



CENTRAL ADMINISTRATIVA Y CONTABLE ESPECIALIZADA AVIACIÓN

INFORME DE GESTIÓN AÑO 2017



CENTRAL ADMINISTRATIVA Y CONTABLE ESPECIALIZADA AVIACIÓN

INFORME DE GESTIÓN AÑO 2017





HÉROES MULTIMISIÓN

NUESTRA MISIÓN ES COLOMBIA

TABLA DE CONTENIDO

1. ÁREA DE PRESUPUESTO

Reserva Presupuestal	11
Reserva Presupuestal Obligados	12
Reserva Presupuestal Reducción por sobrantes	16
Reserva Presupuestal por Obligar	17
Distribución del Presupuesto	20
Estado del Presupuesto	21

2. ÁREA DE CONTABILIDAD

Balance bienes y servicios recibido por Rubros Presupuestales	25
Revistas Contraloría	28

3. ÁREA CONTROL DE INVENTARIOS

Movimientos de combustibles	33
Activos al Servicio Helicópteros	34
Activos al Servicio Aviones	34
Activos al Servicio UAV	35
Revistas Almacenes	36

4. ÁREA DE CONTRATACIÓN

Política de transparencia	41
Reunión con Asesores CENAC AVI	42

Consecución Portafolio MULTILEGIS	43
Procesos por Modalidades	44
Reunión de Seguimiento con los Supervisores de Contratos	45
Análisis Seguimiento de Contratos	46
Seguimiento a Obras	47
Modificatorios	53
Debidos Procesos	54
COMEX	55
Operaciones Aduaneras.....	56
FMS	57
Convenio Ruso	58
Liquidaciones	59
Gestión Archivo Área de Contratación.....	60

5. ÁREA DE ASESORÍAS

Revisión estructura jurídica y económica	65
Resumen revisión procesos contractuales.	66

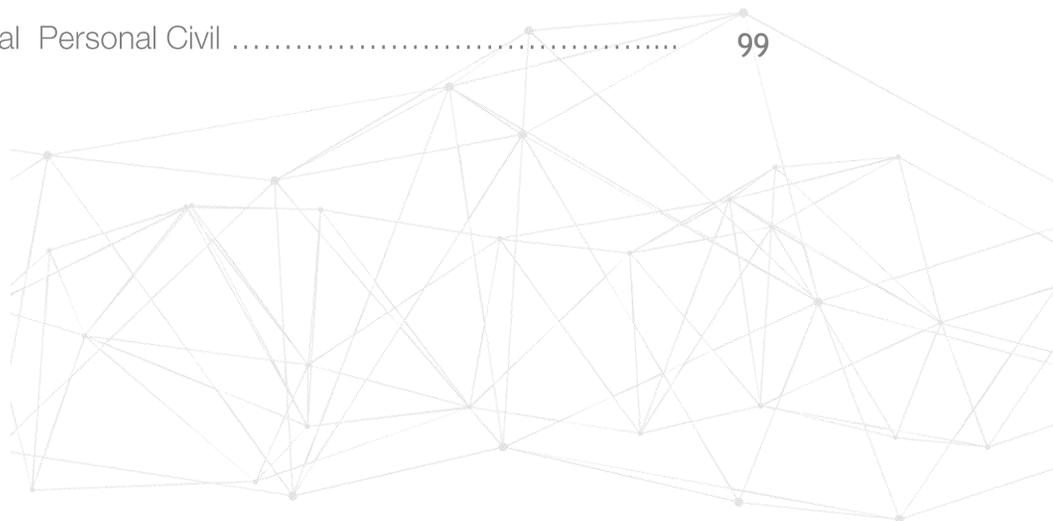
6. ÁREA DE EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO

Actividades S.I.G	69
Capacitaciones en Contratación Estatal	70
Capacitaciones Actualización Normativa	71
Capacitaciones Actualización SECOP II	72

Capacitación Nuevo Código de Policía	73
Autoevaluaciones Procesos Contractuales	74
Visita de Seguimiento y Control MDN.....	75
P.Q.R	76
Porcentajes Seguimiento S.I.G	77
Situación Investigaciones Administrativas	78

7. ÁREA DE PLANEACIÓN

Exploración Comercial	81
Presentación TOE	84
Actividades de Mantenimiento	85
Actividades de Moral y Bienestar	88
Entrega de Dirección CENAC AVIACIÓN.....	94
Gestión Archivo	95
Pruebas Físicas	96
Encuesta Ambiente Laboral Personal Militar	98
Encuesta Ambiente Laboral Personal Civil	99



LISTA DE TABLAS

Tabla N° 1 Proyección de Gastos

Tabla N° 2 Reserva Presupuestal Obligados 2017

Tabla N° 3 Reserva Presupuestal Obligados 2017

Tabla N° 4 Reserva Presupuestal Obligados 2017

Tabla N° 5 Reserva Presupuestal Obligados 2017

Tabla N° 6 Reserva Reducción Sobrante

Tabla N° 7 Reserva por Obligar

Tabla N° 8 Reserva por Obligar

Tabla N° 9 Reserva por Obligar

Tabla N° 10 Balance de Bienes y Servicios por Rubros

Tabla N° 11 Balance de Bienes y Servicios por Rubros

Tabla N° 12 Balance de Bienes y Servicios por Rubros

Tabla N° 13 Revistas de la Contraloría

Tabla N° 14 Revistas de la Contraloría

Tabla N° 15 Revistas de la Contraloría

Tabla N° 16 Revistas de Almacenes

Tabla N° 17 Revistas de Almacenes

Tabla N° 18 Revistas de Almacenes

Tabla N° 19 Procesos por Modalidades

Tabla N° 20 Modificatorios

Tabla N° 21 Debidos Procesos

Tabla N° 22 Comex

Tabla N° 23 FMS Semestral

Tabla N° 24 Convenio Ruso

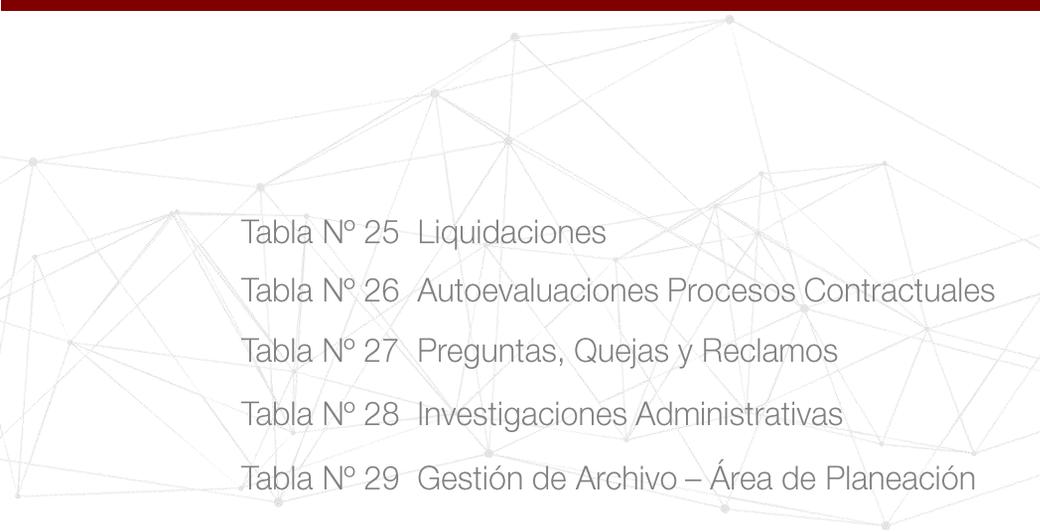


Tabla N° 25 - Liquidaciones

Tabla N° 26 - Autoevaluaciones Procesos Contractuales

Tabla N° 27 - Preguntas, Quejas y Reclamos

Tabla N° 28 - Investigaciones Administrativas

Tabla N° 29 - Gestión de Archivo – Área de Planeación

LISTA DE GRÁFICAS

- Gráfica N° 1 Estado Reserva Presupuestal
- Gráfica N° 2 Distribución Presupuesto 2017
- Gráfica N° 3 Porcentaje Presupuesto 2017
- Gráfica N° 4 Movimientos de Combustibles
- Gráfica N° 5 Movimientos de Almacenes
- Gráfica N° 6 Activos al Servicio Helicópteros
- Gráfica N° 7 Activos al Servicio Aviones
- Gráfica N° 8 Activos al Servicio Aviones King
- Gráfica N° 9 Activos al Servicio UAV
- Gráfica N° 10 Procesos Organizados
- Gráfica N° 11 Procesos Foliados
- Gráfica N° 12 Procesos Rotulados
- Gráfica N° 13 Procesos Inventariados y Escaneados
- Gráfica N° 14 Confiabilidad
- Gráfica N° 15 Revisión Procesos Contractuales
- Gráfica N° 16 Sistema Integrado de Gestión
- Gráfica N° 17 Capacitaciones Contratación Estatal
- Gráfica N° 18 Porcentaje Seguimiento S.I.G.
- Gráfica N° 19 Procesos para Capacitaciones y Entrenamientos
- Gráfica N° 20 Procesos para Mantenimiento de Equipo
- Gráfica N° 21 Procesos para Combustibles
- Gráfica N° 22 Procesos para Mantenimiento Repuestos Aeronáuticos
- Gráfica N° 23 Procesos para Instalaciones



Gráfica N° 24 Procesos para Suministros de Bienes

Gráfica N° 25 Procesos Servicios Postales

Gráfica N° 26 Procesos para Operador Logístico

Gráfica N° 27 Procesos para Horas de Vuelo

Gráfica N° 28 Procesos para Equipos Especiales

Gráfica N° 29 Prueba Física I Trimestre

Gráfica N° 30 Prueba Física II Trimestre

Gráfica N° 31 Prueba Física IMC I Trimestre

Gráfica N° 32 Prueba Física IMC II Trimestre

Gráfica N° 33 Clima Organizacional Personal Militar

Gráfica N° 34 Clima Organizacional Personal Civil



HÉROES MULTIMISIÓN

NUESTRA MISIÓN ES COLOMBIA



1. ÁREA DE PRESUPUESTO



HÉROES MULTIMISIÓN

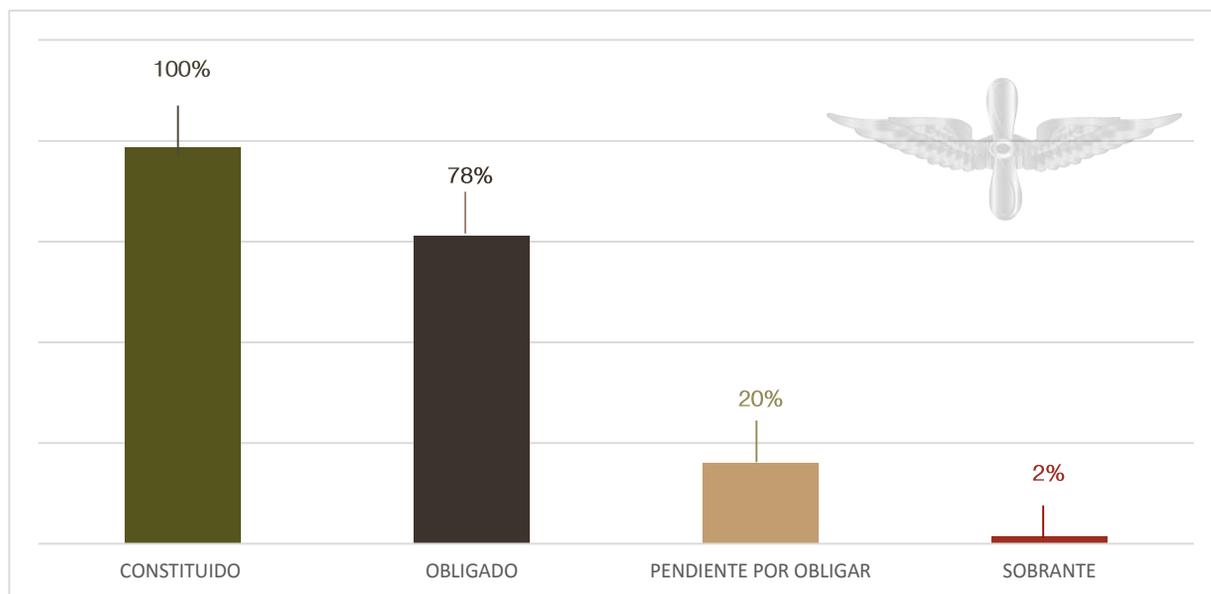
NUESTRA MISIÓN ES COLOMBIA

1. RESERVA PRESUPUESTAL

PROYECCIÓN DE GASTOS	TOTAL	%
CONSTITUIDO	\$19.676.805.306,70	100%
OBLIGADO	\$15.302.344.882,16	78%
PENDIENTE POR OBLIGAR	\$4.027.648.520,35	20%
SOBRANTE	346.811.904,19	2%

Tabla: N° 1 Proyección de Gastos
Fuente: Área de Presupuesto a corte 30 de Junio de 2017 - Tabla # 01

ESTADO RESERVA PRESUPUESTAL



Gráfica: N° 1 Estado Reserva Presupuestal
Fuente: Área de Presupuesto a corte 30 de Junio de 2017

1.1 RESERVA PRESUPUESTAL OBLIGADOS

CONTRATO No.	PROVEEDOR	RUBRO	OBJETO	VALOR
278 JEAVE 16	DUQUE & RIAÑO ASOCIADOS SAS	REMUNERACIÓN SERVICIOS TECNICOS	Prestar a todo costo y riesgo los servicios profesionales para la asesoría jurídica al jefe de la jefatura de la Aviación del Ejército en las diferentes actividades contractuales sometidas a su conocimiento.	8.120.000,00
007-EJC-ACOFA-16 U\$D	GOLDBELT WOLF. LLC	ARMAMENTO	Adquisición de armamento especial con destino a las unidades especiales (BRFER - BRCNA) de la Davaa.	400.433.929,77
06-2016 MDN EJC ARC U\$D	HARRIS CORPORATION-RF RF COMMUNICATIONS DIVISION	EQUIPO DE COMUNICACIONES	Adquisición de sistema de comunicaciones, accesorios y repuestos Harris con destino a la Davaa y departamento, de comunicaciones y Ciberdefensa del Ejército Nacional y la adquisición de sistemas de equipos transreceptores VHF-UHF Multibanda Harris RF-7800w con accesorios.	705.681.852,46
18-EJC-16 U\$D	PRIMA VISTA INTERNATIONAL INC	ARMAMENTO	Adquisición de armamento especial con destino a las unidades especiales (BRFER-BRCNA) de la Davaa.	511.627.441,00
292-JEAVE-15	ENERGIZAR S.A,	COMBUSTIBLE Y LUBRICANTES	La Adquisición de suministro de combustible de aviación tipo JET A-1 para las aeronaves del Ejército Nacional, aeronaves estatales que por medio de cooperación así lo requieran, y aeronaves civiles que presten sus servicios a la Davaa.	44.173.076,61
293-JEAVE-15	COMBUSTIBLES Y TRANSPORTES HERNANDEZ S.A.	COMBUSTIBLE Y LUBRICANTES	La Adquisición de suministro de combustible de aviación tipo JET A-1 para las aeronaves del Ejército Nacional, aeronaves estatales que por medio de cooperación así lo requieran, y aeronaves civiles que presten sus servicios a la Davaa.	253.009.968,77
294-JEAVE-15	ORGANIZACIÓN TERPEL S.A.	COMBUSTIBLE Y LUBRICANTES	La Adquisición de suministro de combustible de aviación tipo JET A-1 para las aeronaves del Ejército Nacional, aeronaves estatales que por medio de cooperación así lo requieran, y aeronaves civiles que presten sus servicios a la Davaa.	72.041.426,69
297-JEAVE-15	WORLD FUEL SERVICES COMPANY INC SUCURSAL COLOMBIA	COMBUSTIBLE Y LUBRICANTES	La Adquisición de suministro de combustible de aviación tipo JET A-1 para las aeronaves del Ejército Nacional, aeronaves estatales que por medio de cooperación así lo requieran, y aeronaves civiles que presten sus servicios a la Davaa.	28.811.306,87
299-JEAVE-15	UNIÓN TEMPORAL VANGUARDIA FASTER	COMBUSTIBLE Y LUBRICANTES	La Adquisición de suministro de combustible de aviación tipo JET A-1 para las aeronaves del Ejército Nacional, aeronaves estatales que por medio de cooperación así lo requieran, y aeronaves civiles que presten sus servicios a la Davaa.	164.019.892,23
319-CENACAVI-16	ORBIDENTAL SAS	MATERIALES ODONTOLÓGICOS	El suministro de insumos para odontología Davaa.	39.113.157,89

Tabla: N° 2 Reserva Presupuestal Obligados
Fuente: Área de Presupuesto a corte 30 de Junio de 2017

CONTRATO No.	PROVEEDOR	RUBRO	OBJETO	VALOR
363-CENACAVI-16	VERTICAL DE AVIACIÓN S.A.S	TRANSPORTE DE SOLDADOS	Prestar el servicio de las horas de vuelo para el transporte integral de personal y carga de las Fuerzas Militares Ejército Nacional en aeronaves de ala fija.	2.065.838.822,20
390-CENACAVI-16	IMPOINTER S.A.S	HERRAMIENTAS	Adquisición de herramientas para los talleres de la Briav No 32 apoyo y sostenimiento de la División de aviación del Ejército Nacional.	152.358.676,60
404 CENACAVIA 16	STAIRCARGO. INC,	MANTENIMIENTO MAYOR EQUIPO AERONÁUTICO	Prestación de servicios de mantenimiento para el paquete no 3 "palas de rotor principal"	61.526.379,00
407 CENACAVIACION 16 U\$D	AERO PRECISIÓN INDUSTRIES LLC	MANTENIMIENTO EQUIPO DE NAVEGACION Y TRANSPORTE	Adquisición de servicios de reparación de componentes para los helicópteros Black Hawk (S70i-UH60I) de la aviación del Ejército paquete No 1-5-6.	3.406.479.620,12
418-CENACAVI-16	HELICENTRO S.A.S	REPUESTOS	El suministro de bienes (repuestos aeronáuticos) y servicio de mantenimiento para equipo de navegación y transporte (servicios de mantenimiento) para los helicópteros UH-1N y UH-1HII (HUEY II) de la Davaa Ejército Nacional.	598.272.033,67
418-CENACAVI-16	HELICENTRO S.A.S	MANTENIMIENTO EQUIPO DE NAVEGACION Y TRANSPORTE	El suministro de bienes (repuestos aeronáuticos) y servicio de mantenimiento para equipo de navegación y transporte (servicios de mantenimiento) para los helicópteros UH-1N y UH-1HII (HUEY II) de la Davaa Ejército Nacional.	1.149.418.992,25
476-JEAVE-15	ENERGIZAR S.A.	COMBUSTIBLE Y LUBRICANTES	La Adquisición de suministro de combustible de aviación tipo JET A-1 para las aeronaves del Ejército Nacional, aeronaves estatales que por medio de cooperación así lo requieran, y aeronaves civiles que presten sus servicios a la Davaa.	128.271.937,32
477-JEAVE-15	COMBUSTIBLES Y TRANSPORTES HERNANDEZ S,A,	COMBUSTIBLE Y LUBRICANTES	La Adquisición de suministro de combustible de aviación tipo JET A-1 para las aeronaves del ejercito nacional, aeronaves estatales que por medio de cooperación así lo requieran, y aeronaves civiles que presten sus servicios a la Davaa.	21.436.764,76
478-JEAVE-15	ORGANIZACIÓN TERPEL S.A.	COMBUSTIBLE Y LUBRICANTES	La Adquisición de suministro de combustible de aviación tipo JET A-1 para las aeronaves del ejercito nacional, aeronaves estatales que por medio de cooperación así lo requieran, y aeronaves civiles que presten sus servicios a la Davaa.	19.587.658,37
501 JEAVE 15	CONSTRUCTORA C R D S.A.	MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	Mantenimiento y adecuación de la planta de combustible Fase III, ubicada en el fuerte militar "Gr Gustavo Rojas Pinillas" Tolemaida - Brigada no 25, del Ejército. el MDN Ejército Nacional - Jefatura de aviación del Ejército Nacional.	821.569.327,84

Tabla: N° 3 Reserva Presupuestal Obligados
Fuente: Área de Presupuesto a corte 30 de Junio de 2017

CONTRATO No.	PROVEEDOR	RUBRO	OBJETO	VALOR
501 JEAVE 15	CONSTRUCTORA C R D S.A	MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	Mantenimiento y adecuación de la planta de combustible fase iii, ubicada en el fuerte militar "Gr Gustavo Rojas Pinillas" Tolemaida - Brigada No 25, del Ejército. el MDN Ejército Nacional - Jefatura de aviación del Ejército Nacional.	894.867.556,78
502-CENACAVI-16	UNIMAQ S A	MAQUINARIA INDUSTRIAL	Adquisición y puesta en funcionamiento de la maquinaria industrial requerida para el centro logístico de aviación (C.L.A.V.E.) Perteneciente a la Davaa.	701.634.538,38
502-CENACAVI-16	UNIMAQ S A	OTRAS COMPRAS DE EQUIPOS	Adquisición y puesta en funcionamiento de la maquinaria industrial requerida para el centro logístico de aviación (C.L.A.V.E.) Perteneciente a la Davaa.	532.672.987,23
509-JEAVE-15	AERCARIBE SERVICIOS TECNICOS AERONÁUTICOS S.A	MANTENIMIENTO MAYOR EQUIPO AERONAUTICO	Servicios de mantenimiento mayor programado de las aeronaves Antonov 32 del Ejército Nacional.	291.726.098,69
513 CENACAVIA 16	AVIA TEK S.A,S,	REPUESTOS	Adquisición de repuestos para el mantenimiento de equipos Fare, tanques de carro tanques y plantas industriales empleadas en el almacenamiento, transporte y suministro de combustibles de Aviación.	342.527.033,87
529 CENACAVIA 16	CONSTRUCCIONES RUBASA S A S	MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	La adecuación y mantenimiento del hangar ETAA pertenecientes al batallón de especialistas de mantenimiento de Aviación.	355.911.534,45
543 CENACAVIACION 16	ECOMIL S.A,S, EMPRESA DE COMUNICACIONES MÓVILES	EQUIPO DE COMUNICACIONES	Adquisición de un sistema de geoposicionamiento satelital para localización en tiempo real y de una bolsa de datos (SBD) Tracks que provea servicios de seguimiento con destino a las aeronaves de la Davaa para el desarrollo de misiones tácticas, territorio Nacional.	7.000.000,00
543 CENACAVIACION 16	ECOMIL S.A,S EMPRESA DE COMUNICACIONES MÓVILES	OTROS GASTOS POR ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	Adquisición de un sistema de geoposicionamiento satelital para localización en tiempo real y de una bolsa de datos (SBD) Tracks que provea servicios de seguimiento con destino a las aeronaves de la Davaa para el desarrollo de misiones tácticas, territorio Nacional.	723.667.512,12

Tabla: N° 4 Reserva Presupuestal Obligados
Fuente: Área de Presupuesto a corte 30 de Junio de 2017

CONTRATO No.	PROVEEDOR	RUBRO	OBJETO	VALOR
558 CENACAVIACION 16	ETD SOLUTIONS SAS	SERVICIOS DE CAPACITACIÓN	La adquisición de servicios de capacitación de simulador control de aeródromo a todo costo para el personal de controladores de tránsito aéreo de la división de Aviación Asalto Aéreo del Ejército Nacional de Colombia.	3.817.837,00
561-JEAVE-15	CONSTRUCTORA C R D S.A	MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	Adecuación de escenarios de entrenamiento - pista de obstáculos acuáticos de la brigada de fuerzas especiales ubicada en el campo de entrenamiento comando en el fuerte militar de Tolemaida.	63.760.398,84
505-JEAVE-15	GRUPO EMPRESARIAL INGECOL SAS	MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	la interventoría técnica, administrativa, financiera y ambiental al contrato de mantenimiento y adecuación de la planta de combustible fase III, ubicada en el fuerte militar de Tolemaida "Gr Gustavo Rojas Pinillas" Tolemaida - Brigada No 25 del Ejército Nacional.	107.428.569,46
571 JEAVE 15	CONSTRUCTORA S & L SAS	MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	Adquisición de servicios de mantenimiento y adecuación del hangar de aviónica fase 2 y 3 ubicado en el campo aéreo Gr. Gustavo Rojas Pinillas Tolemaida - Brigada no 32 del Ejército Nacional.	527.931.151,46
6496	FONPOLICIA - GESTIÓN GENERAL	COMBUSTIBLE Y LUBRICANTES	El suministro de combustible para los vehículos oficiales asignados al jefe de la Jefatura de Aviación del Ejército	474.079,00
18-EJC-16 USD	PRIMA VISTA INTERNATIONAL INC	ADQUISICIÓN Y RENOVACIÓN MATERIAL DE GUERRA	Adquisición de armamento especial con destino a las unidades especiales (BRFER-BRCNA) de la Davaa.	97.133.320,46

Tabla: N° 5 Reserva Presupuestal Obligados
Fuente: Área de Presupuesto a corte 30 de Junio de 2017

1.2 RESERVA REDUCCIÓN SOBRENTE

CONTRATO No.	PROVEEDOR	RUBRO	OBJETO	VALOR
06-2016 MDN EJC ARC U\$D	HARRIS CORPORATION- RF RF COMMUNICATIONS DIVISION	EQUIPO DE COMUNICACIONES	Adquisición de sistema de comunicaciones, accesorios y repuestos Harris con destino a la Davaa y departamento, de comunicaciones y ciberdefensa del ejército nacional y la adquisición de sistemas de equipos transreceptores VHF-UHF Multibanda Harris RF-7800w con accesorios.	35.653.759,54
007-EJC-ACOF- 16 U\$D	GOLDBELT WOLF. LLC	ARMAMENTO	Adquisición de armamento especial con destino a las unidades especiales (BRFER - BRCNA) de la Davaa.	22.116.013,86
319-CENACAVI- 16	ORBIDENTAL SAS	MATERIALES ODONTOLÓGICOS	El suministro de insumos para odontología Davaa.	394,49
404 CENACAVIA 16	STAIRCARGO. INC,	MANTENIMIENTO MAYOR EQUIPO AERONÁUTICO	Prestación de servicios de mantenimiento para el paquete No 3 "palas de rotor principal".	71,318,621,00
407 CENACAVIACION 16 U\$D	AERO PRECISION INDUSTRIES LLC	MANTENIMIENTO EQUIPO DE NAVEGACIÓN Y TRANSPORTE	Adquisición de servicios de reparación de componentes para los helicópteros Black Hawk (S70I-UH60L) de la aviación del Ejército paquete No 1-5-6	160.475.279,88
418-CENACAVI- 16	HELICENTRO S,A,S	REPUESTOS	El suministro de bienes (repuestos aeronáuticos) y servicio de mantenimiento para equipo de navegación y transporte (servicios de mantenimiento) para los helicópteros UH-1N Y UH-1HII (HUEY II) de la Davaa Ejército Nacional.	28,994,280,00
448 CENACAVIACION 16	COSTO GARCIA SANDRA PATRICIA	OTROS GASTOS POR ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como abogado con conocimientos y experiencia en contratación pública para brindar asesoría jurídica en los procesos de contratación que adelanta el CENAC de aviación.	23,600,000,00
561-JEAVE-15	CONSTRUCTORA C R D S.A.	MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	Adecuación de escenarios de entrenamiento - pista de obstáculos acuáticos de la Brigada de Fuerzas Especiales ubicada en el campo de entrenamiento comando en el fuerte militar de Tolemaida.	149,57
594 CENACAVI 16	FONPOLICIA - GESTIÓN GENERAL	SERVICIOS DE CAPACITACIÓN	La capacitación curso básico de pilotos de ala fija para los oficiales de la división de aviación asalto aéreo, con vigencias futuras 2017.	1.000.000,00
6496	ORGANIZACIÓN TERPEL S.A.	COMBUSTIBLE Y LUBRICANTES	Adquisición de suministro de combustible de aviación tipo JET A-1 para las aeronaves del ejército nacional, aeronaves estatales que por medio de cooperación así lo requieran, y aeronaves civiles que presten sus servicios a la Davaa.	67.929,00

Tabla: N° 6 Reserva Reducción Sobrante
Fuente: Área de Presupuesto a corte 30 de Junio de 2017

1.3 RESERVA POR OBLIGAR

CONTRATO No.	PROVEEDOR	RUBRO	OBJETO	VALOR	PROYECCIÓN PAGO
06-2016 MDN EJC ARC U\$D	HARRIS CORPORATION-RF RF COMMUNICATIONS DIVISION	EQUIPO DE COMUNICACIONES	Adquisición de sistema de comunicaciones, accesorios y repuestos Harris con destino a la Davaa y departamento, de comunicaciones y ciberdefensa del ejército nacional y la adquisición de sistemas de equipos transreceptores VHF-UHF multibanda Harris Rf-7800w con accesorios.	752.389.154,08	AGOSTO
007-EJC- ACOFA-16 U\$D	GOLDBELT WOLF. LLC	ARMAMENTO	Adquisición de armamento especial con destino a las unidades especiales (BRFER - BRCNA) de la Davaa.	36.038.807,89	AGOSTO
18-EJC-16 U\$D	PRIMA VISTA INTERNATIONAL INC	ARMAMENTO	Adquisición de armamento especial con destino a las unidades especiales (BRFER-BRCNA) de la Davaa.	179.731.199,00	AGOSTO
292-JEAVE-15	ENERGIZAR S,A,	COMBUSTIBLE Y LUBRICANTES	La adquisición de suministro de combustible de aviación tipo JET A-1 para las aeronaves del Ejército Nacional, aeronaves estatales que por medio de cooperación así lo requieran, y aeronaves civiles que presten sus servicios a la Davaa.	256.044,03	AGOSTO
293-JEAVE-15	COMBUSTIBLES Y TRANSPORTES HERNANDEZ S,A,	COMBUSTIBLE Y LUBRICANTES	La adquisición de suministro de combustible de aviación tipo JET A-1 para las aeronaves del ejército nacional, aeronaves estatales que por medio de cooperación así lo requieran, y aeronaves civiles que presten sus servicios a la Davaa.	308.275,18	AGOSTO
297-JEAVE-15	WORLD FUEL SERVICES COMPANY INC SUCURSAL COLOMBIA	COMBUSTIBLE Y LUBRICANTES	La adquisición de suministro de combustible de aviación tipo JET A-1 para las aeronaves del ejército nacional, aeronaves estatales que por medio de cooperación así lo requieran, y aeronaves civiles que presten sus servicios a la Davaa.	15.060,62	PENDIENTE REDUCCIÓN
299-JEAVE-15	UNIÓN TEMPORAL VANGUARDIA FASTER	COMBUSTIBLE Y LUBRICANTES	La adquisición de suministro de combustible de aviación tipo JET A-1 para las aeronaves del ejército nacional, aeronaves estatales que por medio de cooperación así lo requieran, y aeronaves civiles que presten sus servicios a la Davaa.	31.212,98	PENDIENTE REDUCCIÓN
363- CENACAVI-16	VERTICAL DE AVIACION S,A,S,	TRANSPORTE DE SOLDADOS	Prestar el servicio de las horas de vuelo para el transporte integral de personal y carga de las fuerzas militares ejército nacional en aeronaves de ala fija.	599.753.448,80	AGOSTO
390- CENACAVI-16	IMPOINTER S,A,S,	HERRAMIENTAS	Adquisición de herramientas para los talleres de la Briav No 32 apoyo y sostenimiento de la división de Aviación del Ejército Nacional.	30.014,90	PENDIENTE REDUCCIÓN

Tabla: N° 7 Reserva por Obligar
Fuente: Área de Presupuesto a corte 30 de Junio de 2017

CONTRATO No.	PROVEEDOR	RUBRO	OBJETO	VALOR	PROYECCIÓN PAGO
390-CENACAVI-16	IMPOINTER S.A.S.	HERRAMIENTAS	Adquisición de herramientas para los talleres de la BRIAV No. 32 Apoyo y Sostenimiento de la División de Aviación del Ejército Nacional.	30.014,90	PENDIENTE REDUCCIÓN
404 CENACAVIA 16	STAIRCARGO. INC,	MANTENIMIENTO MAYOR EQUIPO AERONÁUTICO	Prestación de servicios de mantenimiento para el paquete no 3 "palas de rotor principal"	8.380.000,00	SEPTIEMBRE
407 CENACAVIACION 16	AERO PRECISIÓN INDUSTRIES LLC	MANTENIMIENTO EQUIPO DE NAVEGACIÓN Y TRANSPORTE	Adquisición de servicios de reparación de componentes para los helicópteros Black Hawk (S70I-UH60L) de la aviación del Ejército paquete No 1-5-6.	1.430.411.600,00	AGOSTO
418-CENACAVI-16	HELICENTRO S,A,S	REPUESTOS	El suministro de bienes (repuestos aeronáuticos) y servicio de mantenimiento para equipo de navegación y transporte (servicios de mantenimiento) para los helicópteros UH-1N Y UH-1HII (HUEY II) de la Davaa Ejército Nacional.	363.627,10	PENDIENTE REDUCCIÓN
476-JEAVE-15	ENERGIZAR S,A,	COMBUSTIBLE Y LUBRICANTES	La adquisición de suministro de combustible de aviación tipo jet a-1 para las aeronaves del ejercito nacional, aeronaves estatales que por medio de cooperación así lo requieran, y aeronaves civiles que presten sus servicios a la Davaa.	3.185,87	PENDIENTE REDUCCIÓN
477-JEAVE-15	COMBUSTIBLES Y TRANSPORTES HERNANDEZ S,A,	COMBUSTIBLE Y LUBRICANTES	La adquisición de suministro de combustible de aviación tipo JET A-1 para las aeronaves del Ejército Nacional, aeronaves estatales que por medio de cooperación así lo requieran, y aeronaves civiles que presten sus servicios a la Davaa.	87.795,83	PENDIENTE REDUCCIÓN
478-JEAVE-15	ORGANIZACIÓN TERPEL S,A,	COMBUSTIBLE Y LUBRICANTES	La adquisición de suministro de combustible de aviación TIPO JET A-1 para las aeronaves del Ejército Nacional, aeronaves estatales que por medio de cooperación así lo requieran, y aeronaves civiles que presten sus servicios a la Davaa.	3.052,30	PENDIENTE REDUCCIÓN
501 JEAVE 15	CONSTRUCTORA C R D S.A	MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	Mantenimiento y adecuación de la planta de combustible fase iii, ubicada en el fuerte militar "gr Gustavo Rojas Pinillas" Tolemaida - Brigada No 25, del Ejército. El MDN Ejército Nacional - Jefatura de aviación del Ejército Nacional.	249.951.827,66	AGOSTO
501 JEAVE 15	CONSTRUCTORA C R D S.A	MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	Mantenimiento Y Adecuación de la Planta de Combustible Fase III, ubicada en el Fuerte Militar "Gr Gustavo Rojas Pinillas" Tolemaida - Brigada No 25, Del Ejercito. El MDN Ejército Nacional - Jefatura De Aviación del Ejército Nacional.	558.067.452,26	SEPTIEMBRE

Tabla: N° 8 Reserva por Obligar
Fuente: Área de Presupuesto a corte 30 de Junio de 2017

CONTRATO No.	PROVEEDOR	RUBRO	OBJETO	VALOR	PROYECCIÓN PAGO
515 CENACAVIA 16	PALACIO MEJIA ALBERTO ALEXIS	DOTACION	La adquisición de chalecos multipropósitos con destino a la brigada especial contra el narcotráfico BRCNA, unidad centralizada por la central administrativa y contable especializada de aviación.	9.959.180,00	AGOSTO
531 CENACAVIA 16	CONSTRUCCIONES RUBASA S A S	MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	La adquisición de servicios para la adecuación y mantenimiento baños hangares de la brigada no 32 de apoyo y sostenimientos	28.797.260,09	SEPTIEMBRE
541 JEAVE 15	CONSORCIO SUBESTACIÓN 2015	MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	Adecuación y puesta en marcha subestación eléctrica de 34.5 kv semiautomática fase ii, ubicada en centro nacional de entrenamiento del Ejército Nacional (CENAE) - Tolemaida (Cundinamarca)	9.985.132,08	SEPTIEMBRE
550 CENACAVIA 16	UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	La interventoría técnica, administrativa, financiera, ambiental y contable al contrato de la adecuación y mantenimiento del hangar ETTA pertenecientes al batallón de especialistas de mantenimiento de aviación.	21.800.000,00	SEPTIEMBRE
571 JEAVE 15	CONSTRUCTORA S & L SAS	MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	Adquisición de servicios de mantenimiento y adecuación del hangar de aviónica fase 2 y 3 ubicado en el campo aéreo General Gustavo Rojas Pinillas Tolemaida - Brigada No 32 del Ejército Nacional.	742.463.576,52	SEPTIEMBRE
6496	ORGANIZACIÓN TERPEL S,A,	COMBUSTIBLE Y LUBRICANTES	Suministro de combustible para los vehículos oficiales asignados al jefe de la jefatura de aviación del Ejército.	1.185.453,00	SEPTIEMBRE

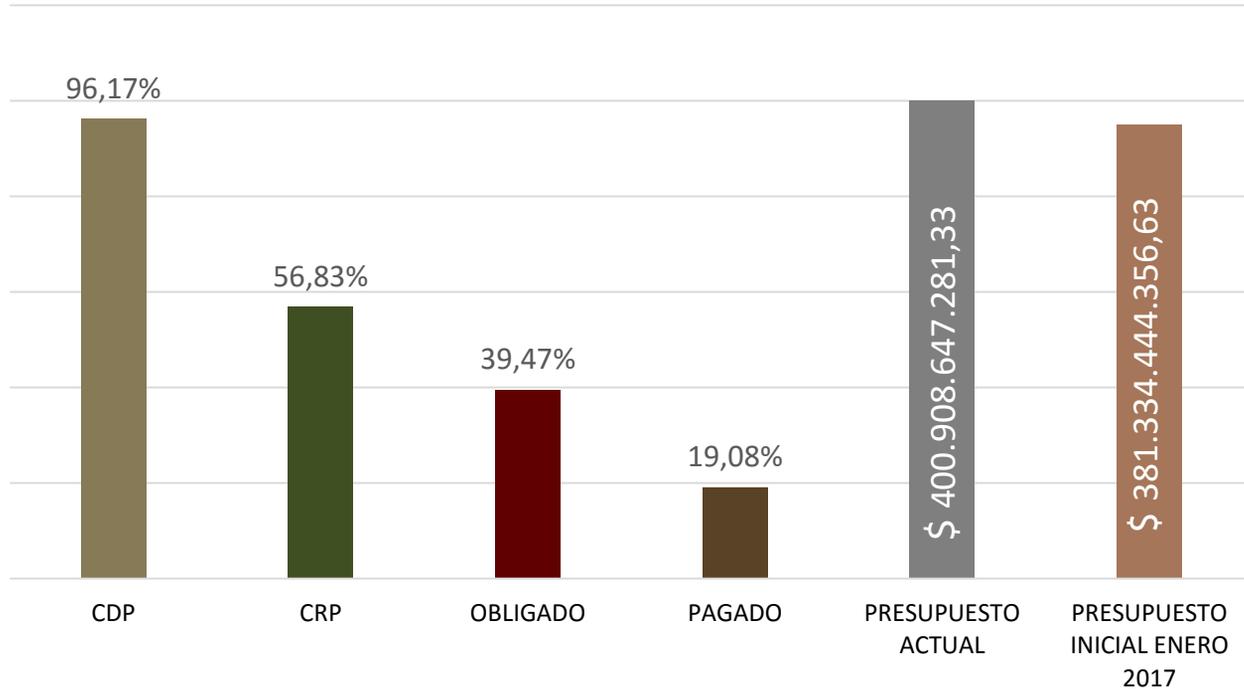
Tabla: N° 9 Reserva por Obligar
Fuente: Área de Presupuesto a corte 30 de Junio de 2017

2. DISTRIBUCIÓN DEL PRESUPUESTO 2017



Gráfica: N°2 Distribución Presupuesto 2017
Fuente: Área de Presupuesto a corte 30 de Junio de 2017

3. ESTADO DEL PRESUPUESTO 2017



Gráfica: N°3 Porcentajes Estado del Presupuesto
Fuente: Área de Presupuesto a corte 30 de Junio de 2017



HÉROES MULTIMISIÓN

NUESTRA MISIÓN ES COLOMBIA



ÁREA DE CONTABILIDAD



2. ÁREA DE CONTABILIDAD



HÉROES MULTIMISIÓN

NUESTRA MISIÓN ES COLOMBIA

1. BALANCE DE BIENES Y SERVICIOS RECIBIDOS POR RUBROS PRESUPUESTALES I SEMESTRE 2017

ENTRADAS DE BIENES	TIPO DE RECURSO	APROPIACIÓN VIGENTE	TOTAL CDP DEP. GASTOS	TOTAL COMPROMISO DEP. GASTOS
Administradoras privadas de aportes para accidentes de trabajo y enfermedades profesionales	Corrientes	2.890.000,00	2.890.000,00	2.890.000,00
Audiovisuales y accesorios	Corrientes	62.646.616,00	47.646.616,00	35.666.680,00
Combustibles y lubricantes	Corrientes	19.013.269.246,00	19.013.269.246,00	18.382.493.283,53
Combustibles y lubricantes	Fondos Especiales	11.614.116.305,00	5.897.250.000,00	5.897.250.000,00
Dotación	Corrientes	2.841.896.900,00	2.784.699.459,44	2.657.786.057,44
Elementos para capacitación	Corrientes	47.195.314,00	47.195.314,00	45.780.490,00
Embalaje y acarreo	Corrientes	1.708.675.557,00	1.708.675.557,00	1.281.000.000,00
Empresas privadas promotoras de salud	Corrientes	22.144.400,00	22.144.400,00	22.144.400,00
Equipo médico	Corrientes	14.078.920,00	14.078.920,00	13.998.481,70
Equipo de comunicaciones	Corrientes	730.119.598,00	529.694.798,00	393.972.444,00
Fondos administradores de pensiones privados	Corrientes	88.359.600,00	88.359.600,00	88.359.600,00
Herramientas	Corrientes	1.607.772.708,00	1.607.772.708,00	1.597.756.169,73
Horas cátedra	Corrientes	1.107.216.000,00	1.107.216.000,00	505.473.900,00

Tabla: N° 10 Balance de Bienes y Servicios por Rubros
Fuente: Área de Contabilidad a corte 30 de Junio de 2017

ENTRADAS DE BIENES	TIPO DE RECURSO	APROPIACIÓN VIGENTE	TOTAL CDP DEP. GASTOS	TOTAL COMPROMISO DEP. GASTOS
Llantas y accesorios	Fondos Especiales	35.000.000,00	35.000.000,00	24.999.996,00
Mantenimiento de bienes inmuebles	Corrientes	12.516.291.329,00	12.066.030.185,00	3.542.711.531,12
Mantenimiento de bienes muebles, equipos y enseres	Corrientes	112.201.934,00	112.201.934,00	31.767.170,00
Mantenimiento equipo comunicaciones y computación	Corrientes	345.677.253,00	294.685.153,00	11.859.999,34
Mantenimiento equipo de navegación y transporte	Corrientes	85.849.454.322,00	85.840.454.299,00	69.519.295.815,79
Mantenimiento de otros bienes	Corrientes	633.744.378,00	633.744.378,00	74.880.799,99
Mantenimiento mayor equipo aeronáutico	Otros recursos del tesoro	75.000.000.000,00	75.000.000.000,00	67.875.966.135,00
Materiales de construcción	Corrientes	733.720.792,00	733.720.792,00	732.720.791,56
Materiales de rayos x	Corrientes	5.267.200,00	5.267.200,00	5.042.625,00
Materiales odontológicos	Corrientes	50.024.834,00	50.024.834,00	50.024.834,00
Materiales reactivos de laboratorio y químicos	Corrientes	221.271.766,00	221.271.766,00	71.265.102,87
Material veterinario	Corrientes	2.556.000,00	2.556.000,00	2.556.000,00
Mobiliario y enseres	Corrientes	173.007.060,00	173.007.060,00	172.993.706,96
Otras compras de equipos	Corrientes	2.269.579.344,00	2.269.579.344,00	332.921.249,64
Otros gastos por adquisición de servicios	Corrientes	7.421.719.351,00	7.421.719.351,00	4.433.104.507,54
Otros materiales y suministros	Corrientes	2.886.147.320,00	2.780.819.320,00	1.713.563.327,61

Tabla: N° 11 Balance de Bienes y Servicios por Rubros
Fuente: Área de Contabilidad a corte 30 de Junio de 2017

ENTRADAS DE BIENES	TIPO DE RECURSO	APROPIACIÓN VIGENTE	TOTAL CDP DEP. GASTOS	TOTAL COMPROMISO DEP. GASTOS
Papelería, útiles de escritorio y oficina	Corrientes	366.830.684,00	366.830.684,00	326.504.184,58
Productos de aseo y limpieza	Corrientes	274.976.993,00	274.976.993,00	273.976.992,89
Remuneración servicios técnicos	Corrientes	531.800.000,00	525.625.000,00	502.150.000,00
Repuestos	Corrientes	55.770.944.884,00	55.770.944.884,00	34.678.467.728,39
Repuestos	Fondos Especiales	592.000.000,00	592.000.000,00	592.000.000,00
Servicio de cafetería y restaurante	Fondos Especiales	150.000.000,00	150.000.000,00	72.000.000,00
Servicios de transmisión de información	Corrientes	454.149.313,00	454.149.313,00	337.140.228,98
Servicios de transmisión de información	Fondos Especiales	32.000.000,00	32.000.000,00	3.987.070,00
Sostenimiento	Corrientes	3.202.000,00	3.202.000,00	3.202.000,00
Seguro de aeronaves	Corrientes	11.936.648.563,00	11.936.648.563,00	11.936.648.563,00
Seguros generales	Corrientes	6.772.654.954,00	6.772.654.954,00	3.186.516.153,00
Servicios de capacitación	Corrientes	43.385.971.446,00	43.385.971.446,00	31.423.857.559,15
Suscripciones	Corrientes	1.463.158.391,00	1.463.158.391,00	1.135.159.999,99
Teléfono, fax y otros	Fondos Especiales	3.795.000,00	3.795.000,00	1.012.930,00
Transporte de soldados	Corrientes	31.666.044.591,00	31.666.044.591,00	31.616.044.591,00
Viáticos y Gastos de viaje al interior	Corrientes	312.858.567,00	290.401.214,00	194.891.214,00
TOTAL			295.803.804.313,80	

Tabla: N° 12 Balance de Bienes y Servicios por Rubros
Fuente: Área de Contabilidad a corte 30 de Junio de 2017

ÁREA DE
CONTABILIDAD

2. REVISTAS DE LA CONTRALORÍA

ACTIVIDAD REALIZADA	06 AL 17 MAR
MUESTRA RESERVA	568-JEAVE-15 Adquisición de servicios de mantenimiento mayor de los Helicópteros BLACK HAWK (UH-60L/S70I).
	04-RO-MDN-15 Adquisición de repuestos, mantenimiento equipo de navegación y transporte, mantenimiento mayor y servicios de capacitación para los Helicópteros MI-17.
	GG 009/2016 RO MDN EJC Adquisición de repuestos, mantenimiento equipo de navegación y transporte, servicios de capacitación y mantenimiento mayor.
ACTIVIDAD REALIZADA	06 AL 17 MAR
MUESTRA CONTRATOS AVIACIÓN	307-CENAC Aviación-16 Adquisición de otros materiales y suministros como insumos aeronáuticos, talleres BASPA (Armamento, Alse, Bomberos).
	375-CENAC Aviación-2016 Adquisición de BAMBÍ BUCKET para la Aviación del Ejército.
	390-CENAC Aviación-2016 Suministro de herramientas para los talleres de la Brigada 32 de Apoyo y Sostenimiento.
	402-CENAC Aviación-2016 Prestación de servicios de mantenimiento para el Motor T- 400.

Tabla: N° 13 Revistas de la Contraloría
Fuente: Área de Contabilidad a corte 30 de Junio de 2017

ACTIVIDAD REALIZADA	06 AL 17 MAR
MUESTRA CONTRATOS AVIACIÓN	405-CENAC Aviación-2016 Adquisición de un sistema de Geoposicionamiento Satelital, para el seguimiento de comando y control de las aeronaves en tiempo real en desarrollo de misiones tácticas a lo largo y ancho del territorio Nacional.
	407-CENAC Aviación-2016 Servicios de reparación de componentes para HELICÓPTEROS BLAC HAWCK (S70I Y UH60L). Rotores, tren de potencia y aviónica.
	408-CENAC Aviación-2016 Servicios de reparación de componentes para helicópteros BLAC HAWCK (S70I Y UH60L) Hidráulicos.
	418-CENAC Aviación-2016 Suministrar los bienes (repuestos aeronáuticos) y servicios de mantenimiento para equipo de navegación y transporte (servicios de mantenimiento Clase I).
	502-CENAC Aviación-2016 Adquisición entrega y puesta en funcionamiento de maquinaria industrial requerida para el Centro Logístico de Aviación del Ejército (Montacargas - apilador eléctrico).

ACTIVIDAD REALIZADA	06 AL 17 MAR	OBJETO DEL CONTRATO
REVISIÓN CUENTAS POR PAGAR	04-RO-MDN-15	MANTENIMIENTO MAYOR EQUIPO AERONÁUTICO
	402 CENACAVI-16	
	403 CENACAVI 16	
	509-JEAVE-15	
	568-JEAVE-15	
	GG 009.2016 RO MDN EJC	
	GG 010.2016 RO MDN EJC	

Tabla: N° 14 Revistas de la Contraloría
Fuente: Área de Contabilidad a corte 30 de Junio de 2017

ACTIVIDAD REALIZADA	06 AL 17 MAR	OBJETO DEL CONTRATO
REVISIÓN CUENTAS POR PAGAR	04-RO-MDN-15	MANTENIMIENTO MAYOR EQUIPO AERONÁUTICO
	402 CENACAVI-16	
	403 CENACAVI 16	
	509-JEAVE-15	
	568-JEAVE-15	
	GG 009.2016 RO MDN EJC	
	GG 010.2016 RO MDN EJC	

Tabla: N° 15 Revistas de la Contraloría
Fuente: Área de Contabilidad a corte 30 de Junio de 2017



ÁREA CONTROL DE INVENTARIOS

Área de Contratación



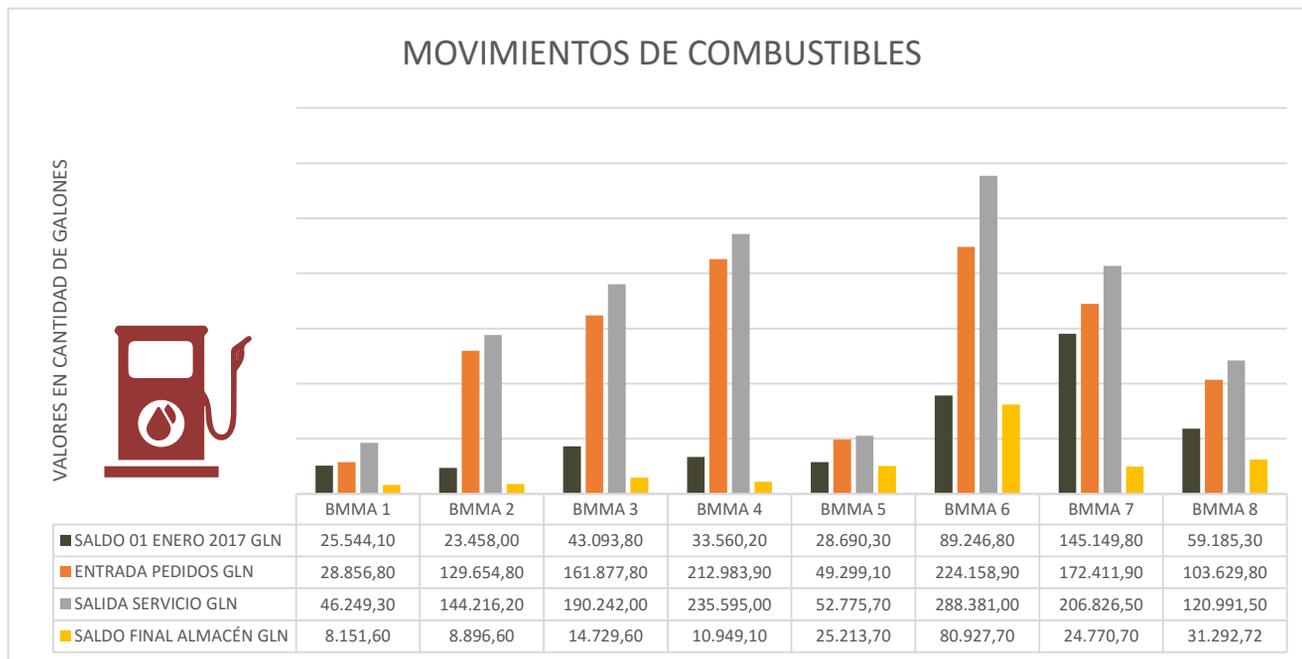
3. CONTROL DE INVENTARIOS



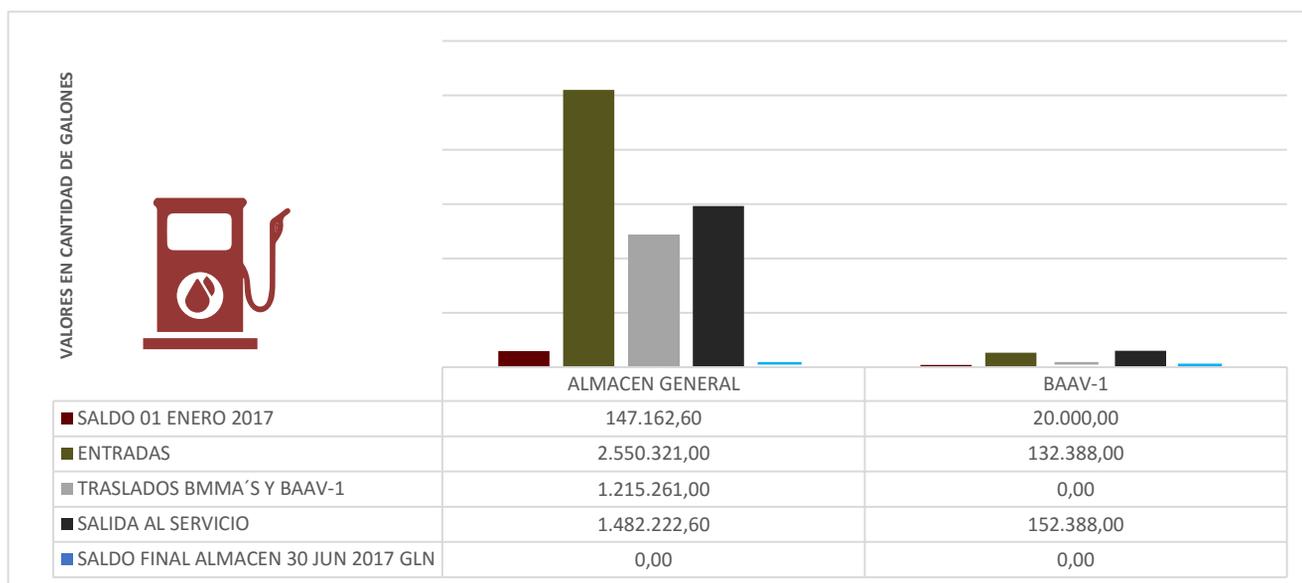
HÉROES MULTIMISIÓN

NUESTRA MISIÓN ES COLOMBIA

1. MOVIMIENTOS DE COMBUSTIBLES I SEMESTRE 2017



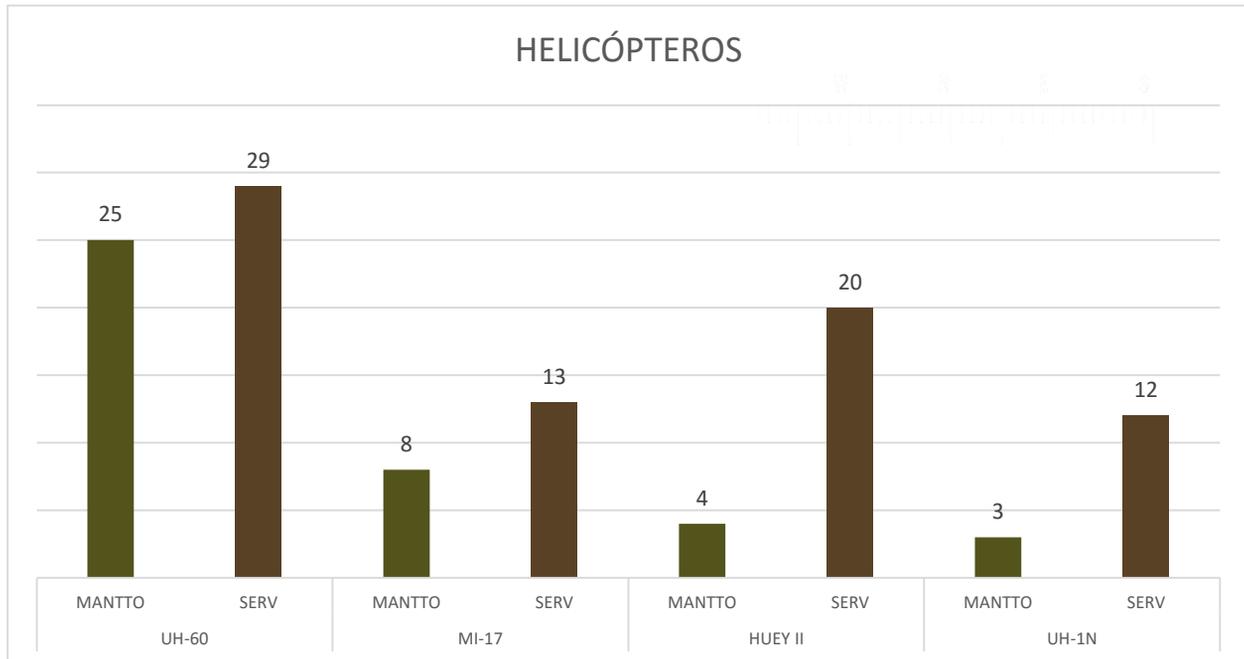
Gráfica: N° 4 Movimientos de Combustibles
Fuente: Área Control de Inventarios a corte 30 de Junio de 2017



Gráfica: N° 5 Movimientos de Almacenes
Fuente: Área Control de Inventarios a corte 30 de Junio de 2017

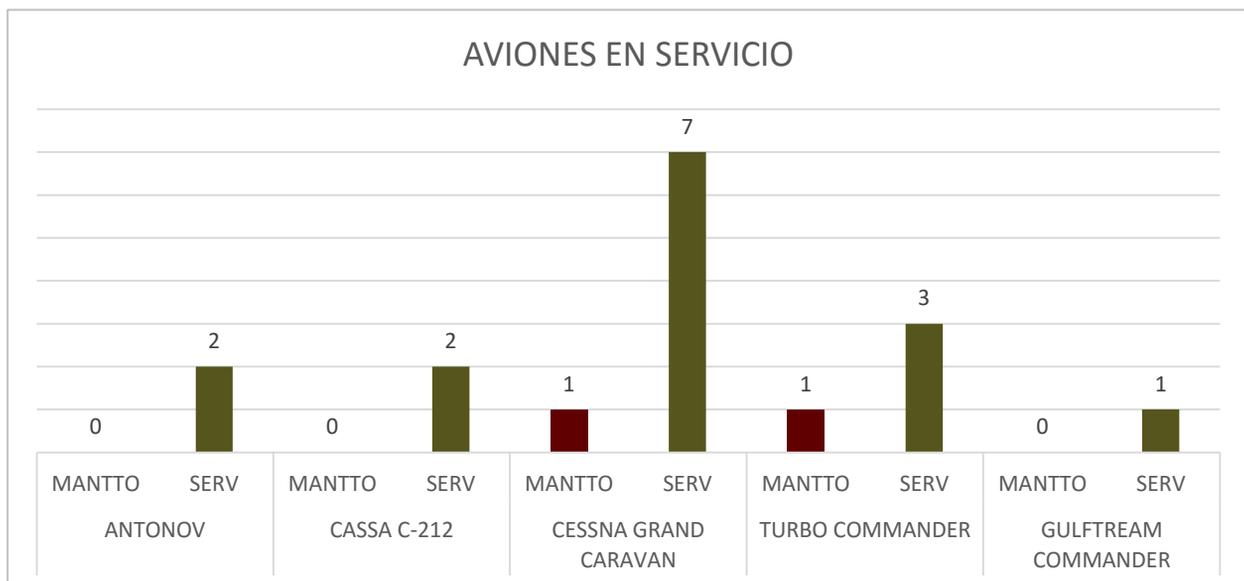
ÁREA CONTROL DE INVENTARIOS

2. ACTIVOS AL SERVICIO - HELICÓPTEROS



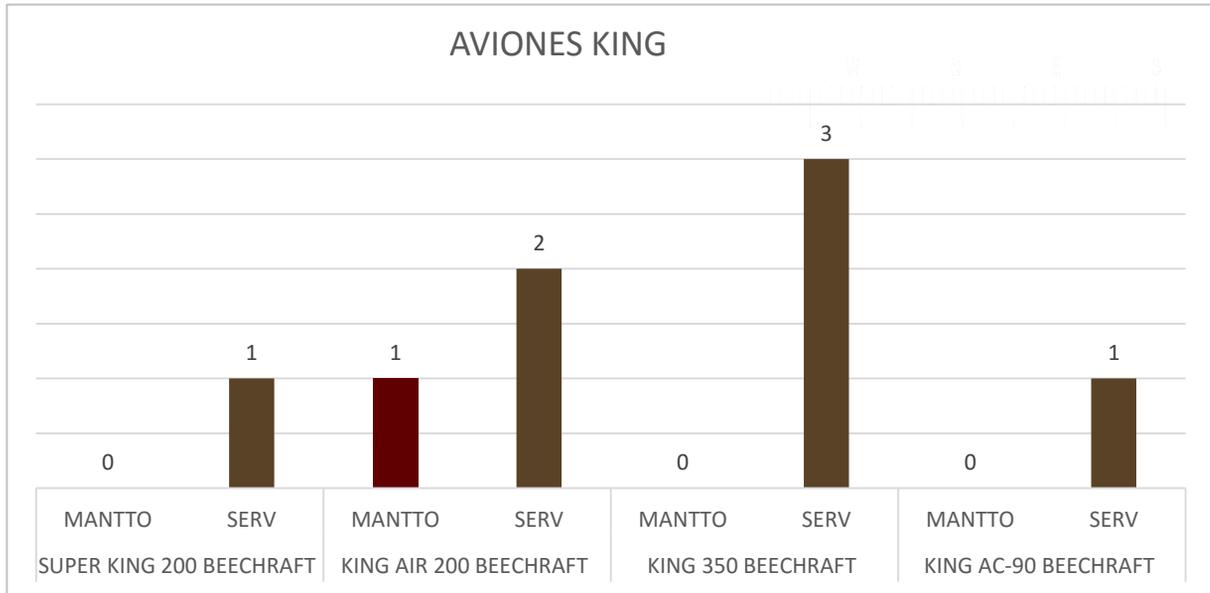
Gráfica: N° 6 Activos al Servicio Helicópteros
Fuente: Área Control de Inventarios a corte 30 de Junio de 2017

3. ACTIVOS AL SERVICIO - AVIONES



Gráfica: N° 7 Activos al Servicio Aviones
Fuente: Área Control de Inventarios a corte 30 de Junio de 2017

3.1 ACTIVOS AL SERVICIO - AVIONES



Gráfica: N° 8 Activos al Servicio Aviones King
Fuente: Área Control de Inventarios a corte 30 de Junio de 2017

ÁREA CONTROL DE INVENTARIOS

4. ACTIVOS AL SERVICIO - UAV



Gráfica: N° 9 Activos al Servicio UAV
Fuente: Área Control de Inventarios a corte 30 de Junio de 2017

5. REVISTA DE ALMACENES

FECHA	06 AL 10 FEB 17
ALMACÉN INSUMOS AVIONES	Se revisó la toma física de inventarios de consumo y activos fijos del almacén de insumos aviones confrontando con el sistema SAP sin encontrar ninguna novedad.
FECHA	01 AL 03 MAR 17
BAT. ESPECIALISTAS MANTENIMIENTO	Se revisó la toma física de inventarios de activos fijos del BAEMA realizando la plaquetización de todo el material de activos fijos asignados a la unidad sin novedad especial.
FECHA	06 AL 08 MAR 17
ALMACÉN AVIONES	Se verifica recepción de material contratado de acuerdo a Actas de recepción, también se pasa revista material dado de baja en el primer semestre año 2016 este de acuerdo a lo autorizado por la CENAC Aviación, sin encontrar novedades.

Tabla: N° 16 Revistas de Almacenes
Fuente: Área Control de Inventarios a corte 30 de Junio de 2017

FECHA	06 AL 08 MAR 17
BAAAS	Se revisa inventarios BAAAS, encontrando novedades como: camioneta HILUX modelo 1995 Activo Fijo No. 167500000521 para chatarrizar, se recomienda oficiar a gobernación Tolima para su autorización.
	Se debe unificar activos fijos 16000000471 enramada casino mixto y dejarlo como un solo activo fijo piscina BRIAV 35 Activo Fijo No.16000000531.
	Se debe dar de alta los siguientes bienes inmuebles: edificio clave hangar Aviónica BAEMA, alojamiento soldados y batería baños, tienda BASPA 25, oficina asesor comando BASPA 25, cancha sintética, cancha baloncesto Tolemaida, cancha futbol Tolemaida, edificio mixto habitaciones Tolemaida.

FECHA	09 AL 10 MAR 17
ESAVE	Se revisó la toma física de inventarios de la ESAVE realizando confrontación con material de activos fijos asignados a la unidad sin novedad especial.

Tabla: N° 17 Revistas de Almacenes
Fuente: Área Control de Inventarios a corte 30 de Junio de 2017

FECHA	03 AL 07 ABR 17
BAT. MOVILIDAD Y MANIOBRA DE AVIACIÓN No. 1	<p>Se revisó la toma física de inventarios de activos fijos de las dependencias de la unidad encontrando material fuera de servicio.</p> <p>Verificando las dependencias se encontró material sobrante de los inventarios del BMMA1 Y revisando el inventario general de toda la Aviación no se encontraron cargados en SAP.</p>

FECHA	24 AL 28 ABR 17
ALMACÉN AERONÁUTICO BELL	<p>Se revisó la toma física de inventarios de consumo y activos fijos del almacén de BELL confrontando con el sistema SAP sin encontrar ninguna novedad.</p> <p>Se verifica la rotación del material dentro del almacén, encontrando algunos elementos que no la han tenido.</p>

FECHA	26 AL 30 JUN 17
BATALLÓN MOVILIDAD Y MANIOBRA DE AVIACIÓN No. 6	<p>Se hace revisión del material físico Vs cargos de la unidad en SAP encontrando que existe: material obsoleto, dañado, que cumplió su vida útil y aún se encuentra en cargos y servicio, material en servicio que no ha sido dado de alta, material que no cuenta con plaquetización.</p>

Tabla: N° 18 Revistas de Almacenes
Fuente: Área Control de Inventarios a corte 30 de Junio de 2017



ÁREA DE
CONTRATACIÓN



4. ÁREA DE CONTRATACIÓN



HÉROES MULTIMISIÓN

NUESTRA MISIÓN ES COLOMBIA

1. POLÍTICA DE TRANSPARENCIA - PRESENTACIÓN PLAN DE COMPRAS A EMPRESAS PROVEEDORAS DE BIENES Y SERVICIOS PARA LA AVIACIÓN DEL EJÉRCITO.



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN

2. REUNIÓN CON ASESORES ECONÓMICOS Y JURÍDICOS POR PARTE DEL DIRECTOR CENAC AVIACIÓN



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN

El Director de la Central Administrativa y Contable Especializada Aviación mensualmente reúne al personal de asesores de la unidad para manifestar observaciones a los procesos contractuales, informar la situación de ejecución del presupuesto con el fin de fortalecer la gestión y reducir los riesgos.

De igual forma como un espacio para manifestar las inconformidades o falencias que se puedan estar presentando al interior de la CENAC Aviación.

3. CONSECUCCIÓN PORTAFOLIO MULTILEGIS PARA CONFORMAR BIBLIOTECAS



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN

ÁREA DE
CONTRATACIÓN

En virtud de ir a la vanguardia de las actualizaciones de la jurisprudencia colombiana, se gestionó la consecución de un portafolio MULTILEGIS con el fin de consolidar dos (2) bibliotecas que fueron asignadas al área de contratación y al área de asesorías respectivamente. De igual forma se asignaron cinco (5) secciones importantes para la gestión contractual que podrán consultar las diferentes obras en las instalaciones de la unidad mediante una dirección IP.



4. PROCESOS POR MODALIDADES

MODALIDADES	PROCESOS	CONTRATOS ACOFA	ORDENES DE COMPRA	CONTRATOS
CONTRATACIÓN DIRECTA APOYO A LA GESTIÓN	238			237
CONTRATACIONES DIRECTAS	10			4
SELECCIONES ABREVIADAS	37			17
SELECCIONES ABREVIADAS -SUBASTA INVERSA	5			10
MÍNIMAS CUANTÍAS	48			25
LICITACIONES PUBLICAS	3		12	3
COLOMBIA COMPRA EFICIENTE	9	9		0
ACOFA	12			0
INTERADMINISTRATIVOS	6			2
TOTAL	368	9	12	298

Tabla: N° 19 Procesos por Modalidades
Fuente: Área de Contratación a corte 30 de Junio de 2017

5. REUNIÓN DE SEGUIMIENTO CON LOS SUPERVISORES DE CONTRATOS



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN

5.1 ANÁLISIS REUNIÓN DE SEGUIMIENTO DE CONTRATOS



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN

Por parte de la División de Aviación Asalto Aéreo como engranaje principal para la estructuración y seguimiento contractual con la Central Administrativa y Contable Especializada Aviación se han realizado 24 reuniones de supervisión de contratos.

De igual forma por parte del CENAC Aviación se han realizado seis (06) reuniones de Seguimiento Contractual en los meses de Enero, Febrero, Marzo, Abril, Mayo y Junio lo que ha permitido la actualización permanente de la situación de pagos, porcentaje de ejecución de los contratos y situación de entregas; logrando detectar a tiempo posibles incumplimientos.

6. SEGUIMIENTO A OBRAS

HANGAR DE AVIÓNICA

CTTO	CONTRATISTA	OBJETO	VALOR TOTAL	PLAZO EJECUCIÓN	% EJECUCIÓN
571 JEAVE -15	CONSTRUCTORA C.R.D S.A.	Mantenimiento y adecuación hangar de aviónica fase II y fase III	6.694.161.705,58	28- Jul -17	84,00%



ÁREA DE
CONTRATACIÓN

ANÁLISIS:

Se adelantan trabajos de adecuación interna para la organización y puesta en funcionamiento de los equipos del hangar y colocar en funcionamiento los bancos de prueba de los diferentes equipos de aviónica de nuestras aeronaves.

6. SEGUIMIENTO A OBRAS

MANTENIMIENTO TALLER ETAA

CTTO	CONTRATISTA	OBJETO	VALOR TOTAL	PLAZO EJECUCIÓN	% EJECUCIÓN
529-CENAC-2016	CONSTRUCTORA RUBASA S.A.	MANTENIMIENTO TALLER ETAA	450.811.534,45	Suspendido 24- Mar -17 hasta 10-Abr-17	98,00%



ANÁLISIS:

Se entregó al funcionamiento el hangar de ETAA perteneciente al Batallón de Especialistas de Aviación para darles un mejor funcionamiento a los equipos terrestres de apoyo aeronáutico.

6. SEGUIMIENTO A OBRAS

MANTENIMIENTO BAÑOS BR-32

CTTO	CONTRATISTA	OBJETO	VALOR TOTAL	PLAZO EJECUCIÓN	% EJECUCIÓN
531-CENAC-2016	CONSTRUCTORA RUBASA S.A	MANTENIMIENTO BAÑOS BR-32	143.986.300,45	Debido Proceso	98,00%



ÁREA DE CONTRATACIÓN

ANÁLISIS:

Se entregaron al servicio los baños de los hangares de la Brigada No. 32, para darle bienestar al personal que realiza labores de mantenimiento a nuestras aeronaves.

6. SEGUIMIENTO A OBRAS

PLANTA DE COMBUSTIBLES ETAPA III

CTTO	CONTRATISTA	OBJETO	VALOR TOTAL	PLAZO EJECUCIÓN	% EJECUCIÓN
501 JEAVE-15	CONSTRUCTORA C.R.D S.A.	Adecuación de Planta de Combustibles fase III ubicada en Tolemaida.	9.253.827.109,82	30 -Abr -17	94,00%



ANÁLISIS:

Se adicionó el punto de tanqueo mixto para incrementar la funcionalidad de la planta de combustible para darle más capacidad y efectividad a los tanques para nuestras aeronaves.

6. SEGUIMIENTO A OBRAS

ADECUACIÓN Y PUESTA EN MARCHA SUBESTACIÓN ELÉCTRICA

CTTO	CONTRATISTA	OBJETO	VALOR TOTAL	PLAZO EJECUCIÓN	% EJECUCIÓN
541 JEAVE-15	CONSTRUCTORA C.R.D S.A.	Adecuación y puesta en marcha Subestación Eléctrica de 34,5 KV.	648.158.674,32		95,00%



ÁREA DE
CONTRATACIÓN

ANÁLISIS:

La obra se encuentra suspendida desde 25-04-17 al 15-07-17 en espera de la conexión por parte de Enertolima para darle funcionamiento a las redes eléctricas para la cual fue diseñada esta obra

7. SEGUIMIENTO A OBRAS CON LOS ENTES DE CONTROL DEL ESTADO



ANÁLISIS

Visita e inspección a las obras en ejecución por parte de la Contraloría General de la República, División de Aviación Asalto Aéreo y CENAC Especializada Aviación.

8. MODIFICATORIOS

PROYECTO	EJECUTADOS
PRÓRROGAS	40
ADICIÓN	25
REDUCCIÓN	2
MODIFICACIÓN TÉCNICA	29
SUSPENSIÓN	6
TERMINACIÓN ANTICIPADA	2
ACLARATORIO	0
CESIÓN DE DERECHOS	2
TOTAL	106

Tabla: N° 20 Modificatorios
Fuente: Área de Contratación a corte 30 de Junio de 2017

ANÁLISIS:

Los modificatorios efectuados a los contratos durante el primer semestre de 2017 han sido 106 lo que representa una disminución de 331 modificatorios con respecto al mismo periodo del año anterior equivalente a una reducción del 75.5% comparado con dicho periodo. Este descenso se ha visto reflejado por las siguientes razones.

- Disminución significativa de contratos en ejecución
- En el primer semestre de 2016 existía un considerable número de contratos de “team de mantenimiento” por equipos los cuales requirieron realizarles modificatorios.
- Para el presente año la modalidad de contratación para “team de mantenimiento” cambio mejorando los procesos.
- Mejora continua en los procesos de contratación

IMPACTO: El impacto es favorable teniendo en cuenta el principio de economía administrativa para la contratación estatal.

9. DEBIDOS PROCESOS



* BAJO CONDICIÓN RESOLUTORIA

Tabla: N° 21 Debidos Procesos
Fuente: Área de Contratación a corte 30 de Junio de 2017

ANÁLISIS:

La cantidad de debidos procesos adelantados por presunto incumplimiento a los contratos durante el primer semestre de 2017 han sido 5, lo que representa una disminución de 4 con respecto al primer semestre del año pasado equivalentes a una reducción del 45%. El impacto es positivo, teniendo en cuenta que impera el principio de responsabilidad para la contratación estatal, garantizando la efectividad y cumplimiento del objeto contractual.

10. COMEX

		CANTIDAD OPERACIONES ADUANERAS	VALOR USD	CANTIDAD ELEMENTOS
Primer trimestre 2017	Importaciones	129	15.250.883,56	27.250
	Exportaciones	26	2.917.213,22	127
	Total	155	18.168.096,78	27.377

Tabla: N° 22 Comex
Fuente: Área de Contratación a corte 30 de Junio de 2017

ÁREA DE CONTRATACIÓN

ANÁLISIS:

La CENTRAL ADMINISTRATIVA Y CONTABLE ESPECIALIZADA DE AVIACIÓN ha realizado a satisfacción y en cumplimiento de la normatividad aduanera 155 procesos de importación y exportación de los contratos suscritos. De igual forma, durante el primer semestre 2017 la CENAC de Aviación realizó tres operaciones aduaneras de alto impacto que requirieron coordinaciones previas con la Dirección de Impuesto y Aduanas Nacionales DIAN en Bogotá, Santa Marta y Barranquilla.

10.1 OPERACIONES ADUANERAS DE IMPACTO ESTRATÉGICO



Fuente: Foto tomada el 02 de Enero de 2017 en las instalaciones del BAVAM 1

Importación Avión TWIN
COMANDER EJC1115, en
cumplimiento de la Póliza
2201214900136.



Fuente: Foto tomada el día 03 de Marzo de 2017 en la Sociedad Portuaria de Santa Marta

Exportación de 03
Helicópteros MI17 EJC 3378
-3395 -3397 en Overhaul y
mantenimiento mayor.



Acompañamiento y asesoría de
los trámites aduaneros, para la
exportación del Avión TWIN
COMANDER EJC 1106.

11. FMS

	EQUIPO	No CASOS FMS	VALOR DE LOS CASOS FMS EN USD	VALOR EJECUTADO EN USD	% EJECUCIÓN
PRESUPUESTO DE LA NACIÓN	UH-60	13	528.554.311,59	497.848.632,26	71,02%
	BELL	2	28.085.632,00	25.526.491,69	87,31%
	AVIONES	3	27.687.504,30	26.981.668,06	95,79%
	ALSE	8	19.039.730,00	18.032.318,98	93,72%
	ENTRENAMIENTO	7	22.811.369,22	22.005.894,22	94,48%
	PUBLICACIONES TÉCNICAS	1	203.744,00	99.398,45	50,71%
	TOTALES	34	626.382.291,11	590.494.403,67	94,27%

	EQUIPO	No. CASOS FMS	VALOR DE LOS CASOS FMS EN USD	VALOR EJECUTADO EN USD	% EJECUCIÓN
PRESUPUESTO DE COOPERACIÓN DE LOS EEUU	UH-60	45	23.624.334,00	21.481.248,40	90,93%

Tabla: N° 23 FMS Semestral
Fuente: Área de Contratación a corte 30 de Junio de 2017

ANÁLISIS:

Durante el primer semestre, la llegada de repuestos a través del programa FMS tuvo un impacto importante en las diferentes flotas de la aviación del Ejército como son helicópteros UH-60, Bell y aviones al mantener un nivel de alistamiento óptimo tanto en stock como en línea de vuelo, contribuyendo al cumplimiento de la misión de estas aeronaves.

12. CONVENIO RUSO

		OBJETO	VALOR DEL CONVENIO USD	VALOR EJECUTADO EN USD	VALOR PDTE POR GIRAR	ELEMENTOS PTES POR RECIBIR	EJECUCIÓN %	ANTICIPACIÓN %
Primer Semestre 2017	CONTRATO 009/2016	MANTENIMIENTO MAYOR (OVERHAUL) DE 2 HELICÓPTEROS: EJC 3395 - 3397 (RUSIA).	18.010.771,06	7.372.120,28	10.638.650,78	TODO	0%	41 %
	CONTRATO 010/2016	RECUPERACIÓN DEL HELICÓPTERO EJC 3378 Y SUS COMPONENTES (RUSIA).	9.421.992,00	3.768.796,80	5.653.195,20	TODO	0%	40 %

Tabla: N° 24 Convenio Ruso
Fuente: Área de Contratación a corte 30 de Junio de 2017

ANÁLISIS:

“Convenio Ruso a primer semestre de 2017 . Contrato 09/16 la exportación a Rusia del helicóptero MI-17 EJC 3397, Overhaul del helicóptero EJC 3395 ejecutado en Colombia y reparación local de 5 motores (2 entregados). Contrato 10/16 exportación de componentes por TBO para la recuperación del helicóptero EJC 3378. En la parte financiera se canceló el 40% del pago anticipado de cada contrato.”

13. LIQUIDACIONES

ANÁLISIS:

El proceso de liquidación de los contratos tuvo un cambio beneficioso, reduciendo los tiempos de realización del acta de liquidación y presentando un asesoramiento directo y efectivo al supervisor del contrato; de igual forma es de anotar que para el mes de enero pese a que es un mes en el cual la contratación se entiende restringida; se reestructura la asesoría para avanzar con el proceso de liquidación de los contratos de ejecución instantánea, mejorando así cada día nuestra gestión en el área Postcontractual.



ÁREA DE CONTRATACIÓN

TOTAL LIQUIDACIONES EFECTUADAS EN EL AÑO 2017
(VIG. 2013-2014-2015-2016)

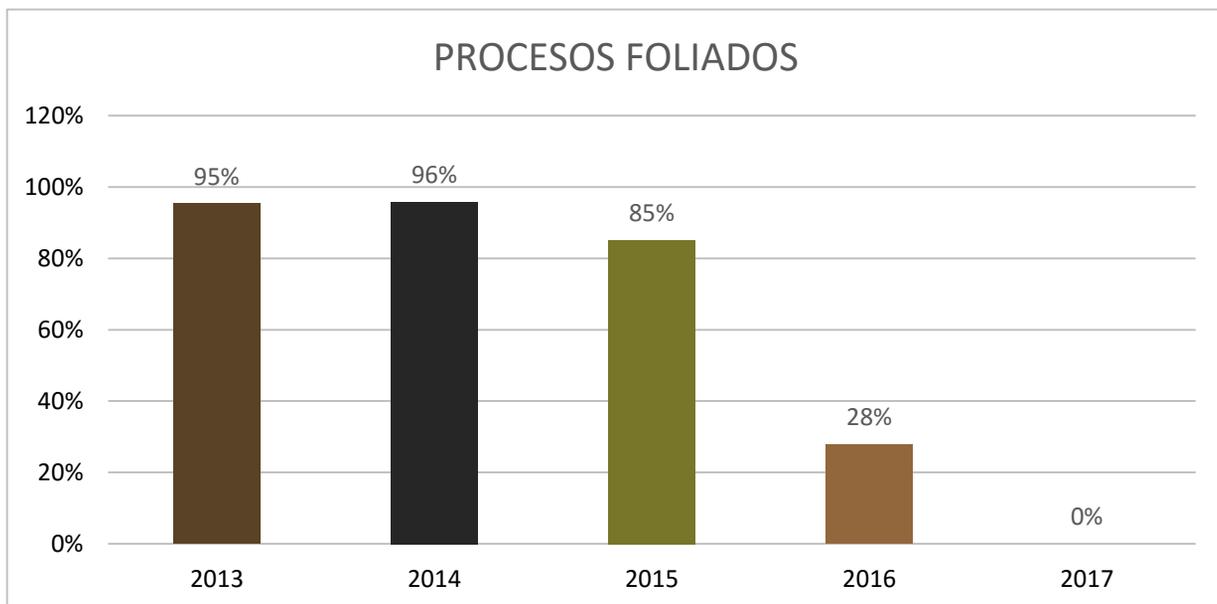
289

Tabla: N° 25 Liquidaciones
Fuente: Área de Contratación a corte 30 de Junio de 2017

14. GESTIÓN DE ARCHIVO ÁREA DE CONTRATACIÓN

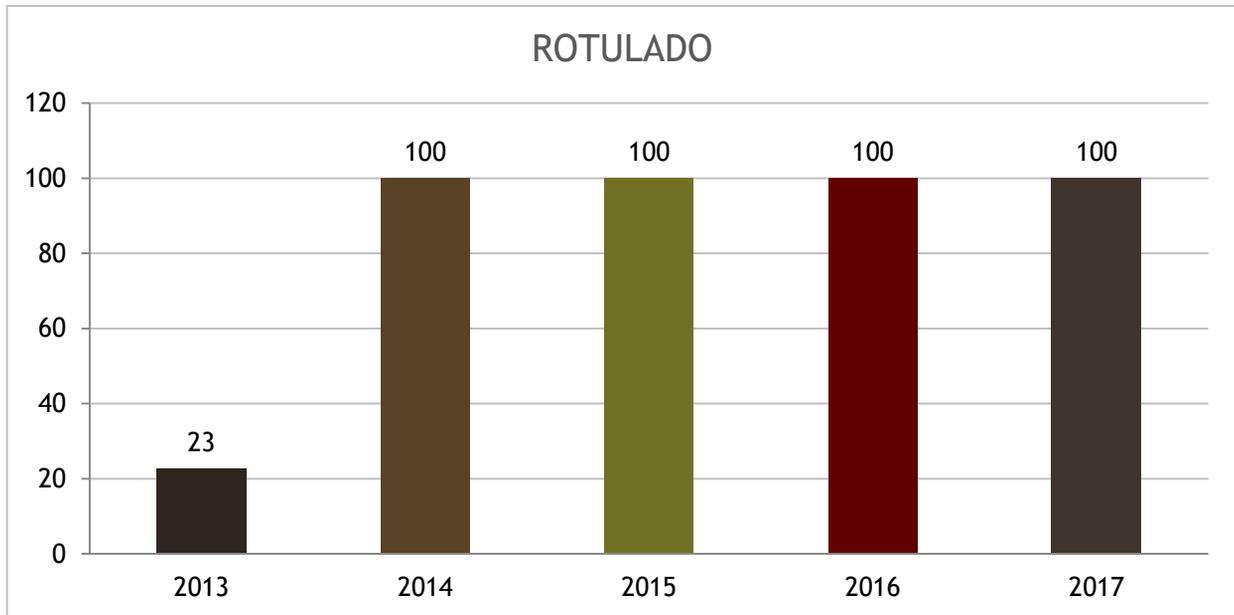


Gráfica: N° 10 Procesos Organizados
Fuente: Archivo de Contratación a corte 30 de Junio de 2017

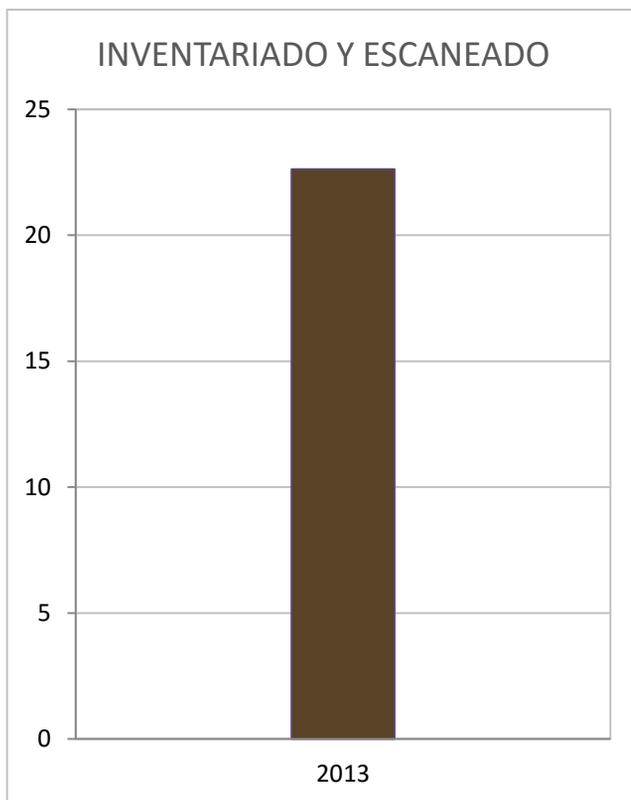


Gráfica: N° 11 Procesos Foliados
Fuente: Archivo de Contratación a corte 30 de Junio de 2017

14.1 GESTIÓN DE ARCHIVO ÁREA DE CONTRATACIÓN



Gráfica: N° 12 Procesos Rotulados
Fuente: Archivo de Contratación a corte 30 de Junio de 2017



Gráfica: N° 13 Procesos Inventariados y Escaneados
Fuente: Archivo de Contratación a corte 30 de Junio de 2017

ANÁLISIS:

Los procesos de 2013 se encuentran en A-Z por tal motivo no se encuentra rotulado en su totalidad ya que se encuentra en proceso de organización en carpetas 4 aletas para poder realizar la transferencia primaria. Los procesos organizados desde el 2013 a 2017 se han realizado de acuerdo a su normatividad vigente con respecto a su cierre teniendo en cuenta el acta de liquidación del proceso de contratación. Se han tenido varios inconvenientes porque en el área de archivo de gestión de contratación no se cuenta con el espacio suficiente y la estantería necesaria para almacenar todos los procesos de contratación de la CENAC Aviación, se han realizado los informes necesarios para que se tome las acciones correctivas.



HÉROES MULTIMISIÓN

NUESTRA MISIÓN ES COLOMBIA



ÁREA DE
ASESORÍAS

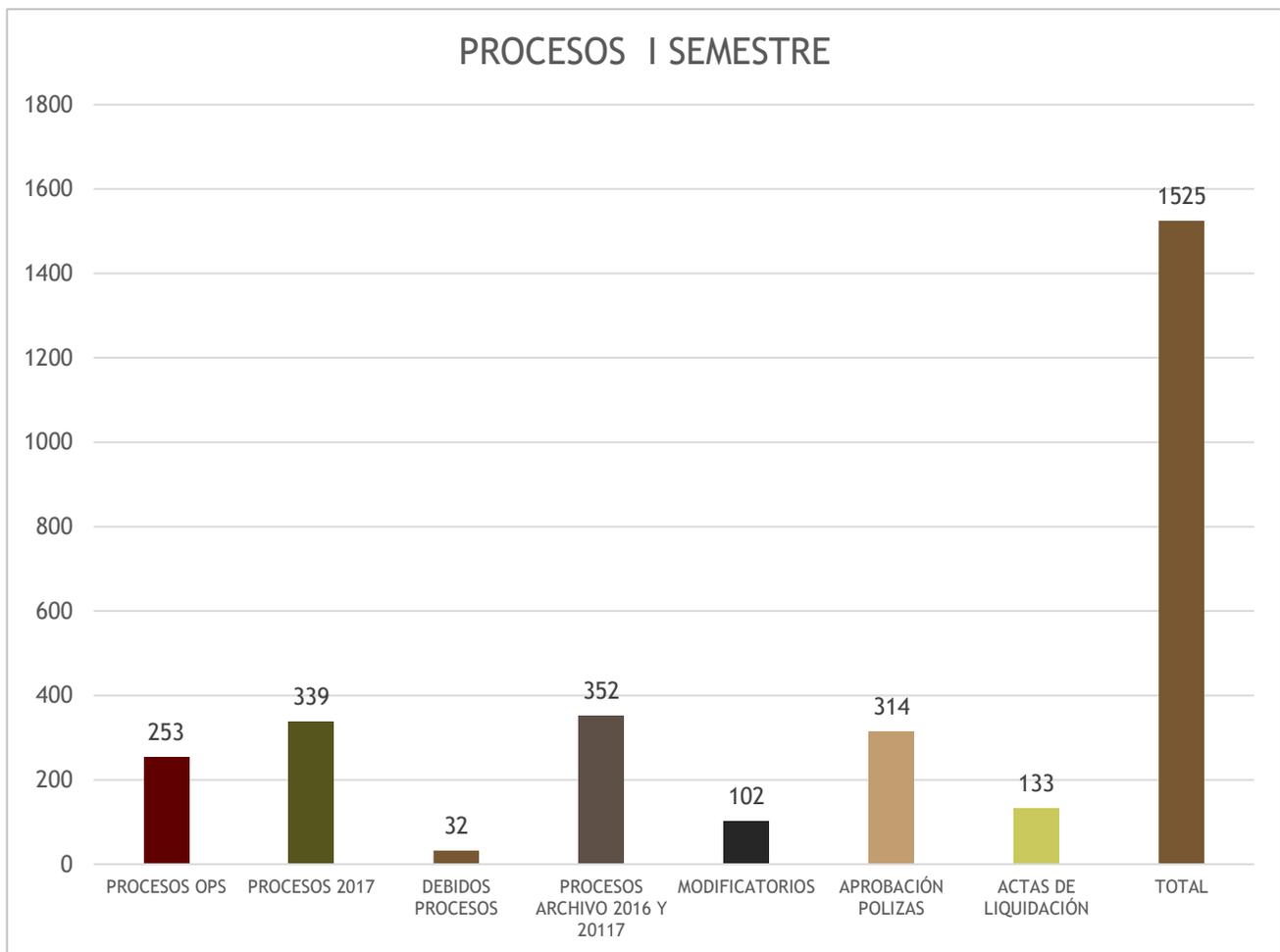
5. ÁREA DE ASESORÍAS



HÉROES MULTIMISIÓN

NUESTRA MISIÓN ES COLOMBIA

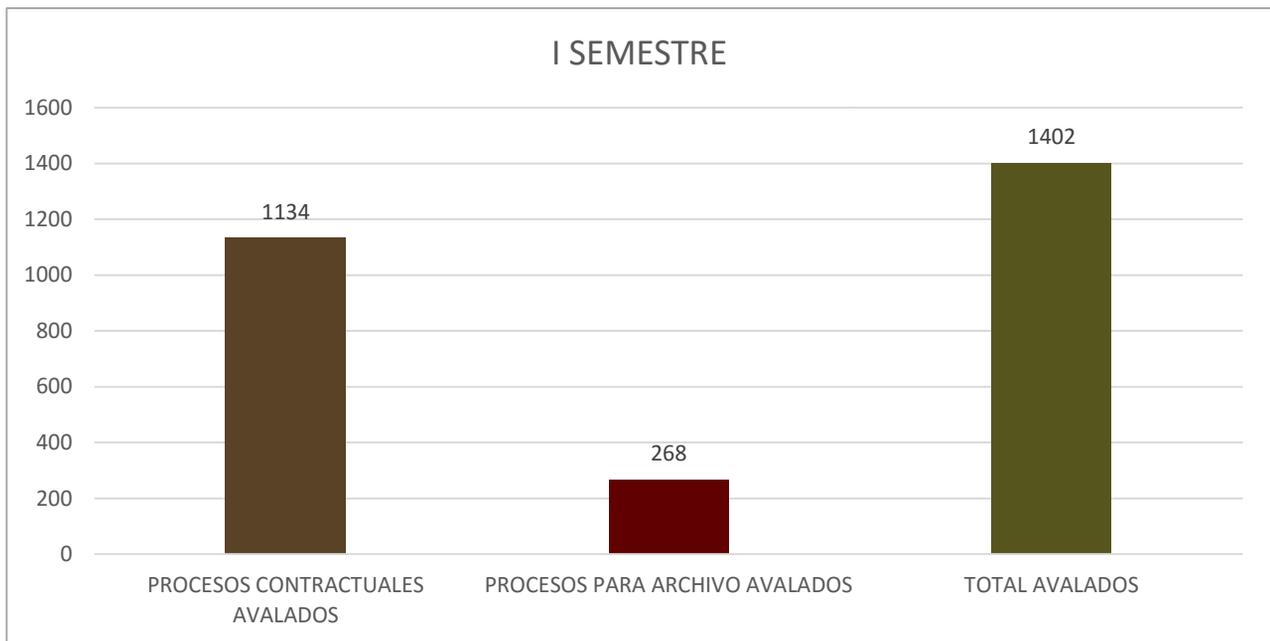
1. REVISIÓN ESTRUCTURA JURÍDICA Y ECONÓMICA CONTRACTUAL (CONFIABILIDAD DEL PROCESO)



Gráfica: N° 14 Confiabilidad
Fuente: Área de Asesorías a corte 30 de Junio de 2017

ÁREA DE
ASESORÍAS

2. RESUMEN DE LA REVISIÓN DE PROCESOS CONTRACTUALES



Gráfica: N° 15 Revisión Procesos Contractuales
Fuente: Área de Asesorías a corte 30 de Junio de 2017

ANÁLISIS:

Mediante el análisis estadístico y comparativo de los periodos comprendidos entre el primer semestre del año 2017 y el primer semestre del año 2016 se puede evidenciar los siguientes resultados:

- ✓ Se evidencia un incremento del 39% de los procesos auditados con referencia al primer semestre del año anterior.
- ✓ Se evidencia un incremento del 27% en la revisión de las actas de liquidación en comparación con las revisadas en el primer semestre del 2016.
- ✓ Se evidencia una reducción del 37% en los procesos de contratación de OPS con referencia a los procesos que se adelantaron en el primer semestre del año 2016.
- ✓ Se evidencia una reducción del 68% de los modificatorios de los procesos adelantados en el primer semestre del 2017 en comparación con los adelantados en el primer semestre del 2016.
- ✓ Se puede concluir una acción eficiente de la administración por intermedio de la oficina de confiabilidad donde se demuestra el incremento de la realización de los procesos de contratación de una forma más activa y profesional, lo cual se ve reflejado en la reducción de los modificatorios a los procesos adelantados en la vigencia actual.



6. ÁREA DE EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO

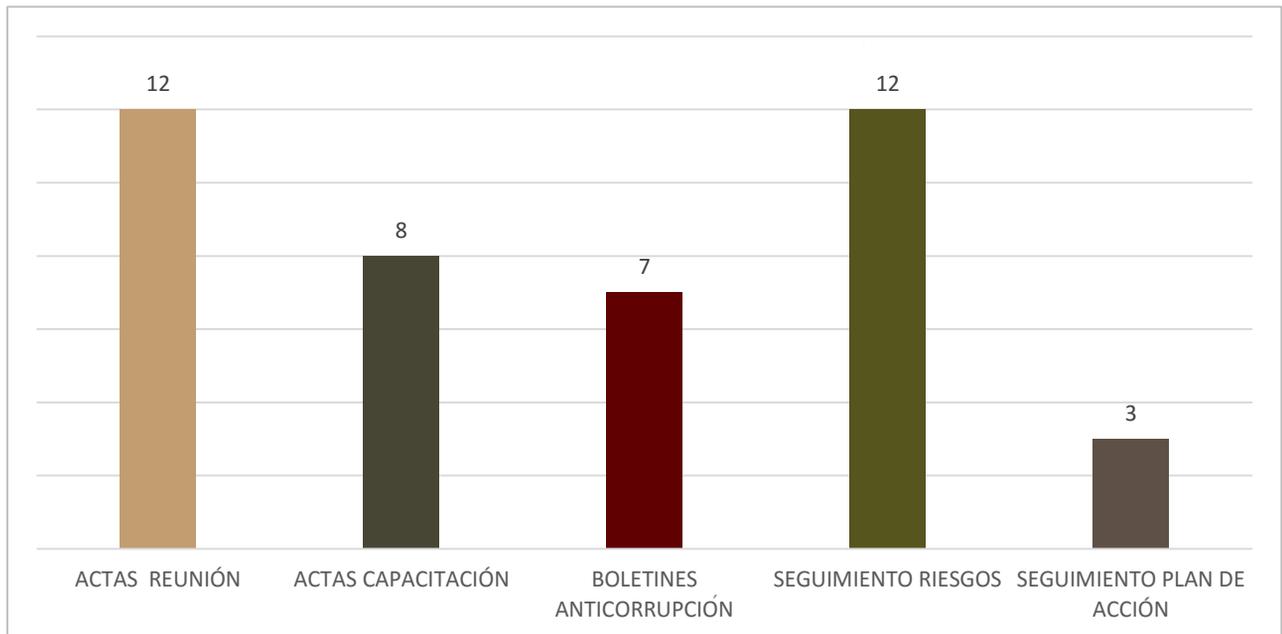
ÁREA DE
EVALUACIÓN Y
SEGUIMIENTO



HÉROES MULTIMISIÓN

NUESTRA MISIÓN ES COLOMBIA

1. ACTIVIDADES PARA EL DESARROLLO DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN

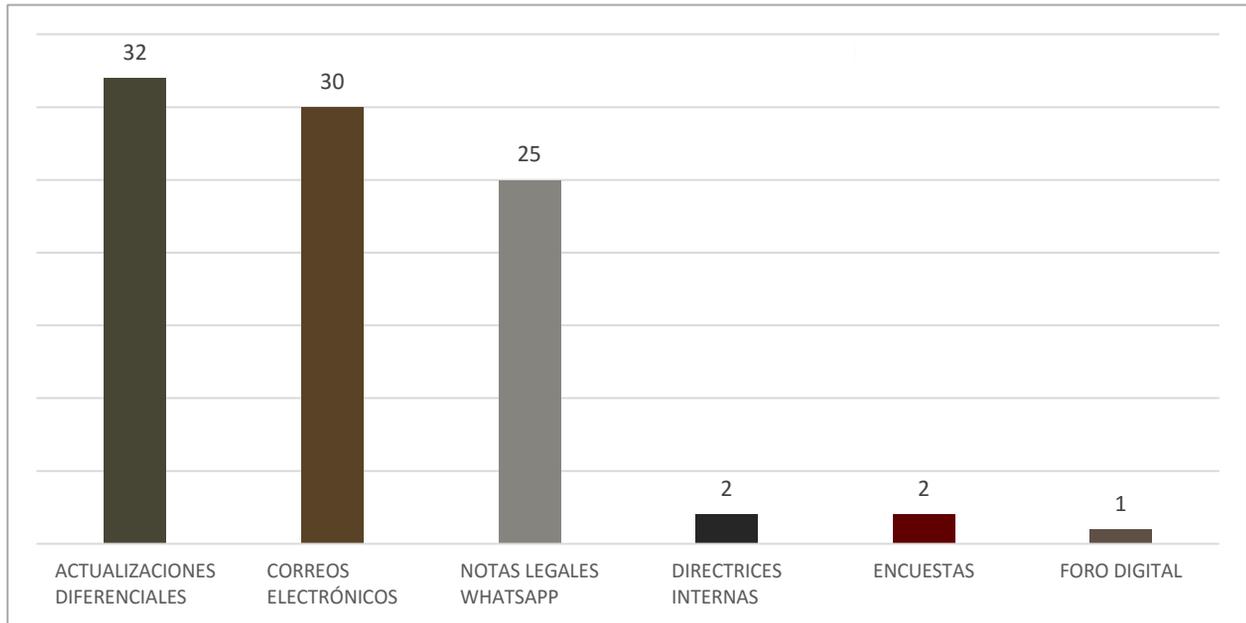


Gráfica: N° 16 Sistema Integrado de Gestión
Fuente: Área de Evaluación y Seguimiento a corte 30 de Junio de 2017

ANÁLISIS:

A través de las actividades que se vienen adelantando por parte del Sistema Integrado de Gestión, se ha logrado realizar el seguimiento a los indicadores del mapa de riesgos con una periodicidad mensual, bimensual, trimestral y semestral, así mismo seguimiento a los indicadores del plan de acción el cual tiene una periodicidad bimensual, esto ha permitido medir la gestión de los procesos y mitigar la materialización de los riesgos identificados para cada uno de los procesos.

2. CAPACITACIONES EN CONTRATACIÓN ESTATAL



Gráfica: N° 17 Capacitaciones Contratación Estatal
Fuente: Área de Evaluación y Seguimiento a corte 30 de Junio de 2017

ANÁLISIS:

Las actividades de buenas prácticas contractuales, que forman parte del fortalecimiento de la cultura de probidad en la Entidad, realizadas desde la presente asesoría, han generado un gran impacto de bienestar jurídico de prevención, tanto al interior de la CENAC AVIACIÓN, como desde la óptica externa, como el Ministerio de Defensa Nacional quien ha manifestado que estas buenas prácticas son un gran modelo de probidad, y que incluso sirven como ejemplo para otras entidades, tales como la revista digital contractual, el foro digital contractual, las actualizaciones normativas diferenciales, por correo electrónico y por whatsapp, encuestas contractuales, entre otros.

3.1 CAPACITACIONES ACTUALIZACIÓN NORMATIVA



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN

La CENAC Especializada Aviación con sus áreas orgánicas desarrollan las academias programadas durante el año, manteniendo así un alto grado de entrenamiento y actualización del personal de asesores jurídicos, económicos y militares de la unidad.

ÁREA DE
EVALUACIÓN Y
SEGUIMIENTO

4.1 CAPACITACIONES ACTUALIZACIÓN SECOP-II



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN

La CENAC Especializada Aviación con sus áreas orgánicas desarrollan las academias programadas durante el año, manteniendo así un alto grado de entrenamiento y actualización del personal de asesores jurídicos, económicos y militares de la unidad.

4.2 CAPACITACIÓN DEL NUEVO CÓDIGO DE POLICÍA NACIONAL



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN

La CENAC Especializada Aviación busca estar alineado a las nuevas políticas y regímenes en todos los ámbitos jurídicos establecidos por el gobierno Nacional, por eso se efectuó coordinación con instructores de la Escuela de la Policía Nacional para la capacitación en el Nuevo Código de Policía.

5. AUTOEVALUACIONES PROCESOS CONTRACTUALES

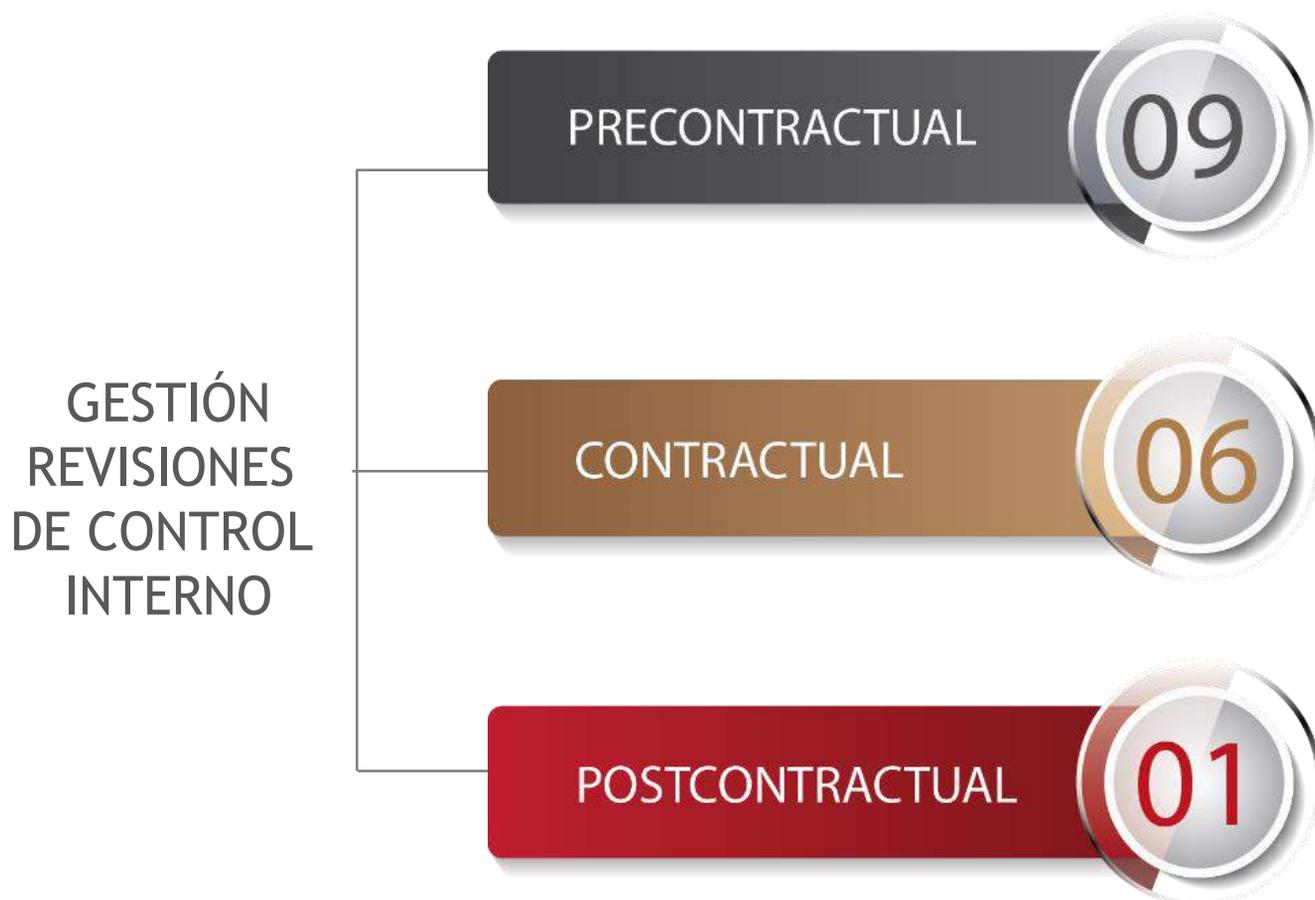


Tabla: N° 26 Autoevaluaciones Procesos Contractuales
Fuente: Área de Evaluación y Seguimiento a corte 30 de Junio de 2017

6. VISITA DE SEGUIMIENTO Y CONTROL POR PARTE DE LA DIRECCIÓN DE CONTRATACIÓN MDN



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN



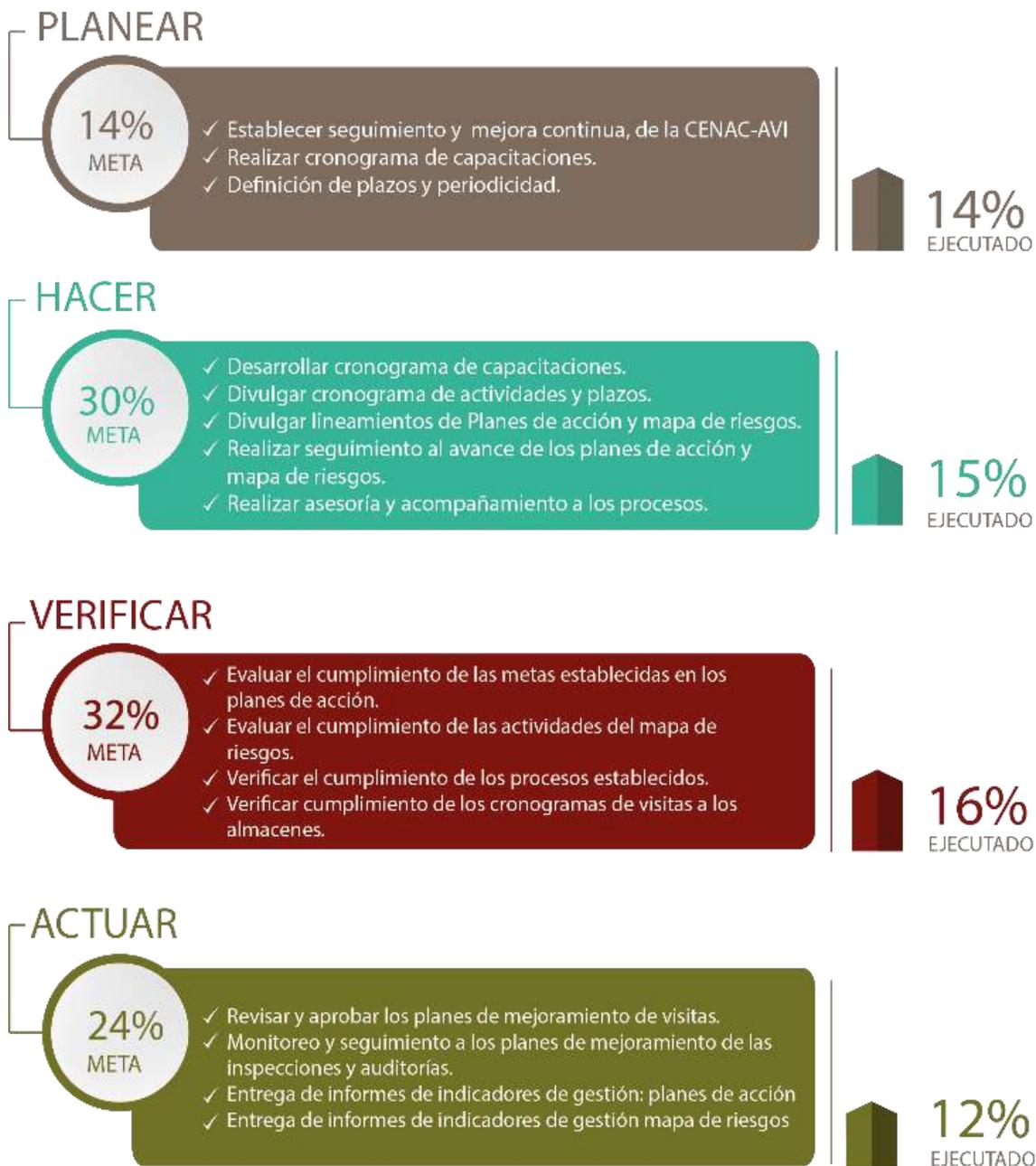
Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN

7. PREGUNTAS, QUEJAS Y RECLAMOS (P.Q.R)

RESPUESTAS A REQUERIMIENTOS	TOTAL
CADCO	02
DAVAA	03
BRIGADA No. 25	01
DIRECTOR DE DEFENSA JURÍDICA INTEGRAL	01
PROCURADURÍA	01
CONTRALORÍA	04
QUEJA SIN IDENTIFICACIÓN COMPLETA CON OBSERVACIONES	01
COLOG	01
DOCUMENTO ANÓNIMO CON OBSERVACIONES	01
COPER	01
INSPECCIÓN GENERAL DEL EJÉRCITO	01
BRIGADA No. 33	01
FISCALÍA	01
TOTAL	19

Tabla: N° 27 Preguntas Quejas y Reclamos
Fuente: Área de Evaluación y Seguimiento a corte 30 de Junio de 2017

8. PORCENTAJES SEGUIMIENTO S.I.G



Gráfica: N° 18 Porcentaje Seguimiento S.I.G
Fuente: Área de Evaluación y Seguimiento a corte 30 de Junio de 2017

TOTAL I SEMESTRE
57% / 100%

9. SITUACIÓN INVESTIGACIONES ADMINISTRATIVAS

UNIDAD	INSTRUCCIÓN	CIERRE	FALLO ÚNICA INSTANCIA	FALLO 1° INSTANCIA	FALLO 2° INSTANCIA	O.A.S.	TOTAL
CDOEJC	5	0	0	1	3	2	11
CENACAVI	0	0	0	0	0	0	0
BRIAV25	2	0	0	2	2	0	6
BRIAV32	1	0	0	1	0	1	3
BRIAV33	6	0	0	0	0	1	7
TOTAL	14	0	0	4	5	4	27

Tabla: N° 28 Investigaciones Administrativas
Fuente: Área de Evaluación y Seguimiento a corte 30 de Junio de 2017



7. ÁREA DE PLANEACIÓN

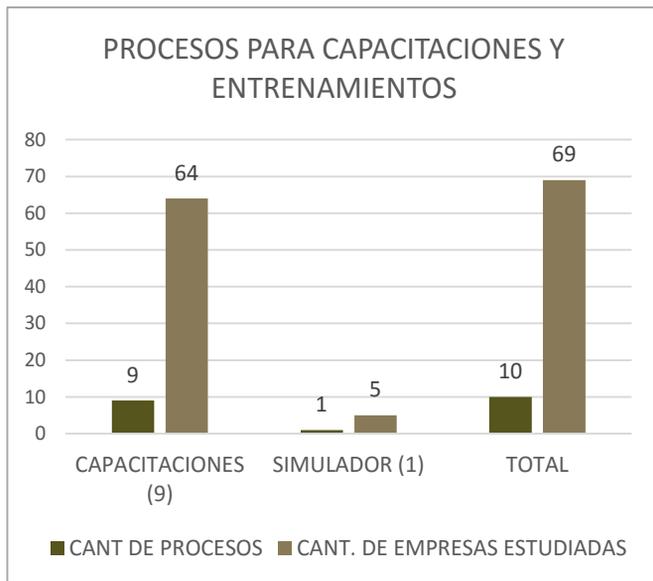
ÁREA DE
PLANEACIÓN



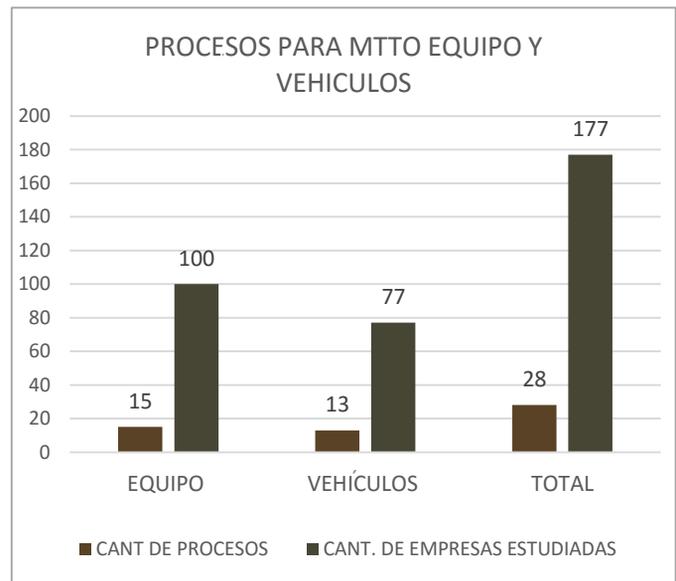
HÉROES MULTIMISIÓN

NUESTRA MISIÓN ES COLOMBIA

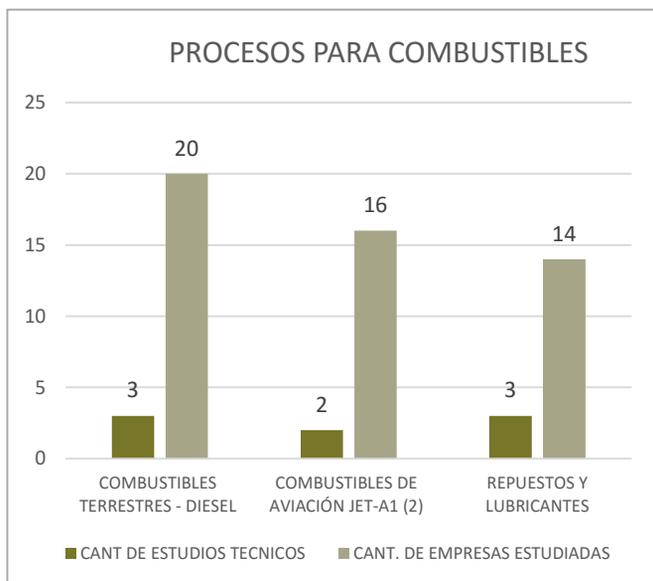
1. EXPLORACIÓN COMERCIAL



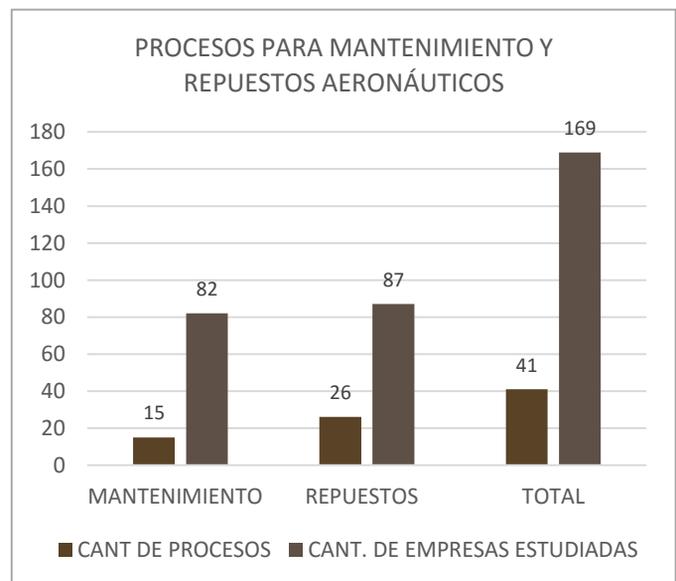
Gráfica: N° 19 Procesos para Capacitaciones y Entrenamientos
Fuente: Área de Planeación a corte 30 de Junio de 2017



Gráfica: N° 20 Procesos para Mantenimiento de Equipo
Fuente: Área de Planeación a corte 30 de Junio de 2017

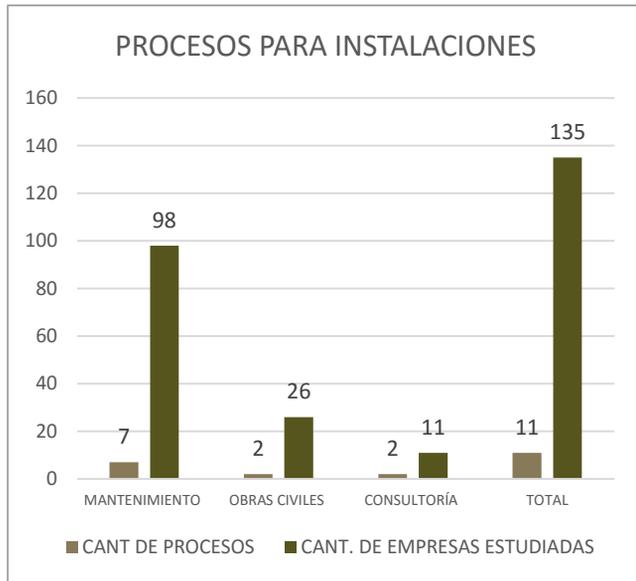


Gráfica: N° 21 Procesos para Combustibles
Fuente: Área de Planeación a corte 30 de Junio de 2017

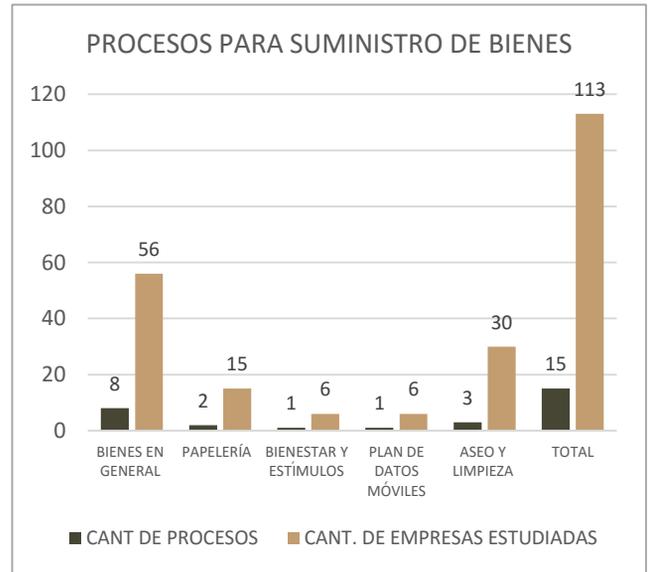


Gráfica: N° 22 Procesos para Mantenimiento Repuestos Aeronáuticos
Fuente: Área de Planeación a corte 30 de Junio de 2017

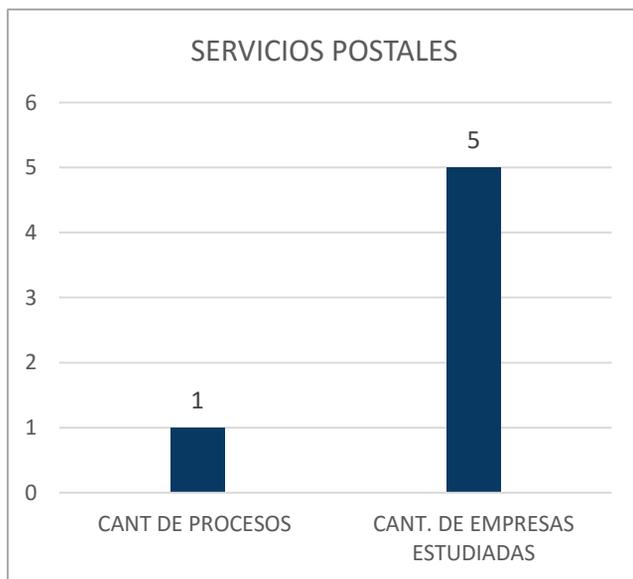
1.1 EXPLORACIÓN COMERCIAL



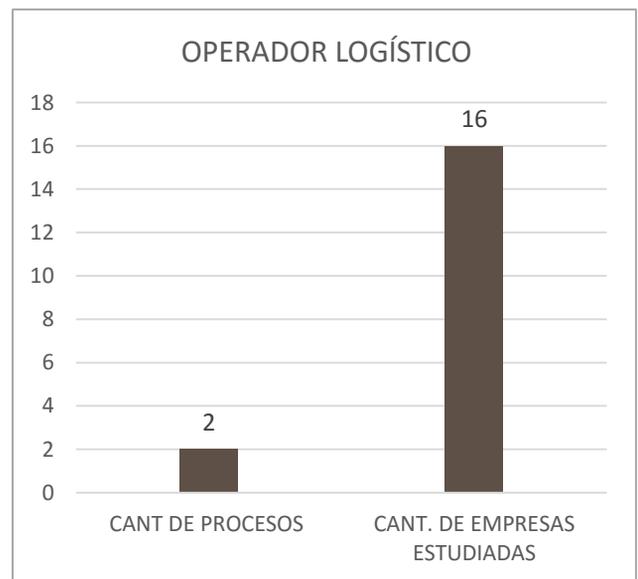
Gráfica: N° 23 Procesos para Instalaciones
Fuente: Área de Planeación a corte 30 de Junio de 2017



Gráfica: N° 24 Procesos para Suministros de Bienes
Fuente: Área de Planeación a corte 30 de Junio de 2017

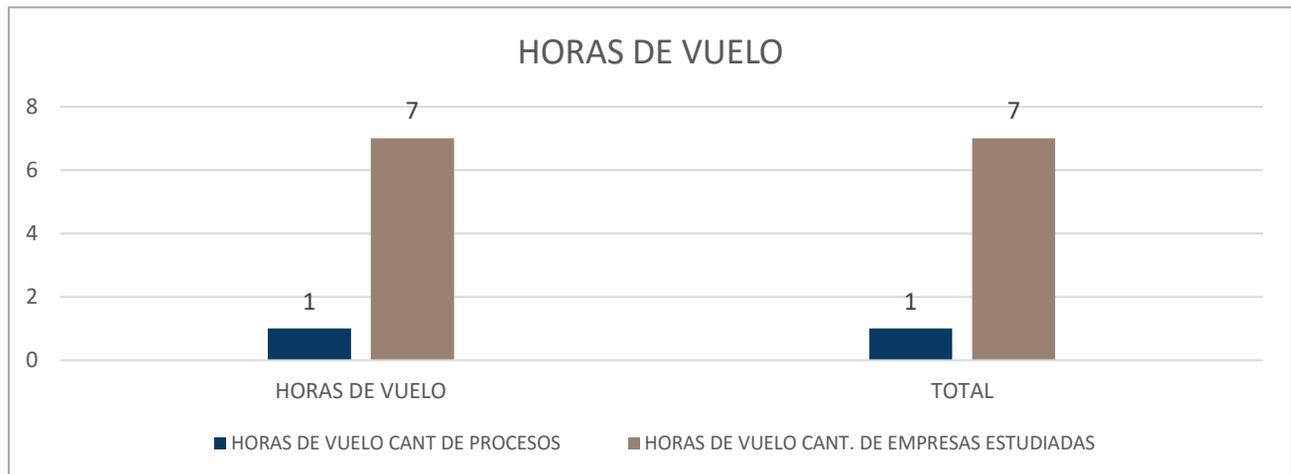


Gráfica: N° 25 Procesos para Servicios Postales
Fuente: Área de Planeación a corte 30 de Junio de 2017

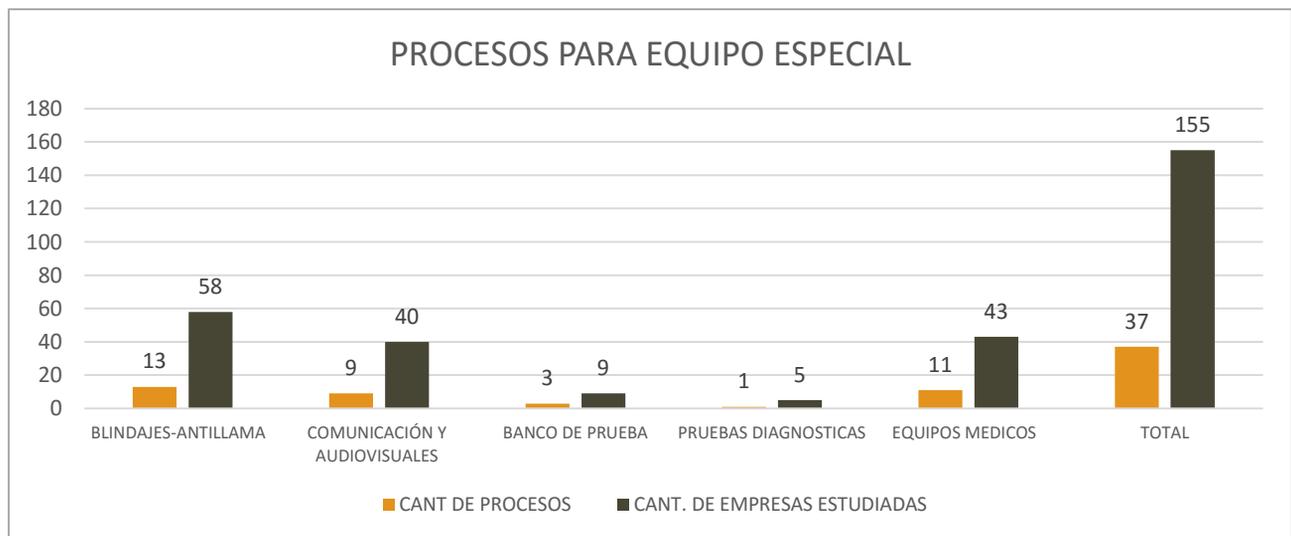


Gráfica: N° 26 Procesos para Operador Logístico
Fuente: Área de Planeación a corte 30 de Junio de 2017

1.2 EXPLORACIÓN COMERCIAL



Gráfica: N° 27 Procesos para Horas de Vuelo
Fuente: Área de Planeación a corte 30 de Junio de 2017



Gráfica: N° 28 Procesos para Equipo Especial
Fuente: Área de Planeación a corte 30 de Junio de 2017

ANÁLISIS:

Durante el transcurso de este semestre se ha hecho la exploración comercial a 154 estudios técnicos de diferentes rubros contemplados dentro del plan de compras vigente, de esta manera se tuvieron en cuenta un total de 889 empresas verificando su actividad comercial con la plataforma del RUES, así mismo se evidencia un avance significativo frente a la gestión realizada en años anteriores disminuyendo así el reproceso y las solicitudes de ampliación de oferentes a la sección.

3. PRESENTACIÓN TOE PROPUESTA AL COTEF



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN

La CENAC Especializada Aviación en procura de un mejoramiento continuo, efectuó la presentación de la nueva TOE ante el Comando de Transformación del Ejército del Futuro, de acuerdo a las necesidades y requerimientos de la unidad para mejorar los procesos contractuales.

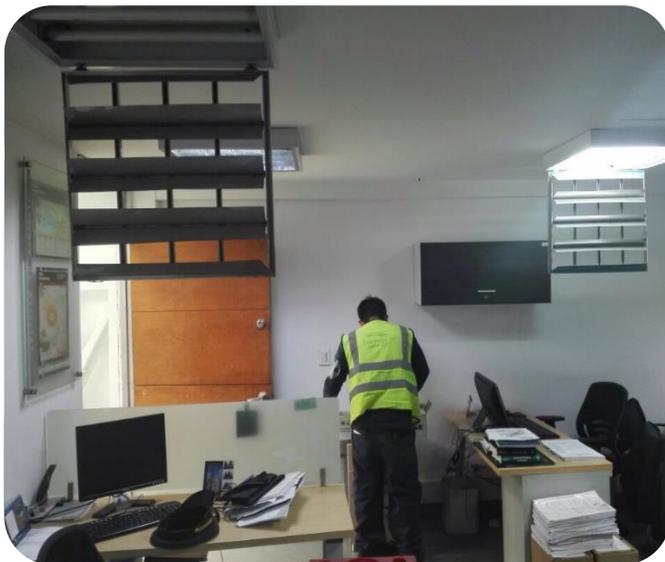
4. ACTIVIDADES DE MANTENIMIENTO DE INSTALACIONES CENAC AVIACIÓN



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN

4.1 ACTIVIDADES DE MANTENIMIENTO DE INSTALACIONES CENAC AVIACIÓN



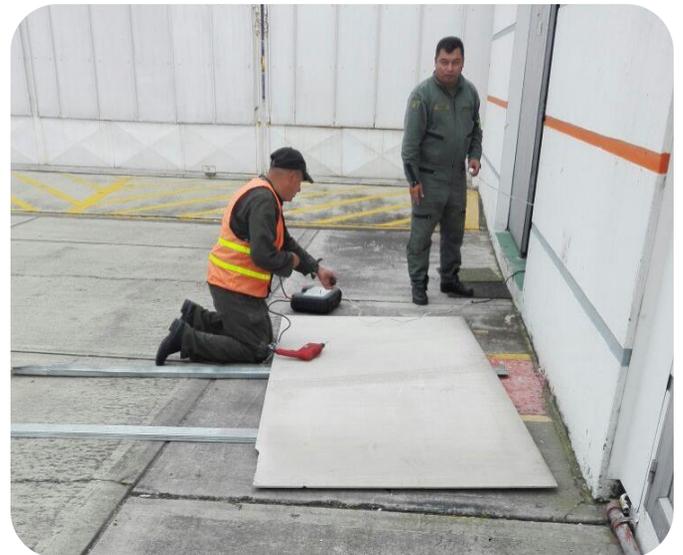
Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN

4.2 ACTIVIDADES DE MANTENIMIENTO DE INSTALACIONES CENAC AVIACIÓN



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN

5. ACTIVIDADES DE MORAL Y BIENESTAR



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN

CELEBRACIÓN DÍA DE LA MUJER

Para los directivos, jefes de área y personal orgánico de la CENAC Especializada Aviación, es muy importante reconocer la labor tan entregada de la mujer para el desarrollo y gestión realizada por la unidad; es por eso que en su día se les hizo un sencillo pero sentido homenaje de agradecimiento a ellas, que tienen que dejar a sus hijos y esposos para cumplir con la misión de la institución.

5.1 ACTIVIDADES DE MORAL Y BIENESTAR



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN

CELEBRACIÓN DÍA DE LA MADRE

Para la CENAC ESPECIALIZADA AVIACIÓN es importante reconocer la entrega y dedicación por parte de las Madres de la Unidad haciendo un pequeño homenaje y resaltando su esfuerzo y cualidades en sus labores diarias.

5.2 ACTIVIDADES DE MORAL Y BIENESTAR



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN

CELEBRACIÓN DÍA DEL HOMBRE

La camaradería en la unidad es recíproca, por eso ellas quisieron de la misma forma homenajear a los hombres en su día.

5.3 ACTIVIDADES DE MORAL Y BIENESTAR



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN

Para la CENAC Especializada de Aviación es importante el bienestar del personal civil y militar de la institución, en este sentido se reunieron las diferentes secciones para realizarle un BABY SHOWER por el futuro nacimiento de la hija del CP. PINZÓN .

5.4 ACTIVIDADES DE MORAL Y BIENESTAR



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN

El compañerismo y camaradería en la CENAC Especializada de Aviación es un factor fundamental para el cumplimiento de la misión, por esta razón se hacen reuniones para celebrar los cumpleaños de nuestros colaboradores y hacer almuerzos de despedida a nuestros oficiales que salieron trasladados.

5.5 ACTIVIDADES DE MORAL Y BIENESTAR



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN

Actividad de integración Deportiva - Campeonato Relámpago de Baloncesto CENAC AVIACIÓN 2017.

6. ENTREGA DE DIRECCIÓN DE LA CENAC ESPECIALIZADA AVIACIÓN



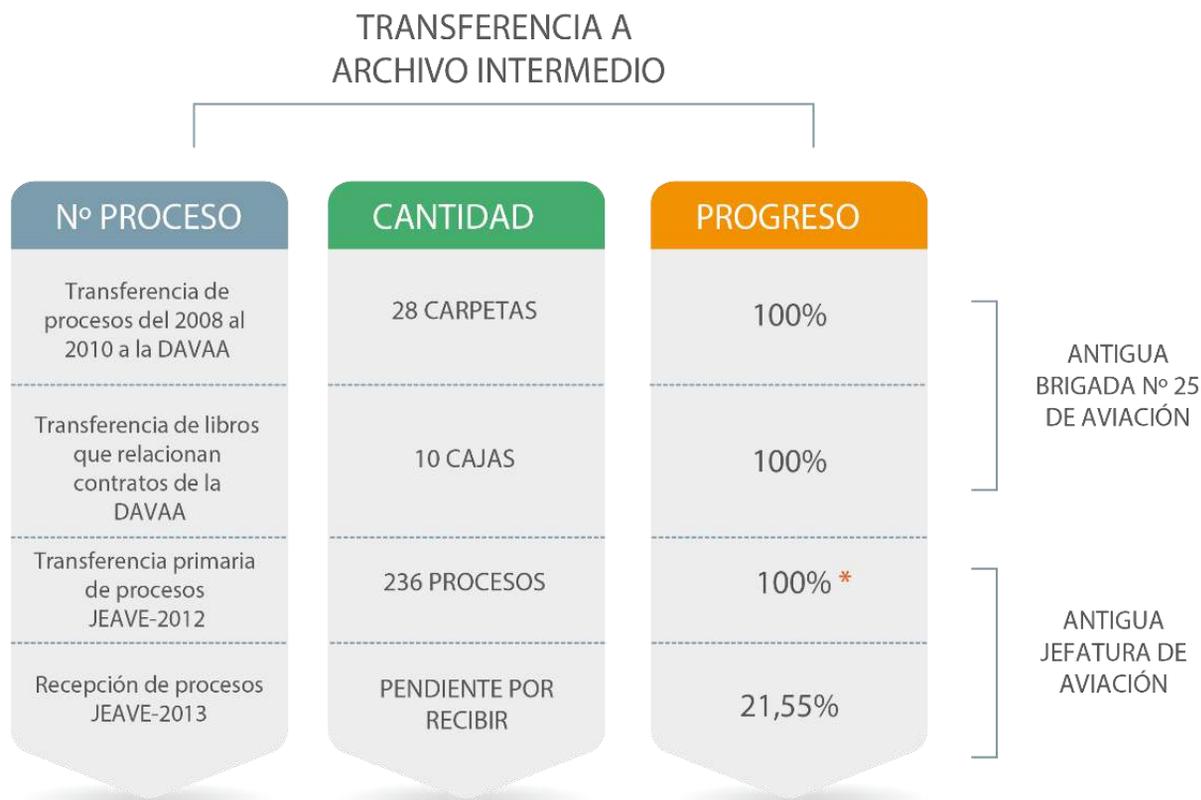
Fuente: Archivo fotográfico DAVAA - D9



Fuente: Archivo fotográfico DAVAA - D9

En el mes de Junio del presente año se efectúa la entrega de la Central Administrativa y Contable Especializada Aviación por parte del Señor Coronel FABIÁN RICARDO GIRALDO CHAPARRO Director de la Unidad al Señor Coronel ARIEL PONGUTA ORTIZ Director CENAC AVIACIÓN entrante .

7. GESTIÓN DE ARCHIVO



* Pendiente por incluir en cronograma del plan de Ejército para efectuar la transferencia de Archivo.

Tabla: Nº 29 Gestión de Archivo
Fuente: Área de Planeación - Archivo Central a corte 30 de Junio de 2017

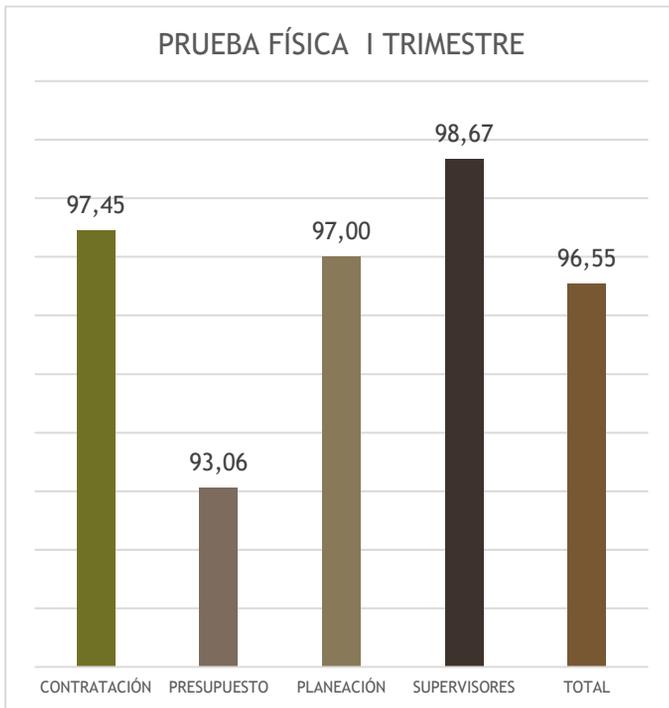
ANÁLISIS:

En el presente año se culminó la transferencia a la DAVAA de 28 Carpetas de procesos de contratación del año 2008 al 2010 que por competencia de sus funciones debe reposar en el archivo central de la DAVAA.

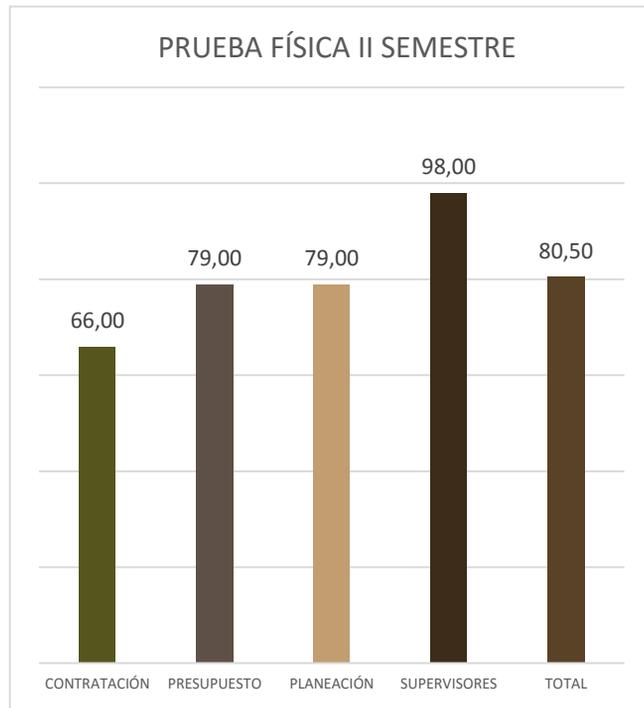
Con respecto a los libros de contratación de la DAVAA se organizaron de acuerdo a su normatividad vigente de año de cierre y se transfirió el 100% al archivo central de la DAVAA, ya que eran contratos suscritos en esa unidad.

La recepción de los procesos del año 2013 se ve reflejado un avance para su revisión y poder incorporarlo en los cronogramas de transferencia de Comando Ejército.

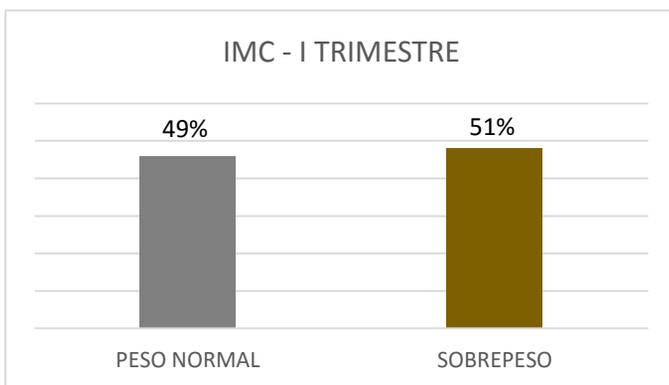
8. PRUEBAS FÍSICAS



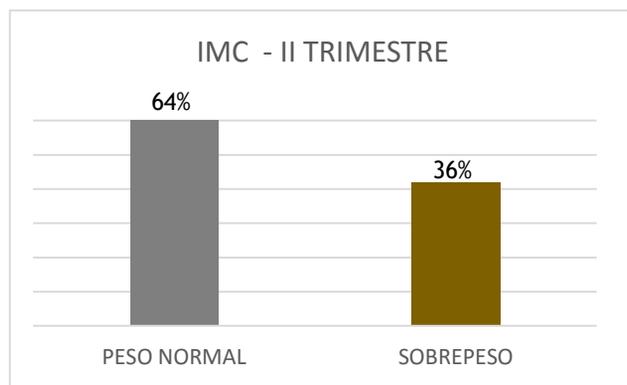
Gráfica: N° 29 Prueba Física I Trimestre
Fuente: Área de Planeación a corte 30 de Junio de 2017



Gráfica: N° 30 Prueba Física II Trimestre
Fuente: Área de Planeación a corte 30 de Junio de 2017



Gráfica: N° 31 Prueba Física IMC I Trimestre
Fuente: Área de Planeación a corte 30 de Junio de 2017



Gráfica: N° 32 Prueba Física II Trimestre
Fuente: Área de Planeación a corte 30 de Junio de 2017

Color	Rango	Estado
	Menor de 18	Infrapeso
	19 - 25	Peso Normal
	26 - 30	Sobre Peso
	31 - 35	Obesidad Leve
	36 - 40	Obesidad Media
	Mayor de 41	Obesidad Morbida

8.1 PRUEBA FÍSICA



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN

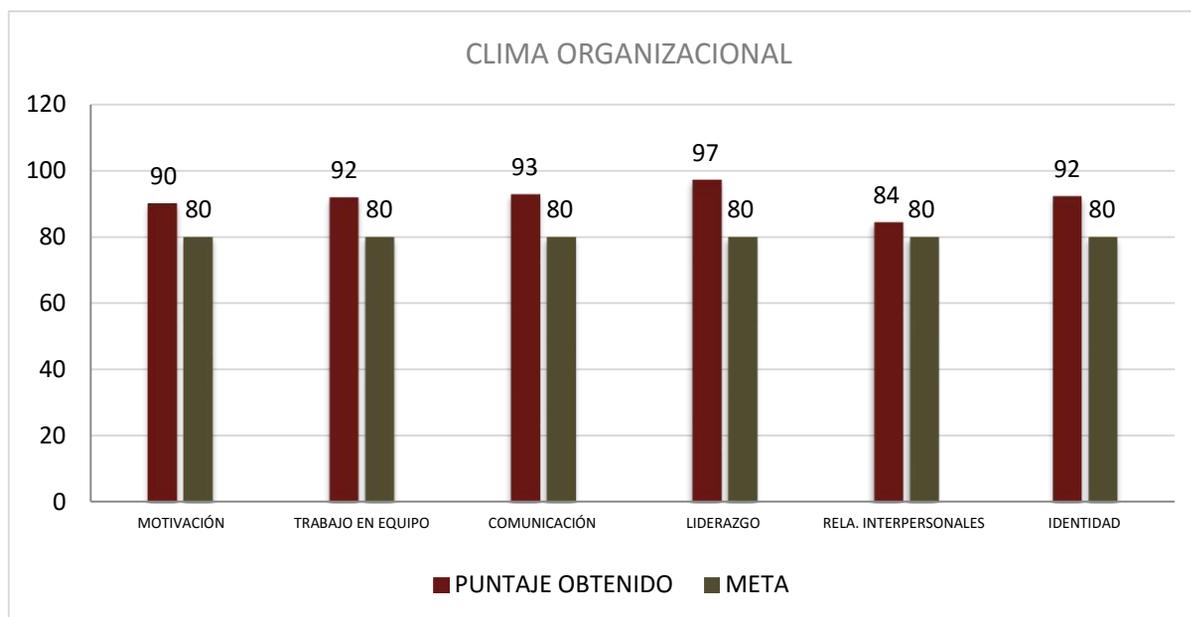


Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN



Fuente: Archivo fotográfico CENAC AVIACIÓN

9. ENCUESTA PERSONAL MILITAR

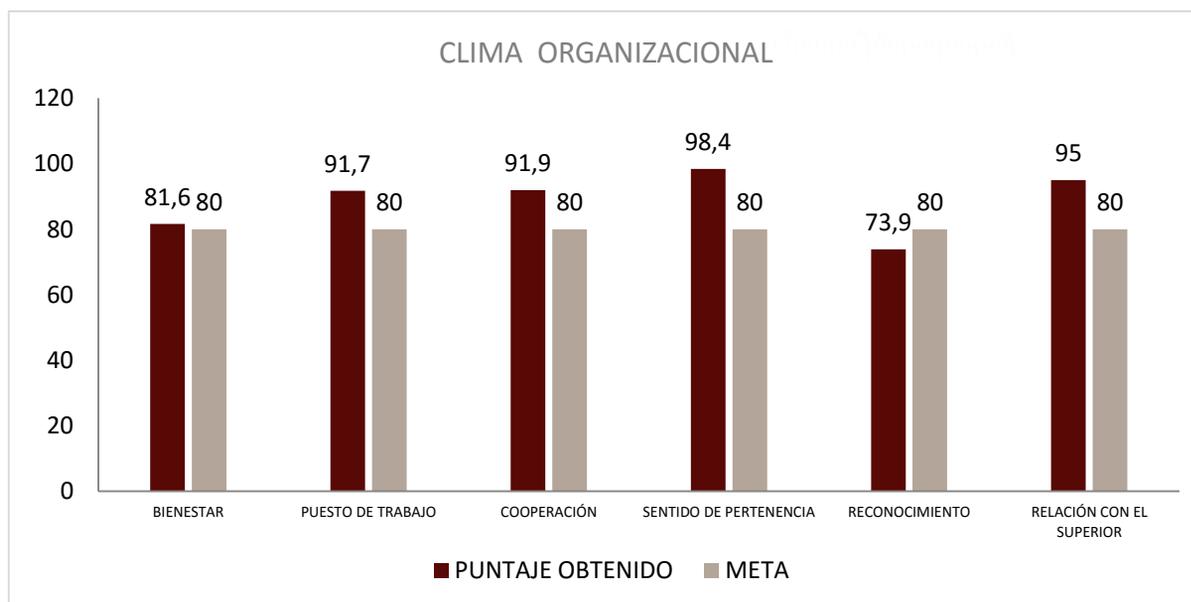


CRITERIO DE EVALUACIÓN			
NULO 0-20	BAJO 20-50	MEDIO 50-80	ALTO 80-100

VARIABLE	INTERPRETACIÓN CUALITATIVA	PUNTAJE OBTENIDO	META
MOTIVACIÓN	En todo momento el Director del CENAC, motiva e incentiva al personal, bien sea mediante academias, y/o relaciones generales y reuniones de Estado Mayor, de tal manera que el personal es muy consiente de la misión.	90	80
TRABAJO EN EQUIPO	Esta variable es promovida gracias al sistema de reorganización periódico que tiene el Estado Mayor, donde el personal aprende a trabajar en equipo.	92	80
COMUNICACIÓN	La comunicación en el CENAC se gestiona a través de espacios como reuniones de Estado mayor, jornadas deportivas, celebraciones especiales y demás.	93	80
LIDERAZGO	El liderazgo se canaliza a través de los Jefes de Sección, quienes tienen la responsabilidad de guiar y orientar a sus subordinados, permitiendo así un alto desempeño en el personal.	97	80
RELACIONES INTERPERSONALES	Gracias a los espacios de recreación y deportes brindados por el Director del CENAC y la integración del personal en la celebración de fechas especiales, se ha podido mantener un ambiente de armonía sano y tranquilo al interior del Estado Mayor.	84	80
IDENTIDAD	Por parte de la Dirección del CENAC se han llevado a cabo academias donde se fomentan los principios y valores, pilares fundamentales que permiten el cumplimiento de la misión con un alto grado de profesionalismo y compromiso.	92	80

Gráfica: N° 33 Clima Organizacional Personal Militar
Fuente: Área de Planeación a corte 30 de Junio de 2017

9.1 ENCUESTA PERSONAL MILITAR



CRITERIO DE EVALUACION			
NULO	0-20	BAJO	20- 50
		MEDIO	50-80
		ALTO	80 -100

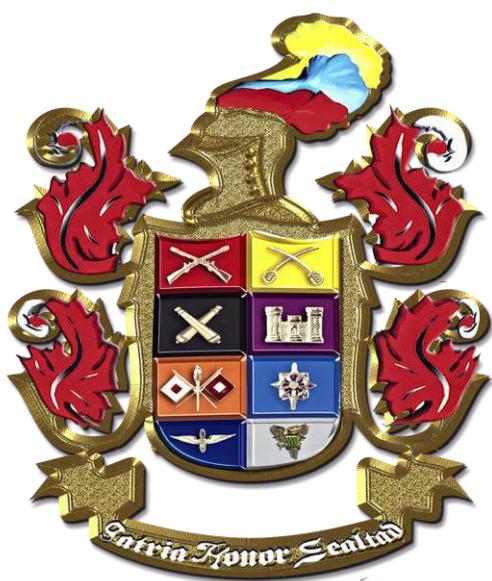
VARIABLE	INTERPRETACIÓN CUALITATIVA	PUNTAJE OBTENIDO	META
BIENESTAR	En el CENAC se cumple con las políticas de moral y bienestar al personal, además se permite que el personal civil pueda integrarse en las diferentes celebraciones que se realizan.	81,6	80
PUESTO DE TRABAJO	Todos los elementos de dotación utilizados por el personal civil son lo más ergonómicos posible, lo que permite que su ambiente de trabajo sea el ideal.	91,7	80
COOPERACIÓN	La cooperación es importante en el cumplimiento de la misión, por tal motivo, el personal civil de la unidad no es ajeno a que se le apoye y cooperé cuando es necesario, lo que permite una mayor eficiencia en las actividades de la Brigada.	91,9	80
SENTIDO DE PERTENENCIA	El Director del CENAC aprovecha las formaciones y reuniones de Estado Mayor para inculcar el sentido de pertenencia para con la institución, lo que garantiza que el personal civil sea consecuente a este.	98,4	80
RECONOCIMIENTO	Para exaltar la labor del personal civil, el Director del CENAC utiliza la orden semanal, donde además de reconocer el trabajo del personal que se destaca, incentiva para que todos lleguen a ser felicitados.	73,9	80
RELACIÓN CON EL SUPERIOR	En la Unidad, prima las buenas costumbres y el respeto hacia los demás, políticas que se canalizan a través de los jefes de sección, lo que lleva a que haya un ambiente de camaradería y respeto mutuo.	95	80

Gráfica: N° 34 Clima Organizacional Personal Civil
Fuente: Área de Planeación a corte 30 de Junio de 2017



HÉROES MULTIMISIÓN

NUESTRA MISIÓN ES COLOMBIA



EJÉRCITO NACIONAL

INFORME DE GESTIÓN AÑO 2016 CENAC ESPECIALIZADA AVIACIÓN

NUESTRA MISIÓN ES COLOMBIA



HÉROES MULTIMISIÓN

NUESTRA MISIÓN ES COLOMBIA

NUESTRA MISIÓN ES COLOMBIA



HÉROES MULTIMISIÓN

NUESTRA MISIÓN ES COLOMBIA



Presentación



1. PRESENTACIÓN

NUESTRA MISIÓN ES COLOMBIA



HÉROES MULTIMISIÓN

NUESTRA MISIÓN ES COLOMBIA



NUESTRA ORGANIZACIÓN



Del esfuerzo del CEDEF se derivan los dos componentes principales de la configuración de fuerza: el ejército de combate y el ejército generador de fuerza, cada uno integrado por elementos, conceptos, estructuras y principalmente, capacidades y competencias administrativas que constituyen la base de desarrollo integral del Ejército.

Lo anterior en el entendido de que la distinción entre logística y combate, es una distinción funcional y no una distinción organizativa formal. Así, el ejército de combate es el encargado de conducir operaciones militares y llevar a cabo la guerra, mientras que el ejército generador de fuerza se ocupa de los procesos de apoyo (logístico, mantenimiento, administrativo, instrucción y entrenamiento, entre otros) y sostenimiento (reclutamiento, sanidad operacional y asistencial, infraestructura). La ejecución eficiente de estos procesos permite instruir, entrenar, dotar y mantener fuerzas listas para ser empleadas por el ejército de combate, cada vez que se requieran, garantizando la agilidad y oportunidad que la dinámica operacional exige (Ejército Nacional, 2016, p.60).



La CENAC Especializada Aviación del Ejército evolucionó Implementando el sistema integrado de gestión (MECI-SISTEDA-S.G.C.), que facilitó el desarrollo de procesos y procedimientos que permitieron una acertada toma de decisiones, a fin de obtener y mejorar los resultados en el marco de la eficacia, eficiencia y efectividad.

La implementación y aplicación de estos procesos conllevó directamente al fortalecimiento de la Aviación del Ejército, elemento importante para el desarrollo de operaciones que permitieron cumplir los objetivos estratégicos y de calidad de la fuerza.

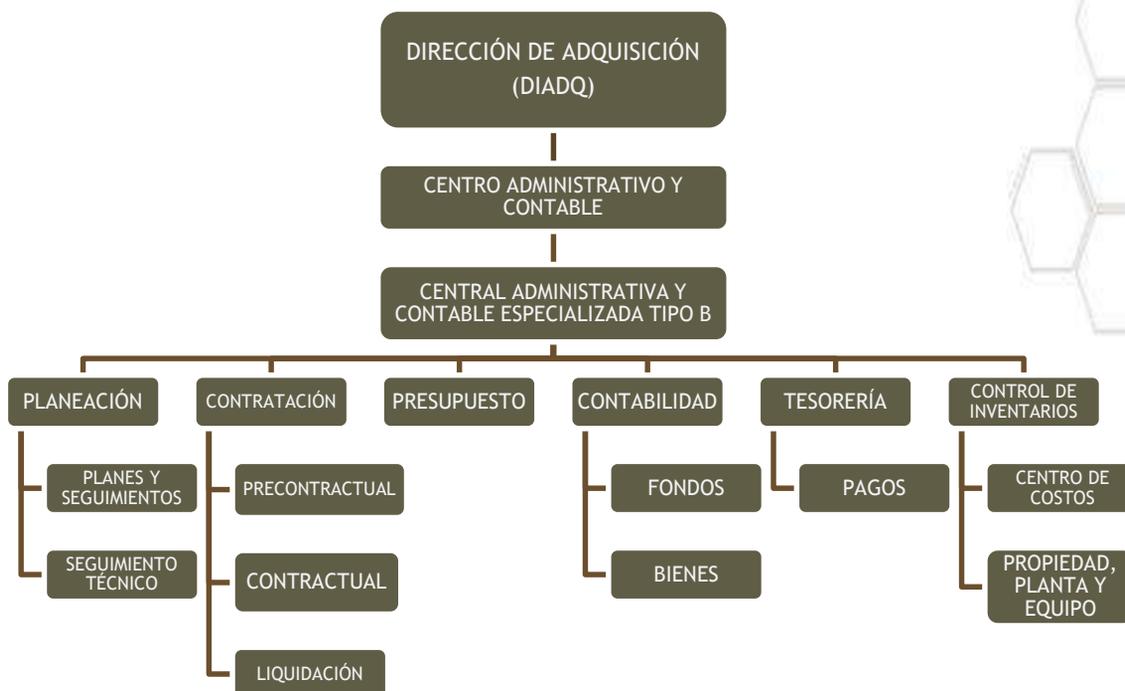
Por este motivo fue fundamental el desarrollo y aplicación de mecanismos que cubrieron las necesidades del Ejército Nacional a través de una excelente planeación y correcta ejecución de los recursos.

Los logros de la CENAC Especializada Aviación estuvieron orientados a la misión institucional y a optimizar los niveles de transparencia, selección objetiva, publicidad y libre concurrencia de los procesos de contratación de acuerdo con la normatividad vigente.

La CENAC Especializada Aviación en Cifras muestra los resultados obtenidos durante el periodo 2016 cuyo cumplimiento se logró a través de los objetivos institucionales y de calidad establecidos.

Coronel FABIÁN RICARDO GIRALDO CHAPARRO
Director Central Administrativa y Contable
Especializada Aviación

ORGANIZACIÓN



Autentica: CR. BARBOSA FONTECHA
Director DOPRI

* TOE Propuesta en revisión por parte del COTEF.



Área de
Presupuesto



2. ÁREA DE PRESUPUESTO

NUESTRA MISIÓN ES COLOMBIA



HÉROES MULTIMISIÓN

NUESTRA MISIÓN ES COLOMBIA



ECONOMÍA

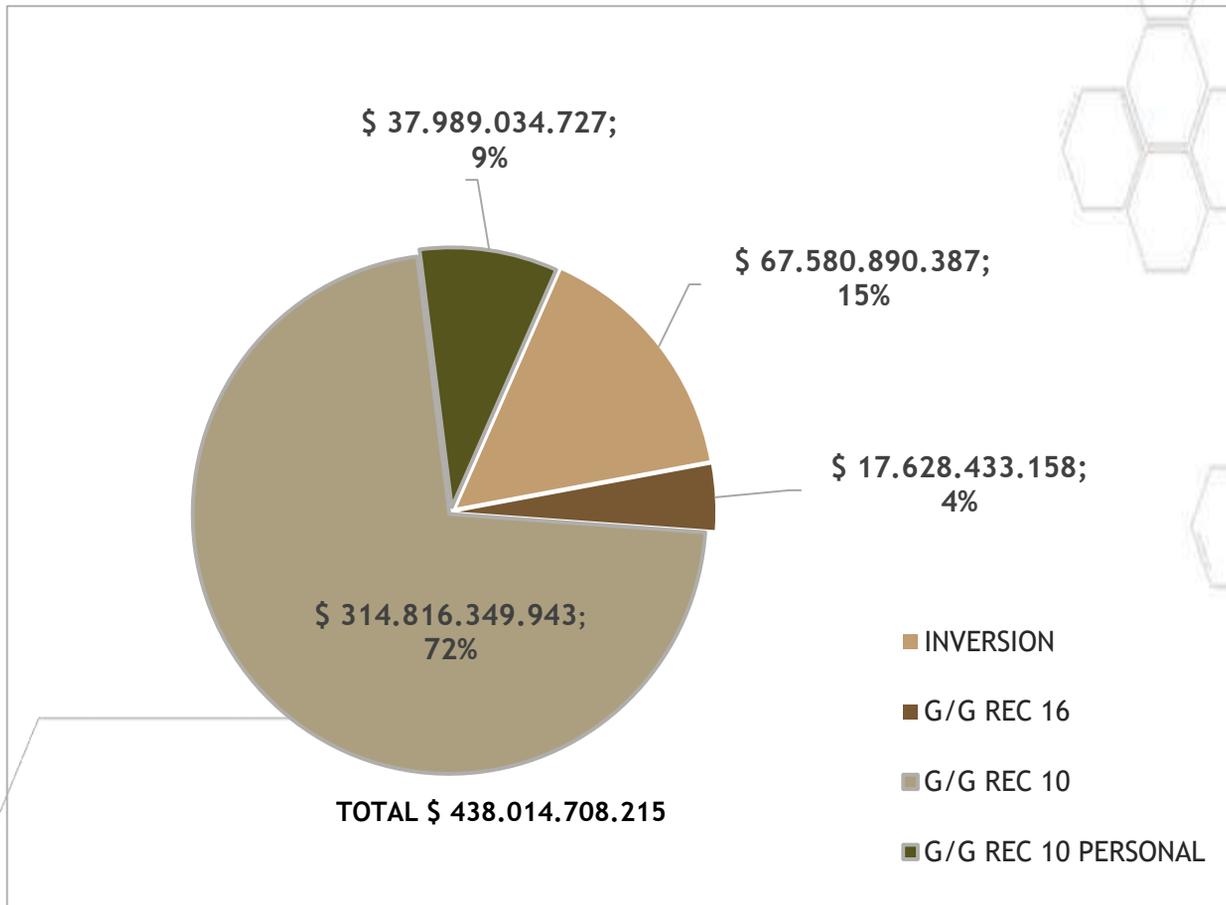


Proporción de recursos del sostenimiento de una manera eficiente para permitirle al comandante emplear todos los medios para lograr el mayor efecto posible. Esto se logra a través de la gestión y la disciplina eficiente, la priorización y asignación de recursos y la capitalización de las interdependencias conjuntas.

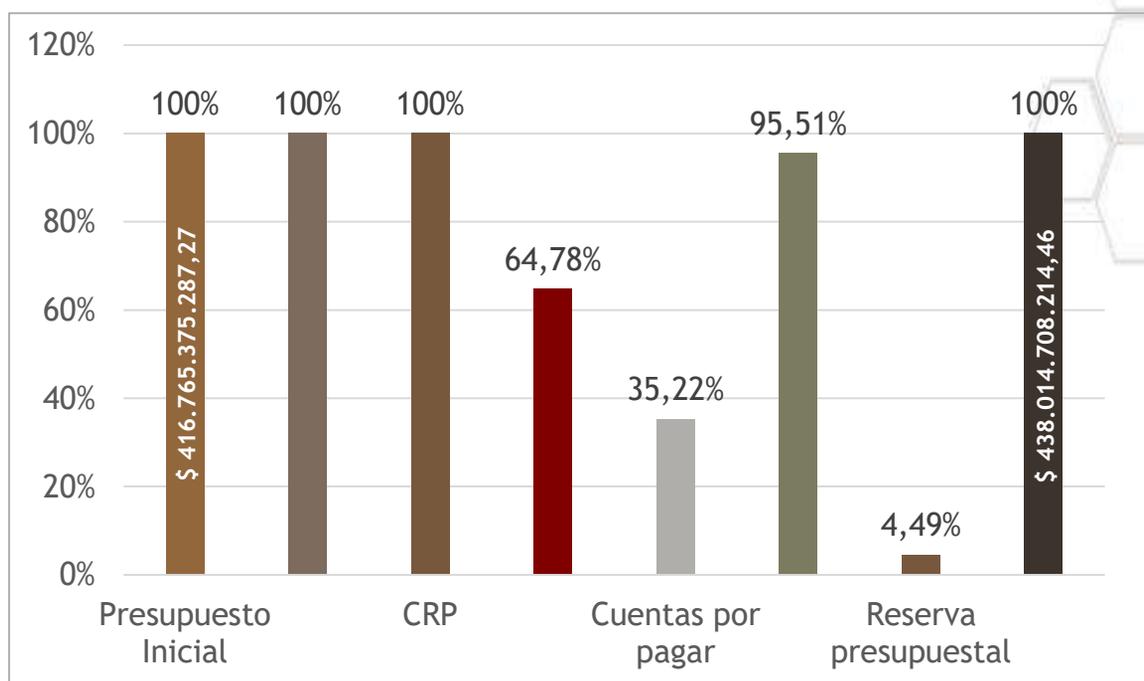
También puede lograrse mediante la contratación para el apoyo o el uso de los recursos de la nación anfitriona a fin de reducir o eliminar el uso de los recursos militares (Ejército Nacional, 2016, p. 5).

• 2.1 DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTO

VIGENCIA AÑO 2016



• 2.2 ESTADO DEL PRESUPUESTO 2016



Área de Presupuesto

- **2.3 RESERVA PRESUPUESTAL**

Presupuesto / Reserva Presupuestal

Año	2015	2016
Presupuesto	450.370.526.264,95	438.014.708.214,46
Reserva	26.564.901.250,63	19.676.805.307,10
%	5,90%	4,49%

Comparativo Años 2015- 2016

Teniendo en cuenta el porcentaje arrojado por la cantidad de dinero que se estableció como reserva, se evidencia la reducción de \$ 6.888.095.944, con respecto a la reserva presupuestal del año 2015; el promedio del valor de la reserva presupuestal en los últimos 3 años es de 5,57%, con base a este promedio se puede determinar que la reserva del año 2016 demuestra una disminución del 1,08%.

• 2.4 AHORRO DE LA FUERZA

AHORRO

Año	2016
Gastos Generales	5.700.248.568,60
Inversión	340.109.613,09
Total	6.040.358.181,69

1. Gestión de los comités económicos.
2. Negociaciones en proceso de ACOFA.
3. Subastas a la inversa.
4. Amplio margen y participación de las empresas y competencia entre las mismas.
5. Variación de la TRM en comparación con el valor de referencia estipulado por el Ministerio de Defensa Nacional.

REINVERSIÓN DEL PRESUPUESTO AHORRADO 2016

Gasto	Reintegro para servicios públicos EJC.	Reintegro Tesoro Nacional
Gastos Generales	5.431.963.017,06	268.285.551,54
Inversión	224.909.613,09	115.200.000,00
Total	5.656.872.630,15	383.485.551,54

Reintegro para servicios públicos EJC.	5.656.872.630,15
Reintegro Tesoro Nacional	383.485.551,54
Total	6.040.358.181,69

2.5 VIGENCIAS FUTURAS 2017

Rubro	Apropiado	Comprometido	Pendiente por Comprometer
Gastos Generales	182.118.614.072.00	146.973.205.441.27	35.899.332.762,82
Inversión	40.000.000.000.00	39.216.994.926.08	783.005.073,92
Total	222.118.614.072.00	186.190.200.367.35	36.682.337.836,74
Porcentaje	100 %	83,82 %	16,18 %

GASTOS GENERALES	
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	12.342.205.646,53
REPUESTOS	7.289.446.969,47
OTROS MATERIALES Y SUMINISTROS	56.984.012,82
MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	608.641.098,28
MANTENIMIENTO EQUIPO DE NAVEGACIÓN Y TRANSPORTE	2.499.319.723,69
SERVICIOS DE TRANSMISIÓN DE INFORMACIÓN	21.849.915,02
TRANSPORTE DE SOLDADOS	3.315.000.000,00
SERVICIOS DE CAPACITACIÓN	8.342.405.872,00
HERRAMIENTAS	980.248.857,01
EQUIPOS DE COMUNICACIÓN	443.230.668,00
INVERSIÓN 2017	
MANTENIMIENTO MAYOR AERONÁUTICO	783.005.073,92
TOTAL	36.682.337.836,74

NUESTRA MISIÓN ES COLOMBIA



HÉROES MULTIMISIÓN

NUESTRA MISIÓN ES COLOMBIA



Control de Inventarios



3. CONTROL DE INVENTARIOS

NUESTRA MISIÓN ES COLOMBIA



HÉROES MULTIMISIÓN

NUESTRA MISIÓN ES COLOMBIA

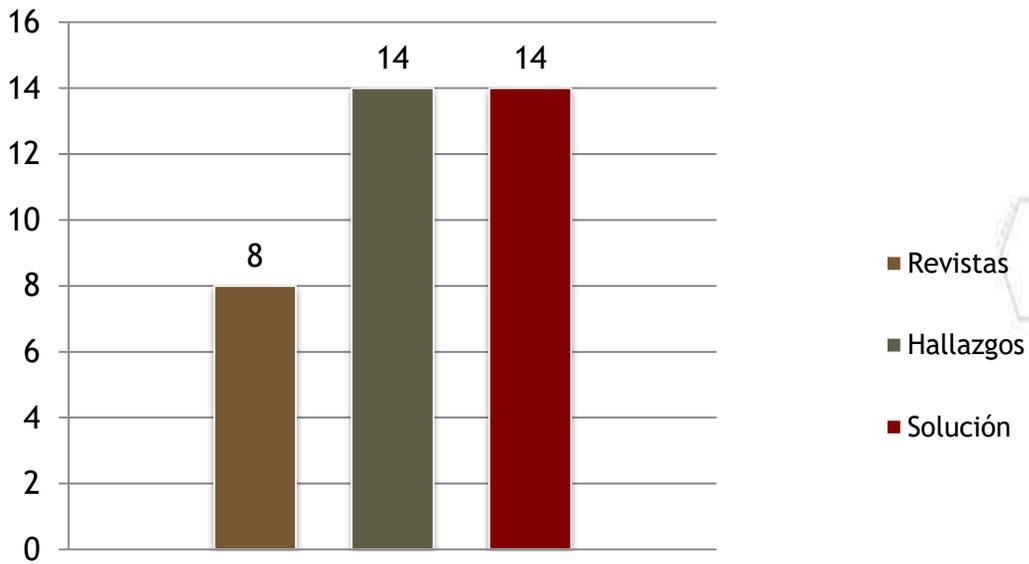


INTEGRACIÓN



Combinación de todos los elementos del sostenimiento (tareas, funciones, sistemas, procesos, organizaciones) de las operaciones que aseguran la unidad de mando y esfuerzo. Las unidades del Ejército integran el sostenimiento con las fuerzas conjuntas y en las operaciones multinacionales para maximizar los efectos complementarios y de refuerzo de cada servicio y los recursos nacionales (Ejército Nacional, 2016, p.30).

• 3.1 REVISTAS ALMACENES 2016



Año 2016	Revistas	Hallazgos	Solución
Marzo	02	06	06
Abril	01	01	01
Mayo	03	05	05
Julio	01	01	01
Noviembre	01	01	01

MES	REVISTA	HALLAZGO	SOLUCIÓN	%SOLUCIÓN
MARZO	REVISTA ALMACÉN BELL BAAAS	Existe material sin rotación de años 2008 - 2009 - 2010.	Se realizó proceso de baja del material que no tiene rotación.	100
		Material con un mismo número de SAP en cargo de los almacenes.	Almacenista realiza una catalogación de material.	100
		Material reparables con valor 0 con clase de valoración dañado.	Almacenista realiza una catalogación de material.	100
	INTENDENCIA BASPA	En sistema SAP activos fijos sin número de serie o identificación interna.	Se le asigna número de serie al material que falta.	100
		Las bajas administrativas de material (Camuflados) no se están realizando en los tiempos estipulados.	Se realiza baja de material camuflados depurando material que no sirve y se encuentra inflando los cargos.	100
		Al momento de pasar revista física de los inventarios se encontraron algunos activos fijos que no están dados de alta en cargo del almacén en sistema SAP.	Se da de alta este material como sobrantes de inventario.	100
ABRIL	REVISTA BMMA 4	Se pasa revista del material de intendencia, muebles y enseres, telemática; no se encuentran novedades.	S/N	100

MES	REVISTA	HALLAZGO	SOLUCIÓN	% SOLUCIÓN
MAYO	ALM. AERONÁUTICO GRAL.	Material 1286998 - GEARBOX ASSEMBLY, AIRCRAFT, se encuentra en el almacén pero no cuenta con el certificado de calidad forma 2410, por lo cual no se puede sacar al servicio ni trasladarse.	Almacenista realiza devolución de este material por no tener certificado de calidad.	100
		Material 1069233 -BEARING, BALL, STACK, se envió a la unidad pero fue devuelto por no coincidir con el número de parte contratada.	Se hace un reintegro al proveedor por no cumplir con las especificaciones del material contratado.	100
		Solicito material POWER UNIT, GAS TURBINE ENGINE con 6000 arranques y el proveedor envió una con 18000 Arranques.	Se reintegró por garantía según manual ARMY USA.	100
	REPARABLES AERONÁUTICOS	En almacén figuran 17 elementos pero no se encuentran forma física, almacenista sustenta mediante oficio la entrega de este material al proveedor por Reparación.	Se realiza el movimiento del material en el sistema SAP, con el fin de quede la trazabilidad del material.	100
	ALM. BELL	Material que figura calidad nueva, se encuentra con señales de deterioro y malas condiciones de almacenamiento.	Se ubicó todo el material en estanterías con el fin de evitar el deterioro de los mismos, para la fecha 17 al 21 de abril del 2017 se verifica que se encuentre bien organizado, ubicado y en perfectas condiciones de almacenamiento; con el fin de que siempre este el material disponible para las aeronaves.	100

MES	REVISTA	HALLAZGO	SOLUCIÓN	% SOLUCIÓN
JULIO	BMMA 5	Se pasa revista sección PPYE, material telemática e intendencia, encontrando que no se ha realizado reintegro de camuflados material Intendencia.	<p>Desde el 17 al 21 de abril de 2017 se pasara revista completa al almacén de BELL, verificando entradas, salidas, órdenes de mantenimiento, inventarios físicos e inventarios SAP; con el fin de verificar la trazabilidad del material que sale al servicio a las líneas de mantenimiento.</p> <p>La verificación de este almacén ni puede realizarse antes de abril 2017 debido a que se encuentra en conteo por funcionarios de la Brigada N° 32 de la Aviación del Ejército.</p>	100
NOV.	ALMACÉN BELL	Se pasa revista aleatoria material que salió al servicio por medio de vales firmados años 2013, 2014, 2015, encontrando que hay material que debería estar en STOCK no se encuentra.	Se debe realizar inspección detallada al material que tenga vales, con el fin de dar solución por parte del personal de control de inventarios CENAC.	100

NUESTRA MISIÓN ES COLOMBIA



HÉROES MULTIMISIÓN

NUESTRA MISIÓN ES COLOMBIA



Área de Contratación



4. ÁREA CONTRATACIÓN

NUESTRA MISIÓN ES COLOMBIA



HÉROES MULTIMISIÓN

NUESTRA MISIÓN ES COLOMBIA



SOSTENIMIENTO



La FCG “Sostenimiento” es el conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí, para proporcionar apoyo y servicios que aseguran la libertad de acción, extendiendo el alcance operacional y prolongando la resistencia. Prolongar la resistencia de las unidades del Ejército es la principal función del sostenimiento.

Este determina la profundidad y duración de las operaciones y es esencial para retener y explotar la iniciativa. Esta FCG se compone de tres elementos principales: logística, servicios de personal y apoyo de servicios de salud (Ejército Nacional, 2016, p.30).

• 4.1 DEBIDOS PROCESOS



ANÁLISIS

La facultad legal otorgada al ordenador del gasto en el artículo 86 de la ley 1474, ha contribuido a ejercer el control de la ejecución contractual. Ya que para la vigencia 2016, el procedimiento administrativo sancionatorio contribuyó a:

- Conminar al contratista al cumplimiento del objeto contractual, debido que la misiva y política institucional es cumplir con el objeto contractual.
- Gracias al poder sancionatorio se pudo cumplir en el marco del debido proceso con los objetos contractuales.
- Se garantizó la calidad y cumplimiento de las especificaciones técnicas de los contratos objeto de controversia.
- En los contratos de suministro se exigió el cumplimiento de las entregas conforme a pedidos.
- Las multas y demás sanciones contribuyeron a la indemnización anticipada de perjuicios, con el fin de proteger el erario público.
- También se pudo hacer efectiva las garantías técnicas establecidas dentro de los contratos, lo cual estableció una buena prestación del servicio.
- Los debidos procesos que se encuentran en curso son 407-CENACAVIACIÓN-2016 servicios de reparación de componentes para los helicópteros BLACK HAWK (S-70i-UH-60L) de la Aviación del Ejército Nacional y 513-CENACAVIACIÓN-2016 adquisición de repuestos para el mantenimiento de equipos FARE, tanques de carro tanques y plantas industriales empleadas en el almacenamiento, transporte y suministro de combustibles de aviación”.

4.2 COMPARATIVO LIQUIDACIONES

	2013	2014	2015	2016	Total
Elaboración y revisión	07	09	107	325	448
Contratos en ejecución	0	0	18	133	151
Total liquidados	307	281	434	152	1174
Total contratos	314	290	559	610	1773
Progreso liquidados en %	97.77	96,89	77,63	24,91	
Total contratos liquidados 2015	02	41	219	94	357
Total contratos liquidados 2016	05	26	340	152	523

Análisis

Teniendo un comparativo entre el año 2015 vs 2016 se analiza:

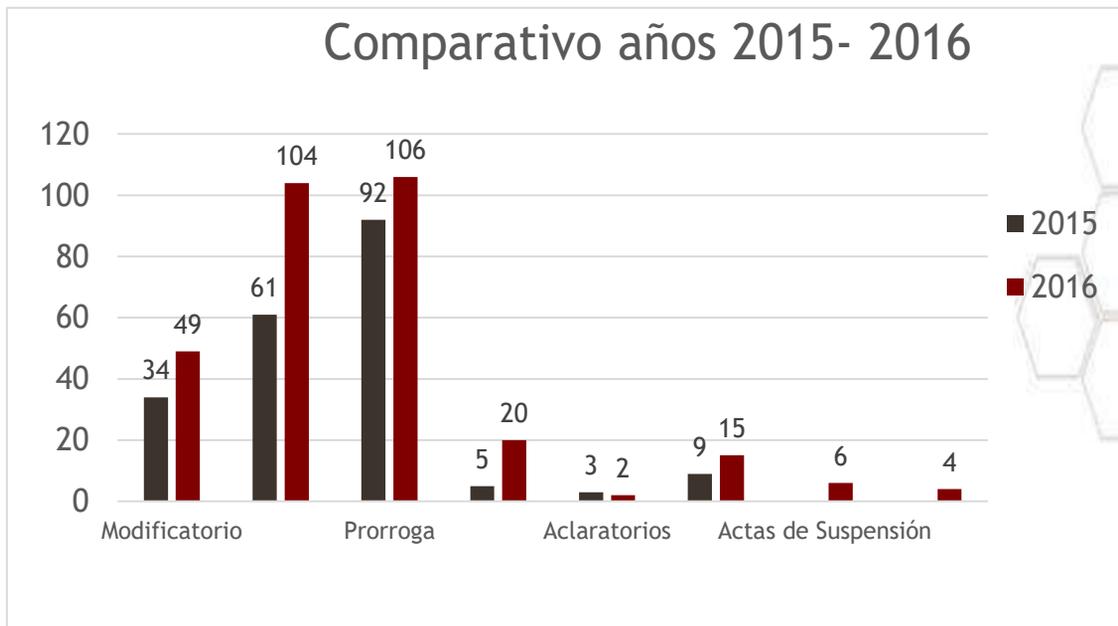
- En el año 2016 se liquidaron 523 contratos versus 357 liquidados en el año 2015, teniendo un incremento del 46,5% equivalente a 166 contratos más liquidados; mejorando de esta forma nuestra gestión en el proceso de liquidaciones.

4.3 PROCESOS POR MODALIDADES DE CONTRATACIÓN

	2015	2016
Prestación de servicios	351	415
Mínimas cuantías	49	64
Selecciones abreviadas	44	61
ACOFA	15	18
Contrataciones directas	15	24
Colombia compra eficiente	10	13
Interadministrativas	03	09
Licitaciones públicas	01	03
LOAS	12	13
Adjudicados MDN	03	14
MDN Convenio	01	02
Total	519	635 *

* Cabe resaltar que se adjudicaron 610 contratos.

4.4 MODIFICATORIOS COMPARATIVO



Análisis

- Los procesos de la vigencia 2016, presentaron cambios significativos con el fin de dar mayor eficiencia y agilidad en los trámites internos de la CENAC AVIACIÓN.
- Se estandarizaron los documentos requeridos para iniciar los procesos, mejorando el seguimiento contractual.
- Se intensificó el seguimiento y control al personal de supervisores.
- Esta gestión se vio reflejada en la reducción de la reserva presupuestal con respecto al año 2015.



NEGOCIACIONES Y ACUERDOS



Cuando se participa en operaciones multinacionales, las negociaciones y los acuerdos con la nación anfitriona son importantes para la libertad de acción. A través de estos, las unidades del Ejército reducen la cobertura del sostenimiento militar para enfocarse en operaciones de alta prioridad que requieren mayor comprometimiento del mismo. Los acuerdos con la nación anfitriona pueden incluir abastecimientos y equipos preposicionados, programas de entrenamiento en el exterior y programas de asistencia civil y humanitaria. Estos acuerdos son designados para ampliar el desarrollo y la solidaridad participativa de la nación anfitriona y ofrecer una compensación por la infraestructura que sea necesaria para el despliegue de unidades en el país de destino. El preacuerdo en las negociaciones reduce los tiempos de planeamiento relacionados con los planes de contingencia y operaciones”. (Ejército Nacional, 2016, p.22).

4.5 COMERCIO EXTERIOR

		CANTIDAD OPERACIONES ADUANERAS	VALOR USD	CANTIDAD ELEMENTOS
2016	Importaciones	315	72.937.922,11	180.092
	Exportaciones	44	16.337.815,76	3.732
	Total	359	89.275.738,00	183.824

2015	Importaciones	330	42.189.373,12	306.225
	Exportaciones	59	19.882.937,88	769
	Total	389	62.072.311,00	306.994

- Disminución en operaciones aduaneras

De acuerdo a la tabla anterior, explicaremos algunos factores que impactaron nuestros procesos de comercio exterior, con respecto al sostenimiento y mantenimiento, proceso logístico y aeronavegabilidad de la División de Aviación de Asalto Aéreo del Ejército.

La disminución en actividades aduaneras del 2016 con respecto al 2015 equivalen a:

IMPORTACIONES: < 4.5%
EXPORTACIONES: < 25.4%

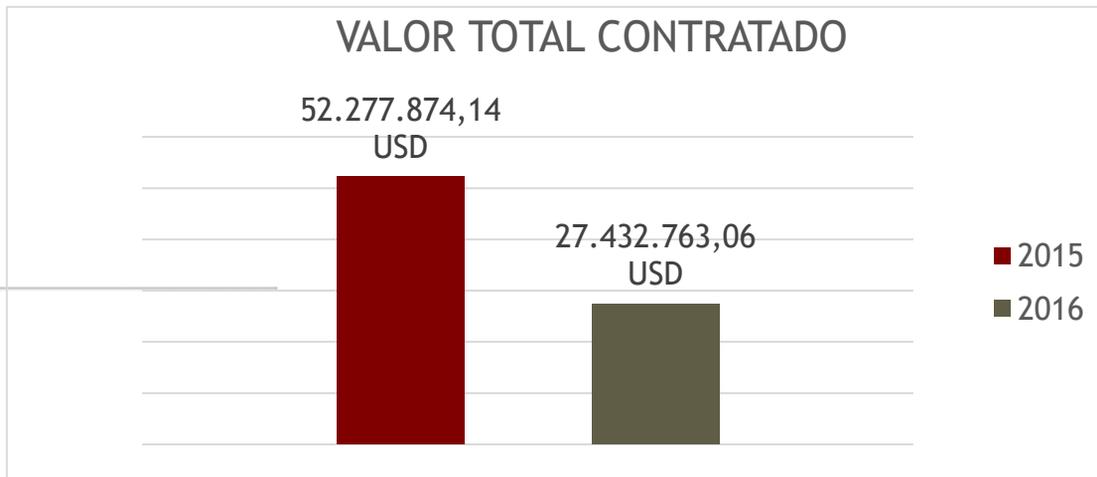
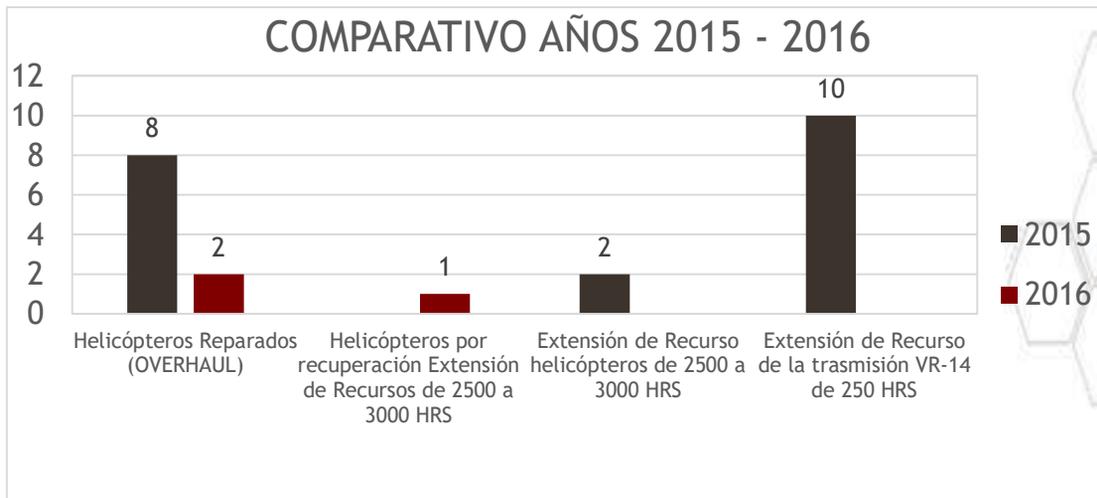
FACTORES QUE INFLUYERON	
INCREMENTO TRM AÑO 2016	Disminución en adquisición de bienes en divisa extranjera.
DISMINUCIÓN DAÑOS DE BATALLA	Disminuyó la afectación por daños en batalla, desestimulando la necesidad de bienes a importar y exportar para perfeccionamiento pasivo.
MODIFICACIÓN NORMA ADUANERA	Prohibió los procesos de aduanas para "Adquisición de servicios de mantenimiento", disminuyendo las operaciones de importaciones y exportaciones de la CENACAVI.
INCREMENTO TEAM DE MANTENIMIENTO	Generó aumento en la capacidad DEPOT de los diferentes equipos, disminuyendo la importación de herramientas y suministros.

IMPACTO DE LAS ACTIVIDADES DE COMERCIO EXTERIOR EN LA AVIACIÓN DEL EJÉRCITO

IMPACTOS	
RIESGOS BAJO CONTROL	Se mitigaron los riesgos por desconocimiento de la norma, debido al cambio del estatuto de aduanas de la DIAN.
GESTIONES OPORTUNAS	<p>Se mejoraron los canales de comunicación directa con la DIAN, para efectos de operaciones aduaneras de impacto estratégico para el Ejército como:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Autorización del aeropuerto de Tolomaidá como aeropuerto alternativo de El Dorado, para recepcionar helicópteros MI-17 provenientes de Rusia en calidad de overhaul, transportados en un avión Antonov AN 225.
CERO MULTAS	Se mitigó en un 100% el pago de multas ante la DIAN, controlando de mejor manera los tiempos de permanencia de la carga en el exterior y en el depósito de aduanas, al igual que la calidad en los procesos.

Área de Contratación

4.6 GESTIÓN CONVENIO RUSO



	CONTRATO	OBJETO CONTRATO	VALOR TOTAL USD
2016	001/2015 21 DE ABRIL 2015	Extensión de recurso de 500 horas para 2 helicópteros MI-17 V5 EJC 3395 - EJC 3397 de 2500 a 3000 horas y sus componentes que hayan cumplido 250 horas.	768.227,00
	002/2015 21 DE ABRIL 2015	Mantenimiento mayor (overhaul) 04 helicópteros: 3392 en Colombia, 3396-3398-3399 en Rusia, TBO y reparación local de motores, TBO de componentes, adquisición de componentes, reparación de palas de rotor principal, capacitación y calibración bancos KPK.	27.296.099,47
	004/2015 15 DE OCTUBRE 2015	Mantenimiento mayor (overhaul) De 4 Helicópteros: 3375 -3384 - 3388 - 3390 , Adquisición de componentes, suministros de sostenimiento, reparación de motores y componentes, extensión de 250 horas para reductores principales VR-14 y capacitación de técnicos.	24.213.547,67

Área de Contratación

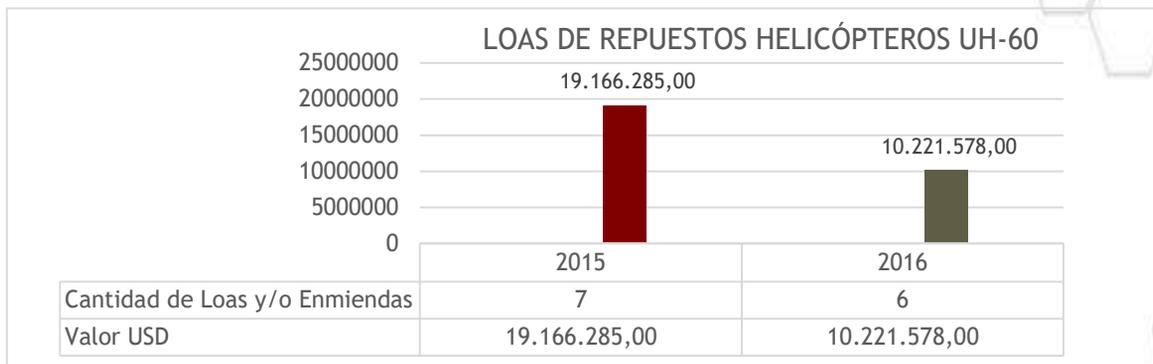
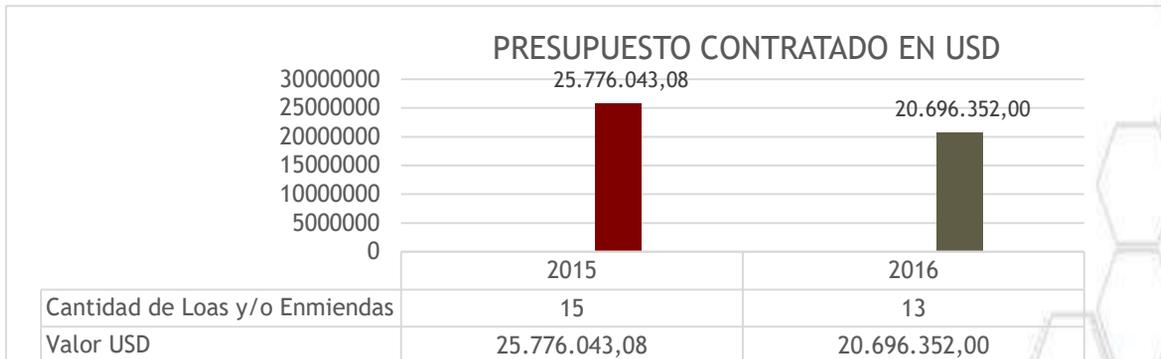
	CONTRATO	OBJETO CONTRATO	VALOR TOTAL USD
2015	009/2016 21 DE NOVIEMBRE 2016	Mantenimiento mayor (overhaul) de 2 helicópteros: 3395 y 3397, reparación mayor de componentes por cumplimiento de TBO, adquisición de componentes, suministros de sostenimiento, reparación de motores y componentes y capacitación de personal.	18,010,771,06
	010/2016 09 DE DICIEMBRE 2016	Recuperación del helicóptero EJC 3378 S/N 170M04 y sus componentes.	9,421,992,00

Aspectos que influyeron en el convenio ruso

1. El aumento del precio del dólar (TRM) y las diferentes tasas de cambio que varían diariamente en la bolsa norteamericana.
2. La reducción de las horas de vuelo asignadas al equipo Mi-17, debido a que la DAVAA redujo las horas de vuelo mensuales para las diferentes misiones de aviación.
3. La reducción del presupuesto en el Ministerio de Defensa Nacional; el MDN redujo el presupuesto de acuerdo a las necesidades presupuestales.
4. La reducción de las operaciones militares en todo el territorio nacional, seguido al proceso de paz se han ido reduciendo las operaciones militares, las cuales afectan en menos horas de vuelo y menos personal capacitado para las diferentes misiones que se cumplen.
5. T.B.O. Tiempo designado por el fabricante entre reparaciones mayores OVERHAUL, extendió la vida operacional de los componentes y aeronaves para un mayor rendimiento; logrando una mayor aeronavegabilidad del equipo, evitando la compra de componentes nuevos a la fuerza y reduciendo los gastos de mantenimiento.

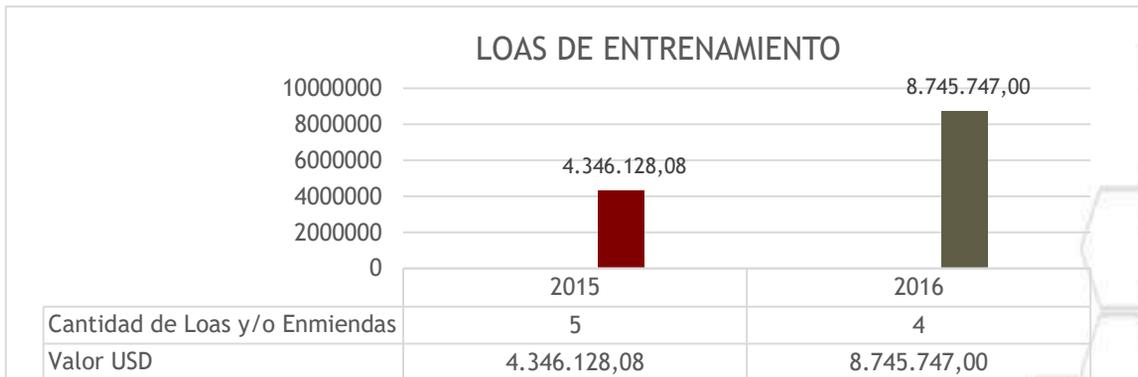
4.7 GESTIÓN LOAS

Comparativo años 2015- 2016



Área de Contratación

COMPARATIVO AÑOS 2015- 2016





Análisis

Los bienes y servicios de las siete LOAS de entrenamiento, repuestos UH-60 y BELL se recibirán en el año 2017 teniendo en cuenta que fueron ofertadas en el mes de diciembre del año 2016 por un valor de USD 5.133.688,00.

VENTAJAS DEL PROGRAMA FMS DURANTE AÑO 2016

- Reducción del costo de ciertos equipos y materiales.
- Exención del pago de gravámenes arancelarios.
- Omisión del trámite de obtención de las licencias de exportación.
- Garantías y transparencia que ofrece el contratar directamente Gobierno a Gobierno.
- Facilita la adquisición de sistemas de alta tecnología como Sistemas CAD/PAD, Visores Nocturnos, Armamento, etc.

• 4.8 SEGUIMIENTO OBRAS 2016

Planta de combustibles Etapa III

CTTO	CONTRATISTA	OBJETO	VALOR TOTAL	PLAZO EJECUCIÓN	% EJECUCIÓN
501 JEAVE-15	CONSTRUCTORA C.R.D S.A.	Adecuación de Planta de Combustibles fase de III ubicada en Tolemaida.	5.956.551.406,37	28 -feb -17	43,66%



FINALIDAD: Permitirá aumentar la capacidad de almacenamiento y suministro de combustible para las aeronaves de la Aviación del Ejército.



Lago de entrenamiento Brigada de Fuerzas Especiales

CTTOZ	CONTRATISTA	OBJETO	VALOR TOTAL	PLAZO EJECUCIÓN	% EJECUCIÓN	OBSERVACIONES
561 JEAVE -15	CONSTRUCTORA C.R.D S.A.	Adecuación de escenario de entrenamiento Pista de obstáculos acuáticos de FF.EE	725.199.850,32	10 -Oct -16	100% 1a Fase	Se encuentra pendiente la adjudicación de la segunda fase.



Área de Contratación

FINALIDAD: Mejorar las capacidades tácticas y técnicas mediante la adecuación de nuevas áreas de entrenamiento para los soldados de las Fuerzas Especiales del Ejército.

Mantenimiento y adecuación Hangar de Aviónica

CTTO	CONTRATISTA	OBJETO	VALOR TOTAL	PLAZO EJECUCIÓN	% EJECUCIÓN
571 JEAVE -15	CONSTRUCTORA C.R.D S.A.	Mantenimiento y adecuación hangar de aviónica fase II y fase III	6.694.161.705,58	23- Feb -17	69,10%



FINALIDAD: Aumentar la capacidad de la Aviación del Ejército para realizar trabajos de alta complejidad en el mantenimiento y reparación de los equipos de aviónica de nuestras aeronaves.

Adecuación y puesta en marcha Subestación Eléctrica

CTTO	CONTRATISTA	OBJETO	VALOR TOTAL	PLAZO EJECUCIÓN	% EJECUCIÓN
541 JEAVE -15	CONSTRUCTORA C.R.D S.A.	Adecuación y puesta en marcha Subestación Eléctrica de 34,5 KV.	535.646.901,38	31- Ene -17 Suspensión hasta el 30-Ene-17 por proceso de conexión con Enertolima	93,25%



FINALIDAD: Le permitirá a la Aviación del Ejército mejorar el suministro de Energía eléctrica requeridos por los equipos que soportan el mantenimiento aeronáutico, garantizando la disponibilidad de aeronaves en mantenimiento para el alistamiento para la misión.



Alojamiento de Soldados BR 25

CTTO	CONTRATISTA	OBJETO	VALOR TOTAL	PLAZO EJECUCIÓN	% EJECUCIÓN
503 JEAVE -15	CONSORCIO SUMICOL	Mantenimiento de las instalaciones	95.000.000,01	31-Jun -16	100% Se encuentra en liquidación



FINALIDAD: Mejorar las condiciones de moral y bienestar de nuestros soldados, brindando unas instalaciones adecuadas para su descanso.



Impacto Institucional

5. LOGROS DE IMPACTO INSTITUCIONAL

NUESTRA MISIÓN ES COLOMBIA



HÉROES MULTIMISIÓN

NUESTRA MISIÓN ES COLOMBIA



EJÉRCITO GENERADOR DE FUERZA

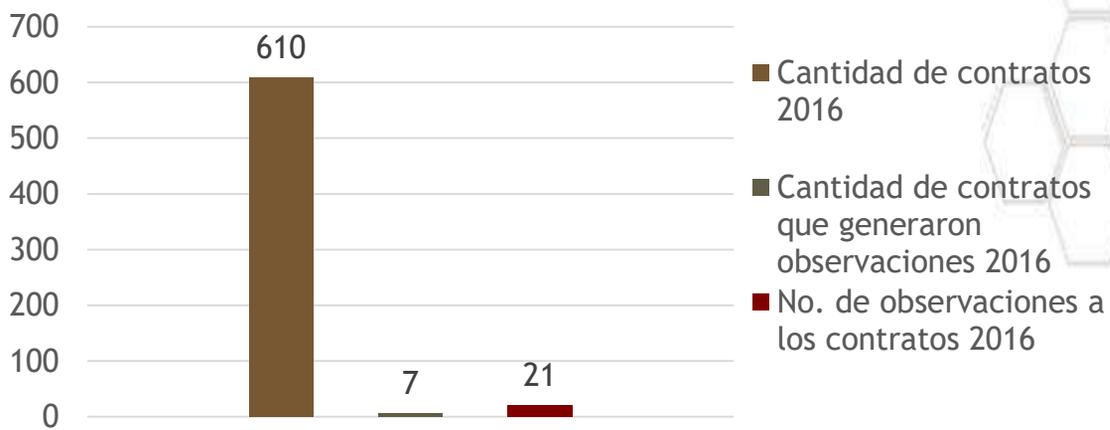


Es la parte del Ejército compuesta por aquellas unidades y organizaciones de la institución cuya misión principal es generar y sostener las capacidades para el empleo operacional de la Fuerza y, por lo tanto, es el encargado de los procesos de apoyo (logístico, mantenimiento, administrativo, instrucción y entrenamiento, entre otros) y sostenimiento (reclutamiento, sanidad operacional y asistencial, e infraestructura). La ejecución eficiente de dichos procesos permite instruir, entrenar, dotar y mantener fuerzas listas, para ser empleadas por el Ejército de combate cada vez que se requieran, garantizando la agilidad y oportunidad que la dinámica operacional exige". (Ejército Nacional, 2016, p.61-62).

5.1 PLAN DE ACCIÓN ESTRATÉGICO

ÍNDICE DE PROCESOS JURÍDICOS FORTALECEDORES DE TRANSPARENCIA

OBJETIVO # 9 "Brindar una Logística que soporte eficientemente las operaciones".



Análisis

En la presente vigencia se realizaron 610 contratos de los cuales 7 presentaron observaciones por entes de control (DANTE, Procuraduría, Contraloría, MDN y CEIGE); sin embargo no dieron lugar a apertura de investigaciones preliminares o formales, ni responsables administrativos por las mismas.

Las 21 observaciones presentadas fueron tratadas y solucionadas eficientemente mediante planes de mejoramiento, logrando fortalecer la transparencia en los procesos jurídicos.



5.2 PLAN DE MEJORAMIENTO CONTRALORÍA

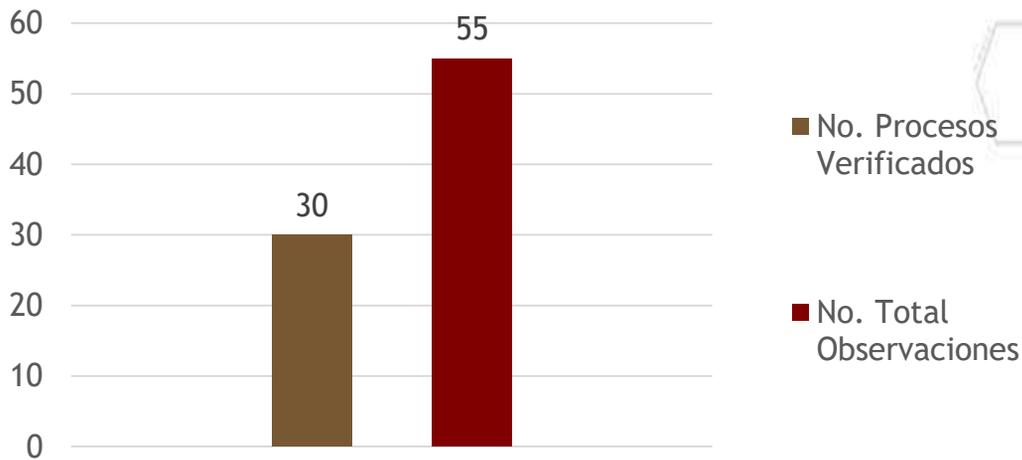
AÑO	2015	2016
Hallazgos	06	06
Total Soportes	20	06
Entregados	20	06
Pendientes	0	0

100 %
PORCENTAJE ALCANCE

Impacto Institucional

5.3 REVISTAS INTERNAS

CONTRATOS VERIFICADOS 2016
 “PROCESO ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS”



En la presente vigencia se escogieron 30 procesos de contratación, de los cuales se verificaron 45 contratos en las etapas precontractual y contractual, evidenciándose un total de 55 observaciones correspondientes a observaciones de tipo técnico (15), económico (19) y jurídico (21); estas fueron tratadas y solucionadas eficientemente mediante planes de mejoramiento, logrando fortalecer el desarrollo del ciclo contractual dentro de los procesos desarrollados por la CENAC Especializada Aviación.



Evaluación y Seguimiento

6. ÁREA DE EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO

NUESTRA MISIÓN ES COLOMBIA



HÉROES MULTIMISIÓN

NUESTRA MISIÓN ES COLOMBIA

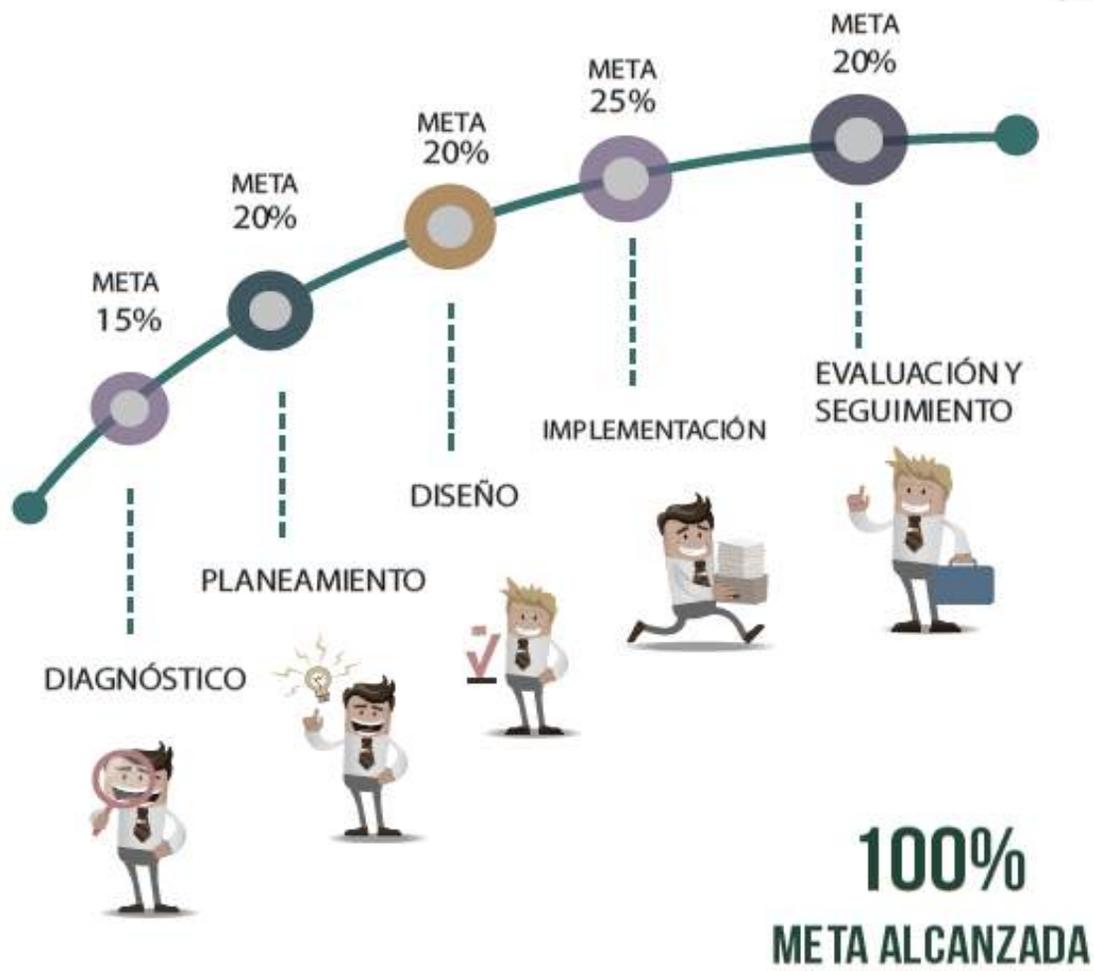


SENCILLEZ

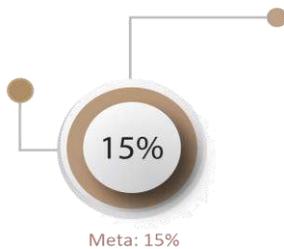


Procesos y procedimientos para minimizar la complejidad del sostenimiento. La claridad de las tareas, los procedimientos estandarizados e interoperables y las relaciones de mando claramente definidas contribuyen a la sencillez (Ejército Nacional, 2016, p.4).

6.1 SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN

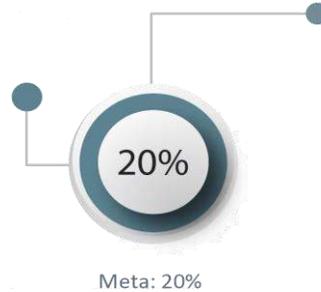


6.2 INDICADORES DE EVALUACIÓN



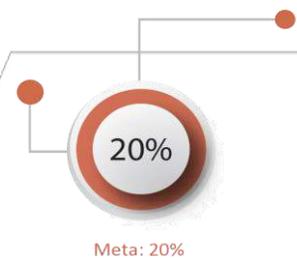
DIAGNÓSTICO

- ✓ Diagnóstico.
- ✓ Plan implementación SIG.
- ✓ Revisión documentos existentes.
- ✓ Identificación procesos y procedimientos.
- ✓ Identificación riesgos y controles.
- ✓ Indicadores de desempeño.
- ✓ Soportes resultados procesos.
- ✓ Identificación procesos ajustados a la norma.
- ✓ Conocimiento Manual de calidad, política y objetivos de calidad, caracterización de procesos, procedimientos, mapa de riesgos, formatos, instructivos, etc.



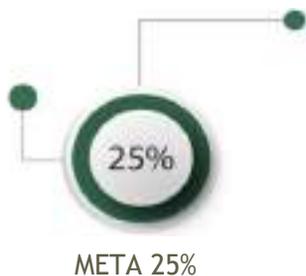
DISEÑO

- ✓ Definición caracterización procesos y procedimientos.
- ✓ Determinar instrumentos para la gestión de medición y seguimiento a los indicadores de eficacia, eficiencia y efectividad (plan de acción estratégico y por procesos).
- ✓ Diseño de una estructura de comunicación el para CENAC.
- ✓ Manual de funciones y procedimientos.
- ✓ Creación Isologotipo.
- ✓ Consolidación listas de verificación de acuerdo con las competencias de cada dirección.
- ✓ Elaboración de acuerdos, compromisos y protocolos éticos (código de ética).
- ✓ Metodología de seguimiento y evaluación para la adquisición de bienes y servicios (procedimientos documentos, estadísticas).
- ✓ Metodología de evaluación proveedores



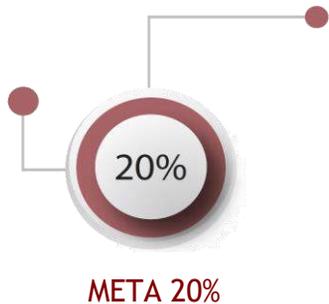
PLANEAMIENTO

- ✓ Análisis información diagnóstico.
- ✓ Identificación formatos acciones correctivas, preventivas y de mejora.
- ✓ Establecimiento Listados Maestros.
- ✓ Aplicación instrumentos de medición y seguimiento a la gestión (Plan de acción).
- ✓ Planificación estructura de comunicación para la CENAC.
- ✓ Planificación sistema de control de academias del SIG, actualización y conocimiento general sobre contratación.



IMPLEMENTACIÓN

- Difusión procesos y procedimientos
- Sensibilización y capacitación SIG.
- Solicitudes de acción correctiva, preventivas y de mejora.
- Análisis de datos con resultados (evaluación encuestas capacitaciones, estadísticas semanales)
- Elaboración documentos con evidencia de las actividades de difusión y sensibilización (actas de reunión y capacitación) Registro con evidencias de la implementación del SIG (formatos diligenciados (procedimientos, actas, seguimientos mapas de riesgos), resultados indicadores plan de acción) .
- Evidencia de la eficacia de entendimiento SIG y de las actividades desarrolladas
- Campaña de transparencia (emisión boletines anticorrupción)
- Campaña de hábitos y conductas saludables (seguimiento semanal actividad física, desarrollo mensual pruebas físicas)
- Difusión estructura de comunicación CENAC (Archivo de Lectura de Interés Contractual para el CENAC- ALIC
- Informe seguimiento avance plan de acción, mapas de riesgos).
- Realizar acciones correctivas, preventivas o de mejora.
- Campaña principios y valores.
- Campaña de responsabilidad social
- Enseñar cómo se debe hacer y supervisar mediante las listas de verificación.
- Bibliotecas.



EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO

- Seguimiento planes de mejoramiento.
- Seguimiento objetivos estratégicos y de calidad (plan de acción componente estratégico).
- Medición acciones realizadas para cada uno de los procesos y de los riesgos identificados (plan acción y mapas de riesgos).
- Resultado indicadores de gestión de los procesos (plan de acción por procesos).
- Desarrollo Auditoría Externa.
- Resultados objetivos de calidad (plan de acción estratégico).
- Seguimiento mapas de riesgos.
- Seguimiento Avance planes de mejoramiento.
- Evaluación sistema estadísticos de las Direcciones.
- Evaluación sistema manejo documental de los procesos.
- Evaluación cumplimiento normativa SIG.
- Realizar medición y seguimiento a la satisfacción del cliente.
- Informe de auditorías internas.
- Registrar el control del producto y/o servicio no conforme.
- Informe de auditoría externa.
- Evaluación y seguimiento de la publicidad contractual.

6.3 INDAGACIONES PRELIMINARES

	2014	2015	2016
Apertura	12	15	02
Evaluación	12	15	02
Archivo Definitivo	12	13	01
Formalización	00	02	01

N° PROCESO	APERTURA	HECHOS	FUNCIONARIO	INVESTIGADO	ETAPA PROCESAL
001-PLANES-2016	21-Jul-2016	Presunta irregularidad Comportamiento asumido en contra de la Señora Coronel Adriana Lizarazo Guerrero.	CT. Felipe Díaz Puche.	TE. Diego Édison Guzmán Quiroga.	Archivada
001-CENACAVI-2016	20-Sep-2016	Presunta Irregularidad en relevo comandante de guardia.	CT. Luis Carlos Ardila Suarez.	SV. Juan Carlos Varón Medina.	Instrucción

6.4 REQUERIMIENTOS JURÍDICOS AÑO 2016

TIPO DE REQUERIMIENTO	TOTAL
Respuesta requerimientos justicia	12
Respuesta requerimientos Procuraduría	04
Respuesta requerimientos Contraloría	01
Respuesta requerimientos demandas administrativas Contraloría	01
Respuesta conciliaciones judiciales	01
Respuesta quejas	02
Respuesta derechos de petición	16
Respuesta tutelas	00
Otros requerimientos	18
TOTAL	60



7. ÁREA DE PLANEACIÓN

Planeación

NUESTRA MISIÓN ES COLOMBIA



HÉROES MULTIMISIÓN

NUESTRA MISIÓN ES COLOMBIA

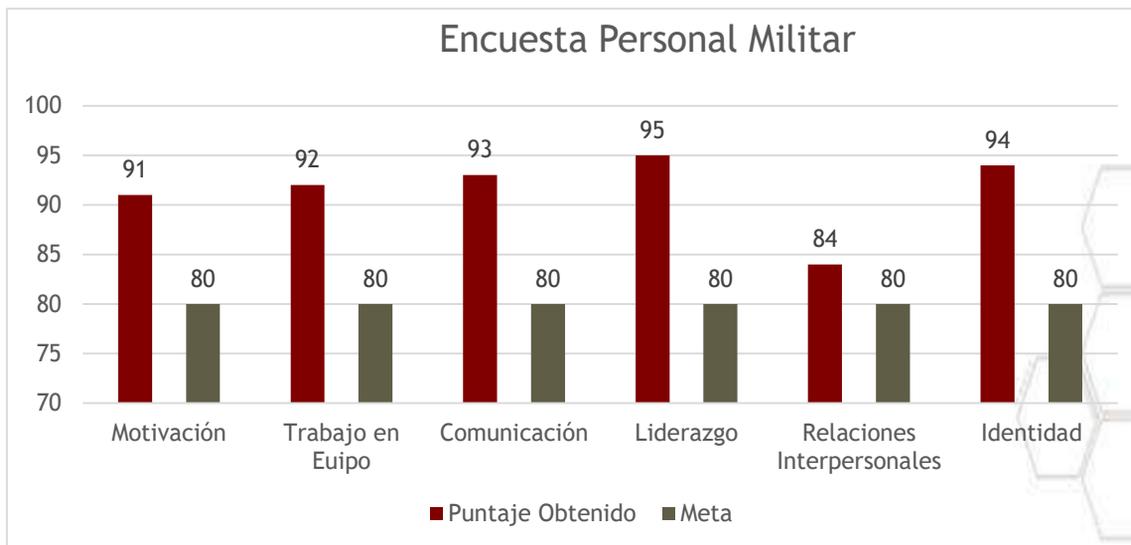


MANDO Y LIDERAZGO



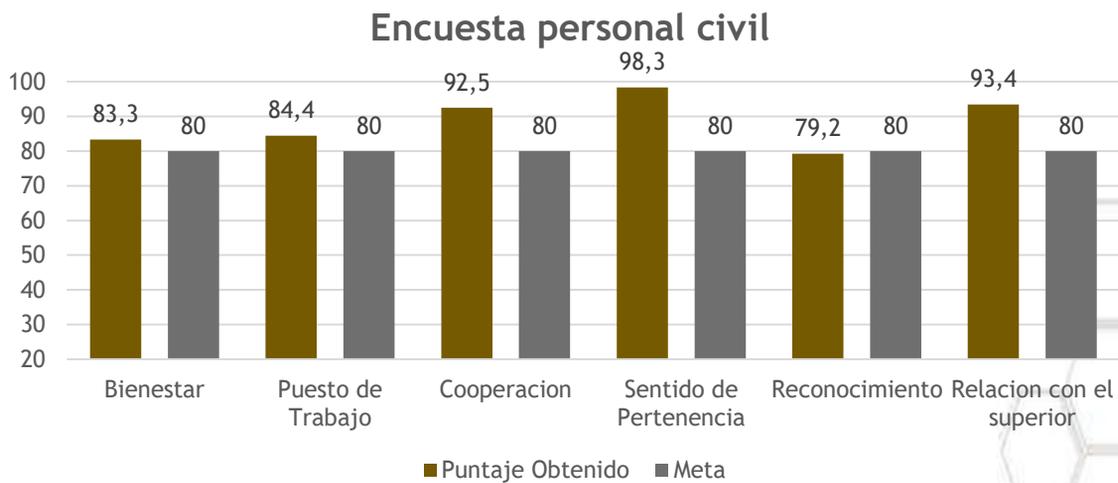
“Los comandantes deben llevar a cabo funciones tales como establecer un clima positivo de trabajo, cuidando el bienestar de los soldados; orientar, fomentar e influir en el proceso de entrenamiento de sus soldados, y desarrollar las competencias de los subordinados. Por extensión, los líderes subordinados tienen un rol para apoyar cada una de tales funciones”.

7.1 CLIMA ORGANIZACIONAL



CRITERIO DE EVALUACIÓN NULO 0 - 20 BAJO 20 - 50 MEDIO 50 - 80 ALTO 80 - 100

Variable	Interpretación Cualitativa	Puntaje Obtenido	Meta
Motivación	En todo momento el Director del CENAC Aviación, motiva e incentiva al personal, bien sea mediante academias, y/o relaciones generales y reuniones de Estado Mayor, de tal manera que el personal es muy consciente de la misión.	91	80
Trabajo en Equipo	Esta variable es promovida gracias al sistema de reorganización periódico que tiene el Estado Mayor, donde el personal aprende a trabajar en equipo.	92	80
Comunicación	La comunicación en el CENAC Aviación se gestiona a través de espacios como reuniones de Estado mayor, correos electrónicos, mensajes de datos, documentos, llamadas telefónicas complementadas con jornadas deportivas, celebraciones especiales y demás.	93	80
Liderazgo	El liderazgo se canaliza a través de los Jefes de Sección, quienes tienen la responsabilidad de guiar y orientar a sus subordinados, permitiendo así un alto desempeño en el personal.	95	80
Relaciones Interpersonales	Gracias a los espacios de recreación y deportes brindados por el Director del CENAC Aviación y la integración del personal en la celebración de fechas especiales, se ha podido mantener un ambiente de armonía sano y tranquilo al interior del Estado Mayor.	84	80
Identidad	Por parte de la Dirección del CENAC Aviación se han llevado a cabo academias donde se fomentan los principios y valores, pilares fundamentales que permiten el cumplimiento de la misión con un alto grado de profesionalismo y compromiso.	94	80



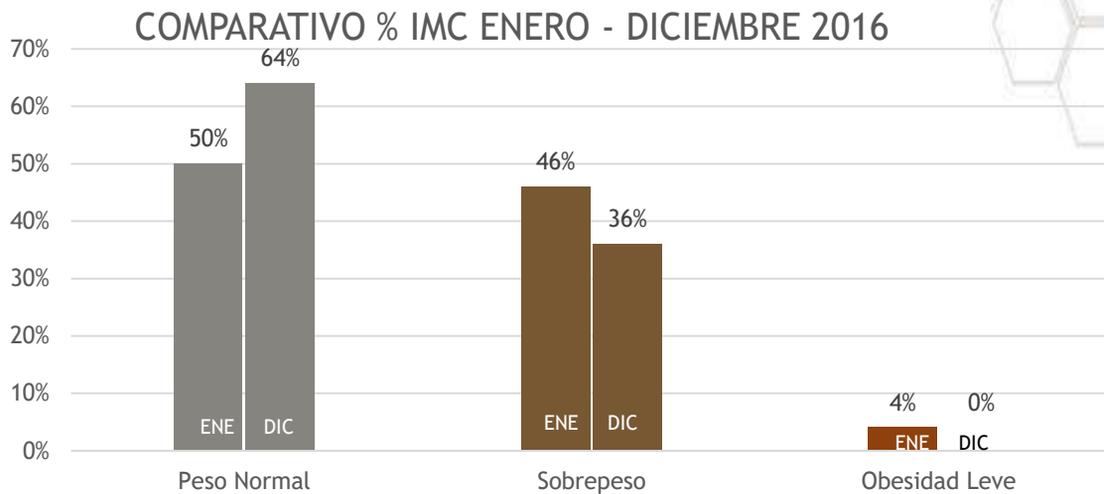
CRITERIO DE EVALUACIÓN NULO 0 - 20 BAJO 20 - 50 MEDIO 50 - 80 ALTO 80 -100

Variable	Interpretación Cualitativa	Puntaje Obtenido	Meta
Bienestar	En el CENAC Aviación se cumple con las políticas de moral y bienestar al personal, además se permite que el personal civil pueda integrarse en las diferentes celebraciones que se realizan.	83.3	80
Puesto de Trabajo	Todos los elementos de dotación utilizados por el personal civil son lo más ergonómicos posible, lo que permite que su ambiente de trabajo sea el ideal.	84.4	80
Cooperación	La cooperación es importante en el cumplimiento de la misión, por tal motivo, el personal civil de la unidad no es ajeno a que se le apoye y coopere cuando es necesario, lo que permite una mayor eficiencia en las actividades de la Brigada.	92.5	80
Sentido de Pertenencia	El Director del CENAC Aviación aprovecha las formaciones y reuniones de Estado Mayor para inculcar el sentido de pertenencia con la institución, lo que garantiza que el personal civil sea consecuente a este.	98.3	80
Reconocimiento	Para exaltar la labor del personal civil, el Director del CENAC Aviación utiliza la orden semanal, donde además de reconocer el trabajo del personal que se destaca, incentiva para que todos lleguen a ser felicitados.	79.2	80
Relación con el Superior	En la Unidad, prima las buenas costumbres y el respeto hacia los demás, políticas que se canalizan a través de los jefes de sección, lo que lleva a que haya un ambiente de camaradería y respeto mutuo.	93.4	80

7.2 PRUEBAS FÍSICAS

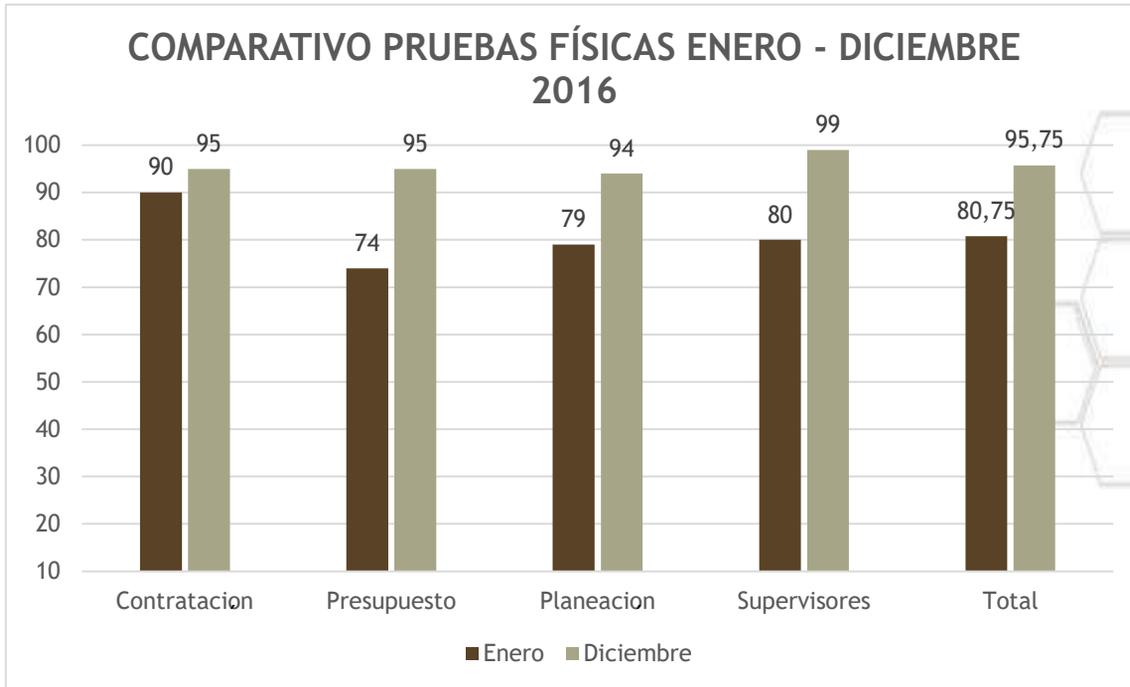
OBJETIVO

En cumplimiento a la Directiva 300-7 -2013, el personal de oficiales y suboficiales presentan Periódicamente una prueba física con la cual se mide su rendimiento y composición corporal los cuales se constituyen en elementos claves para el desarrollo de la labor, optimizando su rendimiento y aumentando las posibilidades de éxito operacional.



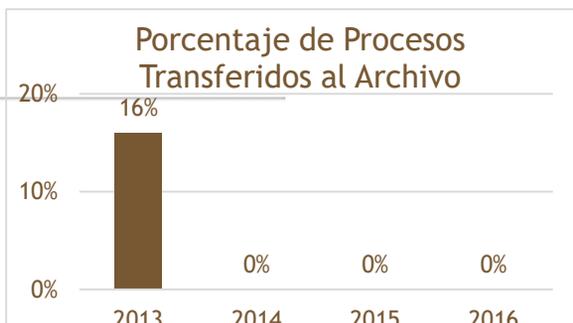
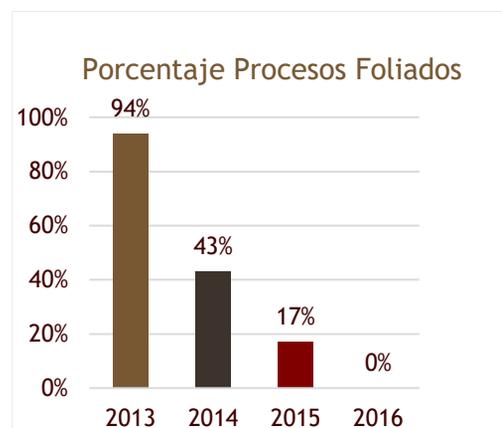
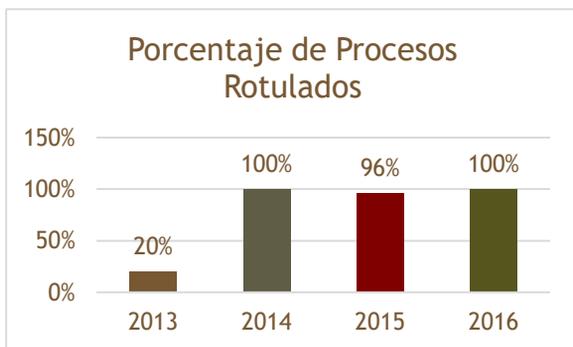
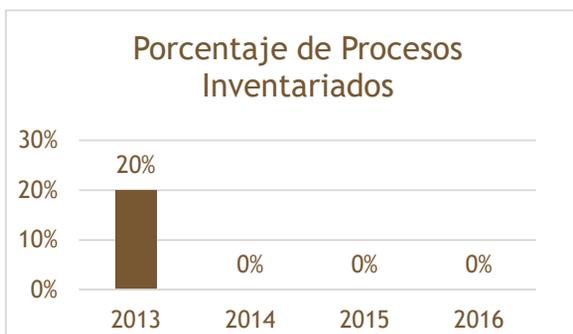
Color	Rango	Estado
Grigio	Menor de 18	Infrapeso
Grigio Oscuro	19 - 25	Peso Normal
Oliváceo	26 - 30	Sobre Peso
Marrón Oscuro	31 - 35	Obesidad Leve
Marrón	36 - 40	Obesidad Media
Verde Oscuro	Mayor de 41	Obesidad Morbida

COMPARATIVO PRUEBAS FÍSICAS ENERO - DICIEMBRE 2016



Planeación

7.3 GESTIÓN ARCHIVO 2016



ACTIVIDADES PROGRAMADAS 2017

Nº Proceso	Cantidad	Responsable	Fecha de Entrega
Transferencia de procesos del 2008 al 2010 a la DAVAA	28 CARPETAS	Archivo Intermedio	Pendiente por establecer fecha
Transferencia de libros que relacionan contratos de la DAVAA	10 CAJAS	Archivo Intermedio	Pendiente por establecer fecha
Recepción de procesos JEAIVE-2013	Pendiente por recibir	Archivo Intermedio	Pendiente por establecer fecha
Transferencia primaria de procesos JEAIVE-2012	236 PROCESOS	Archivo Intermedio	Pendiente por establecer fecha

Análisis

En el presente año el área de gestión documental se encargó de realizar un proceso de eliminación documental por duplicidad de información en las carpetas maestras de los diferentes procesos de contratación.

Se organizaron procesos del año 2012 para ser transferidos al archivo central del Comando del Ejército.

En el segundo semestre se realizó una revista interna de gestión documental con el fin de verificar que cada área de la Central Administrativa y Contable Especializada Aviación cumpliera con la normatividad vigente.

Se capacitó al personal en el manejo de Orfeo y organización del archivo.

7.4 ACTIVIDADES DESARROLLADAS 2016

7.4.1 CAPACITACIONES



La CENAC Especializada Aviación con sus áreas orgánicas desarrollan las academias programadas durante el año, manteniendo así un alto grado de entrenamiento y actualización del personal de la unidad.



En cumplimiento a la Directiva Transitoria No. 0552 / 2016 se realiza un programa de acompañamiento, prevención y sensibilización en Normas de transparencia al personal de la Unidad por parte de la Dirección de aplicación de Normas de Transparencia DANTE.

7.4.2 ENTREGABLES



CICLO CONTRACTUAL No.1



ESTRUCTURA COMUNICACIONAL



CICLO CONTRACTUAL No.2



SEMINARIO N°001
CONTRATACIÓN ESTATAL

Para el mejoramiento de los procesos contractuales se efectuaron afiches y estructuras comunicacionales y de aprendizaje que permitieron conocer los aspectos más relevantes para la contratación pública.



INFORMES ESTADÍSTICOS



ARCHIVO DE INTERÉS CONTRACTUAL (A.L.I.C)



MANUAL DE PROCEDIMIENTOS



DIRECTIVAS



ÁLBUM "DESDE EL ESCRITORIO SALVAMOS VIDAS"

7.4.3 TRASLADO ANTIGUAS INSTALACIONES



Por más de 5 años la Jefatura de Aviación desarrollo sus actividades en las instalaciones que OPAIN le ofreció en comodato, las cuales se entregaron a petición del mismo por la ampliación del Aeropuerto El Dorado.

7.4.4 NUEVAS INSTALACIONES CENACAVI



Las instalaciones de la CENAC Especializada Aviación se adecuaron para generar un entorno laboral cálido que permita al personal desarrollar sus actividades laborales con gusto y comodidad.

7.4.5 RECONOCIMIENTOS



Al personal militar y civil de planta que es trasladado por disposición del Comando Superior y aquellos que son postulados por sus distinguidos servicios, se les hace un reconocimiento por su trayectoria, desempeño y valiosa colaboración en la consecución de los objetivos y metas trazadas por la unidad.

7.4.6 VISITA A TOLEMAIDA



El comando de la CENAC Especializada Aviación organizó la visita de los Prestadores de Servicios y sus familias a los hangares de la Aviación del Ejército donde lograron evidenciar la importancia del trabajo que realizan diariamente desde sus escritorios en apoyo a las operaciones que desarrollan las unidades de Aviación.

7.4.7 CUMPLEAÑOS PERSONAL MILITAR Y CIVIL



Para la CENAC Especializada de Aviación es importante el bienestar del personal civil y militar de la institución, por esta razón se hace un sentido homenaje celebrando los cumpleaños de nuestros colaboradores.

7.4.8 ACTIVIDADES NAVIDEÑAS



Como parte del programa de bienestar al personal militar y civil, se realizaron actividades navideñas en las cuales participaron las diferentes unidades de la División de Aviación en compañía de sus familias, a través de las cuales se fortalecen los vínculos de la institución con la población civil.

7.4.9 DESPEDIDA DE AÑO



Como reconocimiento a la labor realizada por el personal militar y civil, se realizó la actividad de despedida de fin de año 2016 en compañía de sus familias.



CONCLUSIÓN

Los excelentes resultados en los factores de gestión y de calidad de la vigencia 2016 analizados mediante los balances estadísticos desde el punto de vista presupuestal y del perfeccionamiento de procesos y actividades, los cuales fueron desarrollados por cada una de las áreas que componen la Central Administrativa y Contable Especializada Aviación, reflejan tácitamente un gran profesionalismo y compromiso por parte del personal de oficiales, suboficiales y civiles asesores para la contratación de los bienes y servicios requeridos por la División de Aviación Asalto Aéreo para el cumplimiento de su misión táctica principal, lo cual nos obliga a continuar con esa misma política que se infundió en nuestro pensamiento: “DESDE EL ESCRITORIO SALVAMOS VIDAS”.

Este concepto nos llevó a pensar en las necesidades de nuestros soldados en el campo de combate para el logro de sus objetivos tácticos y estratégicos y se vieron reflejados en cada uno de los resultados obtenidos por esta unidad.

NUESTRA MISIÓN ES COLOMBIA



HÉROES MULTIMISIÓN

NUESTRA MISIÓN ES COLOMBIA

Lista de Referencias

Págs.

- 7 Manual Fundamental del Ejército , Ejército Nacional, MFE 1.0 El Ejército. Primera Edición. 2016, COLOMBIA. Apéndice A. Página 60.
- 13 Manual Fundamental del Ejército , Ejército Nacional, MFE 4-0 Sostenimiento, Primera Edición. 2016, COLOMBIA. Capítulo 2. Principios del sostenimiento. 2.1 Principios de la logística. 2.1.5 Economía. Página 5.
- 23 Manual Fundamental del Ejército , Ejército Nacional, MFE 4-0 Sostenimiento, Primera Edición. 2016, COLOMBIA. Capítulo 2. Principios del sostenimiento. 2.1 Principios de la logística. 2.1.1 Integración. Página 30.
- 31 Manual Fundamental del Ejército , Ejército Nacional, MFE 3-0 Operaciones. Primera Edición, 2016, COLOMBIA. Capítulo 8. Funciones de conducción de la guerra, 8.5 Sostenimiento. Página 30.
- 36 Manual Fundamental del Ejército , Ejército Nacional, MFE 4-0 Sostenimiento, Primera Edición. 2016, COLOMBIA. Capítulo 6. Libertad de acción. 6.1 Negociaciones y acuerdos. Página 22.
- 53 Manual Fundamental del Ejército , Ejército Nacional, MFE 1.0 El Ejército. Primera Edición. 2016, COLOMBIA. Apéndices. Apéndice A. Nuestra Organización. Ejército Generador de Fuerza. Páginas 61, 62.
- 59 Manual Fundamental del Ejército , Ejército Nacional, MFE 4-0 Sostenimiento. Primera Edición, 2016, COLOMBIA. Capítulo 2. Principios del sostenimiento, 2.1 Principios de la logística, 2.1.4 Sencillez. Página 4.
- 67 Manual Fundamental del Ejército , Ejército Nacional, MFE 6-22 Mando y Liderazgo. Primera Edición, 2016, COLOMBIA. Capítulo 8 Mando y liderazgo, 8-4, Página 8.

NUESTRA MISIÓN ES COLOMBIA



HÉROES MULTIMISIÓN

NUESTRA MISIÓN ES COLOMBIA



**INFORME DE GESTIÓN
AÑO 2016**

**CENAC ESPECIALIZADA
AVIACIÓN**

FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA EJÉRCITO NACIONAL



INFORME DE GESTIÓN CENAC ESPECIALIZADA AVIACIÓN 2016



CONTENIDO

01

PRESENTACIÓN

Direccionamiento Estratégico CENAC
ESPECIALIZADA AVIACIÓN

Misión

Visión

Organización

02

PRODUCTOS ORGANIZADOS POR SUBSISTEMAS

Área de Presupuesto

Área de Contabilidad

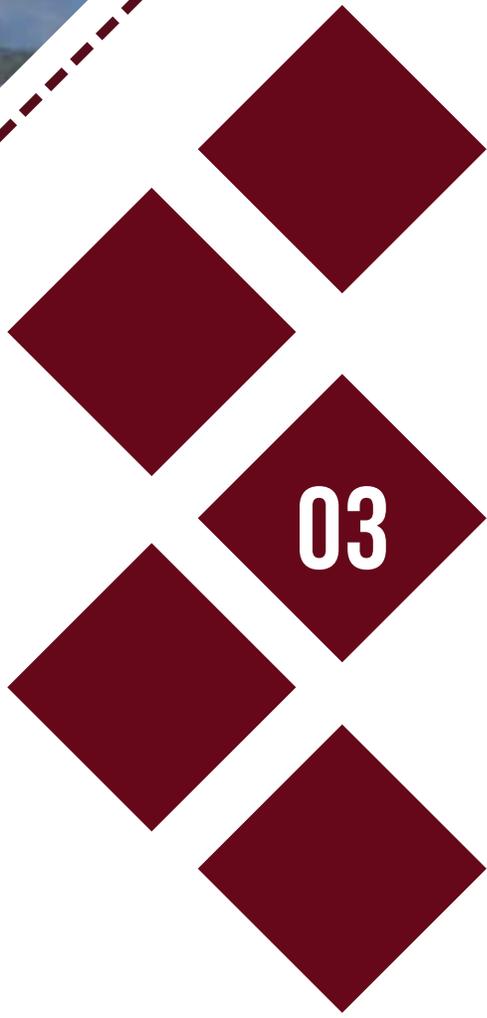
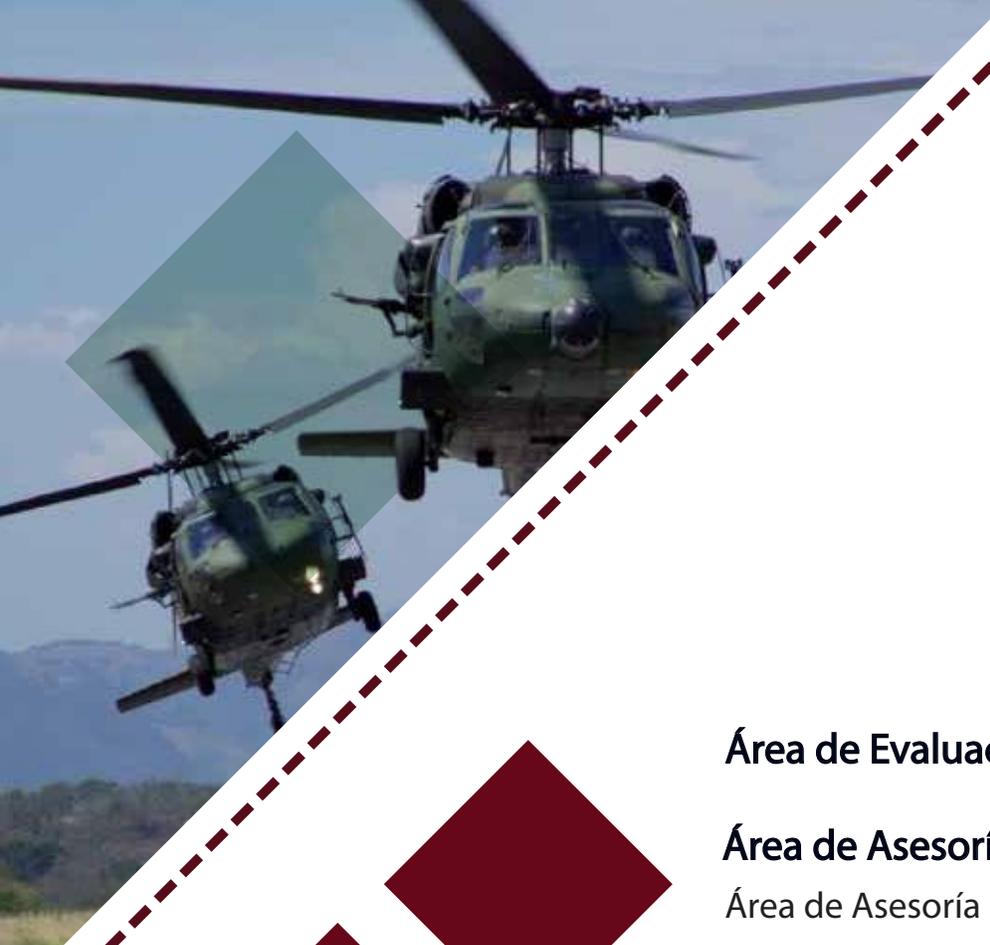
Área de Tesorería

Área de Control de Inventarios

Área de Contratación

Secciones Precontractual, Contractual y
Postcontractual

Sección Comercio Exterior



Área de Evaluación y Seguimiento

Área de Asesoría

Área de Asesoría

Área de Planeación

Personal
Logística

03

**LOGROS DE IMPACTO INSTITUCIONAL
2016**

**Plan de Acción Estratégico
Objetivo N° 9**

Plan de Acción por Procesos



DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO

01



EJÉRCITO NACIONAL



TRANSVERSALIDAD CENAC AVIACIÓN CON LA DOCTRINA DAMASCO

“NUESTRA ORGANIZACIÓN. Del esfuerzo del CEDEF se derivan los dos componentes principales de la configuración de fuerza: el ejército de combate y el ejército generador de fuerza, cada uno integrado por elementos, conceptos, estructuras y, principalmente, capacidades y competencias administrativas que constituyen la base de desarrollo integral del Ejército. Lo anterior en el entendido de que la distinción entre logística y combate, es una distinción funcional y no una distinción organizativa formal. Así, el ejército de combate es el encargado de conducir operaciones militares y llevar a cabo la guerra, mientras que el ejército generador de fuerza se ocupa de los procesos de apoyo (logístico, mantenimiento, administrativo, instrucción y entrenamiento, entre otros) y sostenimiento (reclutamiento, sanidad operacional y asistencial, infraestructura). La ejecución eficiente de estos procesos permite instruir, entrenar, dotar y mantener fuerzas listas para ser empleadas por el ejército de combate, cada vez que se requieran, garantizando la agilidad y oportunidad que la dinámica operacional exige”.



PRESENTACIÓN

La CENAC Especializada Aviación del Ejército evoluciono Implementando el sistema integrado de gestión -(MECI – SISTEDA-S.G.C.), que facilito el desarrollo de procesos y procedimientos que permitieron una acertada toma de decisiones, a fin de obtener y mejorar los resultados en el marco de la eficacia, eficiencia y efectividad.

La implementación y aplicación de estos procesos conlleva directamente al fortalecimiento de la Aviación del Ejército, elemento importante para el desarrollo de operaciones que permitieron cumplir los objetivos estratégicos y de calidad de la fuerza.

Por este motivo fue fundamental el desarrollo y aplicación de mecanismos que cubrieron las necesidades del Ejército Nacional a través de una excelente planificación y correcta ejecución de los recursos.

Los logros de la CENAC Especializada Aviación estuvieron orientados a la misión institucional y a optimizar los niveles de transparencia, selección objetiva, publicidad y libre concurrencia de los procesos de contratación de acuerdo con la normatividad vigente.

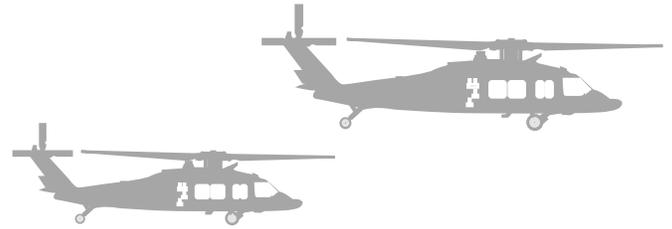
La CENAC Especializada Aviación en Cifras muestra los resultados obtenidos durante el periodo 2016 cuyo cumplimiento se logró a través de los objetivos institucionales y de calidad establecidos.-

Coronel FABIAN RICARDO GIRALDO CHAPARRO
DIRECTOR CENAC ESPECIALIZADA AVIACIÓN



TRANSVERSALIDAD CENAC AVIACIÓN CON LA DOCTRINA DAMASCO

“FUNCIÓN. Una función es una agrupación práctica de tareas y sistemas (personas, organizaciones, información y procesos) unidos por un propósito común. El propósito de una función es delinear el conjunto de capacidades ejecutables que una organización o arma requiere para llevar a cabo su rol. La Función de Conducción de la Guerra (FCG) “Sostenimiento” tiene funciones subordinadas de logística, servicios de personal y apoyo de servicios de sanidad. Sin embargo, el Ejército no debe etiquetarlas como subfunciones; sino simplemente funciones”.



MISIÓN

Ejecutar los procesos de contratación para la adquisición de bienes y servicios de acuerdo al plan de compras del año fiscal 2016, garantizando la operatividad y el mantenimiento de las aeronaves del Ejército Nacional, sus sistemas y equipos asociados de aviación, asalto aéreo y Fuerzas Especiales.

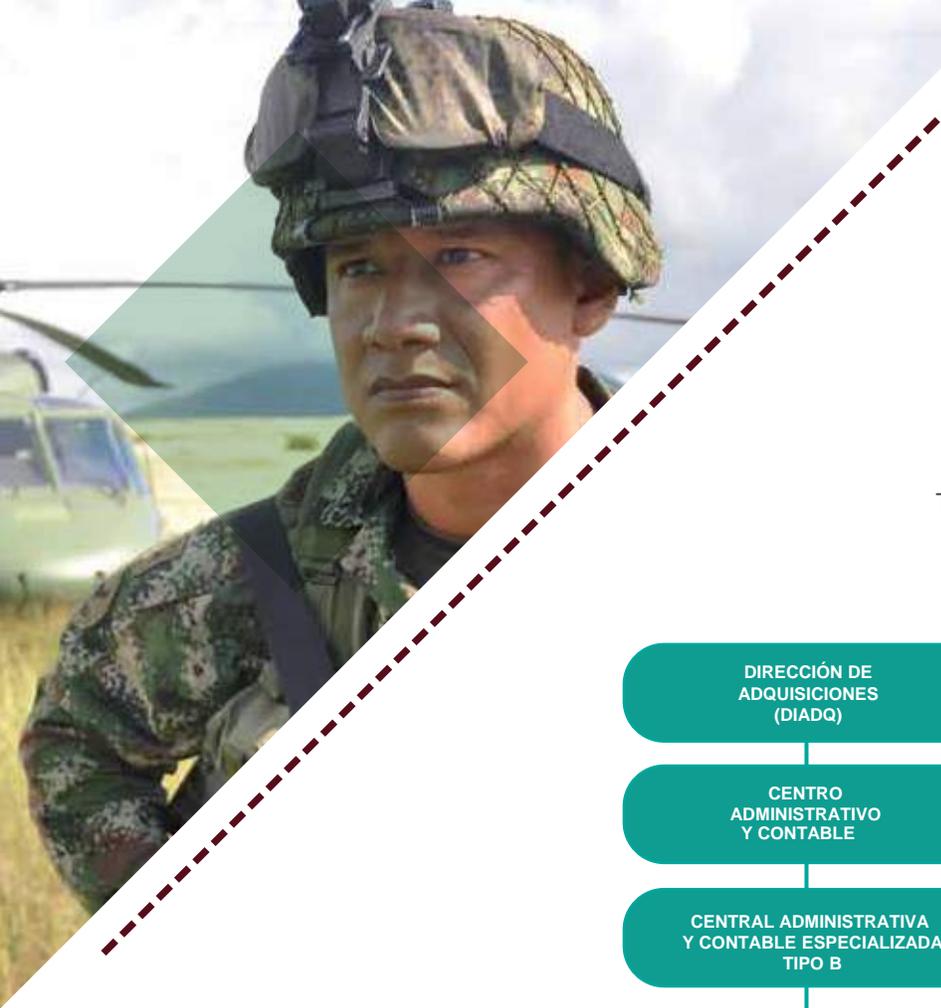
VISIÓN

Proyectarse al año 2018 como una organización moderna, integral y líder en la innovación tecnológica para el desarrollo de los procesos contractuales de aviación, generando las herramientas necesarias para el logro de unos altos estándares de calidad, regidos bajo el modelo del sistema integrado de gestión (MECI-S.G.C-SISTEDA), desde la óptica del manejo prospectivo y eficiente de los recursos disponibles para el cumplimiento de la misión de la DIVISIÓN DE AVIACIÓN ASALTO AÉREO (DAVAA).



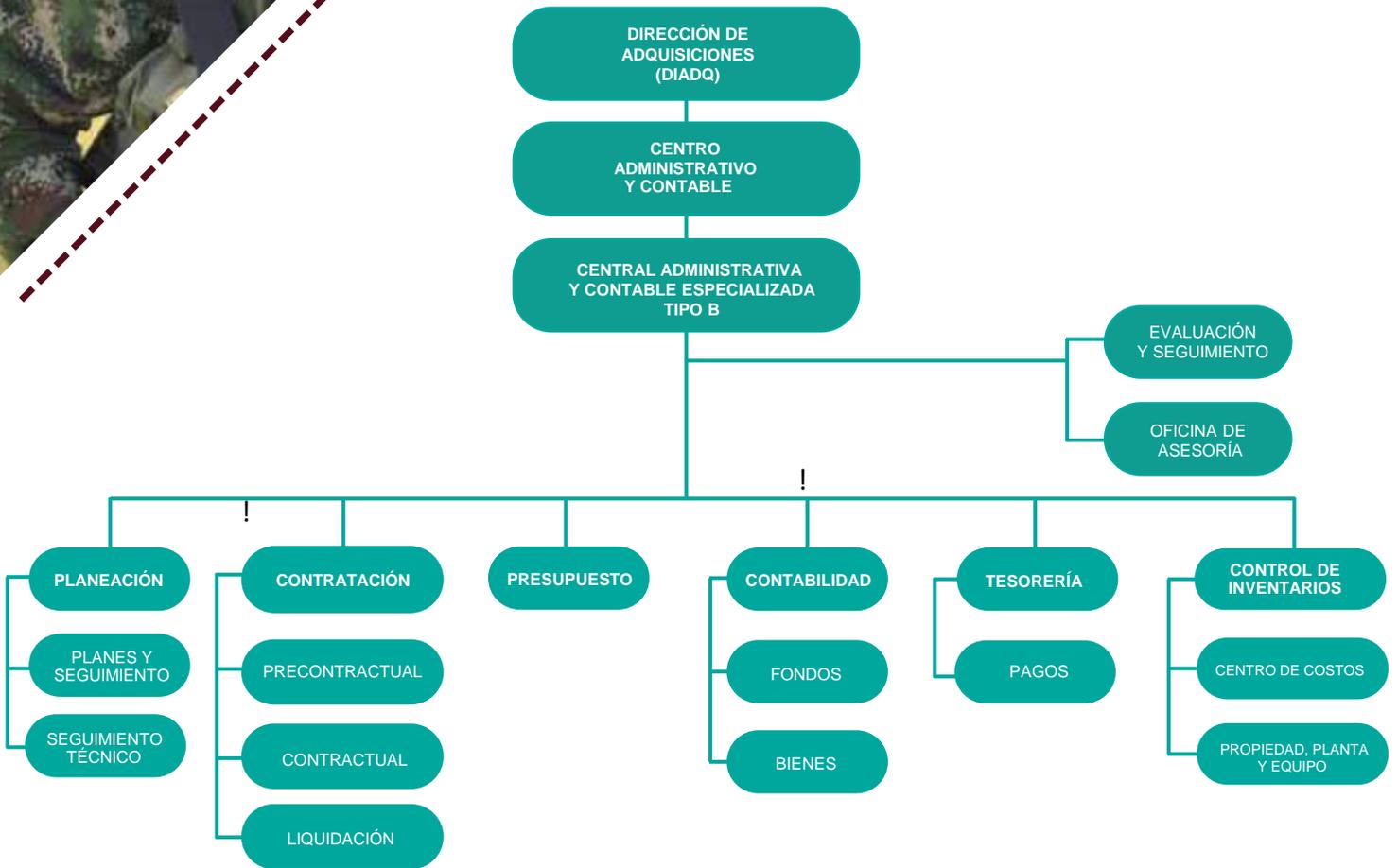
TRANSVERSALIDAD CENAC AVIACIÓN CON LA DOCTRINA DAMASCO

“EJÉRCITO GENERADOR DE FUERZA. Es la parte del Ejército compuesta por aquellas unidades y organizaciones de la institución cuya misión principal es generar y sostener las capacidades para el empleo operacional de la Fuerza y, por lo tanto, es el encargado de los procesos de apoyo (logístico, mantenimiento, administrativo, instrucción y entrenamiento, entre otros) y sostenimiento (reclutamiento, sanidad operacional y asistencial, e infraestructura). En este componente se incluyen los subsistemas y sus respuestas para garantizar un apoyo efectivo, cumplir los requerimientos del ejército de combate y adquirir las capacidades operacionales diseñadas”.



ORGANIZACIÓN

TABLA DE ORGANIZACIÓN EN VERIFICACIÓN.



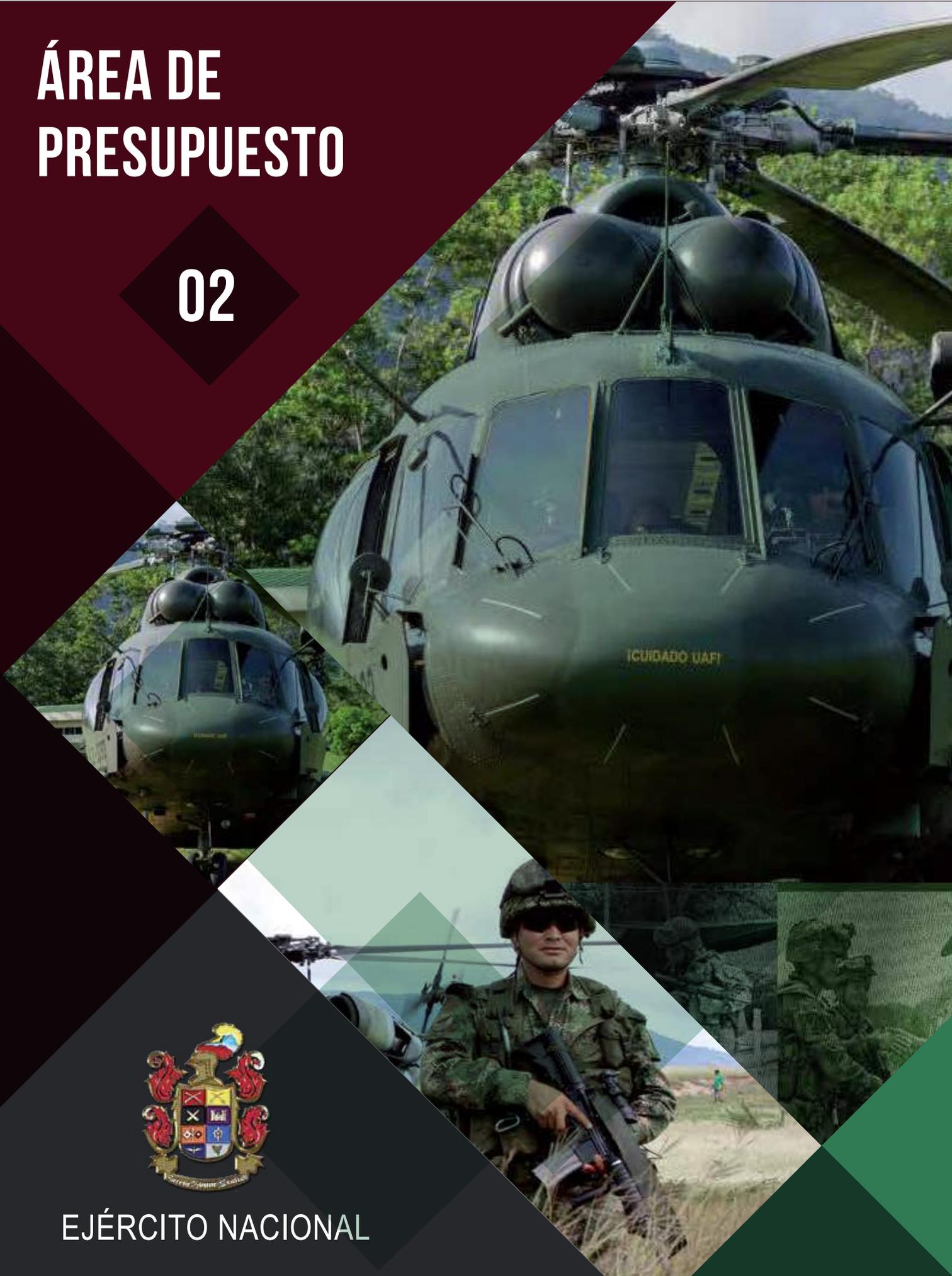
Autentica: **CR. BARBOSA FONTECHA**
Director DOPRI

ÁREA DE PRESUPUESTO

02



EJÉRCITO NACIONAL





TRANSVERSALIDAD CENAC AVIACIÓN CON LA DOCTRINA DAMASCO

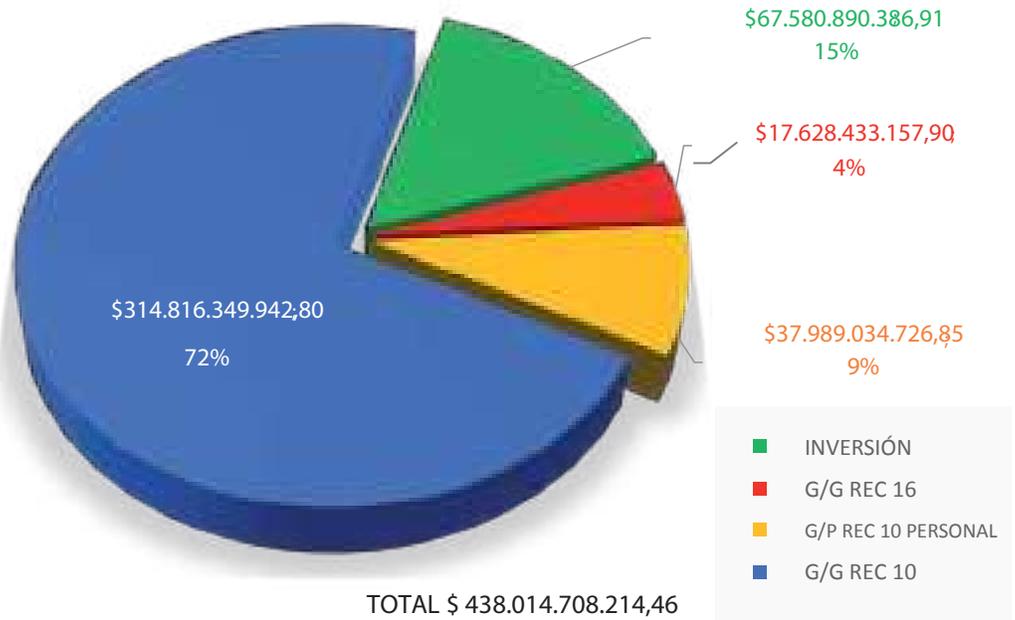
2.1. PRINCIPIOS DE LA LOGÍSTICA

“2.1.5. Economía. Proporción de recursos del sostenimiento de una manera eficiente para permitirle al comandante emplear todos los medios para lograr el mayor efecto posible. Esto se logra a través de la gestión y la disciplina eficiente, la priorización y asignación de recursos y la capitalización de las interdependencias conjuntas. También puede lograrse mediante la contratación para el apoyo o el uso de los recursos de la nación anfitriona a fin de reducir o eliminar el uso de los recursos militares”.

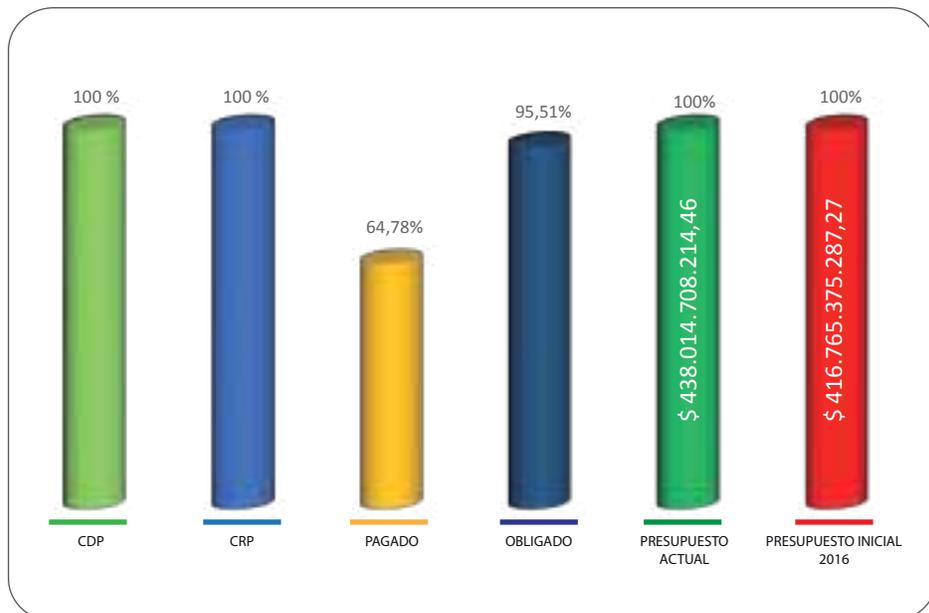


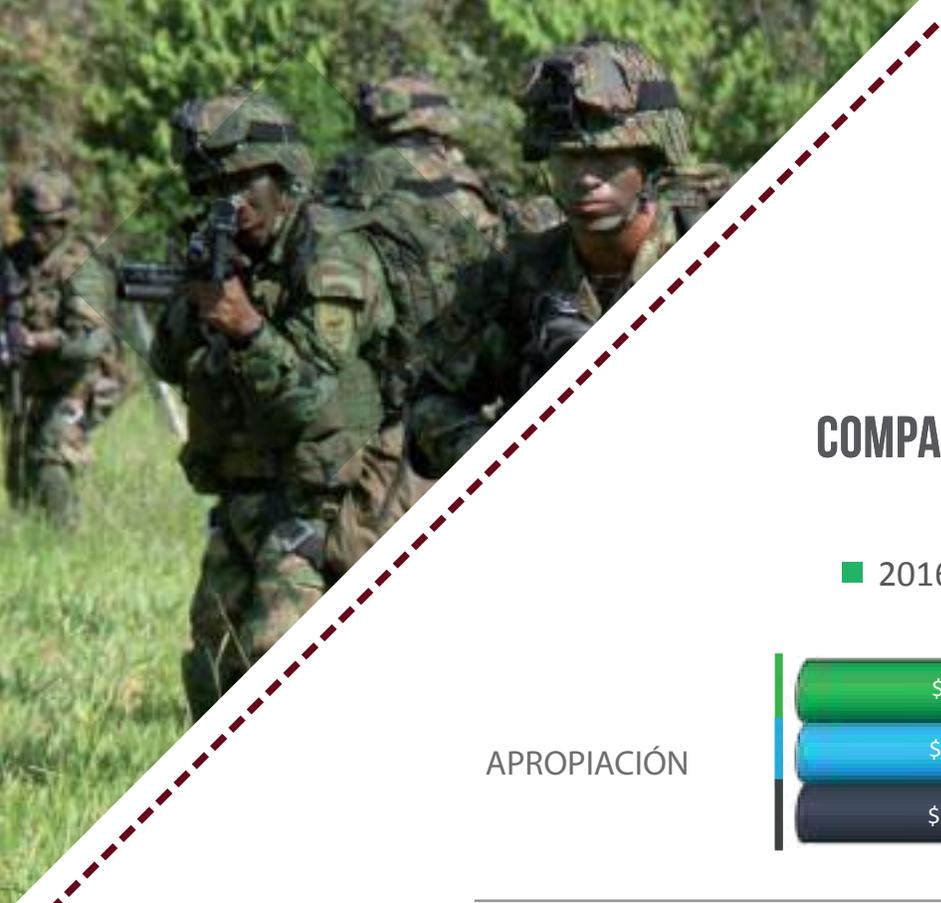
DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTO

VIGENCIA AÑO 2016



ESTADO DEL PRESUPUESTO 2016



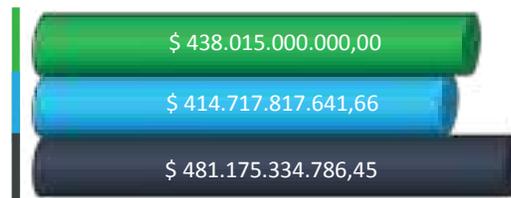


ESTADO DEL PRESUPUESTO

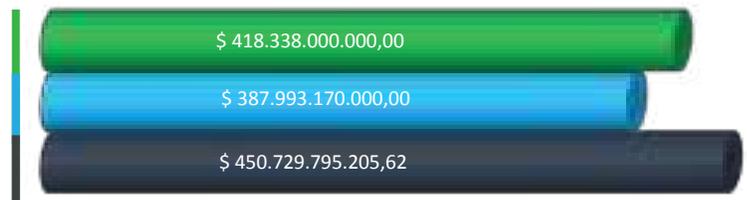
COMPARATIVO AÑOS 2014 - 2015- 2016

■ 2016 ■ 2015 ■ 2014

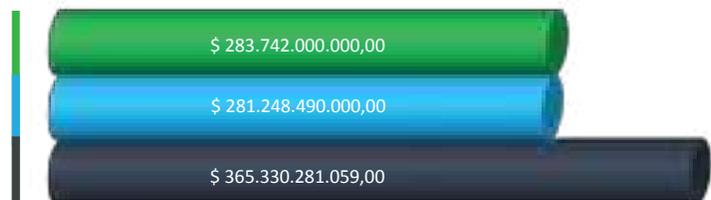
APROPIACIÓN



OBLIGADO

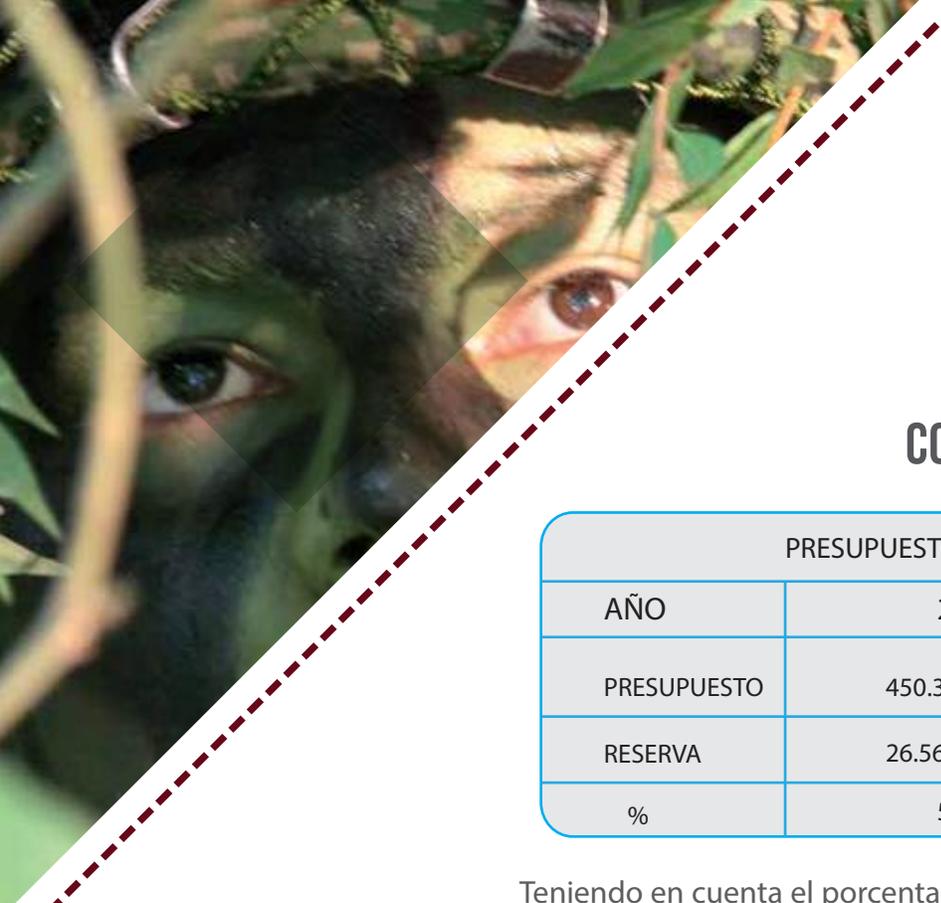


PAGADO



PENDIENTE POR PAGAR





ESTADO DEL PRESUPUESTO

COMPARATIVO AÑOS 2015- 2016

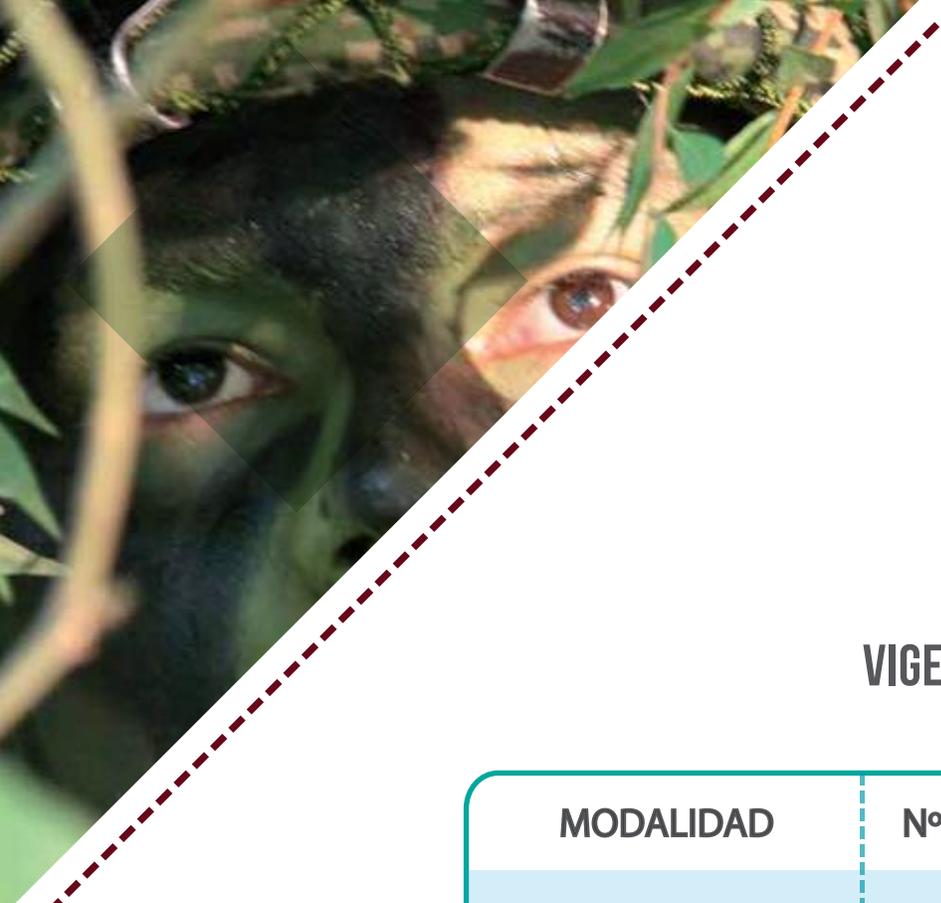
PRESUPUESTO / RESERVA PRESUPUESTAL		
AÑO	2015	2016
PRESUPUESTO	450.370.526.264,95	438.014.708.214,46
RESERVA	26.564.901.250,63	19.676.805.307,10
%	5,90%	4,49%

Teniendo en cuenta el porcentaje arrojado por la cantidad de dinero que se estableció como reserva, se evidencia la reducción de 1,41%, con la reserva presupuestal del año 2015, el promedio del valor de la reserva presupuestal en los 3 últimos años es del 5,57%, con base a este promedio se puede determinar que la reserva del año 2016 demuestra un disminución del 1.08%.

Cabe resaltar que el presupuesto asignado a la Aviación del Ejército, año a año ha sido reducido en promedio 4,54%, en consecuencia se observa que la reserva cada vez será de menor valor con poca afectación en los puntos porcentuales.

AHORRO	
AÑO	2016
GASTOS GENERALES	5.700.248.568,60
INVERSIÓN	340.109.613,09
TOTAL	6.040.358.181,69

El ahorro que se obtuvo gracias a la variación del valor del dólar en comparación con el valor de referencia estipulado por el Ministerio de Defensa fue de \$6.040.358.181,69, valor que fue reintegrado para ser asignado a pago de servicios públicos del Ejército Nacional.



AHORRO DE LA FUERZA

VIGENCIA AÑO 2016

MODALIDAD	Nº PROCESOS	AHORRO
Mínima Cuantía	19	\$ 127.889.732,09
Selección Abreviada Menor Cuantía	16	\$ 322.321.012,55
Contratación Directa donde no exista Pluralidad de Oferente	05	\$ 32.578.912,110
Interadministrativas	02	\$ 403.766,50
Licitación Pública	01	\$ 115.692.474,39
Colombia compra Eficiente	01	\$ 6.450.372
	TOTAL	\$ 605.336.269,28

VIGENCIAS FUTURAS

AÑOS 2016 - 2017

BALANCE VIGENCIA FUTURA 2017

RUBRO	APROPIADO	COMPROMETIDO	PDTE COMPROMETER
GASTOS GEERALES	182.118.614.072.00	146.973.205.441.27	35.145.408.630.73
INVERSIÓN	40.000.000.000.00	39.216.994.926.08	783.005.073.92
TOTAL	222.118.614.072.00	186.190.200.367.35	35.928.413.704.65
PORCENTAJE	100 %	83,82 %	16,18 %

BALANCE VIGENCIA FUTURA 2016

RUBRO	APROPIADO	COMPROMETIDO	PDTE COMPROMETER
A-2-0-4 ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS CONTRATO GG 010/2016 RO MDN EJC	4.078.000.000.00	4.078.000.000.00	--
A-2-0-4 ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS (SEGUROS 2014 AL 2018) ANEXO TECNICO 01 Y 04	10.396.000.000.00	4.133.246.487.00	6.262.753.513.0
TOTAL	14.474.000.000.00	8.211.246.487.00	6.262.753.513.0
PORCENTAJE	100 %	56.73 %	43.27 %

CONTROL DE INVENTARIOS



EJÉRCITO NACIONAL



TRANSVERSALIDAD CENAC AVIACIÓN CON LA DOCTRINA DAMASCO

2.1. PRINCIPIOS DE LA LOGÍSTICA

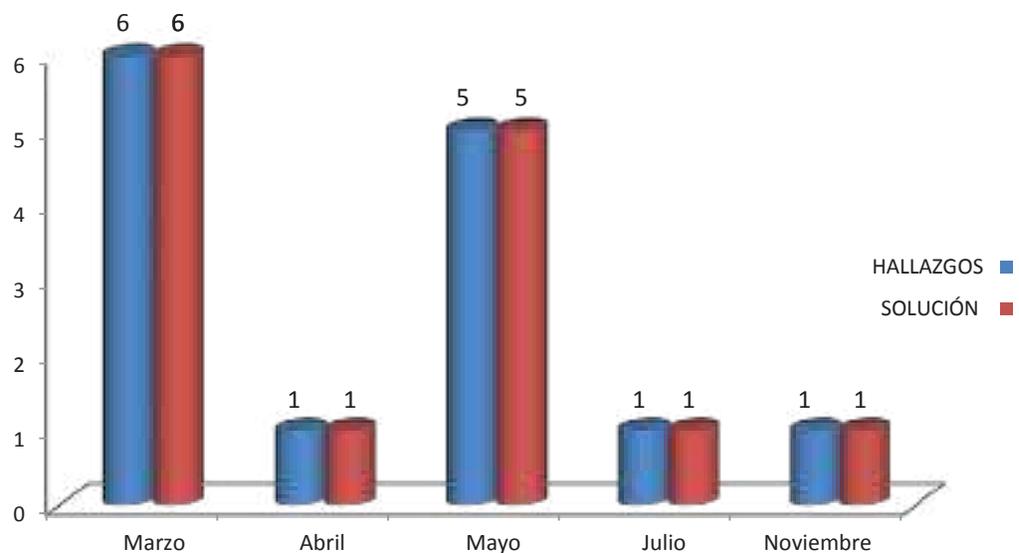
“2.1.1. Integración. Combinación de todos los elementos del sostenimiento (tareas, funciones, sistemas, procesos, organizaciones) de las operaciones que aseguran la unidad de mando y esfuerzo. Las unidades del Ejército integran el sostenimiento con las fuerzas conjuntas y en las operaciones multinacionales para maximizar los efectos complementarios y de refuerzo de cada servicio y los recursos nacionales”.



REVISTAS ALMACENES 2016

AÑO 2016	REVISTAS	HALLAZGOS	SOLUCION
MARZO	02	06	06
ABRIL	01	01	01
MAYO	03	05	05
JULIO	01	01	01
NOVIEMBRE	01	01	01

GESTIÓN AÑO 2016



INVENTARIOS AÑO 2016

MES	REVISTA	HALLAZGO	SOLUCIÓN	% SOLUCIÓN
MARZO	REVISTA ALMACÉN BELL BAAAS	Existe material sin rotación de años 2008 - 2009 - 2010	Se realizó proceso de baja del material que no tiene rotación	100
		Material con un mismo número de SAP en cargo de los almacenes	Almacenista realiza una catalogación de material	100
		Material reparables con valor 0 con clase de valoración dañado	Almacenista realiza una catalogación de material	100
	INTENDENCIA BASPA	En sistema SAP activos fijos sin número de serie o identificación interna	Se le asigna número de serie al material que falta.	100
		Las bajas administrativas de material (Camuflados) no se están realizando en los tiempos estipulados	Se realiza baja de material camuflados depurando material que no sirve y se encuentra inflando los cargos	100
		Al momento de pasar revista física de los inventarios se encontraron algunos activos fijos que no están dados de alta en cargo del almacén en sistema SAP	Se da de alta este material como sobrantes de inventario.	100
ABRIL	REVISTA BMMA 4	Se pasa revista del material de intendencia, muebles y enseres, telemática. no se encuentran novedades	S/N	100

INVENTARIOS AÑO 2016

MAYO	ALM. AERONAUTICO GRAL	Material 1286998 - GEARBOX ASSEMBLY, AIRCRAFT, se encuentra en el almacén pero no cuenta con el certificado de calidad forma 2410, por lo cual no se puede sacar al servicio ni trasladarse	Almacenista realiza devolución de este material por no tener certificado de calidad.	100
		Material 1069233 - BEARING,BALL,STACK, se envió a la unidad pero fue devuelto por no coincidir con el número de parte contratada	se hace un reintegro al proveedor por no cumplir con las especificaciones del material contratado	100
		solicito material POWER UNIT, GAS TURBINE ENGINE con 6000 arranques y el proveedor envió una con 18000 arranques	se reintegró por garantía según manual ARMY USA	100
	REPARABLES AERONAUTICOS	en almacén figuran 17 elementos pero no se encuentran forma física, almacenista sustenta mediante oficio la entrega de este material al proveedor por reparación	se realiza el movimiento del material en el sistema SAP, con el fin de quede la trazabilidad del material	100
	ALM. BELL	Material que figura calidad nueva, se encuentra con señales de deterioro y malas condiciones de almacenamiento.	Se realiza inspección detallada del material, verificando su estado.	100
JULIO	BMMA 5	se pasas revista sección PPYE, material telemática e intendencia, encontrando que no se ha realizado reintegro de camuflados material intendencia	se realiza el reintegro de camuflados al BASPA por intermedio del S-4 el BMMA 5	100
NOVIEMBRE	ALMACÉN BELL	se pasa revista aleatoria material que salió al servicio por medio de vales firmados años 2013, 2014, 2015, encontrando que hay material que debería están en STOCK no se encuentra	se debe realizar inspección detallada al material que tenga vales, con el fin de dar solución por parte del personal de control de inventarios CENAC	01

ÁREA DE CONTRATACIÓN



EJÉRCITO NACIONAL





TRANSVERSALIDAD CENAC AVIACIÓN CON LA DOCTRINA DAMASCO

2.1. PRINCIPIOS DE LA LOGÍSTICA

“2.1.2. Anticipación. Capacidad de prever las necesidades operacionales e iniciar acciones que satisfagan una respuesta sin esperar una Orden de Operaciones (ORDOP) o una Orden Fragmentaria (OFRAG). Los comandantes logísticos y el Estado Mayor visualizan las operaciones futuras, identifican el apoyo necesario e inician el proceso de adquisición de la logística que mejor soporte la operación”.

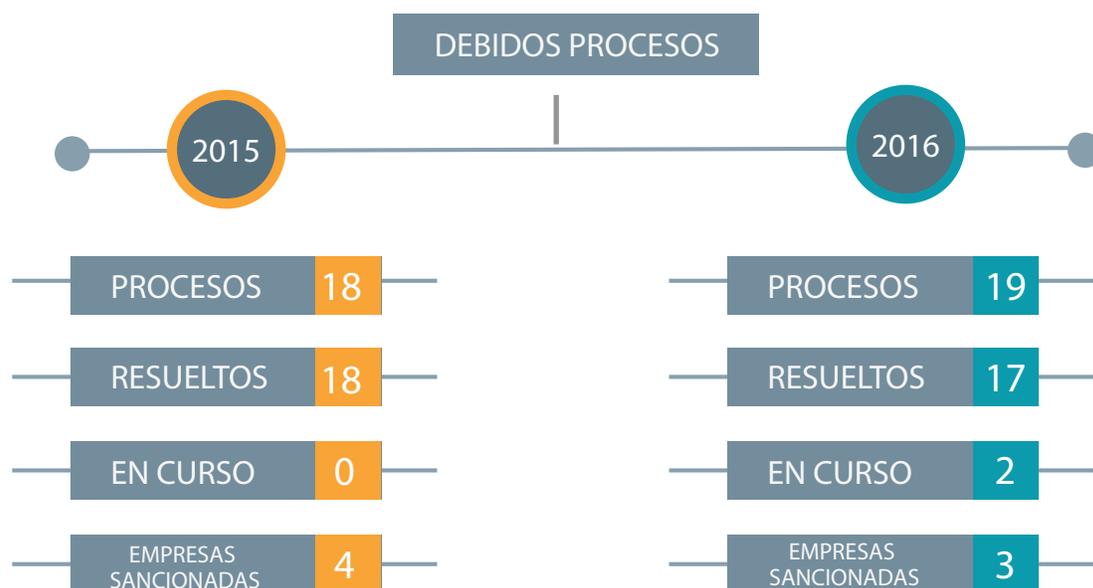


TRANSVERSALIDAD CENAC AVIACIÓN CON LA DOCTRINA DAMASCO

“SOSTENIMIENTO. La FCG “Sostenimiento” es el conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí, para proporcionar apoyo y servicios que aseguran la libertad de acción, extendiendo el alcance operacional y prolongando la resistencia. Prolongar la resistencia de las unidades del Ejército es la principal función del sostenimiento. Este determina la profundidad y duración de las operaciones y es esencial para retener y explotar la iniciativa. Esta FCG se compone de tres elementos principales: logística, servicios de personal y apoyo de servicios de salud”.



DEBIDOS PROCESOS



ANÁLISIS :

La facultad legal otorgada al ordenador del gasto en el artículo 86 de la ley 1474, ha contribuido a ejercer el control de la ejecución contractual. Ya que para la vigencia 2016, el procedimiento administrativo sancionatorio contribuyo a:

- Conminar al contratista al cumplimiento del objeto contractual, debido que la misiva y política institucional es cumplir con el objeto contractual.
- Gracias al poder sancionatorio se pudo cumplir en el marco del debido proceso con muchos objetos contractuales.
- Se garantizó la calidad y cumplimiento de las especificaciones técnicas de los contratos objeto de controversia.
- En los contratos de suministro se exigió el cumplimiento de las entregas conforme a pedidos.
- Las multas y demás sanciones contribuyeron a la indemnización anticipada de perjuicios, con el fin de proteger el erario público.
- También se pudo hacer efectiva las garantías técnicas establecidas dentro de los contratos, lo cual estableció una buena prestación del servicio.

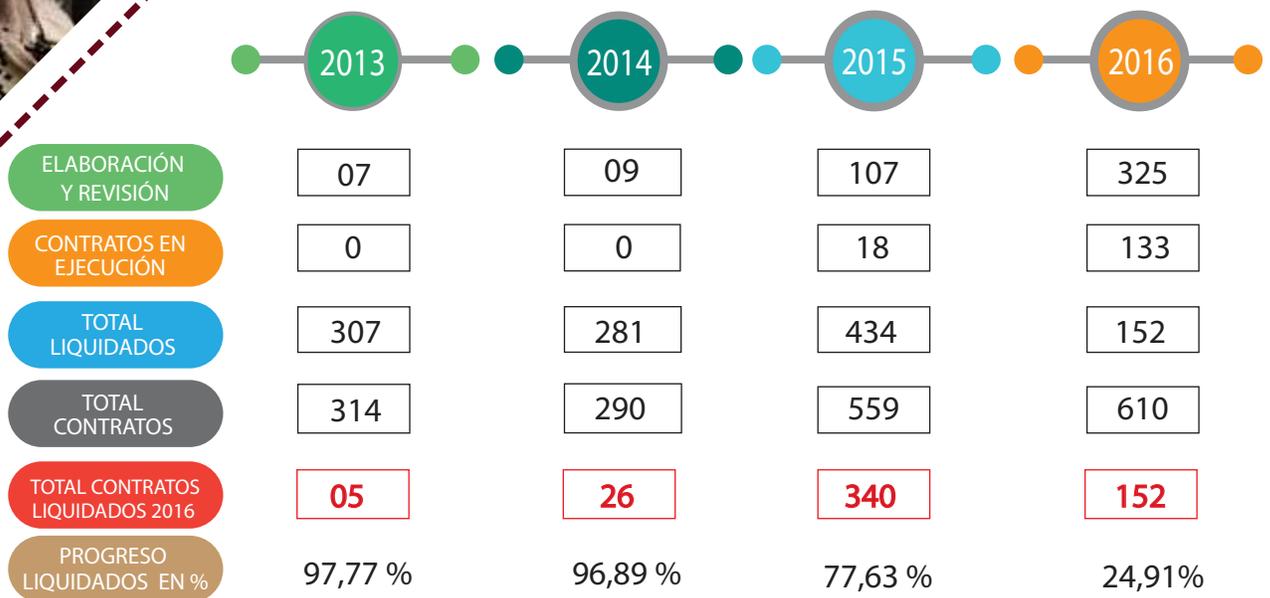


TRANSVERSALIDAD CENAC AVIACIÓN CON LA DOCTRINA DAMASCO

2.1. PRINCIPIOS DE LA LOGÍSTICA

“2.1.4. Sencillez. Procesos y procedimientos para minimizar la complejidad del sostenimiento. La claridad de las tareas, los procedimientos estandarizados e interoperables y las relaciones de mando claramente definidas contribuyen a la sencillez”.

LIQUIDACIONES COMPARATIVO



ANÁLISIS :

AÑO 2013: Se celebraron 314 contratos de los cuales se encuentran 0 en proceso de ejecución, 06 en proceso de elaboración, 01 en proceso de revisión y a la fecha se encuentran liquidados 307 contratos.

AÑO 2014: Se celebraron 290 contratos de los cuales se encuentran 0 en proceso de ejecución, 07 en proceso de elaboración, 02 en proceso de revisión y a la fecha se encuentran liquidados 281 contratos.

AÑO 2015: Se celebraron 559 contratos de los cuales se encuentran 18 en proceso de ejecución, 90 en proceso de elaboración, 17 en proceso de revisión y a la fecha se encuentran liquidados 434 contratos.

AÑO 2016: A la fecha se han celebrado 594 contratos y 16 Órdenes de Compra para un total de 610; de los cuales se encuentran 133 en proceso de ejecución, 295 en proceso de elaboración, 30 en proceso de revisión y a la fecha se encuentran liquidados 152 contratos.

MODALIDADES CONTRATACIÓN

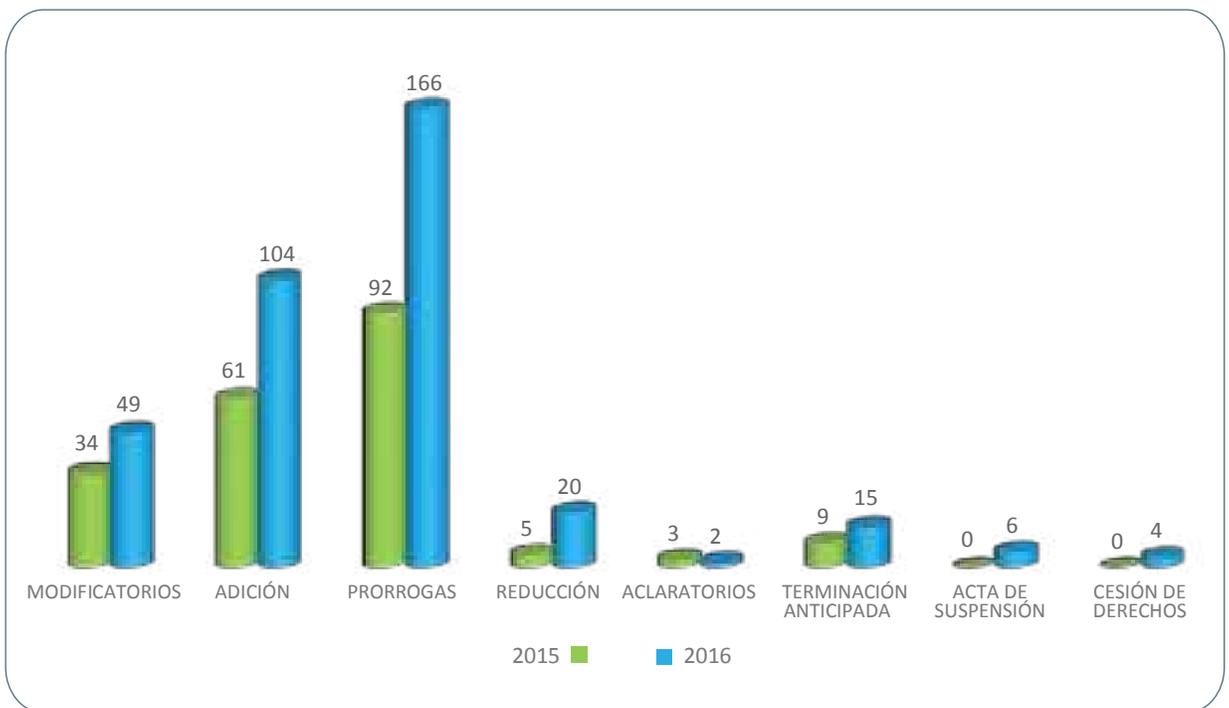
2015

2016

	2015	2016
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	351	415
MINÍMAS CUANTÍAS	49	64
SELECCIONES ABREVIADAS	44	61
ACOFA	15	18
CONTRATACIONES DIRECTAS	15	24
LOAS	12	13
COLOMBIA COMPRA EFICIENTE	10	13
INTERADMINISTRATIVAS	03	09
ADJUDICADOS MDN	03	14
LICITACIONES PÚBLICAS	01	03
MDN CONVENIO	01	02
DESIERTOS	16	18
REVOCADOS	12	03
DESCARTADOS POR SECOD	03	07
TOTAL	535	664

MODIFICATORIOS COMPARATIVO

COMPARATIVO AÑOS 2015- 2016



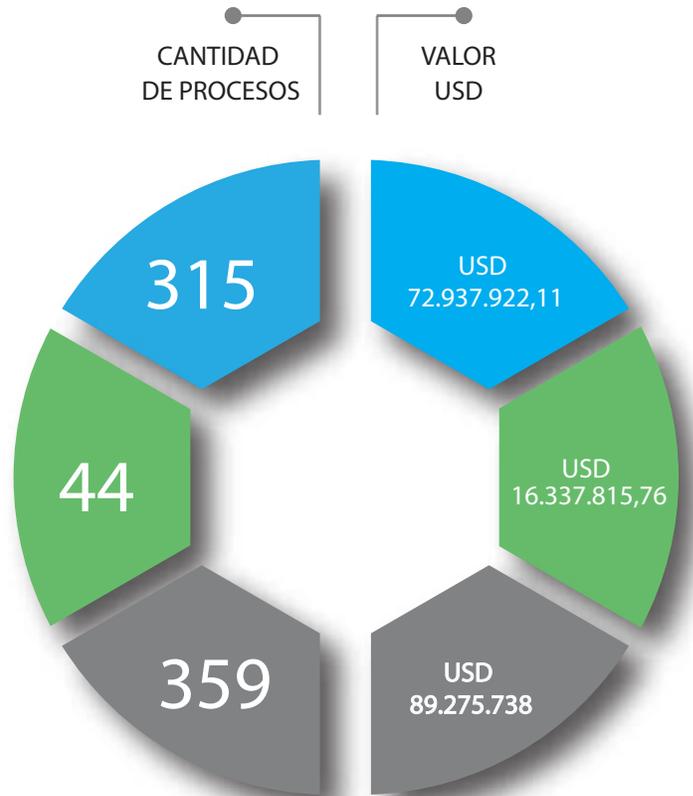
ANÁLISIS :

Los procesos de modificatorios de la vigencia anterior a la actual, han tenido cambios trascendentales como es la eficiencia y agilidad en los trámites internos de la CENAC AVIACIÓN, se suprimieron trámites y procedimientos innecesarios lo cual nos llevó a ser más exigentes con las empresas al momento de revisar sus justificaciones. Igualmente, se simplificaron los documentos requeridos como requisitos para iniciar los procesos, sean prorrogas, modificaciones o adiciones. La comunicación con los supervisores se ha mejorado, garantizando que el seguimiento de los procesos sea más eficaz, y esto se ve reflejado en la reducción de la reserva presupuestal con respecto al año 2015 en algo más de 7 mil millones de pesos de la reserva.

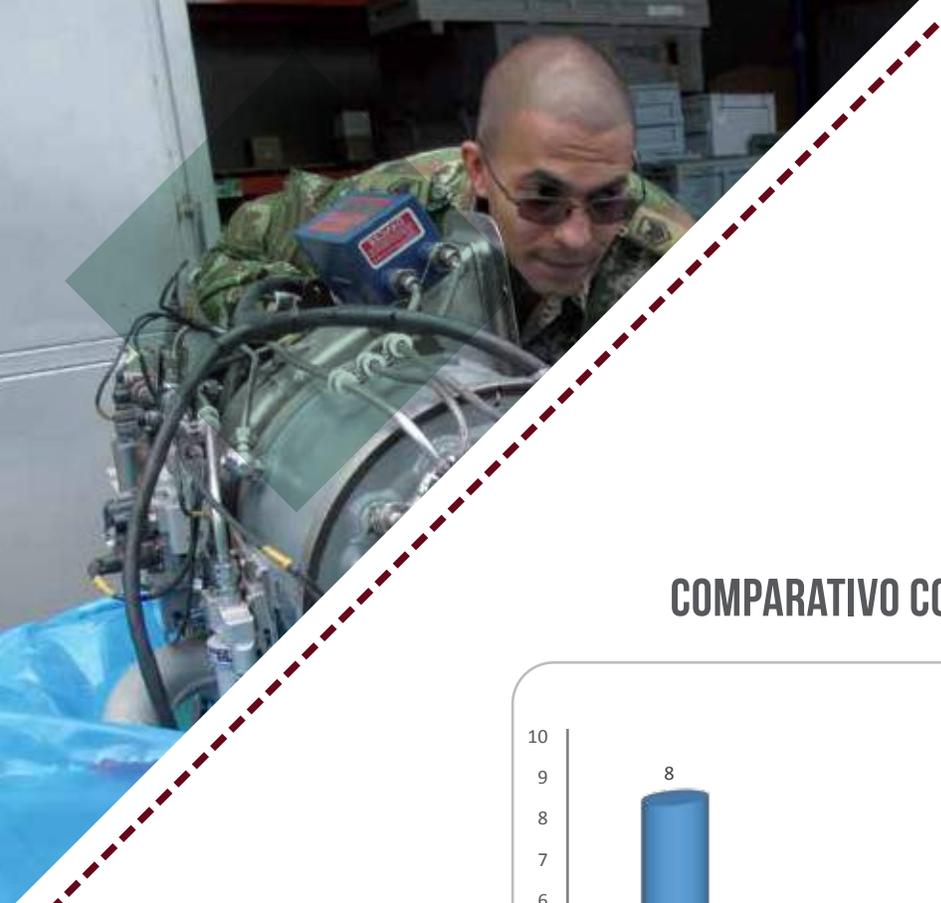


COMERCIO EXTERIOR

- IMPORTACIONES
- EXPORTACIONES
- TOTAL

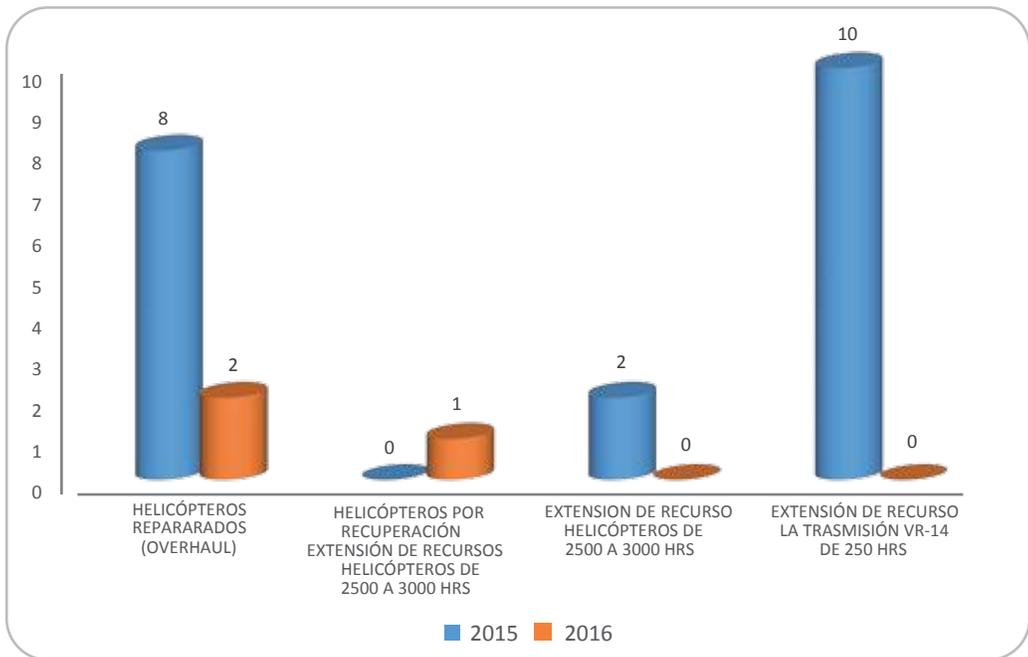


PROCESOS COMERCIO EXTERIOR				
AÑO		IMPORTACIONES	VALOR USD	CANTIDAD ELEMENTOS
2016	IMPORTACIONES	315	72.937.922,11	180.092
	EXPORTACIONES	44	16.337.815,76	3.732
	TOTAL	359	89.275.738	183.824
2015	IMPORTACIONES	330	42.189.373,12	306.225
	EXPORTACIONES	59	19.882.937,88	769
	TOTAL	389	62.072.311,00	306.994



GESTIÓN CONVENIO RUSO

COMPARATIVO CONTRATOS AÑOS 2015- 2016



VALOR TOTAL CONTRATADOS



GESTIÓN CONVENIO RUSO

CONTRATOS AÑO 2015

CONTRATO	OBJETO CONTRATO	VALOR TOTAL USD
001/2015 21 DE ABRIL 2015	Extensión de recurso de 500 horas para 2 helicópteros mi-17 v5 ejc 3395 – ejc 3397 de 2500 a 3000 horas y sus componentes que hayan cumplido 250 horas.	768.227,00
002/2015 21 DE ABRIL 2015	Mantenimiento mayor (overhaul) 04 helicópteros: 3392 en Colombia, 3396-3398-3399 en Rusia, tbo y reparación local de motores, tbo de componentes, adquisición de componentes, reparación de palas de rotor principal, capacitación y calibración bancos kpk.	27.296.099,47
004/2015 15 DE OCTUBRE 2015	Mantenimiento Mayor (Overhaul) De 4 Helicópteros: 3375 – 3384 – 3388 - 3390 , Adquisición De Componentes, Suministros De Sostenimiento, Reparación De Motores Y Componentes, Extensión De 250 Horas Para Reductores Principales Br-14 Y Capacitación De Técnicos.	24.213.547,67

CONTRATOS AÑO 2016

CONTRATO	OBJETO CONTRATO	VALOR TOTAL USD
009/2016 21 DE NOVIEMBRE 2016	Mantenimiento mayor (overhaul) de 2 helicópteros: 3395 y 3397, reparación mayor de componentes por cumplimiento de tbo, adquisición de componentes, suministros de sostenimiento, reparación de motores y componentes y capacitación de personal.	18,010,771,06
010/2016 09 DE DICIEMBRE 2016	Recuperación del helicóptero ejc 3378 s/n170m04 y sus componentes.	9,421,992,00

ASPECTOS QUE INFLUYEN EN EL CONVENIO RUSO

1. El aumento del precio del dólar (TRM)
2. La reducción de las horas de vuelo asignadas al equipo Mi-17.
3. La reducción del presupuesto en el ministerio de defensa nacional.
4. La reducción de las operaciones militares en todo el territorio nacional.



TRANSVERSALIDAD CENAC AVIACIÓN CON LA DOCTRINA DAMASCO

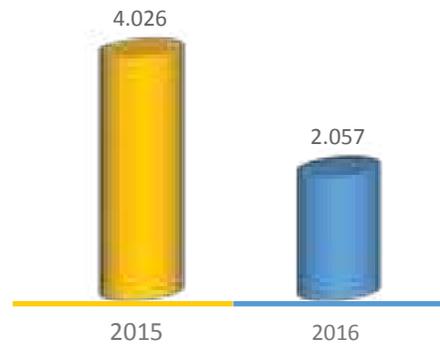
“6.1. NEGOCIACIONES Y ACUERDOS. Cuando se participa en operaciones multinacionales, las negociaciones y los acuerdos con la nación anfitriona son importantes para la libertad de acción. A través de estos, las unidades del Ejército reducen la cobertura del sostenimiento militar para enfocarse en operaciones de alta prioridad que requieren mayor comprometimiento del mismo. Los acuerdos con la nación anfitriona pueden incluir abastecimientos y equipos preposicionados, programas de entrenamiento en el exterior y programas de asistencia civil y humanitaria. Estos acuerdos son designados para ampliar el desarrollo y la solidaridad participativa de la nación anfitriona y ofrecer una compensación por la infraestructura que sea necesaria para el despliegue de unidades en el país de destino. El preacuerdo en las negociaciones reduce los tiempos de planeamiento relacionados con los planes de contingencia y operaciones”.



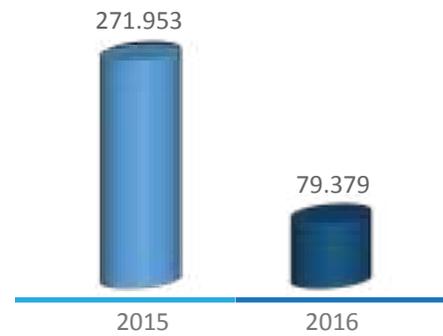
GESTIÓN LOAS

COMPARATIVO AÑOS 2015- 2016

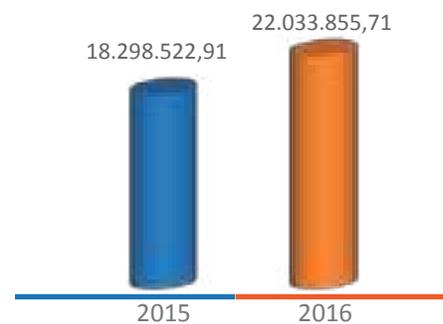
PEDIDOS LLEGADOS



REPUESTOS LLEGADOS



VALOR TOTAL MATERIAL USD





TRANSVERSALIDAD CENAC AVIACIÓN CON LA DOCTRINA DAMASCO

“1.1. LOGÍSTICA. Planeamiento y ejecución del movimiento y el apoyo de las fuerzas. Incluye los aspectos de las operaciones militares que tienen que ver con el diseño y desarrollo; adquisición, almacenamiento, movimiento, distribución, mantenimiento y disposición de material; adquisición o construcción, mantenimiento, operación y disposición de las instalaciones, y la adquisición o suministro de servicios. La logística está compuesta por (AMPLIASTE):

- Abastecimiento.
- Mantenimiento.
- Producción.
- Logística inversa.
- Ingenieros (apoyo general).
- Adquisiciones.
- Servicios de campaña (MCE 4-94).
- Transporte.
- Entrega (distribución)”.

SEGUIMIENTO OBRAS 2016

PLANTA DE COMBUSTIBLES ETAPA III

CTTO	CONTRATISTA	OBJETO	VALOR TOTAL	PLAZO EJECUCIÓN	% EJECUCIÓN
501 JEAVE -15	CONSTRUCTORA C.R.D S.A.	Adecuación de Planta de Combustibles fase III ubicada en Tolemaida.	5.956.551.406,37	30 -Oct -16	43,66%



SEGUIMIENTO OBRAS 2016

LAGO DE ENTRENAMIENTO BRIGADA DE FUERZAS ESPECIALES

CTTO	CONTRATISTA	OBJETO	VALOR TOTAL	PLAZO EJECUCIÓN	% EJECUCIÓN
561 JEAVE -15	CONSTRUCTORA C.R.D S.A.	Adecuación de escenario de entrenamiento Pista de obstáculos acuáticos de FF.EE	725.199.850,32	10-Oct-16	93%



SEGUIMIENTO OBRAS 2016

MANTENIMIENTO Y ADECUACIÓN HANGAR DE AVIÓNICA

CTTO	CONTRATISTA	OBJETO	VALOR TOTAL	PLAZO EJECUCIÓN	% EJECUCIÓN
571 JEAVE -15	CONSTRUCTORA S&L SAS.	Mantenimiento y adecuación hangar de aviónica fase II y fase III	6.694.161.705,58	23- Nov -16	14,84%



SEGUIMIENTO OBRAS 2016

ADECUACIÓN Y PUESTA EN MARCHA SUBESTACIÓN ELÉCTRICA

CTTO	CONTRATISTA	OBJETO	VALOR TOTAL	PLAZO EJECUCIÓN	% EJECUCIÓN
541 JEAVE -15	CONSTRUCTORA C.R.D S.A.	Adecuación y puesta en marcha Subestación Eléctrica de 34,5 KV	535.646.901,38	20-Sep-16 Suspensión hasta el 30 - por proceso de conexión con Enertolima	93,25%



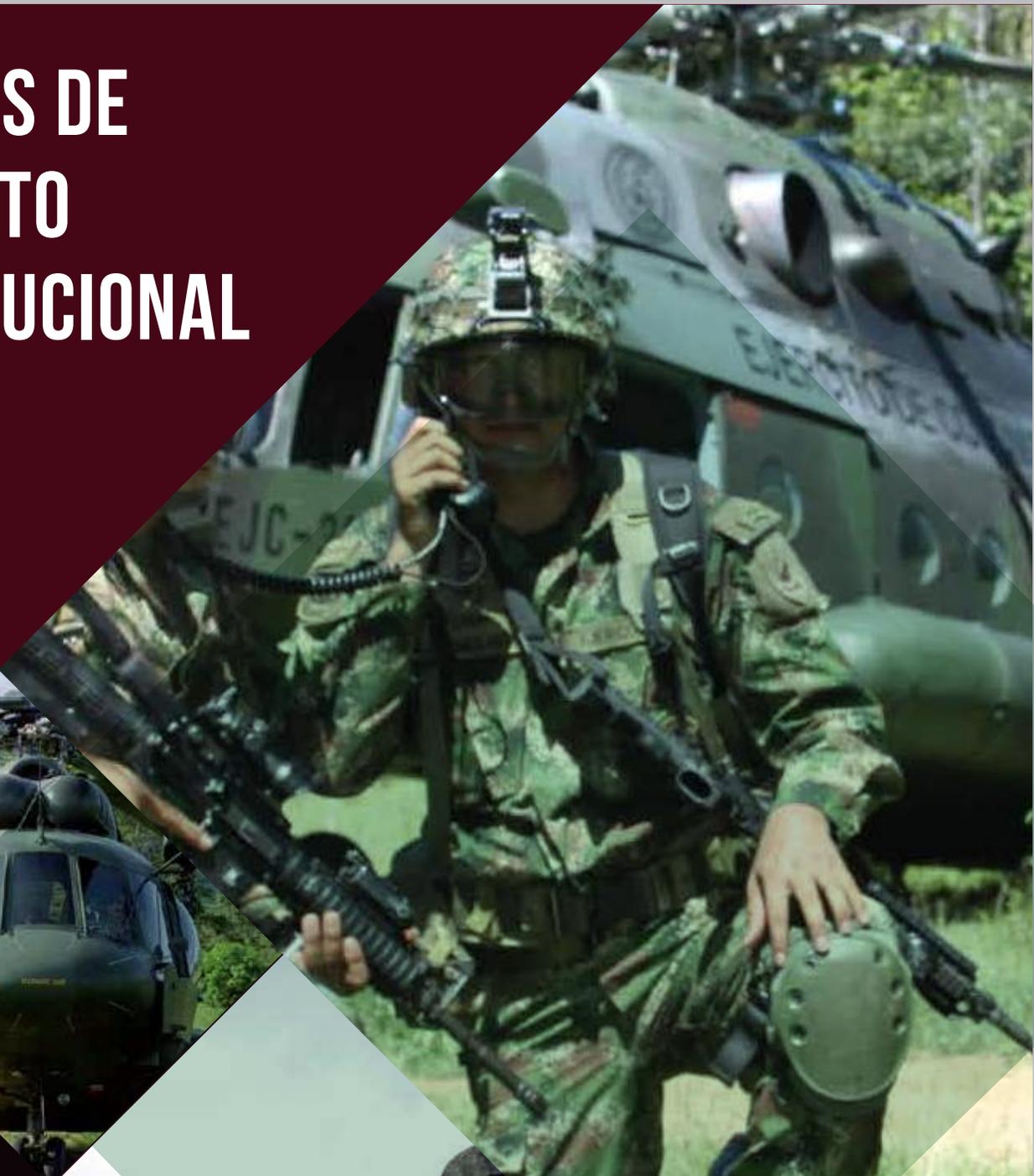
SEGUIMIENTO OBRAS 2016

ALOJAMIENTO DE SOLDADOS BR 25

CTTO	CONTRATISTA	OBJETO	VALOR TOTAL	PLAZO EJECUCIÓN	% EJECUCIÓN
503 JEAVE -15	CONSORCIO SUMICOL	Mantenimiento de las instalaciones.	95.000.000,01	31-Jun -16	100%



LOGROS DE IMPACTO INSTITUCIONAL



EJÉRCITO NACIONAL

PLAN DE ACCIÓN ESTRATÉGICO

ÍNDICE DE PROCESOS JURÍDICOS FORTALECEDORES DE TRANSPARENCIA

▶▶ PROCESOS QUE PRESENTAN OBSERVACIONES

7

No. Procesos de contratación que generaron observaciones. >

416

No. Procesos de contratación. >

▶▶ PORCENTAJE GENERACIÓN DE INVESTIGACIONES PRELIMINARES

0

No. de preliminares abiertas a causa de observaciones a los procesos de contratación. >

21

No. de observaciones Procesos de contratación. >

▶▶ PORCENTAJE GENERACIÓN DE INVESTIGACIONES FORMALES

0

No. de investigaciones formales abiertas a causa de preliminares relacionadas con procesos de contratación. >

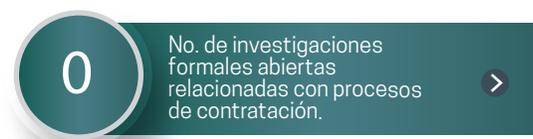
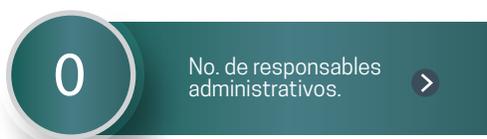
0

No. de preliminares abiertas a causa de observaciones a los procesos de contratación. >

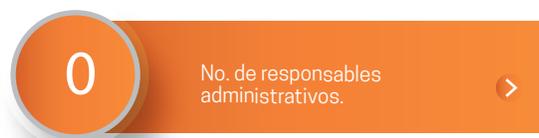
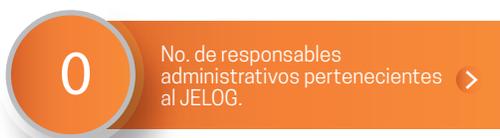


PLAN DE ACCIÓN ESTRATÉGICO

»» PORCENTAJE RESPONSABLES ADMINISTRATIVOS



»» PORCENTAJE RESPONSABLES JELOG



ANÁLISIS :

De acuerdo con la meta planteada para la presente vigencia, el indicador se cumplió en un 100%, ya que se coadyuvó al fortalecimiento de la transparencia en los procesos jurídicos a través de la evaluación de sus variables.

META ALCANZADA: 100%

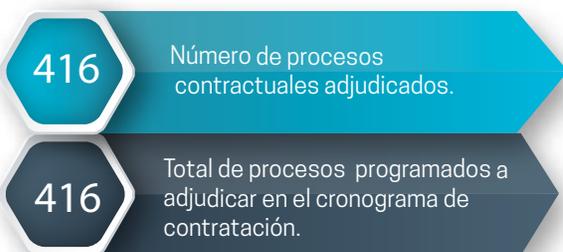


PLAN DE ACCIÓN ESTRATÉGICO

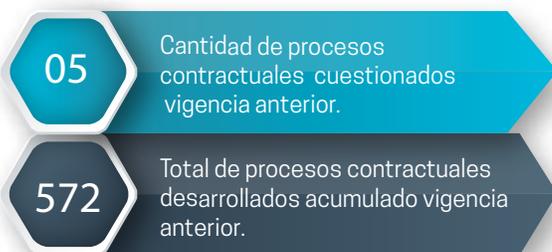
OBJETIVO

Adquirir bienes y servicios que requiere la Fuerza mediante procesos ágiles, eficientes, acorde con los parámetros legales, empleando buenas prácticas logísticas que satisfagan las necesidades del cliente interno (hombres, sistemas y operaciones) permitiendo el sostenimiento, proyección y soporte oportuno de la Fuerza.

▶▶ ADJUDICACIONES



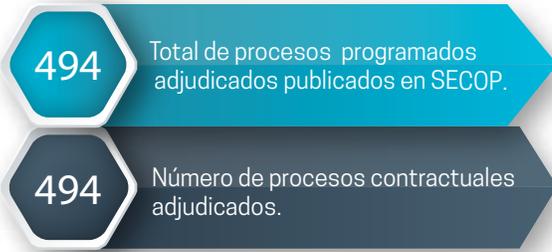
▶▶ CUESTIONAMIENTOS A LA CONTRATACIÓN VIGENCIA ANTERIOR



▶▶ LIQUIDACIÓN DE CONTRATOS



▶▶ PROCESOS PUBLICADOS EN EL SECOP 2016



PLAN DE ACCIÓN POR PROCESOS

▶ ÍNDICE DE CUMPLIMIENTO EN LA ADQUISICIÓN Y EJECUCIÓN

1 >

416

Cantidad de ítems adquiridos.

416

Cantidad de Ítems programados
a adquirir.

2 >

Valor del presupuesto con CDP

438.015.000.000.00

Valor del presupuesto asignado (Colog)

438.015.000.000.00

3 >

Valor del presupuesto comprometido (CRP)

438.015.000.000.00

Valor del presupuesto asignado (Colog)

438.015.000.000.00

4 >

Valor del presupuesto Obligado

418.338.000.000.00

Valor del presupuesto asignado (Colog)

418.338.000.000.00

5 >

Valor del presupuesto pagado

283.742.000.000.00

Valor del presupuesto asignado (Colog)

438.015.000.000.00



PLAN DE ACCIÓN POR PROCESOS

▶▶ DEBIDOS PROCESOS 2016

27

Cantidad de debidos procesos

416

Total de contratos ejecutados

▶▶ INCONSISTENCIAS ENCONTRADAS EN EL COMPONENTE FINANCIERO, RENDICIÓN DE LA CUENTA FISCAL TRIMESTRE VENCIDO

11

Numero de observaciones
subsanadas.

16

Numero de observaciones
realizadas.

▶▶ % DE VERIFICACIÓN DE INVENTARIOS DE LAS UNIDADES CENTRALIZADAS

10

Numero visitas realizadas

18

Numero visitas planeadas.

ANÁLISIS :

El resultado de la medición de las variables en cada uno de los indicadores, tienen un cumplimiento alto, coadyuvando al cumplimiento de los objetivos y estrategias propuestos por el Comando Superior.

INDICADORES MAPA DE RIESGOS

» PROCESO ADQUISICIÓN BIENES Y SERVICIOS

RIESGO 1: DEJAR DE CUBRIR LAS NECESIDADES LOGÍSTICAS DE LAS UNIDADES

» REPORTE EJECUCIÓN PLAN DE CONTRATACIÓN

100

% de cumplimiento del Plan de Contratación.

100

% de Plan de Contratación programado.

» REUNIÓN PARA LA REVISIÓN DE LA ESTRUCTURACIÓN TÉCNICA

119

Reuniones realizadas por cada proceso contractual.

119

Procesos contractuales programados del mes.

RIESGO 3: PERDIDA DE DOCUMENTACIÓN QUE DEBE HACER PARTE DE LAS CARPETAS MAESTRAS

» REVISTAS A LA DOCUMENTACIÓN DE LAS CARPETAS MAESTRAS

62

Informe de revista realizadas.

70

Revistas programadas

» CAPACITACIONES

03

Capacitaciones realizadas.

03

Capacitaciones Programadas

INDICADORES MAPA DE RIESGOS

RIESGO 4: LA DESPROTECCIÓN, EXPOSICIÓN Y PÉRDIDA DE LOS RECURSOS DEL ESTADO.

▶▶ VERACIDAD DE LAS PÓLIZAS

534

Número de pólizas legalmente constituidas.

416

Número de contratos adjudicados.

▶▶ PÓLIZAS FALSAS

0

Número de reporte de pólizas falsas al Ente de Control Externo.

416

Número de contratos adjudicados.

▶▶ INSTRUCCIONES (GARANTÍAS EXPEDIDAS Y DOCUMENTOS LEGALES)

18

Instrucciones Emitidas.

18

Instrucciones programadas a emitir.

RIESGO 5: CONSTREÑIR, INDUCIR, DAR, PROMETER O RECIBIR DINERO O CUALQUIER UTILIDAD INDEBIDA EN OCASIÓN DE LA CELEBRACIÓN DE UN CONTRATO.

▶▶ BOLETINES Y/O CIRCULARES DE ANTICORRUPCIÓN

12

Número de Boletines y/o circulares de anticorrupción difundidos.

12

Número de Boletines y/o circulares de anticorrupción programados a difundir

▶▶ LECCIONES APRENDIDAS

07

Número de lecciones aprendidas socializadas

07

Número de lecciones aprendidas programadas a socializar.

INDICADORES MAPA DE RIESGOS

» PROCESO GESTIÓN CONTABLE

RIESGO 1: NO RAZONABILIDAD DE LA INFORMACIÓN CONTABLE Y FINANCIERA

» PRUEBAS SELECTIVAS DE BIENES EN DEPÓSITO

08

Número visitas realizadas

10

Número visitas programadas

» PRUEBAS SELECTIVAS DE BIENES EN SERVICIO

07

Número visitas realizadas

08

Número visitas programadas

» INFORME DE INVENTARIOS

05

Número de informes situación inventarios realizados.

05

Número de informes situación inventarios programadas.

RIESGO 2: HALLAZGOS Y REQUERIMIENTOS DE LOS ENTES DE CONTROL Y VIGILANCIA QUE CONLLEVAN A SANCIONES Y AFECTACIÓN A LA CALIFICACIÓN DEL COMPONENTE FINANCIERO RESPECTO CUENTA FISCAL.

» OBLIGACIONES QUE RESPALDAN LAS TRANSACCIONES CONTABLES

3895

Número de Obligaciones pagadas.

4259

Número de Obligaciones realizadas.



INDICADORES MAPA DE RIESGOS

RIESGO 3: POSIBLE PÉRDIDA DE RECURSOS ASIGNADOS PARA EL PAGO DE NÓMINAS MENSUALES Y NÓMINAS ADICIONALES.

▶▶ REVISIÓN DE NÓMINAS DE SOLDADOS

48

Número de nóminas recibidas

48

Números de nóminas revisadas

▶▶ REVISIÓN DE NÓMINAS ADICIONALES

49

Número de nóminas recibidas

49

Números de nóminas revisadas

▶▶ REVISIÓN DE NÓMINAS MENSUAL DE OFICIALES, SUBOFICIALES Y CIVILES

17

Números de nóminas revisadas

17

Números de nóminas revisadas

▶▶ VERIFICACIÓN SELECTIVA DE PAGOS LANZADOS A TRAVÉS DE LA BANCA ELECTRÓNICA

225

Número de pagos lanzados

225

Número de pagos exitosos

INDICADORES MAPA DE RIESGOS

► PROCESO GESTIÓN PRESUPUESTAL

RIESGO 2: NO UTILIZAR LAS APROPIACIONES ASIGNADAS

► REUNIÓN DE SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DEL CENAC

12

Número de reuniones realizadas.

12

Número de reuniones programadas.

► INFORME EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DEL CENAC

11

Número de Informes realizados.

11

Número de Informes programados.

RIESGO 3: NO UTILIZAR LOS CUPOS DE PAC ASIGNADOS

► EJECUCIÓN DE PAC DEL CENAC

Pac pagado (millones\$)

22.117.790.070

Pac asignado (millones\$)

22.117.790.070

► INFORMES EJECUCIÓN PAC CENAC

11

Número de informes elaborados.

11

Número de informes programados.

El oportuno seguimiento y análisis de los riesgos identificados para cada uno de los procesos que maneja la CENAC AVIACIÓN permitió que los mismos no se materializaran, coadyuvando así al sostenimiento, proyección y soporte de la Fuerza mediante la adquisición de bienes y servicios ágiles, eficientes y acordes con los parámetros legales, garantizando una planeación, seguimiento y oportuna toma de decisiones sobre la ejecución presupuestal logrando optimizar los recursos asignados a la Fuerza.

ÁREA DE PLANEACIÓN



EJÉRCITO NACIONAL



TRANSVERSALIDAD CENAC AVIACIÓN CON LA DOCTRINA DAMASCO

“LOGÍSTICA CONJUNTA “... mantenimiento y control de un flujo eficiente de los recursos de personal, material y servicios necesarios que requieran las organizaciones para su funcionamiento” (FF. MM. 4-9)”.

CLIMA ORGANIZACIONAL

ENCUESTA PERSONAL MILITAR



CRITERIO DE EVALUACIÓN

NULO 0 - 20

BAJO 20 - 50

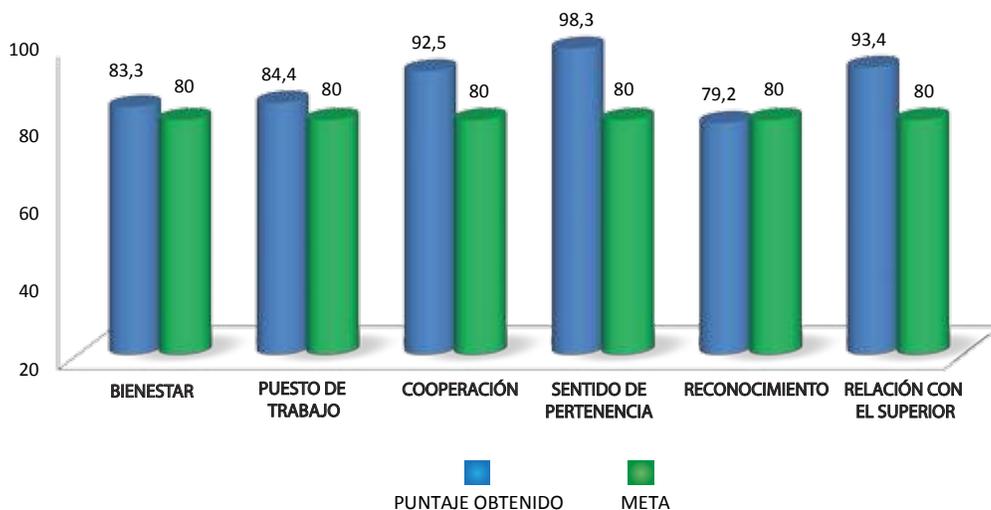
MEDIO 50 - 80

ALTO 80 - 100

VARIABLE	INTERPRETACIÓN CUALITATIVA	PUNTAJE OBTENIDO	META
MOTIVACIÓN	En todo momento el Director del CENAC, motiva e incentiva al personal, bien sea mediante academias, y/o relaciones generales y reuniones de Estado Mayor, de tal manera que el personal es muy consiente de la misión.	91	80
TRABAJO EN EQUIPO	Esta variable es promovida gracias al sistema de reorganización periódico que tiene el Estado Mayor, donde el personal aprende a trabajar en equipo.	92	80
COMUNICACIÓN	La comunicación en el CENAC se gestiona a través de espacios como reuniones de Estado mayor, jornadas deportivas, celebraciones especiales y demás.	93	80
LIDERAZGO	El liderazgo se canaliza a través de los Jefes de Sección, quienes tienen la responsabilidad de guiar y orientar a sus subordinados, permitiendo así un alto desempeño en el personal.	95	80
RELACIONES INTERPERSONALES	Gracias a los espacios de recreación y deportes brindados por el Director del CENAC y la integración del personal en la celebración de fechas especiales, se ha podido mantener un ambiente de armonía sano y tranquilo al interior del Estado Mayor.	84	80
IDENTIDAD	Por parte de la Dirección del CENAC se han llevado a cabo academias donde se fomentan los principios y valores pilares fundamentales que permiten el cumplimiento de la misión con alto grado de profesionalismo y compromiso.	94	80

CLIMA ORGANIZACIONAL

ENCUESTA PERSONAL CIVIL



CRITERIO DE EVALUACIÓN

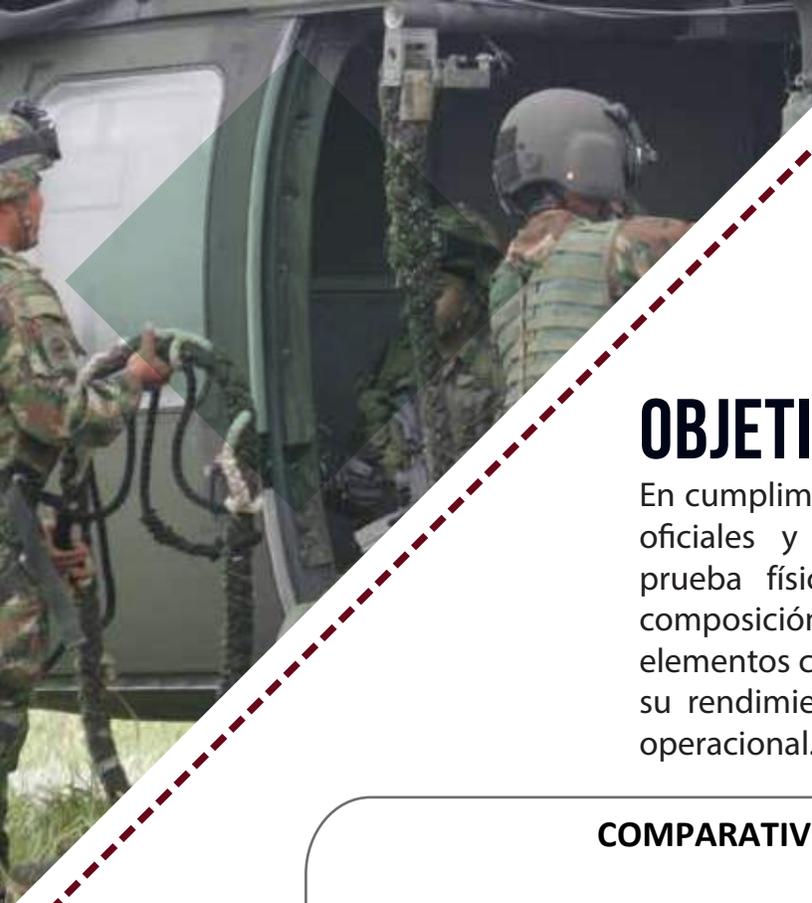
NULO 0 - 20

BAJO 20 - 50

MEDIO 50 - 80

ALTO 80 - 100

VARIABLE	INTERPRETACIÓN CUALITATIVA	PUNTAJE OBTENIDO	META
BIENESTAR	En el CENAC se cumple con las políticas de moral y bienestar al personal, además se permite que el personal civil pueda integrarse en las diferentes celebraciones que se realizan.	83,3	80
PUESTO DE TRABAJO	Todos los elementos de dotación utilizados por el personal civil son lo más ergonómicos posible, lo que permite que su ambiente de trabajo sea el ideal.	84,4	80
COOPERACIÓN	La cooperación es importante en el cumplimiento de la misión, por tal motivo, el personal civil de la unidad no es ajeno a que se le apoye y cooperé cuando es necesario, lo que permite una mayor eficiencia en las actividades de la Brigada.	92,5	80
SENTIDO DE PERTENENCIA	El Director del CENAC aprovecha las formaciones y reuniones de Estado Mayor para inculcar el sentido de pertenencia para con la institución, lo que garantiza que el personal civil sea consecuente a este.	98,3	80
RECONOCIMIENTO	Para exaltar la labor del personal civil, el Director del CENAC utiliza la orden semanal, donde además de reconocer el trabajo del personal que se destaca, insentiva para que todos lleguen a ser felicitados.	79,2	80
RELACIÓN CON EL SUPERIOR	En la Unidad, prima las buenas costumbres y el respeto hacia los demás, políticas que se canalizan a través de los jefes de sección, lo que lleva a que haya un ambiente de camaradería y respeto mutuo.	93,4	80

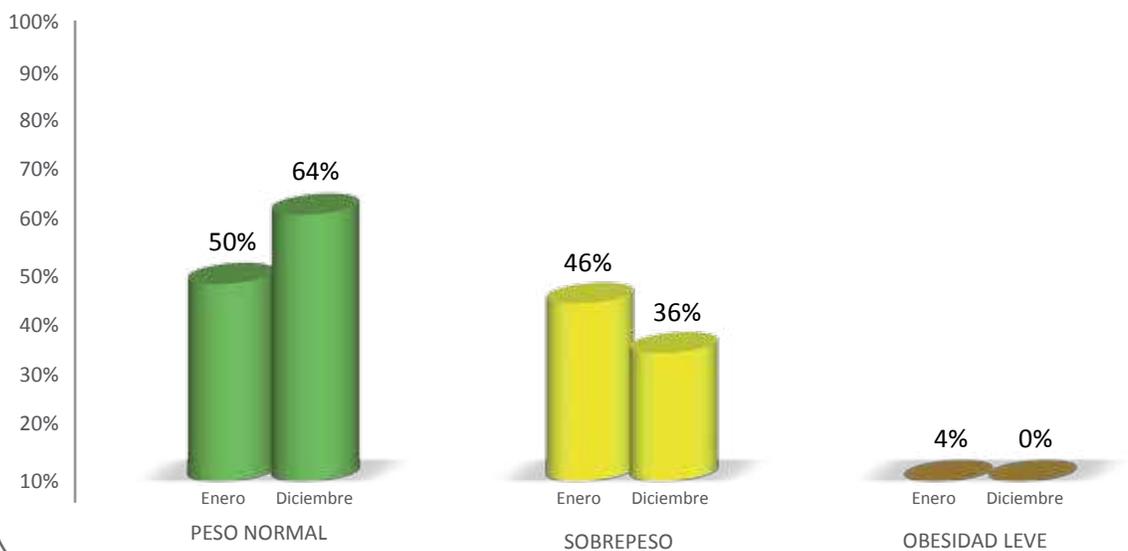


PRUEBAS FÍSICAS

OBJETIVO

En cumplimiento a la Directiva 300-7 -2013, el personal de oficiales y suboficiales presentan peiriódicamente una prueba física con la cual se mide su rendimiento y composición corporal los cuales se constituyen en elementos claves para el desarrollo de la labor, optimizando su rendimiento y aumentando las posibilidades de éxito operacional.

COMPARATIVO % IMC ENERO - DICIEMBRE 2016



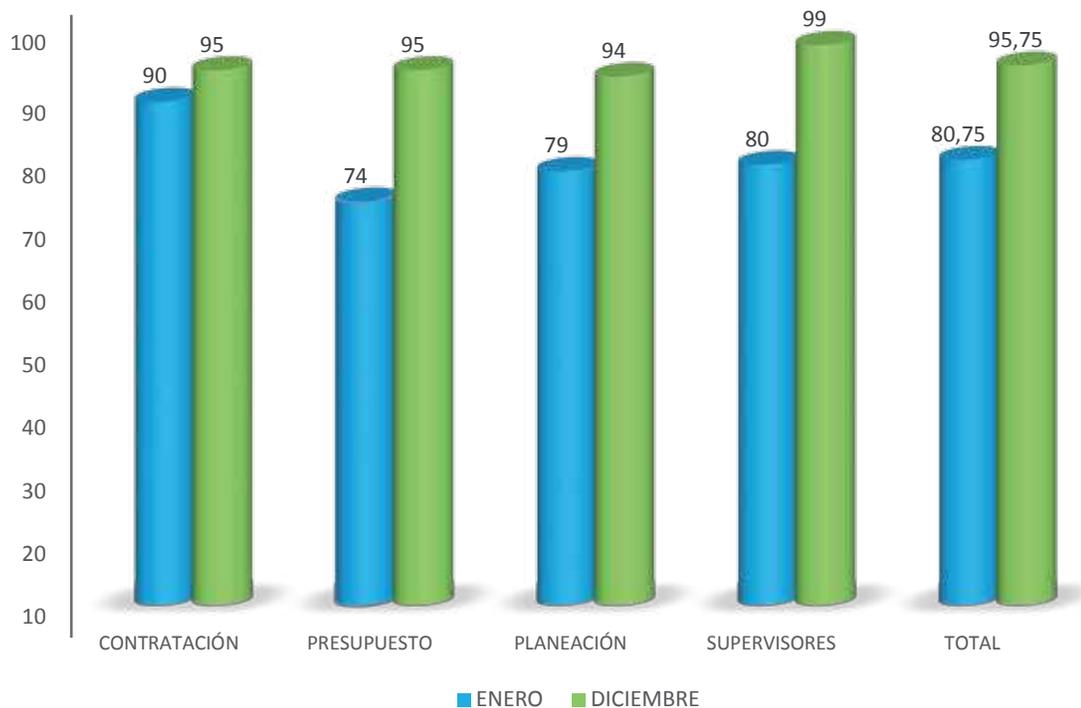
COLOR	RANGO	ESTADO
Blue	Menor 18	INFRAPESO
Green	19 - 25	PESO NORMAL
Yellow	26 - 30	SOBREPESO
Orange	31 - 35	OBESIDAD LEVE
Red	36 - 40	OBESIDAD MEDIA
Dark Red	Mayor 41	OBESIDAD MORBIDA

PRUEBAS FÍSICAS

OBJETIVO

En cumplimiento a la Directiva 300-7 -2013, el personal de oficiales y suboficiales presentan peiriódicamente una prueba física con la cual se mide su rendimiento y composición corporal los cuales se constituyen en elementos claves para el desarrollo de la labor, optimizando su rendimiento y aumentando las posibilidades de éxito operacional.

COMPARATIVO PRUEBAS FÍSICAS ENERO - DICIEMBRE 2016



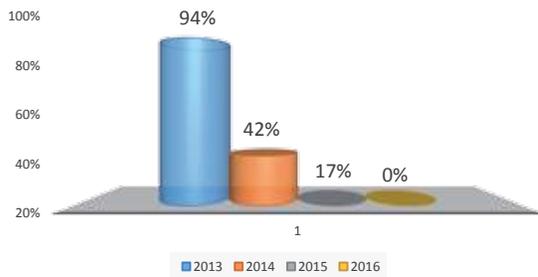


GESTIÓN ARCHIVO 2016

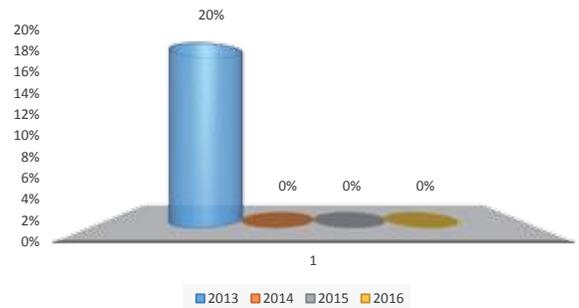
PORCENTAJE PROCESOS ORGANIZADOS



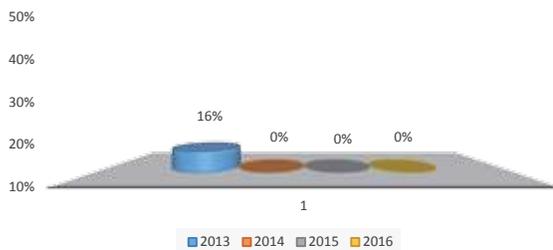
PORCENTAJE PROCESOS FOLIADOS



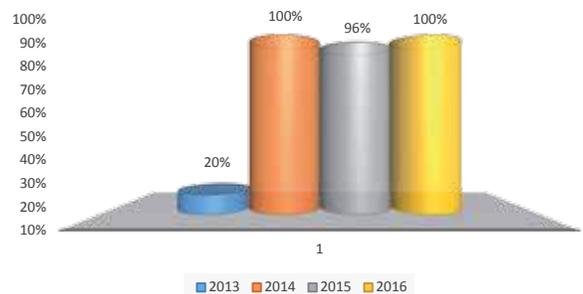
PORCENTAJE PROCESOS INVENTAREADOS



**PORCENTAJE PROCESOS
TRANSFERIDOS AL ARCHIVO**



PORCENTAJE PROCESOS ROTULADOS





GESTIÓN ARCHIVO 2016

ANÁLISIS :

En el presente año el área de gestión documental se encargó de realizar un proceso de eliminación documental por duplicidad de información en las carpetas maestras de los diferentes procesos de contratación.

Se realizó la transferencia de 29 cajas las cuales contenían LOAS, declaraciones de exportación y declaraciones de importación pertenecientes a la DAVAA.

Se organizaron procesos del año 2012 para ser transferidos al archivo central del Comando del Ejército.

En el segundo semestre se realizó una revista interna de gestión documental con el fin de verificar que cada área de la Central Administrativa y Contable Especializada Aviación cumpliera con la normatividad vigente.

Se capacitó al personal en el manejo de Orfeo y organización del archivo.

ACTIVIDADES PROGRAMADAS 2017

Nº PROCESO	CANTIDAD	RESPONSABLE	FECHA DE ENTREGA
Transferencia de procesos del 2008 al 2010 a la DAVAA	28 CARPETAS	Archivo Intermedio	Pendiente por establecer fecha
Transferencia de libros que relacionan contratos de la DAVAA	10 CAJAS	Archivo intermedio	Pendiente por establecer fecha
Recepción de procesos JEAIVE-2013	Pendiente por recibir	Archivo intermedio	Pendiente por establecer fecha
Transferencia primaria de procesos JEAIVE-2012	236 PROCESOS	Archivo intermedio	Pendiente por establecer fecha



ACTIVIDADES 2016

VISITA A TOLEMAIDA

El comando de la CENAC Especializada Aviación organizo la visita de los Prestadores de Servicios y sus familias a los hangares de la Aviación del Ejército donde lograron evidenciar la importancia del trabajo que realizan diariamente desde sus escritorios en apoyo a las operaciones que desarrollan las unidades de Aviación.





ACTIVIDADES 2016

CUMPLEAÑOS PERSONAL MILITAR Y CIVIL

Para la CENAC Especializada Aviación es importante el bienestar del personal civil y militar de la institución, por esta razón se hace un sentido homenaje celebrando los cumpleaños de nuestros colaboradores.





ACTIVIDADES 2016

PRUEBAS FÍSICAS Y ACTIVIDADES

En cumplimiento a la Directiva 300-7 -2013, el personal de oficiales y suboficiales presentan periódicamente una prueba física con la cual se mide su rendimiento y composición corporal los cuales se constituyen en elementos claves para el desarrollo de la labor, optimizando su rendimiento y aumentando las posibilidades de éxito operacional.



ACTIVIDADES 2016

TRASLADO ANTIGUAS INSTALACIONES

Por más de 5 años la Jefatura de Aviación desarrollo sus actividades en las instalaciones que OPAIN le ofrecio en comodato, las cuales se entregaron a petición del mismo por la ampliacion del Aeropuerto El Dorado.



ACTIVIDADES 2016

NUEVAS INSTALACIONES

Las instalaciones de la CENAC Especializada Aviación se adecuan para generar un entorno laboral cálido que permita al personal desarrollar sus actividades laborales con gusto y comodidad.





ACTIVIDADES 2016

RECONOCIMIENTOS

Al personal militar y civil de planta que es trasladado por disposición del Comando Superior y aquellos que son postulados por sus distinguidos servicios, se les hace un reconocimiento por su trayectoria, desempeño y valiosa colaboración en la consecución de los objetivos y metas trazadas por la unidad.





ACTIVIDADES 2016

FINALIZACIÓN DE AÑO

Como parte del programa de bienestar al personal militar y civil, se realizaron actividades navideñas en las cuales participaron las diferentes unidades de la División de Aviación en compañía de sus familias, a través de las cuales se fortalecen los vínculos de la institución con la población civil.





ACTIVIDADES 2016

FINALIZACIÓN DE AÑO

Con el fin de resaltar las labores realizadas por el personal militar y civil en el cumplimiento de los objetivos y metas de la unidad, se realizo un almuerzo a los equipos de trabajo y sus familias como agradecimiento a su entrega y compromiso en el desarrollo de sus actividades diarias.





ACTIVIDADES 2016

CAPACITACIONES

La CENAC Especializada Aviación con sus áreas orgánicas desarrollan las academias programas durante el año, manteniendo así un alto grado de entrenamiento y actualización del personal de la unidad



ACTIVIDADES 2016

CAPACITACIONES

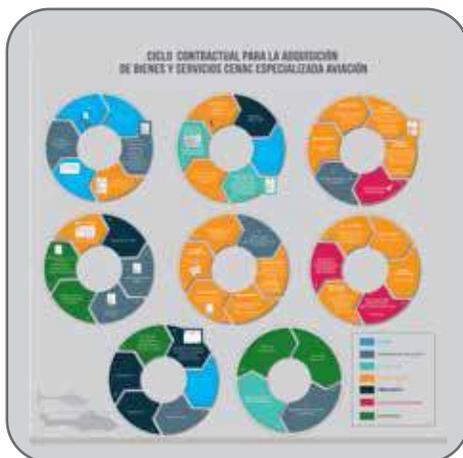
En cumplimiento a la Directiva Transitoria N°0552 / 2016 se realiza un programa de acompañamiento, prevención y sensibilización en Normas de transparencia al personal de la Unidad por parte de la Dirección de aplicación de Normas de Transparencia DANTE.



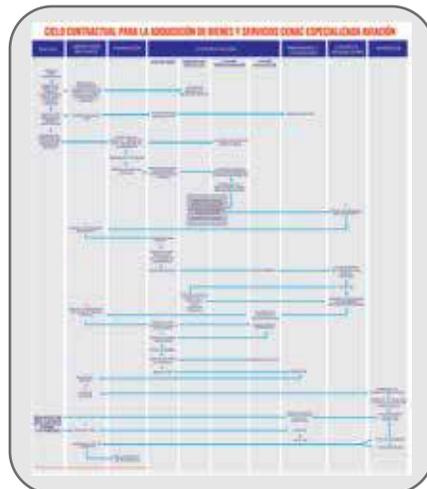
ENTREGABLES 2016

ENTREGABLES

En cumplimiento a la Directiva Transitoria N°0552 / 2016 se realiza un programa de acompañamiento, prevención y sensibilización en Normas de transparencia al personal de la Unidad por parte de la Dirección de aplicación de Normas de Transparencia DANTE.



CICLO CONTRACTUAL N1



CICLO CONTRACTUAL N2



SEMINARIO N°001
CONTRATACIÓN ESTATAL



ESTRUCTURA COMUNICACIONAL

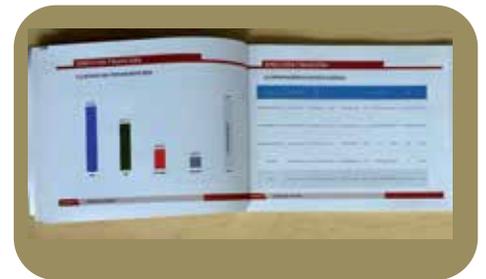
ENTREGABLES 2016

ENTREGABLES

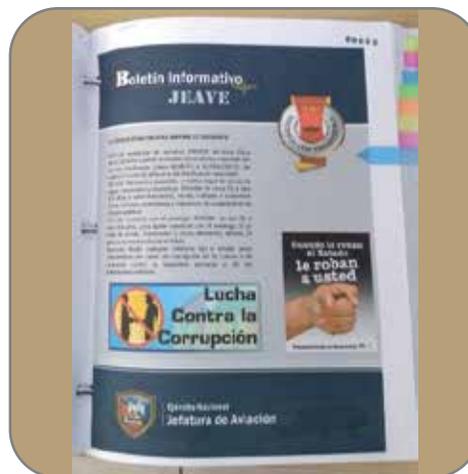
En cumplimiento a la Directiva Transitoria N°0552 / 2016 se realiza un programa de acompañamiento, prevención y sensibilización en Normas de transparencia al personal de la Unidad por parte de la Dirección de aplicación de Normas de Transparencia DANTE.



INFORME I TRIMESTRE



INFORME I TRIMESTRE



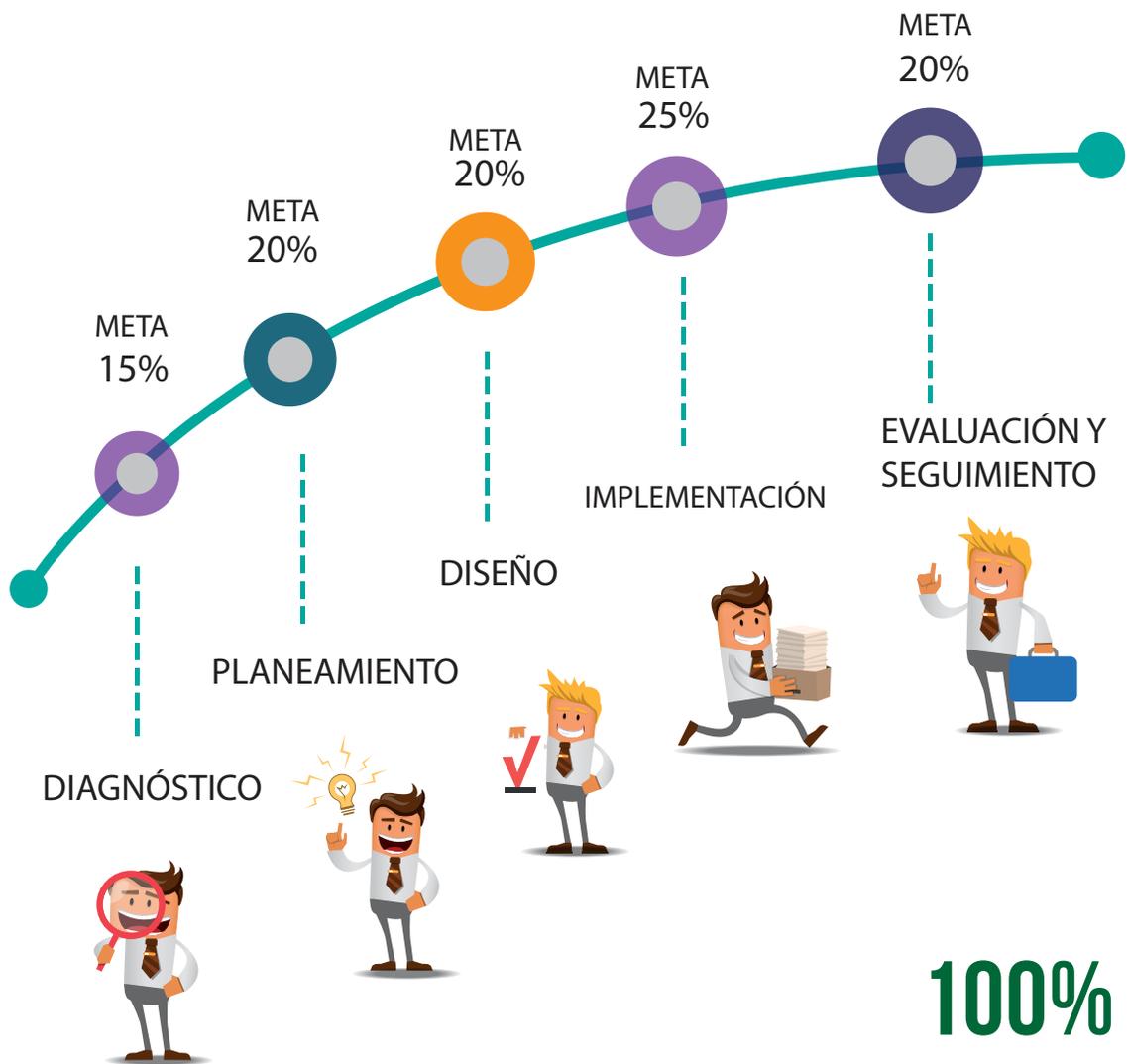
ARCHIVO DE INTERÉS CONTRACTUAL (A.L.I.C)

ÁREA DE EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO



EJÉRCITO NACIONAL

SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN



100%
META ALCANZADA



INDICADORES DE EVALUACIÓN

DIAGNÓSTICO

15%

Meta: 15%

- ✓ Diagnóstico.
- ✓ Plan implementación SIG.
- ✓ Revisión documentos existentes.
- ✓ Identificación procesos y procedimientos.
- ✓ Identificación riesgos y controles.
- ✓ Indicadores de desempeño.
- ✓ Soportes resultados procesos.
- ✓ Identificación procesos ajustados a la norma
- ✓ Conocimiento Manual de calidad, política y objetivos de calidad, caracterización de procesos, procedimientos, mapa de riesgos, formatos, instructivos, etc

PLANEAMIENTO

20%

Meta: 20%

- ✓ Análisis información diagnóstico.
- ✓ Identificación formatos acciones correctivas, preventivas y de mejora.
- ✓ Establecimiento Listados Maestros.
- ✓ Aplicación instrumentos de medición y seguimiento a la gestión (Plan de acción).
- ✓ Planificación estructura de comunicación para la CENAC.
- ✓ Planificación sistema de control de academias del SIG, actualización y conocimiento general sobre contratación.

DISEÑO

20%

Meta: 20%

- ✓ Definición caracterización procesos y procedimientos.
- ✓ Determinar instrumentos para la gestión de medición y seguimiento a los indicadores de eficacia, eficiencia y efectividad (plan de acción estratégico y por procesos).
- ✓ Diseño de una estructura de comunicación para el CENAC.
- ✓ Manual de funciones y procedimientos.
- ✓ Creación Isologotipo.
- ✓ Consolidación listas de verificación de acuerdo con las competencias de cada dirección
- ✓ Elaboración de acuerdos, compromisos y protocolos éticos (código de ética).
- ✓ Metodología de seguimiento y evaluación para la adquisición de bienes y servicios (procedimientos documentos, estadísticas).
- ✓ Metodología de evaluación proveedores

INDICADORES DE EVALUACIÓN



25%

Meta: 25%

IMPLEMENTACIÓN

- ✓ Difusión procesos y procedimientos
- ✓ Sensibilización y capacitación SIG.
- ✓ Solicitudes de acción correctivas, preventivas y de mejora
- ✓ Análisis de datos con resultados (evaluación encuestas capacitaciones, estadísticas semanales)
- ✓ Elaboración documentos con evidencia de las actividades de difusión y sensibilización (actas de reunión y capacitación)
- ✓ Registro con evidencias de la implementación del SIG (*formatos diligenciados* (procedimientos, actas, seguimientos mapas de riesgos), *resultados indicadores* (plan de acción) .
- ✓ Evidencia de la eficacia de entendimiento SIG y de las actividades desarrolladas
- ✓ Campaña de transparencia (emisión boletines anticorrupción)
- ✓ Campaña de hábitos y conductas saludables (seguimiento semanal actividad física, desarrollo mensual pruebas físicas)
- ✓ Difusión estructura de comunicación CENAC (Archivo de Lectura de Interés Contractual para el CENAC- ALIC
- ✓ Informe seguimiento avance plan de acción, mapas de riesgos).
- ✓ Realizar acciones correctivas, preventivas o de mejora.
- ✓ Campaña principios y valores.
- ✓ Campaña de responsabilidad social
- ✓ Enseñar cómo se debe hacer y supervisar mediante las listas de verificación.
- ✓ Bibliotecas



20%

Meta: 20%

EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO

- ✓ Seguimiento planes de mejoramiento..
- ✓ Seguimiento objetivos estratégicos y de calidad (plan de acción componente estratégico).
- ✓ Medición acciones realizadas para cada uno de los procesos y de los riesgos identificados (plan acción y mapas de riesgos).
- ✓ Resultado indicadores de gestión de los procesos (plan de acción por procesos).
- ✓ Desarrollo Auditoria Externa.
- ✓ Resultados objetivos de calidad (plan de acción estratégico).
- ✓ Seguimiento mapas de riesgos.
- ✓ Seguimiento Avance planes de mejoramiento.
- ✓ Evaluación sistema estadísticos de las Direcciones.
- ✓ Evaluación sistema manejo documental de los procesos.
- ✓ Evaluación cumplimiento normativa SIG.
- ✓ Realizar medición y seguimiento a la satisfacción del cliente.
- ✓ Informe de auditorías internas.
- ✓ Registrar el control del producto y/o servicio no conforme.
- ✓ Informe de auditoría externa.
- ✓ Evaluación y seguimiento de la publicidad contractual.



PLAN DE MEJORAMIENTO CONTRALORÍA

2015 ----- AÑOS ----- 2016

06

HALLAZGOS

06

06

TOTAL SOPORTES

20

06

ENTREGADOS

20

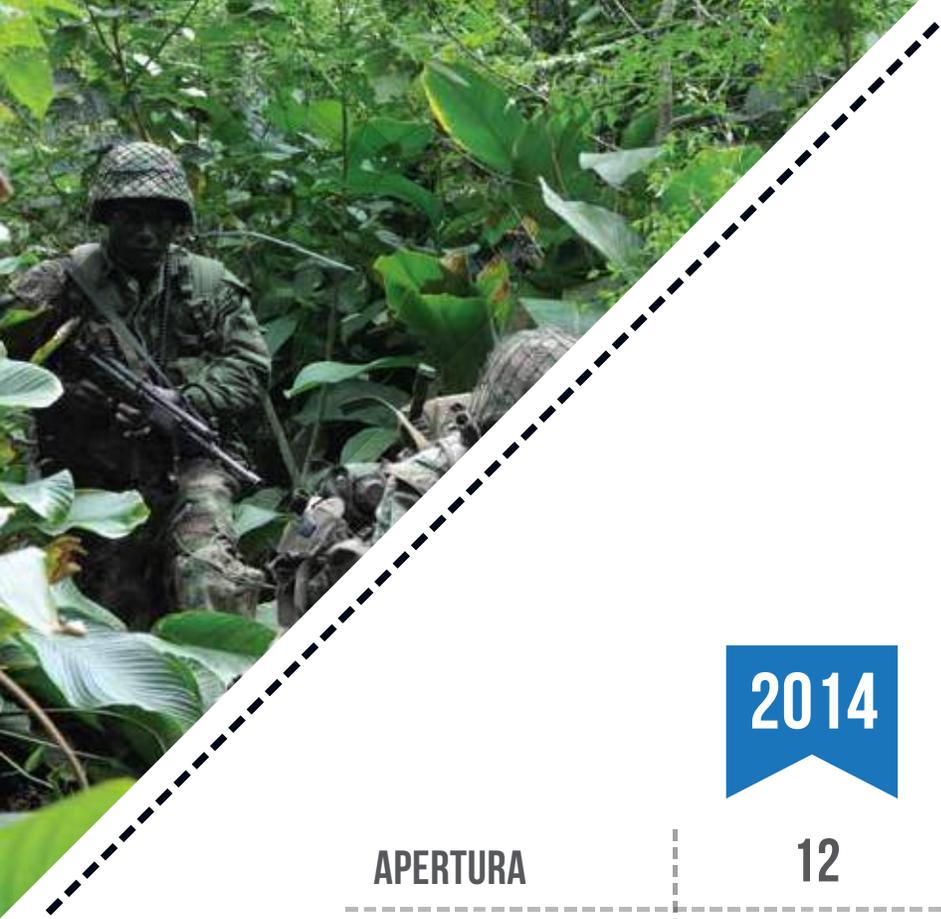
00

PENDIENTES

00

100%

PORCENTAJE ALCANCE



INDAGACIONES PRELIMINARES

	2014	2015	2016
APERTURA	12	15	02
EVALUACIÓN	08	10	02
ARCHIVO DEFINITIVO	12	15	03
FORMALIZARÓN	08	10	01

Nº PROCESO	APERTURA	HECHOS	FUNCIONARIO	INVESTIGADO	ESTAPA PROCESAL
001 PLANES 2016	21- Jul - 2016	Presunta irregularidad comportamiento asumido en contra de la Señora Coronel Adriana Lizarazo Guerrero.	CT. Felipe Díaz Puche.	TE. Diego Édison Guzman Quiroga.	Evaluación
001 CENACAVI 2016	20 - Sep - 2016	Presunta Irregularidad en relevo comandante de guardia.	CT. Luis Carlos Ardila Suarez.	SV. Juan Carlos Varón Medina.	Instrucción



INDAGACIONES DISCIPLINARIAS

	2014	2015	2016
APERTURA	12	15	01
EVALUACIÓN	08	10	01
ARCHIVO DEFINITIVO	12	15	13
FORMALIZARÓN	08	10	00

Nº PROCESO	APERTURA	HECHOS	FUNCIONARIO	INVESTIGADO	ESTAPA PROCESAL
001 - 2016	18 -Feb -2016	Presunto ingreso en horas no laborables a dependencias ajenas sin autorización de los jefes al encontrarse como comandante de guardia.	TE. Diego Édison Guzman Quiroga .	SV. Omar Humberto Mosquera mora.	Archivo Definitivo.



REQUERIMIENTOS AÑO 2016

» **INDICE DE GESTIÓN**

TIPO DE REQUERIMIENTO	TOTAL
Respuesta Requerimientos Justicia	12
Respuesta Requerimientos Procuraduría	04
Respuesta Requerimientos Contraloría	01
Respuesta Requerimientos Demandas Administrativas aloría	01
Respuesta Conciliaciones Judiciales	01
Respuesta Quejas	02
Respuesta Derechos De Petición	16
Respuesta Tutelas	00
Otros Requerimientos	18
TOTAL	60



ACTIVIDADES AÑO 2016

» INDICE DE GESTIÓN

ACTIVIDADES	TOTAL
Despachos Comisorios	07
Evaluaciones Procesos Disciplinarios	06
Investigaciones Administrativas	12
Solicitud peritos dentro de Investigaciones	03
Apoyo a unidades de Aviación	05
Atención Apoderados dentro de las Investigaciones	04
Requerimientos a JPM	05
Conceptos Jurídicos baja de material	06
Elaboración Observaciones	02
Requerimientos	01
Capacitaciones	10
TOTAL	61



TRANSVERSALIDAD CENAC AVIACIÓN CON LA DOCTRINA DAMASCO

CONCLUSIÓN. El Ejército de Colombia realiza sostenimiento como parte de un ambiente conjunto, interagencial, intergubernamental y multinacional. El sostenimiento del Ejército es la provisión de logística, servicios de personal y apoyo de servicios de salud necesarios para mantener y prolongar las operaciones hasta la finalización exitosa de la misión.

El sostenimiento es un facilitador crítico y esencial que permite a las Fuerzas Militares desplegarse en largas distancias (alcance operacional), conducir operaciones a través de la profundidad y amplitud del Área de Operaciones (libertad de acción) y mantener las operaciones en periodos prolongados (prolongar la resistencia). El sostenimiento es inherentemente conjunto y su efectividad y eficiencia se logra a través de la interdependencia conjunta. El sostenimiento requiere un vínculo inquebrantable entre la base estratégica que proporciona un flujo continuo de recursos y capacidades; las fuerzas operacionales que planean, sincronizan y distribuyen el sostenimiento a nivel táctico, y las fuerzas de maniobra cuyo sostenimiento mantiene su alistamiento para el combate, fuerza y resistencia.



GRACIAS



Señor(a)

**JUEZ ADMINISTRATIVO VEINTE SIETE (27) DEL CIRCUITO DE BOGOTÁ
SECCIÓN SEGUNDA.**

DEMANDANTES: My. ® **NELSON CRISTÓBAL RAMOS MARTÍNEZ** identificado con la cédula de ciudadanía No. 80.028.309, de Bogotá y otros.

DEMANDADO LA NACIÓN COLOMBIANA-MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL - EJÉRCITO NACIONAL.

REFERENCIA DEMANDA: N 11001333502720180010800.

JOHN WILLIAM GARCÍA CASTRO, mayor de edad y vecino de Bogotá, identificado con la Cédula de Ciudadanía **No. 79.565.373**, de Bogotá y la Tarjeta Profesional No. 259185, del Consejo Superior de la Judicatura, en ejercicio del poder que me ha conferido el señor **NELSON CRISTÓBAL RAMOS** me permito informar al sr juez 27 administrativo ordeno, sobre los documentos solicitados por el despacho fueron ubicado en el ordenador en los archivos del mi prohijado por lo anterior anexo los manuales solicitados por su señoría

1. libros informes de gestión cenad especializada de aviación 2017 y 2019 realizados por el My Nelson ramos Cristóbal.
2. Manuales escritos por el sr mayo My Nelson ramos Cristóbal durante el tiempo que estuvo como piloto de la aviación ejército.

NOTIFICACIONES.

Los **demandados** podrán ser citados en las siguientes direcciones.

1. **Agencia Nacional Para la Defensa Jurídica Del Estado**, que en virtud del Decreto 1365 de 2013, art. 3° párrafo, se entiende que el correo electrónico, cumple la misma función del servicio postal autorizado, por lo tanto, podrá ser notificado a **Buzonjudicial@defensajuridica.gov.co**.

2. **MINISTERIO DE LA DEFENSA DIRECCIÓN:** Avenida "El Dorado - CAN" Carrera 54 No. 26-25 - Correspondencia (Cancillería): Carrera 54 No. 26-25 Puerta No. 8 usuarios@mindefensa.gov
3. **EJERCITO NACIONAL DE COLOMBIA:** Avenida "El Dorado - CAN" Carrera 54 No. 26-25 - Correspondencia (Cancillería): Carrera 54 No. 26-25 Puerta No. 8. Correo juridicadisan@ejercito.mil.co

Del demandante podrán ser citados en las siguientes direcciones.

Mayor® Nelson Cristóbal Ramos Martínez y familia en la Calle 13 No. 20-58 Manzana C Casa No. 23 Conjunto Bosques de Centenario – Girardot / Cundinamarca Correo: nelrampilot@gmail.com.

Apoderado John William Garcia Castro AV. Jiménez No 4-90 oficina 306 tel. **3118407560**
Correos **jwgc1791@hotmail.com**.

Atentamente,



Jonh William García Castro
C.C. No. 79 565 373 de Bogotá
T.P. No. 6.427 del CSJ.
3118407560
JWG1971@hotmail.Com