que la misma es trascendental para la prestación adecuada y en condiciones de calidad del servicio público de educación superior en esa Universidad, el cual encuentra un amplio espectro de protección constitucional –tanto en el texto positivo como en el bloque de constitucionalidad-, lo que obliga al Ministerio a su protección a través de la adopción de las presentes medidas.

Paso 2: ***"El medio escogido debe ser adecuado, conducente y necesario"***:

El medio empleado por este Ministerio de Educación es el establecido por el legislador en la Ley 1740 de 2014, esto es un acto administrativo motivado, cuyo contenido y decisión busca hacer realidad los mandatos constitucionales y legales del servicio público de la educación superior y los derechos de la comunidad educativa y las funciones de Inspección y Vigilancia, frente a la situación evidenciada en la Universidad INCCA de Colombia.

La presente medida resulta conducente, ya que es el instrumento a través del cual se da operatividad a los mandatos Constitucionales y a lo ordenado por la Ley 1740 de 2014, en lo referente a la protección del derecho a la educación, facultando al Ministerio para realizar la inspección y vigilancia sobre dicho servicio público. En otras palabras, esta decisión es un medio que tiene como conducencia la efectiva prestación del servicio público educativo, como derecho fundamental.

Finalmente, la presente decisión administrativa es necesaria, ya que si la misma no es adoptada, la operatividad y la realización del derecho y el servicio público a la educación superior podrían verse afectados, dados los numerosos hallazgos detectados en la Universidad INCCA de Colombia , con la fuerte potencialidad de afectar de manera grave el servicio público de educación superior, la cual puede ser solucionada en el corto plazo por la Institución con el apoyo de este Ministerio, mediante el decreto de la medida de vigilancia especial.

Paso 3: "*Juicio de proporcionalidad en sentido estricto*":

Para la aplicación de este paso del test de proporcionalidad, se debe encontrar el beneficio derivado de la medida. En este sentido, es fundamental que se dé la presente decisión, para permitir que se solucione en el menor tiempo posible la situación que existe en la Universidad INCCA de Colombia y se facilite a los estudiantes, administrativos y docentes de la Institución, la prestación de un servicio educativo en condiciones de calidad y continuidad, así como la adecuada conservación y manejo de los recursos y bienes de la Universidad.

De tal manera que existe una necesidad imperiosa para el sistema educativo colombiano, de adoptar por parte del Ministerio de Educación Nacional la presente decisión, con la cual no se vulnera el derecho a la autonomía universitaria y el debido proceso, toda vez que la medida de vigilancia especial que se adopta en esta Resolución busca que a través de ésta, se supere las deficiencias y hallazgos evidenciados en la Universidad INCCA de Colombia.

Por lo anterior, el Ministerio de Educación Nacional encuentra proporcionado, conducente, pertinente y legítimo adoptar las medidas preventivas y de vigilancia especial anunciadas en este acto administrativo, las cuales han sido establecidas por los artículos 10 y 13 de la Ley 1740 de 2014, y tienen como única motivación y fin, que la IES corrija y supere en el menor tiempo posible las irregularidades, hallazgos y debilidades anotados anteriormente en este acto administrativo.

EXPEDIENTE DE EVIDENCIAS SOBRE LOS HECHOS Y SITUACIONES ANOTADAS EN ESTA RESOLUCIÓN:

Todos los documentos, informes y demás medios probatorios que componen el expediente administrativo y que evidencian los hechos y hallazgos anotados en esta Resolución, quedan a disposición de la la Universidad INCCA de Colombia, en la Subdirección de Inspección y Vigilancia de este Ministerio.

En mérito de lo expuesto, este Despacho,

RESUELVE

ARTÍCULO PRIMERO: Adoptar las siguientes ***"MEDIDAS PREVENTIVAS"*** para la Universidad INCCA de Colombia, de conformidad con lo dispuesto por el artículo 10 de la Ley 1740 de 2014, y las motivaciones anotadas anteriormente en este acto administrativo:

1. Ordenar a la Universidad INCCA de Colombia que elabore, presente a este Ministerio, implemente y ejecute un plan de mejoramiento encaminado a superar en el menor tiempo posible las situaciones de irregularidad y anormalidad descritas en la parte motiva de esta Resolución.

Este plan de mejoramiento debe ser elaborado por la Institución de Educación Superior, presentado al Ministerio de Educación Nacional e implementado y desarrollado por esa Universidad, dentro de los plazos y con los lineamientos señalados por la Dirección de Calidad para la Educación Superior de este Ministerio; la ejecución de este plan se realizará con el acompañamiento de la Subdirección de Apoyo a la Gestión de las Instituciones de Educación Superior del Ministerio.

2. Señalar condiciones que la Universidad INCCA de Colombia deberá atender para corregir o superar en el menor tiempo posible irregularidades de tipo financiero que pongan en peligro el servicio público de educación; estas órdenes serán impartidas por el Ministerio de Educación Nacional a través de comunicaciones enviadas a la Institución.

3. Disponer la "**vigilancia especial**" de la Universidad INCCA de Colombia, por estar evidenciadas actualmente en esa Institución las causales b) y c) del artículo 11 de la Ley 1740 de 2014, sustentada en la parte considerativa de esta Resolución.

ARTÍCULO SEGUNDO: Adoptar las siguientes "***MEDIDAS DE VIGILANCIA ESPECIAL***" para la Universidad INCCA de Colombia, de conformidad con lo dispuesto por el artículo 13 de la Ley 1740 de 2014, y las motivaciones anotadas anteriormente en este acto administrativo:

1. Designar un *"Inspector in situ"*, para que vigile permanentemente y mientras subsista la situación que origina la medida, la gestión administrativa y financiera de la Universidad INCCA de Colombia, así como los aspectos que están afectando las condiciones de calidad del servicio que motivan la medida; el nombre del *"Inspector In situ"* será comunicado a la institución en acto posterior a éste.

2. Suspender temporal y preventivamente, mientras se restablezca la calidad del servicio educativo en la Institución, el trámite de solicitudes de nuevos registros calificados o acreditaciones, o renovaciones, que la Universidad INCCA de Colombia tenga en proceso.

3. Ordenar a la Universidad INCCA de Colombia constituir una Fiducia para el manejo de sus recursos y rentas, de forma que éstos sólo sean conservados, invertidos, aplicados o arbitrados en el cumplimiento de su misión y función institucional, o en actividades propias y exclusivas de la Institución.

En consecuencia, la Universidad no podrá recibir dinero de las matrículas y demás pagos por derechos pecuniarios, ni bienes, por fuera de la Fiducia, y la administración y gasto de esos recursos sólo podrán destinarse a suplir necesidades académicas y financieras propias del servicio educativo, de forma que éstos sólo sean conservados, invertidos, aplicados o arbitrados en el cumplimiento de su misión y función institucional o en actividades propias y exclusivas de la institución.

ARTÍCULO TERCERO: El Ministerio de Educación Nacional podrá adoptar posteriormente nuevas medidas dentro de las establecidas legalmente, modificar las adoptadas mediante esta Resolución, adicionarlas o darlas por terminadas, dependiendo del nivel de cumplimiento demostrado por la Universidad INCCA de Colombia, y en general, la evolución de la situación en la Institución.

ARTÍCULO CUARTO: Notifíquese al Representante Legal de la Universidad INCCA de Colombia o a su apoderado la presente Resolución siguiendo el procedimiento establecido especialmente para este acto administrativo por el artículo 12 de la Ley 1740 de 2014, informándole al notificado que la presente Resolución es de **cumplimiento inmediato**, y que en su contra procede solamente el recurso de reposición ante este Despacho, dentro del término y con los requisitos del Código de Procedimiento Administrativo y de lo Contencioso Administrativo, el cual se concederá en el efecto devolutivo, por lo cual no suspenderá la ejecución o ejecutoriedad de esta Resolución, ni de las medidas que en ésta se adoptan, de conformidad con lo que dispone el mencionado artículo.

ARTÍCULO QUINTO: Envíese copia de esta Resolución al Viceministerio de Educación Superior, a la Subdirección de Inspección y Vigilancia y a la Subdirección de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior para lo de su competencia.

ARTÍCULO SEXTO: La presente Resolución rige a partir de la fecha de su notificación.

NOTIFÍQUESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE

Dada en Bogotá D. C., el 16 DIC 2015

LA MINISTRA DE EDUCACIÓN NACIONAL

GINA MARÍA PARODY D'ECHEONA

Vo. Bo. Natalia Ariza Ramírez, Viceministra de Educación Superior.
Vo. Bo. David Fernando Forero Torres, Director de Calidad de Educación Superior.
Vo. Bo. William Mauricio Ochoa Carreño, Subdirector de Inspección y Vigilancia.
Vo. Bo. Ingrid Carolina Silva Rodríguez, Jefe Oficina Jurídica
Revisó: Magda Méndez Cortés – Asesora Despacho de la Ministra.

Vo. Bo. María Claudia González Caicedo, Asesora Subdirección de Inspección y Vigilancia.
Proyectó: Grupo de Mejoramiento Institucional - Subdirección de Inspección y Vigilancia.
Carlos Jordán Molina Molina, Coordinador.
Héctor Julián García Mendoza, Profesional.

MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL

En la Ciudad de Bogotá D.C a los dieciséis (16) días del mes de diciembre de dos mil quince (2015) se notificó personalmente del contenido de la Resolución Ministerial No. 20383 de fecha dieciséis (16) de diciembre de 2015, por medio de la cual "*se ordenan medidas preventivas y de vigilancia especial para la Universidad INCCA de Colombia*", al señor(a) MARIA SOLITA QUIJANO SAMPER, identificada con la C.C No. 51.575.852 de Bogotá, en calidad de representante legal de la Universidad INCCA de Colombia. Para el efecto, se le hace entrega de copia íntegra de la Resolución Ministerial No. 20383 de fecha dieciséis (16) de diciembre de 2015 en catorce (14) folios conforme lo dispone el artículo 67 Código de Procedimiento Administrativo y de lo Contencioso Administrativo.

Advirtiéndole que de conformidad con el artículo 12 de la Ley 1740 de 2014 contra este acto administrativo solo procede el recurso de reposición, el cual se concederá en efecto devolutivo y no suspenderá la ejecución o ejecutoriedad del mismo, ni de las medidas adoptadas.

El Notificado:

Nombre: María Solita Quijano
Cedula: 51575852 Bta
Firma:
Cargo: Presidenta - Representante Legal

Quien Notifica:

Nombre:
Firma:
Cargo: Profesional Especializado

superar en el menor tiempo posible irregularidades de tipo financiero que pongan en peligro el servicio público de educación; estas órdenes serán impartidas por el Ministerio de Educación Nacional a través de comunicaciones enviadas a la Institución.

3. Disponer la "**vigilancia especial**" de la Universidad INCCA de Colombia, por estar evidenciadas actualmente en esa Institución las causales b) y c) del artículo 11 de la Ley 1740 de 2014, sustentada en la parte considerativa de esta Resolución.

REPÚBLICA DE COLOMBIA

MINISTERIO DE EDUCACIÓN NACIONAL

RESOLUCION NÚMERO 08009

(22 ABR. 2016)

Por la cual se resuelve el recurso de reposición interpuesto contra la Resolución No. 20383 del 16 de diciembre de 2015, *"Por la cual se ordenan medidas preventivas y de vigilancia especial para la Universidad INCCA de Colombia"*

LA MINISTRA DE EDUCACIÓN NACIONAL

En uso de las facultades que le confiere el Decreto 698 de 1993, el artículo 6º del Decreto 5012 de 2009, el Capítulo III de la Ley 1740 de 2014, y

CONSIDERANDO

Que de conformidad con lo dispuesto en los artículos 67 y 189 numeral 21, 22 y 26 de la Constitución Política y el artículo 31 de la Ley 30 de 1992, el Presidente de la República ejerce la suprema inspección y vigilancia del servicio público de la educación.

Que mediante el Decreto 698 de 1993, el Presidente de la República en ejercicio de sus facultades constitucionales y legales, en especial las consagradas en los artículos 67, 189 (numerales 21, 22 y 26) y 211 de la Constitución Política y 33 de la Ley 30 de 1992, delegó en el Ministro de Educación Nacional las funciones de inspección y vigilancia de la educación superior.

Que el 23 de diciembre de 2014 se publicó y entró en vigencia la Ley 1740 *"Por la cual se desarrolla parcialmente el artículo 67 y los numerales 21, 22 y 26 del artículo 189 de la Constitución Política, se regula la inspección y vigilancia de la educación superior, se modifica parcialmente la Ley 30 de 1992 y se dictan otras disposiciones"*, en la cual se establecen las funciones y facultades de este Ministerio sobre esta materia, y las medidas preventivas y de vigilancia especial que puede adoptar para cumplir los fines y objetivos establecidos por esa Ley.

Que el Ministerio de Educación Nacional profirió el 16 de diciembre de 2015 la Resolución No. 20383, adoptando medidas preventivas y de vigilancia especial para la Universidad INCCA de Colombia, consistentes en la elaboración, presentación, implementación y ejecución de un plan de mejoramiento encaminado a superar en el menor tiempo posible las situaciones de irregularidad y anormalidad encontradas por el Ministerio, la posibilidad de fijar condiciones encaminadas a corregir en el menor tiempo posible irregularidades, así como la vigilancia especial de esa Institución, dentro de la cual designó "Inspector in situ", suspendió temporal y preventivamente el trámite de solicitudes de nuevos registros calificados o acreditaciones, o renovaciones, y ordenó a la Universidad constituir una Fiducia para el manejo de sus recursos y rentas.

Que dicha Resolución fue notificada personalmente al representante legal de la Universidad INCCA de Colombia el día 16 de diciembre de 2015.

Que mediante comunicación radicada en este Ministerio el 31 de diciembre de 2015 con el número 2015-ER-242129, la Universidad INCCA de Colombia presentó oportunamente recurso de reposición contra la Resolución No. 20383 del 16 de diciembre de 2015.

ARGUMENTOS DEL RECURSO

En atención a la extensión del escrito presentado por la Universidad INCCA de Colombia (69 folios), se transcribirá de manera sucinta el recurso objeto de la presente decisión, y metodológicamente se organizará utilizando los subtitulos y la numeración que el recurrente determinó para cada uno de los hallazgos que considera deben modificarse y excluirse de la resolución, lo anterior, con el objeto de resolver de fondo y de manera completa cada una de los argumentos de defensa que se exponen contra la resolución y contra cada uno de los hallazgos que quedaron consignados en el informe que presentó el equipo técnico mediante radicado 2015-ER-190213 y que se encuentran compilados en el Acto Administrativo que impuso la medida.

1. INTRODUCCION

1.1 LOS FUNDAMENTOS QUE SIRVEN DE SUSTENTO A LA ADOPCION DE MEDIDAS PREVENTIVAS Y DE VIGILANCIA ESPECIAL, DESCONOCEN LA NORMATIVIDAD ESTATUTARIA, VIOLAN LA AUTONOMÍA DE LA UNIVERSIDAD PARA INTERPRETAR SUS ESTATUTOS Y VULNERA EL DERECHO DE DEFENSA Y EL DEBIDO PROCESO.

Sobre este punto, argumenta el recurrente que la simultaneidad de medidas conlleva una intervención desproporcionada a los fines que se persiguen con ellas y que era suficiente para estos propósitos la adopción de las Medidas Preventivas, sin necesidad de adoptar otras más gravosas que como la vigilancia especial, que invaden sin justificación el ámbito de la autonomía universitaria de la Institución.

En segundo lugar, señala que la forma como se estructuran los hallazgos, por la vaguedad del análisis efectuado o la carencia de pruebas, también desconoce la autonomía de la Universidad, por la facultad que tiene éstas de interpretar sus estatutos y que desconoce también el derecho de defensa de la Institución al describir en forma incompleta los argumentos facticos o no efectuar un análisis mínimo de los hechos.

En tercer lugar, manifiesta que con la valoración de los hallazgos se parte de aspectos puntuales para generalizar y agrandar sin justa causa la realidad de la Institución y que el Ministerio no *"tuvo en cuenta que la gran mayoría de las situaciones a que se refiere la resolución tiene origen en comportamientos que se iniciaron, desarrollaron y estructuraron bajo la administración anterior y que los actuales directivos de la administración están progresivamente superando"*.

En cuarto lugar, señala que en la medida especial de constitución de fiducia, no existe ningún elemento probatorio del cual se infiera que la Institución bajo la actual administración incurrió en un manejo indebido de recursos y rentas y que *"solo se menciona la situación financiera pero se olvida que dicha realidad no la provocó la actual administración y que por el contrario la Universidad viene trabajando en su solución"*, indica además que *"lo que ocurre no son irregularidades sino una difícil situación financiera, que es subsanable pero no se puede decir que hay irregularidades bajo la connotación de comportamientos indebidos que no se encuentran probados respecto de la actual administración"*.

Argumenta que en la resolución "*no se incluye ninguna consideración respecto de la responsabilidad subjetiva por los hechos que sirven de fundamento a la adopción de las medidas preventivas y de vigilancia especial, fundamental para poder determinar si los hechos que constituyen los hallazgos, son imputables a la actual administración o se trata de circunstancias heredadas producto de gestión anterior*".

Así mismo, expone que *"el Ministerio en el acto administrativo que se recurre no determinó a que periodo corresponden los hallazgos encontrados"*, y por lo tanto, señala que no *"resulta proporcionado imputar los hallazgos en forma indiferenciada a la actual administración, sin tener en cuenta los esfuerzos y las acciones emprendidas para solucionar diversos aspectos que denotan las existencia de problemáticas heredadas"*.

2. "FUNCIONAMIENTO DE ÓRGANOS DE GOBIERNO" LA CALIDAD DE ELECTOR VITALICIO PROVENIENTE DEL CLAUSTRO DE ORIGEN NO EXCLUYE OTRAS ALTERNATIVAS PREVISTAS EN EL ESTATUTO GENERAL.

2.1 Hallazgo

Señala el recurrente que el Ministerio no tuvo en cuenta la totalidad de las normas del Estatuto General que se ocupan del tema y que efectuó sin estar autorizado para ello, una interpretación errónea, por lo siguiente:

"Como primera medida, si bien es cierto que el artículo 11, en su numeral 3.1 se refiere al Claustro Vitalicio de Origen, más adelante el numeral 3.3 establece la forma como en ausencia de los integrantes de dicho Claustro, continuará funcionando la Universidad, e introduce la figura de los Gobernadores Plenarios, como sucesores estatutarios de la colectividad de Origen.

Tampoco tuvo en cuenta que el Estatuto consagra un derecho a perpetuidad para participar en el seno del órgano de la Presidencia de la Universidad y/o en el Claustro de Gobierno, de dos miembros que actuaran en sus funciones y deliberaciones con voz y voto calificado, debiendo preferencialmente ser éstos dos miembros de la familia del fundador, en línea directa y/o colateral, conforme se indica

en el artículo 11 literal C-3. Si es a perpetuidad es indudable que tiene la misma connotación de vitalicio, es decir que permanece en el tiempo.

La referencia a los dos normas es importante porque de entrada nos permite corroborar que no es cierta la afirmación que se hace en este hallazgo, pues ostentar la condición de elector vitalicio derivado de formar parte del Claustro Vitalicio de Origen, no es la única alternativa que se estable en el Estatuto General de la Universidad INCCA para ser Presidente de la Universidad o Vicerrector General, y hay que darle plenos efectos a la norma estatutaria que consagró un derecho a perpetuidad para dos familiares del Fundador, de participación en el seno del órgano de la Presidencia y /o en el Claustro de Gobierno"..

A lo anterior se suma, que para la continuidad en el tiempo en forma indefinida del Claustro de Gobierno el numeral 4 del artículo 32 determina que cuando se sucedan faltas absolutas de los miembros de la colectividad de origen, ya por retiro, ya por desaparición, el capítulo 14 de los Estatutos dispone los procedimientos pertinentes de forma que tanto la Presidencia de la Universidad como el ejercicio del Gobierno Superior Universitario (claustro de gobierno) queden estatutariamente asegurados.

En efecto, el capítulo 14 establece en su artículo 47, numeral 47.3 la integración del Claustro Vitalicio de Origen como Claustro de Gobierno para ampliación y/o renovación y continuidad.

Específicamente la norma antes mencionada, estable que el Claustro lo integran hasta nueve miembros, que son: los cinco miembros del Claustro Vitalicio de Origen, encabezados por el Fundador y hasta 4 miembros plenos, designados por aquel, por cooptación y por períodos estatutarios.

Igualmente determina que en las eventualidades de ausencia definitiva de los electores vitalicios, se designarán por medio de la cooptación, gobernador o Gobernadores Plenarios, para períodos estatutarios de 4 años, conforme lo indica la sección segunda del artículo 47, numeral 47.4.

La misma sección segunda que mencioné en el párrafo anterior, establece claramente en el último párrafo:

El Claustro Pleno, en consulta interna con el colectivo de la Presidencia de la Universidad, elegirá entre los Electores Vitalicios o Gobernadores Plenarios, en su momento, Presidente Titular de la Universidad y del Claustro de Gobierno y demás dignatarios, en armonía con todo lo consagrado en el Capítulo 3 de estos Estatutos.

De manera que se cae el argumento expuesto en la Resolución en relación con la calidad de Elector Vitalicio proveniente del Claustro Vitalicio de Origen, como única opción para ser elegido Presidente de la Universidad".

Argumenta además el recurrente que la Corte Constitucional *"ha respetado la autonomía de las Universidades en lo concerniente a la interpretación de sus estatutos y ha señalado algunos límites a l*as facultades de inspección y vigilancia, al señalar que en este campo no puede haber injerencia de las autoridades administrativas", el anterior argumento lo soportan citando las sentencias T-1317 de 2001, entre otras.

Con base en lo anterior, el recurrente solicita que "*De acuerdo con lo expuesto y los referentes jurisprudenciales que transcribo, que se deben aplicar como precedentes jurisprudenciales al asunto que se controvierte, el Claustro de Gobierno en ejercicio de su facultad estatutaria de intérprete del Estatuto y garante de la voluntad del Fundador, subsanó el vacío existente en relación con la forma de dar cumplimiento a dicho mandato estatutario e interpretó las normas del estatuto pertinentes, en el sentido de considerar por las razones que se expusieron en la sesión plenaria extraordinaria del 26 de agosto de 2014, que la doctora María Solita Quijano Samper, Jaime Quijano Samper y Pedro Quijano Samper se asimilan a miembros electores vitalicios, por su calidad de hijos, en línea directa con el Fundador de la Institución. Ver al respecto Acta No. CG-01 del 26 de agosto de 2014.*

2.2 Hallazgo

Manifiesta el recurrente que en esta parte del acto administrativo se incurre en un análisis incompleto de la norma que se cita como presuntamente vulnerada, dado que sólo se tuvo en cuenta la primera parte del artículo 61 del Estatuto General pero no la totalidad de la disposición estatutaria, y sin un estudio integral de las diferentes partes que integran la norma no se puede determinar si se configura el desconocimiento estatutario a que alude el Ministerio.

En el caso en concreto, el artículo 61 del Estatuto General se compone de dos partes, el literal A y el literal B, y es ésta última disposición la que el Ministerio no tuvo en cuenta, la cual dice:

"B. Transitoriamente los Órganos de Gobierno de la Universidad podrán funcionar con el personal indispensable sin requerirse para su integración la totalidad de los Miembros Principales y Suplentes previstos en los Estatutos".

Concluye el recurrente que para casos excepcionales y en forma transitoria, los órganos de gobierno, entre los cuales se cuenta el Claustro de Gobierno, están autorizados estatutariamente para funcionar sin la exigencia del mínimo de seis (6) miembros plenarios, que cuestiona el Ministerio en el acto que se recurre y en tal sentido que no es cierto la sesión extraordinaria del claustro de gobierno del 26 de agosto de 2014 no se hubiera dado cumplimiento a las normas estatutarias, pues podía funcionar con un número menor previsto en el literal A de las disposiciones de emergencia.

2.3 Hallazgo

Argumenta la Universidad que *"hay que tener en cuenta que se trata de una situación heredada por la actual administración, es decir la existencia del no funcionamiento de algunos organismos no obedece a una causa imputable a la actual dirección, obviamente la reactivación de los mismos es parte del proceso de mejora, que así se establecerá, pero el hallazgo no es determinante para efectos de las medidas especiales que se tomaron, dado que se debió tener en cuenta que los demás órganos de dirección de la Universidad están funcionando normalmente, de manera que no es una evidencia que en la actualidad incida en forma determinante en la gobernabilidad de la Institución, y era suficiente con haber advertido la situación y ordenar su puesta en marcha".*

2.4 Hallazgo

Indica el apoderado que *"la afirmación que se hace es descontextualizada, pues se debió tener en cuenta que se trataba de una apreciación en relación con el estado en que se recibió la dependencia, que por supuesto debía mejorar, en la medida que la Secretaría General asumía la reorganización de los diferentes frentes de trabajo de la Secretaría, motivo por lo cual resulta cuestionable no tener en cuenta que no se trata de una situación estática sino con evolución favorable en el tiempo, que da cuenta del compromiso de las nuevas directivas con la reorganización de la Universidad".*

2.5 Hallazgo

Para el apoderado del recurrente el cuestionamiento que hace el Ministerio *"desconoce que la Universidad de naturaleza privada funciona de forma diferente a las Universidades estatales, en las primeras por principios de flexibilidad, de austeridad, es factible reorganizar transitoriamente el liderazgo de un proceso, sin que ello conlleve ninguna violación al Estatuto General, pues en esta materia no existe ninguna prohibición que limite la posibilidad de reorganización de la contratación, para asignarla temporalmente a la Secretaría General, teniendo en cuenta que la nueva Secretaria General es una persona con experiencia en estos asuntos y la alta dirección necesariamente requería contar con una persona que brinde confianza en un asunto tan delicado y que se presta fácilmente a malos manejos, como se evidencia en muchas procesos de diferentes administraciones públicas, en particular de las entidades territoriales. Por eso el hallazgo se hizo para mejorar y no vulnera las normas estatutarias".*

2.6 Hallazgo

Señalan que no es cierto, pues para ellos *"la Universidad INCCA de Colombia cuenta con una Oficina Jurídica, que no solo asiste los procesos judiciales externos, sino que asesora los procedimientos jurídicos internos: procesos administrativos y procesos académicos. Hay que señalar que a discreción de las Directivas, la Universidad puede contratar los servicios de profesionales externos especializados que atiendan ciertos procesos. En la respuesta dada por la Oficina Jurídica sobre un caso particular relacionado con una demanda de una SAS a la Universidad, en donde la presidencia de la Universidad había designado a un Abogado externo para que la atendiera, era claro que la responsabilidad del seguimiento al caso no le correspondía, en ese preciso momento, a la Oficina Jurídica. Lo que no significa que la Universidad no tenga CONTROL sobre sus procesos judiciales. Como evidencia se anexa certificación de los actuales casos en proceso y el registro de su seguimiento".*

3. **DOCUMENTOS Y POLITICAS INSTITUCIONALES.**

3.1 Hallazgo

En resumen señala el recurrente que con el hallazgo se desconoce "*la autonomía universitaria, los estatutos de la Universidad, y constituye una injerencia indebida en la determinación de las Políticas de la Universidad por parte de una entidad estatal y que el juicio de valor no está precedido de ninguna explicación, ningún razonamiento del cual se desprenda que el PEI de la Universidad INCCA está desactualizado. Pero lo que es más grave, no le compete al Ministerio determinar por vía de la inspección y vigilancia determinar si los PEI de las Universidades están actualizados o no, salvo que exista una norma expresa que así lo determine, y obligue a las Instituciones de Educación Superior a efectuar el ajuste de sus Estatutos. Pero mientras no exista una facultad y que en tal sentido en norma con fuerza de ley, no es procedente cuestionar el PEI de una Universidad porque su aprobación data del 2003. Como si la actualización debiera hacerse cada cierto tiempo, en la periodicidad que determine el Ministerio*".

3.2 Hallazgo

Argumenta el apoderado de la Universidad que no es cierto que la Institución "*no tenga un Plan de Desarrollo Institucional, todo lo contrario, la Presidencia de la Universidad, mediante Acto Constitutivo No. 003 del 25 de enero de 2012, aprobó el Plan de Desarrollo, que se denomina Plan Estratégico de Desarrollo Institucional 2011-2020 Para el logro de la calidad educativa y que fue el único que se pudo entregar al MEN, pues es el que está vigente y aprobado*".

3.3 Hallazgo

Sostiene el recurrente que "*la actual Estructura Orgánica de la Universidad fue aprobada mediante Acto Constitutivo No. 008 de octubre 02 de 2008; que luego fue modificada mediante Acto Constitutivo No. 003 de Septiembre 15 de 2009 y posteriormente por Acto Constitutivo No. 005 de septiembre 05 de 2010. Se anexan los Actos Constitutivos y la gráfica con el organigrama institucional*".

3.4 Hallazgo

Señala el recurrente que este hallazgo es cierto y que "*actualmente la Universidad no cuenta con Manual de procesos y procedimientos debidamente aprobados por el Claustro de Gobierno. Desde la llegada a la Universidad del nuevo equipo directivo, se apreció esa carencia y actualmente la elaboración del Manual, está en desarrollo con una consultoría externa*".

3.5 Hallazgo

Manifiesta el apoderado de la Institución que los "*estatutos de la Universidad contemplan claramente en su Capítulo 10, el tema de los DOCENTES en la Universidad INCCA de Colombia. Solamente que el vocablo DOCENTE no hace parte del léxico estatutario. Allí se opta por la expresión TRABAJADORES ACADÉMICOS y las políticas relacionadas con dichos trabajadores en los Estatutos de la Universidad, se desarrollan en un Reglamento claro, pertinente y debidamente aprobado por la Institución en aplicación de la autonomía universitaria. Dicho reglamento se denomina Reglamento del Trabajador Académico, y fue aprobado mediante Acuerdo del Gobierno Superior No. 002 del 16 de Julio de 2012. Se anexa reglamento*"

Adicionalmente señala "*que en todo caso no sobra manifestar que la conceptualización que hizo el Ministerio es ambigua, al contener un referente gramatical que es susceptible de interpretarse de diversas maneras. El Ministerio no precisó el alcance de la expresión política integral de docencia. Como tampoco dio a conocer el alcance de la frase política integral de docencia con LINEA DE BASE y qué significado se le debe dar a dicha expresión? No se sabe y el Ministerio no lo aclaró*".

3.6 Hallazgo

Señalan que no es cierto, por cuanto "*la Universidad INCCA de Colombia aplica con rigor sus reglamentos y tiene categorizados a sus docentes de planta según lo estipulado en el Reglamento de Trabajo Académico y para corroborar lo expuesto, anexan un listado de docentes de planta de la Universidad según su categorización, en donde se evidencia que durante el segundo periodo de 2015 contamos con 135 profesores de planta distribuido en las categorías de Profesor Asociado (A5), Profesor Instructor (B3), Profesor Asistente (B4) y Profesor Auxiliar (03). Vale señalar que no hubo docentes en la categoría de Profesor Experto y Profesor Titular*".

3.7 Hallazgo

Señalan que este hallazgo no es cierto, argumentando que *"la Universidad, de acuerdo con su estructura orgánica que data de 2010, dependiendo de la Rectoría contempla la Oficina de Relaciones Internacionales (ORI) que cumple las labores y proyectos relacionados con esta función institucional. Se anexa el Informe de gestión de las actividades al 2015"*, respecto de las políticas de autoevaluación, señalan que no es cierto lo que se afirma como hallazgo, *"pues la Universidad mediante Resolución Rectoral No. 1245/06 del 28 de febrero de 2006, fijó los propósitos y las políticas de autoevaluación institucional, y por medio de Resolución Rectoral No.1467 del 15 de abril de 2013, creó el Comité de Acreditación de Alta Calidad. Para corroborar lo expuesto se adjuntas las dos resoluciones*, por otra parte, manifiestan que *"en relación con el decreto 1295 de 2010 no se exige la elaboración de una política en esta campo, sino el desarrollo de un programa que incluya estrategias de seguimiento a corto y largo plazo"*.

4. ASPECTOS FINANCIEROS.

4.1 Hallazgo

Manifiesta el recurrente que *"es necesario tener en cuenta que cuando el capital de trabajo es negativo refleja un desequilibrio patrimonial, lo que no representa necesariamente que la Universidad este en quiebra o que haya suspendido sus pagos. El capital de trabajo negativo implica una necesidad de aumentar el activo corriente y esto se puede realizar de diversas formas, por ejemplo, acudiendo a la venta de una parte del activo inmovilizado no corriente para obtener el activo disponible o contraer una deuda a largo plazo"*.

4.2 Hallazgo

En este punto preciso, frente a este hallazgo señala el recurrente lo siguiente *"la Universidad por cada peso que debe en el corto plazo cuenta el 0.30 para respaldar sus obligaciones de corto plazo, pero eso no significa que este criterio sea suficiente para determinar la situación financiera, y es necesario calcular y analizar otras razones e indicadores financieros que permitan evaluar en conjunto la verdadera situación financiera, pues como es de conocimiento público la Universidad cuenta con un patrimonio representativo en planta física que asciende a una suma aproximada de setenta y cinco mil millones de pesos, $75.000.000"*.

4.3 Hallazgo

Sobre este hallazgo, manifiesta en su escrito el recurrente que *"el balance a 31 de marzo de 201 (sic), no fue entregado en la fecha de visita, debido a que no se había realizado el cierre contable de dicho mes, pero no significa que en el sistema contable financiero no se encontraron todos y cada uno de los registros correspondiente a cada mes. En todo caso se precisa que en la actualidad se cuenta con el balance de prueba del mes de noviembre del 2015"*.

4.4 Hallazgo

Señala el recurrente en este hallazgo que *"los presupuestos estaban firmados por las autoridades internas encargadas de su elaboración y aval"*.

4.5 Hallazgo

Frente a este hallazgo, manifiesta el recurrente que *"la Universidad no presenta en su historia situaciones que representen una posibilidad de ocurrencia o incertidumbre financiera que amerite una provisión representativa, de acuerdo con sus registros contables. Entre los hechos contingentes más comunes que puede sufrir una empresa están las demandas laborales, motivo por el cual la Universidad en el 2008 registro y afecto su estado de resultados por la suma de $120.000.000 millones de pesos, los cuales se han mantenido hasta la fecha, debido a que no posee contingencias de esta naturaleza superiores a este monto"*.

5. SISTEMA DE PQRS. (PETICIONES, QUEJAS Y RECLAMOS)

5.1 Hallazgo

Manifiesta el recurrente *"que para el momento actual, esto no es cierto. Pero antes de señalar el porqué, es importante aclarar que no existe una normatividad que regule con efectos vinculantes para las Universidades de naturaleza privada como lo es la Universidad INCCA de Colombia, la obligación de contar con un procedimiento interno de peticiones, quejas y reclamos (POR). Es claro que para la Universidad oficial esto es un requerimiento de Ley. Pero no para una Universidad privada. Cuestión*

diferente es que se haga como expresión de la autonomía. Con la anterior precisión, se informa que como una política institucional, las Directivas de la Universidad ordenaron para el segundo semestre del presente año establecer el procedimiento de Sugerencias, Felicitaciones, Quejas y Reclamos (SFQR) que anexamos a la presente, en donde además se incluye el sistema de tiquets (sic) para la web y los Responsables de responder en cada dependencia".

6. EXTENSIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL.

6.1 Hallazgo

Señala el recurrente que *"mediante la Resolución Rectoral No. 1356 del 21 de Julio de 2009, por medio de la cual se adopta el Reglamento de Responsabilidad Social, la Universidad INCCA de Colombia define las políticas, estrategias, objetivos y campos de aplicación que enmarcan la función misional de la Proyección Social que desarrolla la Universidad. Se anexan documentos".*

6.2 Hallazgo

Frente a este hallazgo, señala el recurrente que *"no es cierto. En la actualidad el convenio está vigente, y el plazo vence el 31 de julio de 2016, suscrito el 31 de julio de 2014. Como prueba se anexa un ejemplar del convenio".*

7. GESTIÓN HUMANA.

7.1 Hallazgo

Argumenta el recurrente que *"si bien es cierto que la Universidad INCCA de Colombia en la actualidad no cuenta con un Manual de Funciones aprobado por el Gobierno Superior, no significa que la Universidad carezca de funciones. De hecho, durante muchos años, la Universidad ha venido funcionando con base en las funciones que se encuentran previstas en los mismos Estatutos de la Universidad.*

7.2 Hallazgo

Frente a este hallazgo señala el recurrente que *"un reglamento de esta naturaleza es meramente operativo o instrumental y no evidencia ninguna afectación grave del servicio educativo que presta la Universidad. Lo fundamental es que el Comité de Escalafón conformado por siete (7) personas, de acuerdo con el Reglamento de Trabajo Académico Artículos 21 y 22, funciona normalmente durante las primeras cinco semanas de cada periodo académico siempre y cuando haya solicitud de los docentes para su clasificación o reclasificación. En todo caso actualmente se prevé la confección de dicho reglamento Interno.*

7.3 Hallazgo

Argumenta el recurrente que *"no es cierto que no se cumplan los requisitos del Manual de Funciones, dado que como ya lo manifestó el Ministerio en otro hallazgo, la institución no cuenta con manual aprobado por las autoridades competentes, luego mal podría imputar el incumplimiento de un documento que no ha entrado al mundo jurídico de la Universidad, por consiguiente es inexistente la situación que se reclama por carencia de objeto vigente".*

8. BIENESTAR UNIVERSITARIO.
8.1 Hallazgo

Frente a este hallazgo, señala el recurrente que *"la norma superior de la Universidad, el Estatuto, define claramente que es política institucional en Bienestar Universitario - hoy Medio Universitario - la cual se encamina a conducir todas sus actividades hacia la comunidad educativa; y determina que la comunidad educativa está conformada por directivos, trabajadores académicos, no-académicos y estudiantes.*

8.2 Hallazgo

Argumenta el recurrente que *"no es cierto, desde la llegada a la Universidad de la nueva administración, emprendió la tarea de realizar un diagnóstico sobre la infraestructura de la INCCA y se inició un proceso de planificación a corto, mediano y largo plazo para el mantenimiento preventivo y correctivo de los distintos espacios de la Universidad. Uno de los aspectos que precisamente se emprendió de inmediato tuvo que ver con los escenarios que requiere el Medio Universitario de la*

Institución. El primer proyecto que a la fecha ya se desarrolló por completo fue la readecuación y traslado del Gimnasio Ver CD adjunto".

9. REGISTRO Y CONTROL

9.1 Hallazgo

Frente a este hallazgo, señala el apoderado de la Universidad que *"la supuesta irregularidad en la legalización de los procesos de matrícula de algunos estudiantes, no tiene la debida motivación, dado que no se especificó en qué consiste la supuesta irregularidad, como tampoco se determinó si se trata de algo puntual, de manera que al no explicitar los argumentos le impide a la Universidad ejercer su derecho fundamental a contradecirlos".*

9.2 Hallazgo

Argumenta el recurrente que *"no es cierto por las siguientes razones, si apreciamos el Artículo 14 de la Ley 30 de 1992 señala que: son requisitos para el ingreso a los diferentes programas de Educación Superior, además de los que señale cada institución, los siguientes: a. Para todos los programas de pregrado, poseer título de bachiller o su equivalente en el exterior y haber presentado el Examen de Estado para el ingreso a la Educación Superior. b. Para los programas de especialización referidos a ocupaciones, poseer el título en la correspondiente ocupación u ocupaciones afines. c. Para los programas de especialización, maestría y doctorado, referidos al campo de la tecnología, la ciencia, las humanidades, las artes y la filosofía, poseer título profesional o título en una disciplina académica. La norma no discierne nada relacionado con HOMOLOGACIONES; y sí establece que las Instituciones de Educación Superior podrán determinar requisitos específicos para el ingreso de sus estudiantes a los programas Académicos de pregrado o de posgrado. En el caso de la Universidad INCCA de Colombia, por reglamentación Interna, específicamente la Resolución Rectoral No. 1352 del 05 de junio del 2009, por medio de la cual se reglamentan los programas de posgrado y educación continua de la Universidad INCCA de Colombia, en el Artículo 41 se señala: Los Seminarios de Profundización Pregradual o Seminarios de Profundización Postgradual, están organizados, en otras palabras, lo que aquí se señala tiene que ver con la organización y la reglamentación académica interna de la universidad, que tiene el siguiente alcance: por ejemplo, un estudiante de Derecho, para poderse graduar como Abogado, por reglamentación interna, entre otros requisitos, puede realizar como Modalidad de Grado un Curso de Profundización, cuya temática la pueden elegir los estudiantes o aceptar la propuesta de la Universidad. En un determinado momento se le ofreció a los estudiantes que su Curso de Profundización podrían ser todos los Módulos del primer semestre de la Especialización, y ellos lo aceptaron. Esto no quiere decir que ellos hayan ingresado a cursar la Especialización sin haberse graduado como Abogados, el haber cursado los Módulos de la Especialización, simplemente les significó desarrollar académicamente en la Universidad su Curso de Profundización como Requisito de Graduación pero como estudiantes del pregrado, pues la opción la toman en esa condición. Cuando obtuvieron su título como Abogados, por haber cumplido todos los requisitos de Ley, los estudiantes solicitaron acceder a cursar la especialización. Es en este momento que la Universidad define una reglamentación con fundamento en la autonomía universitaria y expide la Resolución 1352 cuyo Artículo 41 fue arriba transcrito".*

10. INFRAESTRUCTURA Y MEDIOS EDUCATIVOS.

10.1 y 10.2 Hallazgos

Señala el recurrente que *"no es cierto o por lo menos es absolutamente desproporcionada la evidencia en los términos que se presentan como hallazgos y que la Universidad es consciente que la infraestructura de la Institución presenta dificultades por falta de mantenimiento preventivo y correctivo en años anteriores y que desde la llegada del nuevo equipo se dio a la tarea de proyectar a corto, mediano y largo plazo una serie de obras de infraestructura y de inversión de bienes muebles, por ejemplo, se adquirieron 43 pantallas de televisión de 47 pulgadas que fueron instaladas en igual número de aulas de la Universidad, con el fin de acceder a la presentación de clases y conexión a internet. Se proyecta adquirir para 2016 igual número de equipos con el fin de tener dotadas todas las aulas de la Institución. Se renovaron equipos de cómputo en diferentes oficinas de la universidad. Se renovó los servidores para el manejo de unidad de tecnología. Se adquirieron equipos de proyección de video".*

Concluye que no es cierto que en la Universidad no existan inversiones ni planes de mantenimiento para la infraestructura.

11. INVESTIGACIÓN.

11.1 Hallazgo

Señala el recurrente que *"no es cierto. Desde la misma norma superior de la Universidad, su estatuto, la función misional de investigación está claramente determinada y señaladas las políticas que luego se desarrollan a través de instrumentos reglamentarios. En abril del año 2010 la Universidad promulga un documento oficial denominado sistema de Investigación, Ciencia y Tecnología, en donde se proclama con claridad las Políticas de Investigación de la Universidad, a la luz de la nueva normativa nacional, la estructura los objetivos y la reglamentación de la actividad investigativa en la Universidad. Se anexa Documento"*.

11.2 Hallazgo

Manifiesta el recurrente que *"no es cierto. Cada convocatoria contiene su reglamentación específica. Es el caso por ejemplo de la Convocatoria 2013/2013-10 en la que se especifican claramente los objetivos de la convocatoria, a quienes van dirigidos, los términos de referencia de cada proyecto, los criterios de evaluación y el cronograma. Se anexa copia del documento"*.

11.3 Hallazgo

Señala el recurrente que *"cada Programa Académico de la Universidad cuenta con docentes investigadores que desarrollan las Líneas de investigación del Programa y ejecuta los proyectos de investigación en curso. La Universidad cuenta con una revista institucional indexada en donde se publican los resultados de la investigación desarrollada en los distintos programas académicos; y se cuenta con grupos de investigación acreditados en Colciencias"*.

11.4 Hallazgo

Manifiesta que *"en este punto se debe tener en cuenta los ajustes que se vienen haciendo por la nueva dirección, tal como se aprecia en el Anexo del presupuesto del 2015, de manera que se considera que no es cierta la afirmación del Ministerio"*.

11.5 Hallazgo

Señala que *"no es cierto. De hecho la Universidad a lo largo del 2014 y 2015 participó en todos los eventos de Red colombiana de semilleros de Investigación (REDCOLSI) como en los documentos que se adjunta se puede comprobar. En cada uno de los programas Académicos de la Institución existen semilleros de investigación que trabajan de la mano de los profesores investigadores. Y además sus trabajos son publicados en las revistas que edita semestralmente la Universidad. Se adjuntan los documentos que así lo evidencian"*.

11.6 Hallazgo

Frente a este hallazgo, señala el recurrente en su escrito, que es cierto.

11.7 Hallazgo

Frente a este hallazgo, señala el recurrente en su escrito que es cierto.

12. FALTA DE MOTIVACION DE LA CAUSAL QUE SE INDICA EN EL LITERAL C DEL ARTÍCULO 11 DE LA LEY 1740 DE 29014 (sic) **Y CARENCIA DE PROPORCIONALIDAD EN LAS MEDIDAS PREVENTIVAS DE VIGILANCIA ESPECIAL**

Sobre el particular señala el recurrente que el criterio para expedir la resolución es que existe una grave afectación de las condiciones de calidad del servicio educativo que deduce de los hallazgos transcritos y de las evidencias allegadas al expediente, lo cual considera afecta el derecho de defensa pues constituye una aseveración genérica.

Señalan además que un gran número de hallazgos, no son ciertos y constituyen interpretaciones equivocadas o involucran juicios desproporcionados y no analizan la responsabilidad subjetiva que permita determinar que se trata de hechos que se concretan bajo la anterior administración.
Sobre este aspecto, manifiestan que *"se coloca en la picota publica a la actual administración por hechos que vienen ocurriendo con antelación al ingreso de las nuevas directivas"*.

Entra a controvertir el recurrente las razones que tuvo el Ministerio para ordenar la medida preventiva de vigilancia especial, referida en los literales b y c del artículo 11 de la Ley 1740 de 2014, indicando

que el Acto Administrativo señala una generalizada desorganización institucional, lo cual no es cierto, y que el Ministerio no justifica su juicio negativo, por ejemplo, no enuncia en qué aspectos se presenta desorganización, en qué magnitud, y reiteran su argumento de si la desorganización es imputable a las actuales directivas, o a las anteriores, y por este último aspecto es evidente que el Ministerio hace juicios de responsabilidad objetiva sin adelantar el necesario estudio de responsabilidad subjetiva, para poder determinar si se justifica la medida, con lo cual se viola el debido proceso. Tampoco valora los esfuerzos que viene haciendo la actual administración en la reorganización institucional.

Se indica que en todo caso la existencia de algunos hallazgos y la superación de los mismos, son parte de las acciones del Plan de Mejora, y que en su criterio no *"requería adoptar una medida preventiva especial"*.

Reiteran en este punto las objeciones que frente a cada uno de los hallazgos presentaron en los numerales antes trascritos.

Para el recurrente es cierto que algunas partes de la infraestructura de la Universidad ameritan adecuación, pero señalan que afirmar *"en forma genérica que es la infraestructura de la Universidad, constituye un mensaje que cuestiona la totalidad de la infraestructura, lo cual resulta exagerado y no tiene en cuenta los esfuerzos que viene haciendo la actual administración"*.

13. LA CAUSAL A QUE SE REFIERE EL ARTÍCULO 11 LITERAL C DE LA LEY 1740 DE 2014, NO ENCUENTRA NINGUNA MOTIVACIÓN EN EL ACTO ADMINISTRATIVO QUE SE RECURRE, DONDE EL MINISTERIO FUNDAMENTE SU APLICACIÓN A LA UNIVERSIDAD Y POR CONSIGUIENTE LA ORDEN DE FIDUCIA SE DEBE EXCLUIR DE LA RESOLUCIÓN.

Sobre este argumento, señala el recurrente que *"como se puede observar no existe ningún argumento, razonamiento, motivación respecto de la causal que se invoca para justificar la constitución de la fiducia, pues nada se dice acerca de evidencias sobre indebida inversión, conservación, aplicación o manejo de los recursos de la Universidad, con fines diferentes al cumplimiento de su misión y función institucional o en actividades diferentes o exclusivas de la Institución"* y que además *"la situación financiera por la que atraviesa la Universidad no es el resultado de un manejo indebido o de una destinación de los recursos a otras actividades que no guarden relación de conexidad con la misión de la Institución; todo lo contrario, las nuevas directivas han desarrollado un manejo transparente de los recursos y rentas de la Universidad. A lo anterior se agrega que mantener la orden de constituir la fiducia no soluciona el problema y por el contrario lo agranda, como quiera que el manejo de las rentas y recursos, incluyendo bienes, en una fiducia conlleva una erogación bastante costosa, inconveniente para preservar las finanzas de la Institución, que pone en riesgo la continuidad del proyecto educativo de la misma"*.

Con relación a este punto, señalan de manera ilustrativa las consecuencias que en su criterio son "nefastas" para la Universidad que se aplique la medida de vigilancia especial.

14. EL TEST DE PROPORCIONALIDAD Y LA RACIONALIDAD DE LAS MEDIDAS ADOPTADAS NO RESPONDE A LOS CRITERIOS QUE SOBRE EL PARTICULAR TIENE DEFINIDO LA CORTE CONSTITUCIONAL.

Señala el recurrente que el Ministerio en el análisis de proporcionalidad efectuado no recoge los tres elementos con el alcance dado por la Corte, en particular, al que se refiere en la página 12 de la resolución, subtitulado *"el medio escogido debe ser adecuado, conducente y necesario"*. Pues consideran que el análisis en este punto debió girar en torno a si las medidas de vigilancia especial que se fijaron *"eran las opciones que menos sacrificaban la autonomía universitaria, o si por el contrario objetivamente se podía conseguir el mismo fin de preservar la calidad del servicio educativo y la gestión administrativa y financiera a través de otros medios igualmente eficaces"*, como por ejemplo, la implementación de un plan de mejoramiento.

14.1 Análisis sobre el test de proporcionalidad que se debió aplicar del cual se deduce la improcedencia de la medida de vigilancia especial.

Para el recurrente *"el juicio de proporcionalidad debe dar respuesta a la pregunta respecto de los fundamentos para adoptar dos medidas simultáneas, cuando era suficiente con una para alcanzar el fin perseguido"*, pues al haber ordenado la adopción de un plan de mejoramiento, en su criterio era suficiente con hacer seguimiento al Plan de Mejoramiento y por lo tanto, no era necesario la designación del inspector in situ, la fiducia y la suspensión temporal y preventiva del trámite de las solicitudes de nuevos registros calificados o acreditaciones, o renovaciones.

14.1.1 Improcedencia de la medida de suspender temporalmente el trámite de solicitudes de nuevos registros calificados o acreditaciones, o renovaciones, por existir otras opciones menos lesivas de la autonomía y del derecho a la educación de los colombianos.

Se señala en el recurso que *"suspender la renovación o el trámite de nuevos registros calificados o de acreditaciones no tiene el potencial para restablecer la calidad, entre otras razones porque en cualquiera de estas tres opciones, el proceso de obtención del respectivo registro, incluye necesariamente una valoración previa por parte de pares académicos sobre el cumplimiento de las condiciones de calidad para poder otorgarlo, renovarlo o para alcanzar la acreditación de alta calidad, según sea el caso"* y que *"existiendo un medio alternativo menos invasivo y limitante de la autonomía de la Universidad se ha debido acudir a esta opción y no ordenar la suspensión, que de paso limita la gestión de la Universidad y su capacidad de renovación o de continuidad de los programas académicos, sin justificación alguna"*. Así mismo, señalan que el Acto Administrativo no se refiere a ninguna irregularidad y afectación en el desarrollo de los programas académicos, ya que lo que se les endilga, en su criterio *"es mas de índole institucional en torno a políticas, reglamentos o manuales"*.

14.1.2 Improcedencia de la medida de designar el Inspector in situ, por existir otras opciones menos lesivas de la autonomía para conseguir la finalidad que se persigue.

Manifiesta el recurrente que para la designación de un *Inspector in situ*, no se deduce que la finalidad para la cual se designa, no se pudiera cumplir a través de otras alternativas previstas en la Ley menos lesiva de la autonomía universitaria y que bastaba con la medida preventiva de adoptar un Plan de Mejoramiento, con el acompañamiento de la Subdirección de Apoyo a la Gestión de las Instituciones de Educación Superior.

Con base en lo anterior, el recurrente solicitan, en resumen lo siguiente: *"modificar parcialmente la Resolución 20383 del 16 de diciembre del 2015, para revocar el artículo 2, pues no procede la imposición de medidas de vigilancia especial, por desconocer el principio de proporcionalidad, el debido proceso, la autonomía universitaria, siendo suficiente con las medidas preventivas del artículo 1 de la parte resolutiva, con excepción de la que establece en el numeral 3 de dicho artículo que también se debe revocar"*, y que si el Ministerio no accede a la primera petición, solicitan *"revocar el numeral 3 del artículo 2 de la Resolución, es decir la orden de constituir una Fiducia"*. Adicionalmente solicitan *"revocar el numeral 2 del artículo 2 de la resolución, relacionada con la orden de suspensión temporal y preventiva del trámite de solicitudes de nuevos registros calificados o sus acreditaciones, o renovaciones y el numeral 1 del artículo 2 que ordena la designación de un inspector in situ"*.

Finalmente solicitan que se modifiquen los hallazgos que a lo largo del recurso presentado fueron objeto de cuestionamiento.

PRUEBAS

En relación con los documentos y anexos que se relacionan en el recurso (páginas 61 a 65), se procederá a su incorporación al expediente y se valoraran junto con el acervo probatorio que sirvió de fundamento para la expedición de la resolución recurrida.

ANÁLISIS PARA RESOLVER

Procede el Despacho a analizar y determinar lo procedente en relación con los argumentos y las pruebas aportadas en el escrito de impugnación, para lo cual utilizaremos el mismo orden, numeración y subtítulos utilizados por el recurrente en su escrito:

1. RESPECTO A LOS ARGUMENTOS DEL RECURRENTE EXPUESTOS EN LA INTRODUCCION

1.1 LOS FUNDAMENTOS QUE SIRVEN DE SUSTENTO A LA ADOPCION DE MEDIDAS PREVENTIVAS Y DE VIGILANCIA ESPECIAL, DESCONOCEN LA NORMATIVIDAD ESTATUTARIA, VIOLAN LA AUTONOMÍA DE LA UNIVERSIDAD PARA INTERPRETAR SUS ESTATUTOS Y VULNERA EL DERECHO DE DEFENSA Y EL DEBIDO PROCESO."

En lo que el recurrente denomina introducción, se esgrimen una serie de argumentos relacionados con la simultaneidad de medidas preventivas que se impusieron, la forma, estructura y la valoración de los hallazgos, la orden de constituir una fiducia, la designación del inspector in situ y la consideración respecto de la responsabilidad subjetiva por los hechos que sirven de fundamento para la expedición del Acto Administrativo recurrido, por tal razón, para efectos metodológicos frente a

cada uno de los acápites respectivos del recurso, para resolverlo procederá el despacho a analizar cada uno de estos argumentos en el orden presentado en dicho escrito.

No obstante lo anterior, el despacho considera pertinente señalar frente a la introducción que se expone en el escrito, que el recurrente acude a una serie de argumentos de carácter subjetivo de la forma como en su criterio debió proceder el Ministerio frente a los hallazgos encontrados, es así que en su criterio no se debió imponer una multiplicidad de medidas, pues al haberlo hecho se actuó de manera desproporcionada lesionando con ello el principio de autonomía universitaria y desconociendo los fines que se establecieron en la Ley para el ejercicio de la función preventiva, sin que en este punto demuestre como efectivamente se afectó el debido proceso y los principios que alega fueron vulnerados.

Contrario a lo argumentado por el recurrente, observa el Ministerio que previo a imponer la medida preventiva y de vigilancia especial, ordenó a través de la Subdirección de Inspección y Vigilancia practicar una visita administrativa con expertos académicos y financieros que lograron verificar graves deficiencias en la calidad de la prestación del servicio de la educación y en la gestión financiera, resultado de esta visita se rindió un informe de carácter técnico en el que se incorporaron documentos oficiales de la Institución, certificaciones e incluso un registro fotográfico que demuestran de manera técnica y objetiva la situación grave encontrada en la Institución al momento de la visita, independientemente de si esta fue ocasionada por pasadas administraciones o por la actual.

Por esta razón, no es posible afirmar que en este Acto Administrativo se actuó de manera arbitraria o desproporcionada, pues como está demostrado en el expediente las medidas impuestas obedecen a un criterio técnico y se adecuan a los objetivos establecidos para la función constitucional de inspección y vigilancia, consagrados en el artículo 3 de la Ley 1740 de 2014, entre ellos, velar por el cumplimiento de las disposiciones constitucionales, legales y reglamentarias que regulan la prestación y administración del servicio público de la educación por parte de las instituciones de educación superior, la prestación continua de un servicio educativo con calidad y la eficiencia y correcto manejo de todos sus recursos y rentas.

No sobra recordar que de conformidad con el artículo 3 de la Ley 30 de 1992, si bien el Estado debe garantizar la autonomía universitaria, también le corresponde velar por la calidad del servicio educativo a través del ejercicio de la suprema inspección y vigilancia de la educación superior, de tal suerte que como se señaló contando con los instrumentos legales de prevención y estando debidamente facultado para ello, procedió a imponer las medidas antes señaladas para garantizar la continuidad en la prestación del servicio en condiciones de calidad y los derechos fundamentales de la comunidad educativa, en los términos definidos en la Ley 1188 de 2008 y en el Decreto 1295 de 2010 (hoy contenido en el Decreto 1075 de 2015).

Por ende, es cierto que la Constitución Política le garantiza en su artículo 69 a las instituciones de educación superior la autonomía universitaria que reclama el recurrente, pero también es cierto que la ley y la jurisprudencia la han delimitado claramente, en el entendido que esa autonomía no es absoluta, ni le otorga a dichas instituciones libertades para prestar el servicio de cualquier forma; desconoce también el recurrente que la misma Constitución consagra otros pilares fundamentales de la educación, como son:

a) El derecho de los colombianos a recibir educación de calidad, catalogado como un "*servicio público*" con función social[1], sobre el cual, la Corte Constitucional ha señalado, reiteradamente, que se trata de un derecho fundamental.

b) La prestación del servicio a través de entidades oficiales y privadas, con el consecuente derecho de los particulares a fundar establecimientos educativos, de acuerdo con las condiciones de creación y gestión que establece la Ley[2], y
c) La suprema inspección y vigilancia de la educación a cargo del Presidente de la República[3], cuya función, en el caso de la educación superior, fue delegada a la Ministra de Educación mediante el Decreto 698 de 1993.

Lo anterior complementa el andamiaje constitucional del servicio público educativo, y por eso, podemos afirmar que si bien es cierto que las instituciones de educación superior gozan de autonomía universitaria, esa garantía no es absoluta, y en todo caso está sometida a la inspección y vigilancia del Estado, con dos objetivos concretos señalados por la Constitución:

---

[1] Artículo 67 Superior.
[2] Artículos 68 y 69 Superior.
[3] Artículos 67 y 189 (numerales 21, 22 y 26 de la Constitución), en concordancia con los artículos 31 y 33 de la Ley 30 de 1992.

a) Velar por la calidad del servicio, por el cumplimiento de sus fines y por la mejor formación moral, intelectual y física de los educandos, garantizar el adecuado cubrimiento del servicio, y asegurar a los menores las condiciones necesarias para su acceso y permanencia en el sistema educativo[4].
b) En el caso de las instituciones de utilidad común, velar para que sus rentas se conserven y sean debidamente aplicadas[5].

Ante la confluencia de derechos fundamentales y de intereses legítimos alrededor del servicio público de la educación superior, la Corte Constitucional se ha pronunciado en múltiples sentencias, como son: C-1435 de 2000, T-310 de 1999, T–933 de 2005, T–020 de 2007 y T–141 de 2013, dejando en claro que la autonomía universitaria no es una potestad absoluta y que tiene limitaciones legítimas, entre las cuales se encuentra las funciones de inspección y vigilancia otorgada al Estado por la misma Constitución; así, en el fallo T–141 de 2013, que reitera las anteriores, nuestro Máximo Tribunal Constitucional señaló:

> *"13. Sin embargo, **la autonomía universitaria no es una potestad absoluta, pues existen límites a su ejercicio**, que están dados principalmente por la ley y el respeto a los derechos fundamentales de toda la comunidad del centro universitario. Así pues, se ha señalado que "la discrecionalidad dada a los entes universitarios para fijar los procedimientos antedichos* ***se encuentra limitada por*** *'(i)* ***la facultad que el artículo 67 le otorga a las autoridades del Estado para regular y ejercer la suprema inspección y vigilancia de la educación, y para garantizar el adecuado cubrimiento del servicio****; (ii) la competencia que el artículo 69 le atribuye al* ***legislador para expedir las disposiciones generales con arreglo a las cuales las universidades*** *pueden darse sus directivas y regirse por sus propios estatutos, (iii) el amplio margen de configuración política que el artículo 150-23 le reconoce al Congreso para expedir* ***las leyes que regirán la prestación efectiva de los servicios públicos, entre los que se cuenta el de educación,*** *y, finalmente, (iv) el respeto por el ejercicio legítimo de los derechos fundamentales, derivado de la obligación que el artículo 2° de la Carta le impone a las autoridades de la República para garantizar y propender por la efectividad de todos los derechos ciudadanos'* (Subrayado y negrilla fuera del texto).

Es claro entonces, que tanto la normativa Constitucional como la jurisprudencia reiterada de la Corte Constitucional, consagran a la inspección y vigilancia de la educación superior como una de las limitaciones legítimas a la autonomía universitaria, la cual debe ser ejercida en procura de cumplir con los fines indicados expresamente por los artículos 67 y 189 (numeral 26) de la Carta.

Al respecto ha señalado el Consejo de Estado que *"(...) las funciones de inspección y vigilancia atribuidas al Estado por las normas que se vienen comentando, deben ser interpretadas de forma sistemática con la prerrogativa de la autonomía universitaria, de tal manera que el ejercicio de esta última no implique que queden vedados a la administración algunos terrenos susceptibles de supervisión, los cuales deben ser controlados a afectos de garantizar la calidad y el cumplimiento de los fines de la educación"* (Consejo de Estado, Sección Tercera –Subsección A, Sentencia del 29 de julio de 2015. M.P: Hernán Andrade Rincón).

Así las cosas, la adopción de medidas preventivas ordenadas por el Ministerio a la Universidad INCCA de Colombia, tienen como fin que ésta supere las situaciones que están afectando y amenazando la adecuada prestación del servicio de educación, el cumplimiento de sus objetivos y el adecuado uso de las rentas.

Ahora bien, respecto de la adopción de la medida preventiva de vigilancia especial, consistente en la constitución de una fiducia para la administración y manejo de sus recursos, cabe recordar que de conformidad con el numeral 5 del artículo 3 de la Ley 1740 de 2014, al Ministerio le corresponde velar por la eficiencia y correcto manejo de los recursos y rentas de las Instituciones de Educación Superior, en los términos de la Constitución, la Ley y sus reglamentos y en este caso se verificó, una indebida conservación, aplicación o arbitraje de recursos y rentas de la institución, al punto que los estados financieros evidenciaron que ésta no presentaba disponibilidad de recursos económicos para atender su operación normal de funcionamiento y no tenía capacidad de pago para atender oportuna y adecuadamente sus deudas a corto plazo, lo cual compromete la adecuada prestación del servicio educativo en condiciones de calidad y amenazan su continuidad.

Así mismo, el indebido e ineficiente manejo y conservación de sus recursos ha dejado sin financiación aspectos básicos y fundamentales que comprometen la calidad del servicio educativo como el bienestar universitario, la infraestructura, los medios educativos y la investigación; afectando a su vez la adecuada provisión de recursos para la adquisición y el cumplimiento de obligaciones contractuales y las contingencias judiciales, tal y como quedo consignado en el informe técnico de visita que soportó el Acto Administrativo que es objeto del recurso.

---

[4] Artículo 67 Superior.
[5] Artículo 189 numeral 26.

Los hallazgos evidenciados por el equipo del Ministerio, denotan en general un riesgo financiero que afecta gravemente la viabilidad económica de la Universidad INCCA de Colombia, toda vez que demuestran indicadores financieros deficitarios y falta de capital de trabajo, para atender adecuada y oportunamente sus operaciones.

Teniendo en cuenta que la viabilidad financiera es una de las condiciones de calidad, de conformidad con lo establecido en el numeral 6 del artículo 2º de la Ley 1188 de 2008, es necesario advertir sobre este aspecto, que la misma es tan determinante para la continuidad del servicio educativo y para su prestación en las condiciones mínimas de calidad que puede incluso determinar por sí sola, el otorgamiento y la vigencia de los registros calificados para el ofrecimiento y desarrollo de programas de educación superior.

Vale la pena reiterar que frente a la comunidad educativa y al servicio educativo que presta la Institución, resulta irrelevante si su actual situación fue causada por la actual administración o por las anteriores; en el mismo sentido, cuando el Ministerio ejerce las funciones de inspección y vigilancia preventiva, lo que revisa y valora es la situación en la que se encuentra la Institución y el servicio educativo, no los responsables, pues el objetivo de las medidas preventivas es que ésta supere en el menor tiempo posible las debilidades, irregularidades o hallazgos, para que pueda prestar el servicio en condiciones de continuidad y calidad, pero no investigar y sancionar a los responsables, aspecto que es propio del procedimiento sancionatorio; por eso, el artículo 10 de la Ley 1740 de 2014 establece:

> *"Artículo 10.* ***Medidas preventivas.*** *El Ministerio de Educación Nacional, en ejercicio de las funciones de inspección y vigilancia de la educación superior, podrá adoptar, mediante acto administrativo motivado, una o varias de las siguientes medidas de carácter preventivo, con el fin de promover la continuidad del servicio, el restablecimiento de la calidad, el adecuado uso de las rentas o bienes de las instituciones de educación superior de conformidad con las normas constitucionales, legales y reglamentarias, o la superación de situaciones que amenacen o afecten la adecuada prestación del servicio de educación o el cumplimiento de sus objetivos,* ***sin perjuicio de la investigación y la imposición de las sanciones administrativas a que haya lugar*** *(...)"*

De acuerdo con lo anterior, la investigación e individualización de los responsables, así como las eventuales sanciones a imponer, son temas propios del proceso administrativo sancionatorio establecido en el Capítulo V de la misma Ley 1740 de 2014, complementado con los artículos 51 y 52 de la Ley 30 de 1992, que es un procedimiento distinto al preventivo que originó la expedición de la resolución recurrida.

Sobre la naturaleza diferente de las dos actuaciones, la Ley 1740 de 2014 señaló expresamente en su artículo 3º que: *"**La inspección y vigilancia a la que se refiere la presente ley es de carácter preventivo y sancionatorio.** (...)"*, en tanto que el artículo 2.5.3.9.2.1.2 del Decreto 2070 de 2015, que adicionó el Decreto 1075 de 2015 "Único Reglamentario del Sector Educación", precisó: *"(...) La inspección y vigilancia de la educación superior son de* ***carácter preventivo y sancionatorio. // Por no tener carácter sancionatorio, las medidas preventivas no están sujetas a las normas y principios propios del proceso administrativo sancionatorio, sino a lo señalado específicamente por la Ley 1740 de 2014 para este tipo de medidas.***"

De acuerdo con todo lo anterior, carecen de fundamento los argumentos del recurrente.

2. *"FUNCIONAMIENTO DE ÓRGANOS DE GOBIERNO" LA CALIDAD DE ELECTOR VITALICIO PROVENIENTE DEL CLAUSTRO DE ORIGEN NO EXCLUYE OTRAS ALTERNATIVAS PREVISTAS EN EL ESTATUTO GENERAL.*

Hallazgos 2.1 y 2.2.

Los argumentos del recurso sobre estos dos hallazgos tienen en común que el recurrente invoca la autonomía universitaria y la facultad de interpretar y aplicar sus estatutos y reglamentos internos, amparados jurisprudencialmente, para cuestionar el criterio del equipo designado por el Ministerio para las visitas de inspección y vigilancia y la validez de los hallazgos.

Al respecto, debemos anotar que el Ministerio de Educación Nacional es respetuoso de la autonomía universitaria y del margen de interpretación de sus propios estatutos, pero de acuerdo con el análisis hecho anteriormente en esta Resolución, tales atribuciones no son absolutas y una de las limitaciones constitucionales y legales a esa autonomía es el ejercicio de las funciones de inspección y vigilancia.

Dentro de esas funciones de inspección y vigilancia, la Ley 1740 de 2014 le asignó a este Ministerio como delegatario de las mismas, las siguientes competencias y responsabilidades de manera expresa:

> ***"Artículo 3°. Objetivos de la inspección y vigilancia.*** *La inspección y vigilancia a la que se refiere la presente ley es de carácter preventivo y sancionatorio.* ***Se ejercerán para velar por los siguientes objetivos:*** *(...) // 2.* ***El cumplimiento de los estatutos y reglamentos de las instituciones de educación superior*** *y del régimen legal especial, si lo hubiere.*
> ***Artículo 5°. Facultades generales.*** *En ejercicio de las facultades de inspección y vigilancia de las instituciones de educación superior,* ***el Ministerio de Educación Nacional, podrá:*** *(...) // 2. Ejercer la inspección y vigilancia del cumplimiento de las normas constitucionales y legales que regulan la educación superior, incluyendo las normas de calidad, administrativas, financieras y técnicas,* ***así como del cumplimiento de sus estatutos y reglamentos****.*
> ***Artículo 8°. Vigilancia.*** *La vigilancia consiste en* ***la facultad del Ministerio de Educación Nacional de velar porque en las instituciones de educación superior se cumplan*** *con las normas para su funcionamiento,* ***se desarrolle la prestación continua del servicio público ajustándose*** *a la Constitución, la ley, los reglamentos y* ***a sus propios estatutos*** *en condiciones de calidad y para supervisar la implementación de correctivos que permitan solventar situaciones críticas de orden jurídico, económico, contable, administrativo o de calidad.*
> ***Artículo 9°. Funciones de vigilancia.*** *En ejercicio de la facultad de vigilancia de las instituciones de educación superior,* ***el Ministerio de Educación Nacional, podrá:*** *(...) // 5. Verificar que las actividades se desarrollen dentro de la ley,* ***los reglamentos y los estatutos de la institución de educación superior*** *y* ***solicitar la cesación de las actuaciones contrarias*** *al ordenamiento jurídico o* ***a los estatutos.*** *// ... // 8. Conminar bajo el apremio de multas sucesivas hasta de cien (100) salarios mínimos mensuales legales vigentes a representantes legales, rectores o a los miembros de los órganos de dirección para que se abstengan de realizar actos contrarios a la Constitución, la ley,* ***los reglamentos y los estatutos****, o de invertir y destinar recursos por fuera de la misión y de los fines de la institución de educación superior.*

En materia sancionatoria el artículo 18 de la misma Ley 1740 establece consecuencias y responsabilidades para las actuaciones contrarias o que desconozcan los Estatutos de la Institución, que no transcribimos en esta Resolución por no ser tema objeto de análisis.

Lo anterior deja en claro que este Ministerio si tiene competencia legal para analizar y valorar si las actuaciones de las instituciones de educación superior y de sus directivos y empleados, se ajustan o no a lo que establecen sus estatutos y reglamentos, y en caso de ser necesario, adoptar las medidas preventivas que sean necesarias y procedentes para que se corrijan, modifiquen o ajusten esas decisiones y actuaciones, sin perjuicio de la investigación y la sanción administrativa a que haya lugar, una vez adelantado y agotado el debido proceso.

Respecto a los argumentos específicos del recurrente sobre el **Hallazgo 2.1**, observa este Ministerio lo siguiente:

Los argumentos del recurrente enfocados a sustentar una interpretación sistemática de las normas del Estatuto General de la Institución para justificar el nombramiento a perpetuidad de la Presidenta y el Vicepresidente, no están en correspondencia con el sentido del hallazgo formulado por el Ministerio, pues éste no se refiere a la interpretación de las normas que sustentan sus nombramientos, sino a la inexistencia del(os) documento(s) que acredite(n) la existencia de ***"acto constitutivo del Fundador protocolizado en Notaría de la consagración a título perpetuo de la participación en el seno del órgano de la Presidencia de la Universidad y/o en el Claustro de Gobierno, de dos (2) Miembros de su familia, en línea directa y/o colateral, en los archivos de la Institución y tampoco cumplen con el requisito de haber pertenecido al Comité Consultivo del Claustro de Gobierno, integrado por diecisiete (17) miembros y elegidos para un periodo estatutario de dos (2) años***", lo anterior de conformidad con el articulo 11 numeral 2 literal D-C.3 de los estatutos generales de la Universidad.

Estos documentos son un requisito *sine qua non*, desde cualquier interpretación que se haga (inclusive la planteada por el recurrente), y tal situación no fue desvirtuada con pruebas por la Universidad.

Llama la atención que el recurrente plantea una discusión de tipo hermenéutico, cuando el asunto en cuestión versa sobre aspectos probatorios que a la postre no se desvirtuaron, razón por la cual no tienen cabida las aseveraciones del impugnante en el sentido de expresar una indebida injerencia y vulneración del núcleo esencial del derecho a la autonomía universitaria por parte del Ministerio de Educación Nacional, por haber interpretado arbitrariamente los Estatutos de la Universidad INCCA de Colombia, toda vez que tal interpretación no ha tenido lugar.

De esta forma se evidencia que la Universidad no aportó pruebas que indiquen a éste despacho la superación efectiva de éste reproche institucional y por el contrario el Ministerio con testimonios y soportado en sus propios estatutos demostró efectivamente la existencia del hallazgo que se pretende desvirtuar tal y como se observa en las páginas 3 a 6 del informe de visita.

Sobre los argumentos específicos del recurrente respecto al **Hallazgo 2.2**, el Ministerio no comparte la interpretación expuesta por el apoderado de la Institución, toda vez que ésta va en contra de lo que establecen los mismos estatutos, lo cual justifica la intervención de este Ministerio en el tema, de acuerdo con las funciones de la Ley 1740 de 2014 transcritas anteriormente.

Lo anterior, porque si bien es cierto que el literal B del artículo 61 del Estatuto General establece que *"Transitoriamente los Órganos de Gobierno de la Universidad podrán funcionar con el personal indispensable sin requerirse para su integración la totalidad de los Miembros Principales y Suplentes previstos en los Estatutos"*, su interpretación no puede llevarse al extremo planteado por el recurrente.

Tal interpretación conllevaría a una subjetividad que haría nugatorios las demás normas del mismo Estatuto que establecen la necesidad de que exista un quórum mínimo para deliberar y tomar decisiones, y dejaría en manos de uno, o unos pocos la toma de decisiones trascendentales para la Institución.

La interpretación planteada por el recurrente desconoce los siguientes apartes del literal que son trascendentes para delimitar su alcance: *"Transitoriamente los Órganos de Gobierno de la Universidad podrán funcionar* ***con el personal indispensable,*** *sin requerirse* ***para su integración la totalidad de los Miembros*** *Principales y Suplentes previstos en los Estatutos"*

Los apartes resaltados del literal no permite la interpretación que hace el recurrente, porque lo único que la norma está excusando es que transitoriamente un órgano de gobierno no tenga o no cuente con todos los integrantes que prevén los estatutos, permitiendo que a pesar de eso pueda funcionar, pero con la condición de que cuente **con el personal INDISPENSABLE**, no con el personal que considere subjetivamente el intérprete de los Estatutos o la administración de turno; la palabra indispensable está ligada a los mismos estatutos, no al criterio de una(s) persona(s), es decir, a lo que los mismas estatutos establecen como el personal mínimo para deliberar o tomar una decisión válidamente.

La interpretación del recurrente resulta contradictoria de las normas estatutarias, lo cual es una violación al principio de inescindibilidad o conglobamento, según el cual, los textos normativos *"deben aplicarse de manera íntegra en su relación con la totalidad del cuerpo normativo al que pertenece, sin que sea admisible escisiones o fragmentaciones tomando lo más favorable de las disposiciones en conflicto, o utilizando disposiciones jurídicas contenidas en un régimen normativo distinto al elegido" (Sentencia T-832 A / 2013).*

Por ende, es deber de este Ministerio, en cumplimiento de las funciones que le otorga la Ley 1740 de 2014, ratificar el mencionado hallazgo.

Hallazgo 2.3

El argumento empleado por el recurrente para desestimar este hallazgo, en cuanto a que se trata de una situación que heredó la actual administración resulta intrascendente frente al cumplimiento de las funciones de inspección y vigilancia por parte de este Ministerio, de acuerdo con el análisis hecho anteriormente al tema en esta misma Resolución.

De otro lado, el argumento del recurrente en cuanto a que el "*hallazgo no es determinante para efectos de las medidas especiales que se tomaron, dado que se debió tener en cuenta que los demás órganos de dirección de la Universidad están funcionando normalmente"*, tampoco es aceptable por este Ministerio, ya que es deber de las autoridades universitarias cumplir sus propios estatutos, y en caso de que no lo hagan, es deber de este Ministerio adoptar las medidas que sean procedentes y necesarias.

El funcionamiento adecuado de todos los órganos de gobierno y administración es un asunto importante para el funcionamiento y operación de las Instituciones de educación superior, al punto que está considerada como una (1) de los seis (6) aspectos de calidad que establece el artículo 2 – numeral 2 de las "Condiciones de carácter institucional" de la Ley 1188 de 2014 *"Por la cual se regula el registro calificado de programas de educación superior y se dictan otras disposiciones*".

En la visita realizada, el equipo del Ministerio pudo constatar que la Universidad está incumpliendo sus propios estatutos, en cuanto a la integración y conformación de cinco instancias de gobierno y de administración, por la inoperancia de "La Junta Administradora, El Senado Académico, El Consejo Científico, Órganos de Consulta Institucional, Consejo Social y Parlamento Popular", los cuales se encuentran establecidos en los artículos 22, 53, 56 y 57 del Estatuto General de la Universidad INCCA de Colombia. En consecuencia, el presente hallazgo también se confirmará.

Hallazgo 2.4

Los argumentos del recurrente sobre este hallazgo no están enfocados a desmentir o demostrar su inexistencia, sino a justificar la constatación que hizo el equipo del Ministerio, en que ese fue el estado en que se recibió la Secretaría General y que se trata de una situación que no es estática sino con evolución favorable en el tiempo, que da cuenta del compromiso de las nuevas directivas.

Por lo anterior, el Ministerio confirmará este hallazgo con base en los argumentos expuestos anteriormente en esta Resolución sobre la intrascendencia que tiene para las funciones de inspección y vigilancia preventiva si los hechos fueron derivados de la anterior administración o de la actual.

Adicionalmente, si la Universidad ya está trabajando sobre el tema, podrá incluir los avances evidenciables dentro del plan de mejoramiento que debe implementar en virtud de la medida preventiva y seguir mostrando la evolución favorable dentro del seguimiento al mismo que hace el equipo del Ministerio.

Hallazgo 2.5

Este Ministerio, al momento de realizar la visita verificó que la Secretaría General desarrolla el proceso de contratación de la Institución, sin que dicha dependencia tenga la competencia estatutaria y reglamentaria, pues dicha responsabilidad le corresponde a la Dirección de Convenios, de conformidad con la Resolución 1355 de 2009, frente a la cual el recurrente sostiene que: *"El cuestionamiento desconoce que la Universidad de naturaleza privada funciona de forma diferente a las Universidades estatales, en las primeras por principios de flexibilidad, de austeridad, es factible reorganizar transitoriamente el liderazgo de un proceso, sin que ello conlleve ninguna violación al Estatuto General, pues en esta materia no existe ninguna prohibición que limite la posibilidad de reorganización de la contratación, para asignarla temporalmente a la Secretaría General".*

Es preciso recordar que uno de los objetivos de la inspección y vigilancia, de acuerdo con las normas transcritas anteriormente en esta Resolución, es velar por *"el cumplimiento de los estatutos **y reglamentos** de las instituciones de educación superior"*[6], de tal suerte que si una institución está incumpliendo sus propios reglamentos, le corresponde al Ministerio adoptar las medidas necesarias para corregir esa irregularidad, como ocurre en el presente caso, en el que se pudo verificar en la visita y corroborar con la certificación y declaración expedida por la Secretaría General que obra en el expediente y en el informe de visita (páginas 12 a 16).

El Ministerio de Educación Nacional no cuestiona en el hallazgo las motivaciones ni los fines del proceder de la Universidad, a los que se refiere el recurrente, sino la falta de competencia con la que está actuando y el reglamento interno que se está vulnerando.

Adicionalmente, la flexibilidad del sector privado a la que acude el recurrente, no justifica la vulneración de los reglamentos internos de la institución; si en virtud de la autonomía universitaria y la flexibilidad mencionada, una institución de educación superior decide hacer cambios en su estructura interna o en las competencias de sus dependencias, bien puede hacerlo, pero siguiendo el procedimiento correspondiente para modificar los reglamentos internos o sus resoluciones, no desconociéndolos ni vulnerándolos. De esta forma se confirmará el hallazgo.

Hallazgo 2.6

El presente hallazgo, tiene como sustento el informe de la visita realizada a la Institución los días 25, 26, 27 y 28 de mayo de 2015 (página 16) y la certificación dada por el Director de la Oficina Jurídica, de la Universidad, en la que manifestó que no se tiene claridad de cuántos procesos existen en contra de la Institución, debido al desorden en sus archivos (folio 3467), motivo por el cual se confirma el hallazgo según el cual la *"Institución no tiene control sobre sus procesos judiciales, no hay un inventario, ni registro del seguimiento a los mismos"*.

[6] Ley 1740 de 2014, Artículo 3 núm. 2.

Este sustento no se desvirtúa con la sola manifestación de que "*a discreción de las Directivas, la Universidad puede contratar los servicios de profesionales externos especializados que atiendan ciertos procesos*", dado que esto por sí solo, no cambia el estado de cosas respecto del desconocimiento y desorden de los archivos de los procesos judiciales de la Universidad.

En el recurso no existe ningún argumento en contra de este hallazgo que desvirtué el hecho objetivo encontrado por el equipo técnico de la Subdirección de Inspección y Vigilancia que adelantó la visita, y por el contrario, justifica la necesidad de implementar medidas para que la Universidad mejore y supere esas falencias de manera formal y sistemática y no simplemente coyuntural, como se pretende matizar con el listado de procesos aportado. En consecuencia, se mantendrá el hallazgo.

3. DOCUMENTOS Y POLITICAS INSTITUCIONALES.

3.1 Hallazgo

Los argumentos del recurrente en este hallazgo no están enfocados a desmentir o a demostrar la inexistencia de los hechos en que se funda, sino a justificar la actuación de la Universidad en la autonomía universitaria, desconociendo las normas y la jurisprudencia sobre los alcances y competencias de este Ministerio en materia de Inspección y Vigilancia, que ya fueron ampliamente analizados anteriormente.

Es de agregar que no existe ninguna contradicción legal, que dentro de las facultades de inspección y vigilancia se promueva la revisión y actualización de los documentos institucionales cuando han pasado varios años sin que la institución lo haga, para propender por la calidad del servicio educativo, pudiendo concluir la Institución al cabo de esa revisión documentada, que no es necesario hacer alguna actualización en el marco de su autonomía universitaria.

Sin embargo en este caso específico observa el despacho que en el informe técnico del equipo de expertos que practicó la visita, se indicó *"que el hecho de contar con un PEI de hace 12 años podría significar que la IES no incorpora los avances o el desarrollo del conocimiento, lo que a su vez **podría** representar limitación en el modelo pedagógico y en el desarrollo de las funciones sustantivas de la academia"*, más aún, cuando la característica propia de la calidad se basa **en la implementación de ejercicios de autoevaluación permanente** por parte de las instituciones de educación superior y al Ministerio de Educación Nacional, le corresponde propender y velar, por el cumplimiento de esa implementación dentro de sus facultades de prevención, que es de las funciones de la inspección y vigilancia de dicho aspecto, tal y como lo señala de manera expresa el numeral 4 del artículo 2 de la Ley 1740 de 2014.

Pero adicionalmente, desconoce el recurrente que el Proyecto Educativo Institucional - PEI de la Universidad del año 2003, tiene una ampliación de su agenda de trabajo hasta el año 2015, según la Resolución Rectoral 1392 de 2010; la Comisión del Ministerio solicitó el acto interno de aprobación y adopción del PEI por parte de la máxima instancia de gobierno de la IES, el cual no fue entregado por parte de la Vicerrectora Académica (e).

De otro lado, dentro de las funciones del Rector, no se encuentra la de modificar el Proyecto Educativo Institucional - PEI de la Universidad, ni tampoco se anexa acto interno alguno que delegue en él ésta función que, estatutariamente está en cabeza de la Presidencia de la Institución, tal como lo dispone el artículo 48.1 numeral 4 de sus Estatutos. Por lo anterior, se ratifica el hallazgo.

Hallazgo 3.2

Sobre este hallazgo, relacionado con el "Plan de Desarrollo Institucional" es de anotar que durante la visita administrativa se solicitó a la IES copia de los dos últimos planes de desarrollo institucionales y sus respectivos actos internos de aprobación y adopción, a lo cual la Institución entregó el documento denominado Plan de Desarrollo 2012-2015, aprobado por el Acta del Gobierno Superior No 03 de febrero 16 de 2012, y unos cuadros y fases, no un documento como tal; al verificar si se realizaba algún tipo de seguimiento, se indicó que éstos se realizan a través de los informes de gestión semestral que presentan los directivos a la Rectoría.

En atención a lo manifestado por la Institución y con base en las pruebas aportadas en las que se allegó el documento respectivo emitido con anterioridad a la visita, el Ministerio procederá a suprimir este hallazgo, no obstante, se hará el seguimiento correspondiente para verificar el avance en la implementación del mismo.

Hallazgo 3.3

El argumento de defensa del recurrente señala que la actual Estructura Orgánica de la Universidad fue aprobada mediante Acto Constitutivo No. 008 de octubre 02 de 2008; que luego fue modificada mediante Acto Constitutivo No. 003 de Septiembre 15 de 2009 y posteriormente por Acto Constitutivo No. 005 de septiembre 05 de 2010."

En atención a lo manifestado por la Institución y con base en las pruebas aportadas en las que se allegó el documento respectivo emitido con anterioridad a la visita, el Ministerio procederá a suprimir este hallazgo, no obstante, se hará el seguimiento correspondiente para verificar si el organigrama al que se hace referencia en el escrito de reposición, corresponde efectivamente a la estructura orgánica de la Universidad.

Hallazgo 3.4

La Institución aceptó como cierto el presente hallazgo.

Si como lo manifiesta el recurrente, la Universidad ya está trabajando sobre este tema, podrá incluir los avances evidenciables dentro del plan de mejoramiento que debe implementar en virtud de la medida preventiva y seguir mostrando la evolución favorable dentro del seguimiento al mismo que hace el equipo del Ministerio.

Hallazgo 3.5

En atención a lo manifestado por la Institución frente a este hallazgo y con base en las pruebas aportadas, el Ministerio procederá a suprimir este hallazgo, no obstante, se hará el seguimiento correspondiente para verificar si el denominado *"Reglamento del Trabajador académico de la Universidad INCCA de Colombia"*, adoptado mediante Acuerdo de Gobierno Superior No. 002 de 2012 al que se hace referencia en el escrito de reposición, se está implementando en la práctica.

Hallazgo 3.6

En atención a lo manifestado por la Institución en el escrito de reposición, se advierte que la misma, no desvirtuó las evidencias que sustentan el hallazgo, en particular, frente al caso de las hojas de vida de los docentes que fueron objeto de verificación durante la visita que practicó la Subdirección de Inspección y Vigilancia, en las cuales se constató y documentó como se evidencia del informe de visita (página 42), el incumplimiento de requisitos de cualificación académica, experiencia y de puntaje interno exigido para las categorías en las que se informó estaban escalafonados los docentes que fueron seleccionados en el muestreo que fue objeto de verificación.

Advirtiendo que en su argumentación la Universidad se limita a afirmar que: "*aplica con rigor sus reglamentos y tiene categorizados a sus docentes de planta según lo estipulado en el Reglamento de Trabajo Académico*", sin referir ni soportar ningún elemento probatorio respecto del cumplimiento efectivo de los requisitos no constatados en la verificación aludida.

Hallazgo 3.7

Este hallazgo, relacionado con la falta de una política de internacionalización, de egresados y de autoevaluación, aprobadas y adoptadas por la autoridad competente en la Institución, se encuentra debidamente soportado en el informe rendido por el equipo técnico que adelantó la visita, en el cual se pudo verificar que no existe un documento que desarrolle una política de internacionalización, con estrategias, programas y proyectos, que se encuentre aprobado por su máximo órganos de gobierno y que le permita a la Institución, articular las dependencias y las diferentes actividades que tienen relación con el tema en la Institución.

Según lo manifestado por el recurrente, existe en los estatutos una declaración que define el ámbito de internacionalización y una Oficina de Relaciones Internacionales (ORI) que cumple las labores y proyectos relacionados con esta función institucional, sin embargo, se insiste que esto por sí solo no tiene los alcances y necesidades de una política de internacionalización, entendida este como el conjunto articulado de órganos, dependencias, funcionarios y normas estatutarias o reglamentarias encaminadas a desarrollar la materia.

Respecto a la política de egresados y la política de autoevaluación, es preciso señalar que al momento de la visita la Vicerrectora Académica, manifestó *"que hasta ahora la IES está interviniendo en ese tema, que crearon un comité de egresados que no está constituido oficialmente, el cual*

empezó a regir en el primer semestre de 2015", el equipo técnico constató y así está consignado en el informe rendido que *"no existe un documento instructivo de la oficina de graduados y observatorio laboral aprobado por un órganos superior"* (página 20 del informe de visita). Por ende, se confirmará el hallazgo.

4. ASPECTOS FINANCIEROS.

Hallazgo 4.1

La Institución aceptó en el recurso este hallazgo relacionado con la falta de recursos disponibles en el indicador financiero denominado "capital de trabajo".

Hallazgo 4.2

El recurrente no desvirtúa con sus argumentos la existencia del hallazgo, sino que se limita a hacer aclaraciones sobre la situación financiera de la Institución, razón por la cual se confirmará este hallazgo relacionado con el indicador financiero denominado "Razón corriente", según el cual la Universidad no tiene capacidad para el pago de sus deudas a corto plazo.

Hallazgo 4.3

Los argumentos del recurrente sobre este hallazgo denota una aceptación del mismo, toda vez que de conformidad con lo establecido por los numerales 2 y 4 del artículo 7 de la Ley 1740 de 2014, el Ministerio puede solicitar en ejercicio de la función de inspección reportes de información financiera y exigir la preparación y reporte de estados financieros de períodos intermedios; información que según el informe del equipo del Ministerio no fue entregada al momento de la visita, como la misma Institución lo señaló en su recurso y más aún cuando manifiesta que al momento en el que se presenta el recurso solo cuenta con un balance de prueba con corte al mes de noviembre de 2015, lo que denota que el hallazgo persiste y que además la Institución ha incumplido la obligación contenida en la Resolución 12161 de 2015 artículo 3, la cual señala lo siguiente: *"reportar el balance general de la Institución trimestral del año en curso",* es decir, con corte al 30 de octubre de 2015. Razón por la cual el Ministerio procederá a confirmar este hallazgo.

Hallazgo 4.4

El recurrente no rebate el sentido del hallazgo en cuanto a que los presupuestos de ingresos y gastos para los años 2014 y 2015 no fueron aprobados como lo establecen los Estatutos, pues se limita a manifestar que éstos "*estaban firmados por las autoridades internas encargadas de su elaboración y aval",* sin presentar ninguna prueba que respalde tal afirmación.

A lo anterior se suma, que el equipo del Ministerio que realizó la visita de inspección y vigilancia a la Universidad INCCA de Colombia, constató que el presupuesto de ingresos y gastos para los años 2014 y 2015 no fueron aprobados por el Gobierno Superior Universitario de conformidad con el artículo 49.3 del Estatuto General de la Universidad, de lo cual da fe el Certificado de Vicerrector General (folios 6325 a 6404, del expediente administrativo). Por la anterior, el presente hallazgo será confirmado.

Hallazgo 4.5

Los argumentos del recurrente sobre este hallazgo no desvirtúan el hecho de que la Universidad no cuenta en sus estados financieros con una provisión para el pago de sentencias, sino que acude a la baja ocurrencia de situaciones que generen riesgo o incertidumbre financiera, sobre lo cual debemos señalar que tales afirmaciones carecen de sustento probatorio, lo que implica que los hechos manifestados en el hallazgo se mantienen incólumes.

Por lo anterior, y teniendo en cuenta que el equipo del Ministerio constató que en los soportes de registro de la provisión que reposan en folios 6700 y 6701 del expediente administrativo, no existe en los estados financieros registro de provisiones para el pago de sentencias judiciales, conciliaciones, laudos arbitrales y actos administrativos derivados de las obligaciones, que evite un pago no previsto en el flujo de caja de la Universidad, se confirma el presente hallazgo.

5. SISTEMA DE PQRS. (PETICIONES, QUEJAS Y RECLAMOS)

5.1 Hallazgo

Los argumentos del recurrente sobre este hallazgo, que se sustenta en el hecho de que no existe una norma que regule con efectos vinculantes para las Universidades privadas contar con un procedimiento de PQRS, no es admisible, porque de un lado, el hecho de que en el sector privado no exista un rigor normativo en varios aspectos de su gestión, no autoriza a la Institución a descuidar aspectos importantes de buen gobierno, y de otro, en este caso están implicados derechos fundamentales de terceras personas, que no pueden ser afectados o vulnerados con fundamento en esos argumentos.

Adicionalmente, las medidas que venga implementando o que vaya a implementar la Universidad, tampoco desvirtúan el hallazgo y la necesidad de que la Universidad implementa acciones de mejora en este tema.

Así las cosas, habiendo verificado el equipo del Ministerio que la Institución no tiene establecido un procedimiento interno para la atención y solución a las peticiones, quejas y reclamos que sean presentados ante la Universidad, se confirma el hallazgo.

6. EXTENSIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL.

6.1 Hallazgo

Sostiene el recurrente que "*mediante la Resolución Rectoral No. 1356 del 21 de Julio de 2009, por medio de la cual se adopta el Reglamento de Responsabilidad Social, la Universidad INCCA de Colombia define las políticas, estrategias, objetivos y campos de aplicación que enmarcan la función misional de la Proyección Social que desarrolla la Universidad. Se anexan documentos*", sin embargo, revisado el informe de visita y los documentos que sustentaron el hallazgo, así como los documentos aportados por el recurrente, se evidenció que este no ha sido adoptado por la máxima instancia de gobierno, por tal razón, se confirma el hallazgo.

6.2. Hallazgo

En atención a lo manifestado por la Institución frente a este hallazgo y con base en las pruebas aportadas, el Ministerio procederá a suprimir este hallazgo, no obstante, se hará el seguimiento dentro del Plan de Mejoramiento para verificar que la Universidad adelantó los trámites necesarios para suscribir la prórroga o un nuevo convenio que garantice las prácticas para los estudiantes del programa académico de Psicología.

7. GESTIÓN HUMANA.

7.1. Hallazgo

Los argumentos del recurrente no están encaminados a desvirtuar la existencia del hallazgo; por el contrario, parten de la existencia de los hechos que lo sustentan, por lo cual se confirmará.

Si la Universidad ya está trabajando sobre este tema, podrá incluir los avances evidenciables dentro del plan de mejoramiento que debe implementar en virtud de la medida preventiva y seguir mostrando la evolución favorable dentro del seguimiento al mismo que hace el equipo del Ministerio.

7.2. Hallazgo

La Institución acepta que no existe un reglamento interno del Comité de Escalafón y afirma que este órgano viene funcionando y que actualmente está prevista la confección de dicho reglamento; por ende, se conformará el hallazgo.

7.3 Hallazgo

Frente a este hallazgo debe indicarse que el mismo se sustenta sobre la operatividad de un documentado entregado por los directivos de la Institución identificado como "manual de funciones" y del cual se manifestó a los miembros que adelantaron la vista técnica que correspondía al que estaba aplicando para ese momento la Universidad. Debe enfatizarse que el nivel vinculante de dicho documento se deriva de la aplicación tácita que del mismo adelantaron los directivos de la Institución, en tal sentido, a diferencia del hallazgo 7.1 en el que se cuestionó el incumplimiento de un requisito estatutario de validación especifico, en el presente lo que se reprochó es que algunos directivos no cumplen con el perfil ni los requisitos establecidos en el documento denominado "manual de funciones" que utiliza la Institución el cual no cuenta con evidencias de su aprobación del máximo órgano de gobierno.

8. BIENESTAR UNIVERSITARIO

8.1 Hallazgo

El presente hallazgo, hace referencia a que *"la Institución no tiene una política de Bienestar Universitario desarrollada, en la cual se incorporen acciones de acompañamiento e inclusión de toda la comunidad universitaria en general, siendo ésta una función sustantiva de la academia"* lo cual fue verificado por el equipo técnico que adelantó la visita, en dicha verificación se observó que en cuanto a la infraestructura para la práctica de actividades de bienestar universitario se observó lo siguiente: *"Centro Médico y Sociológico – CEPAP: buen estado. Se realizaron adecuaciones al Centro en diciembre de 2014. Polideportivo: Se observa cancha múltiple descubierta de microfútbol y baloncesto. Las unidades sanitarias en mal estado (tanques de agua sin tapa o con tapas de unidades diferentes, amarradas con alambres u otros elementos metálicos, baldosas y emboquillados sucios. Salón de danza: Paredes con humedad..."* situación que no se desvirtúa con la sola manifestación de la norma superior de la Universidad.

Señala el recurrente que ni la Ley 1188 de 2008 y el decreto 1295 de 2010, se refieren a políticas, sino lo que se establece es la necesidad de implementar un modelo de bienestar, lo cual no es cierto, pues de conformidad con el artículo 117 de la Ley 30 de 1992, el Consejo Nacional de Educación CESU, expidió los lineamientos por el cual se establecen las políticas de bienestar universitario en el Acuerdo 003 de 1995, norma que se encuentra vigente. En consecuencia, se confirmará el presente hallazgo.

8.2. Hallazgo

Los argumentos del recurrente dan cuenta de acciones individuales encaminadas a mejorar aspectos físicos de la institución, y de un diagnóstico que está en curso sobre el tema general, pero en conclusión, no evidencian la existencia de un plan de inversiones financieras para los recursos físicos, que es el objeto del hallazgo.

El equipo técnico del Ministerio de Educación que adelantó visita a la Universidad, también constató que *"la Institución no tiene un plan de inversión financiera para la adquisición de recursos físicos y no tiene desarrollados planes para el mantenimiento de los espacios de bienestar universitario"*. Lo anterior, fue objeto de constatación directa, tal como se evidenció objetivamente, en el registro fotográfico que se levantó, que deja ver el estado de deterioro y descuido en que se hallaron los espacios y escenarios destinados a desarrollar actividades de bienestar (CD anexo al informe). Por estas razones se confirmará este hallazgo.

9. REGISTRO Y CONTROL

9.1 Hallazgo

Los argumentos del recurrente sobre una presunta violación del derecho a la defensa y contradicción en este hallazgo por la falta de identificación de los casos específicos y las falencias, no está llamado a prosperar, porque la revisión de los expedientes o carpetas fue hecho por el equipo de la visita de manera aleatoria y selectiva, y la Institución conoció el nombre de las personas cuyas carpetas se revisaron, los documentos que le entregaron y la totalidad de los documentos que deben contener.

De esa revisión, el equipo técnico del Ministerio verificó de manera aleatoria y selectiva 13 hojas de vida de estudiantes de los programas de pregrado 2015-I, donde se evidenció que no fueron cumplidos los siguientes requisitos por la Institución, en concordancia con lo establecido por el Acuerdo 001 del 29 de enero de 2007, por el cual se expide el Reglamento Estudiantil:

- En ningún caso se anexó registro civil requerido en el reglamento estudiantil.
- En ningún caso en el expediente de HV se pudo verificar la Constancia o recibo de pago de derechos académicos, debido a que según señala el funcionario encargado, estos soportes reposan en la Tesorería.
- En algunas hojas de vida objeto de la muestra no se encontró acta de grado y fotocopia diploma o constancia de trámite.
- El 25% de la muestra no presenta certificado de Afiliación a EPS.
- El 75% de la muestra no presenta Certificado médico expedido por la Universidad.
- Las actas y los contratos utilizados en la dependencia para la formalización de la matrícula, no se encuentran firmadas por el Registrador de la Institución.

Para el caso del año 2014-II se verificaron de manera aleatoria y selectiva 13 Hojas de vida, en las que se pudo verificar lo siguiente:

- Tan solo el 7.69% de la muestra verificada presentó el requisito de Registro civil.
- El 23% de la muestra no presenta certificado de Afiliación a EPS.
- El 76.9% de la muestra no presenta Certificado médico expedido por la Universidad.

En la muestra aleatoria seleccionada para el año 2015, dos hojas de vida correspondían a estudiantes de especialización, de las cuales pudo verificarse que:

- En ningún caso se anexa comprobante de pago.
- En uno de los dos casos no se anexa el 50% de los documentos

A partir del hallazgo encontrado de manera aleatoria y selectiva por el equipo del Ministerio, la Universidad debe establecer acciones de mejora para revisar todas sus carpetas y cumplir en todos los casos con los requisitos que ella misma establece. En consecuencia, este hallazgo se confirma.

Hallazgo 9.2

Respecto a este tema, debemos anotar inicialmente que cuando el artículo 14 de la Ley 30 de 1992 (que invoca el Ministerio y el recurrente) señala que las instituciones pueden señalar requisitos para el ingreso a los programas de educación superior, esos requisitos son **adicionales** a los que señala expresamente esa norma. Lo anterior porque así lo dice expresamente la norma (*"además de los que señale cada institución"*) y porque la autonomía universitaria que invoca el recurrente no puede ser ejercida arbitrariamente ni de manera absoluta, sino dentro del marco que establece la Constitución y la Ley; por ende, las instituciones no pueden expedir reglamentos internos que desconozcan alguno de los requisitos que señala expresamente este artículo 14 de la Ley 30 de 1992.

Adicionalmente, en virtud del artículo 11 de la Ley 30 de 1992, *los programas de especialización son aquellos que* ***se desarrollan con posterioridad a un programa de pregrado*** *y posibilitan el perfeccionamiento en la misma ocupación, profesión, disciplina o áreas afines o complementarias.*[7] (Negrillas fuera de texto original).

Lo anterior significa que, de acuerdo con estas normas, los programas de especialización no pueden desarrollarse antes de la finalización de los estudios de pregrado, por esta razón los contenidos cursados por los estudiante en la opción de grado denominada *"seminario de profundización posgradual"*, no pueden ser homologados como parte de un programa de especialización, por cuanto, esto constituye una vulneración del artículo 14 de la Ley 30 de 1992, toda vez que no se cumplieron los requisitos para ingresar a programas de posgrado. Por lo anterior, el presente hallazgo se confirmará.

10. INFRAESTRUCTURA Y MEDIOS EDUCATIVOS.

10.1 y 10.2 Hallazgos

Aunque el recurrente empieza sus argumentos diciendo que no es cierto el hallazgo, luego considera que es desproporcionado, para posteriormente aceptar que la actual administración es consciente de que la infraestructura de la institución presenta dificultades por la falta de mantenimiento preventivo y correctivo en años anteriores, lo cual corrobora el hallazgo.

El equipo del Ministerio de Educación evidenció durante la visita de Inspección y Vigilancia que *"la infraestructura física de la Universidad presenta condiciones evidentes de mal estado y deterioro y no se han adoptado los planes de mantenimiento correspondientes y que no existe por parte de la Universidad inversión de recursos para la adquisición y dotación de equipos y bienes muebles (equipos con más de 40 años)"*, lo cual quedó consignado en el registro fotográfico que hace parte del expediente administrativo.

Las actividades y avances que menciona el recurrente sobre este hallazgo no lo desvirtúan, sino que por el contrario, corrobora la necesidad de que la Institución elabore e implemente un plan de acción organizado para superar la situación actual.

[7] Ley 30 de 1992, Artículo 11.

Si la Universidad ya está trabajando sobre el tema, podrá incluir los avances evidenciables dentro del plan de mejoramiento que debe implementar en virtud de la medida preventiva y seguir mostrando la evolución favorable dentro del seguimiento al mismo que hace el equipo del Ministerio.

11. INVESTIGACIÓN.

11.1 Hallazgo

El presente hallazgo hace referencia a que "*la Institución no tiene procedimientos e instrumentos precisos y confiables para el manejo de la información referente a la función sustantiva de investigación*", que tiene como sustento la declaración rendida por el Jefe de la Oficina de Investigación al equipo técnico que adelantó la visita (página 55, 56 y 57 del informe) donde se observó que no se aplican las políticas de investigación referidas en la Resolución Rectoral No. 1438 de 2012 debido al bajo o escaso desarrollo de la investigación en todos los programas académicos de la Universidad.

Adicionalmente, de acuerdo la mencionada declaración y lo verificado en los instructivos presentados por la Universidad durante la visita, no se observó la adopción de las líneas de investigación de la Universidad por parte de la máxima instancia de gobierno; de igual forma no existe un cronograma de reuniones del Consejo de Investigación, aunado a lo anterior, se evidenció que no existe una política para desarrollar los centros de investigación; de manera que este hallazgo se encuentra debidamente sustentado y soportado con evidencias objetivas. Los argumentos y el documento aportado como prueba por el del recurrente están relacionados con el tema de la investigación, pero no desvirtúan estos aspectos mencionados, por lo cual se confirma el hallazgo.

11.2 Hallazgo

Este Ministerio mantendrá el presente hallazgo como quiera que durante la visita se evidenciaran las siguientes situaciones, tal como consignado en el informe de visita:

En la última convocatoria de proyectos de investigación y artículos de investigación de la Universidad INCCA de Colombia 2013/2013-10 y 2013/2013-11 (folios 2556 al 2562), sin embargo, solo la firma el Rector a pesar de que la convoca la Rectoría, la Vicerrectoría Académica, el Consejo de Investigación, la Oficina de Investigación.

De otro lado, el aval del Consejo de Investigación se expide el 10 de abril de 2014 y se observa un oficio del Director Regional Central INPEC al Director encargado del INPEC solicitando autorización para la entrada de investigadores de la Universidad INCCA del 3 de abril de 2014, es decir la solicitud de autorización de entrada se realiza 7 días antes de que el proyecto de investigación obtiene el aval por parte del Consejo de Investigación.

Adicionalmente se observó que frecuentemente se realizan cambios o ingresos de investigadores sin que medie un procedimiento formalmente aprobado y adoptado por las máximas instancias institucionales.

Por estas razones, el Ministerio afirma con elementos objetivos que *la Universidad no tiene reglamentado el proceso y el procedimiento de presentación y aprobación de los proyectos de investigación en las convocatorias internas de la misma*, situación que no se desvirtúa con la sola manifestación y el documento aportado como prueba, que acredita que en esa convocatoria se estipularon los términos de referencia, puesto la situación encontrada en las otras convocatorias es diferente.

11.3 Hallazgo

Los argumentos del recurrente no desvirtúan el hallazgo, puesto que hacen referencia a dos acciones concretas que viene adelantando actualmente la Universidad en el tema de investigación, en tanto que el hallazgo hace referencia a la no aplicación de las políticas de investigación adoptadas por la misma institución mediante resolución y a un escaso desarrollo de la investigación.

En consecuencia se confirma el hallazgo; si la Universidad ya está trabajando sobre el tema, podrá incluir los avances evidenciables dentro del plan de mejoramiento que debe implementar en virtud de la medida preventiva y seguir mostrando la evolución favorable dentro del seguimiento al mismo que hace el equipo del Ministerio.

11.4 Hallazgo

Los argumentos del recurrente nuevamente pretenden que el Ministerio diferencie entre la gestión de la anterior administración y la de la actual, hecho que ya fue desestimado anteriormente en esta Resolución; si como él lo manifiesta la Universidad ya está trabajando sobre el tema, podrá incluir los avances evidenciables dentro del plan de mejoramiento que debe implementar en virtud de la medida preventiva y seguir mostrando la evolución favorable dentro del seguimiento al mismo que hace el equipo del Ministerio, por lo anterior, se confirma el hallazgo.

11.5 Hallazgo

Señala el recurrente que *"De hecho la universidad a lo largo del 2014 y 2015 participó en todos los eventos de Red colombiana de semilleros de Investigación (REDCOLSI) como en los documentos que se adjunta se puede comprobar. En cada uno de los programas Académicos de la Institución existen semilleros de investigación que trabajan de la mano de los profesores investigadores"*. Al respecto en el informe técnico quedó consignado que el Jefe de la Oficina de Investigación manifestó que existen semilleros de investigación y que estos se encuentran aprobados por la Resolución Rectoral 1438 de 2012, pero el equipo técnico que adelantó la visita no encontró evidencia que al momento de la visita se encontraban en funcionamiento dichos semilleros, de esta afirmación se da cuenta en la página 55 del informe de visita)

Así mismo, en declaración rendida por ese funcionario a la pregunta de la fecha en que se vienen registrando los grupos en Colciencias, respondió que la mayoría se inscribieron en 2009, es decir, hace siete (7) años, (página 55 del informe)

En relación a las convocatorias que realiza COLCIENCIAS, el mismo funcionario señaló que se han presentado en dos oportunidades para apoyo de proyectos de investigación, en el año 2007 y 2014 (página 55 y 56 del informe de visita)

Finalmente, en el informe de visita quedó consignado que frente a la solicitud que realizó el equipo técnico respecto de la información sobre el grado de formación de los docentes que están realizando actividades de investigación, el Jefe de Investigaciones informó (página 56 del informe de visita) que a partir de 2015 se imparten en forma verbal por parte de la Rectoría y Vicerrectoría General, las directrices para que en cada programa exista una persona que desarrolle actividades de investigación pero no de manera exclusiva.

Adicionalmente, el Jefe de Investigaciones mencionó que solo hay un docente dedicado 100% a investigación y es el profesor Omar Huertas en el programa de Derecho. Sin embargo, esta directriz no se encuentra formalizada en documento institucional alguno (página 56 del informe de visita).

Los argumentos del recurrente y las evidencias que fueron aportados con el recurso, no dan cuenta del funcionamiento y operatividad de los semilleros de investigación, aprobados por la Resolución Rectoral 1438 de 2012 y la simple afirmación realizada en el escrito reposición respecto de *"que la Universidad ha particionado en todos los eventos de Red colombiana de semilleros de Investigación (REDCOLSI) durante las vigencias 2014 y 2015"* no es suficiente para desvirtuar el hallazgo.

Ahora bien, si lo manifiesta la Universidad ya está trabajando sobre este tema, podrá incluir los avances evidenciables dentro del plan de mejoramiento que debe implementar en virtud de la medida preventiva y seguir mostrando la evolución favorable dentro del seguimiento al mismo que hace el equipo del Ministerio, por lo anterior, se confirma el hallazgo.

11.6 Hallazgo

La Institución aceptó como cierto este hallazgo.

11.7 Hallazgo

La Institución aceptó como cierto este hallazgo.

12. FALTA DE MOTIVACION DE LA CAUSAL QUE SE INDICA EN EL LITERAL C DEL ARTÍCULO 11 DE LA LEY 1740 DE 29014 (sic) **Y CARENCIA DE PROPORCIONALIDAD EN LAS MEDIDAS PREVENTIVAS DE VIGILANCIA ESPECIAL**

No es admisible el argumento del recurrente que cuestiona la resolución impugnada porque considera que la afirmación hecha por el Ministerio en cuanto a que existe una afectación grave de las

condiciones de calidad deducida de los hallazgos descritos y de las evidencias allegadas es muy genérico y por eso vulnera el derecho de defensa, toda vez que en la Resolución impugnada se anota expresamente cada uno de los hallazgos encontrados y de cada una de las evidencias en que se funda, con la indicación del respectivo folio en el expediente; adicionalmente, todo el expediente, incluidas esa evidencias, fue puesto a disposición de la Universidad, para efectos de su defensa.

El argumento de que un gran número de hallazgos no son ciertos y constituyen interpretaciones equivocadas o involucran juicios desproporcionados, queda rebatido con el análisis hecho por este Despacho a cada uno de los hallazgos que sustentan la resolución inicial, de acuerdo con los argumentos y las pruebas aportadas por el recurrente para controvertirlos.

De acuerdo con lo analizado anteriormente en esta Resolución, tampoco tienen fundamento los argumentos del recurrente encaminados a cuestionar la decisión del Ministerio por no haber analizado la responsabilidad subjetiva que permita determinar si se trata de hechos ocurridos bajo la anterior administración o en la actual, o que no se valoró el esfuerzo de los actuales directivos, pues no es un tema objeto de esta actuación preventiva; para el efecto nos remitimos a lo ya analizado ampliamente y concluido en esta Resolución sobre ese aspecto.

El argumento del recurrente que se refiere a que en la Resolución inicial se hizo un juicio negativo de valor genérico sobre la desorganización de la Universidad sin precisar en qué aspectos, en qué magnitud y quien la causó, descontextualiza y fracciona infundadamente el acto recurrido, pues en la misma Resolución están anotados expresamente los hallazgos y cada una de las evidencias que los sustentan, con base en lo cual el despacho adoptó las medidas; por ende, cada causal y cada afirmación que se hace en la Resolución inicial debe ser considerada y analizada en el contexto de la misma, y no a través de frases descontextualizadas, como lo pretende el recurrente.

En este punto, es necesario recordarle al recurrente que el Consejo de Estado, ha señalado frente a la falsa motivación de un Acto Administrativo, que esta "*se presenta cuando los hechos de la decisión no existieron o no concuerda la realidad fáctica con la analizada por la administración*".

Sobre esta causal de anulación la Sala ha precisado que *"(...) es el vicio que afecta el elemento causal del acto administrativo, referente a los antecedentes legales y de hecho previstos en el ordenamiento jurídico para provocarlo, es decir, que las razones expuestas por la Administración al tomar la decisión, sean contrarias a la realidad. La causa o motivo de los actos administrativos (elemento causal) se conforma de los fundamentos de hecho y de derecho que son los que determinan la decisión que la Administración adopta, así cuando existe falsa motivación, se entiende que la sustentación fáctica en que se apoya no corresponde a la realidad (...)"*[8].

Como se señaló, este acápite del recurso se basa en afirmaciones subjetivas, referidas a cuál medidas en su criterio, ha debido imponer el Ministerio para hacer menos lesiva la actuación frente al principio de autonomía universitaria, o sobre la forma como debió proceder el Ministerio para imponer las medidas, por ejemplo, abriendo espacios de dialogo; estos argumentos tampoco están llamados a prosperar, porque en el caso en análisis la actuación del Ministerio, las medidas que adoptó y el procedimiento implementado, están ajustados a la literalidad de la Ley 1740 de 2014, que está vigente.

En este caso, el Ministerio de manera objetiva evidenció una serie de hechos reales que demuestran una afectación grave a las condiciones de calidad y la debida conservación, gestión y aplicación de sus rentas, al punto que varios de los hallazgos fueron reconocidos por el propio recurrente, quien se excusa en muchos de los casos en que esa circunstancias son el resultado de pasadas administraciones; los demás hallazgos que quedan vigentes fueron analizados y ratificados en este acto administrativo.

El hecho de que, según el recurrente, la Universidad este implementando actualmente acciones de mejora en los aspectos que menciona en este acápite y en el anterior, corrobora que la administración es consciente de la situación en que se encuentra la institución, pero esas acciones puntuales no desvirtúan la necesidad de que el Ministerio haga uso de las medidas de inspección y vigilancia preventiva que establece la Ley para casos como éste, buscando que la Universidad la supere en el menor tiempo posible, de manera organizada e integral. Si la Universidad ya está trabajando para solucionar los hallazgos, podrá mostrar los avances dentro del seguimiento que hace el equipo del Ministerio a las medidas adoptadas; de hecho, el plan de mejoramiento y la forma en

[8] Sentencia del Consejo de Estado, Sección Cuarta de fecha (16) de septiembre de dos mil diez (2010), CP Hugo Fernando Bastidas, -Radicación número: 25000-23-27-000-2005-00279-01(16772)

que la Institución cumplirá las demás medidas preventivas, debe ser establecido por la misma Institución y no por este Ministerio, en el marco de su autonomía universitaria.

Así las cosas, las medidas de carácter preventivo que se encuentran consagradas en la Ley 1740 de 2014, pretenden ante todo que se haga efectivo el principio de la autonomía, por lo que resulta ilógico pretender que imponer una medida de este carácter vulnera por si misma este principio constitucional.

Por esta razón la falsa motivación que se expone no tiene asidero alguno, toda vez, que el Ministerio señaló de manera expresa los motivos y las evidencias que fundamentaron la adopción de dichas medidas preventivas, para procurar por la correcta aplicación de las normas que regulan la educación superior y garantizar la prestación del servicio en condiciones de continuidad y calidad, la adecuada aplicación y conservación de sus rentas y la protección de los derechos de los estudiantes y de la comunidad académica en general, soportado en una relación de hechos, omisiones y conductas que quedaron consignados en un informe técnico rendido por expertos, de tal manera que las medidas adoptadas eran las necesarias para enfrentar la grave situación en que se encontró la Universidad, demostrando con ello la existencia de los supuestos consagrados en los literales b y c del artículo 11 de la Ley 1740 de 2014.

Se reitera que es al Ministerio al que le corresponde como delegatario de las funciones de inspección y vigilancia de la educación superior, determinar, en aras de la adecuada prestación del servicio público y el derecho fundamental a la educación, y con base en consideraciones objetivas, qué medidas impone en cada caso, para hacer efectivo el cumplimiento de las normas constitucionales, legales y estatutarias, tal como ocurrió en este caso y que de manera amplia se ha expuesto.

13. LA CAUSAL A QUE SE REFIERE EL ARTÍCULO 11 LITERAL C DE LA LEY 1740 DE 2014, NO ENCUENTRA NINGUNA MOTIVACIÓN EN EL ACTO ADMINISTRATIVO QUE SE RECURRE, DONDE EL MINISTERIO FUNDAMENTE SU APLICACIÓN A LA UNIVERSIDAD Y POR CONSIGUIENTE LA ORDEN DE FIDUCIA SE DEBE EXCLUIR DE LA RESOLUCIÓN.

Frente a este argumento, se reitera lo ya expuesto anteriormente cuando se analizó el acápite denominado por el recurrente como introducción, precisando que en este caso se verificó de manera objetiva, una indebida conservación, aplicación o arbitraje de los recursos y rentas de la Institución, al punto que los estados financieros evidenciaron que ésta no presenta disponibilidad de recursos económicos para atender su operación normal, entre otras razones, no tiene capacidad de pago para atender oportuna y adecuadamente sus deudas a corto plazo, lo cual compromete la adecuada prestación del servicio educativo en condiciones de calidad y amenazan su continuidad.

Así mismo, se señala nuevamente que el indebido e ineficiente manejo y conservación de sus recursos ha dejado sin financiación aspectos básicos y fundamentales que comprometen la calidad del servicio educativo como es el bienestar universitario, la infraestructura, los medios educativos y la investigación; afectando a su vez la adecuada provisión de recursos para la adquisición y el cumplimiento de obligaciones contractuales y las contingencias judiciales, tal y como quedó consignado en el informe técnico de visita que soportó el Acto Administrativo que es objeto del recurso.

El indebido manejo y conservación de los recursos de la Universidad puede ocurrir por múltiples razones y no solamente por una desviación de los mismos, como parece considerarlo el recurrente; por ejemplo, puede tratase de inversiones en aspectos institucionales de manera inadecuada, o porque la forma en que se están conservando afecta el normal funcionamiento de la institución.

Para efectos de la medida preventiva de la fiducia, el numeral 3 del artículo 13 de la Ley 1740 de 2014 precisa que ésta procede cuando el Ministerio evidencie *"que **el manejo de los recursos y rentas afecta gravemente la viabilidad financiera o la prestación del servicio en condiciones de calidad**"*; es decir, para esa norma no se debe esperar a que se comprueben malos manejos de recursos, como lo pretende el recurrente, sino que es suficiente con que el Ministerio verifique que la forma como se están manejando (sin ningún juicio de valor), está afectando gravemente la viabilidad financiera o la prestación del servicio; en otras palabras, para decretar la medida de fiducia el Ministerio no necesita justificar malos manejos de recursos, sino verificar los resultados que ha tenido la gestión de éstos en la institución, que en el caso analizado fueron anotados en la resolución inicial y anteriormente en este acto.

Los costos de la Fiducia que menciona el recurrente en su escrito tampoco pueden ser argumento para que el Ministerio revoque la medida, porque éstos son inherentes a todo contrato de Fiducia, y si esa fuera por si sola una razón para descartarla, el Legislador no la hubiera incluido dentro de las

medidas de vigilancia especial, pues esta no fue establecida sobre la base de que la fiducias fuera gratuita; esos costos dependen además de la entidad Fiduciaria que escoja la universidad en el marco de la autonomía universitaria.

14. EL TEST DE PROPORCIONALIDAD Y LA RACIONALIDAD DE LAS MEDIDAS ADOPTADAS NO RESPONDE A LOS CRITERIOS QUE SOBRE EL PARTICULAR TIENE DEFINIDO LA CORTE CONSTITUCIONAL.

Lo primero que debemos anotar en relación con los argumentos del recurrente para rebatir el juicio de proporcionalidad realizado por el Ministerio, es que el test que él menciona ha sido aplicado por la Corte Constitucional para analizar la Constitucionalidad de normas legales de carácter general y abstracto, no de casos específicos como el que nos ocupa.

Así las cosas, el test de proporcionalidad que reclama el recurrente sobre la presunta afectación de la autonomía universitaria por la aplicación de las medidas que establecen las normas de inspección y vigilancia en la Ley 1740 de 2014, debe ser realizado por la Corte Constitucional al analizar la constitucionalidad de esos artículos, no por este Ministerio.

Adicionalmente, como quedó anotado anteriormente en esta Resolución, la Corte Constitucional ya ha señalado en múltiples sentencias como la C-1435 de 2000, T-310 de 1999, T–933 de 2005, T–020 de 2007 y T–141 de 2013, que la autonomía universitaria no es una potestad absoluta, como lo pretende el recurrente, y que tiene limitaciones legítimas, entre las cuales se encuentra el ejercicio de las funciones de inspección y vigilancia otorgada al Estado por la misma Constitución y por el Legislador en desarrollo del artículo 150 – numeral 8 de la carta superior; en este caso, esas funciones fueron ejercidas por este Ministerio de acuerdo con las causales, los fines y el procedimiento que establece la mencionada Ley 1740 de 2014.

La situación que encontró el Ministerio y a la que nos hemos referido de manera amplia a lo largo de este escrito, lo obligaba a hacer uso de todos los instrumentos que la Ley consagra para garantizar de manera pronta y oportuna el servicio público de educación en condiciones de calidad y continuidad, por lo que no es posible que citando de manera teórica y al margen de la realidad de la institución y con base en simples apreciaciones personales, se argumente que las medidas adoptadas fueron desproporcionadas, pues al estar en evidencia una situación que compromete de manera grave la calidad en que se está desarrollando este servicio público, así como, la delicada situación financiera que entre otros aspectos dejo ver que la Universidad INCCA de Colombia no cuenta con capital de trabajo como lo reconoció el mismo recurrente, es perfectamente proporcional acudir a medidas como la de ordenar la suspensión de los tramites de nuevos registros y la constitución de una fiducia para administrar las rentas, pues se convierten en un medio adecuado y necesario para restablecer las condiciones de normalidad en las que debe operar una Universidad para garantizar el derecho fundamental de los estudiantes a tener una educación con calidad y a que los recursos que ellos invierten se conserven y apliquen exclusivamente para los objetivos consagrados en la Constitución, la Ley y los reglamentos.

14.1 Análisis sobre el test de proporcionalidad que se debió aplicar del cual se deduce la improcedencia de la medida de vigilancia especial.

Para el recurrente *"el juicio de proporcionalidad debe dar respuesta a la pregunta respecto de los fundamentos para adoptar dos medidas simultáneas, cuando era suficiente con una para alcanzar el fin perseguido"*, pues al haber ordenado la adopción de un plan de mejoramiento, en su criterio era suficiente con hacer seguimiento al Plan de Mejoramiento y por lo tanto, no era necesario la designación del inspector in situ, la fiducia y la suspensión temporal y preventiva del trámite de las solicitudes de nuevos registros calificados o acreditaciones, o renovaciones.

Como ya lo señalamos, no es posible pretender con base en consideraciones personales y subjetivas, que se revoquen medidas de vigilancia especial previstas en la Ley; tal posición no pasa de ser un criterio subjetivo proveniente de quien tiene interés en que se revoque la resolución recurrida; lo cierto es que las medidas adoptadas por el Ministerio están debidamente sustentadas en las evidencias, los hallazgos encontrados y las causas establecidas en la Ley 1740 de 2014 para que éstas sean procedentes, y su aplicación en este caso corresponde a los fines que persigue la norma, y cuya responsabilidad en su utilización fue asignada por el Legislador a este Ministerio, como delegatario de la inspección y vigilancia de la educación superior.

14.1.1 Improcedencia de la medida de suspender temporalmente el trámite de solicitudes de nuevos registros calificados o acreditaciones, o renovaciones, por existir otras opciones menos lesivas de la autonomía y del derecho a la educación de los colombianos.

Se señala en el recurso que *"suspender la renovación o el trámite de nuevos registros calificados o de acreditaciones no tiene el potencial para restablecer la calidad, entre otras razones porque en cualquiera de estas tres opciones, el proceso de obtención del respectivo registro, incluye necesariamente una valoración previa por parte de pares académicos sobre el cumplimiento de las condiciones de calidad para poder otorgarlo, renovarlo o para alcanzar la acreditación de alta calidad, según sea el caso"* y que *"existiendo un medio alternativo menos invasivo y limitante de la autonomía de la Universidad se ha debido acudir a esta opción y no ordenar la suspensión, que de paso limita la gestión de la Universidad y su capacidad de renovación o de continuidad de los programas académicos, sin justificación alguna"*. Así mismo, señalan que el Acto Administrativo no se refiere a ninguna irregularidad y afectación en el desarrollo de los programas académicos, ya que lo que se les endilga, en su criterio *"es mas de índole institucional en torno a políticas, reglamentos o manuales"*.

Sobre este punto, es preciso recordar que la visita técnica practicada fue de carácter integral y que el resultado de la misma arrojó serios hallazgos de carácter académico e institucional, así como un riesgo financiero que afecta gravemente la viabilidad económica de la Institución, toda vez que hay indicadores deficitarios y falta de capital de trabajo para atender adecuada y oportunamente sus operaciones y deudas; todo lo anterior, afectan las condiciones mínimas de calidad establecidas por la Ley 1188 de 2008 y desarrolladas por el Decreto 1295 de 2010, compilado en el Decreto 1075 de 2015 "Único Reglamentario del Sector Educación".

El hecho de que existan hallazgos que afecten de manera general a la Universidad, como quedó analizado anteriormente, afecta directamente las solicitudes que la Universidad este tramitando, pues en estos procesos, además de las condiciones de cada programa (9 aspectos) se debe verificar las *"Condiciones de carácter institucional"* (6 aspectos), que señala expresamente el artículo 2° de la Ley 1188 de 2008; se trata entonces de que la Universidad cuente con un tiempo para superar los hallazgos encontrados por el equipo del Ministerio, de forma que cuando los trámites en curso se reactiven, la situación encontrada al momento de la expedición de la Resolución no incida negativamente en los resultados de la actuación.

No sobra advertir además, que a medida que se vaya implementando el plan de mejoramiento y en general, superando las circunstancias que dieron lugar a su imposición, el Ministerio podrá modificarlas, levantarlas o darlas por terminadas dependiendo del nivel de cumplimiento y la evolución de la situación encontrada en la institución de conformidad con lo establecido en el artículo 3 de la Resolución No. 20383 de 2015.

Sin perjuicio de lo anterior, observa el despacho que el numeral 2° del Artículo Segundo de la Resolución recurrida no tiene el alcance que el recurrente señala en el recurso, ya que en virtud de éste no se suspendieron para la Universidad todos los trámites de registros calificados y acreditaciones o renovaciones; para precisar el alcance nos remitimos al tenor literal de éste numeral:

> ***"ARTÍCULO SEGUNDO:*** *Adoptar las siguientes "**MEDIDAS DE VIGILANCIA ESPECIAL**" para la Universidad INCCA de Colombia, de conformidad con lo dispuesto por el artículo 13 de la Ley 1740 de 2014, y las motivaciones anotadas anteriormente en este acto administrativo:*
> ***(...)***
> ***2. Suspender temporal y preventivamente**, mientras se restablezca la calidad del servicio educativo en la Institución, el trámite de solicitudes de nuevos registros calificados o acreditaciones, o renovaciones, **que la Universidad INCCA de Colombia tenga en proceso.***
> *(...)."*

De acuerdo con el texto de la medida, los únicos trámites de solicitudes de nuevos registros calificados, acreditaciones o renovaciones que se suspendieron temporalmente, son aquellos que la Universidad "tenga en proceso", es decir, aquellos que la Institución estaba adelantando o tenía en trámite ante el Ministerio de Educación Nacional para la fecha de adopción de la medida.

Si bien es cierto que el numeral 2° del artículo 13 de la Ley 1740 de 2014 permite la suspensión temporal y preventiva de registros calificados vigentes, y de trámites presentes y futuros, el Ministerio, como entidad encargada de aplicar y materializar las medidas preventivas y de vigilancia especial que establece esa Ley, es el que determina el alcance preciso de la medida para cada Institución, dentro del límite y las condiciones que establece la Ley, dependiendo de la situación particular que ésta presente.

Por ende, como en el presente caso, la medida no afecta ni limita trámites futuros, sino solamente los que estaban en proceso al momento de la medida, es posible que la Universidad presente ante este Ministerio solicitudes de nuevos registros calificados, renovaciones o acreditaciones que no estaban

en curso al momento de la medida, con los requisitos y plazos establecidos normativamente, debiendo demostrar durante el curso de los mismos, que tanto el respectivo programa como la Institución, cumplen con las condiciones respectivas.

Lo anterior, le permite a la Universidad por ejemplo, cumplir con la presentación de la solicitud y el trámite de acreditación de los programas académicos de licenciatura, dentro de los plazos y con los requisitos que establece el artículo 222 de la Ley 1753 de 2015 *"Por la cual se expide el Plan Nacional de Desarrollo 2014-2018 "Todos por un nuevo país"*, el Decreto 1075 de 2015, adicionado por el Decreto 2450 de 2015 *"Por el cual se reglamentan las condiciones de calidad para el otorgamiento y renovación del registro calificado de los programas académicos de licenciatura y los enfocados a la educación, ..."*, y la Resolución Ministerial 2041 de 2016.

14.1.2 Improcedencia de la medida de designar el Inspector in situ, por existir otras opciones menos lesivas de la autonomía para conseguir la finalidad que se persigue.

Manifiesta el recurrente que para la designación de un *Inspector in situ*, no se deduce que la finalidad para la cual se designa, no se pudiera cumplir a través de otras alternativas previstas en la Ley menos lesiva de la autonomía universitaria y que bastaba con la medida preventiva de adoptar un Plan de Mejoramiento, con el acompañamiento de la Subdirección de Apoyo a la Gestión de las Instituciones de Educación Superior.

Nuevamente acude el recurrente a atacar la medida preventiva de vigilancia especial impuesta, basándose solamente en apreciaciones de tipo subjetivo, sin que demuestre objetivamente como una medida como la de designar un "*inspector in situ*", que ha sido establecida en la Ley 1740 de 2014 y en el Decreto 2070 de 2015, precisamente para vigilar la gestión administrativa y financiera de la Institución, así como los aspectos que afectan la calidad y continuidad del servicio público de educación superior y revisar de forma continua la evolución de las causas que originaron la declaratoria de la medida de vigilancia especial.

La presencia del Inspector In situ en la Universidad, en nada limita o afecta la autonomía universitaria puesto que sus funciones y facultades están expresamente señaladas y delimitadas por la Ley y el Decreto mencionados anteriormente, y ninguna de ellas implica la adopción de decisiones o el ejercicio de funciones que son propias de la Institución.

Así las cosas, no existe un solo argumento en el recurso presentado que deslegitime la actuación del Ministerio al imponer dicha medida.

Como conclusión de todos los análisis y consideraciones anotadas anteriormente a lo largo de esta Resolución, el Ministerio de Educación Nacional encuentra proporcionado, conducente, pertinente y legítimo, mantener las medidas preventivas y de vigilancia impuestas a la Universidad INCCA de Colombia, con el fin de que ésta corrija y supere en el menor tiempo posible las irregularidades, hallazgos y debilidades encontradas y que dieron lugar a la expedición del Acto Administrativo objeto de este recurso, siendo procedente eso sí, suprimir los hallazgos denominados en este escrito como 3.2, 3.3, 3.5 y 6.2.

En mérito de lo expuesto, el Despacho

RESUELVE

ARTÍCULO PRIMERO: Modificar parcialmente en reposición la parte considerativa de la Resolución No. 20383 del 16 de diciembre de 2015, *"Por la cual se ordenan medidas preventivas y de vigilancia especial para la Universidad INCCA de Colombia"*, por las razones anotadas en la parte motiva de esta Resolución, así:

1. Suprimir el segundo hallazgo de "Documentos y Políticas Institucionales", relacionado con que la Universidad no acreditó la existencia de un Plan de Desarrollo Institucional integrado y debidamente aprobado.

2. Suprimir el tercer hallazgo de "Documentos y Políticas Institucionales", referente a que la Universidad no dispone de un organigrama institucional, aprobado y adoptado reglamentariamente.

3. Suprimir el quinto hallazgo de "Documentos y Políticas Institucionales", relacionado con que la Universidad no cuenta con una política integral de docencia, con línea de base e indicadores aprobados y adoptados reglamentariamente.

4. Suprimir el segundo hallazgo de "Extensión y Proyección Social", consistente en que la Universidad realiza las prácticas profesionales de los estudiantes del programa de Sicología en desarrollo de un convenio vencido con el INPEC.

PARAGRAFO: La Universidad INCCA de Colombia debe ajustar el "Plan de Mejoramiento" excluyendo los hallazgos suprimidos mediante esta Resolución, dentro del término y las condiciones que le señale la Dirección de Calidad para la Educación Superior de este Ministerio.

ARTÍCULO SEGUNDO: Confirmar los demás considerandos y la parte resolutiva de la Resolución No. 20383 del 16 de diciembre de 2015, por las razones expuestas en la parte motiva de esta Resolución.

ARTÍCULO TERCERO: Notificar por conducto de la Secretaría General de este Ministerio el contenido de la presente resolución al representante legal de la Universidad INCCA de Colombia o a su apoderado, haciéndole saber que contra ésta no procede recurso alguno, de conformidad con lo dispuesto en el Código de Procedimiento Administrativo y de lo Contencioso Administrativo.

ARTÍCULO CUARTO: La presente resolución rige a partir de la fecha de su notificación.

NOTIFÍQUESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE

Dada en Bogotá, D.C., el 22 ABR. 2016

LA MINISTRA DE EDUCACIÓN NACIONAL,

GINA MARÍA PARODY D'ECHEONA

Vo. Bo. Magda Josefa Méndez Cortés - Asesora Despacho de la Ministra de Educación Nacional
Natalia Anza Ramirez - Viceministra de Educación Superior
David Fernando Forero Torres - Director de Calidad de Educación Superior
William Mauricio Ochoa Carreño - Subdirector de Inspección y Vigilancia
Ingrid Carolina Silva - Jefe Oficina Jurídica

Revisó: Francisco José Chaux Donado - Asesor de la Subdirección de Inspección y Vigilancia

Proyectó: Héctor Julián García Mendoza - Abogado de la Subdirección de Inspección y Vigilancia
Julio Andrés Agámez Berrio - Abogado de la Subdirección de Inspección y Vigilancia
María Ángel Suárez Sánchez – Abogada de la Subdirección de Inspección y Vigilancia

MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL

En la Ciudad de Bogotá D.C a los Dos (2) días del mes de Mayo de dos mil dieciséis (2016) se notificó personalmente del contenido de la Resolución Ministerial No. 08009 de fecha Veintidos (22) de abril de 2016, por la cual Resuelve Rechazo Reposición interpuesto contra la Resolucion 20383 del 16 de Diciembre de 2015 Declaran Medidas Preventivas y Vigilancia especial universidad incca de colombia señor(a) Maria Solita Quijano Sampar., identificado con la C.C No. 51575852 de Bta, en calidad de Representante legal de la Universidad Incca de Colombia. Para el efecto, se le hace entrega de copia integra de la Resolución Ministerial No. 08009 de fecha Veintidos (22) de abril de 2016 en Treinta y un (31) folios conforme lo dispone el artículo 67 Código de Procedimiento Administrativo y de lo Contencioso Administrativo.

Advirtiéndole que contra esta no procede recurso alguno, de conformidad con lo dispuesto en el Código de Procedimiento Administrativo y de lo Contencioso Administrativo.

El Notificado: María Soli Quij

Nombre: María Solita Quijano
Cedula: 51575852 Bta
Firma: María Soli Quij
Cargo: Presidente - Representante Legal

Quien Notifica:

Nombre: Cayetano Gonzalez Garcia
Firma:
Cargo: Ministerio de Educ Nacional 1925754

La validez de este documento podrá verificarse en la página www.snrbotondepago.gov.co/certificado/

OFICINA DE REGISTRO DE INSTRUMENTOS PUBLICOS DE BOGOTA ZONA CENTRO

CERTIFICADO DE TRADICION

MATRICULA INMOBILIARIA

Certificado generado con el Pin No: 200526483130667692 **Nro Matrícula: 50C-324783**

Impreso el 26 de Mayo de 2020 a las 11:16:45 AM

"ESTE CERTIFICADO REFLEJA LA SITUACION JURIDICA DEL INMUEBLE HASTA LA FECHA Y HORA DE SU EXPEDICION"

No tiene validez sin la firma del registrador en la ultima página

CIRCULO REGISTRAL: 50C - BOGOTA ZONA CENTRO DEPTO: BOGOTA D.C. MUNICIPIO: BOGOTA D. C. VEREDA: BOGOTA D. C.
FECHA APERTURA: 18-03-1976 RADICACIÓN: 1976-016595 CON: HOJAS DE CERTIFICADO DE: 15-03-1976
CODIGO CATASTRAL: **AAA0029KFYX**COD CATASTRAL ANT: SIN INFORMACION
ESTADO DEL FOLIO: **ACTIVO**

= =

DESCRIPCION: CABIDA Y LINDEROS
CASA LOTE QUE LINDA: SUR CON LOTE DE TERRENO QUE ANTES ERA DE LOS SE/ORES ORTEGA TORRES Y HOY ES DE BLAS BRANDO L; ORIENTE CON SOLAR DE LA CASA QUE CON DICHO SOLAR ES HOY DE LA LITOGRAFIA COLOMBIA; OCCIDENTE, CON CASA DE LA FAMILIA SAN JUAN Y NORTE, CON LSA CALLE 24 BIS SOBRE LA QUE DE FRENTE.-------------------
COMPLEMENTACION:

DIRECCION DEL INMUEBLE
Tipo Predio: URBANO
3) CL 24A 13 51 (DIRECCION CATASTRAL)
2) CALLE 24 "A" # 13-51 - ACTUAL-
1) CALLE 24 BIS 13-57

MATRICULA ABIERTA CON BASE EN LA(s) SIGUIENTE(s) (En caso de integración y otros)

ANOTACION: Nro 001 Fecha: 24-01-1938 Radicación: 0
Doc: ESCRITURA 1933 del 22-12-1937 NOTARIA 5 de BOGOTA VALOR ACTO: $
ESPECIFICACION: : 101 COMPRAVENTA
PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)
DE: HURTADO DE PRIETO EMMA
DE: PRIETO JORGE
A: HOLGUIN DE VARGAS ALICIA CC# 200152 X

ANOTACION: Nro 002 Fecha: 20-03-1938 Radicación: 0
Doc: ESCRITURA 1122 del 20-04-1938 NOTARIA 1 de BOGOTA VALOR ACTO: $7,800
ESPECIFICACION: : 210 HIPOTECA
PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)
DE: HOLGUIN DE VARGAS ALICIA CC# 200152 X
A: BANCO CENTRAL HIPOTECARIO

ANOTACION: Nro 003 Fecha: 20-03-1938 Radicación: 76016595
Doc: ESCRITURA 1122 del 20-04-1938 NOTARIA 1 de BOGOTA VALOR ACTO: $
ESPECIFICACION: : 520 ADMINISTRACION A 20 A/OS.
PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)
DE: HOLGUIN DE VARGAS ALICIA CC# 200152 X

La validez de este documento podrá verificarse en la página www.snrbotondepago.gov.co/certificado/

A: BANCO CENTRAL HIPOTECARIO

ANOTACION: Nro 004 Fecha: 18-12-1978 Radicación: 78101702

Doc: OFICIO 00750 del 16-11-1978 MINHACIENDA de BOGOTA VALOR ACTO: $

ESPECIFICACION: : 403 EMBARGO FISCAL.

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: LA NACION

A: HOLGUIN DE VARGAS ALICIA CC# 200152

ANOTACION: Nro 005 Fecha: 28-10-1983 Radicación: 1983-99741

Doc: OFICIO 20827 del 10-10-1983 MINHACIENDA de BOGOTA VALOR ACTO: $

Se cancela anotación No: 4

ESPECIFICACION: : 792 CANCELACION EMBARGOON COACTIVA

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: LA NACION

A: HOLGUIN DE VARGAS ALICIA CC# 200152 X

ANOTACION: Nro 006 Fecha: 28-10-1983 Radicación: 1983-99742

Doc: SENTENCIA 0 del 05-10-1977 JUZG 19 C CTO de BOGOTA VALOR ACTO: $

ESPECIFICACION: : 150 ADJUDICACION SUCESION

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: HOLGUIN DE VARGAS ALICIA CC# 200152

A: VARGAS MONTOYA EUSEBIO X

ANOTACION: Nro 007 Fecha: 13-03-1987 Radicación: 1987-34145

Doc: SENTENCIA 0 del 18-12-1987 JUZ. 1 . C.CTO de BOGOTA VALOR ACTO: $

ESPECIFICACION: : 150 ADJUDICACION SUCESION ESTE Y OTROS

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: VARGAS MONTOYA EUSEBIO

A: VARGAS ARANGO JORGE ANTONIO CC# 3180131 X

ANOTACION: Nro 008 Fecha: 14-08-1996 Radicación: 1996-72980

Doc: ESCRITURA 3962 del 31-07-1996 NOTARIA 2 de SANTAFE VALOR ACTO: $29,300,000

ESPECIFICACION: : 101 COMPRAVENTA

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: VARGAS ARANGO JORGE ANTONIO CC# 3180131

La validez de este documento podrá verificarse en la página www.snrbotondepago.gov.co/certificado/

A: MARTINEZ LEONOR **CC# 20300495 X**

A: MORALES GOMEZ GILBERTO **CC# 2856604 X**

SUPERINTENDENCIA DE NOTARIADO Y REGISTRO LA GUARDA DE LA FE PUBLICA OFICINA DE REGISTRO DE INSTRUMENTOS PUBLICOS DE BOGOTA ZONA CENTRO ORIP SUPERINTENDENCIA DE NOTARIADO Y REGISTRO LA GUARDA DE LA FE PUBLICA OFICINA DE REGISTRO DE INSTRUMENTOS PUBLICOS DE BOGOTA ZONA CENTRO ORIP SUPERINTENDENCIA DE NOTARIADO Y REGISTRO LA GUARDA DE LA FE PUBLICA OFICINA DE REGISTRO DE INSTRUMENTOS PUBLICOS DE BOG

ANOTACION: Nro 009 Fecha: 30-11-2005 Radicación: 2005-117459

Doc: ESCRITURA 2799 del 08-11-2005 NOTARIA 1 de ARMENIA VALOR ACTO: $

ESPECIFICACION: ADJUDICACION LIQUIDACION SOCIEDAD CONYUGAL: 0112 ADJUDICACION LIQUIDACION SOCIEDAD CONYUGAL

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: MARTINEZ LEONOR CC# 20300495

DE: MORALES GOMEZ GILBERTO CC# 2856604

A: MORALES GOMEZ GILBERTO **CC# 2856604 X**

SUPERINTENDENCIA DE NOTARIADO Y REGISTRO LA GUARDA DE LA FE PUBLICA OFICINA DE REGISTRO DE INSTRUMENTOS PUBLICOS DE BOGOTA ZONA CENTRO ORIP SUPERINTENDENCIA DE NOTARIADO Y REGISTRO LA GUARDA DE LA FE PUBLICA OFICINA DE REGISTRO DE INSTRUMENTOS PUBLICOS DE BOGOTA ZONA CENTRO ORIP SUPERINTENDENCIA DE NOTARIADO Y REGISTRO LA GUARDA DE LA FE PUBLICA OFICINA DE REGISTRO DE INSTRUMENTOS PUBLICOS DE BOG

ANOTACION: Nro 010 Fecha: 29-01-2010 Radicación: 2010-8787

Doc: ESCRITURA 203 del 26-01-2010 NOTARIA 18 de BOGOTA D. C. VALOR ACTO: $133,000,000

ESPECIFICACION: COMPRAVENTA: 0125 COMPRAVENTA

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: MORALES GOMEZ GILBERTO CC# 2856604

A: FUNDACION UNIVERSIDAD INCA DE COLOMBIA **NIT# 8600112851 X**

SUPERINTENDENCIA DE NOTARIADO Y REGISTRO LA GUARDA DE LA FE PUBLICA OFICINA DE REGISTRO DE INSTRUMENTOS PUBLICOS DE BOGOTA ZONA CENTRO ORIP SUPERINTENDENCIA DE NOTARIADO Y REGISTRO LA GUARDA DE LA FE PUBLICA OFICINA DE REGISTRO DE INSTRUMENTOS PUBLICOS DE BOGOTA ZONA CENTRO ORIP SUPERINTENDENCIA DE NOTARIADO Y REGISTRO LA GUARDA DE LA FE PUBLICA OFICINA DE REGISTRO DE INSTRUMENTOS PUBLICOS DE BOG

ANOTACION: Nro 011 Fecha: 17-09-2015 Radicación: 2015-81454

Doc: OFICIO EE43465 del 02-09-2015 CATASTRO DISTRITAL - UNIDAD ADMON de BOGOTA D. C.

VALOR ACTO: $

ESPECIFICACION: LIQUIDACION DEL EFECTO PLUSVALIA: 0214 LIQUIDACION DEL EFECTO PLUSVALIA RESOLUCION NO.1027 DEL 14/05/2015

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: UNIDAD ADMINISTRTIVA ESPECIAL DE CATASTRO DISTRITAL

SUPERINTENDENCIA DE NOTARIADO Y REGISTRO LA GUARDA DE LA FE PUBLICA OFICINA DE REGISTRO DE INSTRUMENTOS PUBLICOS DE BOGOTA ZONA CENTRO ORIP SUPERINTENDENCIA DE NOTARIADO Y REGISTRO LA GUARDA DE LA FE PUBLICA OFICINA DE REGISTRO DE INSTRUMENTOS PUBLICOS DE BOGOTA ZONA CENTRO ORIP SUPERINTENDENCIA DE NOTARIADO Y REGISTRO LA GUARDA DE LA FE PUBLICA OFICINA DE REGISTRO DE INSTRUMENTOS PUBLICOS DE BOG

ANOTACION: Nro 012 Fecha: 12-03-2018 Radicación: 2018-19098

Doc: OFICIO 395 del 09-03-2018 JUZGADO 2 CIVL CIRCUITO DE ORALIDAD de BOGOTA D. C.

VALOR ACTO: $

ESPECIFICACION: EMBARGO EJECUTIVO CON ACCION PERSONAL: 0427 EMBARGO EJECUTIVO CON ACCION PERSONAL RAD: 2018-00065

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: UNIVERSAL DE LIMPIEZA LTDA. **NIT# 9000952474**

A: UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA NIT: 860.011285-1 (SIC) **X**

SUPERINTENDENCIA DE NOTARIADO Y REGISTRO LA GUARDA DE LA FE PUBLICA OFICINA DE REGISTRO DE INSTRUMENTOS PUBLICOS DE BOGOTA ZONA CENTRO ORIP SUPERINTENDENCIA DE NOTARIADO Y REGISTRO LA GUARDA DE LA FE PUBLICA OFICINA DE REGISTRO DE INSTRUMENTOS PUBLICOS DE BOGOTA ZONA CENTRO ORIP SUPERINTENDENCIA DE NOTARIADO Y REGISTRO LA GUARDA DE LA FE PUBLICA OFICINA DE REGISTRO DE INSTRUMENTOS PUBLICOS DE BOG

ANOTACION: Nro 013 Fecha: 06-07-2018 Radicación: 2018-50081

Doc: OFICIO 302930211 del 31-05-2018 UNIDAD DE GESTION PENSIONAL Y PARAFISCALES de BOGOTA D. C.

VALOR ACTO: $

La validez de este documento podrá verificarse en la página www.snrbotondepago.gov.co/certificado/

OFICINA DE REGISTRO DE INSTRUMENTOS PUBLICOS DE BOGOTA ZONA CENTRO

CERTIFICADO DE TRADICION

MATRICULA INMOBILIARIA

Certificado generado con el Pin No: 200526483130667692 **Nro Matrícula: 50C-324783**

Impreso el 26 de Mayo de 2020 a las 11:16:45 AM

"ESTE CERTIFICADO REFLEJA LA SITUACION JURIDICA DEL INMUEBLE HASTA LA FECHA Y HORA DE SU EXPEDICION"

No tiene validez sin la firma del registrador en la ultima página

ESPECIFICACION: EMBARGO POR JURISDICCION COACTIVA: 0444 EMBARGO POR JURISDICCION COACTIVA RES RCC-16378 EXP 83132 23/05/2018

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: UNIDAD DE GESTION PENSIONAL Y PARAFISCALES

A: UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA **X**

ANOTACION: Nro 014 Fecha: 20-05-2019 Radicación: 2019-39073

Doc: OFICIO 19-0231365 del 17-05-2019 INSTITUTO COLOMBIANO DE CREDITO EDUCATIVO Y ESTUDIOS TECNICOS EN EL EXTERIOR - ICETEX de BOGOTA D. C. VALOR ACTO: $

ESPECIFICACION: EMBARGO POR JURISDICCION COACTIVA: 0444 EMBARGO POR JURISDICCION COACTIVA PROCESO NO. 2200M2017-010

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: INSTITUTO COLOMBIANO DE CREDITO EDUCATIVO Y ESTUDIOS TECNICOS EN EL EXTERIOR - ICETEX

A: UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA **X**

NRO TOTAL DE ANOTACIONES: *14*

SALVEDADES: (Información Anterior o Corregida)

Anotación Nro: 0 Nro corrección: 1 Radicación: Fecha: 06-09-1996

DIRECCION ACTUAL INCLUIDA VALE. COD. OGF. GVA. AUXDEL14.

Anotación Nro: 0 Nro corrección: 2 Radicación: C2007-11357 Fecha: 18-08-2007

SE ACTUALIZA NUMERO CATASTRAL CON EL C.H.I.P., SE INCLUYE DIRECCION ACTUAL, SUMINISTRADA POR LA U.A.E.C.D., SEGUN RES. NO. 0350 DE 24/07/2007 PROFERIDA POR ESA ENTIDAD Y RES. NO. 5386 DE 14/08/2007 EXPEDIDA POR LA S.N.R.

* * *
* * *
* * *
* * *
* * *
* * *
* * *
* * *
* * *
* * *
* * *
* * *
* * *
* * *
* * *
* * *
* * *
* * *
* * *

La validez de este documento podrá verificarse en la página www.snrbotondepago.gov.co/certificado/

= =

FIN DE ESTE DOCUMENTO

El interesado debe comunicar al registrador cualquier falla o error en el registro de los documentos

USUARIO: Realtech

TURNO: 2020-241114 **FECHA: 26-05-2020**

EXPEDIDO EN: BOGOTA

SUPERINTENDENCIA DE NOTARIADO Y REGISTRO LA GUARDA DE LA FE PUBLICA OFICINA DE REGISTRO DE INSTRUMENTOS PUBLICOS DE BOGOTA ZONA CENTRO ORIP SUPERINTENDENCIA DE NOTARIADO Y REGISTRO LA GUARDA DE LA FE PUBLICA OFICINA DE REGISTRO DE INSTRUMENTOS PUBLICOS DE BOGOTA ZONA CENTRO ORIP

El Registrador: JANETH CECILIA DIAZ CERVANTES

SUPERINTENDENCIA DE NOTARIADO Y REGISTRO LA GUARDA DE LA FE PUBLICA OFICINA DE REGISTRO DE INSTRUMENTOS PUBLICOS DE BOGOTA ZONA CENTRO ORIP SUPERINTENDENCIA DE NOTARIADO Y REGISTRO LA GUARDA DE LA FE PUBLICA OFICINA DE REGISTRO DE INSTRUMENTOS PUBLICOS DE BOGOTA ZONA CENTRO ORIP

SUPERINTENDENCIA DE NOTARIADO & REGISTRO La guarda de la fe pública

Sede XXV

La validez de este documento podra verificarse en la página www.snrbotondepago.gov.co/certificado/

OFICINA DE REGISTRO DE INSTRUMENTOS PUBLICOS DE BOGOTA ZONA CENTRO

CERTIFICADO DE TRADICION

MATRICULA INMOBILIARIA

Certificado generado con el Pin No: 190913628623509390 **Nro Matrícula: 50C-38265**

Impreso el 13 de Septiembre de 2019 a las 09:06:13 AM

"ESTE CERTIFICADO REFLEJA LA SITUACION JURIDICA DEL INMUEBLE HASTA LA FECHA Y HORA DE SU EXPEDICION"

No tiene validez sin la firma del registrador en la ultima página

ESPECIFICACION: EMBARGO POR JURISDICCION COACTIVA: 0444 EMBARGO POR JURISDICCION COACTIVA PROCESO NO. 2200M2017-010

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: INSTITUTO COLOMBIANO DE CREDITO EDUCATIVO Y ESTUDIOS TECNICOS EN EL EXTERIOR - ICETEX

A: UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA X

NRO TOTAL DE ANOTACIONES: *13*

SALVEDADES: (Información Anterior o Corregida)

Anotación Nro: 0 Nro corrección: 1 Radicación: Fecha: 26-01-1993
ANOTACIONES 6 Y 7 "VALEN" CODIGO 5175

Anotación Nro: 0 Nro corrección: 2 Radicación: C2007-11357 Fecha: 18-08-2007
SE ACTUALIZA NUMERO CATASTRAL CON EL C.H.I.P., SE INCLUYE DIRECCION ACTUAL, SUMINISTRADA POR LA U.A.E.C.D., SEGUN RES. NO. 0350 DE 24/07/2007 PROFERIDA POR ESA ENTIDAD Y RES. NO. 5386 DE 14/08/2007 EXPEDIDA POR LA S.N.R.

Anotación Nro: 0 Nro corrección: 3 Radicación: Fecha: 02-02-2019
SE ACTUALIZA NOMENCLATURA Y/O CHIP, CON LOS SUMINISTRADOS POR LA U.A.E.C.D., RES. 2011-95484 PROFERIDA POR ESA ENTIDAD, RES. NO. 5386 DE 14/08/2007 EXPEDIDA POR LA S.N.R.

FIN DE ESTE DOCUMENTO

El interesado debe comunicar al registrador cualquier falla o error en el registro de los documentos
USUARIO: Realtech

TURNO: 2019-607762 **FECHA: 13-09-2019**
EXPEDIDO EN: BOGOTA

El Registrador: JANETH CECILIA DIAZ CERVANTES

Sede XXV

La validez de este documento podrá verificarse en la página www.snrbotondepago.gov.co/certificado/

OFICINA DE REGISTRO DE INSTRUMENTOS PUBLICOS DE BOGOTA ZONA CENTRO

CERTIFICADO DE TRADICION

MATRICULA INMOBILIARIA

Certificado generado con el Pin No: 190913628623509390 **Nro Matrícula: 50C-38265**

Impreso el 13 de Septiembre de 2019 a las 09:06:13 AM

"ESTE CERTIFICADO REFLEJA LA SITUACION JURIDICA DEL INMUEBLE HASTA LA FECHA Y HORA DE SU EXPEDICION"

No tiene validez sin la firma del registrador en la ultima página

CIRCULO REGISTRAL: 50C - BOGOTA ZONA CENTRO DEPTO: BOGOTA D.C. MUNICIPIO: BOGOTA D. C. VEREDA: BOGOTA D. C.
FECHA APERTURA: 12-07-1972 RADICACIÓN: 43989 CON: CERTIFICADO DE: 29-09-1969
CODIGO CATASTRAL: **AAA0029KWBS**COD CATASTRAL ANT: SIN INFORMACION

ESTADO DEL FOLIO: **ACTIVO**

==

DESCRIPCION: CABIDA Y LINDEROS

UNA CASA JUNTO CON EL LOTE DE TERRRENO SOBRE EL CUAL ESTA EDIFICADA, Y LINDA: NORTE ENTODA SU EXTENSION CON CASA QUE ES O FUE DE PROPIEDAD DE NEPOMUCENO PARDO HOY DE SUS HEREDEROS; SUR EN PARTE CON CASA QUE ES O FUE DE JOSE MARIA RAMIREZ Y EN PARTE CON PROPIEDAD QUE ES O FUE DE ANA GARCIA V. DE SIERRA; ORIENTE EN PARTE CON CASA QUE ES O FUE DE PROPIEDAD DE GREGORIO MAURO Y EN PARTE CON CASA QUE ES O FUE DE JOSE MARIA NIETO; OCCIDENTE CON LA CARRERA 13 DE BOGOTA POR MEDIO TERRENOS QUE SON O FUERON DE ELEUTERIO VILLALOBOS. AREA 350 MTR2 AREA; CONSTRUIDA 1050 M2. LINDEROS TAL COMO CONSTAN EN LA ESCRITURA PUBLICA DE ACTUALIZACION 4858 DE 11-11-1999 DECRETO 1711/84 ART 5

COMPLEMENTACION:

DIRECCION DEL INMUEBLE

Tipo Predio: URBANO
3) KR 13 23 28 (DIRECCION CATASTRAL)
2) KR 13 23 22 (DIRECCION CATASTRAL)
1) CARRERA 13 23-22

MATRICULA ABIERTA CON BASE EN LA(s) SIGUIENTE(s) (En caso de integración y otros)

ANOTACION: Nro 001 Fecha: 23-02-1951 Radicación: 0

Doc: ESCRITURA 435 del 16-02-1951 NOTARIA 3A. de BOGOTA VALOR ACTO: $

ESPECIFICACION: : 101 COMPRAVENTA

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: GARCIA V DE SIERRA ANA JULIA

A: RAMIREZ O JUSTO X

ANOTACION: Nro 002 Fecha: 01-01-1800 Radicación: 0

Doc: ESCRITURA 711 del 08-03-1956 NOTARIA 3A. de BOGOTA VALOR ACTO: $

ESPECIFICACION: : 101 COMPRAVENTA

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: RAMIREZ JUSTO

A: SOCIEDAD E A. ROSADO Y CIA LTDA X

ANOTACION: Nro 003 Fecha: 12-12-1968 Radicación: 0

Doc: ESCRITURA 761 del 15-04-1968 NOTARIA 3A. de BOGOTA VALOR ACTO: $

ESPECIFICACION: : 101 COMPRAVENTA

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

La validez de este documento podrá verificarse en la página www.snrbotondepago.gov.co/certificador

OFICINA DE REGISTRO DE INSTRUMENTOS PUBLICOS DE BOGOTA ZONA CENTRO

CERTIFICADO DE TRADICION

MATRICULA INMOBILIARIA

Certificado generado con el Pin No: 190913628623509390 **Nro Matrícula: 50C-38265**

Impreso el 13 de Septiembre de 2019 a las 09:06:13 AM

"ESTE CERTIFICADO REFLEJA LA SITUACION JURIDICA DEL INMUEBLE HASTA LA FECHA Y HORA DE SU EXPEDICION"

No tiene validez sin la firma del registrador en la ultima página

DE: SOCIEDAD E A. ROSADO Y CIA. LTDA

A: MARTINEZ RUEDA JOSE FRANKLIN X

ANOTACION: Nro 004 Fecha: 29-09-1969 Radicación: 0

Doc: ESCRITURA 6252 del 29-08-1969 NOTARIA 6A. de BOGOTA VALOR ACTO: $200,000

ESPECIFICACION: : 210 HIPOTECA

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: MARTINEZ RUEDA JOSE FRANKLIN X

A: BANCO CENTRAL HIPOTECARIO

ANOTACION: Nro 005 Fecha: 29-09-1969 Radicación: 0

Doc: ESCRITURA 6252 del 29-08-1969 NOTARIA 6A. de BOGOTA VALOR ACTO: $

ESPECIFICACION: : 520 ADMINISTRACION A 2 AÑOS

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: MARTINEZ RUEDA JOSE FRANKLIN X

A: BANCO CENTRAL HIPOTECARIO

ANOTACION: Nro 006 Fecha: 08-03-1973 Radicación: 0

Doc: ESCRITURA 1590 del 21-03-1973 NOTARIA 6A. de BOGOTA VALOR ACTO: $

Se cancela anotación No: 4

ESPECIFICACION: : 650 CANCELACION HIPOTECA

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: BANCO CENTRAL HIPOTECARIO

A: MARTINEZ RUEDA JOSE FRANKLIN

ANOTACION: Nro 007 Fecha: 08-03-1973 Radicación: 0

Doc: ESCRITURA 1590 del 21-03-1973 NOTARIA 6A. de BOGOTA VALOR ACTO: $

Se cancela anotación No: 5

ESPECIFICACION: : 840 CANCELACION ADMINISTRACION

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: BANCO CENTRAL HIPOTECARIO

A: MARTINEZ RUEDA JOSE FRANKLIN

ANOTACION: Nro 008 Fecha: 12-08-1987 Radicación: 1987-110126

Doc: OFICIO 340-11-129 del 10-08-1987 DIC. II E. FISCALES de BOGOTA VALOR ACTO: $

ESPECIFICACION: : 403 EMBARGO

SUPERINTENDENCIA DE NOTARIADO & REGISTRO la guarda de la fe pública

La validez de este documento podra verificarse en la pagina www.snrbotondepago.gov.co/certificado/

OFICINA DE REGISTRO DE INSTRUMENTOS PUBLICOS DE BOGOTA ZONA CENTRO

CERTIFICADO DE TRADICION

MATRICULA INMOBILIARIA

Certificado generado con el Pin No: 190913628623509390 **Nro Matrícula: 50C-38265**

Impreso el 13 de Septiembre de 2019 a las 09:06:13 AM

"ESTE CERTIFICADO REFLEJA LA SITUACION JURIDICA DEL INMUEBLE HASTA LA FECHA Y HORA DE SU EXPEDICION"

No tiene validez sin la firma del registrador en la ultima página

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: INSTITUTO DE DESARROLLO URBANO I.D.U

A: MARTINEZ RUEDA JOSE FRANKLIN X

ANOTACION: Nro 009 Fecha: 12-07-1996 Radicación: 1996-62186

Doc: OFICIO 340II1570. del 05-10-1987 DIV II.DE EJEC FISCALES de SANTAFE DE BOGOTA VALOR ACTO: $

Se cancela anotación No: 8

ESPECIFICACION: : 792 CANCELACION EMBARGOS POR JURISDICCION COACTIVA

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: INSTITUTO DE DESARROLLO URBANO -IDU-

A: MARTINEZ RUEDA JOSE FRANKLIN X

ANOTACION: Nro 010 Fecha: 14-12-1999 Radicación: 1999-96692

Doc: ESCRITURA 975 del 19-03-1999 NOTARIA 18 de SANTAFE DE BOGOTA D.C. VALOR ACTO: $150,000,000

ESPECIFICACION: : 101 COMPRAVENTA

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: MARTINEZ RUEDA FRANKLIN CC# 17039487

A: FUNDACION UNIVERSIDAD INCA DE COLOMBIA **NIT# 8600112851 X**

ANOTACION: Nro 011 Fecha: 14-12-1999 Radicación: 1999-96695

Doc: ESCRITURA 4858 del 11-11-1999 NOTARIA 18 de SANTAFE DE BOGOTA D.C VALOR ACTO: $

ESPECIFICACION: : 915 OTROS ACTUALIZACION AREA Y LINDEROS

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

A: FUNDACION UNIVERSIDAD INCA DE COLOMBIA **NIT# 8600112851**

ANOTACION: Nro 012 Fecha: 12-03-2018 Radicación: 2018-19098

Doc: OFICIO 395 del 09-03-2018 JUZGADO 2 CIVL CIRCUITO DE ORALIDAD de BOGOTA D. C.

VALOR ACTO: $

ESPECIFICACION: EMBARGO EJECUTIVO CON ACCION PERSONAL: 0427 EMBARGO EJECUTIVO CON ACCION PERSONAL RAD: 2018-00065

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: UNIVERSAL DE LIMPIEZA LTDA. **NIT# 9000952474**

A: UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA NIT: 860.011285-1 (SIC) X

ANOTACION: Nro 013 Fecha: 20-05-2019 Radicación: 2019-39073

Doc: OFICIO 19-0231365 del 17-05-2019 INSTITUTO COLOMBIANO DE CREDITO EDUCATIVO Y ESTUDIOS TECNICOS EN EL EXTERIOR - ICETEX de BOGOTA D. C. VALOR ACTO: $

SUPERINTENDENCIA DE NOTARIADO & REGISTRO la guarda de la fe pública

La validez de este documento podrá verificarse en la página www.sirbotondepago.gov.co/certificado/

OFICINA DE REGISTRO DE INSTRUMENTOS PUBLICOS DE BOGOTA ZONA CENTRO

CERTIFICADO DE TRADICION MATRICULA INMOBILIARIA

Certificado generado con el Pin No: 190913628623509390 **Nro Matrícula: 50C-38265**

Impreso el 13 de Septiembre de 2019 a las 09:06:13 AM

"ESTE CERTIFICADO REFLEJA LA SITUACION JURIDICA DEL INMUEBLE HASTA LA FECHA Y HORA DE SU EXPEDICION"

No tiene validez sin la firma del registrador en la ultima página

ESPECIFICACION: EMBARGO POR JURISDICCION COACTIVA: 0444 EMBARGO POR JURISDICCION COACTIVA PROCESO NO. 2200M2017-010

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: INSTITUTO COLOMBIANO DE CREDITO EDUCATIVO Y ESTUDIOS TECNICOS EN EL EXTERIOR - ICETEX

A: UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA X

NRO TOTAL DE ANOTACIONES: *13*

SALVEDADES: (Información Anterior o Corregida)

Anotación Nro: 0 Nro corrección: 1 Radicación: Fecha: 26-01-1993
ANOTACIONES 6 Y 7 "VALEN" CODIGO 5175

Anotación Nro: 0 Nro corrección: 2 Radicación: C2007-11357 Fecha: 18-08-2007
SE ACTUALIZA NUMERO CATASTRAL CON EL C.H.I.P., SE INCLUYE DIRECCION ACTUAL, SUMINISTRADA POR LA U.A.E.C.D., SEGUN RES. NO. 0350 DE 24/07/2007 PROFERIDA POR ESA ENTIDAD Y RES. NO. 5386 DE 14/08/2007 EXPEDIDA POR LA S.N.R.

Anotación Nro: 0 Nro corrección: 3 Radicación: Fecha: 02-02-2019
SE ACTUALIZA NOMENCLATURA Y/O CHIP, CON LOS SUMINISTRADOS POR LA U.A.E.C.D., RES. 2011-95484 PROFERIDA POR ESA ENTIDAD. RES. NO. 5386 DE 14/08/2007 EXPEDIDA POR LA S.N.R.

FIN DE ESTE DOCUMENTO

El interesado debe comunicar al registrador cualquier falla o error en el registro de los documentos
USUARIO: Realtech

TURNO: 2019-607762 **FECHA: 13-09-2019**
EXPEDIDO EN: BOGOTA

El Registrador: JANETH CECILIA DIAZ CERVANTES

Sede IV

La validez de este documento podrá verificarse en la página www.snrbotondepago.gov.co/certificado/

OFICINA DE REGISTRO DE INSTRUMENTOS PUBLICOS DE BOGOTA ZONA CENTRO

CERTIFICADO DE TRADICION

MATRICULA INMOBILIARIA

Certificado generado con el Pin No: 190913983523507831 **Nro Matrícula: 50C-989572**

Impreso el 13 de Septiembre de 2019 a las 08:39:45 AM

"ESTE CERTIFICADO REFLEJA LA SITUACION JURIDICA DEL INMUEBLE HASTA LA FECHA Y HORA DE SU EXPEDICION"

No tiene validez sin la firma del registrador en la ultima página

CIRCULO REGISTRAL: 50C - BOGOTA ZONA CENTRO DEPTO: BOGOTA D.C. MUNICIPIO: BOGOTA D. C. VEREDA: BOGOTA D. C.
FECHA APERTURA: 17-09-1986 RADICACIÓN: 1986-158765 CON: DOCUMENTO DE: 31-07-1986
CODIGO CATASTRAL: **AAA0029KKMR**COD CATASTRAL ANT: SIN INFORMACION

ESTADO DEL FOLIO: **ACTIVO**

DESCRIPCION: CABIDA Y LINDEROS

UNA CAS DE LADRILLO, ADOBE Y CUBIERTA CON TEJA, UBICADA EN BOGOTA, DEL LADO OCCIDENTAL DE LA CARRERA 13.00 SEA LA AVENIDA DE BOYACA,BARRI DE SAN DIAGO, MARCADO CON EL N.291 K, ENTRE CALLES 23 Y 24, CONSTRUIDA SOBRE UN LOTE DE TERRENO, POR ESTOS LINDEROS: ORIENTE, O SEA EL FRENTE, LA AVENIDA BOYACA, O SEA LA CARRERA 13; OCCIDENTE, TAPIAS PISADAS CARDADAS CON TEJA, Y SOLAR DE LA CASA DE CLEOFE BUENAVENTURA; NORTE, PAREDES DE ADOBE Y TAPIAS PISADAS BORDADAS CON TEJA, SEPARANDO EL LOTE DE ANANIAS ACOSTA; SUR, CASA Y SOLAR DE PEDRO VICENTE ALBORNOZ. TODO EL LOTE TIENE UNA EXTENSION DE 12.57 VARAS DE FRENTE,POR 54.57 VARAS DE FONDO EN SU TATALIDAD. ACTUALIZACION AREA Y LINDEROS ESCRITURA 5138 11-09-02 AREA ACTUAL 439 M2

COMPLEMENTACION:

DIRECCION DEL INMUEBLE

Tipo Predio: URBANO
3) KR 13 23 41 (DIRECCION CATASTRAL)
2) CARRERA 13 #23-41
1) SIN DIRECCION LOTE 291 K

MATRICULA ABIERTA CON BASE EN LA(s) SIGUIENTE(s) (En caso de integración y otros)

ANOTACION: Nro 001 Fecha: 27-01-1913 Radicación:

Doc: ESCRITURA 923 del 1913-08-19 00:00:00 NOTARIA 3 de BOGOTA VALOR ACTO: $0

ESPECIFICACION: : 101 VENTA

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: GONZALEZ DE MARTINEZ ANA BELEN

DE: MARTINEZ PABLO ANTONIO

A: SEGURA ROMAN X

ANOTACION: Nro 002 Fecha: 02-03-1926 Radicación:

Doc: ESCRITURA 122 del 20-02-1926 NOTARIA de CHOCONTA VALOR ACTO: $0

ESPECIFICACION: : 313 VANTA NUDA PROPIEDAD

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: SEGURA ROMAN

A: SEGURA ALCIBIADES

A: SEGURA ALFONSO

A: SEGURA ANA BRISEIDA

A: SEGURA DUSTANO

A: SEGURA FERNADEZ ADALIA ESTOS 1/3 PARTE

La validez de este documento podrá verificarse en la página www.snrbotondepago.gov.co/certificado/

OFICINA DE REGISTRO DE INSTRUMENTOS PUBLICOS DE BOGOTA ZONA CENTRO

CERTIFICADO DE TRADICION

MATRICULA INMOBILIARIA

Certificado generado con el Pin No: 190913983523507831 **Nro Matrícula: 50C-989572**

Impreso el 13 de Septiembre de 2019 a las 08:39:45 AM

"ESTE CERTIFICADO REFLEJA LA SITUACION JURIDICA DEL INMUEBLE HASTA LA FECHA Y HORA DE SU EXPEDICION"

No tiene validez sin la firma del registrador en la ultima página

A: SEGURA FERNANDEZ ARACELI

A: SEGURA FERNANDEZ BLANCA

A: SEGURA FERNANDEZ LACIDES

A: SEGURA FERNANDEZ LUCIO

A: SEGURA FERNANDEZ OLEGARIO

A: SEGURA FERNANDEZ OLIVA

A: SEGURA GUSTAVO

A: SEGURA HERNANDO ESTOS 2/3 PARTES

A: SEGURA MARCELIANO

ANOTACION: Nro 003 Fecha: 02-03-1926 Radicación:

Doc: ESCRITURA 122 del 20-02-1926 NOTARIA de CHOCONTA VALOR ACTO: $0

ESPECIFICACION: : 310 RESERVA USUFRUCTO

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: RICO DE SEGURA MARIA ANTONIA

DE: SEGURA ROMAN

ANOTACION: Nro 004 Fecha: 07-12-1944 Radicación:

Doc: ESCRITURA 1872 del 18-08-1944 NOTARIA 5 de BOGOTA VALOR ACTO: $0

ESPECIFICACION: : 114 CONSOLACION NUDA PROPIEDAD

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: RICO DE SEGURA MARIA ANTONIA

DE: SEGURA ROMAN

A: SEGURA SEGURA GUSTAVO

ANOTACION: Nro 005 Fecha: 07-12-1944 Radicación:

Doc: ESCRITURA 1872 del 18-08-1944 NOTARIA 5 de BOGOTA VALOR ACTO: $0

ESPECIFICACION: : 351 VENTA DERECHOS DE CUOTA

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: SEGURA DE BELTRAN ROSA OLIVA

DE: SEGURA DE CORREA ODOLIA

DE: SEGURA DE FORERO ANA BRICEIDA

DE: SEGURA DE MORALES ARACELI

DE: SEGURA DE VALENZUELA BLANCA

DE: SEGURA FERNANCEZ LUCIO JOSELIN

SUPERINTENDENCIA DE NOTARIADO & REGISTRO
La guarda de la fe pública

La validez de este documento podrá verificarse en la página www.snrbotondepago.gov.co/certificado/

OFICINA DE REGISTRO DE INSTRUMENTOS PUBLICOS DE BOGOTA ZONA CENTRO

CERTIFICADO DE TRADICION

MATRICULA INMOBILIARIA

Certificado generado con el Pin No: 190913983523507831 **Nro Matrícula: 50C-989572**

Impreso el 13 de Septiembre de 2019 a las 08:39:45 AM

"ESTE CERTIFICADO REFLEJA LA SITUACION JURIDICA DEL INMUEBLE HASTA LA FECHA Y HORA DE SU EXPEDICION"

No tiene validez sin la firma del registrador en la ultima página

DE: SEGURA FERNANDEZ LACIDES

DE: SEGURA HERNANDEZ OLEGARIO

DE: SEGURA SEGURA ALFONSO

DE: SEGURA SEGURA GUSTAVO

DE: SEGURA SEGURA HECTOR ALCIVIADES

DE: SEGURA SEGURA HERNANDO

DE: SEGURA SEGURA JOSE MARCELINA (SIC)

A: FERRETERIA VERGARA Y CIA. LTDA X

ANOTACION: Nro 006 Fecha: 16-01-1945 Radicación:

Doc: ESCRITURA 2950 del 12-12-1944 NOTARIA 5 de BOGOTA VALOR ACTO: $0

ESPECIFICACION: : 999 VENTA 1/21 PARTES PROINDIVISO

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: SEGURA DE MORALES ARACELI

A: VERGARA GALVIS Y CIA LTDA

ANOTACION: Nro 007 Fecha: 26-01-1945 Radicación:

Doc: ESCRITURA 2840 del 25-11-1944 NOTARIA 5 de BOGOTA VALOR ACTO: $0

ESPECIFICACION: : 105 APORTE DERECHOS DE CUOTA 18/21 PARTES (SIC)

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: FERRETERIA VERGARA Y CIA. LTDA

A: VERGARA GALVIS Y CIA. LTDA.

ANOTACION: Nro 008 Fecha: 23-02-1945 Radicación:

Doc: SENTENCIA SN del 30-01-1945 JUZ.C. DEL CTO de CHOCONTA VALOR ACTO: $0

ESPECIFICACION: : 150 ADJUDICACION SUCESION DERECHOS DE COTA SOBRE 2/3 PARTES

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: SEGURA JOSE DUSTANO

A: SEGURA BARRERA RAFAEL

ANOTACION: Nro 009 Fecha: 21-05-1945 Radicación:

Doc: ESCRITURA 1456 del 10-04-1945 NOTARIA 5 de BOGOTA VALOR ACTO: $0

ESPECIFICACION: : 351 VENTA DERECHOS DE CUOTA 2/21 PARTES

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: SEGURA BARRERA RAFAEL

SUPERINTENDENCIA DE NOTARIADO & REGISTRO La guarda de la fe pública.

La validez de este documento podra verificarse en la página www.snrbotondepago.gov.co/certificado/

OFICINA DE REGISTRO DE INSTRUMENTOS PUBLICOS DE BOGOTA ZONA CENTRO

CERTIFICADO DE TRADICION

MATRICULA INMOBILIARIA

Certificado generado con el Pin No: 190913983523507831 **Nro Matrícula: 50C-989572**

Impreso el 13 de Septiembre de 2019 a las 08:39:45 AM

"ESTE CERTIFICADO REFLEJA LA SITUACION JURIDICA DEL INMUEBLE HASTA LA FECHA Y HORA DE SU EXPEDICION"

No tiene validez sin la firma del registrador en la ultima página

A: FERRETERIA VERGARA Y CIA. LTDA

ANOTACION: Nro 010 Fecha: 14-10-1960 Radicación:

Doc: ESCRITURA 4300 del 01-10-1960 NOTARIA 7 de BOGOTA VALOR ACTO: $0

ESPECIFICACION: : 106 LIQUIDACION PARCIAL 19/21 PARTES

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: SOCIEDAD VERGARA GALVIS Y CIA LIMITADA

A: FERRETERIA VERGARA & CIA. LTDA

ANOTACION: Nro 011 Fecha: 30-09-1968 Radicación:

Doc: ESCRITURA 3872 del 16-07-1968 NOTARIA 5 de BOGOTA VALOR ACTO: $0

ESPECIFICACION: : 101 VENTA

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: FERRETERIA VERGARA Y CIA. LTDA

A: GARROS VERGARA JOSEFINA **CC# 20272596**

A: VERGARA DE GARROS JOSEFINA

ANOTACION: Nro 012 Fecha: 13-11-1986 Radicación: 1986-147397

Doc: OFICIO 2085 del 12-11-1986 JUZG.25 C.CTO de BOGOTA VALOR ACTO: $0

ESPECIFICACION: : 401 EMBARGO

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: FIGUEROA ESPINOSA JAIME

A: GARROS VERGARA JOSEFINA ANA MARIA X

ANOTACION: Nro 013 Fecha: 05-10-1995 Radicación: 1995-81709

Doc: ESCRITURA 2.675 del 04-09-1995 NOTARIA 22 de SANTAFE DE BOGOTA VALOR ACTO: $

ESPECIFICACION: : 150 ADJUDICACION EN SUCESION DERECHOS DE CUOTA. CONTINUA VIGENTE EMBARGO. ART. 42 LEY 95 1.890. R.B. # 98888-95

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: VERGARA DE GARROS JOSEFINA

A: GARROS DE SALZBURG ELIZABETH	**CC# 20168753**	X	**18.7645%**
A: GARROS VERGARA JESUS ERNESTO MAURICIO	**CC# 19213691**	X	**18.7645%**
A: GARROS VERGARA JORGE ALEJANDRO	**CC# 160054**	X	**18.7645%**
A: GARROS VERGARA JOSEFINA ANA MARIA		X	**18.7645%**

ANOTACION: Nro 014 Fecha: 18-02-1999 Radicación: 1999-12185

SUPERINTENDENCIA DE NOTARIADO & REGISTRO La guarda de la fe pública

La validez de este documento podrá verificarse en la página www.snrbotondepago.gov.co/certificado/

Doc: OFICIO 879 del 17-04-1998 JUZG. 25 CIVIL DEL CIRCUITO de SANTAFE DE BOGOTA D.C. VALOR ACTO: $

Se cancela anotación No: 12

ESPECIFICACION: : 790 CANCELACION EMBARGOS CON ACCION PERSONAL

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: FIGUEROA ESPINOSA JAIME

A: GARROS VERGARA JOSEFINA ANA MARIA X

ANOTACION: Nro 015 Fecha: 18-02-1999 Radicación: 1999-12185

Doc: OFICIO 879 del 17-04-1998 JUZG. 25 CIVIL DEL CIRCUITO de SANTAFE DE BOGOTA D.C. VALOR ACTO: $

ESPECIFICACION: : 401 EMBARGO ACCION PERSONAL REMANENTE PUESTO A DISPOSICION DEL JUZGADO 6 CIVIL DEL CIRCUITO DE BGTA.

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: CAJA SOCIAL DE AHORROS

A: DIAZ T. MIGUEL ANGEL

A: GAITAN JOSE FELIPE

A: GARROS V. JOSEFINA X

ANOTACION: Nro 016 Fecha: 18-02-1999 Radicación: 1999-12189

Doc: OFICIO 3358 del 16-12-1998 JUZG.SEXTO CIVIL DEL CIRCUITO de SANTAFE DE BOGOTA D.C. VALOR ACTO: $

Se cancela anotación No: 15

ESPECIFICACION: : 790 CANCELACION EMBARGOS CON ACCION PERSONAL

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: CAJA SOCIAL DE AHORROS

A: DIAZ T. MIGUEL ANGEL

A: GAITAN JOSE FELIPE

A: GARROS V. JOSEFINA X

ANOTACION: Nro 017 Fecha: 17-11-1999 Radicación: 1999-88555

Doc: ESCRITURA 1074 del 27-08-1999 NOTARIA 62 de SANTAFE DE BOGOTA VALOR ACTO: $

ESPECIFICACION: : 915 OTROS ACTUALIZACION NOMENCLATURA DE ACUERDO CON LA CERTIFICACION DE CATASTRO DISTRITAL DEL 24-08-99

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

A: GARROS VERGARA JOSEFINA **CC# 20272596** X

SUPERINTENDENCIA DE NOTARIADO & REGISTRO
La guarda de la fe pública

La validez de este documento podrá verificarse en la página www.snrbotondepago.gov.co/certificado/

OFICINA DE REGISTRO DE INSTRUMENTOS PUBLICOS DE BOGOTA ZONA CENTRO

CERTIFICADO DE TRADICION

MATRICULA INMOBILIARIA

Certificado generado con el Pin No: 190913983523507831 **Nro Matrícula: 50C-989572**

Impreso el 13 de Septiembre de 2019 a las 08:39:45 AM

"ESTE CERTIFICADO REFLEJA LA SITUACION JURIDICA DEL INMUEBLE HASTA LA FECHA Y HORA DE SU EXPEDICION"

No tiene validez sin la firma del registrador en la ultima página

ANOTACION: Nro 018 Fecha: 06-01-2000 Radicación: 2000-876

Doc: ESCRITURA 1488 del 16-11-1999 NOTARIA 64 de SANTAFE DE BOGOTA D.C. VALOR ACTO: $21,000,000

ESPECIFICACION: : 351 COMPRAVENTA DERECHOS DE CUOTA EQUIVALENTE AL 18.7645%

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: GARROS DE SALZBURG ELIZABETH CC# 20168753

A: INVERSIONES SALZBURG LTDA. NIT# 8300641684 X

ANOTACION: Nro 019 Fecha: 03-10-2002 Radicación: 2002-82116

Doc: ESCRITURA 5138 del 11-09-2002 NOTARIA 18 de BOGOTA VALOR ACTO: $

ESPECIFICACION: ACTUALIZACION DE LINDEROS: 0903 ACTUALIZACION DE LINDEROS

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

A: GARROS VERGARA JESUS ERNESTO MAURICIO **CC# 19213691** X

A: GARROS VERGARA JORGE ALEJANDRO **CC# 160054** X

A: GARROS VERGARA JOSEFINA ANA MARIA X **C.C.20272596**

A: INVERSIONES SALZBURG LTDA. **NIT# 8300641684** X

ANOTACION: Nro 020 Fecha: 03-10-2002 Radicación: 2002-82116

Doc: ESCRITURA 5138 del 11-09-2002 NOTARIA 18 de BOGOTA VALOR ACTO: $150,000,000

ESPECIFICACION: COMPRAVENTA: 0125 COMPRAVENTA

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: GARROS VERGARA JESUS ERNESTO MAURICIO CC# 19213691

DE: GARROS VERGARA JORGE ALEJANDRO CC# 160054

DE: GARROS VERGARA JOSEFINA ANA MARIA C.C.20272596

DE: INVERSIONES SALZBURG LTDA. **NIT# 8300641684**

A: FUNDACION UNIVERSIDAD INCA DE COLOMBIA **NIT# 8600112851** X

ANOTACION: Nro 021 Fecha: 03-10-2002 Radicación: 2002-82116

Doc: ESCRITURA 5138 del 11-09-2002 NOTARIA 18 de BOGOTA VALOR ACTO: $110,000,000

ESPECIFICACION: HIPOTECA: 0203 HIPOTECA

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: FUNDACION UNIVERSIDAD INCA DE COLOMBIA **NIT# 8600112851** X

A: GARROS VERGARA JESUS ERNESTO MAURICIO **CC# 19213691**

A: GARROS VERGARA JORGE ALEJANDRO **CC# 160054**

A: GARROS VERGARA JOSEFINA ANA MARIA

La validez de este documento podrá verificarse en la página www.snrbotondepago.gov.co/certificado/

OFICINA DE REGISTRO DE INSTRUMENTOS PUBLICOS DE BOGOTA ZONA CENTRO

CERTIFICADO DE TRADICION

MATRICULA INMOBILIARIA

Certificado generado con el Pin No: 190913983523507831 **Nro Matrícula: 50C-989572**

Impreso el 13 de Septiembre de 2019 a las 08:39:45 AM

"ESTE CERTIFICADO REFLEJA LA SITUACION JURIDICA DEL INMUEBLE HASTA LA FECHA Y HORA DE SU EXPEDICION"

No tiene validez sin la firma del registrador en la ultima página

ANOTACION: Nro 022 Fecha: 28-07-2003 Radicación: 2003-69257

Doc: ESCRITURA 3246 del 04-07-2003 NOTARIA 18 de BOGOTA VALOR ACTO: $110,000,000

Se cancela anotación No: 21

ESPECIFICACION: CANCELACION HIPOTECA: 0774 CANCELACION HIPOTECA

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: GARROS VERGARA JESUS ERNESTO MAURICIO CC# 19213691

DE: GARROS VERGARA JORGE ALEJANDRO CC# 160054

DE: GARROS VERGARA JOSEFINA ANA MARIA C.C. 20.272.596

A: FUNDACION UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA X

ANOTACION: Nro 023 Fecha: 23-12-2016 Radicación: 2016-108926

Doc: ESCRITURA 10659 del 20-12-2016 NOTARIA TRECE de BOGOTA D. C. VALOR ACTO: $

ESPECIFICACION: HIPOTECA ABIERTA SIN LIMITE DE CUANTIA: 0219 HIPOTECA ABIERTA SIN LIMITE DE CUANTIA

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA X NIT.8600112851

A: BANCO GNB SUDAMERIS S.A. **NIT# 8600507501**

ANOTACION: Nro 024 Fecha: 14-06-2017 Radicación: 2017-45057

Doc: ESCRITURA 3158 del 08-06-2017 NOTARIA TRECE de BOGOTA D. C VALOR ACTO: $3,000,000,000

Se cancela anotación No: 23

ESPECIFICACION: CANCELACION POR VOLUNTAD DE LAS PARTES: 0843 CANCELACION POR VOLUNTAD DE LAS PARTES CANCELACION HIPOTECA DE ESTE Y OTRO

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: BANCO GNB SUDAMERIS S.A. **NIT# 8600507501**

A: FUNDACION UNIVERSIDAD INCA DE COLOMBIA **NIT# 8600112851X**

ANOTACION: Nro 025 Fecha: 12-03-2018 Radicación: 2018-19098

Doc: OFICIO 395 del 09-03-2018 JUZGADO 2 CIVL CIRCUITO DE ORALIDAD de BOGOTA D. C.

VALOR ACTO: $

ESPECIFICACION: EMBARGO EJECUTIVO CON ACCION PERSONAL: 0427 EMBARGO EJECUTIVO CON ACCION PERSONAL RAD: 2018-00065

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: UNIVERSAL DE LIMPIEZA LTDA. **NIT# 9000952474**

A: UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA NIT: 860.011285-1 (SIC) X

ANOTACION: Nro 026 Fecha: 06-07-2018 Radicación: 2018-50081

La validez de este documento podrá verificarse en la página www.snrbotondepago.gov.co/certificado/

OFICINA DE REGISTRO DE INSTRUMENTOS PUBLICOS DE BOGOTA ZONA CENTRO

CERTIFICADO DE TRADICION

MATRICULA INMOBILIARIA

Impreso el 13 de Septiembre de 2019 a las 08:39:45 AM

"ESTE CERTIFICADO REFLEJA LA SITUACION JURIDICA DEL INMUEBLE HASTA LA FECHA Y HORA DE SU EXPEDICION"

No tiene validez sin la firma del registrador en la ultima página

Doc: OFICIO 302930211 del 31-05-2018 UNIDAD DE GESTION PENSIONAL Y PARAFISCALES de BOGOTA D. C.

VALOR ACTO: $

ESPECIFICACION: EMBARGO POR JURISDICCION COACTIVA: 0444 EMBARGO POR JURISDICCION COACTIVA RES RCC-16378 EXP 83132 23/05/2018

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: UNIDAD DE GESTION PENSIONAL Y PARAFISCALES

A: UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA X

ANOTACION: Nro 027 Fecha: 20-05-2019 Radicación: 2019-39073

Doc: OFICIO 19-0231365 del 17-05-2019 INSTITUTO COLOMBIANO DE CREDITO EDUCATIVO Y ESTUDIOS TECNICOS EN EL EXTERIOR - ICETEX de BOGOTA D. C. VALOR ACTO: $

ESPECIFICACION: EMBARGO POR JURISDICCION COACTIVA: 0444 EMBARGO POR JURISDICCION COACTIVA PROCESO NO. 2200M2017-010

PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO (X-Titular de derecho real de dominio,I-Titular de dominio incompleto)

DE: INSTITUTO COLOMBIANO DE CREDITO EDUCATIVO Y ESTUDIOS TECNICOS EN EL EXTERIOR - ICETEX

A: UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA X

NRO TOTAL DE ANOTACIONES: *27*

SALVEDADES: (Información Anterior o Corregida)

Anotación Nro: 0 Nro corrección: 1 Radicación: C2009-6724 Fecha: 13-05-2009

SE ACTUALIZA NUMERO CATASTRAL CON EL C.H.I.P., SE INCLUYE DIRECCION ACTUAL, SUMINISTRADA POR LA U.A.E.C.D., SEGUN RES. NO. 0350 DE 24/07/2007 PROFERIDA POR ESA ENTIDAD Y RES. NO. 5386 DE 14/08/2007 EXPEDIDA POR LA S.N.R.

Anotación Nro: 12 Nro corrección: 1 Radicación: Fecha: 14-01-1998

JUZGADO CORREGIDO VALE.CDG.GVA.AUXDEL9

---

* * *
* * *
* * *
* * *
* * *
* * *
* * *
* * *
* * *
* * *
* * *
* * *
* * *
* * *
* * *
* * *

SUPERINTENDENCIA DE NOTARIADO & REGISTRO La guarda de la fe pública

La validez de este documento podrá verificarse en la página www.snrbotondepago.gov.co/certificado/

OFICINA DE REGISTRO DE INSTRUMENTOS PUBLICOS DE BOGOTA ZONA CENTRO

CERTIFICADO DE TRADICION

MATRICULA INMOBILIARIA

Certificado generado con el Pin No: 190913983523507831 **Nro Matrícula: 50C-989572**

Impreso el 13 de Septiembre de 2019 a las 08:39:45 AM

"ESTE CERTIFICADO REFLEJA LA SITUACION JURIDICA DEL INMUEBLE HASTA LA FECHA Y HORA DE SU EXPEDICION"

No tiene validez sin la firma del registrador en la ultima página

---

FIN DE ESTE DOCUMENTO

El interesado debe comunicar al registrador cualquier falla o error en el registro de los documentos

USUARIO: Realtech

TURNO: 2019-607651 **FECHA: 13-09-2019**

EXPEDIDO EN: BOGOTA

El Registrador: JANETH CECILIA DIAZ CERVANTES

SUPERINTENDENCIA DE NOTARIADO & REGISTRO
La guarda de la fe pública

UNINCCA
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA

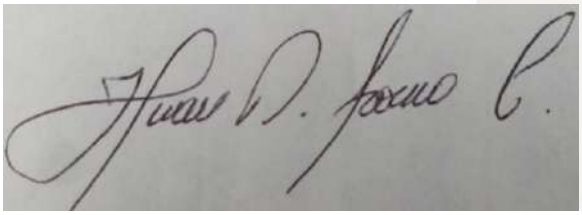
EL SUSCRITO AUDITOR INTERNO
DE LA UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA

Informa que:

En el marco de las medidas de inspección y vigilancia especial, ordenadas por el Ministerio de Educación Nacional mediante Resolución 3503 de abril de 2019, la Universidad INCCA de Colombia se encuentra desarrollando un proceso de reestructuración del pasivo de la institución, que incluye un ejercicio de auditoria sobre la totalidad de las acreencias que a la fecha presenta por concepto de salarios y prestaciones. A la fecha, esta Auditoria se ha adelantado sobre un total de 885 trabajadores y extrabajadores, siendo base fundamental para la suscripción de acuerdos de pago.

Como parte proceso en mención, se han celebrado reuniones con 84 personas, de las cuales se han suscrito 72 acuerdos de pago, donde se reconoce el pasivo diferido en cuotas, sobre los que la Universidad ha venido cumpliendo su compromiso de pago. Actualmente se tienen agendadas 167 reuniones, que dadas las graves circunstancias de salud pública que vive el país y la declaración de emergencia sanitaria por causa del COVID – 19, han sido postergadas desde el mes de marzo 2020. Sin embargo, se resalta que casos prioritarios de salud, atención de requerimientos de entidades legales, entre otros, continúan siendo atendidos.

Se expide la presente a los 11 días del mes de junio de 2020.



HERNAN DARIO FORERO CIFUENTES
Auditor Interno
Universidad INCCA de Colombia

Elaboró. HDFC
Revisó y aprobó. CDH

IES sujeta a inspección y vigilancia por el MEN

REPÚBLICA DE COLOMBIA

MINISTERIO DE EDUCACIÓN NACIONAL

RESOLUCIÓN No. 08154

(24 ABR 2017)

<<Por la cual se terminan las medidas preventivas y de vigilancia especial ordenadas por el Ministerio de Educación Nacional para la Universidad INCCA de Colombia>>.

LA MINISTRA DE EDUCACIÓN NACIONAL,

En uso de las facultades legales, en especial las conferidas por el Decreto 698 de 1993, la Ley 1740 de 2014, el Decreto 1075 de 2015, y el Decreto 1841 de 2016, y

CONSIDERANDO

Que la Constitución Política de 1991 le asigna al Estado la inspección y vigilancia de la Educación Superior en su artículo 67, determinando que le <<*corresponde al Estado regular y ejercer la suprema inspección y vigilancia de la educación con el fin de velar por su calidad, por el cumplimiento de sus fines y por la mejor formación moral, intelectual y física de los educandos, garantizar el adecuado cubrimiento del servicio y asegurar a los menores las condiciones necesarias para su acceso y permanencia en el sistema educativo*>>.

Que los numerales 21, 22 y 26 del artículo 189 de la Constitución Política, disponen que corresponde al Presidente de la República: <<*21. Ejercer la inspección y vigilancia de la enseñanza conforme a la ley. 22. Ejercer la inspección y vigilancia de la prestación de los servicios públicos. 26. Ejercer la inspección y vigilancia sobre instituciones de utilidad común para que sus rentas se conserven y sean debidamente aplicadas y para que en todo lo esencial se cumpla con la voluntad de los fundadores*>>.

Que el ejercicio de la inspección y vigilancia de la educación superior se encuentra regulado de manera específica en la Ley 30 de 1992 y en la Ley 1740 de 2014 <<*Por la cual se desarrolla parcialmente el artículo 67 y los numerales 21, 22 y 26 del artículo 189 de la Constitución Política, se regula la inspección y vigilancia de la educación Superior, se modifica parcialmente la Ley 30 de 1992 y se dictan otras disposiciones*>>.

Que las funciones de inspección y vigilancia de la educación superior fueron delegadas por el Presidente de la República a la Ministra de Educación Nacional, mediante el Decreto 698 de 1993.

Que en la visita de inspección y vigilancia preventiva, que se realizó los días 25, 26, 27 y 28 de mayo de 2015, al domicilio principal de la Universidad INCCA de Colombia, el equipo de trabajo del Ministerio de Educación Nacional identificó falencias y debilidades en las condiciones de calidad señaladas en la Ley 1188 de 2008 y el Decreto 1295 de 2010 compilado por el Decreto 1075 de 2015, Único Reglamentario del Sector Educación, en los siguientes aspectos: *i)* Funcionamiento de los órganos de gobierno, *ii)* Documentos

y políticas institucionales, *iii)* Aspectos financieros, *iv)* Sistema de PQRS (peticiones, quejas y reclamos), *v)* Extensión y proyección social, *vi)* Gestión humana; *vii),*Bienestar Universitario, *viii)* Registro y control y *ix)* Infraestructura y medios Educativos; e Investigación.

Que mediante la Resolución 20383 del 16 de diciembre de 2015, el Ministerio de Educación Nacional, en ejercicio de las funciones de inspección y vigilancia, ordenó la implementación de medidas preventivas y de vigilancia especial para la Universidad INCCA de Colombia, en el marco de las disposiciones señaladas en los artículos 10 y 13 de la Ley 1740 de 2014, con el fin de promover la continuidad del servicio, el restablecimiento de la calidad, el adecuado uso de sus rentas y bienes, y la superación de las situaciones que afectaban la prestación del servicio educativo en esa institución de educación superior, así:

*<<**ARTÍCULO PRIMERO:** Adoptar las siguientes **"MEDIDAS PREVENTIVAS"** para la Universidad INCCA de Colombia, de conformidad con lo dispuesto por el artículo 10 de la Ley 1740 de 2014, y las motivaciones anotadas anteriormente en este acto administrativo:*

1. *Ordenar a la Universidad INCCA de Colombia que elabore, presente a este Ministerio, implemente y ejecute un plan de mejoramiento encaminado a superar en el menor tiempo posible las situaciones de irregularidad y anormalidad descritas en la parte motiva de esta Resolución.*

   Este plan de mejoramiento debe ser elaborado por la Institución de Educación Superior, presentado al Ministerio de Educación Nacional e implementado y desarrollado por esa Universidad, dentro de los plazos y con los lineamientos señalados por la Dirección de Calidad para la Educación Superior de este Ministerio; la ejecución de este plan se realizará con el acompañamiento de la Subdirección de Apoyo a la Gestión de las Instituciones de Educación Superior del Ministerio.

2. *Señalar condiciones que la Universidad INCCA de Colombia deberá atender para corregir o superar en el menor tiempo posible irregularidades de tipo financiero que pongan en peligro el servicio público de educación; estas órdenes serán impartidas por el Ministerio ,de Educación Nacional a través de comunicaciones enviadas a la Institución.*

3. *Disponer la "**vigilancia especial**" de la Universidad INCCA de Colombia, por estar evidenciadas actualmente en esa Institución las causales b) y c) del artículo 11 de la Ley 1740 de 2014, sustentada en la parte considerativa de esta Resolución.*

***ARTÍCULO SEGUNDO:** Adoptar las siguientes "**MEDIDAS DE VIGILANCIA ESPECIAL**" para la Universidad INCCA de Colombia, de conformidad con lo dispuesto por el artículo 13 de la Ley 1740 de 2014, y las motivaciones anotadas anteriormente en este acto administrativo:*

1. *Designar un "Inspector in situ", para que vigile permanentemente y mientras subsista la situación que origina la medida, la gestión administrativa y financiera de la Universidad INCCA de Colombia, así como los aspectos que están afectando las condiciones de calidad del servicio que motivan la medida; el nombre del "Inspector In situ" será comunicado a la institución en acto posterior a este.*

2. *Suspender temporal y preventivamente, mientras se restablezca la calidad del servicio educativo en la Institución, el trámite de solicitudes de nuevos registros calificados o*

acreditaciones, o renovaciones, que la Universidad INCCA de Colombia tenga en proceso.

3. *Ordenar a la Universidad INCCA de Colombia constituir una Fiducia para el manejo de sus recursos y rentas, de forma que éstos sólo sean conservados, invertidos, aplicados o arbitrados en el cumplimiento de su misión y función institucional, o en actividades propias y exclusivas de la Institución.*

En consecuencia, la Universidad no podrá recibir dinero de las matrículas y demás pagos por derechos pecuniarios, ni bienes, por fuera de la Fiducia, y la administración y gasto de esos recursos sólo podrán destinarse a suplir necesidades académicas y financieras propias del servicio educativo, de forma que éstos sólo sean conservados, invertidos, aplicados o arbitrados en el cumplimiento de su misión y función institucional o en actividades propias y exclusivas de la institución. >>

Que el 18 de diciembre de 2015, el Director de Calidad de la Educación Superior de este Ministerio, envió al Representante Legal de la Universidad INCCA de Colombia la comunicación No. 2015-EE-148448, señalándole los plazos y los lineamientos mínimos que debía tener en cuenta para elaborar el plan de mejoramiento, para constituir la fiducia, el alcance de las medidas de inspector in situ y de suspensión de trámites de solicitudes, y le indicó el seguimiento que se le haría al mencionado plan.

Que mediante comunicación No. 2016-ER-001073 del 07 de enero de 2016, la Universidad INCCA de Colombia presentó al Ministerio de Educación Nacional el <<*Plan de Mejoramiento*>> ordenado en el numeral 1° del artículo primero de la Resolución 20383 de 2015, para treinta y siete (37) hallazgos de gobierno, administrativos, académicos y financieros, estableciendo sesenta (60) acciones y ciento ochenta y un (181) actividades.

Que mediante la Resolución No.08009 del 22 de abril de 2016, el Ministerio de Educación Nacional resolvió el recurso de reposición que interpuso la Universidad INCCA de Colombia en ejercicio de su derecho de defensa, contradicción y debido proceso en contra de la Resolución No. 20383 del 16 de diciembre de 2015, en la que se resolvió suprimir los hallazgos No. 8, 9, 11 y 21, pasando así de 37 a 33, sobre los cuales, la Institución en ejercicio de su autonomía formuló cincuenta y tres (53) acciones y ciento setenta y cinco (175) actividades, las cuales fueron incluidas en la versión definitiva del Plan de Mejoramiento.

Que el Ministerio de Educación Nacional realizó el acompañamiento y el respectivo seguimiento a la implementación, ejecución y cumplimiento del <<*Plan de Mejoramiento*>> por parte de la Institución de Educación Superior, a través de un equipo interdisciplinario que realizó cuatro visitas en las siguientes fechas: *i)* 7 al 11 de abril de 2016, *ii)* 4 al 5 de mayo de 2016, *iii)* 28 al 30 de junio de 2016 y *iv)* 19 al 20 de octubre de 2016.

Que en las mencionadas visitas de seguimiento el equipo interdisciplinario de este Ministerio evidenció que la Universidad INCCA de Colombia, implementó, ejecutó y dio cumplimiento a las acciones definidas en el plan de mejoramiento presentado.

Que como resultado de la última visita de seguimiento al plan de mejoramiento realizada del 19 al 20 de octubre de 2016, el equipo interdisciplinario del Grupo de Mejoramiento Institucional de la Subdirección de Inspección y Vigilancia de este Ministerio, presentó el informe radicado con el No. 2016-ER-202910 del 28 de octubre de 2016, en el que se señaló:

<< En ese orden, la valoración que del presente informe se adelante, para el análisis de la procedencia del levantamiento eventual de medidas preventivas, junto con lo derivado de los informes del Inspector In Situ, del seguimiento de la Fiducia y de los Informes de los Delegados del Ministro ante la Universidad INCCA de Colombia, deberá verificar el soporte y acreditación efectiva de la información contable que dé cuenta de la confiabilidad y veracidad de la misma, y que permita evidenciar la viabilidad financiera de la Institución, la cual deberá ser sustentada por dicha Fundación, a quien le corresponde determinar la viabilidad en virtud de su autonomía y en concordancia con su marco estatutario y reglamentario interno, debiendo recordar que esta corresponde a una condición de calidad inherente al servicio público educativo.

Finalmente, debe indicarse que los correctivos verificados en los seguimientos realizados, esto es, el conjunto de acciones y actividades desarrolladas por la Fundación para atender los diferentes Hallazgos incluidos en el Plan de Mejoramiento, deben garantizarse en el tiempo por parte de la Fundación, por tanto se recomienda al Ministerio de Educación Nacional adelantar el seguimiento respectivo en el marco de las funciones de la Subdirección de Inspección y Vigilancia, en aras de constatar que dichas acciones de mejora han sido incorporadas e institucionalizadas como parte de los procedimientos sistemáticos utilizados e implementados por la Fundación, a efectos que no se presenten las situaciones que generaron la medida preventiva objeto del presente seguimiento.(...)>>.

Que en atención a lo anterior, el documento denominado <<*Informe técnico sobre medidas preventivas - Universidad INCCA de Colombia*>>, radicado el 27 de febrero de 2017 con el No. 2017-IE-008813, suscrito por el Coordinador el Grupo de Mejoramiento Institucional de la Subdirección de Inspección y Vigilancia, concluyó frente al cumplimiento del plan de mejoramiento y la fijación de condiciones, lo siguiente:

<< (...) en observancia del cumplimiento en la superación de hallazgos en los plazos establecidos evidenciado en las evaluaciones de seguimiento al Plan de Mejoramiento presentado por la Universidad INCCA de Colombia y realizadas por el equipo técnico de la Subdirección de Inspección y Vigilancia del MEN y los informes allegados al Ministerio, se recomienda terminar las medidas preventivas impuestas a la Universidad INCCA de Colombia, mediante la Resolución No. 20383 del 16 de diciembre de 2015, en su artículo 1° numerales 1, 2, de conformidad con lo dispuesto en los artículos 10° y 11° de la Ley 1740 de 2014, advirtiendo no obstante que el Ministerio de Educación Nacional debe adelantar el seguimiento respectivo en el marco de las funciones de Inspección y Vigilancia, a efectos de monitorear que las acciones de mejora que han sido incorporadas sean efectivamente institucionalizadas y garantizadas en el tiempo, como parte de los procedimientos utilizados e implementados por la Fundación, en aras que no se presenten nuevamente las situaciones que generaron la respectiva medida preventiva. (...)>>.

Que frente a la medida de vigilancia especial de la designación de un <<Inspector In situ>>, el Ministerio de Educación Nacional designó a través de la Resolución No. 020911 del 22 de diciembre de 2015 al doctor Rodrigo Fernando Acosta Trujillo, como Inspector In Situ para la Universidad INCCA de Colombia.

Que el 31 de diciembre de 2016 finalizó el vínculo contractual del doctor Rodrigo Fernando Acosta Trujillo con el Ministerio de Educación Nacional, perdiendo vigencia su designación como Inspector In Situ, por lo cual se procedió mediante Resolución No. 01427 de 2017 a designar a la doctora Noralba Correa Toro, profesional especializado

de la planta asignada a la Subdirección de Inspección y Vigilancia, como Inspectora In Situ para la Universidad INCCA de Colombia.

Que en atención al informe con radicado No. 2017-ER-035878 del 20 de febrero de 2017, presentado por la Inspectora In Situ, se concluyó puntualmente por cada componente, lo siguiente:

<<...Frente al componente académico:

La Institución reformó los estatutos generales mismos que fueron objeto de ratificación mediante la Resolución Ministerial No. 20443 del 28 de octubre de 2016; asimismo, se observa que la institución expidió la Resolución Rectoral No. 17 del 29 de agosto de 2016, Por medio de la cual se modifican parcialmente los artículos 6 y 7 de la Resolución Rectoral No.1468 del 19 de abril de 2013 en cuanto a su aplicabilidad para con los estudiantes del programa de Derecho - Bogotá que se encontraban en Plan de Regulación", mediante la cual se dio respuesta a la solicitud de requisitos adicionales para graduarse por parte de los estudiantes.

La Universidad INCCA de Colombia ha mostrado avances en los temas laborales destacándose los siguientes aspectos: i) Se han modificado los contratos de los docentes para que se ajusten a la normatividad legal y al cargo actual que desempeña cada docente, ii) el criterio de incapacidades se modificó para que sean otorgadas por la Eps y no por el médico de la Universidad iii) Se han terminado algunos contratos de administrativos y docentes, con el fin de ajustar la planta de personal a la situación actual de la Universidad INCCA de Colombia teniendo en cuenta el número de estudiantes. iv) Se está estructurando un Plan Piloto del Plan de Retiro Voluntario para los funcionarios más antiguos de la Universidad INCCA de Colombia. v) Hay 41 empleados con el régimen de retroactividad de cesantías.vi) La Universidad INCCA de Colombia tiene 38 pensionados a su cargo, mensualmente en nómina son $66.362.000 estos pensionados reciben 14 mesadas al año.

La Universidad INCCA de Colombia, presentó el proyecto de programas virtuales y demás programas que se van a presentar para nuevos registros calificados el próximo año, a saber: 8 Programas Profesionales, 1 Maestría en Derechos Humanos, 4 programas de especialización, 4 tecnologías. Solicitar el registro calificado del Programa de Odontología. Educación para el Trabajo, en Soacha, Cajicá y Fusagasugá. Proyecto Sena. Ampliación de Cobertura. Este proyecto de la Universidad INCCA de Colombia está sujeto al levantamiento de las medidas por parte del MEN, ya que actualmente el trámite de los registros se encuentra suspendido.

Respecto al componente administrativo:

La Universidad INCCA de Colombia, mediante Acto Constitutivo del Claustro de Gobierno No. 20 del 30 de septiembre de 2016, "expide transitoriamente el Manual de Funciones y Procedimientos de la Universidad INCCA de Colombia", el cual establece las funciones y procedimientos institucionales.

Los niveles de los cargos en este manual permiten evidenciar la existencia de los cargos de vicerrectores, directores, jefes, coordinadores, asesores, auxiliares, entre otros.

De igual forma, debe exponerse que la Institución cuenta con tres (3) estatutos, dos (2) reglamentos y un (1) documento de políticas de bienestar, de las cuales se han desarrollado normatividades, instructivos y políticas transitorias en diferentes áreas

que deberán convertirse en estatutos o reglamentos seis (6) meses después de que sea aprobado y entre en vigencia el Estatuto General con sus reformas de 2016.

Asimismo, la Universidad INCCA de Colombia, está articulando el Plan de Desarrollo Institucional con acciones de largo, mediano y corto plazo. Este Plan se soporta en cuatro programas, a saber: "Arquitectura Social, Portafolio Estratégico, Analítica de la Misión y Agenda Virtual y en cuatro proyectos: Modelo pedagógico, Co-creación de valores, Universidad que aprende y Arquitectura tecnológica".

Por otro lado, conforme la información presentada por la Universidad, se verificó que la misma cuenta con recursos informáticos en el área académica, contabilidad, financiero y nómina, gestión documental, biblioteca, cuenta con el sistema LMS Moodle de apoyo a los programas virtuales, sistema para la gestión del SFQR, sistema endógeno para el proceso de autoevaluación docente, cuenta como recurso informático con software libres SUITE JAVA, JDK, entre otros.

Igualmente se verificó que la Universidad INCCA de Colombia cuenta en promedio por programa con 10 aulas, 1 a 4 auditorios, 1 escenario de salud, 1 área de bienestar universitario y una biblioteca. Totalizando, se observa que la infraestructura comprende un aproximado de: 100 aulas, 4 auditorios, escenarios de práctica de la salud, áreas de bienestar universitario, biblioteca y sitios de estudio.

Finalmente, se advierte que la Universidad de acuerdo con la información remitida relaciono 22 direcciones y 18 inmuebles con valor de avalúo, sumando estos un total de $83.961.175.336, de los cuales uno (1) se encuentra hipotecado al Fondo de Desarrollo de la Educación Superior Fodesep, 4 hipotecados a Sudameris y 3 afectados con Plusvalía. De lo verificado, la institución solo posee en arriendo las sedes del programa de música dada su especificidad y los programas que ya se encuentran finalizando cohortes en la ciudad de Cartagena y Fusagasugá, precisando además que, de 18 bienes relacionados, sobre cinco existe gravamen hipotecario.

Referente al componente financiero:

El activo de la Universidad INCCA de Colombia asciende a $76.881 millones de pesos, los pasivos totales de la Universidad INCCA son de $12.786 millones de pesos representando un 16.6% y el Patrimonio suma $64.095 millones de pesos representando el 83.4%.

En la distribución del activo el grupo más representativo es el activo no corriente con un 97% el cual contempla las valorizaciones de los activos fijos con un valor de $ 69.476 millones de pesos y una representatividad del 90.4% del total del activo. Por otra parte, el activo no corriente asciende a $ 2.329 millones con un 3% de representatividad, el cual contempla los bienes y/o derechos susceptibles de convertirse en efectivo en el corto plazo, representados principalmente en las cuentas de inversiones y deudores.

Por su parte el pasivo de $ 12.786 millones, se distribuye en pasivo corriente con un 8.6% y pasivo no corriente con un 8%, lo anterior implica que la mayoría de las deudas de la Institución son a corto plazo (vencimiento inferior o igual a un año).

El patrimonio de la Institución está representado principalmente por el superávit por valorizaciones con un 90%. La Universidad ha acumulado déficit de ejercicios anteriores por $5.488 millones de pesos que representan el 7% de los activos de la

Institución y el déficit del ejercicio año 2016 asciende a $2.767 millones de pesos que representa un 3.6%.

Por otra parte, los ingresos operacionales del 01 de enero a 30 de noviembre de 2016, son de $23.317 millones, los costos de la operación representan 60% del total de los ingresos y los gastos administrativos son del 50% la sumatoria de costos y gastos de operación alcanzan un 110 % de los ingresos obtenidos por la Institución, quedando la Institución con un déficit operacional del 10% de sus ingresos. A su vez, los ingresos no operacionales son del 5% y los gastos no operacionales del 6% el efecto neto de las partidas no operacionales es de 1% negativo representado en su mayoría por los gastos generados por el Colegio Jaime Quijano Caballero. Lo que genera un déficit total del ejercicio del 12% con respecto a los ingresos generados.

El capital de trabajo de la Universidad INCCA de Colombia a noviembre de 2016, es negativo en un valor de $ 4.294 millones de pesos aproximadamente. Lo anterior indica que la Universidad no cuenta con dinero disponible en el corto plazo y podría presentar problemas para cubrir sus obligaciones también de corto plazo.

La Universidad INCCA de Colombia cuenta con un índice de liquidez a 30 de noviembre de 2016, de $ 0.35, lo que implica que por cada peso que adeuda cuenta con $0,35 para respaldar sus pasivos a corto plazo. Lo anterior demuestra que el principal problema que posee la Universidad INCCA de Colombia es la falta de liquidez para el cumplimiento de sus pasivos a corto plazo, situación que puede generar incumplimiento en el corto plazo frente a las obligaciones de terceros (empleados, proveedores, contratistas, estado, entre otros).

En el informe presentado por los contadores L&S Consultores S.A.S se extrae lo siguiente: "Para noviembre de 2016 el indicador de razón corriente (…). El indicador se encuentra lejos de lo óptimo (un valor mayor a 1) y de lo requerido por el sector 3.43, esto refleja grandes complicaciones en la capacidad de la universidad para dar cumplimiento a sus compromisos corrientes y un retroceso en su liquidez". A su vez se menciona: "(…) el margen operacional presenta una importante y preocupante reducción a noviembre de 2016 (8.73%), presentando el peor rendimiento durante este último mes (-10.55) manteniéndose en terreno negativo desde julio de 2016, lo que traduce que la Universidad INCCA no está siendo eficiente a la hora de controlar sus gastos administrativos".

Adicionalmente la firma en mención concluye que: "La capacidad de la Universidad para disponer de recursos suficientes que le permitan responder por el costo de la deuda sigue deteriorándose, (…) se demuestra que la entidad no cuenta con recursos para responder por el costo de la deuda; el desempeño de este indicador junto con el incremento constante de la deuda corriente debe ser un punto de atención por parte de las directivas, ya que en este momento está representado para la universidad un esfuerzo importante ya que una vez cubiertos gastos operacionales, no hay capacidad para responder por lo exigido por la deuda y ésta va en aumento".

La Universidad INCCA de Colombia mantiene una estructura de costos y gastos cuyo valor es superior a los ingresos generados por la Institución en el desarrollo de sus objetivos. Situación que puede generar un riesgo a futuro de disminución del patrimonio si continúan generando pérdidas en los ejercicios contables.

La Universidad a 30 de noviembre de 2016, no está generando margen operacional es decir que sus ingresos operacionales no cubren los gastos de operación lo cual deriva en pérdidas en el desarrollo de la operación.

Es importante mencionar que la Universidad INCCA de Colombia ha realizado esfuerzos ante diferentes Instituciones Financieras con el fin de mejorar sus indicadores financieros y al interior de la Universidad. Sin embargo, existen circunstancias como las mencionadas en el aparte anterior y la situación financiera presentada por la Universidad INCCA de Colombia a 30 de noviembre de 2016 que permiten evidenciar que la Institución no ha superado todas las situaciones que en materia financiera originaron la medida preventiva, reiterando que esta apreciación, se advierte como tal, a la fecha de corte de la información suministrada 30 de noviembre de 2016."

Ahora bien, debe advertirse que el alcance de la anterior valoración (en lo académico, administrativo y financiero) debe darse de forma articulada e integrada con lo revisado y analizado en el Informe final rendido por el Equipo Técnico de la Subdirección de Inspección y Vigilancia – Grupo Mejoramiento Institucional, mediante 2016-ER-202910 del 28 de octubre de 2016, en atención a la identidad material del objeto de verificación. En ese orden, revisados conjuntamente dichos informes, se observa que la Universidad INCCA de Colombia, ha realizado actividades de forma sistemática que evidencian avances y mejoras en los aspectos administrativos, académicos, de buen gobierno y también en lo financiero, indicando que sobre este último componente, subsisten situaciones que deben ser objeto de acciones de mejora por parte de la institución.

En este orden, según los informes de seguimiento al plan de mejoramiento, expuesto anteriormente, se concluye que la Institución durante el 2016 ejecutó recursos en un 87% y las ejecuciones relacionadas con los gastos e inversión representaron un 59%.

Así mismo, se debe tener en cuenta el patrimonio de la Universidad INCCA de Colombia, el cual asciende a $76.881 millones de pesos, precisando que la administración de los recursos para su operación, se encuentran garantizados con el "Contrato de Fiducia Mercantil Irrevocable de administración, celebrado con la Sociedad Fiduciaria Servitrust GNB Sudameris S.A", el cual se mantendrá vigente mientras la Universidad INCCA de Colombia tenga obligaciones financieras pendientes de pagar al Banco GNB Sudameris, lo que permite un manejo centralizado de sus recursos y la verificación por parte de un auditor externo de la destinación de los mismos al servicio público de la educación superior.

De acuerdo a lo anterior, se recomienda terminar la medida de vigilancia especial impuesta a la Universidad INCCA de Colombia, no obstante, el Ministerio de Educación Nacional debe realizar un seguimiento periódico que permita verificar la implementación de medidas que garanticen lo siguiente:

1. *Estrategias para incrementar sus ingresos y disminuir sus costos y gastos de operación, sin que dicha disminución implique un desmejoramiento en las condiciones de continuidad y calidad en la prestación del servicio educativo.*
2. *Escenarios que le permitan mejorar su liquidez, así como realizar una adecuada planeación y control de sus costos y gastos para que éstos sean inferiores a los ingresos recibidos de tal forma que se obtenga una utilidad operacional que le permita cubrir adecuadamente los créditos financieros adquiridos durante los últimos años.*
3. *Mecanismos de control interno que les permitan minimizar la generación de partidas conciliatorias por concepto de cheques girados no cobrados, con el fin de minimizar el riesgo de no pago a futuro de los mismos.*

4. *Las medidas necesarias para efectuar una reestructuración de pasivos que le permita mejorar su indicador de liquidez y contar con capital de trabajo suficiente para continuar la operación sin traumatismos en el manejo de efectivo.*
5. *Valoración del riesgo de continuar hipotecando sus inmuebles como garantía a los créditos que le otorgue el Banco GNB Sudameris, debido a que en el caso de no cumplimiento de las obligaciones financieras puede generar pérdida del patrimonio institucional.*
6. *Un control presupuestal riguroso de los ingresos y gastos ejecutados con el fin de mantener el equilibrio presupuestal y no incumplir las obligaciones integradas en el ejercicio de planeación.*
7. *Estudiar la naturaleza jurídica y financiera del Colegio Jaime Quijano el cual se encuentra incluido en los ingresos y gastos de la Universidad INCCA de Colombia. Sin que éste forme parte de la educación superior acorde con la Ley 30 de 1992 y la Ley 115 de 1994, generando una pérdida mayor a la Universidad INCCA de Colombia.*
8. *Estructurar un plan financiero que le permita a la Universidad INCCA de Colombia cumplir con los pagos de forma oportuna en materia laboral de: sueldos, prestaciones sociales, aportes a la seguridad social y mesadas pensionales. Así como el cumplimiento ante las entidades financieras de las obligaciones pactadas por créditos. >>*

Que frente a la medida de suspensión temporal y preventiva, de los trámites de solicitudes de nuevos registros calificados o acreditaciones, o renovaciones, que la Universidad INCCA de Colombia tenga en proceso, el informe técnico sobre medidas preventivas, indicó:

<<En atención al Informe final rendido por el Equipo Técnico de la Subdirección de Inspección y Vigilancia – Grupo Mejoramiento Institucional, mediante 2016-ER- 202910 del 28 de octubre de 2016, la Universidad INCCA de Colombia cuenta con un patrimonio suficiente para el desarrollo de sus actividades de docencia, investigación y extensión.

En este sentido, se evidenció que la Institución durante el período de la imposición de las medidas preventivas, gestionó recursos a fin de garantizar un flujo de caja, ha preservado sus bienes inmuebles y cuenta con patrimonio suficiente, lo cual favorece el normal y correcto desarrollo de sus funciones sustantivas de docencia, investigación y extensión. Frente a este aspecto, el mencionado Informe Final del Equipo Técnico de la Subdirección de Inspección y Vigilancia – Grupo Mejoramiento Institucional, destaca lo siguiente:

En ese orden, la valoración que del presente informe se adelante, para el análisis de la procedencia del levantamiento eventual de medidas preventivas, junto con lo derivado de los informes del Inspector In Situ y del seguimiento de la Fiducia ante la Universidad INCCA de Colombia, deberá verificar el soporte y acreditación efectiva de la información contable que dé cuenta de la confiabilidad y veracidad de la misma, y que permita evidenciar la viabilidad financiera de la Institución, la cual deberá ser sustentada por dicha Institución, a quien le corresponde determinar la viabilidad en virtud de su autonomía y en concordancia con su marco estatutario y reglamentario interno, debiendo recordar que esta corresponde a una condición de calidad inherente al servicio público educativo...>>.

Que en relación con el cumplimiento de la medida de constitución y manejo de la Fiducia, la Universidad INCCA de Colombia, adelantó los trámites necesarios para su contratación y el 3 de febrero de 2016, suscribió con Fiduciaria Davivienda S.A, el *<<Contrato de Fiducia Mercantil Irrevocable de Administración y Pagos>>*, contrato

modificado mediante Otrosí No.1 del 26 de abril de 2016, y Otrosí No. 2 del 21 de julio de 2016, a través del cual se recibieron y administraron los recursos correspondientes por concepto de matrículas, derechos académicos y demás provenientes de los ingresos recibidos de las actividades propias de la Universidad.

Que en el marco de la autonomía universitaria, la institución solicitó mediante comunicación No. 2016-ER-223003 del 25 de noviembre de 2016, autorización del Ministerio de Educación Nacional para la terminación del Contrato Fiduciario celebrado con Fiduciaria Davivienda S.A. a partir del 31 de diciembre de 2016 y proceder a celebrar un nuevo contrato fiduciario de administración y fuente de pago con propósitos de garantía y pagos con Fiduciaria Servitrust GNB Sudameris S.A., contrato que inició su vigencia el 2 de enero de 2017 y cuya duración, se fijó por 10 años.

Que frente a la medida de constituir una fiducia para el manejo de sus recursos y rentas, el informe técnico sobre medidas preventivas, indicó:

<< En atención al Informe de Inspección In Situ, respecto de la medida de Fiducia, presentado por la doctora Noralba Correa Toro, en su condición de Inspectora In Situ y las profesionales de la Subdirección de Inspección y Vigilancia, Martha Lorena Sánchez y Yeny Reyes Sáenz, mediante radiado No. 2017-ER-035878 del 20 de febrero de 2017, se concluyó lo siguiente:

Dentro de las medidas impuestas por la Resolución 20383 del 16 de diciembre de 2015, el Artículo Segundo numeral 3 ordenó a la Universidad INCCA de Colombia la constitución de una fiducia para la administración de sus recursos. En cumplimiento de lo ordenado por la mencionada Resolución la Universidad INCCA de Colombia celebró el 3 de febrero de 2016, Contrato de Fiducia Mercantil Irrevocable de Administración y Pagos con Fiduciaria Davivienda S.A., contrato que se encuentre pendiente de liquidación.

Lo anterior teniendo en cuenta que la Universidad INCCA de Colombia suscribió el 22 de diciembre de 2016, Contrato de Fiducia Mercantil Irrevocable de administración, fuente de pago con propósitos de garantía y pagos, con la Sociedad Fiduciaria Servitrust GNB Sudameris S.A. Este contrato tiene una duración de 10 años y se mantendrá vigente mientras la Universidad INCCA de Colombia tenga obligaciones financieras pendientes de pagar al Banco GNB Sudameris (Beneficiario de la Fuente de Pago). En consecuencia, la Universidad INCCA de Colombia deberá continuar con el contrato fiduciario por 10 años o hasta el momento de la cancelación total de todos los créditos que le otorgue el Banco GNB Sudameris. Esta medida le ha permitido a la Institución el manejo centralizado de sus recursos y la verificación por parte de un auditor externo de la destinación de los mismos al servicio educativo.

Por lo anterior, se recomienda terminar la medida de vigilancia especial impuesta a la Universidad INCCA de Colombia, mediante la Resolución No. 20383 del 16 de diciembre de 2015, en su artículo 2° numeral 3, de conformidad con lo dispuesto en los artículos 10° y 11° de la Ley 1740 de 2014, teniendo en cuenta que el Contrato de Fiducia Mercantil Irrevocable de administración, celebrado con la Sociedad Fiduciaria Servitrust GNB Sudameris S.A., con una duración de 10 años, que se mantendrá vigente mientras la Universidad INCCA de Colombia tenga obligaciones financieras pendientes de pagar al Banco GNB Sudameris (Beneficiario de la Fuente de Pago), lo que permite un manejo centralizado de sus recursos y la verificación por parte de un auditor externo de la destinación de los mismos al servicio educativo>>.

Que por lo anterior, el <<*Informe técnico sobre medidas preventivas - Universidad INCCA de Colombia*>>, radicado el 27 de febrero de 2017 con el No. 2017-IE-008813, suscrito por el Coordinador el Grupo de Mejoramiento Institucional de la Subdirección de Inspección y Vigilancia, concluye:

<<Cumplido un (1) año de la expedición de la Resolución Ministerial No. 20383 del 16 de diciembre de 2015, por la cual se adoptaron medidas preventivas y de vigilancia especial para la Universidad INCCA de Colombia, en el marco de la Ley 1740 de 2014 y en concordancia con en el artículo 2.5.3.9.2.3.2 del Decreto 2070 de 2015, se concluye lo siguiente:

La Universidad INCCA de Colombia, tal como se expuso anteriormente, cuenta con posibilidades reales de: a.) superar las causas que originaron la adopción de las medidas preventivas y de vigilancia especial impuestas por esta Cartera, b) prestar el servicio público de educación superior de forma continua y con plena observancia de las condiciones de calidad, c) de contar con un patrimonio suficiente para el normal y correcto desarrollo de sus actividades de docencia, investigación y extensión, así:

Por lo anterior, se concluye que el Ministerio de Educación Nacional debe valorar la procedencia de dar por terminadas las medidas adoptadas para la Universidad INCCA de Colombia, en la Resolución No. 20383 del 16 de diciembre de 2015.

No obstante, la Universidad INCCA de Colombia deberá adelantar todas las acciones tendientes a evitar que se vuelvan a presentar los hechos que generaron la adopción de medidas preventivas y de vigilancia especial, por lo que el Ministerio de Educación Nacional deberá en el marco de sus funciones de inspección y vigilancia, realizar seguimientos periódicos, en aras de constatar que dichas acciones de mejora han sido incorporadas e institucionalizadas como parte de sus procedimientos internos>>.

Que mediante comunicación No. 2017-EE-039405 del 7 de marzo de 2017, el Viceministro de Educación Preescolar, Básica y Media, encargado de las funciones del Despacho de la Ministra de Educación Nacional, obrando de conformidad con lo dispuesto en el artículo 2.5.3.9.2.3.2 del Decreto 1075 de 2015, envió a la Universidad INCCA de Colombia, la evaluación integral, sobre las posibilidades reales que tiene la Universidad *de i)* Superar las causas que originaron la adopción de las medidas preventivas y de vigilancia especial impuestas por esta Cartera, *ii)* prestar el servicio público de educación superior de forma continua y con plena observancia de las condiciones de calidad, *iii)* de contar con un patrimonio suficiente para el normal y correcto desarrollo de sus actividades de docencia, investigación y extensión, en donde se anota, lo siguiente:

<< (...) 3. CONCLUSIÓN.

Teniendo en cuenta lo mencionado y valorado el informe técnico del seguimiento de las medidas preventivas y de vigilancia especial, este Despacho considera que la Universidad INCCA de Colombia cuenta con posibilidades reales de: a) superar las causas que originaron la adopción de las medidas preventivas y de vigilancia especial impuestas por esta Cartera, b) prestar el servicio público de educación superior de forma continua y con plena observancia de las condiciones de calidad, c) de contar con un patrimonio suficiente para el normal y correcto desarrollo de sus actividades de docencia, investigación y extensión (...)>>. .

Que, a su vez en la misma comunicación, y de conformidad con el artículo 2.5.3.9.2.3.2 del Decreto 1075 de 2015, se le informó a la Universidad INCCA de Colombia que

contaba con cinco (5) días hábiles siguientes a la fecha de recibo de la evaluación integral para la formulación de las observaciones que consideren pertinentes.

Que dentro del término establecido en el citado artículo 2.5.3.9.2.3.2 del Decreto 1075 de 2015,la Universidad INCCA de Colombia mediante oficio No. 2017-ER-054934 del 14 de marzo de 2017 se pronunció frente a la evaluación integral, manifestando que no formulará observaciones frente al documento de evaluación integral enviado mediante comunicación No. 2017-EE-039405 del 7 de marzo de 2017.

Que de conformidad con los informes, antes señalados, observa esta entidad que la Universidad INCCA de Colombia cumplió con la elaboración, presentación e implementación del plan de mejoramiento, así como con la constitución y manejo de la fiducia, y que las acciones y actividades ejecutadas le permitieron restablecer las condiciones de calidad y brindaron posibilidades reales de superar los hallazgos, debilidades y amenazas identificadas por este Ministerio en ejercicio de las funciones de Inspección y Vigilancia preventiva que le otorga la Ley 1740 de 2014.

Que en relación con la vigencia de las medidas preventivas y de vigilancia especial ordenada por este Ministerio para Universidad INCCA de Colombia, el Artículo Tercero de la Resolución No. 20383 del 16 de diciembre de 2015 establece:

> <<***ARTÍCULO TERCERO:*** *El Ministerio de Educación Nacional podrá adoptar posteriormente nuevas medidas dentro de las establecidas legalmente, modificar las adoptadas mediante esta Resolución, adicionarlas o darlas por terminadas, dependiendo del nivel de cumplimiento demostrado por la Universidad INCCA de Colombia, y en general, la evolución de la situación en la Institución*>>.

Que por lo anterior, habiendo cumplido con sus objetivos las medidas preventivas y de vigilancia especial ordenadas por el Ministerio de Educación Nacional para la Universidad INCCA de Colombia, actuando de conformidad con lo establecido en la Ley 1740 de 2014 y el artículo tercero de la Resolución No. 20383 de 2015, y teniendo en cuenta los informes y documentos técnicos mencionados anteriormente en este acto administrativo, resulta procedente dar por terminadas las medidas preventivas y de vigilancia especial ordenadas en esa Resolución a partir de la fecha.

RESUELVE

Artículo 1. *Terminación.* Terminar a partir de la fecha las medidas preventivas y de vigilancia especial adoptadas, en virtud de lo dispuesto en la Ley 1740 de 2014, por el Ministerio de Educación Nacional para la Universidad INCCA de Colombia en la Resolución 20383 del 16 de diciembre de 2015, modificadas parcialmente por la Resolución 08009 del 22 de abril de 2016.

Artículo 2. *Notificación.* . Notifíquese la presente resolución al Representante Legal de la Universidad INCCA de Colombia, o a su apoderado, siguiendo el procedimiento establecido especialmente para estos actos administrativos por el artículo 12 de la Ley 1740 de 2014, informándole al notificado que la presente resolución es de cumplimiento inmediato y que en su contra procede solamente el recurso de reposición ante este Ministerio, dentro del término y con los requisitos de la Ley 1437 de 2011<<*Código de Procedimiento Administrativo y de lo Contencioso Administrativo*>>, el cual se concederá en el efecto devolutivo, por lo cual no suspenderá la ejecución de esta resolución, de conformidad con lo que dispone el mencionado artículo.

ARTÍCULO 3. *Copia.* Envíese copia de esta resolución al Viceministerio de Educación Superior, a la Subdirección de Inspección y Vigilancia y a la Subdirección de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior para lo de su competencia.

ARTÍCULO 4. *Vigencia.*: La presente resolución rige a partir de su comunicación.

NOTIFÍQUESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE

Dada en Bogotá D. C., el 24 ABR 2017

LA MINISTRA DE EDUCACIÓN NACIONAL,

YANETH GIHA TOVAR

VoBo: Natalia Ruiz Rodgers, Viceministra de Educación Superior
Adriana Colmenares Montoya, Directora de Calidad para la Educación Superior
Martha Lucia Trujillo Calderón, Jefe Oficina Asesora Jurídica
Magda Méndez Cortés, Subdirectora de Inspección y Vigilancia

Proyecto: Grupo de Mejoramiento Institucional - Subdirección de Inspección y Vigilancia-
Héctor Julián García Mendoza
Maria Ángel Suárez Sánchez

UNINCCA
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA

17.2022-02 SG

Bogotá D.C., 17 de febrero de 2022

EL SUSCRITO SECRETARIA GENERAL DE LA UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA

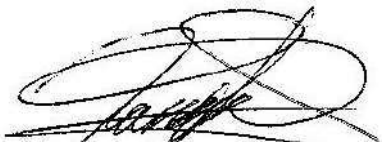
HACE CONSTAR QUE:

La máxima autoridad de Gobierno y Dirección Institucional de la Universidad INCCA de Colombia, denominada **CLAUSTRO DE GOBIERNO**, durante el año 2020, se reunió en sesiones con el objetivo de desarrollar el **Plan Para La Economía Universitaria (PEU),** entre otros temas. A continuación se relacionan las respectivas sesiones:

FECHA	NÚMERO ACTA	TEMA	OBSERVACIONES
17-Ene-20	17	10. Plan para la Economía Universitaria PEU 2019-2030	Directrices para la ejecución Plan para la Economía Universitaria
04-May-20	**24**	**4. Propuesta de actualización del Plan para la Economía Universitaria, PEU.**	**El Inspector In Situ designado por parte del MEN resalta que el PEU, es un documento técnico que contempla distintas variables de manera coherente.**
02-Jun-20	26	5. Ejercicio de actualización del Plan para la Economía Universitaria, PEU 2019 – 2030.	Actualización del PEU
01-Sep-20	30	7. Seguimiento al PEU.	Actualización Política institucional sobre inmuebles
11_Nov-20	37	7. Seguimiento al PEU del Colegio Jaime Quijano Caballero y prospectiva, 2021.	Seguimiento del cumplimiento de metas

IES sujeta a inspección y vigilancia por el MEN

La presente constancia se expide en la ciudad de Bogotá D.C., a los diecisiete (17) días del mes de febrero del año dos mil veintidós (2022).



JUAN SEBASTIÁN SÁNCHEZ GARCÍA
Secretario General
Universidad INCCA de Colombia

IES sujeta a inspección y vigilancia por el MEN

CERTIFICADO DE EXISTENCIA Y REPRESENTACIÓN LEGAL DE INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

RL-02975-2022

LA SUBDIRECTORA DE INSPECCIÓN Y VIGILANCIA DEL VICEMINISTERIO DE EDUCACIÓN SUPERIOR EN CUMPLIMIENTO DE LAS FUNCIONES ATRIBUÍDAS POR EL DECRETO 5012 DE 2009 Y LA RESOLUCIÓN 006877 DEL 07 MAYO DE 2020

COTEJADO
MANDDE S.A.S NIT. 830.025.582-4
Este documento es fiel copia del original enviado el
17 MAR 2023
55100000.57865
Numero de Guia
Según Código de Procedimientos Civil

CERTIFICA:

El/(la) UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA (Código: 1703), con domicilio en BOGOTÁ D.C., es una institución de educación superior PRIVADA,de utilidad común, sin ánimo de lucro y su carácter académico es el de Universidad, con personería jurídica reconocida mediante Resolución número 1891 de 1963-06-19, expedido(a) por Ministerio de Justicia.

El término de duración de la Institución es indefinido.

Mediante Resoluciones No.2669 de 24 de junio de 1996 y 20443 de 28 de octubre de 2016, expedidas por el Ministerio de Educación Nacional, le han sido ratificadas unas reformas estatutarias.

Las funciones del Representante Legal, están contenidas en los Estatutos Vigentes.

Que mediante Resolución 010067 de 23 de Septiembre de 2019, se reemplaza a la Presidente y Representante Legal de la universidad Doctora Maria Solita Quijano Samper a partir del 26/09/2019, en marco de la vigencia especial dispuesta en la Resolución 003503 de 02 de Abril de 2019, en ejercicio de las funciones de inspección y vigilancia.

Que mediante Resolución No. 11220 de 25 de octubre de 2019, se designa el remplazo del Presidente Titular y el Representante Legal de la Universidad INCCA de Colombia -UNINCCA- Doctor Miguel Jiménez Moyano, identificado con cédula de ciudadanía No. 19.090.944 de Bogotá, como medida preventiva de vigilancia especial ordenada en la Resolución No. 010067 del 23 de septiembre del 2019.

Mediante Resolución 020940 del 5 de noviembre de 2020, expedida por el Ministerio de Educación Nacional, se ratifica una Reforma Estatutaria efectuada por la UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA, con domicilio principal en la ciudad de Bogotá D.C., contenida en el Acto constitutivo No. 17 del 5 de diciembre de 2019, previo concepto favorable del Claustro de Gobierno.

INSTITUCION - PRINCIPAL

NombreApellido	Identidad	Cargo	ActoInterno	Periodo	FechaInscripcion	Estado
LEONIDAS LOPEZ HERRAN	CC 14.201.499 Ibague	REP. LEGAL	ACTO ADMINISTRATIVO 116 2021-09-20	Desde: 2021-09-24 Hasta: 2026-09-24	2021-11-03	Activo
SUSAN ANDREA RODRIGUEZ RODRIGUEZ	CC 53105535 Bogota	RECTOR	ACTO ADMINISTRATIVO 06 2019-11-14	Desde: 2019-11-14 Hasta: 2024-11-14	2020-03-14	Activo

INSTITUCIÓN - SECCIONALES

Calle 43 No. 57-14 Centro Administrativo Nacional, CAN, Bogotá, D.C.- Colombia.
www.mineducacion.gov.co - Conmutador: +57(1) 2222800.

Scanned by TapScanner

La educación es de todos | Mineducación

Seccional	NombreApellido	Identidad	Cargo	ActoInterno	Periodo	FechaInscripcion	Estado

La información consignada en este certificado corresponde a la reportada por la institución.

Esta institución de educación superior está sujeta a la inspección y vigilancia por el Ministerio de Educación Nacional.

El presente documento electrónico tiene validez conforme a lo dispuesto en la Ley 527 de 1999 y las demás normas que los complementen, modifiquen o reemplacen. Para verificar la autenticidad del presente certificado o ver el documento electrónico, ingrese a https://vumen.mineducacion.gov.co/VUMEN/, Consultar Certificado y digite el número de certificado.

Se expide la presente certificación en Bogotá D.C. a los 27 dias del mes de Mayo de 2022, por solicitud de Carlos De la Ossa, según radicado RL-2022-006239.

Atentamente,

GINA MARGARITA MARTINEZ CENTANARO
Subdirector de Inspección y Vigilancia

COTEJADO
MANDDE S.A.S NIT. 830.025.582-4
Este documento es fiel copia del original enviado el
1. MAR 2023
55100000 57865
Procedimientos Civil

Calle 43 No. 57-14 Centro Administrativo Nacional, CAN, Bogotá, D.C.- Colombia.
www.mineducacion.gov.co - Conmutador: +57(1) 3596600

Scanned by TapScanner

REPUBLICA DE COLOMBIA
IDENTIFICACION PERSONAL
CEDULA DE CIUDADANIA

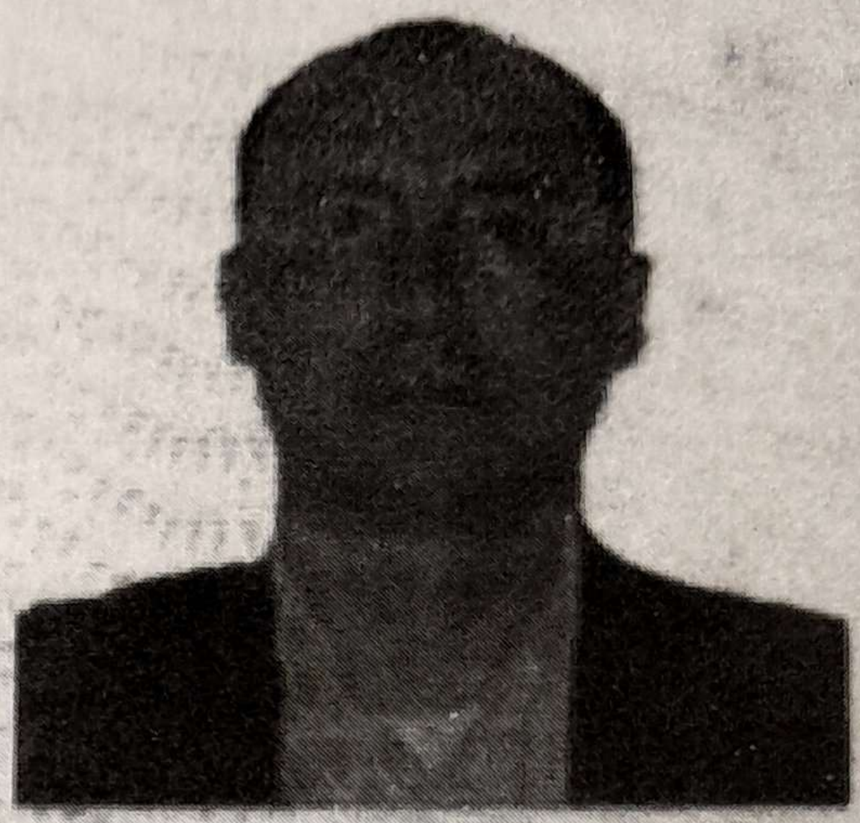
NUMERO **72.134.074**

DE LA OSSA HURTADO

APELLIDOS

CARLOS ALBERTO

NOMBRES



FIRMA



INDICE DERECHO

FECHA DE NACIMIENTO **22-OCT-1964**

CHAPARRAL
(TOLIMA)
LUGAR DE NACIMIENTO

1.85	**O+**	**M**
ESTATURA	G.S. RH	SEXO

16-JUL-1984 BARRANQUILLA
FECHA Y LUGAR DE EXPEDICION

REGISTRADOR NACIONAL
JUAN CARLOS GALINDO VACHA

A-1500150-00811757-M-0072134074-20160408 0049237606A 1 1333819079

COTEJADO
MANDDE S.A.S NIT. 830.025.582-4
Este documento es fiel copia del original enviado el

17 MAR 2023

55100000 57865
Número de Guía
Según Código de Procedimientos Civil

Scanned by TapScanner

UNINCCA
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA

55100000 57865
Numero de Guia
Según Código de Procedimientos C

Rectoría- Vicerrectoría General – Dirección Recursos Humanos FORMA: TH-10 Ref. I- 2018

CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS ACADÉMICOS
CONFERENCIAS ESPECIALIZADAS, ASESORÍAS Y SEMINARIOS EN EL PROGRAMA

ESPECIALIZACION EN INGENIERIA DE SOFTWARE
No. 030-18

La Fundación Universidad INCCA de Colombia, desde ahora la Universidad y, **DE LA OSSA HURTADO CARLOS ALBERTO** identificado(a) como aparece al pie de su firma, desde ahora el Contratista que corresponde al las siguientes cláusulas:

PRIMERA. OBJETO. El contratista en su calidad de Conferencista Especializado para el **PERÍODO ACADÉMICO I/2018 (Abril 6 al28),** prestará sus servicios orientando un ciclo de conferencias, **de 36 Horas** que se distribuyen de conformidad con los siguientes módulos temáticos: **ARQUITECTURA DE SOFTWARE II,** de la **ESPECIALIZACION EN INGENIERIA DE SOFTWARE**.

SEGUNDA. SEGURIDAD SOCIAL. La afiliación y pago de los aportes correspondientes al Sistema de Seguridad Social Integral, en los subsistemas de salud, pensión y de riesgos laborales, corresponde al contratista.

TERCERA. HONORARIOS. El contratista percibirá como honorarios, la suma que corresponda, al número y duración de la prestación de servicios profesionales contratada, sobre la base de que la hora de prestación de **($83.200)**, para un total de **DOS MILLONES NOVECIENTOS NOVENTA Y CINCO MIL DOSCIENTOS PESOS M/CTE. M/CTE. ($2.995.200). PARÁGRAFO.** La Universidad, cancelará el valor de los honorarios anteriores, de acuerdo con sus procesos contables y únicamente, cuando se ejecute efectivamente la prestación de servicios según el reporte de Control Docente.

CUARTA. FORMA DE PAGO. La Universidad pagará los honorarios pactados, previa presentación tanto de cuenta de cobro y/o factura, como del comprobante de pago mensual de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, en los subsistemas de salud, pensión y de riesgos laborales y previo visto bueno de la Vice Rectoría Académica según el reporte de Control Docente.

QUINTA. AUTONOMÍA TÉCNICA Y DIRECTIVA. Las partes dejan constancia, de que el contratista, presta servicios profesionales con plena autonomía técnica y directiva, pero de acuerdo con los requerimientos de la Universidad y el objeto de la contratación. **PARÁGRAFO.** El contrato carece de connotación laboral entre las partes y los honorarios aquí pactados, no se integran a ningún otro valor que llegare a pagar la Universidad al contratista; no son salario, ni harán parte integral del mismo, para los efectos legales correspondientes.

SEXTA. DURACIÓN. La prestación de servicios profesionales del contratista, se extenderá hasta la realización de la prestación determinada en el presente contrato.

En constancia se firma, en la ciudad de Bogotá D.C., en dos ejemplares del mismo tenor, por quienes en el intervinieron, a los **seis (6) días del mes de abril de dos mil dieciocho (2018).**

EL CONTRATISTA

DE LA OSSA HURTADO CARLOS ALBERTO
C.C. No. 72184074

AG/LEC/JMC/Paula

LA UNIVERSIDAD

MARÍA SOLITA QUIJANO SAMPER
C.C. No. 51.575.852 de Bogotá

Scanned by TapScanner

Pago honorarios

CARLOS DE LA OSSA <carlosdelaossa@outlook.com>

Mié 23/06/2021 9:39 AM

Para: oficinajuridica@unincca.edu.co <oficinajuridica@unincca.edu.co>

Señores Universidad Incca buenos días, en abril del 2018 trabajé como docente hora cátedra en la Especialización Ingeniería de Software dictando la asignatura Arquitectura de Software II. Como acostumbro a hacer en cada módulo trabajado, ese mismo mes hice la entrega de los documentos exigidos para el pago, como notas, cuenta de cobro, aportes parafiscales y demás.

A pesar de múltiples comunicaciones telefónicas he intentado sin éxito el pago de mis honorarios correspondientes. Entiendo la situación de la Universidad, por lo que he sido muy paciente con esta espera, pero ya después de 3 años necesito con urgencia mis honorarios ganados con esfuerzo y mucha dedicación.

Acudo a este medio dado que telefónicamente no hay respuesta y en la página no hay otra referencia a quién escribir. Agradezco su colaboración, de ser posible adelantando esta gestión, o en su defecto indicándome a qué dependencia me debo dirigir para solicitar el pago.

Adjunto imagen del contrato en cuestión.

Agradezco de antemano la atención a la presente.

Cordial saludo,

Carlos De la Ossa
cel. 3183421368

COTEJADO
MANDDE S.A.S NIT. 830.025.582-4
Este documento es fiel copia del original enviado el:
17 MAR 2023
55100000 57865
Numero de Guia
Según Código de Procedimientos Civil

Scanned by TapScanner

Presentación

CARLOS DE LA OSSA <carlosdelaossa@outlook.com>

Mié 23/06/2021 10:03 AM

Para: viceacademica@unincca.edu.co <viceacademica@unincca.edu.co>

Ingeniera Diana María buenos días, permítame presentarme: mi nombre es Carlos de la Ossa, Ingeniero de Sistemas especialista en Ingeniería de Software. Por varios años tuve el privilegio de trabajar como docente hora cátedra en la Especialización de Ingeniería de Software, incluso recibiendo un programa en crisis en el 2013. Como resultado de un arduo trabajo en conjunto con la coordinación del programa de la época, se logró diseñar un nuevo contenido programático de las asignaturas y por 6 años, hasta el 2018, tuve la fortuna de colaborar con este proyecto de manera exitosa.

El último módulo trabajado fue Arquitectura de Software II en abril del 2018. Lamentablemente no he recibido aún el pago de mis honorarios correspondientes a dicho módulo. Entiendo perfectamente la situación de la Universidad, pero después de esta paciente espera para mí es necesario poder contar con estos recursos.

Acudo a usted solicitando su colaboración para este trámite, o en su defecto para que me indique a qué medio debo recurrir para este trámite.

Por otra parte,si lo considera pertinente, me gustaría dejar a consideración mi experiencia y conocimientos en caso de que haya la oportunidad de seguir colaborando con la Especiaización de Ingeniería de Software.

Agradezo de antemano la atención prestada.

Cordial saludo,

Carlos De la Ossa
cel. 3183421368

COTEJADO
MANDDE S.A.S NIT. 830.025.582-4
Este documento es fiel copia tal [illegible] enviado el
17 MAR 2023
5510000057865
Numero de Guia
Según Código de Procedimientos Civil

Scanned by TapScanner

Pago honorarios

CARLOS DE LA OSSA <carlosdelaossa@outlook.com>

Mar 29/06/2021 10:58 AM

Para: gestionhumana@unincca.edu.co <gestionhumana@unincca.edu.co>

Señores Universidad Incca buenos días, en abril del 2018 trabajé como docente hora cátedra en la Especialización Ingeniería de Software dictando la asignatura Arquitectura de Software II. Como acostumbro a hacer en cada módulo trabajado, ese mismo mes hice la entrega de los documentos exigidos para el pago, como notas, cuenta de cobro, aportes parafiscales y demás.

A pesar de múltiples comunicaciones telefónicas he intentado sin éxito el pago de mis honorarios correspondientes. Entiendo la situación de la Universidad, por lo que he sido muy paciente con esta espera, pero ya después de 3 años necesito con urgencia mis honorarios ganados con esfuerzo y mucha dedicación, por lo que agradezco su colaboración gestionando el pago correspondiente.

Agradezco de antemano la atención a la presente.

Cordial saludo,

Carlos De la Ossa
cel. 3183421368

COTEJADO
MANDOE S.A.S NIT. 830.025.582-4
Este documento es fiel copia del ... enviado el
... 17 MAR 2023
55100 00 57865
... Según Código de Procedimientos Civi...

Scanned by TapScanner

Re: Presentación

Maria Teresa Garzón Pulido <mariateresa.garzon@unincca.edu.co>

Mié 30/06/2021 11:37 AM

Para: carlosdelaossa@outlook.com <carlosdelaossa@outlook.com>
CC: Vicerrectoria Académica UNINCCA <viceacademica@unincca.edu.co>;Claudia Diaz hernandez <claudia.diaz@unincca.edu.co>;Sindicatura UNINCCA <tesoreria@unincca.edu.co>;Diana Maria Rojas Ordus <diana.rojas@unincca.edu.co>

Buenos días respetado Profesor, cordial saludo:

La Universidad ha venido adelantando esfuerzos para mejorar su flujo de caja y así poder cubrir sus obligaciones laborales, sin embargo, la emergencia sanitaria y sus consecuencias económicas y sociales, ha retrasado el proceso de recuperación financiera de la Institución.

Pese a lo anterior, la Universidad ha establecido una estrategia para avanzar en el pago de su pasivo laboral, que consiste en ofrecer a sus trabajadores y extrabajadores y extensivo a sus familiares, la posibilidad de cruce de pasivo laboral con servicios académicos de pregrado, posgrado y educación continuada, para lo cual ofrece un 50% de beca sobre el valor de la matrícula y el 50% restante con cargo a pasivo laboral.

De no resultar viable esta posibilidad Profesor, realizaríamos un acuerdo de pago que esté dentro de la posibilidades del flujo de caja de la Universidad, por lo que quedo atenta a sus comentarios y/o inquietudes sobre cruce de cuentas o acuerdo de pago.

Agradezco su atención.

Cordialmente,

COTEJADO
MANDDE S.A.S NIT. 830.025.582-4
Este documento es fiel copia del ... enviado el
17 MAR 2023
5510000057865
Numero de Guia
Según Código de Procedimientos Civil

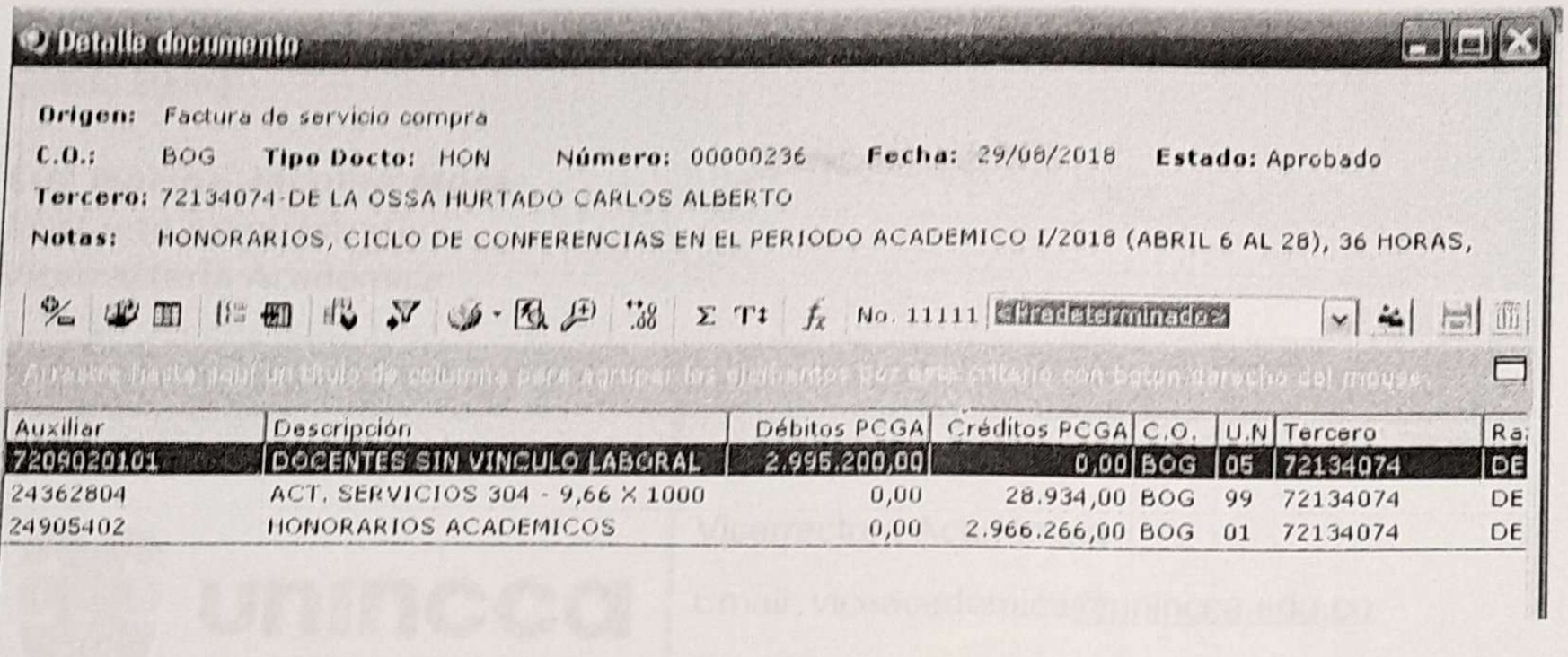
C.P. María Teresa Garzón Pulido
Directora Financiera
Vicerrectoría General
Rectoría

E-mail: mariateresa.garzon@unincca.edu.co
PBX: (57-1) 444 20 00 - Ext. 328
Sede Central: Carrera 13 No. 24-15 - Piso 1 - Bogotá, D.C.
www.unincca.edu.co

El mar, 29 de jun. de 2021 a la(s) 09:01, Sindicatura UNINCCA (tesoreria@unincca.edu.co) escribió:

> Doc. María T. cordial saludo:
>
> Confirmo que a la fecha efectivamente existe el siguiente saldo por cancelar a favor del docente, el cual registra desde el año 2018:

Scanned by TapScanner



Quedo atenta a sus indicaciones.

Cordialmente,

Laura Natalia Castañeda Rincón
Tesorera
Dirección Financiera

UNINCCA
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA

E-mail: tesoreria@unincca.edu.co
PBX: (57-1) 444 20 00 - Ext. 253
Sede Central: Carrera 13 No. 24-15 - Piso 1 - Bogotá, D.C.
www.unincca.edu.co

UNINCCA declara que protege los datos suministrados en virtud de lo dispuesto en la ley 1581 de 2012 del derecho al HABEAS DATA, garantizando que sólo se referenciarán para dar a conocer convenios, cursos, talleres, encuestas y mantener el contacto con tu Alma Máter. Puedes en cualquier momento solicitar la modificación o la supresión de tus datos personales enviando un correo electrónico a habeasdata@unincca.edu.co

Por favor no imprimas este correo electrónico si no es realmente necesario.

COTEJADO
MANDDE S.A.S NIT. 830.025.582-4
Este documento es fiel copia del original enviado el
17 MAR 2023
55100 00 57865
Numero de Guía
Según Código de Procedimientos Civil

---------- Forwarded message ---------
De: **Vicerrectoria Académica UNINCCA** <viceacademica@unincca.edu.co>
Date: lun, 28 jun 2021 a las 11:11
Subject: Fwd: Presentación
To: Maria Teresa Garzón Pulido <mariateresa.garzon@unincca.edu.co>, Sindicatura UNINCCA <tesoreria@unincca.edu.co>, Dirección Financiera <direccionfinanciera@unincca.edu.co>
Cc: Diana Rojas <diana.rojas@unincca.edu.co>

Cordial saludo
Traslado solicitud, para verificación y respuesta

Scanned by TapScanner

Quedo atenta

Luz Marina Jácome Mora
Asistente Administrativa
Vicerrectoría Académica

unincca
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA

Diana María Rojas Ordus
Vicerrectora Académica
Email: viceacademica@unincca.edu.co
Tel: (57-1) 4 4442000 ext. 222
Cel. 313 8702340
Sede Central - Carrera 13 No. 24-15
Bogotá D.C.
www.unincca.edu.co

UNINCCA declara que protege los datos suministrados en virtud de lo dispuesto en la ley 1581 de 2012 del derecho al HABEAS DATA, garantizando que sólo se referenciarán para dar a conocer convenios, cursos, talleres, encuestas y mantener el contacto con tu Alma Máter. Puedes en cualquier momento solicitar la modificación o la supresión de tus datos personales enviando un correo electrónico a habeasdata@unincca.edu.co

COTEJADO
MANDDE S.A.S NIT. 830.025.58?
Este documento es fiel copia del original enviado a:
17 MAR 2023
55100057865
Numero de Guia
Según Código de Procedimientos Civ

---------- Forwarded message ---------
De: **CARLOS DE LA OSSA** <carlosdelaossa@outlook.com>
Date: mié, 23 jun 2021 a las 10:03
Subject: Presentación
To: viceacademica@unincca.edu.co <viceacademica@unincca.edu.co>

Ingeniera Diana María buenos días, permítame presentarme: mi nombre es Carlos de la Ossa, Ingeniero de Sistemas especialista en Ingeniería de Software. Por varios años tuve el privilegio de trabajar como docente hora cátedra en la Especialización de Ingeniería de Software, incluso recibiendo un programa en crisis en el 2013. Como resultado de un arduo trabajo en conjunto con la coordinación del programa de la época, se logró diseñar un nuevo contenido programático de las asignaturas y por 6 años, hasta el 2018, tuve la fortuna de colaborar con este proyecto de manera exitosa.

El último módulo trabajado fue Arquitectura de Software II en abril del 2018. Lamentablemente no he recibido aún el pago de mis honorarios correspondientes a dicho módulo. Entiendo perfectamente la situación de la Universidad, pero después de esta paciente espera para mí es necesario poder contar con estos recursos.

Acudo a usted solicitando su colaboración para este trámite, o en su defecto para que me indique a qué medio debo recurrir para este trámite.

Scanned by TapScanner

Por otra parte,si lo considera pertinente, me gustaría dejar a consideración mi experiencia y conocimientos en caso de que haya la oportunidad de seguir colaborando con la Especiaización de Ingeniería de Software.

Agradezo de antemano la atención prestada.

Cordial saludo,

Carlos De la Ossa
cel. 3183421368

Scanned by TapScanner

OFICIO OJ-210-2023

Señor
CESAR ALBERTO RODRIGUEZ PIÑEROS
JUEZ TRECE (13) DE PEQUEÑAS CAUSAS Y COMPETENCIAS MÚLTIPLES DE BOGOTÁ D.C
E. S. D.

RADICACIÓN: 2022-1250
DEMANDANTE: CARLOS ALBERTO DE LA OSSA HURTADO
DEMANDADO: UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA
ASUNTO: CONTESTACIÓN DE DEMANDA

ANDRES SEBASTIAN RINCON SUAREZ, persona mayor de edad identificada con cédula de ciudadanía No. 1.077.865.648 de Garzón Huila, abogado en ejercicio, portador de la tarjeta profesional No. 337.961 C.S.J., actuando en calidad de **APODERADO** de la **UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA,** de conformidad con el poder conferido y dentro del término legal concedido por su honorable despacho me permito por medio de este escrito **CONTESTAR DEMANDA** atendiendo a los lineamientos establecidos dentro del artículo 31 del CPTSS en los siguientes términos:

I. PRONUNCIAMIENTO FRENTE A LOS HECHOS DE LA DEMANDA.

Siguiendo el orden y numeración en que fueron planteados, procedo a responder los hechos por el apoderado de la parte demandante esbozados en el escrito de demanda:

PRIMERO: ES CIERTO.

SEGUNDO: ES CIERTO Y SE ACLARA. Y de conformidad con el artículo 151 del código Procesal de Trabajo que reza ***"Prescripción****. Las acciones que emanen de las leyes sociales prescribirán en tres años, que se contarán desde que la respectiva obligación se haya hecho exigible. El simple reclamo escrito del trabajador, recibido por el patrono, sobre un derecho o prestación debidamente determinado, interrumpirá la prescripción pero sólo por un lapso igual."* y de conformidad con los múltiples pronunciamientos de la Corte Suprema de Justicia en los que precisa que *"los asuntos relacionados con el reconocimiento de honorarios causados por servicios profesionales de*

Personería jurídica Resolución 1891 de junio 19 de 1963 Decreto Ejecutivo 687 de mayo 6 de 1970 NIT. 860011285 -1
Vigilado MinEducación

carácter privado debían tramitarse por los ritos del Código Procesal del Trabajo y de la Seguridad Social, «... incluyendo, como se dijo, lo atinente al término de prescripción, aun cuando la relación jurídico-sustancial que aflore del convenio suscrito entre las partes encuentre venero en las disposiciones del Código Civil.», lo que quiere decir que se encuentra prescrito.

Así mismo se manifiesta que mi representada ha realizado acciones a efectos de cumplir con sus obligaciones legales durante la vigencia y a la finalización de los vínculos laborales de la parte actora. Es preciso manifestarle que mi representada ha aunado esfuerzos en materia financiera y ha venido cumpliendo, acorde a su flujo de caja y a su capacidad financiera.

Mi representada adelanta una **auditoría al pasivo laboral de los trabajadores actuales y retirados y de los proveedores de la universidad de más de 750 personas**, el cual, conforme al calendario institucional establecido, permite que sean asignadas las citas personalizadas para informar el resultado de este proceso.

En este punto resulta importante que el Despacho tenga conocimiento que, la Universidad se ha encontrado inmersa en una crisis financiera desde el primer semestre de 2018, debido a la disminución de los ingresos operacionales y la disminución de las matrículas de 4.901 estudiantes en primer semestre de 2015 a 1.897 estudiantes en segundo semestre de 2018, lo cual llevó a la imposición de medidas de inspección y vigilancia por parte del Ministerio de Educación Nacional en el primer semestre del 2019.

Sin embargo, el actual escenario de gestión y el acompañamiento del MEN, han generado una oportunidad para replantear el Direccionamiento Universitario a partir de junio de 2019 y con ello, la Universidad ha podido desarrollar acciones en busca de la estabilidad misional y administrativa que garantice la adecuada prestación del servicio educativo, así como una respuesta oportuna a las obligaciones y responsabilidades financieras que tiene en la actualidad.

Es pertinente precisar al Despacho que, la crisis financiera mencionada se ha visto agudizada durante la emergencia sanitaria, económica y social declarada por parte del Gobierno Nacional con ocasión al Covid-19.

TERCERO: ES CIERTO. Y de conformidad con el artículo 151 del código Procesal de Trabajo que reza ***"Prescripción***. *Las acciones que emanen de las leyes sociales prescribirán en tres años, que se contarán desde que la respectiva obligación se haya hecho exigible. El simple reclamo escrito del trabajador, recibido por el patrono, sobre un derecho o prestación debidamente determinado, interrumpirá la prescripción pero sólo por un*

Personería jurídica Resolución 1891 de junio 19 de 1963 Decreto Ejecutivo 687 de mayo 6 de 1970 NIT. 860011285 -1
Vigilado MinEducación

lapso igual.” y de conformidad con los múltiples pronunciamientos de la Corte Suprema de Justicia en los que precisa que *“los asuntos relacionados con el reconocimiento de honorarios causados por servicios profesionales de carácter privado debían tramitarse por los ritos del Código Procesal del Trabajo y de la Seguridad Social, «… incluyendo, como se dijo, lo atinente al término de prescripción, aun cuando la relación jurídico-sustancial que aflore del convenio suscrito entre las partes encuentre venero en las disposiciones del Código Civil.»*, lo que quiere decir que se encuentra prescrito.

CUARTO: ES CIERTO.

QUINTO: ES CIERTO.

SEXTO: ES CIERTO. Así mismo se manifiesta que mi representada ha realizado acciones a efectos de cumplir con sus obligaciones legales durante la vigencia y a la finalización de los vínculos laborales de la parte actora. Es preciso manifestarle que mi representada ha aunado esfuerzos en materia financiera y ha venido cumpliendo, acorde a su flujo de caja y a su capacidad financiera.

Mi representada adelanta una **auditoría al pasivo laboral de los trabajadores actuales y retirados y de los proveedores de la universidad de más de 750 personas**, el cual, conforme al calendario institucional establecido, permite que sean asignadas las citas personalizadas para informar el resultado de este proceso.

En este punto resulta importante que el Despacho tenga conocimiento que, la Universidad se ha encontrado inmersa en una crisis financiera desde el primer semestre de 2018, debido a la disminución de los ingresos operacionales y la disminución de las matrículas de 4.901 estudiantes en primer semestre de 2015 a 1.897 estudiantes en segundo semestre de 2018, lo cual llevó a la imposición de medidas de inspección y vigilancia por parte del Ministerio de Educación Nacional en el primer semestre del 2019.

Sin embargo, el actual escenario de gestión y el acompañamiento del MEN, han generado una oportunidad para replantear el Direccionamiento Universitario a partir de junio de 2019 y con ello, la Universidad ha podido desarrollar acciones en busca de la estabilidad misional y administrativa que garantice la adecuada prestación del servicio educativo, así como una respuesta oportuna a las obligaciones y responsabilidades financieras que tiene en la actualidad.

Es pertinente precisar al Despacho que, la crisis financiera mencionada se ha visto agudizada durante la emergencia sanitaria, económica y social declarada por parte del Gobierno Nacional con ocasión al Covid-19.

Personería jurídica Resolución 1891 de junio 19 de 1963 Decreto Ejecutivo 687 de mayo 6 de 1970 NIT. 860011285 -1
Vigilado MinEducación

SÉPTIMO: ES CIERTO. Así mismo se manifiesta que mi representada ha realizado acciones a efectos de cumplir con sus obligaciones legales durante la vigencia y a la finalización de los vínculos laborales de la parte actora. Es preciso manifestarle que mi representada ha aunado esfuerzos en materia financiera y ha venido cumpliendo, acorde a su flujo de caja y a su capacidad financiera.

Mi representada adelanta una **auditoría al pasivo laboral de los trabajadores actuales y retirados y de los proveedores de la universidad de más de 750 personas**, el cual, conforme al calendario institucional establecido, permite que sean asignadas las citas personalizadas para informar el resultado de este proceso.

En este punto resulta importante que el Despacho tenga conocimiento que, la Universidad se ha encontrado inmersa en una crisis financiera desde el primer semestre de 2018, debido a la disminución de los ingresos operacionales y la disminución de las matrículas de 4.901 estudiantes en primer semestre de 2015 a 1.897 estudiantes en segundo semestre de 2018, lo cual llevó a la imposición de medidas de inspección y vigilancia por parte del Ministerio de Educación Nacional en el primer semestre del 2019.

Sin embargo, el actual escenario de gestión y el acompañamiento del MEN, han generado una oportunidad para replantear el Direccionamiento Universitario a partir de junio de 2019 y con ello, la Universidad ha podido desarrollar acciones en busca de la estabilidad misional y administrativa que garantice la adecuada prestación del servicio educativo, así como una respuesta oportuna a las obligaciones y responsabilidades financieras que tiene en la actualidad.

Es pertinente precisar al Despacho que, la crisis financiera mencionada se ha visto agudizada durante la emergencia sanitaria, económica y social declarada por parte del Gobierno Nacional con ocasión al Covid-19.

OCTAVO: ES CIERTO.

NOVENO: ES CIERTO. Así mismo se manifiesta que mi representada ha realizado acciones a efectos de cumplir con sus obligaciones legales durante la vigencia y a la finalización de los vínculos laborales de la parte actora. Es preciso manifestarle que mi representada ha aunado esfuerzos en materia financiera y ha venido cumpliendo, acorde a su flujo de caja y a su capacidad financiera.

Mi representada adelanta una **auditoría al pasivo laboral de los trabajadores actuales y retirados y de los proveedores de la universidad de más de 750 personas**, el cual, conforme al calendario institucional establecido, permite

Personería jurídica Resolución 1891 de junio 19 de 1963 Decreto Ejecutivo 687 de mayo 6 de 1970 NIT. 860011285 -1
Vigilado MinEducación

que sean asignadas las citas personalizadas para informar el resultado de este proceso.

En este punto resulta importante que el Despacho tenga conocimiento que, la Universidad se ha encontrado inmersa en una crisis financiera desde el primer semestre de 2018, debido a la disminución de los ingresos operacionales y la disminución de las matrículas de 4.901 estudiantes en primer semestre de 2015 a 1.897 estudiantes en segundo semestre de 2018, lo cual llevó a la imposición de medidas de inspección y vigilancia por parte del Ministerio de Educación Nacional en el primer semestre del 2019.

Sin embargo, el actual escenario de gestión y el acompañamiento del MEN, han generado una oportunidad para replantear el Direccionamiento Universitario a partir de junio de 2019 y con ello, la Universidad ha podido desarrollar acciones en busca de la estabilidad misional y administrativa que garantice la adecuada prestación del servicio educativo, así como una respuesta oportuna a las obligaciones y responsabilidades financieras que tiene en la actualidad.

Es pertinente precisar al Despacho que, la crisis financiera mencionada se ha visto agudizada durante la emergencia sanitaria, económica y social declarada por parte del Gobierno Nacional con ocasión al Covid-19.

DÉCIMO: ES CIERTO. Así mismo se manifiesta que mi representada ha realizado acciones a efectos de cumplir con sus obligaciones legales durante la vigencia y a la finalización de los vínculos laborales de la parte actora. Es preciso manifestarle que mi representada ha aunado esfuerzos en materia financiera y ha venido cumpliendo, acorde a su flujo de caja y a su capacidad financiera.

Mi representada adelanta una **auditoría al pasivo laboral de los trabajadores actuales y retirados y de los proveedores de la universidad de más de 750 personas**, el cual, conforme al calendario institucional establecido, permite que sean asignadas las citas personalizadas para informar el resultado de este proceso.

En este punto resulta importante que el Despacho tenga conocimiento que, la Universidad se ha encontrado inmersa en una crisis financiera desde el primer semestre de 2018, debido a la disminución de los ingresos operacionales y la disminución de las matrículas de 4.901 estudiantes en primer semestre de 2015 a 1.897 estudiantes en segundo semestre de 2018, lo cual llevó a la imposición de medidas de inspección y vigilancia por parte del Ministerio de Educación Nacional en el primer semestre del 2019.

Sin embargo, el actual escenario de gestión y el acompañamiento del MEN,

Personería jurídica Resolución 1891 de junio 19 de 1963 Decreto Ejecutivo 687 de mayo 6 de 1970 NIT. 860011285 -1
Vigilado MinEducación

han generado una oportunidad para replantear el Direccionamiento Universitario a partir de junio de 2019 y con ello, la Universidad ha podido desarrollar acciones en busca de la estabilidad misional y administrativa que garantice la adecuada prestación del servicio educativo, así como una respuesta oportuna a las obligaciones y responsabilidades financieras que tiene en la actualidad.

Es pertinente precisar al Despacho que, la crisis financiera mencionada se ha visto agudizada durante la emergencia sanitaria, económica y social declarada por parte del Gobierno Nacional con ocasión al Covid-19.

DÉCIMO PRIMERO: ES CIERTO Y SE ACLARA. Que de conformidad con el artículo 151 del código Procesal de Trabajo que reza ***"Prescripción****. Las acciones que emanen de las leyes sociales prescribirán en tres años, que se contarán desde que la respectiva obligación se haya hecho exigible. El simple reclamo escrito del trabajador, recibido por el patrono, sobre un derecho o prestación debidamente determinado, interrumpirá la prescripción pero sólo por un lapso igual."* y de conformidad con los múltiples pronunciamientos de la Corte Suprema de Justicia en los que precisa que *"los asuntos relacionados con el reconocimiento de honorarios causados por servicios profesionales de carácter privado debían tramitarse por los ritos del Código Procesal del Trabajo y de la Seguridad Social, «... incluyendo, como se dijo, lo atinente al término de prescripción, aun cuando la relación jurídico-sustancial que aflore del convenio suscrito entre las partes encuentre venero en las disposiciones del Código Civil.»*, lo que quiere decir que se encuentra prescrito.

Así mismo se manifiesta que mi representada ha realizado acciones a efectos de cumplir con sus obligaciones legales durante la vigencia y a la finalización de los vínculos laborales de la parte actora. Es preciso manifestarle que mi representada ha aunado esfuerzos en materia financiera y ha venido cumpliendo, acorde a su flujo de caja y a su capacidad financiera.

Mi representada adelanta una **auditoría al pasivo laboral de los trabajadores actuales y retirados y de los proveedores de la universidad de más de 750 personas**, el cual, conforme al calendario institucional establecido, permite que sean asignadas las citas personalizadas para informar el resultado de este proceso.

En este punto resulta importante que el Despacho tenga conocimiento que, la Universidad se ha encontrado inmersa en una crisis financiera desde el primer semestre de 2018, debido a la disminución de los ingresos operacionales y la disminución de las matrículas de 4.901 estudiantes en primer semestre de 2015 a 1.897 estudiantes en segundo semestre de 2018,

Personería jurídica Resolución 1891 de junio 19 de 1963 Decreto Ejecutivo 687 de mayo 6 de 1970 NIT. 860011285 -1
Vigilado MinEducación

lo cual llevó a la imposición de medidas de inspección y vigilancia por parte del Ministerio de Educación Nacional en el primer semestre del 2019.

Sin embargo, el actual escenario de gestión y el acompañamiento del MEN, han generado una oportunidad para replantear el Direccionamiento Universitario a partir de junio de 2019 y con ello, la Universidad ha podido desarrollar acciones en busca de la estabilidad misional y administrativa que garantice la adecuada prestación del servicio educativo, así como una respuesta oportuna a las obligaciones y responsabilidades financieras que tiene en la actualidad.

Es pertinente precisar al Despacho que, la crisis financiera mencionada se ha visto agudizada durante la emergencia sanitaria, económica y social declarada por parte del Gobierno Nacional con ocasión al Covid-19.

DÉCIMO SEGUNDO: ES CIERTO Y SE ACLARA.

Así mismo se manifiesta que mi representada ha realizado acciones a efectos de cumplir con sus obligaciones legales durante la vigencia y a la finalización de los vínculos laborales de la parte actora. Es preciso manifestarle que mi representada ha aunado esfuerzos en materia financiera y ha venido cumpliendo, acorde a su flujo de caja y a su capacidad financiera.

Mi representada adelanta una **auditoría al pasivo laboral de los trabajadores actuales y retirados y de los proveedores de la universidad de más de 750 personas**, el cual, conforme al calendario institucional establecido, permite que sean asignadas las citas personalizadas para informar el resultado de este proceso.

En este punto resulta importante que el Despacho tenga conocimiento que, la Universidad se ha encontrado inmersa en una crisis financiera desde el primer semestre de 2018, debido a la disminución de los ingresos operacionales y la disminución de las matrículas de 4.901 estudiantes en primer semestre de 2015 a 1.897 estudiantes en segundo semestre de 2018, lo cual llevó a la imposición de medidas de inspección y vigilancia por parte del Ministerio de Educación Nacional en el primer semestre del 2019.

Sin embargo, el actual escenario de gestión y el acompañamiento del MEN, han generado una oportunidad para replantear el Direccionamiento Universitario a partir de junio de 2019 y con ello, la Universidad ha podido desarrollar acciones en busca de la estabilidad misional y administrativa que garantice la adecuada prestación del servicio educativo, así como una respuesta oportuna a las obligaciones y responsabilidades financieras que tiene en la actualidad.

Personería jurídica Resolución 1891 de junio 19 de 1963 Decreto Ejecutivo 687 de mayo 6 de 1970 NIT. 860011285 -1
Vigilado MinEducación

Es pertinente precisar al Despacho que, la crisis financiera mencionada se ha visto agudizada durante la emergencia sanitaria, económica y social declarada por parte del Gobierno Nacional con ocasión al Covid-19.

DÉCIMO TERCERO: NO ME CONSTA.

II. PRONUNCIAMIENTO FRENTE A LAS PRETENSIONES DE LA DEMANDA

Representando los intereses de la Universidad INCCA de Colombia, frente a las pretensiones de la demanda que hoy convoca nuestra atención, presentó **oposición** a la prosperidad de las declaraciones y condenas alegadas por la parte demandante, que anunciaré en el mismo orden en que fueron presentadas.

A LA PRIMERA: ME OPONGO. Ya que de conformidad con el artículo 151 del código Procesal de Trabajo que reza ***"Prescripción****. Las acciones que emanen de las leyes sociales prescribirán en tres años, que se contarán desde que la respectiva obligación se haya hecho exigible. El simple reclamo escrito del trabajador, recibido por el patrono, sobre un derecho o prestación debidamente determinado, interrumpirá la prescripción pero sólo por un lapso igual."* y de conformidad con los múltiples pronunciamientos de la Corte Suprema de Justicia en los que precisa que *"los asuntos relacionados con el reconocimiento de honorarios causados por servicios profesionales de carácter privado debían tramitarse por los ritos del Código Procesal del Trabajo y de la Seguridad Social, «... incluyendo, como se dijo, lo atinente al término de prescripción, aun cuando la relación jurídico-sustancial que aflore del convenio suscrito entre las partes encuentre venero en las disposiciones del Código Civil.»*, lo que quiere decir que se encuentra prescrito.

A LA SEGUNDA: ME OPONGO. A que se condene a mi representada al pago de los intereses moratorios, toda vez que la parte actora no cumplió con su carga procesal de demostrar el supuesto fáctico alegado conforme lo establece el artículo 167 del C.G.P, razón por la cual, debe desestimarse la pretensión por insuficiencia probatoria.

En todo caso, la parte actora carece del derecho reclamado en razón a los fundamentos fácticos y jurídicos planteados en esta contestación de la demanda, en especial por los señalados en las excepciones que se describen más adelante.

Aunado a ello, se debe indicar que, la sala de Casación Laboral de la Corte Suprema de Justicia ha indicado que la condena por sanción moratoria y sanción que trata el artículo 65 del Código Sustantivo NO opera de manera automática, sino que por el contrario, es deber del Juez examinar si

Personería jurídica Resolución 1891 de junio 19 de 1963 Decreto Ejecutivo 687 de mayo 6 de 1970 NIT. 860011285 -1
Vigilado MinEducación

existieron o no razones justificables y así derivar la buena fe o carencia de ella por parte del empleador.

En el presente caso, NO es procedente que se ordene a mi representada el pago de la sanción moratoria consagrada en el artículo 65 del Código Sustantivo del Trabajo, como quiera que, durante los extremos temporales de la relación laboral endilgada, mi representada se encontraba imposibilitada materialmente para efectuar los pagos oportunos de salarios y prestaciones sociales, debido a una crisis financiera, sin que esto pueda llegarse a interpretar como un acto de mala fe.

1.1. El contexto histórico de la afectación económica institucional.

La Universidad INCCA de Colombia es una institución caracterizada por ofrecer a sus estudiantes, desde la tradición socialista que le dio origen, modelos pedagógicos que han evolucionado según el contexto nacional, las nuevas necesidades de conocimiento, de pertinencia y de reflexión frente a las artes y la cultura. Fundada en 1955 y con 65 años de historia, está IES ha ofertado en el país 126 programas académicos: 5 tecnologías, 80 programas profesionales, 39 especializaciones y 2 maestrías, dando como resultado más de 36.000 egresados en diferentes campos.

Ha sido pionera en la oferta de Educación Superior en jornada nocturna, en la creación de nuevas denominaciones e industrias en el país —como es el caso de Ingeniería de Alimentos, Cultura Física y Deporte o Ingeniería de Sistemas— programas propedéuticos y educación a distancia, facilitando con ello las condiciones para que la clase trabajadora se calificará.

A comienzos de la presente década, la Universidad alcanzó uno de sus niveles máximos de matrícula, logrando en vigencias como 2013, más de 5.400 estudiantes distribuidos en 23 programas. Posteriormente, diferentes situaciones afectaron progresivamente el desempeño de los colaboradores docentes y administrativos, generando inconformidad en la comunidad estudiantil y provocando reducción de nuevos estudiantes, incremento en la deserción y debilitamiento de la marca. Esta condición impactó la economía universitaria, pues la institución acumuló un déficit operativo que periodo a periodo, hizo más difícil que la institución pudiera responder oportuna y cabalmente a sus obligaciones.

En este punto resulta pertinente traer a colación el "**análisis financiero de la institución**", del cual es importante señalar que el mismo puede ser rastreado en los estados financieros 2015 – 2018, los cuales revelan la marcha del negocio y de su objeto social, el cual es la prestación del servicio educativo:

Cuadro No 1.

Personería jurídica Resolución 1891 de junio 19 de 1963 Decreto Ejecutivo 687 de mayo 6 de 1970 NIT. 860011285 -1
Vigilado MinEducación

Estado de resultado de análisis de crecimiento y participación 2015 – 2018.

Estado de Resultados	2015		2016		2017		2018		Var % 2016-2015	Var % 2017-2016	Var % 2017-2018
	Valor	% sobre ingresos	Valor	% sobre ingresos	Valor	% sobre ingresos	Valor	% sobre ingresos			
Ingresos actividades ordinarias	26.825	100%	25.277	100%	22.267	100%	18.604	100%	-6%	-12%	-16%
Costos de ventas	14.233	53%	14.430	57%	10.798	48%	9.588	52%	1%	-25%	-11%
Ganancia Bruta	**12.592**	**47%**	**10.847**	**43%**	**11.469**	**52%**	**9.015**	**48%**	**-14%**	**6%**	**-21%**
Gastos Netos de administración	13.950	52%	14.194	56%	15.852	71%	17.855	96%	2%	12%	13%
Déficit por actividades operacionales	**(1.358)**	**-5%**	**(3.347)**	**-13%**	**(4.383)**	**-20%**	**(8.840)**	**-48%**	**146%**	**31%**	**102%**
Resultado del periodo	(1.670)	-6%	(3.746)	-15%	(5.220)	-23%	(9.811)	-53%	124%	39%	88%

Valores en millones de pesos
Fuente estados financieros UNINCCA

En la tabla comparativa se puede observar que:

- **Los ingresos operacionales decrecieron** en promedio 11 puntos porcentuales, reflejando en 2018 la mayor caída con el 16% frente a los ingresos obtenidos en 2017. Asociado a lo anterior, los costos de venta tampoco disminuyeron, pues aunque este ítem representa los docentes, la demanda presencial en las aulas de la oferta activa debía permanecer a pesar de la disminución de estudiantes.

- **Los gastos administrativos crecieron** en promedio un 13% en el 2018 con respecto al 2017 y frente al 2013 el crecimiento fue del 73%, infiriendo con ello la ausencia del control del gasto. Solo los gastos administrativos llegaron a representar el 96% de los ingresos.

- **El déficit operacional aumentó** a una tasa del 93% en promedio, llegando en el año 2018 a registrar un déficit de $8.840 millones, y, un resultado negativo del periodo de $9.811 millones.

Cuadro No 2. Balance de situación financiera: análisis de crecimiento y

Personería jurídica Resolución 1891 de junio 19 de 1963 Decreto Ejecutivo 687 de mayo 6 de 1970 NIT. 860011285 -1
Vigilado MinEducación

participación, 2015 – 2018.

Balance General	2015		2016		2017		2018		Var % 2016-2015	Var % 2017-2016	Var % 2017-2018
	Valor	% sobre Activo	Valor	% sobre Activo	Valor	% sobre Activo	Valor	% sobre Activo			
Activo											
Total Activo Corriente	1.792	3%	3.185	5%	2.187	3%	2.344	4%	78%	-31%	7%
Total Activo no Corriente	61.320	97%	60.371	95%	62.497	97%	61.489	96%	-2%	4%	-2%
Total Activo	**63.112**	**100%**	**63.556**	**100%**	**64.684**	**100%**	**63.833**	**100%**	**1%**	**2%**	**-1%**
Pasivo											
Total pasivo corriente	8.455	13%	11.145	18%	14.711	23%	20.113	32%	32%	32%	37%
Total pasivo no corriente	11.576	18%	16.184	25%	21.730	34%	24.306	38%	40%	34%	12%
Total Pasivo	**20.031**	**32%**	**27.329**	**43%**	**36.441**	**56%**	**44.419**	**70%**	**36%**	**33%**	**22%**
Fondo social											
Total Fondo Social	43.082	68%	36.228	57%	28.243	44%	19.413	30%	-16%	-22%	-31%
Pasivo + Fondo Social	63.112	100%	63.556	100%	64.684	100%	63.833	100%	1%	2%	-1%

Valores en millones de pesos
Fuente estados financieros UNINCCA

En cuanto al balance de situación financiera presentada en el cuadro 2, se puede concluir que:

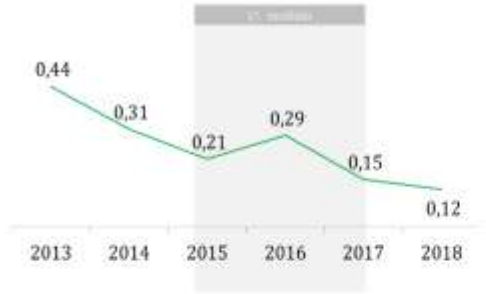
- Refleja que los activos fijos son en promedio el 94% de los activos totales que se traducen en los inmuebles de la Universidad, es decir que las inversiones y efectivo representan tan sólo el 6% del activo total equivalentes a $2.344 millones a cierre de 2018.

- El pasivo de la Universidad aumentó de forma importante, pasando de un pasivo de $9.135 millones en 2014 a $44.419 millones en 2018, un incremento equivalente al 386%. En este último año el 55% del pasivo es de largo plazo y el 45% es de corto plazo y juntos representan el 70% del activo total. De acuerdo con lo anterior se puede evidenciar que el pasivo corriente es nueve (9) veces el activo corriente. Es decir, con los resultados alcanzados en 2018 se considera situación de insolvencia económica.

Así mismo, frente al balance de situación financiera se calcularon los siguientes indicadores que resumen el estado de la Universidad en términos económicos:

Personería jurídica Resolución 1891 de junio 19 de 1963 Decreto Ejecutivo 687 de mayo 6 de 1970 NIT. 860011285 -1
Vigilado MinEducación

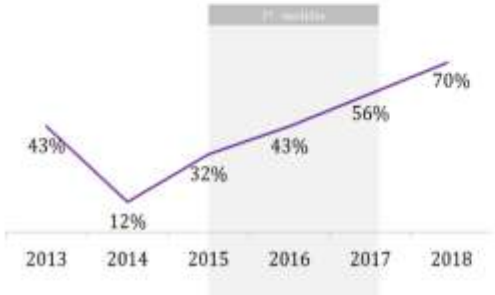
Gráfica 1.
Razón corriente 2013 – 2018



Gráfica 2.
Capital de trabajo 2013 – 2018



Gráfica 3.
Razón de endeudamiento, 2013 – 2018



Gráfica 4.
EBITDA, 2013 – 2018



De las anteriores gráficas se puede concluir que:

- **La razón corriente se mantuvo por debajo** 0,44 veces, lo cual indica que los activos corrientes de la Universidad, la liquidez, no alcanza a compensar el pasivo corriente.
- **Los pasivos de corto plazo aumentaron de forma significativa.**
- La evolución del apalancamiento financiero se concentra en el **endeudamiento con terceros**, el cual superó ampliamente el capital con mayor determinación en el año 2018: el pasivo llegó a ser casi 1.25 veces el capital.
- El endeudamiento con terceros corresponde al 70% del activo.
- Conforme a los estados financieros, la Universidad INCCA de Colombia acumuló un pasivo por el orden de $44.000 millones, de los cuales el pasivo corriente asciende a $20.113 millones y el pasivo no corriente asciende a $24.305 millones.

1.2. La reciente crisis institucional y las acciones de recuperación implementadas.

Personería jurídica Resolución 1891 de junio 19 de 1963 Decreto Ejecutivo 687 de mayo 6 de 1970 NIT. 860011285 -1
Vigilado MinEducación

Debido a la acumulación en la deuda de los salarios de los colaboradores y otras situaciones administrativas explicadas en el apartado anterior, se produjo una serie de protestas sociales durante el primer periodo académico de 2019, lo cual conlleva a la intervención del Ministerio de Educación Nacional. En el marco de las medidas de control y vigilancia especial por parte del MEN, fue renovado el Gobierno Universitario y actualizado el equipo de dirección académica y administrativa, quienes:

- Actualizaron conforme a las políticas institucionales, un Plan Estratégico para la Sostenibilidad, PES 2019 – 2024, con el fin de estructurar un horizonte de desarrollo para la sostenibilidad institucional.

- Formularon un Plan para la Economía Universitaria, PEU 2019 – 2030, el cual tiene como propósito el planteamiento de una estrategia orientada a resultados que permita contribuir gradualmente a alcanzar la sostenibilidad económica institucional.

- El Plan para la Economía Universitaria, PEU 2019 – 2030, estableció que su propósito central era: **garantizar la prestación del servicio educativo**, toda vez que esta es la condición de posibilidad material para restablecer la dignidad de los miembros de la comunidad. La ejecución y el seguimiento estricto que se ha hecho del PEU, ha permitido que los indicadores financieros de la institución presenten una mejoría.

- La Universidad INCCA de Colombia se encuentra actualmente adelantando un proceso de **auditoría al pasivo laboral de los trabajadores actuales y retirados, así como auditorías contractuales y de órdenes de servicio**, el cual, conforme al calendario institucional establecido, permitirá sean asignadas las citas para informar el resultado de este proceso: montos adeudados, así como los procedimientos y tiempos institucionales que permitirán saldar todo pendiente.

Los Estados Financieros, 2019, evidenciaron el resultado positivo de la implementación sistemática del Plan Estratégico para la Sostenibilidad, PES, 2019 - 2024 y el Plan para la Economía Universitaria, PEU 2019 – 2030, a saber: (i) una reducción de los costos; (ii) una disminución del 50% en los gastos operacionales; (iii) un déficit menor al presentado en 2018, lo cual representa una mayor austeridad de inversión sin sacrificar la calidad educativa.

Adicionalmente, la contención de las obligaciones de corto plazo desde junio de 2019 y los acuerdos de pago con acreedores, mejoraron algunos

Personería jurídica Resolución 1891 de junio 19 de 1963 Decreto Ejecutivo 687 de mayo 6 de 1970 NIT. 860011285 -1
Vigilado MinEducación

indicadores económicos, sin embargo, **el indicador de liquidez sigue presentando la condición de insolvencia**. En ese sentido, la universidad presenta signos de recuperación cumpliendo así el principio de negocio en marcha; sin embargo, el mejoramiento aún no alcanza para cubrir en un solo momento, con todas las obligaciones históricas acumuladas.

Aunado a lo anterior, se le informa al Despacho que sobre los bienes inmuebles de la Institución pesan cuatro (4) medidas de embargo, circunstancias que hacen que la capacidad de pago y el flujo de caja sea muy restringido, conforme lo reflejan los estados financieros de los años 2015 a 2019 y la Certificación expedida por el Director Jurídico de la Universidad de fecha 13 de abril de 2020 que da cuenta de las medidas de embargo.

1.3. La fuerte afectación institucional en razón del COVID – 19.

La afectación institucional en razón del COVID – 19, puede ser descrita en dos momentos:

- **Una afectación inminente y profunda por la desaceleración de los flujos de caja universitarios y la cancelación de posible ventas de activos.** Dadas las graves circunstancias de salud pública que vivió el país y la declaración de emergencia sanitaria a causa del COVID – 19, la Universidad INCCA de Colombia, en coherencia y cumplimiento con los lineamientos definidos para el sector educación, se vio en la obligación de implementar medidas temporales que han impactado los flujos de caja en virtud de la alteración de los ritmos académicos, entre otras cosas: (i) la suspensión de clases presenciales; (ii) el no inicio de los programas de pregrado de modalidad cuatrimestral que debían formalizar su matrícula entre los meses de marzo y abril del 2020; (iii) la suspensión de eventos presenciales de mercadeo para incrementar la matrícula de posgrados del periodo 2020 - 1; (iv) el cese transitorio del cobro de cartera; (v) la reestructuración de las condiciones de recaudo asociado a las matrículas de estudiantes que se financiaron directamente con la Universidad, y; (vi) la desaceleración del proceso de venta de un inmueble.

- **Una afectación menos drástica y con signos de recuperación gradual en los flujos de cala universitarios.** La Educación Superior no estuvo exenta de los procesos de reactivación económica por los que apuesta el mundo entero. Es más, para poder garantizar la continuidad del servicio académico y enfrentar el riesgo de la deserción que amenazaba llegar a umbrales del 50% de la población estudiantil, se hizo necesario reforzar los programas de retención que incluían acciones como: (i) descuentos o alivios

Personería jurídica Resolución 1891 de junio 19 de 1963 Decreto Ejecutivo 687 de mayo 6 de 1970 NIT. 860011285 -1
Vigilado MinEducación

financieros a causa del COVID – 19; (ii) refinanciación de obligaciones de estudiantes, otorgando períodos de gracia, ampliando plazos de pago y condonaciones de intereses; (iii) apertura de líneas de financiación directa con plazos superiores al estricto periodo académico, y; (iv) flexibilización de la normativa institucional en cuanto a matrícula, permitiendo pagos por créditos académicos mínimos. Si bien, cada una de estas estrategias dio frutos en relación a garantizar acceso y permanencia a la educación superior, lo cierto es que los flujos de caja siguen afectados por el aumento de la cartera y el cambio en la composición de las formas de pago de los servicios educativos.

En concordancia con lo antes expuesto, las sanciones establecidas en la legislación laboral vigente requieren que la demandante no solo acredite una obligación por acreencias laborales; sino también que la demandada haya tenido conductas que conlleven a no ser razonables y justificables.

En efecto, La H. Corte Suprema de Justicia Sala de Casación Laboral en sentencia SL 1682-2019 M.P RIGOBERTO ECHEVERRI BUENO precisó:

> *"...de vieja data esta Corporación ha venido sosteniendo que, para que proceda la sanción moratoria del artículo 65 del C.S.T., por la cancelación deficitaria de acreencias laborales a la terminación del contrato, el juez debe adentrarse en el examen de las pruebas, a fin de determinar si está acreditado dentro del juicio que el comportamiento del empleador estuvo revestido de buena fe en el no pago de dichos derechos laborales, porque, en caso contrario, se impondrá la inviabilidad de dicha sanción legal."* En efecto, en la sentencia SL 2958-2015, se dijo:
>
> *"Debe recordar la Sala que por tener la indemnización moratoria su origen en el incumplimiento del empleador en ciertas obligaciones frente al trabajador –salarios y prestaciones sociales-, goza de una naturaleza eminentemente sancionatoria y como tal su imposición está condicionada al examen, análisis o apreciación de los elementos subjetivos que guiaron la conducta del empleador."*

Lo anterior significa, como de tiempo atrás se ha sostenido, que para la aplicación de esta sanción en cada caso el sentenciador debe analizar si la conducta morosa del empleador estuvo justificada con argumentos que, pese a no resultar viables o jurídicamente acertados, sí puedan considerarse atendibles y justificables, en la medida que razonablemente lo hubiesen llevado al convencimiento de que nada adeudaba a su trabajador, lo cual de acreditarse conlleva a ubicar el actuar del obligado en el terreno de la buena fe que, como lo recordó la Sala en sentencia CSJ SL, 10 may. 2011, rad. 38973 equivale a:

Personería jurídica Resolución 1891 de junio 19 de 1963 Decreto Ejecutivo 687 de mayo 6 de 1970 NIT. 860011285 -1
Vigilado MinEducación

«(...) obrar con lealtad, con rectitud y de manera honesta, es decir, se traduce en la conciencia sincera, con sentimiento suficiente de lealtad y honradez del empleador frente a su trabajador, que en ningún momento ha querido atropellar sus derechos; lo cual está en contraposición con el obrar de mala fe, de quien pretende obtener ventajas o beneficios sin una suficiente dosis de probidad o pulcritud ...”
(Comillas y Cursiva fuera del texto original)

Aunado a lo anterior, se le informa al Despacho que sobre los bienes inmuebles de la Institución pesan cuatro (4) medidas de embargo, circunstancias que hacen que la capacidad de pago y el flujo de caja sea muy restringido, conforme lo reflejan los estados financieros de los años 2015 a 2019 y la Certificación expedida por el Director Jurídico de la Universidad de fecha 13 de abril de 2020 que da cuenta de las medidas de embargo.

Finalmente, se precisa que, la Universidad Incca de Colombia ha sido víctima de la disminución de flujo de caja ante la pandemia declarada a nivel mundial por el virus COVID-19, generando desequilibrio financiero no solo al interior de esta institución, situación que también viven muchas universidades, mismas que registran disminución de flujo de caja ante el déficit económico de sus estudiantes, quienes no tienen cómo costear su educación.

A LA TERCERA: ME OPONGO Y ACLARÓ. Mi representada ha realizado acciones a efectos de cumplir con sus obligaciones legales durante la vigencia y a la finalización de los vínculos laborales de la parte actora. Es preciso manifestarle que mi representada ha aunado esfuerzos en materia financiera y ha venido cumpliendo, acorde a su flujo de caja y a su capacidad financiera.

Mi representada adelanta una **auditoría al pasivo laboral de los trabajadores actuales y retirados y de los proveedores de la universidad de más de 750 personas**, el cual, conforme al calendario institucional establecido, permite que sean asignadas las citas personalizadas para informar el resultado de este proceso.

En este punto resulta importante que el Despacho tenga conocimiento que, la Universidad se ha encontrado inmersa en una crisis financiera desde el primer semestre de 2018, debido a la disminución de los ingresos operacionales y la disminución de las matrículas de 4.901 estudiantes en primer semestre de 2015 a 1.897 estudiantes en segundo semestre de 2018, lo cual llevó a la imposición de medidas de inspección y vigilancia por parte

Personería jurídica Resolución 1891 de junio 19 de 1963 Decreto Ejecutivo 687 de mayo 6 de 1970 NIT. 860011285 -1
Vigilado MinEducación

del Ministerio de Educación Nacional en el primer semestre del 2019.

En virtud de lo anterior, a mi representada le fue impuesta una medida de inspección y vigilancia por parte del Ministerio de Educación en abril de 2019. El actual escenario de gestión y el acompañamiento del MEN, han generado una oportunidad para replantear el Direccionamiento Universitario a partir de junio de 2019 y con ello, la Universidad ha podido desarrollar acciones en busca de la estabilidad misional y administrativa que garantice la adecuada prestación del servicio educativo, así como una respuesta oportuna a las obligaciones y responsabilidades financieras que tiene en la actualidad.

Es pertinente precisar al Despacho que, la crisis financiera mencionada se ha visto agudizada durante la emergencia sanitaria, económica y social declarada por parte del Gobierno Nacional con ocasión al Covid-19.

De igual manera**,** se declare que mi representada adeuda la sanción por el no pago de la liquidación final hasta la fecha en que se efectúe el pago total de la misma, toda vez que la parte actora no cumplió con su carga procesal de demostrar el supuesto fáctico alegado conforme lo establece el artículo 167 del C.G.P, razón por la cual, debe desestimarse la pretensión por insuficiencia probatoria.

En todo caso, la parte actora carece del derecho reclamado en razón a los fundamentos fácticos y jurídicos planteados en esta contestación de la demanda, en especial por los señalados en las excepciones que se describen más adelante.

Aunado a ello, se debe indicar que, la sala de Casación Laboral de la Corte Suprema de Justicia ha indicado que la condena por sanción moratoria y sanción que trata el artículo 65 del Código Sustantivo NO opera de manera automática, sino que por el contrario, es deber del Juez examinar si existieron o no razones justificables y así derivar la buena fe o carencia de ella por parte del empleador.

En el presente caso, NO es procedente que se ordene a mi representada el pago de la sanción moratoria consagrada en el artículo 65 del Código Sustantivo del Trabajo, como quiera que, durante los extremos temporales de la relación laboral endilgada, mi representada se encontraba imposibilitada materialmente para efectuar los pagos oportunos de salarios y prestaciones sociales, debido a una crisis financiera, sin que esto pueda llegarse a interpretar como un acto de mala fe.

1.1. El contexto histórico de la afectación económica institucional.

La Universidad INCCA de Colombia es una institución caracterizada por ofrecer a sus estudiantes, desde la tradición socialista que le dio origen, modelos pedagógicos que han evolucionado según el contexto nacional, las

Personería jurídica Resolución 1891 de junio 19 de 1963 Decreto Ejecutivo 687 de mayo 6 de 1970 NIT. 860011285 -1
Vigilado MinEducación

nuevas necesidades de conocimiento, de pertinencia y de reflexión frente a las artes y la cultura. Fundada en 1955 y con 65 años de historia, está IES ha ofertado en el país 126 programas académicos: 5 tecnologías, 80 programas profesionales, 39 especializaciones y 2 maestrías, dando como resultado más de 36.000 egresados en diferentes campos.

Ha sido pionera en la oferta de Educación Superior en jornada nocturna, en la creación de nuevas denominaciones e industrias en el país —como es el caso de Ingeniería de Alimentos, Cultura Física y Deporte o Ingeniería de Sistemas— programas propedéuticos y educación a distancia, facilitando con ello las condiciones para que la clase trabajadora se calificará.

A comienzos de la presente década, la Universidad alcanzó uno de sus niveles máximos de matrícula, logrando en vigencias como 2013, más de 5.400 estudiantes distribuidos en 23 programas. Posteriormente, diferentes situaciones afectaron progresivamente el desempeño de los colaboradores docentes y administrativos, generando inconformidad en la comunidad estudiantil y provocando reducción de nuevos estudiantes, incremento en la deserción y debilitamiento de la marca. Esta condición impactó la economía universitaria, pues la institución acumuló un déficit operativo que periodo a periodo, hizo más difícil que la institución pudiera responder oportuna y cabalmente a sus obligaciones.

En este punto resulta pertinente traer a colación el "**análisis financiero de la institución**", del cual es importante señalar que el mismo puede ser rastreado en los estados financieros 2015 – 2018, los cuales revelan la marcha del negocio y de su objeto social, el cual es la prestación del servicio educativo:

Cuadro No 1.

Estado de resultado de análisis de crecimiento y participación 2015 – 2018.

Personería jurídica Resolución 1891 de junio 19 de 1963 Decreto Ejecutivo 687 de mayo 6 de 1970 NIT. 860011285 -1
Vigilado MinEducación

Estado de Resultados	2015		2016		2017		2018		Var % 2016-2015	Var % 2017-2016	Var % 2017-2018
	Valor	% sobre ingresos	Valor	% sobre ingresos	Valor	% sobre ingresos	Valor	% sobre ingresos			
Ingresos actividades ordinarias	26.825	100%	25.277	100%	22.267	100%	18.604	100%	-6%	-12%	-16%
Costos de ventas	14.233	53%	14.430	57%	10.798	48%	9.588	52%	1%	-25%	-11%
Ganancia Bruta	**12.592**	**47%**	**10.847**	**43%**	**11.469**	**52%**	**9.015**	**48%**	**-14%**	**6%**	**-21%**
Gastos Netos de administración	13.950	52%	14.194	56%	15.852	71%	17.855	96%	2%	12%	13%
Déficit por actividades operacionales	**(1.358)**	**-5%**	**(3.347)**	**-13%**	**(4.383)**	**-20%**	**(8.840)**	**-48%**	**146%**	**31%**	**102%**
Resultado del periodo	(1.670)	-6%	(3.746)	-15%	(5.220)	-23%	(9.811)	-53%	124%	39%	88%

Valores en millones de pesos
Fuente estados financieros UNINCCA

En la tabla comparativa se puede observar que:

- **Los ingresos operacionales decrecieron** en promedio 11 puntos porcentuales, reflejando en 2018 la mayor caída con el 16% frente a los ingresos obtenidos en 2017. Asociado a lo anterior, los costos de venta tampoco disminuyeron, pues aunque este ítem representa los docentes, la demanda presencial en las aulas de la oferta activa debía permanecer a pesar de la disminución de estudiantes.

- **Los gastos administrativos crecieron** en promedio un 13% en el 2018 con respecto al 2017 y frente al 2013 el crecimiento fue del 73%, infiriendo con ello la ausencia del control del gasto. Solo los gastos administrativos llegaron a representar el 96% de los ingresos.

- **El déficit operacional aumentó** a una tasa del 93% en promedio, llegando en el año 2018 a registrar un déficit de $8.840 millones, y, un resultado negativo del periodo de $9.811 millones.

Cuadro No 2. Balance de situación financiera: análisis de crecimiento y participación, 2015 – 2018.

Personería jurídica Resolución 1891 de junio 19 de 1963 Decreto Ejecutivo 687 de mayo 6 de 1970 NIT. 860011285 -1
Vigilado MinEducación

Balance General	2015		2016		2017		2018		Var % 2016-2015	Var % 2017-2016	Var % 2017-2018
	Valor	% sobre Activo	Valor	% sobre Activo	Valor	% sobre Activo	Valor	% sobre Activo			
Activo											
Total Activo Corriente	1.792	3%	3.185	5%	2.187	3%	2.344	4%	78%	-31%	7%
Total Activo no Corriente	61.320	97%	60.371	95%	62.497	97%	61.489	96%	-2%	4%	-2%
Total Activo	**63.112**	**100%**	**63.556**	**100%**	**64.684**	**100%**	**63.833**	**100%**	**1%**	**2%**	**-1%**
Pasivo											
Total pasivo corriente	8.455	13%	11.145	18%	14.711	23%	20.113	32%	32%	32%	37%
Total pasivo no corriente	11.576	18%	16.184	25%	21.730	34%	24.306	38%	40%	34%	12%
Total Pasivo	**20.031**	**32%**	**27.329**	**43%**	**36.441**	**56%**	**44.419**	**70%**	**36%**	**33%**	**22%**
Fondo social											
Total Fondo Social	43.082	68%	36.228	57%	28.243	44%	19.413	30%	-16%	-22%	-31%
Pasivo + Fondo Social	63.112	100%	63.556	100%	64.684	100%	63.833	100%	1%	2%	-1%

Valores en millones de pesos
Fuente estados financieros UNINCCA

En cuanto al balance de situación financiera presentada en el cuadro 2, se puede concluir que:

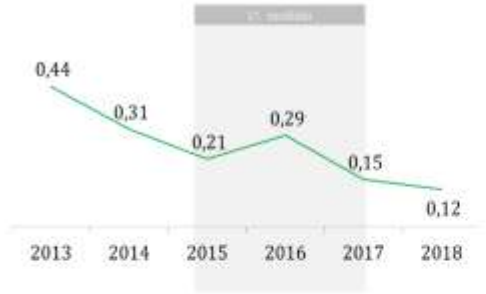
- Refleja que los activos fijos son en promedio el 94% de los activos totales que se traducen en los inmuebles de la Universidad, es decir que las inversiones y efectivo representan tan sólo el 6% del activo total equivalentes a $2.344 millones a cierre de 2018.

- El pasivo de la Universidad aumentó de forma importante, pasando de un pasivo de $9.135 millones en 2014 a $44.419 millones en 2018, un incremento equivalente al 386%. En este último año el 55% del pasivo es de largo plazo y el 45% es de corto plazo y juntos representan el 70% del activo total. De acuerdo con lo anterior se puede evidenciar que el pasivo corriente es nueve (9) veces el activo corriente. Es decir, con los resultados alcanzados en 2018 se considera situación de insolvencia económica.

Así mismo, frente al balance de situación financiera se calcularon los siguientes indicadores que resumen el estado de la Universidad en términos económicos:

Personería jurídica Resolución 1891 de junio 19 de 1963 Decreto Ejecutivo 687 de mayo 6 de 1970 NIT. 860011285 -1
Vigilado MinEducación

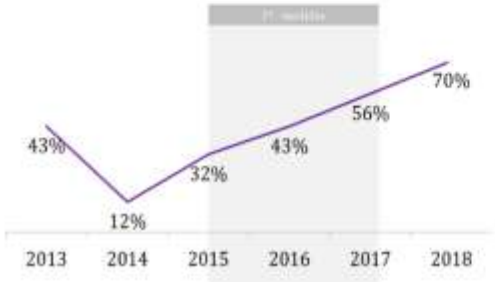
Gráfica 1.
Razón corriente 2013 – 2018



Gráfica 2.
Capital de trabajo 2013 – 2018



Gráfica 3.
Razón de endeudamiento, 2013 – 2018



Gráfica 4.
EBITDA, 2013 – 2018



De las anteriores gráficas se puede concluir que:

- **La razón corriente se mantuvo por debajo** 0,44 veces, lo cual indica que los activos corrientes de la Universidad, la liquidez, no alcanza a compensar el pasivo corriente.
- **Los pasivos de corto plazo aumentaron de forma significativa.**
- La evolución del apalancamiento financiero se concentra en el **endeudamiento con terceros**, el cual superó ampliamente el capital con mayor determinación en el año 2018: el pasivo llegó a ser casi 1.25 veces el capital.
- El endeudamiento con terceros corresponde al 70% del activo.
- Conforme a los estados financieros, la Universidad INCCA de Colombia acumuló un pasivo por el orden de $44.000 millones, de los cuales el pasivo corriente asciende a $20.113 millones y el pasivo no corriente asciende a $24.305 millones.

1.2. La reciente crisis institucional y las acciones de recuperación implementadas.

Personería jurídica Resolución 1891 de junio 19 de 1963 Decreto Ejecutivo 687 de mayo 6 de 1970 NIT. 860011285 -1
Vigilado MinEducación

Debido a la acumulación en la deuda de los salarios de los colaboradores y otras situaciones administrativas explicadas en el apartado anterior, se produjo una serie de protestas sociales durante el primer periodo académico de 2019, lo cual conlleva a la intervención del Ministerio de Educación Nacional. En el marco de las medidas de control y vigilancia especial por parte del MEN, fue renovado el Gobierno Universitario y actualizado el equipo de dirección académica y administrativa, quienes:

- Actualizaron conforme a las políticas institucionales, un Plan Estratégico para la Sostenibilidad, PES 2019 – 2024, con el fin de estructurar un horizonte de desarrollo para la sostenibilidad institucional.

- Formularon un Plan para la Economía Universitaria, PEU 2019 – 2030, el cual tiene como propósito el planteamiento de una estrategia orientada a resultados que permita contribuir gradualmente a alcanzar la sostenibilidad económica institucional.

- El Plan para la Economía Universitaria, PEU 2019 – 2030, estableció que su propósito central era: **garantizar la prestación del servicio educativo**, toda vez que esta es la condición de posibilidad material para restablecer la dignidad de los miembros de la comunidad. La ejecución y el seguimiento estricto que se ha hecho del PEU, ha permitido que los indicadores financieros de la institución presenten una mejoría.

- La Universidad INCCA de Colombia se encuentra actualmente adelantando un proceso de **auditoría al pasivo laboral de los trabajadores actuales y retirados, así como auditorías contractuales y de órdenes de servicio**, el cual, conforme al calendario institucional establecido, permitirá sean asignadas las citas para informar el resultado de este proceso: montos adeudados, así como los procedimientos y tiempos institucionales que permitirán saldar todo pendiente.

Los Estados Financieros, 2019, evidenciaron el resultado positivo de la implementación sistemática del Plan Estratégico para la Sostenibilidad, PES, 2019 - 2024 y el Plan para la Economía Universitaria, PEU 2019 – 2030, a saber: (i) una reducción de los costos; (ii) una disminución del 50% en los gastos operacionales; (iii) un déficit menor al presentado en 2018, lo cual representa una mayor austeridad de inversión sin sacrificar la calidad educativa.

Adicionalmente, la contención de las obligaciones de corto plazo desde junio de 2019 y los acuerdos de pago con acreedores, mejoraron algunos

Personería jurídica Resolución 1891 de junio 19 de 1963 Decreto Ejecutivo 687 de mayo 6 de 1970 NIT. 860011285 -1
Vigilado MinEducación

indicadores económicos, sin embargo, **el indicador de liquidez sigue presentando la condición de insolvencia**. En ese sentido, la universidad presenta signos de recuperación cumpliendo así el principio de negocio en marcha; sin embargo, el mejoramiento aún no alcanza para cubrir en un solo momento, con todas las obligaciones históricas acumuladas.

Aunado a lo anterior, se le informa al Despacho que sobre los bienes inmuebles de la Institución pesan cuatro (4) medidas de embargo, circunstancias que hacen que la capacidad de pago y el flujo de caja sea muy restringido, conforme lo reflejan los estados financieros de los años 2015 a 2019 y la Certificación expedida por el Director Jurídico de la Universidad de fecha 13 de abril de 2020 que da cuenta de las medidas de embargo.

1.3. La fuerte afectación institucional en razón del COVID – 19.

La afectación institucional en razón del COVID – 19, puede ser descrita en dos momentos:

- **Una afectación inminente y profunda por la desaceleración de los flujos de caja universitarios y la cancelación de posible ventas de activos.** Dadas las graves circunstancias de salud pública que vivió el país y la declaración de emergencia sanitaria a causa del COVID – 19, la Universidad INCCA de Colombia, en coherencia y cumplimiento con los lineamientos definidos para el sector educación, se vio en la obligación de implementar medidas temporales que han impactado los flujos de caja en virtud de la alteración de los ritmos académicos, entre otras cosas: (i) la suspensión de clases presenciales; (ii) el no inicio de los programas de pregrado de modalidad cuatrimestral que debían formalizar su matrícula entre los meses de marzo y abril del 2020; (iii) la suspensión de eventos presenciales de mercadeo para incrementar la matrícula de posgrados del periodo 2020 - 1; (iv) el cese transitorio del cobro de cartera; (v) la reestructuración de las condiciones de recaudo asociado a las matrículas de estudiantes que se financiaron directamente con la Universidad, y; (vi) la desaceleración del proceso de venta de un inmueble.

- **Una afectación menos drástica y con signos de recuperación gradual en los flujos de cala universitarios.** La Educación Superior no estuvo exenta de los procesos de reactivación económica por los que apuesta el mundo entero. Es más, para poder garantizar la continuidad del servicio académico y enfrentar el riesgo de la deserción que amenazaba llegar a umbrales del 50% de la población estudiantil, se hizo necesario reforzar los programas de retención que incluían acciones como: (i) descuentos o alivios

Personería jurídica Resolución 1891 de junio 19 de 1963 Decreto Ejecutivo 687 de mayo 6 de 1970 NIT. 860011285 -1
Vigilado MinEducación

financieros a causa del COVID – 19; (ii) refinanciación de obligaciones de estudiantes, otorgando períodos de gracia, ampliando plazos de pago y condonaciones de intereses; (iii) apertura de líneas de financiación directa con plazos superiores al estricto periodo académico, y; (iv) flexibilización de la normativa institucional en cuanto a matrícula, permitiendo pagos por créditos académicos mínimos. Si bien, cada una de estas estrategias dio frutos en relación a garantizar acceso y permanencia a la educación superior, lo cierto es que los flujos de caja siguen afectados por el aumento de la cartera y el cambio en la composición de las formas de pago de los servicios educativos.

En concordancia con lo antes expuesto, las sanciones establecidas en la legislación laboral vigente requieren que la demandante no solo acredite una obligación por acreencias laborales; sino también que la demandada haya tenido conductas que conlleven a no ser razonables y justificables.

En efecto, La H. Corte Suprema de Justicia Sala de Casación Laboral en sentencia SL 1682-2019 M.P RIGOBERTO ECHEVERRI BUENO precisó:

> *"...de vieja data esta Corporación ha venido sosteniendo que, para que proceda la sanción moratoria del artículo 65 del C.S.T., por la cancelación deficitaria de acreencias laborales a la terminación del contrato, el juez debe adentrarse en el examen de las pruebas, a fin de determinar si está acreditado dentro del juicio que el comportamiento del empleador estuvo revestido de buena fe en el no pago de dichos derechos laborales, porque, en caso contrario, se impondrá la inviabilidad de dicha sanción legal."* En efecto, en la sentencia SL 2958-2015, se dijo:
>
> *"Debe recordar la Sala que por tener la indemnización moratoria su origen en el incumplimiento del empleador en ciertas obligaciones frente al trabajador –salarios y prestaciones sociales-, goza de una naturaleza eminentemente sancionatoria y como tal su imposición está condicionada al examen, análisis o apreciación de los elementos subjetivos que guiaron la conducta del empleador."*

Lo anterior significa, como de tiempo atrás se ha sostenido, que para la aplicación de esta sanción en cada caso el sentenciador debe analizar si la conducta morosa del empleador estuvo justificada con argumentos que, pese a no resultar viables o jurídicamente acertados, sí puedan considerarse atendibles y justificables, en la medida que razonablemente lo hubiesen llevado al convencimiento de que nada adeudaba a su trabajador, lo cual de acreditarse conlleva a ubicar el actuar del obligado en el terreno de la buena fe que, como lo recordó la Sala en sentencia CSJ SL, 10 may. 2011, rad. 38973 equivale a:

Personería jurídica Resolución 1891 de junio 19 de 1963 Decreto Ejecutivo 687 de mayo 6 de 1970 NIT. 860011285 -1
Vigilado MinEducación

«(...) obrar con lealtad, con rectitud y de manera honesta, es decir, se traduce en la conciencia sincera, con sentimiento suficiente de lealtad y honradez del empleador frente a su trabajador, que en ningún momento ha querido atropellar sus derechos; lo cual está en contraposición con el obrar de mala fe, de quien pretende obtener ventajas o beneficios sin una suficiente dosis de probidad o pulcritud ...”
(Comillas y Cursiva fuera del texto original)

Aunado a lo anterior, se le informa al Despacho que sobre los bienes inmuebles de la Institución pesan cuatro (4) medidas de embargo, circunstancias que hacen que la capacidad de pago y el flujo de caja sea muy restringido, conforme lo reflejan los estados financieros de los años 2015 a 2019 y la Certificación expedida por el Director Jurídico de la Universidad de fecha 13 de abril de 2020 que da cuenta de las medidas de embargo.

Finalmente, se precisa que, la Universidad Incca de Colombia ha sido víctima de la disminución de flujo de caja ante la pandemia declarada a nivel mundial por el virus COVID-19, generando desequilibrio financiero no solo al interior de esta institución, situación que también viven muchas universidades, mismas que registran disminución de flujo de caja ante el déficit económico de sus estudiantes, quienes no tienen cómo costear su educación.

A LA TERCERA. ME OPONGO. A que se condene a mi representada al pago de costas y agencias en derecho, toda vez que las pretensiones no tienen vocación de prosperidad, sumado a que siempre ha actuado con apego a las normas y con buena fe.

III. HECHOS, FUNDAMENTOS Y RAZONES DE DERECHO DE LA DEFENSA.

RAZONES DE DERECHO:

Sírvase de fundamento legal a las objeciones que se plasman contra los hechos de las pretensiones del demandante lo consagrado en los artículos 1., 47., 55., 64., 65., y siguientes del código sustantivo del trabajo, Ley 100 de 1993 con sus decretos reglamentarios.

1. **RAZONES DE HECHO – LA REALIDAD INSTITUCIONAL:**

La Universidad INCCA de Colombia es una institución caracterizada por

Personería jurídica Resolución 1891 de junio 19 de 1963 Decreto Ejecutivo 687 de mayo 6 de 1970 NIT. 860011285 -1
Vigilado MinEducación

ofrecer a sus estudiantes, desde la tradición socialista que le dio origen, modelos pedagógicos que han evolucionado según el contexto nacional, las nuevas necesidades de conocimiento, de pertinencia y de reflexión frente a las artes y la cultura. Fundada en 1955 y con 64 años de historia, está IES ha ofertado en el país 126 programas académicos: 5 tecnologías, 80 programas profesionales, 39 especializaciones y 2 maestrías, dando como resultado más de 35.500 egresados en diferentes campos.

Ha sido pionera en la oferta de Educación Superior en jornada nocturna, en la creación de nuevas denominaciones e industrias en el país —como es el caso de Ingeniería de Alimentos, Cultura Física y Deporte o Ingeniería de Sistemas— programas propedéuticos y educación a distancia, facilitando con ello las condiciones para que la clase trabajadora se calificará.

A comienzos de la presente década, la Universidad alcanzó uno de sus niveles máximos de matrícula, logrando en vigencias como 2013, más de 5.400 estudiantes distribuidos en 23 programas. Posteriormente, diferentes situaciones afectaron progresivamente el desempeño de los colaboradores docentes y administrativos, generando inconformidad en la comunidad estudiantil y provocando reducción de nuevos estudiantes, incremento en la deserción y debilitamiento de la marca. Esta condición impactó la economía universitaria, pues la institución acumuló un déficit operativo que, período a período, hizo más difícil que la institución pudiera responder oportuna y cabalmente a sus obligaciones.

Ahora bien, el actual escenario de gestión y el acompañamiento del MEN, han generado una oportunidad para replantear el Direccionamiento Universitario a partir de junio de 2019. Con esto, ha sido posible desarrollar acciones en busca de la estabilidad misional y administrativa que garantice la adecuada prestación del servicio educativo, así como una respuesta oportuna a las obligaciones y responsabilidades financieras.

Razón a ello, la Universidad gracias a la colaboración de las diferentes entidades del orden nacional, se encuentra cumpliendo con el pasivo laboral existente. Por otra parte, si bien la hoy demandante no debió sufrir las consecuencias descritas anteriormente, lo cierto es que mi representada conforme a sus estados financieros se encuentra cumpliendo con sus obligaciones laborales adeudadas, de tal forma como se encuentra establecido dentro del calendario institucional que se destinó para ello.

Aunado a lo anterior, es pertinente indicar que La Universidad Incca de Colombia se encuentra actualmente adelantando un proceso de **auditoría al pasivo laboral de los trabajadores actuales y retirados**, el cual, conforme al calendario institucional establecido, permitirá sean asignadas las citas personalizadas para informar el resultado de este proceso: montos adeudados en razón a salarios y prestaciones sociales, así como los procedimientos y tiempos institucionales que permitirán saldar todo

Personería jurídica Resolución 1891 de junio 19 de 1963 Decreto Ejecutivo 687 de mayo 6 de 1970 NIT. 860011285 -1
Vigilado MinEducación

pendiente.

Con esta acción se busca: (a) reafirmar la voluntad institucional de realizar los pagos, y, (b) ordenar e informar oportunamente el proceso que ha definido la institución para responder con sus obligaciones, siempre recordando que apoyar la recuperación de la Universidad INCCA de Colombia es proteger la historia de la Educación Superior al tiempo que se apoya: el desarrollo político del país, la diversidad en el proceso de Enseñanza Aprendizaje, la innovación en la educación superior y los sueños de miles de hombres y mujeres que buscan una oportunidad para emanciparse a través del conocimiento.

2.1. El contexto histórico de la afectación económica institucional

La Universidad INCCA de Colombia es una institución caracterizada por ofrecer a sus estudiantes, desde la tradición socialista que le dio origen, modelos pedagógicos que han evolucionado según el contexto nacional, las nuevas necesidades de conocimiento, de pertinencia y de reflexión frente a las artes y la cultura. Fundada en 1955 y con 65 años de historia, está IES ha ofertado en el país 126 programas académicos: 5 tecnologías, 80 programas profesionales, 39 especializaciones y 2 maestrías, dando como resultado más de 36.000 egresados en diferentes campos. Ha sido pionera en la oferta de Educación Superior en jornada nocturna, en la creación de nuevas denominaciones e industrias en el país—como es el caso de Ingeniería de Alimentos, Cultura Física y Deporte o Ingeniería de Sistemas—programas propedéuticos y educación a distancia, facilitando con ello las condiciones para que la clase trabajadora se calificará.

A comienzos de la presente década, la Universidad alcanzó uno de sus niveles máximos de matrícula, logrando en vigencias como 2013, más de 5.400 estudiantes distribuidos en 23 programas. Posteriormente, diferentes situaciones afectaron progresivamente el desempeño de los colaboradores docentes y administrativos, generando inconformidad en la comunidad estudiantil y provocando reducción de nuevos estudiantes, incremento en la deserción y debilitamiento de la marca. Esta condición impactó la economía universitaria, pues la institución acumuló un déficit operativo que periodo a periodo, hizo más difícil que la institución pudiera responder oportuna y cabalmente a sus obligaciones.

En este punto resulta pertinente traer a colación el **“análisis financiero de la institución”**, del cual es importante señalar que el mismo puede ser rastreado en los estados financieros 2015 – 2018, los cuales revelan la marcha del negocio y de su objeto social, el cual es la prestación del servicio educativo:

Cuadro No 1.

Personería jurídica Resolución 1891 de junio 19 de 1963 Decreto Ejecutivo 687 de mayo 6 de 1970 NIT. 860011285 -1
Vigilado MinEducación

Estado de resultado de análisis de crecimiento y participación 2015 – 2018.

Estado de Resultados	2015		2016		2017		2018		Var % 2016-2015	Var % 2017-2016	Var % 2017-2018
	Valor	% sobre ingresos	Valor	% sobre ingresos	Valor	% sobre ingresos	Valor	% sobre ingresos			
Ingresos actividades ordinarias	26.825	100%	25.277	100%	22.267	100%	18.604	100%	-6%	-12%	-16%
Costos de ventas	14.233	53%	14.430	57%	10.798	48%	9.588	52%	1%	-25%	-11%
Ganancia Bruta	**12.592**	**47%**	**10.847**	**43%**	**11.469**	**52%**	**9.015**	**48%**	**-14%**	**6%**	**-21%**
Gastos Netos de administración	13.950	52%	14.194	56%	15.852	71%	17.855	96%	2%	12%	13%
Déficit por actividades operacionales	**(1.358)**	**-5%**	**(3.347)**	**-13%**	**(4.383)**	**-20%**	**(8.840)**	**-48%**	**146%**	**31%**	**102%**
Resultado del periodo	(1.670)	-6%	(3.746)	-15%	(5.220)	-23%	(9.811)	-53%	124%	39%	88%

Valores en millones de pesos
Fuente estados financieros UNINCCA

En la tabla comparativa se puede observar que:

- **Los ingresos operacionales decrecieron** en promedio 11 puntos porcentuales, reflejando en 2018 la mayor caída con el 16% frente a los ingresos obtenidos en 2017. Asociado a lo anterior, los costos de venta tampoco disminuyeron, pues aunque este *ítem* representa los docentes, la demanda presencial en las aulas de la oferta activa debía permanecer a pesar de la disminución de estudiantes.

- **Los gastos administrativos crecieron** en promedio un 13% en el 2018 con respecto al 2017 y frente al 2013 el crecimiento fue del 73%, infiriendo con ello la ausencia del control del gasto. Solo los gastos administrativos llegaron a representar el 96% de los ingresos.

- **El déficit operacional aumentó** a una tasa del 93% en promedio, llegando en el año 2018 a registrar un déficit de $8.840 millones, y, un resultado negativo del periodo de $9.811 millones.

Cuadro No 2.

Personería jurídica Resolución 1891 de junio 19 de 1963 Decreto Ejecutivo 687 de mayo 6 de 1970 NIT. 860011285 -1
Vigilado MinEducación

Balance de situación financiera: análisis de crecimiento y participación, 2015 – 2018.

Balance General	2015		2016		2017		2018		Var % 2016-2015	Var % 2017-2016	Var % 2017-2018
	Valor	% sobre Activo	Valor	% sobre Activo	Valor	% sobre Activo	Valor	% sobre Activo			
Activo											
Total Activo Corriente	1.792	3%	3.185	5%	2.187	3%	2.344	4%	78%	-31%	7%
Total Activo no Corriente	61.320	97%	60.371	95%	62.497	97%	61.489	96%	-2%	4%	-2%
Total Activo	**63.112**	**100%**	**63.556**	**100%**	**64.684**	**100%**	**63.833**	**100%**	**1%**	**2%**	**-1%**
Pasivo											
Total pasivo corriente	8.455	13%	11.145	18%	14.711	23%	20.113	32%	32%	32%	37%
Total pasivo no corriente	11.576	18%	16.184	25%	21.730	34%	24.306	38%	40%	34%	12%
Total Pasivo	**20.031**	**32%**	**27.329**	**43%**	**36.441**	**56%**	**44.419**	**70%**	**36%**	**33%**	**22%**
Fondo social											
Total Fondo Social	43.082	68%	36.228	57%	28.243	44%	19.413	30%	-16%	-22%	-31%
Pasivo + Fondo Social	63.112	100%	63.556	100%	64.684	100%	63.833	100%	1%	2%	-1%

Valores en millones de pesos
Fuente estados financieros UNINCCA

En cuanto al balance de situación financiera presentada en el cuadro 2, se puede concluir que:

- Refleja que **los activos fijos son en promedio el 94% de los activos totales que se traducen en los inmuebles de la Universidad,** es decir que las inversiones y efectivo representan tan sólo el 6% del activo total equivalentes a $2.344 millones a cierre de 2018.

- **El pasivo de la Universidad aumentó de forma importante**, pasando de un pasivo de $9.135 millones en 2014 a $44.419 millones en 2018, un incremento equivalente al 386%. En este último año el 55% del pasivo es de largo plazo y el 45% es de corto plazo y juntos representan el 70% del activo total. De acuerdo con lo anterior se puede evidenciar que el pasivo

Personería jurídica Resolución 1891 de junio 19 de 1963 Decreto Ejecutivo 687 de mayo 6 de 1970 NIT. 860011285 -1
Vigilado MinEducación

corriente es nueve (9) veces el activo corriente. Es decir, con los resultados alcanzados en 2018 se considera situación de **insolvencia económica**.

Personería jurídica Resolución 1891 de junio 19 de 1963 Decreto Ejecutivo 687 de mayo 6 de 1970 NIT. 860011285 -1
Vigilado MinEducación

Así mismo, frente al balance de situación financiera se calcularon los siguientes indicadores que resumen el estado de la Universidad en términos económicos:

Gráfica 1.

Razón corriente 2013 – 2018



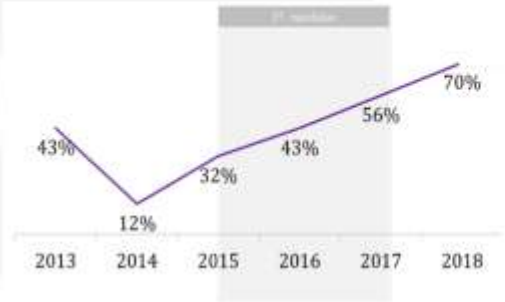
Gráfica 2.

Capital de trabajo 2013 – 2018



Gráfica 3.

Razón de endeudamiento, 2013 – 2018



Gráfica 4.

EBITDA, 2013 – 2018



De las anteriores gráficas se puede concluir que:

- **La razón corriente se mantuvo por debajo** 0,44 veces, lo cual indica que los activos corrientes de la Universidad, la liquidez, no alcanza a compensar el pasivo corriente.
- **Los pasivos de corto plazo aumentaron de forma significativa.**
- La evolución del apalancamiento financiero se concentra en el **endeudamiento con terceros**, el cual superó ampliamente el capital con mayor determinación en el año 2018: el pasivo llegó a ser casi 1.25 veces el capital.
- El endeudamiento con terceros corresponde al 70% del activo.
- Conforme a los estados financieros, **la Universidad INCCA de Colombia acumuló un pasivo por el orden de $44.000 millones**, de los cuales el pasivo corriente asciende a $20.113 millones y el pasivo no

Personería jurídica Resolución 1891 de junio 19 de 1963 Decreto Ejecutivo 687 de mayo 6 de 1970 NIT. 860011285 -1
Vigilado MinEducación

corriente asciende a $24.305 millones.

2.2 La reciente crisis institucional y las acciones de recuperación implementadas

Debido a la acumulación en la deuda de los salarios de los colaboradores y otras situaciones administrativas explicadas en el apartado anterior, se produjo una serie de protestas sociales durante el primer periodo académico de 2019, lo cual conllevó a la intervención del Ministerio de Educación Nacional. En el marco de las medidas de control y vigilancia especial por parte del MEN, fue renovado el Gobierno Universitario y actualizado el equipo de dirección académica y administrativa, quienes:

2.3 La reciente crisis institucional y las acciones de recuperación implementadas

Debido a la acumulación en la deuda de los salarios de los colaboradores y otras situaciones administrativas explicadas en el apartado anterior, se produjo una serie de protestas sociales durante el primer periodo académico de 2019, lo cual conllevó a la intervención del Ministerio de Educación Nacional. En el marco de las medidas de control y vigilancia especial por parte del MEN, fue renovado el Gobierno Universitario y actualizado el equipo de dirección académica y administrativa, quienes:

- Actualizaron conforme a las políticas institucionales, un Plan Estratégico para la Sostenibilidad, PES 2019 – 2024, con el fin de estructurar un horizonte de desarrollo para la sostenibilidad institucional.
- Formularon un Plan para la Economía Universitaria, PEU 2019 – 2030, el cual tiene como propósito el planteamiento de una estrategia orientada a resultados que permita contribuir gradualmente a alcanzar la sostenibilidad económica institucional.
- El Plan para la Economía Universitaria, PEU 2019 – 2030, estableció que su propósito central era: ***garantizar la prestación del servicio educativo,*** toda vez que esta es la condición de posibilidad material para restablecer la dignidad de los miembros de la comunidad. La ejecución y el seguimiento estricto que se ha hecho del PEU, ha permitido que los indicadores financieros de la institución presenten una mejoría.
- La Universidad INCCA de Colombia se encuentra actualmente adelantando un proceso de ***auditoría al pasivo laboral de los trabajadores actuales y retirados y de los proveedores de la Universidad***, ***así como auditorías contractuales y de órdenes de servicio,*** el cual, conforme al calendario institucional establecido, permitirá sean asignadas las citas para informar el resultado de este proceso: montos adeudados, así como los procedimientos y tiempos institucionales que permitirán saldar todo pendiente.

Personería jurídica Resolución 1891 de junio 19 de 1963 Decreto Ejecutivo 687 de mayo 6 de 1970 NIT. 860011285 -1
Vigilado MinEducación

Los Estados Financieros, 2019, evidenciaron el resultado positivo de la implementación sistemática del Plan Estratégico para la Sostenibilidad, PES, 2019 - 2024 y el Plan para la Economía Universitaria, PEU 2019 – 2030, a saber: *(i)* una reducción de los costos; *(ii)* una disminución del 50% en los gastos operacionales; *(iii)* un déficit menor al presentado en 2018, lo cual representa una mayor austeridad de inversión sin sacrificar la calidad educativa. Adicionalmente, la contención de las obligaciones de corto plazo desde junio de 2019 y los acuerdos de pago con acreedores, mejoraron algunos indicadores económicos, sin embargo, **el indicador de liquidez sigue presentando la condición de insolvencia**. En ese sentido, la universidad presenta signos de recuperación cumpliendo así el principio de negocio en marcha; sin embargo, el mejoramiento aún no alcanza para cubrir en un solo momento, con todas las obligaciones históricas acumuladas.

En concordancia con lo antes expuesto, las sanciones establecidas en la legislación laboral vigente requieren que el demandante no solo acredite una obligación por acreencias laborales; sino también que la demandada haya tenido conductas que conlleven a no ser razonables y justificables.

En efecto, La Honorable Corte Suprema de Justicia Sala de Casación Laboral en sentencia SL 1682-2019 M.P RIGOBERTO ECHEVERRI BUENO precisó:

> *"...de vieja data esta Corporación ha venido sosteniendo que, para que proceda la sanción moratoria del artículo 65 del C.S.T., por la cancelación deficitaria de acreencias laborales a la terminación del contrato, el juez debe adentrarse en el examen de las pruebas, a fin de determinar si está acreditado dentro del juicio que el comportamiento del empleador estuvo revestido de buena fe en el no pago de dichos derechos laborales, porque, en caso contrario, se impondrá la inviabilidad de dicha sanción legal. En efecto, en la sentencia SL 2958-2015, se dijo:*
>
> *Debe recordar la Sala que por tener la indemnización moratoria su origen en el incumplimiento del empleador en ciertas obligaciones frente al trabajador–salarios y prestaciones sociales-, goza de una naturaleza eminentemente sancionatoria y como tal su imposición está condicionada al examen, análisis o apreciación de los elementos subjetivos que guiaron la conducta del empleador.*
>
> *Lo anterior significa, como de tiempo atrás se ha sostenido, que para la aplicación de esta sanción en cada caso el sentenciador debe analizar si la conducta morosa del empleador estuvo justificada con argumentos que, pese a no resultar viables o jurídicamente acertados, sí puedan considerarse atendibles y justificables, en la medida que razonablemente lo hubiesen llevado al convencimiento de que nada adeudaba a su trabajador, lo cual de*

Personería jurídica Resolución 1891 de junio 19 de 1963 Decreto Ejecutivo 687 de mayo 6 de 1970 NIT. 860011285 -1
Vigilado MinEducación

acreditarse conlleva a ubicar el actuar del obligado en el terreno de la buena fe que, como lo recordó la Sala en sentencia CSJ SL, 10 may. 2011, rad. 38973 equivale a:

«(...) obrar con lealtad, con rectitud y de manera honesta, es decir, se traduce en la conciencia sincera, con sentimiento suficiente de lealtad y honradez del empleador frente a su trabajador, que en ningún momento ha querido atropellar sus derechos; lo cual está en contraposición con el obrar de mala fe, de quien pretende obtener ventajas o beneficios sin una suficiente dosis de probidad o pulcritud...” (Comillas y Cursiva fuera del texto original)

Aunado a lo anterior, se le informa al Despacho que sobre los bienes inmuebles de la Institución pesan cuatro (4) medidas de embargo, circunstancias que hacen que la capacidad de pago y el flujo de caja sea muy restringido, conforme lo reflejan los estados financieros de los años 2015 a 2019 y la Certificación expedida por el Director Jurídico de la universidad de fecha 13 de abril de 2020 que da cuenta de las medidas de embargo.

2.4 La fuerte afectación institucional en razón del COVID – 19.

La afectación institucional en razón del COVID – 19, puede ser descrita en dos momentos:

- **Una afectación inminente y profunda por la desaceleración de los flujos de caja universitarios y la cancelación de posibles ventas de activos.** Dadas las graves circunstancias de salud pública que vivió el país y la declaración de emergencia sanitaria a causa del COVID – 19, la Universidad INCCA de Colombia, en coherencia y cumplimiento con los lineamientos definidos para el sector educación, se vio en la obligación de implementar medidas temporales que han impactado los flujos de caja en virtud de la alteración de los ritmos académicos, entre otras cosas: *(i)* la suspensión de clases presenciales; *(ii)* el no inicio de los programas de pregrado de modalidad cuatrimestral que debían formalizar su matrícula entre los meses de marzo y abril del 2020; *(iii)* la suspensión de eventos presenciales de mercadeo para incrementar la matrícula de posgrados del periodo 2020 - 1; *(iv)* el cese transitorio del cobro de cartera; *(v)* la reestructuración de las condiciones de recaudo asociado a las matrículas de estudiantes que se financiaron directamente con la Universidad, y; *(vi)* la desaceleración del proceso de venta de un inmueble.

- **Una afectación menos drástica y con signos de recuperación gradual en los flujos de cala universitarios.** La Educación Superior no estuvo exenta de los procesos de reactivación económica por los que

Personería jurídica Resolución 1891 de junio 19 de 1963 Decreto Ejecutivo 687 de mayo 6 de 1970 NIT. 860011285 -1
Vigilado MinEducación

apuesta el mundo entero. Es más, para poder garantizar la continuidad del servicio académico y enfrentar el riesgo de la deserción que amenazaba llegar a umbrales del 50% de la población estudiantil, se hizo necesario reforzar los programas de retención que incluían acciones como: : (i) descuentos o alivios financieros a causa del COVID – 19; (ii) refinanciación de obligaciones de estudiantes, otorgando períodos de gracia, ampliando plazos de pago y condonaciones de intereses; (iii) apertura de líneas de financiación directa con plazos superiores al estricto periodo académico, y; (iv) flexibilización de la normativa institucional en cuanto a matrícula, permitiendo pagos por créditos académicos mínimos. Si bien, cada una de estas estrategias dio frutos en relación a garantizar acceso y permanencia a la educación superior, lo cierto es que los flujos de caja siguen afectados por el aumento de la cartera y el cambio en la composición de las formas de pago de los servicios educativos.

3. IMPROCEDENCIA DE LA INDEMNIZACIÓN POR TERMINACIÓN SIN JUSTA CAUSA Y/O DESPIDO INDIRECTO DEL ARTÍCULO 64 del C.S.T.

Señora juez, respecto de lo solicitado por la parte actora, y en lo que tiene que ver con el pago de la indemnización por despido indirecto, es preciso indicar que la voluntad de la Universidad INCCA de Colombia en ningún momento fue omitir el pago de los emolumentos laborales al demandante, como medio de represalia para que este renunciara a sus labores; la omisión en los pagos fue una situación administrativa que afectó a todos los trabajadores, fruto de la recesión padecida en la época de ejecución del contrato objeto de la litis.

Así las cosas, no se cumplen con los supuestos establecidos sobre el despido indirecto a la luz de la sentencia de la H. Corte Suprema de Justicia Sala de casación Laboral SL-1682 del 2019 con Magistrado Ponente DR. RIGOBERTO ECHEVERRI BUENO, el cual establece que además de existir una violación grave a las obligaciones que le atribuían a mi representada como empleadora, se debe acreditar que la conducta estuvo enmarcada de actos hostiles y discriminatorios enfocados a impulsar al trabajador a su renuncia.

En ese orden de ideas, no existe conducta hostil o discriminatoria; toda vez que, el no pago de salarios, prestaciones sociales y beneficios extralegales obedeció a la situación administrativa y financiera que estaba atravesando mi representada, lo cual fue inevitable entrar en recesión de pagos.

En virtud de lo anterior, mi representada cuenta con las pruebas suficientes para desvirtuar lo dicho por la parte demandante, y en ese orden, no se configuraría un despido indirecto por causas imputables a mi representada. Así las cosas, tampoco estamos en presencia de un despido sin justa causa.

Personería jurídica Resolución 1891 de junio 19 de 1963 Decreto Ejecutivo 687 de mayo 6 de 1970 NIT. 860011285 -1
Vigilado MinEducación

IV. EXCEPCIONES PREVIAS

Falta de Competencia

Su señoría, me permito presentar la excepción previa de FALTA DE COMPETENCIA, por cuando en el caso que nos asiste, el demandante solicita el pago y reconocimiento de honorarios derivados de un contrato de prestación de servicios, y esto de conformidad con el artículo 2 del Código Procesal del Trabajo, que taxativamente establece:

"Artículo 2. COMPETENCIA GENERAL. "Artículo modificado por el artículo 2 de la Ley 712 de 2001. La jurisdicción Ordinaria, en sus especialidades laboral y de seguridad social conoce de:

...

6. Los conflictos jurídicos que se originan en el reconocimiento y pago de honorarios o remuneraciones por servicios profesionales de carácter privado, cualquiera que sea la relación que los motive."

Se concluye, que la presenta demanda debe ser tramitada ante la jurisdicción laboral y no civil, como en el presente caso.

V. EXCEPCIONES DE MÉRITO

- **PRESCRIPCIÓN**

De conformidad con el artículo 151 del código Procesal de Trabajo que reza ***"Prescripción****. Las acciones que emanen de las leyes sociales prescribirán en tres años, que se contarán desde que la respectiva obligación se haya hecho exigible. El simple reclamo escrito del trabajador, recibido por el patrono, sobre un derecho o prestación debidamente determinado, interrumpirá la prescripción pero sólo por un lapso igual."* y de conformidad con los múltiples pronunciamientos de la Corte Suprema de Justicia en los que precisa que *"los asuntos relacionados con el reconocimiento de honorarios causados por servicios profesionales de carácter privado debían tramitarse por los ritos del Código Procesal del Trabajo y de la Seguridad Social, «... incluyendo, como se dijo, lo atinente al término de prescripción, aun cuando la relación jurídico-sustancial que aflore del convenio suscrito entre las partes encuentre venero en las disposiciones del Código Civil.»*, lo que quiere decir que se encuentra prescrito.

- **INEXISTENCIA DE LA OBLIGACIÓN Y COBRO DE LO NO DEBIDO**

Señora juez, las pretensiones resaltadas dentro del escrito de demanda están encaminadas al reconocimiento y pago de salarios, prestaciones sociales, aportes al sistema general de seguridad social y seguidamente la sanción que trata el artículo 65 del Código Sustantivo del Trabajo.

Personería jurídica Resolución 1891 de junio 19 de 1963 Decreto Ejecutivo 687 de mayo 6 de 1970 NIT. 860011285 -1
Vigilado MinEducación

Tal como se demostrará al interior de la Litis, mi representada ha realizado acciones a efectos de cumplir con sus obligaciones legales durante la vigencia y a la finalización de los vínculos laborales de la parte actora.

Sin perjuicio de lo anterior, se le informa al Despacho que, la Universidad se ha encontrado inmersa en una crisis financiera desde el primer semestre de 2018, debido a la disminución de los ingresos operacionales y la disminución de las matrículas de 4.901 estudiantes en primer semestre de 2015 a 1.897 estudiantes en segundo semestre de 2018.

Sin embargo, el actual escenario de gestión **y el acompañamiento del MEN**, han generado una oportunidad para replantear el Direccionamiento Universitario a partir de junio de 2019 y con ello, **la Universidad ha podido desarrollar acciones en busca de la estabilidad misional y administrativa que garantice la adecuada prestación del servicio educativo, así como una respuesta oportuna a las obligaciones y responsabilidades financieras**, lo cual va de la mano con el proceso de ***auditoría al pasivo laboral de los trabajadores actuales y retirados y de los proveedores de la Universidad***, de más de 750 personas, el cual, conforme al calendario institucional establecido, permite que sean asignadas las citas personalizadas para informar el resultado de este proceso.

Así mismo, se debe precisar al Despacho que la crisis financiera mencionada se ha visto agudizada durante la emergencia sanitaria, económica y social declarada por parte del Gobierno Nacional con ocasión al Covid-19.

Además, para el reconocimiento y pago de las sanciones reclamadas dentro del escrito de demanda no operan de forma automática; como quiera que los reconocimientos de ellas obedecen a criterios jurisprudenciales que al interior de este acápite de excepciones no se encuentran acreditados.

Así las cosas, el demandante pretende con este proceso el reconocimiento y pago de emolumentos que carecen de fundamento fáctico alguno que permita llamar a prosperar las pretensiones.

- **FUERZA MAYOR**

Señora juez, a continuación me permito manifestarle acerca de la noción de *fuerza mayor*, la cual se encuentra definida en el artículo 64 del Código Civil en los siguientes términos:

> *"... se llama fuerza mayor o caso fortuito, el imprevisto o que no es posible resistir ..."* (Comillas y cursiva fuera del texto original)

Asimismo, la Corte Constitucional se ha manifestado al respecto en la sentencia SU 448 del 22 de agosto de 2016 a través del magistrado ponente el Dr. Jorge Ignacio Pretelt, así:

Personería jurídica Resolución 1891 de junio 19 de 1963 Decreto Ejecutivo 687 de mayo 6 de 1970 NIT. 860011285 -1
Vigilado MinEducación

"... se ha dicho que la fuerza mayor es causa extraña y externa al hecho demandado; se trata de un hecho conocido, irresistible e imprevisible, que es ajeno y exterior a la actividad o al servicio que causó el daño..."

(Comillas y cursiva fuera del texto original)

En ese orden de ideas, me permito indicar que la Universidad Incca de Colombia se vio incursa en un caso de fuerza mayor, que fue precisamente el siniestro económico que sobrevino de un momento a otro y de una manera irremediable y que no se pudo evitar en el año 2018, como lo fue el déficit operativo y financiero acumulado periodo a periodo.

Situación que se generó dadas las diferentes decisiones tales como: *(i)* el cierre de programas académicos; *(ii)* la no renovación de registros calificados, y; *(iii)* los cambios de modelos financieros y personal administrativo; todas ellas afectaron negativa y progresivamente el desempeño de la Universidad. Por ende, se vivió una reducción de nuevos estudiantes, incremento en la deserción, debilitamiento de la marca, reducción de los ingresos y deterioro de la estabilidad institucional. Agrava la situación que frente a esa realidad, no se tomaron decisiones de reducción de gastos acordes con los ingresos operacionales, todo lo contrario, los gastos crecieron disminuyendo así la liquidez de la Universidad y aumentando el endeudamiento con terceros.

En consecuencia, se tiene que el retraso en las obligaciones que tiene la Institución se generó por una caso de fuerza mayor, situación que la Universidad Incca de Colombia no desconoce y que está dispuesta a enmendar, lo cual va de la mano con las **auditorias del pasivo laboral** que se adelantan de más de 750 personas, pues los eventos antes descritos no sólo generaron una demora en las obligaciones laborales, sino que también se suscitaron controversias en materia pensional, salarial, e incluso de seguridad social; pues la renovada administración se encuentra ejecutando grandes esfuerzos en materia financiera que permitan cumplir con las obligaciones y las deudas adquiridas en el periodo de 2017-2018.

Con esto quiero decir además que, la Institución nunca ha desplegado sus actividades o su actuar bajo la mala fe, al contrario la Universidad Incca de Colombia siempre ha brindado altos beneficios laborales, tiene un sindicato de trabajadores, ha otorgado primas extralegales, ofrece estabilidad laboral a sus empleados, concedió beneficios pensionales, entre otros, de manera que, el evento adverso ocasionado ha llevado a mi representada a recurrir ante los diferentes jueces de la república solicitando no desestimar estas circunstancias especiales

- **BUENA FE**

Personería jurídica Resolución 1891 de junio 19 de 1963 Decreto Ejecutivo 687 de mayo 6 de 1970 NIT. 860011285 -1
Vigilado MinEducación

Debe recordarse que el principio de la buena fe, además de estirpe Constitucional, obliga a las autoridades públicas y a la misma ley, a que presuman la buena fe en las actuaciones de los particulares.

Al respecto, me permito manifestar al Despacho el buen obrar acorde al principio de la Buena Fe de la Universidad Incca de Colombia, pues sus actuaciones se rigen este precepto constitucional, de manera que solicito tener en cuenta el pronunciamiento de la Corte Constitucional que en Sentencia C-225-17 del Magistrado Ponente Alejandro Linares Cantillo, se manifestó lo siguiente:

Al respecto, me permito manifestar al Despacho el buen obrar acorde al principio de la Buena Fe de la Universidad Incca de Colombia, pues sus actuaciones se rigen este precepto constitucional, de manera que solicito tener en cuenta el pronunciamiento de la Corte Constitucional que en Sentencia C-225-17 del Magistrado Ponente Alejandro Linares Cantillo, se manifestó lo siguiente:

> "*... el artículo 83 de la Constitución Política incluye un mandato de actuación conforme a la buena fe para los particulares y para las autoridades públicas, aunque que se presume que se actúa de esta manera en las gestiones que los particulares realicen ante las autoridades del Estado, como contrapeso de la posición de superioridad de la que gozan las autoridades públicas, en razón de las prerrogativas propias de sus funciones, en particular, de la presunción de legalidad de la que se benefician los actos administrativos que éstas expiden. Esto quiere decir que el mismo texto constitucional delimita el ámbito de aplicación de la presunción constitucional de buena fe a (i) las* ***gestiones*** *o trámites que realicen (ii) los particulares ante las autoridades públicas, por lo que su ámbito de aplicación no se extiende, por ejemplo, a las relaciones jurídicas entre particulares. Se trata de una medida de protección de las personas frente a las autoridades públicas, que se concreta, entre otros asuntos, en la prohibición de exigir en los trámites y procedimientos administrativos, declaraciones juramentadas o documentos autenticados, ya que esto implicaría situar en cabeza del particular la carga de demostrar la buena fe en la gestión, de la que constitucionalmente se encuentran exentos. Esta presunción invierte la carga de la prueba y radica en cabeza de las autoridades públicas la demostración de la mala fe del particular, en la actuación surtida ante ella...*"
>
> (Comillas y Cursiva fuera del texto original)

Dado lo anterior, se tiene entonces, señor juez, que la buena fe es un valor que se fundamenta en imperativos sociales como la confianza, rectitud, y honestidad, a lo que se destaca el cumplimiento de mi representada a

Personería jurídica Resolución 1891 de junio 19 de 1963 Decreto Ejecutivo 687 de mayo 6 de 1970 NIT. 860011285 -1
Vigilado MinEducación

estos preceptos, durante la vigencia del vínculo contractual, pues además solicitó de manera respetuosa, se tenga en cuenta que mi representada sí canceló lo correspondiente a los aportes del sistema de seguridad social integral del demandante.

- **GENÉRICA.**

Todas las demás excepciones que por no requerir formulación expresa aparecen demostradas en el juicio y deban ser declaradas por el Despacho, en los términos del artículo 288 del Código General del Proceso, aplicable en el proceso ordinario laboral por disposición del Código Procesal del Trabajo y la Seguridad Social.

- **ENRIQUECIMIENTO SIN CAUSA.**

Por cuanto el demandante pretende el reconocimiento de sumas de dinero, sin contar con fundamento jurídico alguno que sustente sus pretensiones, como quiera que, mi representada ha realizado acciones a efectos de cumplir con sus obligaciones legales durante la vigencia y a la finalización de los vínculos laborales de la parte actora.

En consecuencia, en el evento de prosperar las pretensiones solicitadas se estaría generando un desequilibrio que supone un enriquecimiento sin causa a favor de la actora, toda vez, que los derechos en cabeza del demandante fueron cancelados oportunamente, conforme a la ley.

- **PAGO Y COMPENSACIÓN**

Sin que implique el reconocimiento de ningún derecho, para se tengan en cuenta los pagos que haya efectuado mi representada y a su vez se compensen los mismos, así como los que se llegasen a pagar.

- **PRESCRIPCIÓN**

La prescripción como forma de extinguir las obligaciones debe ser alegada dentro de las excepciones de mérito para que tome fuerza; pues esta figura no puede ser declarada de oficio por el juez de encontrarla probada dentro del juicio.

Es por ello que en las pretensiones objeto de la litis operan bajo esta figura; toda vez, el término concedido por la ley ya se encuentra superado haciendo de las mismas una obligación natural. Este fenómeno debe ser declarada por el operador judicial en los términos preceptuados en el artículo 151 del C.P.T y de la S.S. y 488 del C.S.T., en especial respecto de cualquier eventual derecho que se hubiere podido generar tres años antes a la fecha de presentación de la presente demanda.

Personería jurídica Resolución 1891 de junio 19 de 1963 Decreto Ejecutivo 687 de mayo 6 de 1970 NIT. 860011285 -1
Vigilado MinEducación

De esta manera, se tiene que el artículo 488 del C.S.T, consagra un término de prescripción trienal para las acreencias laborales que se pretendan, contados a partir desde el momento de su exigibilidad, mismo que puede ser interrumpido por una sola vez con el simple reclamo escrito respecto de un derecho debidamente individualizado como lo prevé el artículo 151 del C.P.T y de la S.S.

- **IMPOSIBILIDAD DE ACOGERSE A UN PROCESO DE REORGANIZACIÓN O LIQUIDACIÓN JUDICIAL**

Señora Juez, teniendo en cuenta el acápite antes expuesto y una vez manifestada la situación financiera que se vive desde el año 2018, resulta pertinente mencionar al Honorable Despacho que la Fundación - Universitaria Incca de Colombia está imposibilitada para acogerse a la ley 1116 de 2006 y/o Régimen de Insolvencia Empresarial, o cualquier proceso de liquidación judicial, esto en razón de que, se trata de una **Fundación Universitaria,** pues las actividades que se desarrollan son sin ánimo de lucro.

Adicionalmente, se tiene que la ley 1116 de 2006 en su artículo 1 establece los siguiente:

> *"... **ARTÍCULO 1o. FINALIDAD DEL RÉGIMEN DE INSOLVENCIA.** El régimen judicial de insolvencia regulado en la presente ley, tiene por objeto la protección del crédito y la recuperación y conservación de la empresa como unidad de explotación económica y fuente generadora de empleo, a través de los procesos de reorganización y de liquidación judicial, siempre bajo el criterio de agregación de valor*
>
> *El proceso de reorganización pretende a través de un acuerdo, preservar empresas viables y normalizar sus relaciones comerciales y crediticias, mediante su reestructuración operacional, administrativa, de activos o pasivos....*
>
> (Comillas y cursiva fuera del texto original)

En ese orden de ideas, se tiene que el objeto de la ley en mención, corresponde a la protección del crédito y la recuperación y conservación de **la empresa como unidad de explotación económica y fuente generadora de empleo**, a través de los proceso de reorganización y de liquidación judicial; lo cual hace ver que las actividades que despliega la Fundación Universitaria Incca de Colombia no tienen la naturaleza de ser una empresa como unidad

de explotación económica, pues debe recordarse que en el artículo 3 - ámbito de aplicación se establece que:

Personería jurídica Resolución 1891 de junio 19 de 1963 Decreto Ejecutivo 687 de mayo 6 de 1970 NIT. 860011285 -1
Vigilado MinEducación

> *"... Estarán sometidas al régimen de insolvencia las personas naturales comerciantes y las jurídicas no excluidas de la aplicación del mismo, que realicen negocios permanentes en el territorio nacional, de carácter privado o mixto. Así mismo, estarán sometidos al régimen de insolvencia las sucursales de sociedades extranjeras y los patrimonios autónomos afectos a la realización de actividades empresariales..."* (Comillas y cursiva fuera del texto original)

Lo cual quiere decir que, las personas jurídicas no comerciantes, en este caso, la Fundación Universitaria Incca de Colombia **no pueden acogerse al Régimen de Insolvencia** si estas están sujetas a un régimen especial de recuperación de los negocios, liquidación o intervención administrativa para administrar o liquidar.

Sin embargo a pesar de lo anterior, de manera quizás similar a como lo hace una sociedad en un proceso de "reorganización", es pertinente informar al Despacho que es el Ministerio de Educación Nacional la entidad encargada de intervenir a través de la facultad de inspección y vigilancia que le otorga el Estado, conforme al Decreto 5012 de 2019 en su artículo 1, numeral 1.6 y el cual reza que:

> *"... **ARTÍCULO 1º. Objetivo.** El Ministerio de Educación Nacional, tendrá como objetivos los siguientes:*
>
> *1.6. Velar por la calidad de la educación, mediante el ejercicio de las funciones de regulación, inspección, vigilancia y evaluación, con el fin de lograr la formación moral, espiritual, afectiva, intelectual y física de los colombianos..."* (Comillas y cursiva fuera del texto original)

Con esto quiero decir señora Juez que, si bien la Fundación Universitaria Incca de Colombia no puede acogerse a la Ley de insolvencia empresarial, si está haciendo algo similar a la reorganización empresarial y en la actualidad está siendo intervenida por el Ministerio de Educación Nacional a través de, una medida de inspección y vigilancia a través de la **Resolución No. 003503 del 02 de abril de 2019** de la cual, no ha habido sanción alguna a la Institución, y mediante la cual se impusieron las siguientes medidas:

1. "Designar un "inspector in situ", para que vigile permanentemente y mientras subsista la situación que origina la medida, la gestión administrativa y financiera de la Universidad INCCA de Colombia, así como los aspectos que están afectado las condiciones de calidad del servicio que motivan la medida; el nombre del "inspector in situ" será comunicado a la Institución en acto posterior a éste.
2. Suspender temporal y preventivamente, mientras se restablezca la calidad del servicio educativo el trámite de solicitudes de nuevos registros calificados o acreditaciones, o renovaciones, que la

Personería jurídica Resolución 1891 de junio 19 de 1963 Decreto Ejecutivo 687 de mayo 6 de 1970 NIT. 860011285 -1
Vigilado MinEducación

Universidad INCCA de Colombia tenga en proceso.

3. Ordenar a la Universidad INCCA de Colombia constituir una Fiducia para el manejo de sus recursos y rentas, de forma que éstos sólo sean conservados, invertidos, aplicados o arbitrados en el cumplimiento de su misión y función institucional, o en actividades propias y exclusivas de la Institución.

Por lo que entonces de manera similar a un proceso de reorganización empresarial, la Universidad tiene una medida de inspección y vigilancia por parte del órgano encargado de vigilarlo, quien decidió imponer dos miembros en el claustro de gobierno como lo es el Representante legal y el Inspector in situ y adoptar un Plan para la Economía Universitaria - PEU y un Plan Estratégico para la Sostenibilidad - PES, con fin de organizar su situación financiera y administrativa, en miras a que en un mediano y largo plazo, pueda captar recursos y pagar la totalidad de sus deudas, incluidas el pasivo laboral.

En consecuencia, señora Juez, me permito solicitar sea tenida en cuenta la situación antes descrita, pues en la actualidad la Universidad está acatando las medidas impuestas por el Ministerio de Educación Nacional de la mano con la implementación del Plan para la Economía Universitaria - PEU y del Plan Estratégico para la Sostenibilidad - PES, los cuales pueden ser consultados en los anexos de este escrito.

VI. PRUEBAS.

Sírvase señora Juez, tener y decretar como pruebas en favor de la demandada las siguientes:

A. INTERROGATORIO DE PARTE CON RECONOCIMIENTO DE DOCUMENTOS.

Solicitó se decrete y practique interrogatorio de parte a la demandante el señor CARLOS ALBERTO DE LA OSSA HURTADO, identificado con C.C 72.134.074 de Barranquilla con reconocimiento de documentos, que en su momento se le pondrán de presente, el cual le formularé verbalmente en la audiencia que su Despacho señale para el efecto, o mediante cuestionario presentado por escrito con anterioridad a la diligencia.

B. DOCUMENTALES.

1. Certificado de Existencia y Representación Legal de la Universidad Incca de Colombia.
2. Resolución 003503 del 02 de abril de 2019 expedida por el Ministerio de Educación Nacional.

Personería jurídica Resolución 1891 de junio 19 de 1963 Decreto Ejecutivo 687 de mayo 6 de 1970 NIT. 860011285 -1
Vigilado MinEducación

3. Resolución 017900 del 24 de septiembre de 2020.
4. Plan para la Economía Universitaria - PEU.
5. Plan Estratégico para la Sostenibilidad - PES.
6. Certificación expedida por el Director Jurídico de la Universidad de fecha 13 de abril de 2020 que da cuenta de las medidas de embargo.
7. Estados Financieros del año 2015.
8. Estados Financieros del año 2016.
9. Estados Financieros del año 2017.
10. Estados Financieros del año 2018.
11. Estados Financieros del año 2019.
12. Estados financieros del año 2020.
13. Estados financieros del año 2021.
14. Resolución 20383 del 16 de diciembre del 2015 expedida por el Ministerio de Educación Nacional.
15. Resolución 8009 del 22 de abril de 2016 expedido por el Ministerio de Educación Nacional.
16. Certificado de libertad y tradición del bien con Nro. Matrícula: 50C-324783.
17. Certificado de libertad y tradición del bien con Nro. Matrícula: 50C-38265.
18. Certificado de libertad y tradición del bien con Nro. Matrícula: 50C-989572
19. Certificación expedida por el Auditor Interno de la Universidad Incca de Colombia de fecha 12 de junio de 2020.
20. Resolución 08154 de 2017 expedida por el Ministerio de Educación Nacional.
21. Constancia secretarial para el desarrollo del Plan para la Economía Universitaria (PEU) del 17 de febrero de 2022.
22. Tabla de excel - Punto de equilibrio Escenario combinado, consistente en una modificación al PEU.
23. Contratos y documentos encontrados en el expediente del trabajador.
24. Certificado de pagos.

C. TESTIMONIALES

Señora Juez solicitó fijar fecha y hora para la recepción de la declaración testimonial de las personas que más adelante relaciono, todos mayores de edad, quienes rendiran declaración con relación a los hechos de la demanda y la contestación y pueden ser notificados en la misma dirección de mi representada Carrera 13 No 24- 15 y en el correo electrónico oficinajuridica@unincca.edu.co.

Personería jurídica Resolución 1891 de junio 19 de 1963 Decreto Ejecutivo 687 de mayo 6 de 1970 NIT. 860011285 -1
Vigilado MinEducación

- **DIRECTORA FINANCIERA** de la Universidad Incca de Colombia **MARIA TERESA GARZON PULIDO** identificada con **C.C 51.917.921**, o quien haga sus veces al momento de la recepción del testimonio, con el fin de demostrar que mi representada cumplió con sus deberes contractuales y legales, la situación económica que atraviesa la Universidad desde inicios del año 2018 y el plan para la recuperación de la misma, la cual podrá ser citada en el correo electrónico mariateresa.garzon@unincca.edu.co.

- **DIRECTORA DE GESTIÓN HUMANA** de la Universidad **JAIRE PUSEY JIMÉNEZ o quien haga sus veces al momento de la recepción del testimonio,** con el fin de demostrar la situación económica de la Institución, pues al fungir como Director de Gestión Humana conoce de primera mano la situación de la Universidad, la cual podrá ser citada en el correo electrónico director.gestionhumana@unincca.edu.co-jaireyiselys.pusey@unincca.edu.co

VII. ANEXOS.

-Los enunciados en el acápite de pruebas.

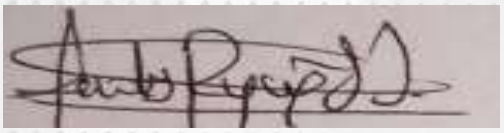
-Poder para actuar.

VIII. NOTIFICACIONES.

Mi representada y la suscrita recibimos notificaciones en la carrera 13 #24-15 Bogotá D.C y al correo electrónico oficinajuridica@unincca.edu.co.

Bajo estos términos doy por contestada la demanda.

Del señor Juez,



ANDRES SEBASTIAN RINCON SUAREZ
C.C. 1.077.865.648 de Garzon Huila
T.P. 337.961 del C. S de la J.

ELABORÓ: *ASRS*
REVISÓ: *PAVR*
APROBÓ:*JSAB*

Personería jurídica Resolución 1891 de junio 19 de 1963 Decreto Ejecutivo 687 de mayo 6 de 1970 NIT. 860011285 -1
Vigilado MinEducación

CONTESTACION DEMANDA PROCESO RADICACIÓN: 2022-1250 DEMANDANTE: CARLOS ALBERTO DE LA OSSA HURTADO

Oficina Juridica <oficinajuridica@unincca.edu.co>

Mar 11/04/2023 16:34

Para: Juzgado 13 Pequeñas Causas Competencia Multiple - Bogotá - Bogotá D.C. <j13pqccmbta@cendoj.ramajudicial.gov.co>;carlosdelaossah@gmail.com <carlosdelaossah@gmail.com>;carlosdelaossa@outlook.com <carlosdelaossa@outlook.com>

9 archivos adjuntos (23 MB)

CONTESTACIÓN DEMANDA CARLOS ALBERTO DE LA OSSA HURTADO RAD 2022-1250.docx.pdf; PODER RAD. 2022-1250.pdf; ESTADOS FINANCIEROS 2021-DICTAMINADOS (1) (1) (1) (1) (1) (2).pdf; Tabla de excel - punto de equilibrio escenario combinado - modificacion al PEU (4) (2).xlsx; escritura (1).pdf; CEDULA SEBASTIAN.pdf; CERTIFICACIONES PAGOS INCCA CARLOS ALBERTO HURTADO DE LA OSSA.pdf; CamScanner 03-23-2023 14.31.pdf; TARJETA PROFESIONAL.pdf;

Señor
CESAR ALBERTO RODRIGUEZ PIÑEROS
JUEZ TRECE (13) DE PEQUEÑAS CAUSAS Y COMPETENCIAS MÚLTIPLES DE BOGOTÁ D.C
E. S. D.

RADICACIÓN: 2022-1250

ANEXOS (8) (1)_compressed.pdf

TapScanner 22-03-2023-18:11.pdf

DEMANDADO: UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA
ASUNTO: CONTESTACIÓN DE DEMANDA

ANDRES SEBASTIAN RINCON SUAREZ, persona mayor de edad identificada con cédula de ciudadanía No. 1.077.865.648 de Garzón Huila, abogado en ejercicio, portador de la tarjeta profesional No. 337.961 C.S.J., actuando en calidad de **APODERADO** de la **UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA,** de conformidad con el poder conferido y dentro del término legal concedido por su honorable despacho me permito por medio de este escrito **CONTESTAR DEMANDA** atendiendo a los lineamientos establecidos dentro del artículo 31 del CPTSS:

Cordialmente.
ASRS

OFICINA JURIDICA
Universidad INCCA de Colombia
Tel: (57-1) 4442000 ext. 205
Sede Central - Carrera 13 No. 24-15 Bogotá D.C.
www.unincca.edu.co

UNINCCA declara que protege los datos suministrados en virtud de lo dispuesto en la ley 1581 de 2012 del derecho al HABEAS DATA, garantizando que sólo se referenciarán para dar a conocer convenios, cursos, talleres, encuestas y mantener el contacto con tu Alma Máter. Puedes en cualquier momento solicitar la modificación o la supresión de tus datos personales enviando un correo electrónico a habeasdata@unincca.edu.co

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (4) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: Verbal-Monitorio
Radicación: 2022-1250

En vista del informe secretarial fechado 23 de mayo de 2023, y dado lo allí contenido y las actuaciones surtidas en el expediente digital que contiene la presente acción ejecutiva, se dispone lo siguiente:

Para todos los efectos legales a que haya lugar, téngase por notificada por conducta concluyente a la demandada **Fundación Universitaria INCCA de Colombia**, de conformidad con la disposición del inciso primero del artículo 301 del Código General del Proceso, quien presentó contestación de demanda y las excepciones de mérito denominadas "*Prescripción*", "*Inexistencia de la obligación* y *Cobro de lo no debido*", *"Fuerza Mayor", "Buena Fe", "Enriquecimiento sin Causa", "Pago y Compensación"* e *"Imposibilidad de acogerse a un Proceso de Reorganización o Liquidación Judicial*".

Así las cosas, de la contestación y las excepciones de mérito presentadas por la demandada, córrase traslado a la parte demandante por el término de **tres (3) días** contados a partir de la notificación de este auto por anotación en el estado, para que se sirva pronunciarse al respecto, termino conferido por el inciso 6 del artículo 391 del Código General del Proceso.

Ahora bien, de la lectura de la contestación de la demanda, se evidencia que la demandada propuso excepción previa denominada "*falta de competencia*", sin embargo, la misma no será tenida en cuenta ni se le dará trámite alguno, debido a que, a pesar de que fue propuesta dentro del término correspondiente, su formulación no es la adecuada.

Lo anterior, teniendo en cuenta que el inciso 7 del artículo 391 ibidem establece lo siguiente: "(…) *Los hechos que configuren excepciones previas deberán ser alegados mediante recurso de reposición contra el auto admisorio de la demanda* (…).

Pasm

En consecuencia, teniendo en cuenta que el aquí demandado está siendo representado por un profesional del derecho, no puede el Despacho darle trámite a aquellas actuaciones que no se proponen en los términos establecidos por la Ley.

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (5) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**

Firmado Por:
Cesar Alberto Rodriguez Pineros
Juez
Juzgado Pequeñas Causas
Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple
Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica, conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **eb760590fa769ad0495632a2f54588c7883dd86e04291bc8d1c97e75c6dc9bb7**
Documento generado en 04/07/2023 03:05:07 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Pasm

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (4) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: Ejecutivo
Radicación: 2022-1554

Comoquiera que no se dio cumplimiento al auto inadmisorio de la demanda de fecha 8 de mayo de 2023, el Juzgado la rechaza. Obsérvese que no se hicieron las aclaraciones solicitadas por el Despacho.

Por Secretaría, déjense las constancias del caso.

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (5) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**

Firmado Por:
Cesar Alberto Rodriguez Pineros
Juez
Juzgado Pequeñas Causas

Pasm

Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple

Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica, conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **39fcf935dc5067c8d1b6ea72dc54d644aa245145b2283f3217f88e2a349138de**

Documento generado en 04/07/2023 03:05:06 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (4) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: Ejecutivo
Radicación: 2022-1686

Atendiendo el pedimento efectuado por el apoderado judicial del ejecutante en el escrito de medidas cautelares, el Despacho, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 599 del Código General del Proceso, dispone:

> **Único: Decretar** el **embargo y retención** de las sumas de dinero que se encuentren depositadas en cuentas corrientes, cuentas de ahorros, CDT´S o cualquier otro concepto de propiedad de la demanda.

En consecuencia, por Secretaría ofíciese a las **entidades bancarias** mencionadas en el escrito de medidas cautelares, indicándoseles que los dineros producto del presente embargo deberán depositarlos en el **Banco Agrario de Colombia,** sección de depósitos judiciales, a la cuenta **N° 110012051013,** a órdenes del **Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá,** y para el presente proceso. Prevéngaseles que de lo contrario responderán por dichos valores e incurrirán en multa de dos a cinco salarios mínimos mensuales.

Limítense las anteriores medidas a la suma de **$38'900.000.**

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (5) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**

Pasm

Firmado Por:

Cesar Alberto Rodriguez Pineros

Juez

Juzgado Pequeñas Causas

Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple

Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica,
conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **6df6f8134cda02ea271bd7229532f525f843a91bc8eaa6b3749ee1f9fbc16815**

Documento generado en 04/07/2023 03:05:05 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (4) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: Ejecutivo
Radicación: 2022-1686

Toda vez que los documentos allegados para la ejecución cumplen con los requisitos establecidos en los artículos 82 a 84, 422, 424 y 430 del Código General del Proceso, el Despacho dispone librar mandamiento de pago por la vía ejecutiva de mínima cuantía a favor de **AECSA S.A.** contra **Ludis María Camacho Cuesta,** por las siguientes sumas de dinero:

Pagaré No. 5995924

1. Por la suma de **$25'896.064**, por concepto del capital en mora contenido en el pagaré allegado.

2. Por los intereses moratorios, liquidados a la tasa máxima legal establecida por la Superintendencia Financiera sobre la suma de dinero expresada en el numeral primero, causados a partir de la presentación de la demanda y hasta el día que se verifique su pago total.

3. Sobre costas se resolverá en la oportunidad procesal correspondiente.

Notifíquese este proveído a los ejecutados, advirtiéndoseles que disponen del término de cinco (05) días para pagar la obligación o de diez (10) días para proponer excepciones de mérito.

Reconózcasele personería a la abogada **Edna Rocío Acosta Fuentes,** como apoderada judicial de la parte demandante, para los fines del poder conferido.

Se le recuerda a los usuarios que el correo institucional de este Despacho es j13pqccmbta@cendoj.ramajudicial.gov.co

Notifíquese (2),

Pasm

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (5) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**

Firmado Por:
Cesar Alberto Rodriguez Pineros
Juez
Juzgado Pequeñas Causas
Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple
Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica, conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **597d7471462721cf1a646e960f12557a0912f2bfd3e1bb43a2db4b40b5d163ff**
Documento generado en 04/07/2023 03:05:04 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Pasm

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (4) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: Ejecutivo
Radicación: 2022-1722

Atendiendo el pedimento efectuado por la apoderada judicial del ejecutante en el escrito de medidas cautelares, el Despacho, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 599 del Código General del Proceso, dispone:

> **Único: Decretar** el embargo y retención de la quinta parte que exceda el salario mínimo que el demandado perciba como empleado de **Empresa Transportadora de Taxis Individual S.A.,** lo anterior, de conformidad con lo preceptuado en el artículo 155 del Código Sustantivo del Trabajo.

En consecuencia, por Secretaría ofíciese al pagador de **Empresa Transportadora de Taxis Individual S.A.** indicándole que los dineros producto del presente embargo deberá depositarlos en el **Banco Agrario de Colombia,** sección de depósitos judiciales, a la cuenta **N° 110012051013,** a órdenes del **Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá,** y para el presente proceso. Se le previene que de lo contrario responderán por dichos valores e incurrirán en multa de dos a cinco salarios mínimos mensuales.

Limítense las anteriores medidas a la suma de **$21’400.000.**

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (5) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**

Pasm

Firmado Por:

Cesar Alberto Rodriguez Pineros

Juez

Juzgado Pequeñas Causas

Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple

Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica,
conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **c7f9c979f566a01abacba003d2d00ac381b1cfc1170baf4cafabdf24adbe106e**

Documento generado en 04/07/2023 03:05:03 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (4) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: Ejecutivo
Radicación: 2022-1722

Toda vez que los documentos allegados para la ejecución cumplen con los requisitos establecidos en los artículos 82 a 84, 422, 424 y 430 del Código General del Proceso, el Despacho dispone librar mandamiento de pago por la vía ejecutiva de mínima cuantía a favor de **Fiduciaria Scotiabank Colpatria S.A. como vocera del Patrimonio Autónomo FC Adamantine NPL** contra **Luis Fernando Estrada Paniagua,** por las siguientes sumas de dinero:

Pagaré sin número

1. Por la suma de **$14'243.358**, por concepto del capital en mora contenido en el pagaré allegado.

2. Por los intereses moratorios, liquidados a la tasa máxima legal establecida por la Superintendencia Financiera sobre la suma de dinero expresada en el numeral primero, causados a partir del 7 de diciembre del 2022 y hasta el día que se verifique su pago total.

3. Sobre costas se resolverá en la oportunidad procesal correspondiente.

Notifíquese este proveído a los ejecutados, advirtiéndoseles que disponen del término de cinco (05) días para pagar la obligación o de diez (10) días para proponer excepciones de mérito.

Reconózcasele personería a la sociedad **Operation Legal Latam S.A.S. "OLL"** en los términos del inciso segundo del artículo 75 del Código General del Proceso, para que actúe a través de la abogada **Karen Vanessa Parra Díaz** como apoderado judicial de la parte demandante.

Pasm

Se le recuerda a los usuarios que el correo institucional de este Despacho es j13pqccmbta@cendoj.ramajudicial.gov.co

Notifíquese (2),

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (5) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**

Firmado Por:
Cesar Alberto Rodriguez Pineros
Juez
Juzgado Pequeñas Causas
Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple
Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica, conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **70fab8c96a03a650225bcb1f7ee89ca571ec31d275e53a55bc37a664660d2f5b**
Documento generado en 04/07/2023 03:05:01 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Pasm

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (4) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: Ejecutivo
Radicación: 2023-0126

Atendiendo el pedimento efectuado por el apoderado judicial del ejecutante en el escrito de medidas cautelares, el Despacho, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 599 del Código General del Proceso, dispone:

> **Único: Decretar** el **embargo y retención** de las sumas de dinero que se encuentren depositadas en las cuentas de ahorros de propiedad de la demanda.

En consecuencia, por Secretaría ofíciese a las **entidades bancarias** mencionadas en el escrito de medidas cautelares, indicándoseles que los dineros producto del presente embargo deberán depositarlos en el **Banco Agrario de Colombia,** sección de depósitos judiciales, a la cuenta **N° 110012051013,** a órdenes del **Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá,** y para el presente proceso. Prevéngaseles que de lo contrario responderán por dichos valores e incurrirán en multa de dos a cinco salarios mínimos mensuales.

Limítense las anteriores medidas a la suma de **$60'000.000.**

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (5) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**

Pasm

Firmado Por:

Cesar Alberto Rodriguez Pineros

Juez

Juzgado Pequeñas Causas

Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple

Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica,
conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **96cd3e22400fcb28d00397cd47617b6b16c76ae699e9f9e4a664aa082783806a**

Documento generado en 04/07/2023 03:05:00 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (4) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: Ejecutivo
Radicación: 2023-0126

Toda vez que los documentos allegados para la ejecución cumplen con los requisitos establecidos en los artículos 82 a 84, 422, 424 y 430 del Código General del Proceso, el Despacho dispone librar mandamiento de pago por la vía ejecutiva de mínima cuantía a favor de **Itaú Corpbanca Colombia S.A.** contra **Nidia Yohana Leonas Lemus,** por las siguientes sumas de dinero:

Pagaré No. 000050000763806

1. Por la suma de **$39'937.931**, por concepto del capital en mora contenido en el pagaré allegado.

2. Por los intereses moratorios, liquidados a la tasa máxima legal establecida por la Superintendencia Financiera sobre la suma de dinero expresada en el numeral primero, causados a partir del 7 de diciembre del 2022 y hasta el día que se verifique su pago total.

3. Sobre costas se resolverá en la oportunidad procesal correspondiente.

Notifíquese este proveído a los ejecutados, advirtiéndoseles que disponen del término de cinco (05) días para pagar la obligación o de diez (10) días para proponer excepciones de mérito.

Reconózcasele personería al abogado **Hernán Franco Arcila** para que actúe como apoderado judicial de la parte demandante, en los términos del poder conferido.

Se le recuerda a los usuarios que el correo institucional de este Despacho es j13pqccmbta@cendoj.ramajudicial.gov.co

Notifíquese (2),

Pasm

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (5) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**

Firmado Por:
Cesar Alberto Rodriguez Pineros
Juez
Juzgado Pequeñas Causas
Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple
Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica, conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **fa08bf5cb98887d6c5e9a9272ea02a0b9fe969ba443d024599b21c187059c906**
Documento generado en 04/07/2023 03:04:59 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Pasm

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (4) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: Ejecutivo
Radicación: 2023-0144

Atendiendo el pedimento efectuado por el apoderado judicial del ejecutante en el escrito de medidas cautelares, el Despacho, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 599 del Código General del Proceso, dispone:

> **Único: Decretar** el **embargo y retención** de las sumas de dinero que se encuentren depositadas en cuentas corrientes, cuentas de ahorros, CDT´S o cualquier otro concepto de propiedad de los aquí demandados.

En consecuencia, por Secretaría ofíciese a las **entidades bancarias** mencionadas en el escrito de medidas cautelares, indicándoseles que los dineros producto del presente embargo deberán depositarlos en el **Banco Agrario de Colombia,** sección de depósitos judiciales, a la cuenta **N° 110012051013,** a órdenes del **Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá,** y para el presente proceso. Prevéngaseles que de lo contrario responderán por dichos valores e incurrirán en multa de dos a cinco salarios mínimos mensuales.

Limítense las anteriores medidas a la suma de **$18'000.000.**

Una vez se obtenga resultado respecto de la medida aquí decretada, se decidirá acerca del embargo del inmueble solicitado en el escrito de medidas cautelares.

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (5) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**

Pasm

Firmado Por:

Cesar Alberto Rodriguez Pineros

Juez

Juzgado Pequeñas Causas

Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple

Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica,
conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **1b7e937c7c8c5abf5cc509bd2265d47dade98b7fd7e6424673261a84167059ba**

Documento generado en 04/07/2023 03:04:58 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (4) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: Ejecutivo
Radicación: 2023-0144

Toda vez que los documentos allegados para la ejecución cumplen con los requisitos establecidos en los artículos 82 a 84, 422, 424 y 430 del Código General del Proceso, el Despacho dispone librar mandamiento de pago por la vía **ejecutiva de mínima cuantía** a favor de **José Manuel Silva Sánchez** en contra de **Roheli Rodríguez Puente,** por las siguientes sumas de dinero:

Cheque No. 14729447

1. Por la suma de **$10'000.000,** por concepto de capital representado en la letra de cambio aportada con la demanda.

2. Por los intereses moratorios, liquidados a la tasa máxima legal autorizada por la superintendencia financiera, causados desde el 6 de septiembre de 2022 y hasta el día que se verifique su pago total.

3. Por la suma de **$2'000.000** por concepto de sanción establecida en el artículo 731 del Código de Comercio.

Sobre costas se resolverá en la oportunidad procesal correspondiente.

Notifíquese este proveído al ejecutado, advirtiéndosele que dispone del término de cinco (05) días para pagar la obligación o de diez (10) días para proponer excepciones de mérito.

Se reconoce al abogado **Javier Alexander Ramos Enriquez**, como apoderado judicial del extremo demandante, en los términos y para los fines del poder conferido.

Notifíquese (2),

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (5) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**

Pasm

Firmado Por:

Cesar Alberto Rodriguez Pineros

Juez

Juzgado Pequeñas Causas

Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple

Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica,
conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **0220fcdd15cb89547e5702996f5b488686285d2513d67a238ca5e2f63b2d7de2**

Documento generado en 04/07/2023 03:04:57 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (4) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: Ejecutivo
Radicación: 2023-0248

No obstante haberse inadmitido la demanda mediante auto de fecha 20 de abril de 2023, presentando la actora subsanación dentro del término concedido, de la cual el Despacho no tiene reparo alguno, se advierte del estudio dado al expediente la necesidad de otorgar judicialmente un término de cinco (05) días a la actora, contados a partir de la notificación de este auto por anotación en el estado, para que, so pena de rechazo, subsane lo siguiente:

1. Acredite que el mandato le fue remitido por el representante legal de la demandante desde su correo electrónico, de conformidad con el artículo 5°, inciso tercero de la Ley 2213 del 2022; **teniendo en cuenta que del correo electrónico allegado no es posible verificar la cuenta electrónica desde la que fue enviado**.

2. Allegue poder otorgado por Scotiabank Colpatria S.A. a Eliana Rocío Mayorga Bohórquez para efectuar endoso en propiedad a favor del Patrimonio Autónomo FC- Adamantine NPL.

3. Aclare al Despacho si el pago fue acordado por instalamentos y si se está haciendo efectiva la cláusula aceleratoria. En caso afirmativo, se debe fijar el monto correspondiente al saldo insoluto a pagar, de manera independiente de las cuotas exigibles y no satisfechas, a efectos de poder aplicar los intereses de mora sobre los componentes de capital de las cuotas vencidas a partir de su fecha de exigibilidad y sobre el saldo insoluto desde la fecha de presentación de la demanda. Adjuntando para tal fin la tabla de amortización de la obligación

4. Aclare el acápite de notificaciones de la demanda, comoquiera que indica desconocer dirección física o electrónica del demandado, sin embargo, en el documento denominado "*vinculación cliente personal natural relaciones principales*" se observan los datos de contacto del demandado.

Pasm

5. Se advierte a la parte interesada que debe allegar nuevamente el escrito integral de la demanda, ajustando los hechos, pretensiones y demás acápites pertinentes, atendiendo las indicaciones dadas por el Despacho anteriormente.

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (5) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**

Firmado Por:
Cesar Alberto Rodriguez Pineros
Juez
Juzgado Pequeñas Causas
Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple
Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica, conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **0bdd169f009c61dd365bc1b9ee539597948bce84ea2ae626b17a27278ff8bf80**
Documento generado en 04/07/2023 03:04:56 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Pasm

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (4) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: Ejecutivo- Cuotas Administración
Radicación: 2023-0272

Atendiendo el pedimento efectuado por la apoderada judicial del ejecutante en el escrito de medidas cautelares, el Despacho, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 599 del Código General del Proceso, dispone:

> **Único: Decretar** el embargo y retención de la quinta parte que exceda el salario mínimo que la demandada perciba como empleada de **Empaques y Servicios Especializados LTDA,** lo anterior, de conformidad con lo preceptuado en el artículo 155 del Código Sustantivo del Trabajo.

En consecuencia, por Secretaría ofíciese al pagador de **Empaques y Servicios Especializados LTDA** indicándole que los dineros producto del presente embargo deberá depositarlos en el **Banco Agrario de Colombia,** sección de depósitos judiciales, a la cuenta **N° 110012051013,** a órdenes del **Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá,** y para el presente proceso. Se le previene que de lo contrario responderán por dichos valores e incurrirán en multa de dos a cinco salarios mínimos mensuales.

Limítense las anteriores medidas a la suma de **$9'200.000.**

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (5) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**

Pasm

Firmado Por:

Cesar Alberto Rodriguez Pineros

Juez

Juzgado Pequeñas Causas

Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple

Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica,
conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **cee2b11c6ff9ce04488dd724f71bcc74c08b51619d6717f482fa4554b0d3345b**

Documento generado en 04/07/2023 03:04:55 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (4) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: Ejecutivo- Cuotas Administración
Radicación: 2023-0272

Toda vez que los documentos allegados para la ejecución cumplen con los requisitos establecidos en los artículos 82 a 84, 422, 424 y 430 del Código General del Proceso y el artículo 48 de la Ley 675 de 2001, el Despacho dispone librar mandamiento de pago por la vía ejecutiva de mínima cuantía a favor de **Conjunto Cerrado Condominios de San Sebastián Etapa II Conjunto Residencial Albania-Propiedad Horizontal** en contra de **Sandra Yamile Moreno Arévalo,** por las siguientes sumas de dinero:

1. Por la suma de **$5'213.400,** por concepto de cuotas de administración vencidas y no pagadas correspondientes a los meses comprendidos entre marzo del año 2017 y enero del año 2023, según la certificación de deuda allegada como base de recaudo**.**

2. Por los intereses moratorios sobre la suma de dinero expresada en el numeral anterior, liquidados a la tasa máxima legal establecida por la Superintendencia Financiera, desde que se hizo exigible cada cuota y hasta el día que se verifique su pago total.

3. Por la suma de **$898.000** por concepto de cuotas extraordinarias, sanciones y cuotas de parqueaderos, contenidos en la certificación expedida, vencidas y no pagadas correspondientes a los meses de septiembre de 2027 y enero del 2023.

4. Por los intereses moratorios sobre la suma de dinero expresada en el numeral anterior, liquidados a la tasa máxima legal establecida por la Superintendencia Financiera, desde que se hizo exigible cada cuota y hasta el día que se verifique su pago total.

5. Por las cuotas de administración ordinarias y extraordinarias, sanciones por inasistencia a asambleas, cuota parqueadero, sanción convivencia y otros conceptos que se causen hacia el futuro desde el momento de la presentación de la demanda y hasta que se pague la totalidad de la obligación.

Pasm

6. Sobre costas se resolverá en la oportunidad procesal correspondiente.

Notifíquese este proveído al ejecutado, advirtiéndosele que dispone del término de cinco (05) días para pagar la obligación o de diez (10) días para proponer excepciones de mérito.

Reconózcasele personería a la abogada **Julie Torres Moreno,** para que actúe como apoderada judicial de la parte demandante, en las condiciones y para los fines del poder conferido.

Notifíquese (2),

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (5) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**

Firmado Por:
Cesar Alberto Rodriguez Pineros
Juez
Juzgado Pequeñas Causas
Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple
Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica,

Pasm

conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **d3e30e4c86887171c57939fd70a22a67d2fd0cdd581e6e941fd06b7007bb971c**

Documento generado en 04/07/2023 03:04:54 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (4) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: Ejecutivo
Radicación: 2023-0280

De lo surtido hasta el momento en esta acción ejecutiva encuentra el Despacho que si bien la apoderada de la parte actora presentó en tiempo la subsanación solicitada por este Despacho mediante auto del 26 de abril de 2023, también lo es que se advierte la imperiosa necesidad de inadmitir la demanda una vez más, por lo siguiente:

Aclare jurídicamente cómo se aceleró el plazo de la obligación, en el entendido que se pactó el pago del crédito de inversión y crediexpress fijo, en un plazo a 60 meses, como se evidencia en la solicitud de crédito persona natural aportada en el proceso.

Ahora bien, es importante recordar que existe viabilidad jurídica para incluir cláusulas en títulos de contenido crediticio que establezcan el pago por cuotas y que otorguen al acreedor, es decir, al tenedor del título correspondiente, la facultad de declarar anticipadamente vencida la totalidad de la obligación, extinguiendo el plazo convenido y haciendo exigibles de inmediato los pagos pendientes. Esta facultad puede ser ejercida en distintas situaciones, aunque generalmente se establece cuando el obligado incumple con el pago de una o varias cuotas.

En este sentido, la Superintendencia Financiera ha explicado que el principal efecto de la "cláusula aceleratoria" es adelantar el vencimiento de las cuotas y considerarlas exigibles, vencidas o en mora, lo que genera la extinción del plazo establecido para el pago de las mismas en caso de que el incumplimiento de la obligación permita anticipar su vencimiento. Por lo tanto, se puede concluir que existe la posibilidad de incluir este tipo de cláusulas en títulos de contenido crediticio siempre y cuando se respeten las disposiciones legales y regulatorias aplicables en cada caso.

Así las cosas, si el deudor incumple con el pago de alguna de las cuotas del crédito, se considera que ha incurrido en mora y la obligación se acelera, es decir, se exige el pago total de la deuda pendiente de manera inmediata. Esto es posible porque el pacto establecido en el plazo del crédito no permite la modificación del mismo, lo que significa que el incumplimiento de una cuota afecta todo el plazo del crédito.

Pasm

Ahora bien, en el caso que nos ocupa es evidente que el valor desembolsado fue de $22´952.973, y aquel que se pretende ejecutar es de $22´018.710, lo que permite concluir a este Despacho, que el demandado efectuó pagos que fueron abonados al capital. En resumen, sí existió pagos por instalamentos.

En consecuencia, las aclaraciones pendientes aquí exigidas no permiten librar la ejecución en los términos pretendidos por la parte actora.

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (5) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**

Firmado Por:
Cesar Alberto Rodriguez Pineros
Juez
Juzgado Pequeñas Causas
Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple
Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica, conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Pasm

Código de verificación: **db8d13c140f4deb0e7c7b86d89a5ed0961b9b06b70747112dfcbd3b61e391b33**

Documento generado en 04/07/2023 03:04:53 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (4) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: Ejecutivo
Radicación: 2023-0428

De lo surtido hasta el momento en esta acción ejecutiva encuentra el Despacho que, si bien la apoderada de la parte actora presentó en tiempo la subsanación solicitada por este Despacho mediante auto del 26 de abril de 2023, también lo es que se advierte la imperiosa necesidad de inadmitir la demanda una vez más, por lo siguiente:

Aclare jurídicamente cómo se aceleró el plazo de la obligación, en el entendido de que se tratan de 2 obligaciones a cargo del mismo deudor, las cuales, se entiende, no tienen el mismo plazo o la misma fecha de vencimiento y, fueron establecidas por instalamentos tal y como puede evidenciarse en la solicitud de crédito allegada.

Ahora bien, es importante recordar que existe viabilidad jurídica para incluir cláusulas en títulos de contenido crediticio que establezcan el pago por cuotas y que otorguen al acreedor, es decir, al tenedor del título correspondiente, la facultad de declarar anticipadamente vencida la totalidad de la obligación, extinguiendo el plazo convenido y haciendo exigibles de inmediato los pagos pendientes. Esta facultad puede ser ejercida en distintas situaciones, aunque generalmente se establece cuando el obligado incumple con el pago de una o varias cuotas.

En este sentido, la Superintendencia Financiera ha explicado que el principal efecto de la "cláusula aceleratoria" es adelantar el vencimiento de las cuotas y considerarlas exigibles, vencidas o en mora, lo que genera la extinción del plazo establecido para el pago de las mismas en caso de que el incumplimiento de la obligación permita anticipar su vencimiento. Por lo tanto, se puede concluir que existe la posibilidad de incluir este tipo de cláusulas en títulos de contenido crediticio siempre y cuando se respeten las disposiciones legales y regulatorias aplicables en cada caso.

Así las cosas, si el deudor incumple con el pago de alguna de las cuotas del crédito, se considera que ha incurrido en mora y la obligación se acelera, es decir, se exige el pago total de la deuda pendiente de manera inmediata. Esto es posible porque el pacto establecido en el plazo del crédito no permite la modificación de este, lo que significa que el incumplimiento de una cuota afecta todo el plazo del crédito.

Finalmente, llama la atención de esta Sede Judicial, que la parte actora manifieste que simplemente está ejecutando el valor informado al momento "*que la obligación contenida en el pagare base de ejecución, fue objeto de cesión por parte del Banco Davivienda en favor de AECSA SA, y que, al momento de dicha cesión, la entidad endosante entrega valores capitales totales adeudados en cada obligación, pero no discrimina la fecha exacta en la que el demandado incurre en mora, ni las condiciones iniciales del crédito, ni los abonos realizados, por cuanto estos ya se encontraban debidamente aplicados previo a la entrega de títulos" (sic),* sin siquiera entrar analizar al momento de presentar la demanda, que el crédito que pretende ejecutar fue otorgado en el año 2020 y no explique cuáles fueron la circunstancias que la llevaron a acelerar el plazo, en el entendido que son claros los eventos bajo los cuales se puede diligenciar un pagaré en blanco.

En consecuencia, la parte actora debe informar a este Despacho, cuáles fueron las causales que motivaron al diligenciamiento del pagaré. Esta aclaración pendiente aquí exigida no permite librar la ejecución en los términos pretendidos por la parte actora.

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (5) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**

Firmado Por:
Cesar Alberto Rodriguez Pineros
Juez
Juzgado Pequeñas Causas
Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple
Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica, conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Pasm

Código de verificación: **535620760e7eac5b30689a6aaa810ed1eb4c1b846f44855240ba84a6f74e9b0f**

Documento generado en 04/07/2023 03:04:51 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (04) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: **Ejecutivo**
Radicado: **2023-0745**

Con fundamento en el artículo 90 del Código General del Proceso, se inadmite la presente demanda, so pena de rechazo, para que en el término de cinco (5) días contados a partir de la notificación del presente auto por anotación en el estado, el apoderado de la parte actora:

1. Aporte un nuevo escrito de demanda dirigido al juez de conocimiento y debidamente suscrito.

2. Acredite en debida forma la representación legal del Banco de Occidente S.A., puesto que del allegado no se vislumbra quien ostenta dicho cargo.

3. Allegue el poder conferido, conforme lo previsto en el artículo 5º de la Ley 2213 de 13 de junio de 2022, es decir, indicando expresamente la dirección de correo electrónico del abogado y acreditando que coincide con la inscrita en la Unidad de Registro Nacional de Abogados (URNA).

4. Manifieste bajo la gravedad del juramento, que el título original, relacionado en el acápite de pruebas y cuya copia digitalizada se adjuntó, se encuentra en su poder y que está en capacidad de allegarlo cuando el Despacho lo requiera.

5. Teniendo en cuenta lo establecido en el artículo 431 del Código General del Proceso, precise desde que fecha se está haciendo uso de la cláusula aceleratoria.

6. Se presente en debida forma en el acápite de las pretensiones, teniendo en cuenta que se trata de pago por instalamentos y se está haciendo efectiva la cláusula aceleratoria, es decir, se debe fijar el monto correspondiente al saldo insoluto a pagar, de manera independiente de las cuotas exigibles y no satisfechas, a efectos de poder aplicar los intereses de mora, sobre los componentes de capital de las cuotas vencidas a partir de su fecha de

ÐMÃT®

exigibilidad y sobre el saldo insoluto desde la fecha de presentación de la demanda; adjuntando para tal fin la tabla de amortización de la obligación.

7. Se advierte a la parte interesada, que se ha dispuesto la necesidad de presentar nuevamente el escrito integral de la demanda, con el fin de ajustar los hechos y demás acápites pertinentes, tomando en cuenta las indicaciones previamente otorgadas por el Despacho.

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (05) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**.

Firmado Por:
Cesar Alberto Rodriguez Pineros
Juez
Juzgado Pequeñas Causas
Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple
Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica,

ÐMÃT®

conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **f2467774ec7ed755d22deb1802c0ec352b59184771c767cd809cac5ea7708a2f**

Documento generado en 04/07/2023 03:22:58 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (04) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: **Ejecutivo**
Radicado: **2023-0747**

Con fundamento en el artículo 90 del Código General del Proceso, se inadmite la presente demanda, so pena de rechazo, para que en el término de cinco (5) días contados a partir de la notificación del presente auto por anotación en el estado, el apoderado de la parte actora:

1. Aporte un nuevo escrito de demanda dirigido al juez de conocimiento y debidamente suscrito.

2. Allegue el poder conferido, conforme lo previsto en el artículo 5º de la Ley 2213 de 13 de junio de 2022, es decir, indicando expresamente la dirección de correo electrónico del abogado y acreditando que coincide con la inscrita en la Unidad de Registro Nacional de Abogados (URNA).

3. Manifieste bajo la gravedad del juramento, que el título original, relacionado en el acápite de pruebas y cuya copia digitalizada se adjuntó, se encuentra en su poder y que está en capacidad de allegarlo cuando el Despacho lo requiera.

4. Teniendo en cuenta lo establecido en el artículo 431 del Código General del Proceso, precise desde que fecha se está haciendo uso de la cláusula aceleratoria.

5. Se presente en debida forma en el acápite de las pretensiones, teniendo en cuenta que se trata de pago por instalamentos y se está haciendo efectiva la cláusula aceleratoria, es decir, se debe fijar el monto correspondiente al saldo insoluto a pagar, de manera independiente de las cuotas exigibles y no satisfechas, a efectos de poder aplicar los intereses de mora, sobre los componentes de capital de las cuotas vencidas a partir de su fecha de exigibilidad y sobre el saldo insoluto desde la fecha de presentación de la demanda; adjuntando para tal fin la tabla de amortización de la obligación 31138.

ÐMÃT®

6. Dé cumplimiento a lo dispuesto en el inciso segundo del artículo 8º de la Ley 2213 de 2022, esto es, manifestando bajo la gravedad del juramento, que se entenderá prestado con la petición, que la dirección electrónica o sitio suministrado corresponde al utilizado por el demandado, informando la forma como lo obtuvo y allegando las evidencias correspondientes, particularmente las comunicaciones remitidas a la persona a notificar.

7. Se advierte a la parte interesada, que se ha dispuesto la necesidad de presentar nuevamente el escrito integral de la demanda, con el fin de ajustar los hechos y demás acápites pertinentes, tomando en cuenta las indicaciones previamente otorgadas por el Despacho.

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (05) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**.

Firmado Por:
Cesar Alberto Rodriguez Pineros
Juez
Juzgado Pequeñas Causas
Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple
Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica,

ÐMÃT®

conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **cdf3136963008e336fc196e3943b2625940fe89736d421799d030f6429d09cbd**

Documento generado en 04/07/2023 03:22:56 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (04) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: **Ejecutivo**
Radicado: **2023-0749**

Con fundamento en el artículo 90 del Código General del Proceso, se inadmite la presente demanda, so pena de rechazo, para que en el término de cinco (5) días contados a partir de la notificación del presente auto por anotación en el estado, el apoderado de la parte actora:

1. Aporte un nuevo escrito de demanda dirigido al juez de conocimiento y debidamente suscrito.

2. Allegue el poder conferido, conforme lo previsto en el artículo 5º de la Ley 2213 de 13 de junio de 2022, es decir, indicando expresamente la dirección de correo electrónico del abogado y acreditando que coincide con la inscrita en la Unidad de Registro Nacional de Abogados (URNA).

3. Manifieste bajo la gravedad del juramento, que el título original, relacionado en el acápite de pruebas y cuya copia digitalizada se adjuntó, se encuentra en su poder y que está en capacidad de allegarlo cuando el Despacho lo requiera.

4. Teniendo en cuenta lo establecido en el artículo 431 del Código General del Proceso, precise desde que fecha se está haciendo uso de la cláusula aceleratoria.

5. Se presente en debida forma en el acápite de las pretensiones, teniendo en cuenta que se trata de pago por instalamentos y se está haciendo efectiva la cláusula aceleratoria, es decir, se debe fijar el monto correspondiente al saldo insoluto a pagar, de manera independiente de las cuotas exigibles y no satisfechas, a efectos de poder aplicar los intereses de mora, sobre los componentes de capital de las cuotas vencidas a partir de su fecha de exigibilidad y sobre el saldo insoluto desde la fecha de presentación de la demanda; adjuntando para tal fin la tabla de amortización de la obligación 26346.

ÐMÃT®

6. Dé cumplimiento a lo dispuesto en el inciso segundo del artículo 8º de la Ley 2213 de 2022, esto es, manifestando bajo la gravedad del juramento, que se entenderá prestado con la petición, que la dirección electrónica o sitio suministrado corresponde al utilizado por el demandado, informando la forma como lo obtuvo y allegando las evidencias correspondientes, particularmente las comunicaciones remitidas a la persona a notificar.

7. Se advierte a la parte interesada, que se ha dispuesto la necesidad de presentar nuevamente el escrito integral de la demanda, con el fin de ajustar los hechos y demás acápites pertinentes, tomando en cuenta las indicaciones previamente otorgadas por el Despacho.

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (05) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**.

Firmado Por:
Cesar Alberto Rodriguez Pineros
Juez
Juzgado Pequeñas Causas
Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple
Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica,

ÐMÃT®

conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **2a6f3dadbb30f4c27f2a509df395dd96318cc9db5c88c5ba4bd4bbe3234e07fe**

Documento generado en 04/07/2023 03:22:55 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (04) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: **Ejecutivo**
Radicado: **2023-0755**

Con fundamento en el artículo 90 del Código General del Proceso, se inadmite la presente demanda, so pena de rechazo, para que en el término de cinco (5) días contados a partir de la notificación del presente auto por anotación en el estado, el apoderado de la parte actora:

1. Aporte un nuevo escrito de demanda dirigido al juez de conocimiento y debidamente suscrito.

2. Allegue actualizado el certificado de existencia y representación legal de la Caja de Compensación Familiar demandante «Compensar», con una antelación no mayor a treinta (30) días, pues el aportado data del 06 de diciembre de 2022.

3. Allegue el poder conferido, conforme lo previsto en el artículo 5º de la Ley 2213 de 13 de junio de 2022, es decir, indicando expresamente la dirección de correo electrónico del abogado y acreditando que coincide con la inscrita en la Unidad de Registro Nacional de Abogados (URNA).

4. Manifieste bajo la gravedad del juramento, que el título original, relacionado en el acápite de pruebas y cuya copia digitalizada se adjuntó, se encuentra en su poder y que está en capacidad de allegarlo cuando el Despacho lo requiera.

5. Dé cumplimiento a lo dispuesto en el inciso segundo del artículo 8º de la Ley 2213 de 2022, esto es, manifestando bajo la gravedad del juramento, que se entenderá prestado con la petición, que la dirección electrónica o sitio suministrado corresponde al utilizado por el demandado, informando la forma como lo obtuvo y allegando las evidencias correspondientes, particularmente las comunicaciones remitidas a la persona a notificar.

6. Se advierte a la parte interesada, que se ha dispuesto la necesidad de presentar nuevamente el escrito integral de la demanda, con el fin de ajustar los hechos y

ÐMÃT®

demás acápites pertinentes, tomando en cuenta las indicaciones previamente otorgadas por el Despacho.

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (05) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**.

Firmado Por:
Cesar Alberto Rodriguez Pineros
Juez
Juzgado Pequeñas Causas
Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple
Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica,

ÐMÃT®

conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **55d8503ace5fda196ab5e7f068ab54907ef066692b9c0ff23bf0ff3bfcec6bd4**

Documento generado en 04/07/2023 03:22:54 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (04) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: **Ejecutivo**
Radicado: **2023-0757**

Con fundamento en el artículo 90 del Código General del Proceso, se inadmite la presente demanda, so pena de rechazo, para que en el término de cinco (5) días contados a partir de la notificación del presente auto por anotación en el estado, el apoderado de la parte actora:

1. Aporte un nuevo escrito de demanda dirigido al juez de conocimiento y debidamente suscrito.

2. Allegue actualizado el certificado de existencia y representación legal de «AECSA», con una antelación no mayor a treinta (30) días, pues el compartido data de 31 de enero de 2023.

3. Allegue actualizado el certificado de existencia y representación legal del «Banco Davivienda S.A.», con una antelación no mayor a treinta (30) días, pues el aportado data de 07 de febrero de 2023.

4. Allegue el certificado de existencia y representación legal del «Grupo Empresarial LAC», con una antelación no mayor a treinta (30) días, pues no se allego con el escrito introductor.

5. Allegue en medio digital, copia legible de la escritura pública 17635, en la medida que la inicialmente allegada, se torna ilegible, impidiendo establecer el contenido del documento.

6. Discrimine cada obligación, toda vez que en la solicitud de crédito se hace alusión a dos (2) obligaciones, en consecuencia, deberá discriminar cada una de ellas, acreditando el tipo de producto a que corresponde, el valor y la fecha de vencimiento de cada una de ellas, aportando para tal fin, la tabla de amortización de cada obligación.

ÐMÃT®

7. Aclare al Despacho si el pago fue acordado por instalamentos y si se está haciendo efectiva la cláusula aceleratoria. En caso afirmativo, se debe fijar el monto correspondiente al saldo insoluto a pagar, de manera independiente de las cuotas exigibles y no satisfechas, a efectos de poder aplicar los intereses de mora sobre los componentes de capital de las cuotas vencidas a partir de su fecha de exigibilidad y sobre el saldo insoluto desde la fecha de presentación de la demanda. Adjuntando para tal fin la tabla de amortización de la obligación.

8. Manifieste bajo la gravedad del juramento, que el título original, relacionado en el acápite de pruebas y cuya copia digitalizada se adjuntó, se encuentra en su poder y que está en capacidad de allegarlo cuando el Despacho lo requiera.

9. Dé cumplimiento a lo dispuesto en el inciso segundo del artículo 8º de la Ley 2213 de 2022, esto es, manifestando bajo la gravedad del juramento, que se entenderá prestado con la petición, que la dirección electrónica o sitio suministrado corresponde al utilizado por el demandado, informando la forma como lo obtuvo y allegando las evidencias correspondientes, particularmente las comunicaciones remitidas a la persona a notificar.

10. Se advierte a la parte interesada, que se ha dispuesto la necesidad de presentar nuevamente el escrito integral de la demanda, con el fin de ajustar los hechos y demás acápites pertinentes, tomando en cuenta las indicaciones previamente otorgadas por el Despacho.

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (05) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**.

Firmado Por:
Cesar Alberto Rodriguez Pineros
Juez
Juzgado Pequeñas Causas
Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple

ĐMÃT®

Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica,
conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **d001854ec13551289d2fc08111ebcada96b0776dccda689bffc05463e93b3ed4**
Documento generado en 04/07/2023 03:22:53 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (04) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: **Ejecutivo**
Radicado: **2023-0759**

Con fundamento en el artículo 90 del Código General del Proceso, se inadmite la presente demanda, so pena de rechazo, para que en el término de cinco (5) días contados a partir de la notificación del presente auto por anotación en el estado, el apoderado de la parte actora:

> **Único**: Modifique el número de la obligación en el poder, pues de la literalidad del título y el poder difieren uno del otro. Por lo anterior allegue un nuevo mandato, conforme a la precisión dada anteriormente y que cumpla con lo previsto en el artículo 5º de la Ley 2213 de 13 de junio de 2022, es decir, indicando expresamente la dirección de correo electrónico del abogado y acreditando que coincide con la inscrita en la Unidad de Registro Nacional de Abogados (URNA).

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (05) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**.

Firmado Por:
Cesar Alberto Rodriguez Pineros
Juez

ÐMÃT®

Juzgado Pequeñas Causas

Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple

Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica, conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **67d20db6b0fa1e058576cfc3ab35739454b90928aa913d3e5daea2671df25674**

Documento generado en 04/07/2023 03:22:52 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (04) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: **Ejecutivo**
Radicado: **2023-0761**

Con fundamento en el artículo 90 del Código General del Proceso, se inadmite la presente demanda, so pena de rechazo, para que en el término de cinco (5) días contados a partir de la notificación del presente auto por anotación en el estado, el apoderado de la parte actora:

1. Aporte un nuevo escrito de demanda dirigido al juez de conocimiento y debidamente suscrito.

2. Allegue el poder conferido al Representante Legal de Elite International Américas S.A.S para suscribir el endoso a favor de Cooperativa Multiactiva de Vendedores Nacionales – Coovenal en Intervención, teniendo en cuenta que la venta se efectuó en septiembre del 2021 según da cuenta el documento de endoso.

3. Allegue el poder conferido, conforme lo previsto en el artículo 5º de la Ley 2213 de 13 de junio de 2022, es decir, indicando expresamente la dirección de correo electrónico del abogado y acreditando que coincide con la inscrita en la Unidad de Registro Nacional de Abogados (URNA).

4. Manifieste bajo la gravedad del juramento, que el título original, relacionado en el acápite de pruebas y cuya copia digitalizada se adjuntó, se encuentra en su poder y que está en capacidad de allegarlo cuando el Despacho lo requiera.

5. Dé cumplimiento a lo dispuesto en el inciso segundo del artículo 8º de la Ley 2213 de 2022, esto es, manifestando bajo la gravedad del juramento, que se entenderá prestado con la petición, que la dirección electrónica o sitio suministrado corresponde al utilizado por el demandado, informando la forma como lo obtuvo y allegando las evidencias correspondientes, particularmente las comunicaciones remitidas a la persona a notificar.

ÐMÃT®

6. Se advierte a la parte interesada, que se ha dispuesto la necesidad de presentar nuevamente el escrito integral de la demanda, con el fin de ajustar los hechos y demás acápites pertinentes, tomando en cuenta las indicaciones previamente otorgadas por el Despacho.

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (05) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**.

Firmado Por:
Cesar Alberto Rodriguez Pineros
Juez
Juzgado Pequeñas Causas
Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple
Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica,

ÐMÃT®

conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **c8fc3cd04f4716b0b6706518721770bfb5404d1f31dcb1697c440519259cc2a8**

Documento generado en 04/07/2023 03:22:51 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (4) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: Ejecutivo
Radicación: 2023-0762

Con fundamento en el artículo 90 del Código General del Proceso, se inadmite la presente demanda, so pena de rechazo, para que en el término de cinco (5) días contados a partir de la notificación del presente auto por anotación en el estado, el apoderado de la parte actora:

1. Allegue certificado de vigencia de la Escritura Pública No. 436 del 21 de febrero del 2022 de la Notaría 18 de Bogotá, con fecha de expedición no mayor a 30 días.

2. Aclare al Despacho los motivos por los cuales el endoso se realizó el 29 de junio del 2018, no obstante, en el poder conferido al señor Edwin Andrés Linares Rodríguez se indicó que la venta de cartera se llevó a cabo el 29 de marzo de 2019, es decir, el endoso se realizó con fecha posterior a conferirse el poder. En ese orden de ideas, deberá allegar poder en el que se evidencia con claridad la fecha en la que fue autenticado y acredite que el mismo se realizó con anterioridad al endoso.

3. Acredite que la dirección electrónica de la abogada **Diana Milena Jiménez Hurtado** coincide con la inscrita en la Unida de Registro Nacional de Abogados (URNA).

4. Aclare al Despacho si el pago fue acordado por instalamentos y si se está haciendo efectiva la cláusula aceleratoria. En caso afirmativo, se debe fijar el monto correspondiente al saldo insoluto a pagar, de manera independiente de las cuotas exigibles y no satisfechas, a efectos de poder aplicar los intereses de mora sobre los componentes de capital de las cuotas vencidas a partir de su fecha de exigibilidad y sobre el saldo insoluto desde la fecha de presentación de la demanda. Adjuntando para tal fin la tabla de amortización de la obligación

Pasm

5. Se advierte a la parte interesada que debe allegar nuevamente el escrito integral de la demanda, ajustando los hechos, pretensiones y demás acápites pertinentes, atendiendo las indicaciones dadas por el Despacho anteriormente.

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (5) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**

Firmado Por:
Cesar Alberto Rodriguez Pineros
Juez
Juzgado Pequeñas Causas
Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple
Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica, conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **9d08d2146faf036720ade114d1cabab934159f5728f22660e95a094f4c9eec4e**
Documento generado en 04/07/2023 03:04:50 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Pasm

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (04) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: **Ejecutivo**
Radicado: **2023-0763**

Con fundamento en el artículo 90 del Código General del Proceso, se inadmite la presente demanda, so pena de rechazo, para que en el término de cinco (5) días contados a partir de la notificación del presente auto por anotación en el estado, el apoderado de la parte actora:

1. Aporte un nuevo escrito de demanda dirigido al juez de conocimiento y debidamente suscrito.

2. Allegue el poder conferido por la abogada Beatriz Eugenia Cano Rodríguez, a la señora Angela Liliana Duque Giraldo, puesto que en la escritura pública 2236 de 29 de agosto de 2019, se confiere por parte del primer suplente el señor Duberney Quiñones Bonilla, aunado a ello que se encuentre conforme lo previsto en el artículo 5º de la Ley 2213 de 13 de junio de 2022, es decir, indicando expresamente la dirección de correo electrónico del abogado y acreditando que coincide con la inscrita en la Unidad de Registro Nacional de Abogados (URNA).

3. Aclare la pretensión segunda de la demanda, toda vez que allí se hace alusión a dos (2) obligaciones diferentes, en consecuencia, deberá discriminar cada una de ellas, acreditando el tipo de producto a que corresponde, el valor y la fecha de vencimiento, aportando para tal fin, la tabla de amortización de cada obligación.

4. Excluya del acápite de autorización el texto *"para reclamar los documentos originales de la demanda en caso de solicitar su desglose, para que retire la demanda y sus anexos en caso de ser requerido*" «sic». Lo anterior puesto que la demanda se presentó de manera virtual, razón por la que los originales no reposan en este Estrado Judicial, por lo que serán entregados directamente por el demandante.

5. Dé cumplimiento a lo dispuesto en el inciso segundo del artículo 8º de la Ley 2213 de 2022, esto es, manifestando bajo la gravedad del juramento, que se entenderá prestado con la petición, que la dirección electrónica o sitio

ÐMÃT®

suministrado corresponde al utilizado por el demandado, informando la forma como lo obtuvo y allegando las evidencias correspondientes, particularmente las comunicaciones remitidas a la persona a notificar.

6. Se advierte a la parte interesada, que se ha dispuesto la necesidad de presentar nuevamente el escrito integral de la demanda, con el fin de ajustar los hechos y demás acápites pertinentes, tomando en cuenta las indicaciones previamente otorgadas por el Despacho.

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (05) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**.

Firmado Por:
Cesar Alberto Rodriguez Pineros
Juez
Juzgado Pequeñas Causas
Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple
Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica,

ÐMÃT®

conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **e084128cb50fed1d1a8954139d61ba1e3dadd012dd821073365ddafd3bd53c70**

Documento generado en 04/07/2023 03:22:50 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (04) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: **Ejecutivo**
Radicado: **2023-0765**

Con fundamento en el artículo 90 del Código General del Proceso, se inadmite la presente demanda, so pena de rechazo, para que en el término de cinco (5) días contados a partir de la notificación del presente auto por anotación en el estado, el apoderado de la parte actora:

1. Aporte un nuevo escrito de demanda dirigido al juez de conocimiento y debidamente suscrito.

2. Allegue el poder conferido al Representante Legal de Elite International Américas S.A.S para suscribir el endoso a favor de Cooperativa Multiactiva de Vendedores Nacionales – Coovenal en Intervención, teniendo en cuenta que la venta se efectuó en septiembre del 2021 según da cuenta el documento de endoso.

3. Allegue el poder conferido, conforme lo previsto en el artículo 5º de la Ley 2213 de 13 de junio de 2022, es decir, indicando expresamente la dirección de correo electrónico del abogado y acreditando que coincide con la inscrita en la Unidad de Registro Nacional de Abogados (URNA).

4. Manifieste bajo la gravedad del juramento, que el título original, relacionado en el acápite de pruebas y cuya copia digitalizada se adjuntó, se encuentra en su poder y que está en capacidad de allegarlo cuando el Despacho lo requiera.

5. Dé cumplimiento a lo dispuesto en el inciso segundo del artículo 8º de la Ley 2213 de 2022, esto es, manifestando bajo la gravedad del juramento, que se entenderá prestado con la petición, que la dirección electrónica o sitio suministrado corresponde al utilizado por el demandado, informando la forma como lo obtuvo y allegando las evidencias correspondientes, particularmente las comunicaciones remitidas a la persona a notificar.

ÐMÃT®

6. Se advierte a la parte interesada, que se ha dispuesto la necesidad de presentar nuevamente el escrito integral de la demanda, con el fin de ajustar los hechos y demás acápites pertinentes, tomando en cuenta las indicaciones previamente otorgadas por el Despacho.

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (05) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**.

Firmado Por:
Cesar Alberto Rodriguez Pineros
Juez
Juzgado Pequeñas Causas
Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple
Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica,

ÐMÃT®

conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **e021b93428724c557d1178bdf71ff4bf9469751f2fbc842c0b8a6d3ad0f9cf0c**

Documento generado en 04/07/2023 03:22:49 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Rama Judicial del Poder Público

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D. C.

Julio cuatro (4) de dos mil veintitrés (2023)

Proceso: Ejecutivo Para la Efectividad de la Garantía Real
Radicación: 2023-0784

Con fundamento en el artículo 90 del Código General del Proceso, se inadmite la presente demanda, so pena de rechazo, para que en el término de cinco (5) días contados a partir de la notificación del presente auto por anotación en el estado, el apoderado de la parte actora:

1. Adecue la demanda en el sentido de incluir como extremo pasivo a la señora Tathiana Quintero González, comoquiera que figura como obligada en el pagaré No. 6000000292, en cumplimiento de lo establecido en el artículo 61 del estatuto procesal actual que indica:

   "Cuando el proceso verse sobre relaciones o actos jurídicos respecto de los cuales, por su naturaleza o por disposición legal, haya de resolverse de manera uniforme y no sea posible decidir de mérito si la comparecencia de las personas que sean sujetos de tales relaciones o que intervinieron en dichos actos, la demanda deberá formularse por todas o dirigirse contra todas; (….)

2. Aclare al Despacho la forma en la que fueron liquidados los intereses de mora, puesto que la cifra en mención no coincide con la fecha de vencimiento de la obligación.

3. Teniendo en cuenta que el pago fue acordado por instalamentos y se está haciendo efectiva la cláusula aceleratoria, se debe fijar el monto correspondiente al saldo insoluto a pagar, de manera independiente de las cuotas exigibles y no satisfechas, a efectos de poder aplicar los intereses de mora sobre los componentes de capital de las cuotas vencidas a partir de su fecha de exigibilidad y sobre el saldo insoluto desde la fecha de presentación de la demanda. Adjuntando para tal fin la tabla de amortización de la obligación

4. Se advierte a la parte interesada que debe allegar nuevamente el escrito integral de la demanda, ajustando los hechos, pretensiones y demás acápites pertinentes, atendiendo las indicaciones dadas por el Despacho anteriormente.

Pasm

Notifíquese,

Juzgado Trece (13) de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple de Bogotá D.C.

Bogotá D.C., Cinco (5) de julio de 2023.
Por anotación en Estado No.60 de esta fecha fue notificado el auto anterior.
Secretaría: **Andrea Estefanía Rojas Navarro**

Firmado Por:
Cesar Alberto Rodriguez Pineros
Juez
Juzgado Pequeñas Causas
Juzgado 013 Pequeñas Causas Y Competencia Múltiple
Bogotá, D.C. - Bogotá D.C.,

Este documento fue generado con firma electrónica y cuenta con plena validez jurídica, conforme a lo dispuesto en la Ley 527/99 y el decreto reglamentario 2364/12

Código de verificación: **9eb54d3ca6af72d811a1426feff5ac90c383183fa1b3fc8ebc1fe33c792d75d6**
Documento generado en 04/07/2023 03:04:48 PM

Descargue el archivo y valide éste documento electrónico en la siguiente URL:
https://procesojudicial.ramajudicial.gov.co/FirmaElectronica

Pasm