

RE: RECURSO CONTRATO AUTO 2019-598 MILTON NOEL PEREZ

Margarett Paola Hernandez Hernandez <mhernanhern@cendoj.ramajudicial.gov.co>

Jue 10/08/2023 14:46

Para:oficinajuridica@unincca.edu.co <oficinajuridica@unincca.edu.co>

Cordial saludo respetado/a Dr./Dra.:

Agradecemos altamente, para agilidad y optimización de nuestra labor, remitir en un único archivo en formato PDF su solicitud.

Estoy atenta a la remisión en debida forma del mismo.

Atentamente,

Margarett P. Hernández H.
Oficinista Grado 5
Sala Laboral
Tribunal Superior de Bogotá

De: Gissell Alejandra Diaz Granados <gdiazgran@cendoj.ramajudicial.gov.co>

Enviado: jueves, 3 de agosto de 2023 9:00

Para: Margaret Paola Hernandez Hernandez <mhernanhern@cendoj.ramajudicial.gov.co>

Asunto: RV: RECURSO CONTRATO AUTO 2019-598 MILTON NOEL PEREZ

Cordial saludo,

Se les allega solicitud recibida en el correo electrónico de la secretaria, el cual ya fue ingresado al sistema de información Siglo XXI y se remite para los fines pertinentes. Cualquier inquietud o novedad por favor hacérmela saber y poder proceder de conformidad.

GISELL ALEJANDRA DÍAZ
SALA LABORAL – TRIBUNAL SUPERIOR DE BOGOTA



Rama Judicial
República de Colombia

De: Secretario Sala Laboral Tribunal Superior - Seccional Bogota <secltribsupbta@cendoj.ramajudicial.gov.co>
Enviado: miércoles, 2 de agosto de 2023 15:32
Para: Gissell Alejandra Diaz Granados <gdiazgran@cendoj.ramajudicial.gov.co>
Asunto: RV: RECURSO CONTRATO AUTO 2019-598 MILTON NOEL PEREZ

Cordial saludo,

Remito para el trámite pertinente.

NELSON E. LABRADOR P.

ESCRIBIENTE NOMINADO

SALA LABORAL – TRIBUNAL SUPERIOR DE BOGOTA



De: Oficina Juridica <oficinajuridica@unincca.edu.co>
Enviado: miércoles, 2 de agosto de 2023 3:28 p. m.
Para: Secretario Sala Laboral Tribunal Superior - Seccional Bogota <secltribsupbta@cendoj.ramajudicial.gov.co>
Asunto: RECURSO CONTRATO AUTO 2019-598 MILTON NOEL PEREZ

-  [ESTADOS FINANCIEROS 2016 \(2\).pdf](#)
-  [ESTADOS FINANCIEROS 2017 \(2\).pdf](#)
-  [ESTADOS FINANCIEROS 2018 \(3\).pdf](#)
-  [ESTADOS FINANCIEROS 2019 \(1\).pdf](#)
-  [ESTADOS FINANCIEROS 2020 \(2\).pdf](#)
-  [ESTADOS FINANCIEROS 2021-DICTAMINADOS \(1\) \(1\)](#)
- [\(...\)](#)

Señor

MARCELIANO CHÁVEZ ÁVILA
TRIBUNAL SUPERIOR DE DISTRITO JUDICIAL DE BOGOTÁ
D.C - SALA LABORAL
E. S. D.

RADICACIÓN: 31 201900598 01
DEMANDANTE: MILTON NOEL
PÉREZ DELGADO
DEMANDADO: UNIVERSIDAD INCCA
DE COLOMBIA

OFICINA JURIDICA
Universidad INCCA de Colombia

Tel: (57-1) 4442000
Sede Conti, segundo piso, Bogotá,
D.C.

www.unincca.edu.co

**ASUNTO: RECURSO DE
REPOSICIÓN Y APELACIÓN**

PAULA ALEJANDRA VARGAS RODRÍGUEZ, persona mayor de edad identificada con cédula de ciudadanía No. 1.077.866.103 de Garzón, Huila, abogada en ejercicio, portadora de la tarjeta profesional No. 284.829 del C.S.J., obrando en calidad de **APODERADA GENERAL** de la **UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA**, de conformidad a Escritura Pública No. 1223 del 24 de junio de 2022 de la Notaría 23 de Bogotá D.C., me permito allegar recurso.

Cordialmente

pavr



UNINCCA declara que protege los datos suministrados en virtud de lo dispuesto en la ley 1581 de 2012 del derecho al HABEAS DATA, garantizando que sólo se referenciarán para [dar a conocer convenios, cursos, talleres, encuestas y mantener el contacto con tu Alma Máter](#). Puedes en cualquier momento solicitar la modificación o la supresión de tus datos personales enviando un correo electrónico a habeasdata@unincca.edu.co



Libre de virus. www.avast.com

OFICIO OJ-456-2023

Bogotá D.C. 2 de agosto de 2023

Señor

MARCELIANO CHÁVEZ ÁVILA

TRIBUNAL SUPERIOR DE DISTRITO JUDICIAL DE BOGOTÁ D.C - SALA LABORAL

E. S. D.

RADICACIÓN: 31 201900598 01

DEMANDANTE: MILTON NOEL PÉREZ DELGADO

DEMANDADO: UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA

ASUNTO: RECURSO DE REPOSICIÓN Y APELACIÓN

PAULA ALEJANDRA VARGAS RODRÍGUEZ, persona mayor de edad identificada con cédula de ciudadanía No. 1.077.866.103 de Garzón, Huila, abogada en ejercicio, portadora de la tarjeta profesional No. 284.829 del C.S.J., obrando en calidad de **APODERADA GENERAL** de la **UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA**, de conformidad a Escritura Pública No. 1223 del 24 de junio de 2022 de la Notaría 23 de Bogotá D.C., y atendiendo al **auto proferido por el honorable despacho el 19 julio de 2023**, me permito interponer dentro de los términos **RECURSO DE REPOSICIÓN Y subsidio APELACIÓN** en contra del mencionado auto, acorde con lo preceptuado en los artículos 63 y 65 del Código Procesal del Trabajo y de la Seguridad Social:

I. CONSIDERACIONES

PRIMERO: Se tiene, que en el auto del 19 de julio de 2023, emanado del Tribunal Superior de Distrito Judicial sala laboral, resolvió negar la interposición del recurso de casación; teniendo en cuenta que mi representada deberá pagar la suma total de \$108.428.952,11 al demandante, suma que no supera los 120 salarios mínimos exigidos para recurrir en casación, según lo preceptuado en el Artículo 86 del Código Procesal del Trabajo y de la Seguridad Social.

SEGUNDO: Teniendo en cuenta lo anterior, es importante aclarar al honorable Tribunal, que la sentencia de segunda instancia que condena al pago de la indemnización moratoria, es del 28 de abril de 2023, es decir, que a la fecha el valor de la sanción moratoria en contra de mi representada supera el valor de \$108.428.952,11 y continúa aumentando.

TERCERO: Adicionalmente, es preciso manifestarle al Honorable Magistrado, que sobre mi representada desde el 2019 se han tomado medidas tendientes a superar la situación económica, entre ellas, la intervención del Ministerio de Educación, y el plan para la Economía Universitaria PEU 2019-2030, el cual dio resultados positivos, pero no cubre de manera inmediata todas las obligaciones acumuladas por parte de la institución, por ello el PEU - plan de economía universitaria, estimó que el pasivo laboral podrá pagarse hasta el 2026, fecha en la cual posiblemente pueda ser pagada la condena impuesta en el presente asunto.

CUARTO: Teniendo en cuenta lo anterior, la sanción moratoria a favor del demandante sólo podrá ser cancelada hasta el año 2026, según última modificación al PEU (plan de economía universitaria) y su cuantía será superior a 120 salarios mínimos, cuantía exigida para recurrir en casación, según lo

preceptuado en el Artículo 86 del Código Procesal del Trabajo y de la Seguridad Social.

II. FUNDAMENTOS DE DERECHO

2.1 FRENTE AL ACCESO A LA JUSTICIA.

La Corte Constitucional ha señalado que el derecho de acceso a la administración de justicia protege las siguientes posiciones iusfundamentales: (i) el derecho a que existan procedimientos públicos, idóneos y efectivos que permitan la definición de los derechos y obligaciones de las personas; (ii) el derecho de todas las personas, en las condiciones que fije la ley, a poner en funcionamiento el sistema de justicia a fin de que las controversias sean resueltas en un plazo adecuado; (iii) el derecho a que durante el curso de un proceso se asegure la igualdad de las partes y el derecho al debido proceso; (iv) el derecho a que las decisiones judiciales sean el resultado de una motivación que considere adecuadamente los argumentos de las partes; (v) el derecho a que las autoridades decreten y analicen objetivamente las pruebas aportadas al proceso; y (vi) el derecho a que las decisiones judiciales se ajusten al ordenamiento jurídico. El resultado de ensamblar estas posiciones permite configurar el núcleo básico del derecho de acceder a la administración de justicia cuya violación resulta intolerable, incluso cuando ello tiene lugar por la actuación del legislador.

2.2 FRENTE A LA BUENA FE.

Por otro lado, señor Magistrado, me permito exponer el buen obrar de la institución y el cual se enmarca acorde al principio de la Buena Fe, pues sus actuaciones se rigen de este precepto constitucional, de manera que solicito tener en cuenta el pronunciamiento de la Corte Constitucional que en Sentencia C-225-17 del Magistrado Ponente Alejandro Linares Cantillo, se manifestó lo siguiente:

“... el artículo 83 de la Constitución Política incluye un mandato de actuación conforme a la buena fe para los particulares y para las autoridades públicas, aunque que se presume que se actúa de esta manera en las gestiones que los particulares realicen ante las autoridades del Estado, como contrapeso de la posición de superioridad de la que gozan las autoridades públicas, en razón de las prerrogativas propias de sus funciones, en particular, de la presunción de legalidad de la que se benefician los actos administrativos que éstas expiden. Esto quiere decir que el mismo texto constitucional delimita el ámbito de aplicación de la presunción constitucional de buena fe a (i) las gestiones o trámites que realicen (ii) los particulares ante las autoridades públicas, por lo que su ámbito de aplicación no se extiende, por ejemplo, a las relaciones jurídicas entre particulares. Se trata de una medida de protección de las personas frente a las autoridades públicas, que se concreta, entre otros asuntos, en la prohibición de exigir en los trámites y procedimientos administrativos, declaraciones juramentadas o documentos autenticados, ya que esto implicaría situar en cabeza del particular la carga de demostrar la buena fe en la gestión, de la que constitucionalmente se encuentran exentos. Esta presunción invierte la carga de la prueba y radica en cabeza de las autoridades públicas la demostración de la mala fe del particular, en la actuación surtida ante ella ...”

Con lo anterior, se tiene entonces que, la Universidad ha demostrado ser diligente y colaborativa con el demandante, pues la Institución ha desplegado

acciones tendientes a cumplir con sus obligaciones laborales, ya que en ningún momento pretende sustraerse de estas.

2.3 FRENTE A LA REALIDAD INSTITUCIONAL.

Al respecto, la Universidad INCCA de Colombia es una institución caracterizada por ofrecer a sus estudiantes, desde la tradición socialista que le dio origen, modelos pedagógicos que han evolucionado según el contexto nacional, las nuevas necesidades de conocimiento, de pertinencia y de reflexión frente a las artes y la cultura. Fundada en 1955 y con 64 años de historia, esta IES ha ofertado en el país 126 programas académicos: 5 tecnologías, 80 programas profesionales, 39 especializaciones y 2 maestrías, dando como resultado más de 35.500 egresados en diferentes campos. Ha sido pionera en la oferta de Educación Superior en jornada nocturna, en la creación de nuevas denominaciones e industrias en el país —como es el caso de Ingeniería de Alimentos, Cultura Física y Deporte o Ingeniería de Sistemas— programas propedéuticos y educación a distancia, facilitando con ello las condiciones para que la clase trabajadora se calificará.

A comienzos de la presente década, la Universidad alcanzó uno de sus niveles máximos de matrícula, logrando en vigencias como 2013, más de 5.400 estudiantes distribuidos en 23 programas. Posteriormente, diferentes situaciones afectaron progresivamente el desempeño de los colaboradores docentes y administrativos, generando inconformidad en la comunidad estudiantil y provocando reducción de nuevos estudiantes, incremento en la deserción y debilitamiento de la marca. Esta condición impactó la economía universitaria, pues la institución acumuló un déficit operativo que, período a período, hizo más difícil que la institución pudiera responder oportuna y cabalmente a sus obligaciones.

Ahora bien, el actual escenario de gestión y el acompañamiento del MEN, han generado una oportunidad para replantear el Direccionamiento Universitario a partir de junio de 2019. Con esto, ha sido posible desarrollar acciones en busca de la estabilidad misional y administrativa que garantice la adecuada prestación del servicio educativo, así como una respuesta oportuna a las obligaciones y responsabilidades financieras.

Razón a ello, la Universidad gracias a la colaboración de las diferentes entidades del orden nacional, se encuentra cumpliendo con el pasivo laboral existente. Por otra parte, si bien la hoy demandante no debió sufrir las consecuencias descritas anteriormente, lo cierto es que mi representada conforme a sus estados financieros se encuentra cumpliendo con sus obligaciones laborales adeudadas, de tal forma como se encuentra establecido dentro del calendario institucional que se destinó para ello.

Aunado a lo anterior, es pertinente indicar que La Universidad Incca de Colombia se encuentra actualmente adelantando un proceso de auditoría al pasivo laboral de los trabajadores actuales y retirados, el cual, conforme al calendario institucional establecido, permitirá sean asignadas las citas personalizadas para informar el resultado de este proceso: montos adeudados en razón a salarios y prestaciones sociales, así como los procedimientos y tiempos institucionales que permitirán saldar todo pendiente.

Con esta acción se busca: (a) reafirmar la voluntad institucional de realizar los pagos, y, (b) ordenar e informar oportunamente el proceso que ha definido la institución para responder con sus obligaciones, siempre recordando que apoyar la recuperación de la Universidad INCCA de Colombia es proteger la historia de la Educación Superior al tiempo que se apoya: el desarrollo político del país, la diversidad en el proceso de Enseñanza Aprendizaje, la innovación en la educación superior y los sueños de miles de hombres y mujeres que buscan una oportunidad para emanciparse a través del conocimiento.

En ese orden de ideas, se tiene que la auditoría el pasivo laboral antes mencionada se ha visto afectada ya que el Gobierno Nacional ordenó el aislamiento preventivo obligatorio mediante el Decreto presidencial No. 457 del 22 de marzo de 2020, mismo que ha sido prorrogado en el Decreto 531 del 08 de abril de 2020, Decreto 593 del 24 de abril de 2020, Decreto 636 del 06 de mayo de 2020, y Decreto 749 del 28 de mayo de 2020 desde el día 25 de marzo de 2020 y hasta el día 15 de julio de 2020 en el territorio nacional, pues gran parte del desarrollo de estas auditorías requiere de la presencialidad, actividades que la Universidad busca reanudar una vez que decreta el levantamiento de las medidas.

2.4 ACTUAL ESCENARIO EN MATERIA FINANCIERA

Me permito exponer de manera detallada el actual escenario en materia financiera que tiene la Universidad Incca de Colombia, en los siguientes términos:

2.4.1 El contexto histórico de la afectación económica institucional

La Universidad INCCA de Colombia es una institución caracterizada por ofrecer a sus estudiantes, desde la tradición socialista que le dio origen, modelos pedagógicos que han evolucionado según el contexto nacional, las nuevas necesidades de conocimiento, de pertinencia y de reflexión frente a las artes y la cultura. Fundada en 1955 y con 65 años de historia, está IES ha ofertado en el país 126 programas académicos: 5 tecnologías, 80 programas profesionales, 39 especializaciones y 2 maestrías, dando como resultado más de 3601 egresados en diferentes campos. Ha sido pionera en la oferta de Educación Superior en jornada nocturna, en la creación de nuevas denominaciones e industrias en el país —como es el caso de Ingeniería de Alimentos, Cultura Física y Deporte o Ingeniería de Sistemas— programas propedéuticos y educación a distancia, facilitando con ello las condiciones para que la clase trabajadora se calificará.

A comienzos de la presente década, la Universidad alcanzó uno de sus niveles máximos de matrícula, logrando en vigencias como 2013, más de 5.400 estudiantes distribuidos en 23 programas. Posteriormente, diferentes situaciones afectaron progresivamente el desempeño de los colaboradores docentes y administrativos, generando inconformidad en la comunidad estudiantil y provocando reducción de nuevos estudiantes, incremento en la deserción y debilitamiento de la marca. Esta condición impactó la economía universitaria, pues la institución acumuló un déficit operativo que periodo a periodo, hizo más difícil que la institución pudiera responder oportuna y cabalmente a sus obligaciones.

En este punto resulta pertinente traer a colación el “análisis financiero de la institución”, del cual es importante señalar que el mismo puede ser rastreado en los estados financieros 2015 – 2018, los cuales revelan la marcha del negocio y de su objeto social, el cual es la prestación del servicio educativo:

Cuadro No 1.

Estado de resultado de análisis de crecimiento y participación 2015 – 2018



Estado de Resultados	2015		2016		2017		2018		Var % 201 6- 201 5	Var % 201 7- 201 6	Va r % 20 17 - 20 18
	Valor	% sobr e ingr esos	Val or	% sobr e ingr esos	Val or	% sobr e ingr esos	Val or	% sobr e ingr esos			
Ingresos actividades ordinarias	26.825	100%	25.277	100%	22.267	100%	18.604	100%	-6%	-12%	-16%
Costos de ventas	14.233	53%	14.430	57%	10.798	48%	9.588	52%	1%	-25%	-11%
Ganancia Bruta	12.592	47%	10.847	43%	11.469	52%	9.015	48%	-14%	6%	-21%
Gastos Netos de administración	13.950	52%	14.194	56%	15.852	71%	17.855	96%	2%	12%	13%
Déficit por actividades operacionales	(1.358)	-5%	(3.347)	-13%	(4.383)	-20%	(8.840)	-48%	146%	31%	102%
Resultado del periodo	(1.670)	-6%	(3.746)	-15%	(5.220)	-23%	(9.811)	-53%	124%	39%	88%

Valores en millones de pesos
Fuente estados financieros UNINCCA

En la tabla comparativa se puede observar que:

- Los ingresos operacionales decrecieron en promedio 11 puntos porcentuales, reflejando en 2018 la mayor caída con el 16% frente a los ingresos obtenidos en 2017. Asociado a lo anterior, los costos de venta tampoco disminuyeron, pues aunque este ítem representa los docentes, la demanda presencial en las aulas de la oferta activa debía permanecer a pesar de la disminución de estudiantes.
- Los gastos administrativos crecieron en promedio un 13% en el 2018 con respecto al 2017 y frente al 2013 el crecimiento fue del 73%, infiriendo con ello la ausencia del control del gasto. Solo los gastos administrativos llegaron a representar el 96% de los ingresos.
- El déficit operacional aumentó a una tasa del 93% en promedio, llegando en el año 2018 a registrarse un déficit de \$8.840 millones, y, un resultado negativo del periodo de \$9.811 millones.

Cuadro No 2.
Balance de situación financiera: análisis de crecimiento y participación, 2015 – 2018.



Balance General	2015		2016		2017		2018		Var % 2016- 2015	Var % 2017- 2016	Var % 2017- 2018
	Valor	% sobre Activ o	Valor	% sobre Activ o	Valor	% sobre Activ o	Valor	% sobre Activ o			
Activo											
Total Activo Corriente	1.792	3%	3.185	5%	2.187	3%	2.344	4%	78%	-31%	7%
Total Activo no Corriente	61.320	97%	60.371	95%	62.497	97%	61.489	96%	-2%	4%	-2%
Total Activo	63.112	100%	63.556	100%	64.684	100%	63.833	100%	1%	2%	-1%
Pasivo											
Total pasivo corriente	8.455	13%	11.145	18%	14.711	23%	20.113	32%	32%	32%	37%
Total pasivo no corriente	11.576	18%	16.184	25%	21.730	34%	24.306	38%	40%	34%	12%
Total Pasivo	20.031	32%	27.329	43%	36.441	56%	44.419	70%	36%	33%	22%
Fondo social											
Total Fondo Social	43.082	68%	36.228	57%	28.243	44%	19.413	30%	-16%	-22%	-31%
Pasivo + Fondo Social	63.112	100%	63.556	100%	64.684	100%	63.833	100%	1%	2%	-1%

Valores en millones de pesos
Fuente estados financieros UNINCCA

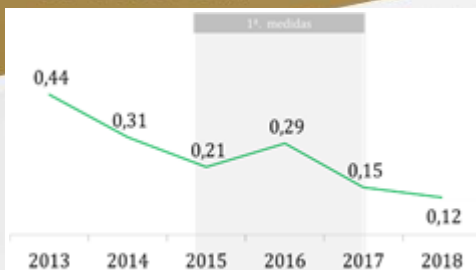
Balance de situación financiera: análisis de crecimiento y participación, 2015 – 2018.

En cuanto al balance de situación financiera presentada en el cuadro 2, se puede concluir que:

- Refleja que los activos fijos son en promedio el 94% de los activos total que se traducen en los inmuebles de la Universidad, es decir que las inversiones y efectivo representan tan sólo el 6% del activo total equivalentes a \$2.344 millones a cierre de 2018.
- El pasivo de la Universidad aumentó de forma importante, pasando de un pasivo de \$9.135 millones en 2014 a \$44.419 millones en 2018 un incremento equivalente al 386%. En este último año el 55% del pasivo es de largo plazo y el 45% es de corto plazo y juntos representan el 70% del activo total. De acuerdo con lo anterior se puede evidenciar que el pasivo corriente es nueve (9) veces el activo corriente. Es decir, con los resultados alcanzados en 2018 se considera situación de insolvencia económica.

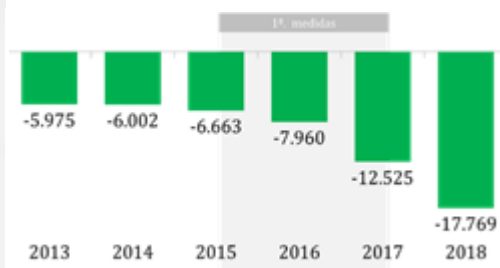
Así mismo, frente al balance de situación financiera se calcularon los siguientes indicadores que resumen el estado de la Universidad en términos económicos:

Gráfica 1.



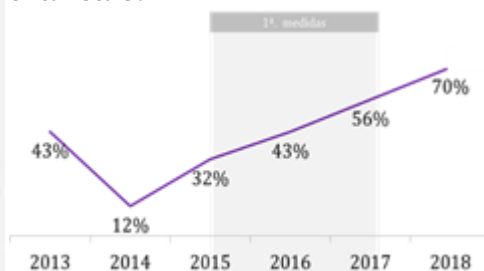
Razón corriente 2013 – 2018

Gráfica 2.



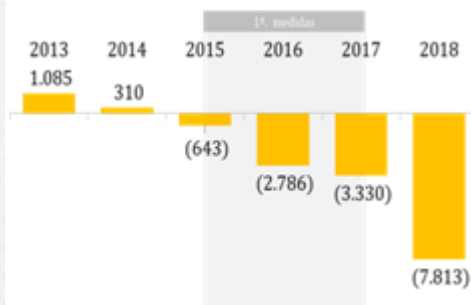
Capital de trabajo 2013 – 2018

Gráfica 3.



Razón de endeudamiento, 2013 – 2018

Gráfica 4.



EBITDA, 2013 – 2018

De las anteriores gráficas se puede concluir que:

- La razón corriente se mantuvo por debajo 0,44 veces, lo cual indica que los activos corrientes de la Universidad, la liquidez, no alcanza a compensar el pasivo corriente.
- Los pasivos de corto plazo aumentaron de forma significativa.
- La evolución del apalancamiento financiero se concentra en el endeudamiento con terceros, el cual superó ampliamente el capital con mayor determinación en el año 2018: el pasivo llegó a ser casi 1.25 veces el capital.
- El endeudamiento con terceros corresponde al 70% del activo.

- Conforme a los estados financieros, la Universidad INCCA de Colombia acumuló un pasivo por el orden de \$44.000 millones, de los cuales el pasivo corriente asciende a \$20.113 millones y el pasivo no corriente asciende a \$24.305 millones.

2.4.2 La reciente crisis institucional y las acciones de recuperación implementadas

Debido a la acumulación en la deuda de los salarios de los colaboradores y otras situaciones administrativas explicadas en el apartado anterior, se produjo una serie de protestas sociales durante el primer periodo académico de 2019, lo cual conllevó a la intervención del Ministerio de Educación Nacional. En el marco de las medidas de control y vigilancia especial por parte del MEN, fue renovado el Gobierno Universitario y actualizado el equipo de dirección académica y administrativa, quienes:

- Actualizaron conforme a las políticas institucionales, un Plan Estratégico para la Sostenibilidad, PES 2019 – 2024, con el fin de estructurar un horizonte de desarrollo para la sostenibilidad institucional.
- Formularon un Plan para la Economía Universitaria, PEU 2019 – 2030, el cual tiene como propósito el planteamiento de una estrategia orientada a resultados que permita contribuir gradualmente a alcanzar la sostenibilidad económica institucional.
- El Plan para la Economía Universitaria, PEU 2019 – 2030, estableció que su propósito central era: garantizar la prestación del servicio educativo, toda vez que esta es la condición de posibilidad material para restablecer la dignidad de los miembros de la comunidad. La ejecución y el seguimiento estricto que se ha hecho del PEU, ha permitido que los indicadores financieros de la institución presenten una mejoría.
- La Universidad INCCA de Colombia se encuentra actualmente adelantando un proceso de auditoría al pasivo laboral de los trabajadores actuales y retirados, así como auditorías contractuales y de órdenes de servicio, el cual, conforme al calendario institucional establecido, permitirá sean asignadas las citas para informar el resultado de este proceso: montos adeudados, así como los procedimientos y tiempos institucionales que permitirán saldar todo pendiente.

Los Estados Financieros, 2019, evidenciaron el resultado positivo de la implementación sistemática del Plan Estratégico para la Sostenibilidad, PES, 2019 - 2024 y el Plan para la Economía Universitaria, PEU 2019 – 2030, a saber: (i) una reducción de los costos; (ii) una disminución del 50% en los gastos operacionales; (iii) un déficit menor al presentado en 2018, lo cual representa una mayor austeridad de inversión sin sacrificar la calidad educativa. Adicionalmente, la contención de las obligaciones de corto plazo desde junio de 2019 y los acuerdos de pago con acreedores, mejoraron algunos indicadores económicos, sin embargo, el indicador de liquidez sigue presentando la condición de insolvencia. En ese sentido, la universidad presenta signos de recuperación cumpliendo así el principio de negocio en marcha; sin embargo, el mejoramiento aún no alcanza para cubrir en un solo momento, con todas las obligaciones históricas acumuladas.

2.4.3 La fuerte afectación institucional en razón del COVID – 19.

La afectación institucional en razón del COVID – 19, puede ser descrita en dos momentos:

Una afectación inminente y profunda por la desaceleración de los flujos de caja universitarios y la cancelación de posibles ventas de activos. Dadas las graves circunstancias de salud pública que vivió el país y la declaración de emergencia sanitaria a causa del COVID – 19, la Universidad INCCA de Colombia, en

coherencia y cumplimiento con los lineamientos definidos para el sector educación, se vio en la obligación de implementar medidas temporales que han impactado los flujos de caja en virtud de la alteración de los ritmos académicos, entre otras cosas: (i) la suspensión de clases presenciales; (ii) el no inicio de los programas de pregrado de modalidad cuatrimestral que debían formalizar su matrícula entre los meses de marzo y abril del 2020; (iii) la suspensión de eventos presenciales de mercadeo para incrementar la matrícula de posgrados del periodo 2020 - 1; (iv) el cese transitorio del cobro de cartera; (v) la reestructuración de las condiciones de recaudo asociado a las matrículas de estudiantes que se financiaron directamente con la Universidad, y; (vi) la desaceleración del proceso de venta de un inmueble.

Una afectación menos drástica y con signos de recuperación gradual en los flujos de caja universitarios. La Educación Superior no estuvo exenta de los procesos de reactivación económica por los que apuesta el mundo entero. Es más, para poder garantizar la continuidad del servicio académico y enfrentar el riesgo de la deserción que amenazaba llegar a umbrales del 50% de la población estudiantil, se hizo necesario reforzar los programas de retención que incluían acciones como: (i) descuentos o alivios financieros a causa del COVID - 19; (ii) refinanciación de obligaciones de estudiantes, otorgando periodos de gracia, ampliando plazos de pago y condonaciones de intereses; (iii) apertura de líneas de financiación directa con plazos superiores al estricto periodo académico, y; (iv) flexibilización de la normativa institucional en cuanto a matrícula, permitiendo pagos por créditos académicos mínimos. Si bien, cada una de estas estrategias dio frutos en relación a garantizar acceso y permanencia a la educación superior, lo cierto es que los flujos de caja siguen afectados por el aumento de la cartera y el cambio en la composición de las formas de pago de los servicios educativos.

II.5 IMPOSIBILIDAD DE ACOGERSE A UN PROCESO DE REORGANIZACIÓN

Teniendo en cuenta el acápite antes expuesto y una vez manifestada la situación financiera que se vive desde el año 2018, resulta pertinente mencionar al Honorable Despacho que la Fundación - Universitaria Incca de Colombia está imposibilitada para acogerse a la ley 1116 de 2006 y/o Régimen de Insolvencia Empresarial, o cualquier proceso de liquidación judicial, esto en razón de que, se trata de una Fundación Universitaria, pues las actividades que se desarrollan son sin ánimo de lucro.

Adicionalmente, se tiene que la ley 1116 de 2006 en su artículo 1 establece los siguiente:

“...ARTÍCULO 1o. FINALIDAD DEL RÉGIMEN DE INSOLVENCIA. El régimen judicial de insolvencia regulado en la presente ley, tiene por objeto la protección del crédito y la recuperación y conservación de la empresa como unidad de explotación económica y fuente generadora de empleo, a través de los procesos de reorganización y de liquidación judicial, siempre bajo el criterio de agregación de valor. El proceso de reorganización pretende a través de un acuerdo, preservar empresas viables y normalizar sus relaciones comerciales y crediticias, mediante su reestructuración operacional, administrativa, de activos o pasivos...”

En ese orden de ideas, se tiene que el objeto de la ley en mención, corresponde a la protección del crédito y la recuperación y conservación de **la empresa como unidad de explotación económica y fuente generadora de empleo**, a través de los procesos de reorganización y de liquidación judicial; lo cual hace ver que las actividades que despliega la Fundación Universitaria Incca de Colombia no tienen la naturaleza de ser una empresa como unidad de explotación económica, pues debe recordarse que en el artículo 3 - ámbito de aplicación se establece que:

“...Estarán sometidas al régimen de insolvencia las personas naturales negocios permanentes en el territorio nacional, de carácter privado o mixto. Así comerciantes y las jurídicas no excluidas de la aplicación del mismo, que realicen mismo, estarán sometidos al régimen de insolvencia las sucursales de sociedades extranjeras y los patrimonios autónomos afectos a la realización de actividades empresariales...”.

Lo cual quiere decir que, las personas jurídicas no comerciantes, en este caso, la Fundación Universitaria Incca de Colombia no pueden acogerse al Régimen de Insolvencia si estas están sujetas a un régimen especial de recuperación de los negocios, liquidación o intervención administrativa para administrar o liquidar.

Sin embargo a pesar de lo anterior, de manera quizás similar a como lo hace una sociedad en un proceso de “reorganización”, es pertinente informar al Despacho que es el Ministerio de Educación Nacional la entidad encargada de intervenir a través de la facultad de inspección y vigilancia que le otorga el Estado, conforme al Decreto 5012 de 2019 en su artículo 1, numeral 1.6 y el cual reza que:

“...ARTÍCULO 1º. Objetivo. El Ministerio de Educación Nacional, tendrá como objetivos los siguientes: 1.6. Velar por la calidad de la educación, mediante el ejercicio de las funciones de regulación, inspección, vigilancia y evaluación, con el fin de lograr la formación moral, espiritual, afectiva, intelectual y física de los colombianos...”.

Con esto quiero decir señor Juez que, si bien la Fundación Universitaria Incca de Colombia no puede acogerse a la Ley de insolvencia empresarial, si está haciendo algo similar a la reorganización empresarial y en la actualidad está siendo intervenida por el Ministerio de Educación Nacional a través de, una medida de inspección y vigilancia a través de la Resolución No. 003503 del 02 de abril de 2019 de la cual, no ha habido sanción alguna a la Institución, y mediante la cual se impusieron las siguientes medidas:

- “Designar un “inspector in situ”, para que vigile permanentemente y mientras subsista la situación que origina la medida, la gestión administrativa y financiera de la Universidad INCCA de Colombia, así como los aspectos que están afectado las condiciones de calidad del servicio que motivan la medida; el nombre del “inspector in situ” será comunicado a la Institución en acto posterior a éste.
- Suspender temporal y preventivamente, mientras se restablezca la calidad del servicio educativo el trámite de solicitudes nuevos registros calificados o acreditaciones, o renovaciones, que la Universidad INCCA de Colombia tenga en proceso.
- Ordenar a la Universidad INCCA de Colombia constituir una Fiducia para el manejo de sus recursos y rentas, de forma que éstos sólo sean conservados, invertidos, aplicados o arbitrados en el cumplimiento de su misión y función institucional, o en actividades propias y exclusivas de la Institución.

Por lo que entonces de manera similar a un proceso de reorganización empresarial, la Universidad tiene una medida de inspección y vigilancia por parte del órgano encargado de vigilarlo, quien decidió imponer dos miembros en el claustro de gobierno como lo es el Representante legal y el Inspector in situ y adoptar un Plan para la Economía Universitaria - PEU y un Plan Estratégico para la Sostenibilidad - PES, con fin de organizar su situación financiera y administrativa, en miras a que en un mediano y largo plazo, pueda captar recursos y pagar la totalidad de sus deudas, incluidas el pasivo laboral.

En consecuencia, Honorable Magistrado, me permito solicitar sea tenida en cuenta la situación antes descrita, pues en la actualidad la Universidad está acatando las medidas impuestas por el Ministerio de Educación Nacional de la

mano con la implementación del Plan para la Economía Universitaria - PEU y del Plan Estratégico para la Sostenibilidad - PES, los cuales pueden ser consultados en los anexos de este escrito.

III. SOLICITUD

Honorable Magistrado, dadas las razones de hecho y de derecho expuestas en este escrito, me permito solicitar:

PRIMERO: Se **REVOQUE** el auto del 19 de julio de 2023, por medio del cual se negó el recurso de casación interpuesto.

SEGUNDO: De ser revocado el auto, se proceda a enviar a la honorable Corte Suprema de Justicia el expediente para lo pertinente.

TERCERO: En caso de no acceder a lo anterior, se **CONCEDA EL RECURSO APELACIÓN** para que el superior resuelva el recurso solicitado.

IV. ANEXOS

- **Anexo 1.** Estados Financieros 2015-2020
- **Anexo 2.** Excel - Modificación al PEU con escenarios
- **Anexo 3.** Constancia Secretarial.

V. NOTIFICACIONES

Mi representada y la suscrita recibimos notificaciones en la carrera 13 #24-15 Bogotá D.C y al correo electrónico oficinajuridica@unincca.edu.co.

Del Honorable Magistrado,



PAULA ALEJANDRA VARGAS RODRÍGUEZ
CC. 1.077.866.103 de Garzón, Huila
T.P. 284.829 del C. S de la J.

Bogotá D.C., 17 de febrero de 2022

EL SUSCRITO SECRETARIA GENERAL DE LA UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA

HACE CONSTAR QUE:

La máxima autoridad de Gobierno y Dirección Institucional de la Universidad INCCA de Colombia, denominada **CLAUSTRO DE GOBIERNO**, durante el año 2020, se reunió en sesiones con el objetivo de desarrollar el **Plan Para La Economía Universitaria (PEU)**, entre otros temas. A continuación se relacionan las respectivas sesiones:

FECHA	NÚMERO ACTA	TEMA	OBSERVACIONES
17-Ene-20	17	10. Plan para la Economía Universitaria PEU 2019-2030	Directrices para la ejecución Plan para la Economía Universitaria
04-May-20	24	4. Propuesta de actualización del Plan para la Economía Universitaria, PEU.	El Inspector In Situ designado por parte del MEN resalta que el PEU, es un documento técnico que contempla distintas variables de manera coherente.
02-Jun-20	26	5. Ejercicio de actualización del Plan para la Economía Universitaria, PEU 2019 - 2030.	Actualización del PEU
01-Sep-20	30	7. Seguimiento al PEU.	Actualización Política institucional sobre inmuebles
11_Nov-20	37	7. Seguimiento al PEU del Colegio Jaime Quijano Caballero y prospectiva, 2021.	Seguimiento del cumplimiento de metas

La presente constancia se expide en la ciudad de Bogotá D.C., a los diecisiete (17) días del mes de febrero del año dos mil veintidós (2022).



JUAN SEBASTIÁN SÁNCHEZ GARCÍA

Secretario General

Universidad INCCA de Colombia

IES sujeta a inspección y vigilancia por el MEN

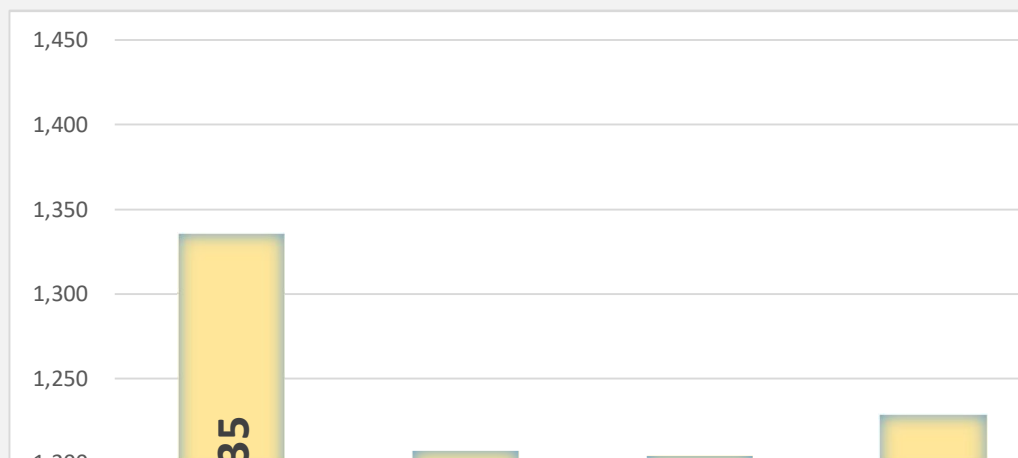
ESCENARIOS

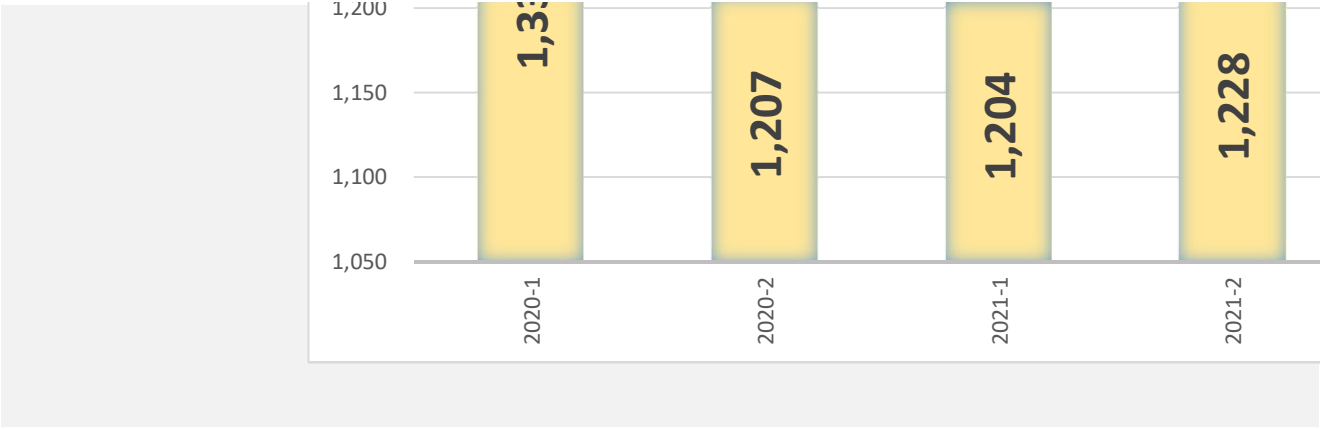
Combinado



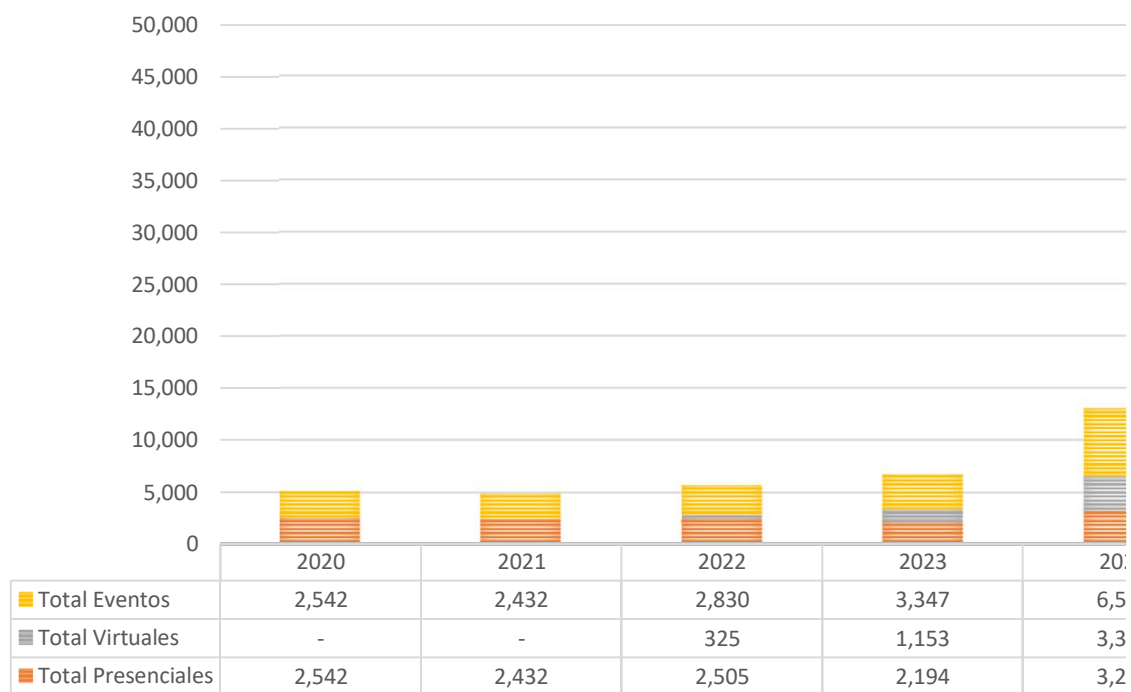
Supuestos Proyección de Matrículas	Optimista	Conservador
Probabilidad de Ocurrencia Primer Semestre	45%	30%
Probabilidad de Reintegros 2020-2	40%	35%
Probabilidad de Reintegros 2021-1	20%	20%
Probabilidad de Reintegros 2021-2	10%	10%
Saldo en Cuantos	30	30
Porcentaje de Retención hasta Segundo Ciclo	90%	90%
Porcentaje de Retención de Tercer Ciclo hasta el Sexto Ciclo	90%	90%
Porcentaje de Retención a partir del Séptimo Ciclo	95%	95%
Devoluciones, Descuentos y Becas	20%	20%
Condiciones de Financiación	Optimista	Conservador
Condición 1. 2021 - 2023. Crédito Bancario	\$ 3,100,000,000	\$ 3,100,000,000
Condición 2. 2021. Venta de Activo Valor Mínimo	\$ 0	\$ 0
Condición 3. 2022. Venta de Activo Valor Mínimo	\$ 10,576,210,000	\$ 10,000,000,000
Condición 3. 2023. Venta de Activo Valor Mínimo	\$ 3,000,000,000	\$ 9,000,000,000
Condición 4. 2024. Venta de Activo Valor Mínimo		\$ 0
Condición 5. 2025. Venta de Activo Valor Mínimo		\$ 0
Condición 6. 2026 Venta de Activo Valor Mínimo		
Condición 7. 2027 Venta de Activo Valor Mínimo		
Valor Total Venta de Activos	13,576,210,000	19,000,000,000
	13,576,210,000	19,000,000,000
	-	-

EVENTOS DE MATRÍCULA POR SEM



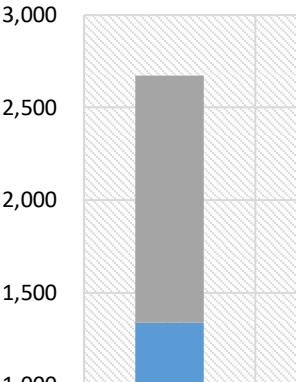
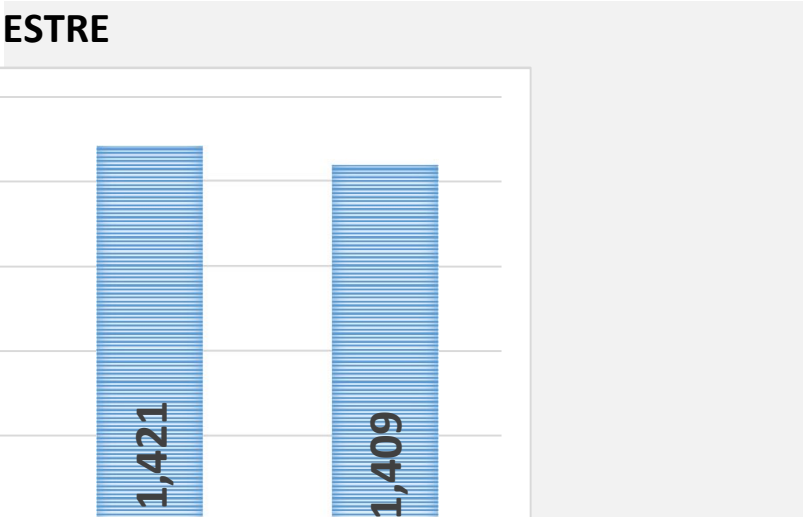


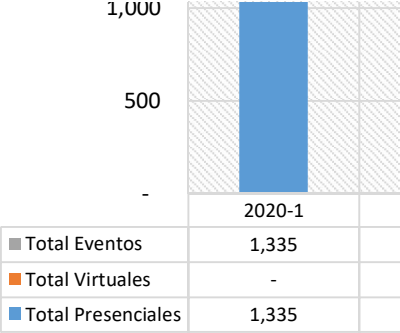
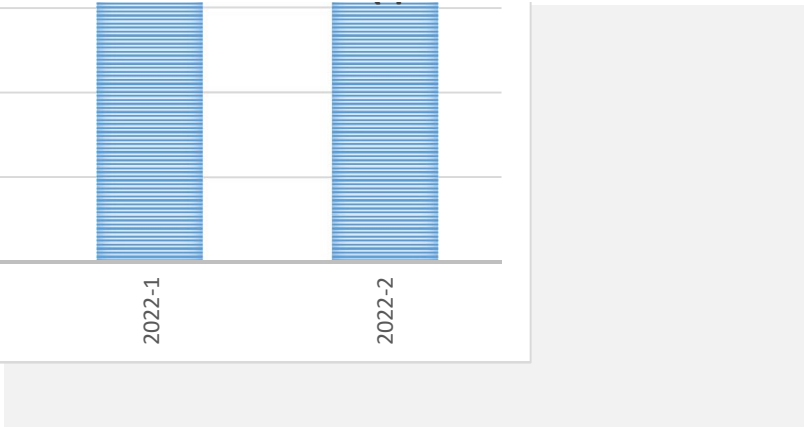
EVENTOS



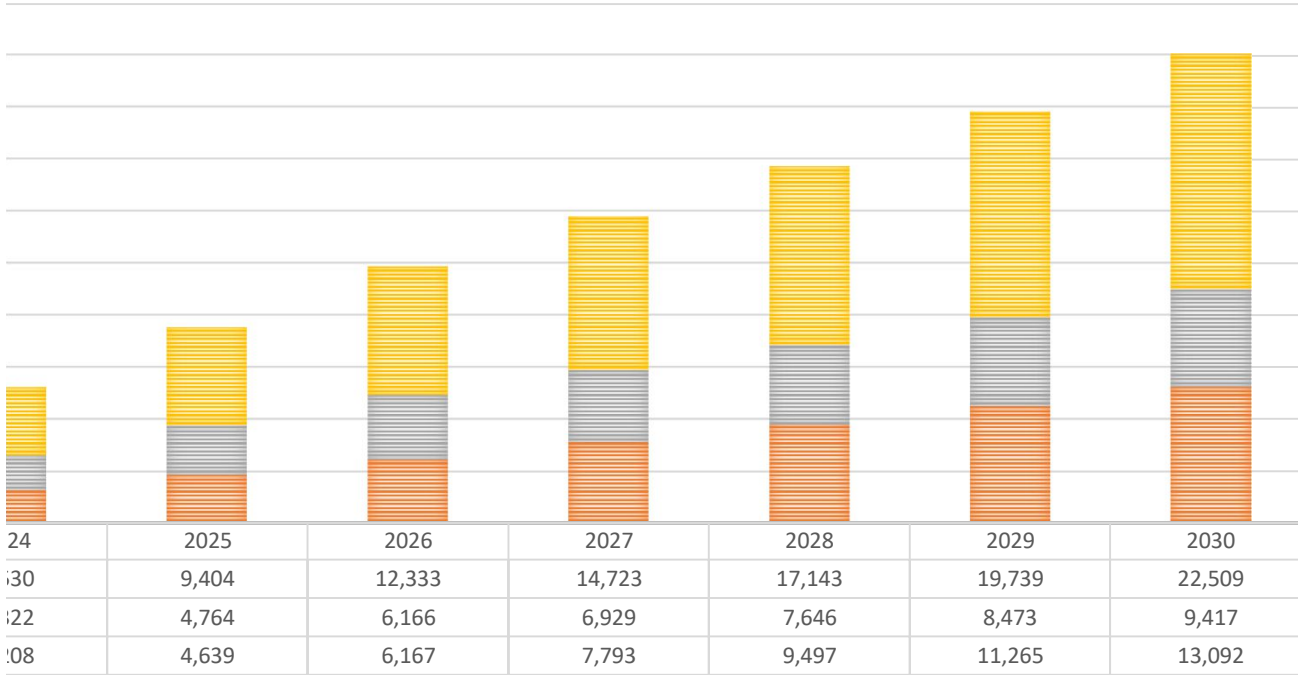
Ácido	Súper ácido	Combinado
10%	5%	5%
25%	10%	10%
15%	15%	15%
10%	10%	10%
30		30
80%	60%	60%
90%	60%	60%
95%	70%	70%
20%	20%	20%
Ácido	Súper ácido	Combinado
\$ 3,100,000,000	\$ 3,100,000,000	\$ 3,100,000,000
\$ 0	\$ 0	\$ 0
\$ 15,200,000,000	\$ 29,600,000,000	\$ 19,740,250,000
\$ 15,200,000,000	\$ 36,600,000,000	\$ 4,259,750,000
\$ 13,200,000,000	\$ 14,800,000,000	\$ 0
\$ 13,200,000,000		\$ 0
\$ 12,700,000,000		
69,500,000,000	81,000,000,000	24,000,000,000
69,500,000,000	81,000,000,000	35,500,000,000
-	-	11,500,000,000

Periodo	Presenciales	
	Primer Ciclo	Reintegros
2020-1	74	172
2020-2	185	93
2021-1	275	126
2021-2	303	120
2022-1	303	74
2022-2	270	-
2023-1	360	-
2023-2	296	-
2024-1	397	-
2024-2	305	-
2025-1	424	-
2025-2	326	-
2026-1	452	-
2026-2	348	-
2027-1	478	-
2027-2	366	-
2028-1	494	-
2028-2	382	-
2029-1	510	-
2029-2	397	-
2030-1	523	-
2030-2	409	-





DE MATRICULAS

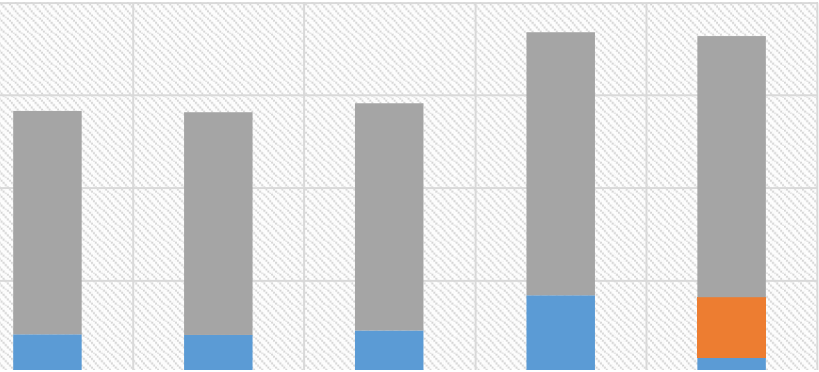


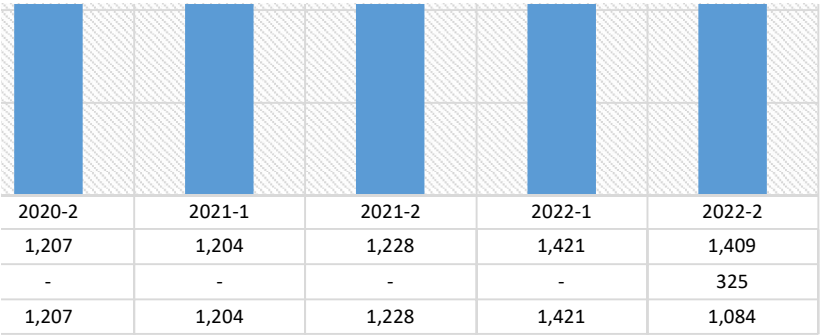
Eventos de Matrículas				
	Total	Total	Total	Variación
Antiguos	Presenciales	Virtuales	Eventos	Absoluta
1,089	1,335	-	1,335	
929	1,207	-	1,207	
803	1,204	-	1,204	(131)
805	1,228	-	1,228	21
1,044	1,421	-	1,421	217
814	1,084	325	1,409	181
750	1,110	828	1,938	517
1,110	1,406	1,333	2,739	1,330
1,406	1,803	1,988	3,791	1,854
1,803	2,108	2,052	4,159	1,420
2,108	2,532	2,713	5,245	1,453
2,532	2,858	2,956	5,814	1,655
2,858	3,310	3,209	6,519	1,275
3,310	3,658	3,355	7,012	1,198
3,658	4,136	3,575	7,711	1,191
4,136	4,502	3,683	8,185	1,173
4,502	4,996	3,963	8,958	1,248
4,996	5,378	4,070	9,448	1,263
5,378	5,888	4,403	10,291	1,332
5,888	6,285	4,512	10,797	1,349
6,285	6,808	4,905	11,713	1,422
6,808	7,217	5,009	12,226	1,429

2,4323,494,929

2,8304,312,329

398817,39923.4%





	2,021	2,022	2,023	2,024	2,025	2,026
INGRESOS						
Derechos Académicos de Matricula (incluye Descuentos)	6,630	8,754	12,757	22,184	27,865	36,149
Var. Abs.		2,125	4,003	9,427	5,681	8,285
Var. %		32%	46%	74%	26%	30%
Derechos Universitarios	1,221	1,306	2,184	3,799	4,771	6,190
Var. Abs.		85	878	1,614	973	1,419
Var. %		7%	67%	74%	26%	30%
Extensión, Educación Continua y UNINCCA Virtual	-	1,214	2,053	3,569	4,483	5,816
Var. Abs.		1,214	839	1,517	914	1,333
Var. %		0%	69%	74%	26%	30%
Colegio Jaime Quijano	649	929	-	-	-	-
Var. Abs.		280	(929)	-	-	-
Var. %		43%	-100%	0%	0%	0%
Otros Ingresos	704	270	713	1,239	1,556	2,019
Var. Abs.		(434)	443	527	317	463
Var. %		-62%	164%	74%	26%	30%
TOTAL INGRESOS	9,203	16,178	22,499	43,351	46,243	61,212
Var. Abs.		6,974	6,321	20,852	2,893	14,969
Var. %		76%	39%	93%	7%	32%
EGRESOS						
Gastos Empleados	7,839	10,838	11,953	13,395	14,152	16,070
Var. Abs.		2,999	1,115	1,441	757	1,918
Var. %		38%	10%	12%	6%	14%
Gastos Generales	1,439	2,908	3,385	3,850	4,106	5,331
Var. Abs.		1,469	477	465	256	1,225
Var. %		102%	16%	14%	7%	30%
Gastos Misionales	497	562	785	2,285	3,429	14,552
Var. Abs.		65	223	1,499	1,144	11,123
Var. %		13%	40%	191%	50%	324%
Servicios Públicos	750	556	987	1,122	1,372	1,554
Var. Abs.		(194)	431	136	250	182
Var. %		-26%	77%	14%	22%	13%
Impuestos	508	870	1,235	2,147	1,100	1,150
Var. Abs.		362	365	912	(1,047)	50
Var. %		71%	42%	74%	-49%	5%
Gastos Financieros	462	1,053	1,167	1,114	1,004	957
Var. Abs.		591	113	(52)	(111)	(46)
Var. %		128%	11%	-4%	-10%	-5%
TOTAL EGRESOS	11,495	16,788	19,511	23,913	25,162	39,615
Var. Abs.		5,293	2,724	4,401	1,249	14,453
Var. %		46%	16%	23%	5%	57%

2,027	2,028	2,029	2,030
42,269	47,753	54,032	64,938
6,119	5,484	6,279	10,907
17%	13%	13%	20%
7,238	8,177	9,252	11,119
1,048	939	1,075	1,868
17%	13%	13%	20%
6,801	7,683	8,693	10,448
985	882	1,010	1,755
17%	13%	13%	20%
-	-	-	-
-	-	-	-
0%	0%	0%	0%
2,361	2,667	3,018	3,627
342	306	351	609
17%	13%	13%	20%
66,821	73,585	83,359	104,663
5,609	6,765	9,774	21,303
9%	10%	13%	26%
17,576	19,397	21,795	24,344
1,506	1,820	2,398	2,549
9%	10%	12%	12%
5,838	6,360	6,896	7,430
507	522	536	534
10%	9%	8%	8%
14,689	14,841	15,011	15,199
137	152	169	189
1%	1%	1%	1%
1,702	1,854	2,011	2,166
148	152	156	156
10%	9%	8%	8%
1,200	1,250	1,300	1,350
50	50	50	50
4%	4%	4%	4%
456	231	231	231
(501)	(226)	(0)	-
-52%	-49%	0%	0%
41,461	43,933	47,243	50,720
1,847	2,472	3,310	3,477
5%	6%	8%	7%

2021-1 2021-2
INGRESOS

Derechos Académicos de Matricula Presencial (incluye Descuentos)	3,315	3,315
Derechos Universitarios	611	611
Extensión, Educación Continua y UNINCCA Virtual	-	-
Colegio Jaime Quijano	325	325
Otros Ingresos	352	352
TOTAL INGRESOS	4,602	4,602

EGRESOS

Gastos Empleados	3,948	3,891
Gastos Generales	719	719
Gastos Misionales	248	248
Servicios Públicos	375	375
Impuestos	254	254
Gastos Financieros	231	231

RESTRUCTURACIÓN DE PASIVOS

<i>TIPO A - Pasivos Laborales hasta Junio 2019</i>	<i>78</i>	<i>78</i>
<i>TIPO B - Pasivos con Riesgo Patrimonial</i>	<i>110</i>	<i>110</i>
<i>TIPO C - Pasivos con Contratistas, Entidades Institucionales y Personas Jurídicas</i>	<i>246</i>	<i>246</i>
<i>TIPO D - Pasivo Corto Plazo - Funcionamiento a partir de Julio 2019</i>	<i>-</i>	<i>-</i>

TOTAL EGRESOS
FLUJO NETO DE OPERACIÓN
FINANCIAMIENTO

Venta de Activos Fijos	-	-
Créditos FODESEP I	-	1,920
Créditos FODESEP II	-	180
Créditos FODESEP III	-	-
Costos Venta de Activos	0	0
TOTAL FINANCIAMIENTO	0	2,100

Saldo Final en Caja

Flujo de Caja Semestral (Expresado en millones de COP)

2022-1	2022-2	2023-1	2023-2	2024-1	2024-2	2025-1	2025-2	2026-1	2026-2
4,095	4,659	7,410	5,347	13,644	8,541	14,128	13,737	18,204	17,945
611	695	1,269	916	2,336	1,462	2,419	2,352	3,117	3,073
568	646	1,192	860	2,195	1,374	2,273	2,210	2,929	2,887
435	495	-	-	-	-	-	-	-	-
126	144	414	299	762	477	789	767	1,017	1,002
5,835	6,638	10,285	7,422	18,937	11,854	19,609	19,067	25,267	24,908
5,208	5,630	5,772	6,181	6,646	6,749	6,914	7,238	7,813	8,257
1,454	1,454	1,692	1,692	1,925	1,925	2,053	2,053	2,666	2,666
308	254	390	395	1,142	1,142	1,714	1,714	7,276	7,276
278	278	493	493	561	561	686	686	777	777
435	435	617	617	1,074	1,074	550	550	575	575
530	524	577	590	564	551	508	496	484	473
2,111	2,111	1,981	1,981	7,882	4,882	4,846	4,846	2,569	2,569
728	728	925	925	6,032	3,032	3,394	3,394	482	482
275	275	375	375	600	600	652	652	742	742
250	250	425	425	1,250	1,250	800	800	1,345	1,345
859	859	257	257	-	-	-	-	-	-
10,324	10,686	11,523	11,951	19,794	16,883	17,270	17,583	22,160	22,592
(4,489)	(4,048)	(1,238)	(4,529)	(857)	(5,029)	2,339	1,484	3,107	2,316
3,620	5,000	6,500	-	8,880	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(355)	(172)	(6)	(6)	(6)	(6)	(7)	(7)	(7)	(7)
4,265	4,828	6,494	(6)	8,874	(6)	(7)	(7)	(7)	(7)
(801)	(21)	5,235	700	8,717	3,682	6,014	7,491	10,591	12,900

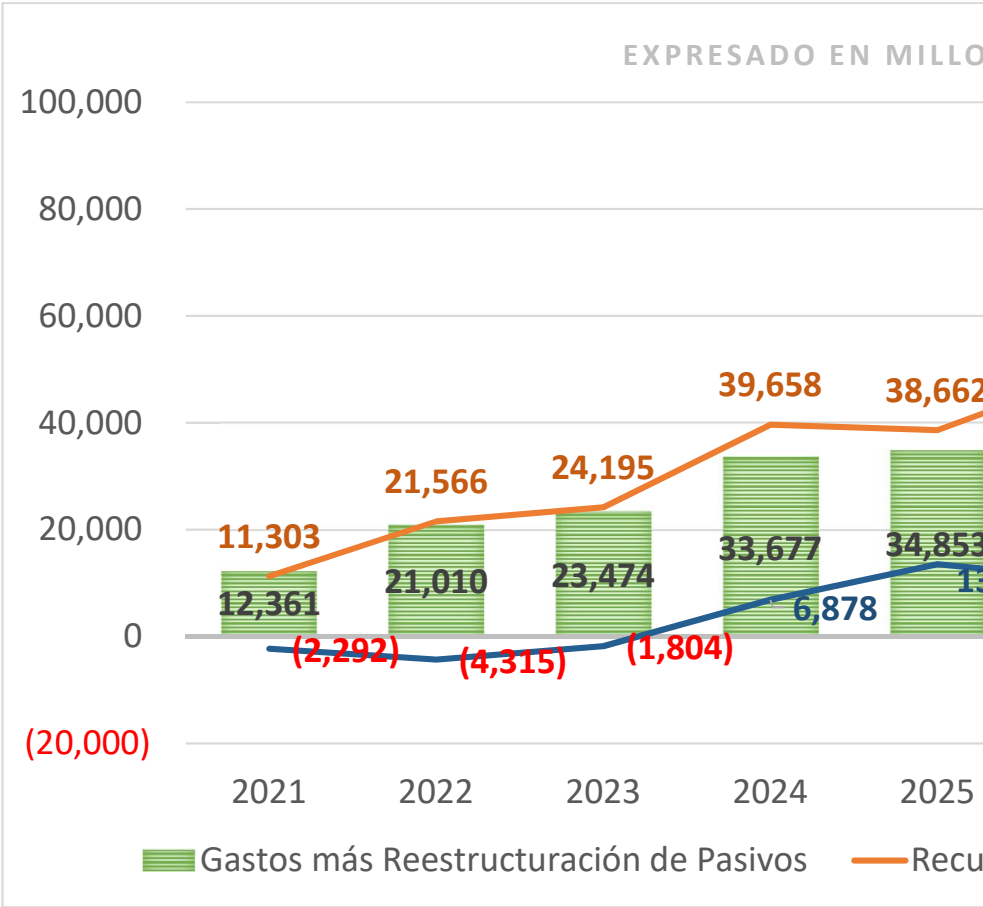
2027-1	2027-2	2028-1	2028-2	2029-1	2029-2	2030-1	2030-2
21,632	20,637	24,557	23,195	27,845	26,187	31,051	33,887
3,704	3,534	4,205	3,972	4,768	4,484	5,317	5,802
3,480	3,320	3,951	3,732	4,480	4,213	4,996	5,452
-	-	-	-	-	-	-	-
1,208	1,153	1,372	1,296	1,555	1,463	1,734	1,893
30,025	28,644	34,085	32,195	38,648	36,347	43,099	47,034
8,435	9,141	9,265	10,132	10,458	11,337	11,699	12,645
2,919	2,919	3,180	3,180	3,448	3,448	3,715	3,715
7,344	7,344	7,421	7,421	7,505	7,505	7,600	7,600
851	851	927	927	1,005	1,005	1,083	1,083
600	600	625	625	650	650	675	675
230	226	128	102	115	115	115	115
1,023	1,023	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
1,023	1,023	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
21,403	22,105	21,546	22,387	23,182	24,060	24,887	25,833
8,622	6,539	12,539	9,808	15,466	12,286	18,212	21,202
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
(8)	(8)	(8)	(8)	(9)	(9)	(9)	(9)
(8)	(8)	(8)	(8)	(9)	(9)	(9)	(9)
21,514	28,045	40,576	50,376	65,834	78,111	96,314	117,506

	2,021	2,022
Saldo Inicial en Caja	480	(578)
INGRESOS		
Derechos Académicos de Matricula Presencial (incluye Descuentos)	6,630	8,754
Derechos Universitarios	1,221	1,306
Extensión, Educación Continua y UNINCCA Virtual	-	1,214
Colegio Jaime Quijano	649	929
Otros Ingresos	704	270
TOTAL INGRESOS	9,203	12,473
EGRESOS		
Gastos Empleados	7,839	10,838
Gastos Generales	1,439	2,908
Gastos Misionales	497	562
Servicios Públicos	750	556
Impuestos	508	870
Gastos Financieros	462	1,053
RESTRUCTURACIÓN DE PASIVOS	866	4,222
<i>TIPO A - Pasivos Laborales hasta Junio 2019</i>	<i>155</i>	<i>1,456</i>
<i>TIPO B - Pasivos con Riesgo Patrimonial</i>	<i>220</i>	<i>549</i>
<i>TIPO C - Pasivos con Contratistas, Entidades Institucionales y Personas</i>		
<i>Jurídicas</i>	<i>491</i>	<i>500</i>
<i>TIPO D - Pasivo Corto Plazo - Funcionamiento a partir de Julio 2019</i>	<i>-</i>	<i>1,717</i>
TOTAL EGRESOS	12,361	21,010
FLUJO NETO DE OPERACIÓN	(3,158)	(8,537)
FINANCIAMIENTO		
Venta de Activos Fijos	-	8,620
Créditos FODESEP I	1,920	-
Créditos FODESEP II	180	-
Créditos FODESEP III	-	1,000
Costos Venta de Activos	0	(527)
TOTAL FINANCIAMIENTO	2,100	9,093
Saldo Final en Caja	(578)	(21)

Multas, Sanciones e Intereses por Mora	(1,148)	0
Depreciaciones, Amortizaciones y Deterioro	(1,652)	(1,569)

	2021	2022
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES	9,203	12,473
Recursos con Financiación	11,303	21,566

GASTOS OPERACIONALES	11,495	16,788
Cuota a Pagar FODESEP (Capital + Intereses)	0	(753)
Pasivos reestructurados a pagar	866	4,222
Gastos más Reestructuración de Pasivos	12,361	21,010
Resultado Operacional	(2,292)	(4,315)
Flujo Neto con Financiación y Pago de Acreencias	(1,058)	556



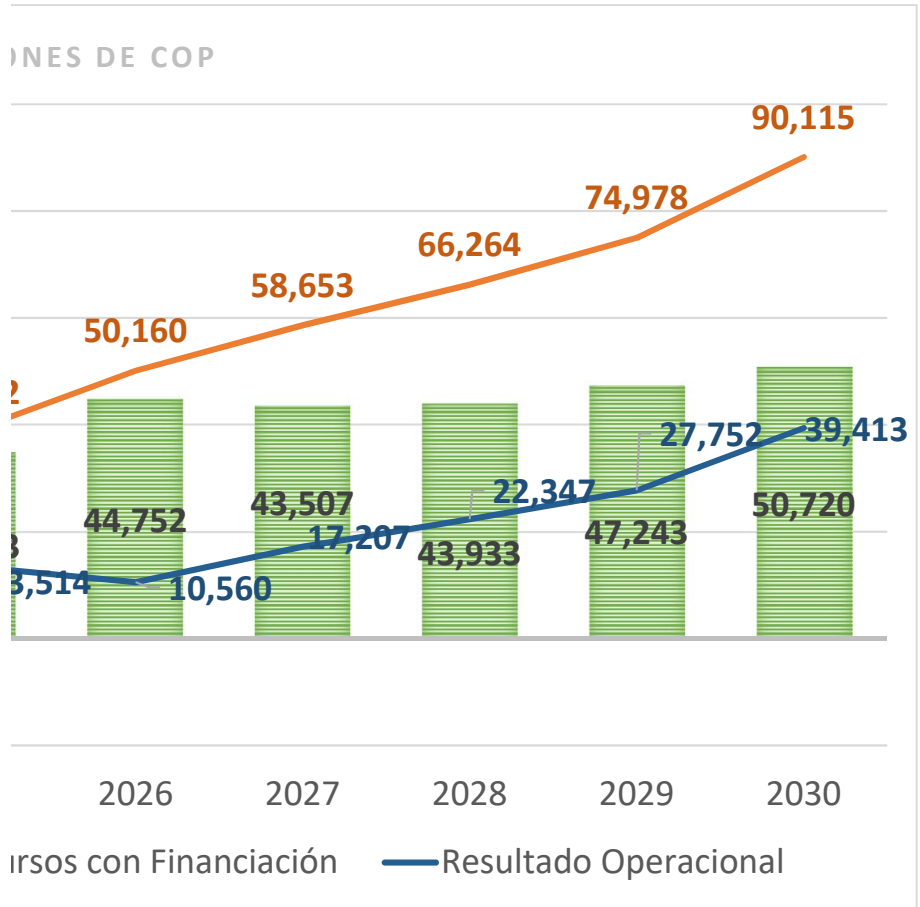
en millones de COP)

2,023	2,024	2,025	2,026	2,027	2,028	2,029	2,030
(21)	700	6,682	10,491	15,900	31,045	53,376	81,111
12,757	22,184	27,865	36,149	42,269	47,753	54,032	64,938
2,184	3,799	4,771	6,190	7,238	8,177	9,252	11,119
2,053	3,569	4,483	5,816	6,801	7,683	8,693	10,448
-	-	-	-	-	-	-	-
713	1,239	1,556	2,019	2,361	2,667	3,018	3,627
17,707	30,791	38,675	50,175	58,668	66,280	74,995	90,133
11,953	13,395	14,152	16,070	17,576	19,397	21,795	24,344
3,385	3,850	4,106	5,331	5,838	6,360	6,896	7,430
785	2,285	3,429	14,552	14,689	14,841	15,011	15,199
987	1,122	1,372	1,554	1,702	1,854	2,011	2,166
1,235	2,147	1,100	1,150	1,200	1,250	1,300	1,350
1,167	1,114	1,004	957	456	231	231	231
3,962	9,764	9,691	5,137	2,046	-	-	-
1,849	6,064	6,788	964	-	-	-	-
750	1,200	1,303	1,483	-	-	-	-
850	2,500	1,600	2,690	2,046	-	-	-
513	-	-	-	-	-	-	-
23,474	33,677	34,853	44,752	43,507	43,933	47,243	50,720
(5,767)	(2,886)	3,823	5,423	15,161	22,347	27,752	39,413
6,500	8,880	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
(12)	(13)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
6,488	8,867	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
700	6,682	10,491	15,900	31,045	53,376	81,111	120,506

0	0	0	0	0	0	0	0
(1,491)	(1,416)	(1,345)	(1,278)	(1,214)	(1,153)	(1,096)	(1,041)

2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
17,707	30,791	38,675	50,175	58,668	66,280	74,995	90,133
24,195	39,658	38,662	50,160	58,653	66,264	74,978	90,115

19,511	23,913	25,162	39,615	41,461	43,933	47,243	50,720
(844)	(792)	(681)	(635)	(108)	0	0	0
3,962	9,764	9,691	5,137	2,046	0	0	0
23,474	33,677	34,853	44,752	43,507	43,933	47,243	50,720
(1,804)	6,878	13,514	10,560	17,207	22,347	27,752	39,413
721	5,982	3,809	5,409	15,146	22,331	27,735	39,395



P & G ANUAL 2021-2030

(expresado en millones de COP)

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Ingresos de Actividades Ordinarias	8,500	12,203	16,994	29,552	37,119	48,156	56,307	63,613	71,977	86,506
Costos de Servicios Académicos	330	599	1,142	3,072	4,656	16,409	17,228	18,210	19,441	20,873
<i>Gastos de Personal Misional</i>	<i>(167)</i>	<i>37</i>	<i>357</i>	<i>787</i>	<i>1,228</i>	<i>1,857</i>	<i>2,539</i>	<i>3,368</i>	<i>4,431</i>	<i>5,674</i>
Costo Misional	497	562	785	2,285	3,429	14,552	14,689	14,841	15,011	15,199
Margen Bruto	8,170	11,605	15,852	26,480	32,463	31,746	39,080	45,403	52,535	65,633
Gastos de Administración	10,703	15,136	17,203	19,726	19,502	22,248	23,778	25,493	27,571	29,616
<i>Gastos de Personal Administrativo</i>	<i>6,574</i>	<i>9,369</i>	<i>10,164</i>	<i>11,524</i>	<i>11,841</i>	<i>13,130</i>	<i>13,955</i>	<i>14,945</i>	<i>16,281</i>	<i>17,587</i>
<i>Gastos de Personal CJCQ</i>	<i>349</i>	<i>349</i>	<i>349</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>Gastos de Personal Pensionados</i>	<i>1,083</i>	<i>1,083</i>	<i>1,083</i>	<i>1,083</i>	<i>1,083</i>	<i>1,083</i>	<i>1,083</i>	<i>1,083</i>	<i>1,083</i>	<i>1,083</i>
<i>Gastos Generales</i>	<i>2,697</i>	<i>4,334</i>	<i>5,606</i>	<i>7,119</i>	<i>6,578</i>	<i>8,035</i>	<i>8,740</i>	<i>9,465</i>	<i>10,207</i>	<i>10,946</i>
<i>Servicios Públicos</i>	<i>750</i>	<i>556</i>	<i>987</i>	<i>1,122</i>	<i>1,372</i>	<i>1,554</i>	<i>1,702</i>	<i>1,854</i>	<i>2,011</i>	<i>2,166</i>
<i>Servicios Generales</i>	<i>1,439</i>	<i>2,908</i>	<i>3,385</i>	<i>3,850</i>	<i>4,106</i>	<i>5,331</i>	<i>5,838</i>	<i>6,360</i>	<i>6,896</i>	<i>7,430</i>
<i>Impuestos</i>	<i>508</i>	<i>870</i>	<i>1,235</i>	<i>2,147</i>	<i>1,100</i>	<i>1,150</i>	<i>1,200</i>	<i>1,250</i>	<i>1,300</i>	<i>1,350</i>
Gastos Financieros	462	1,053	1,167	1,114	1,004	957	456	231	231	231
Resultado Bruto por Actividades de la Operación	(2,995)	(3,531)	(1,350)	6,754	12,961	9,498	15,302	19,910	24,964	36,017
<i>Multas, Sanciones e Intereses por Mora</i>	<i>(1,148)</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>Depreciaciones, Amortizaciones y Deterioro</i>	<i>(1,652)</i>	<i>(1,569)</i>	<i>(1,491)</i>	<i>(1,416)</i>	<i>(1,345)</i>	<i>(1,278)</i>	<i>(1,214)</i>	<i>(1,153)</i>	<i>(1,096)</i>	<i>(1,041)</i>
Resultado Neto por Actividades de la Operación	(6,257)	(6,153)	(4,008)	4,223	10,612	7,263	13,632	18,526	23,638	34,745
Otros Ingresos	704	270	713	1,239	1,556	2,019	2,361	2,667	3,018	3,627
Resultado del Periodo	(5,553)	(5,884)	(3,295)	5,462	12,168	9,282	15,993	21,193	26,656	38,372
EBIT	110	609	3,519	12,639	18,045	15,029	21,160	26,064	31,461	43,118
EBITDA	2,910	2,178	5,010	14,055	19,391	16,307	22,374	27,217	32,557	44,159
Margen EBITDA	34.2%	17.9%	29.5%	47.6%	52.2%	33.9%	39.7%	42.8%	45.2%	51.0%

PUNTO DE EQUILIBRIO ESCENARIO - Combinado

Expresado en Millones de COP	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
P & G										
(+) Ingresos Operacionales (incluye Descuentos)	8,500	12,203	16,994	29,552	37,119	48,156	56,307	63,613	71,977	86,506
(-) Gastos Operacionales (sin Gtos. Financieros)	11,899	19,956	22,307	32,562	33,849	43,794	43,051	43,703	47,012	50,489
Resultado Operacional	(3,399)	(7,753)	(5,313)	(3,010)	3,270	4,361	13,256	19,910	24,964	36,017
Multas, Sanciones e Intereses por Mora	(1,148)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Depreciaciones, Amortizaciones y Deterioro	(1,652)	(1,569)	(1,491)	(1,416)	(1,345)	(1,278)	(1,214)	(1,153)	(1,096)	(1,041)
(+) Otros ingresos	704	270	713	1,239	1,556	2,019	2,361	2,667	3,018	3,627
Resultado del Ejercicio	(5,495)	(9,052)	(6,091)	(3,187)	3,481	5,103	14,403	21,424	26,887	38,603
Eventos de Matriculas Presenciales	2,432	2,505	2,515	3,910	5,389	6,967	8,637	10,373	12,172	14,024
Eventos de Matriculas Virtuales	0	325	2,161	4,040	5,669	6,564	7,258	8,033	8,915	9,914
Evento de Matriculas Totales	2,432	2,830	4,676	7,950	11,058	13,531	15,895	18,406	21,087	23,938

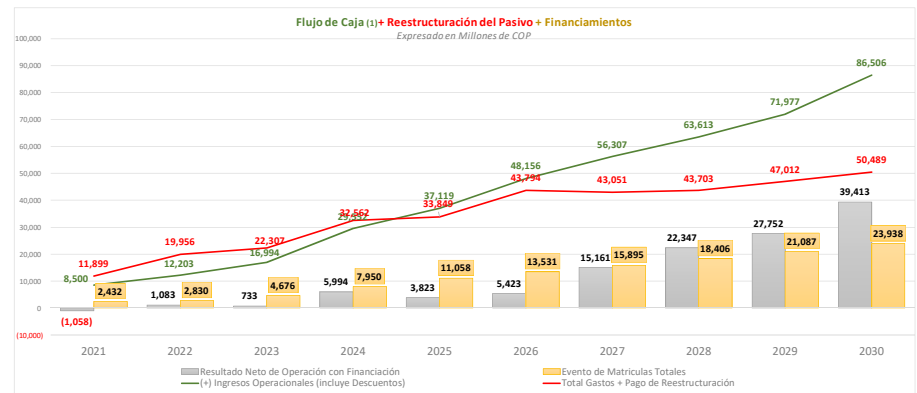
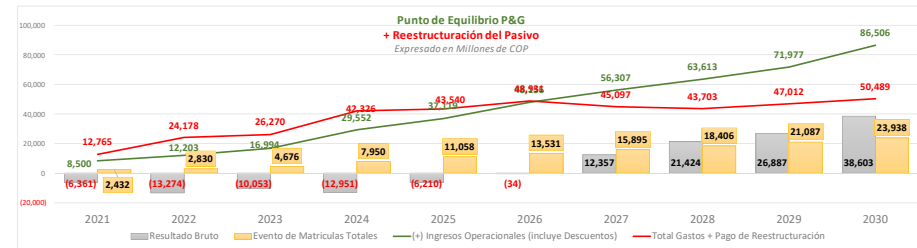
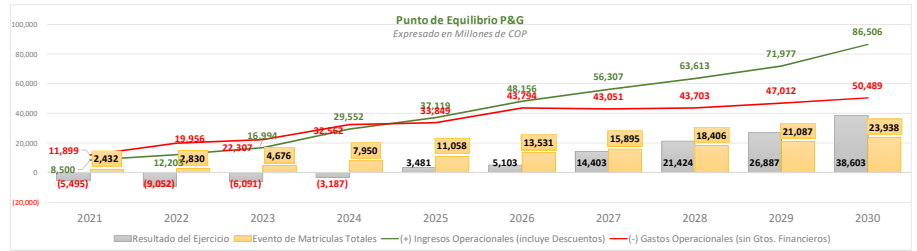
Expresado en Millones de COP	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
P & G + Reestructuración del Pasivo										
(+) Ingresos Operacionales (incluye Descuentos)	8,500	12,203	16,994	29,552	37,119	48,156	56,307	63,613	71,977	86,506
Gastos + Pago de Reestructuración										
(-) Gastos Operacionales (sin Gtos. Financieros)	11,899	19,956	22,307	32,562	33,849	43,794	43,051	43,703	47,012	50,489
(-) Reestructuración del Pasivo	865	4,222	3,962	9,764	9,691	5,137	2,046	0	0	0
Total Gastos + Pago de Reestructuración	12,765	24,178	26,270	42,326	43,540	48,931	45,097	43,703	47,012	50,489
Ingresos - Gtos. - Reestructuración	(4,265)	(11,975)	(9,275)	(12,774)	(6,421)	(776)	11,210	19,910	24,964	36,017
Multas, Sanciones e Intereses por Mora	(1,148)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Depreciaciones, Amortizaciones y Deterioro	(1,652)	(1,569)	(1,491)	(1,416)	(1,345)	(1,278)	(1,214)	(1,153)	(1,096)	(1,041)
(+) Otros ingresos	704	270	713	1,239	1,556	2,019	2,361	2,667	3,018	3,627
Resultado Bruto	(6,361)	(13,274)	(10,053)	(12,951)	(6,210)	(34)	12,357	21,424	26,887	38,603
Eventos de Matriculas Presenciales	2,432	2,505	2,515	3,910	5,389	6,967	8,637	10,373	12,172	14,024
Eventos de Matriculas Virtuales	0	325	2,161	4,040	5,669	6,564	7,258	8,033	8,915	9,914
Evento de Matriculas Totales	2,432	2,830	4,676	7,950	11,058	13,531	15,895	18,406	21,087	23,938

Expresado en Millones de COP	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Flujo de Caja (1) + Reestructuración del Pasivo + Financiamientos										
(+) Ingresos Operacionales (incluye Descuentos)	8,500	12,203	16,994	29,552	37,119	48,156	56,307	63,613	71,977	86,506
Gastos + Pago de Reestructuración										
(-) Gastos Operacionales (incluye Gtos. Financieros)	11,033	15,734	18,345	22,798	24,158	38,657	41,005	43,703	47,012	50,489
(-) Reestructuración del Pasivo	865	4,222	3,962	9,764	9,691	5,137	2,046	0	0	0
Total Gastos + Pago de Reestructuración	11,899	19,956	22,307	32,562	33,849	43,794	43,051	43,703	47,012	50,489
Ingresos - Gtos. - Reestructuración	(3,399)	(7,753)	(5,313)	(3,010)	3,270	4,361	13,256	19,910	24,964	36,017
(+) Otros ingresos	704	270	713	1,239	1,556	2,019	2,361	2,667	3,018	3,627
Flujo Neto	(2,695)	(7,483)	(4,600)	(1,771)	4,826	6,381	15,617	22,577	27,983	39,644
Financiamientos										
(+) Crédito	2,100	1,000	0	0	0	0	0	0	0	0
(-) Venta de Activos	0	8,620	6,500	8,880	0	0	0	0	0	0
Gastos Financieros (Capital + Intereses)	(463)	(1,053)	(1,167)	(1,114)	(1,004)	(957)	(456)	(231)	(231)	(231)
Resultado Neto de Operación con Financiación	(1,058)	1,083	733	5,994	3,823	5,423	15,161	22,347	27,752	39,413
Saldo Final	(1,058)	1,083	733	5,994	3,823	5,423	15,161	22,347	27,752	39,413
(1) Este flujo de caja no incluye depreciaciones, multas, sanciones e intereses por mora; estos rubros en la práctica contable no se reflejan.										
Multas, Sanciones e Intereses por Mora	(1,148)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Depreciaciones, Amortizaciones y Deterioro	(1,652)	(1,569)	(1,491)	(1,416)	(1,345)	(1,278)	(1,214)	(1,153)	(1,096)	(1,041)
Saldo Final + Depreciaciones + Multas	(3,857)	(486)	(757)	4,578	2,477	4,145	13,947	21,193	26,656	38,372
Eventos de Matriculas Presenciales	2,432	2,505	2,515	3,910	5,389	6,967	8,637	10,373	12,172	14,024
Eventos de Matriculas Virtuales	0	325	2,161	4,040	5,669	6,564	7,258	8,033	8,915	9,914
Evento de Matriculas Totales	2,432	2,830	4,676	7,950	11,058	13,531	15,895	18,406	21,087	23,938

Variación %										
Eventos de Matriculas Presenciales		3%	0%	55%	38%	29%	24%	20%	17%	15%
Eventos de Matriculas Virtuales		0%	565%	87%	40%	16%	11%	11%	11%	11%
Evento de Matriculas Totales		16%	65%	70%	39%	22%	17%	16%	15%	14%

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Total Gastos Operacionales	11,495	16,788	19,511	23,913	25,162	39,615	41,461	43,933	47,243	50,720
Detalle Gastos Operacionales	10,998	16,226	18,726	21,628	21,733	25,063	26,773	29,092	32,232	35,521
Gastos de Personal	7,839	10,838	11,953	13,395	14,152	16,070	17,576	19,397	21,795	24,344
Servicios Públicos	750	556	987	1,122	1,372	1,554	1,702	1,854	2,011	2,166
Servicios Generales	1,439	2,908	3,385	3,850	4,106	5,331	5,838	6,360	6,896	7,430
Impuestos	508	870	1,235	2,147	1,100	1,150	1,200	1,250	1,300	1,350
Gastos Financieros	462	1,053	1,167	1,114	1,004	957	456	231	231	231
Inversión Misional	497	562	785	2,285	3,429	14,552	14,689	14,841	15,011	15,199

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Var. Abs. Gastos Operacionales	5,298	2,724	4,401	1,249	1,249	14,453	1,887	2,472	3,310	3,477
Detalle Gastos Operacionales	5,228	2,500	2,902	105	105	13,710	2,319	3,140	3,288	3,288
Gastos de Personal	2,999	1,115	1,441	757	1,918	1,506	1,820	2,398	2,549	2,549
Servicios Públicos	(194)	431	136	250	182	148	152	156	156	156
Servicios Generales	1,469	477	465	256	1,225	507	522	536	534	534
Impuestos	362	365	912	(1,047)	50	50	50	50	50	50
Gastos Financieros	591	113	(52)	(1,111)	(146)	(501)	(226)	(0)	-	-
Inversión Misional	65	223	1,499	1,144	11,123	137	152	169	189	189



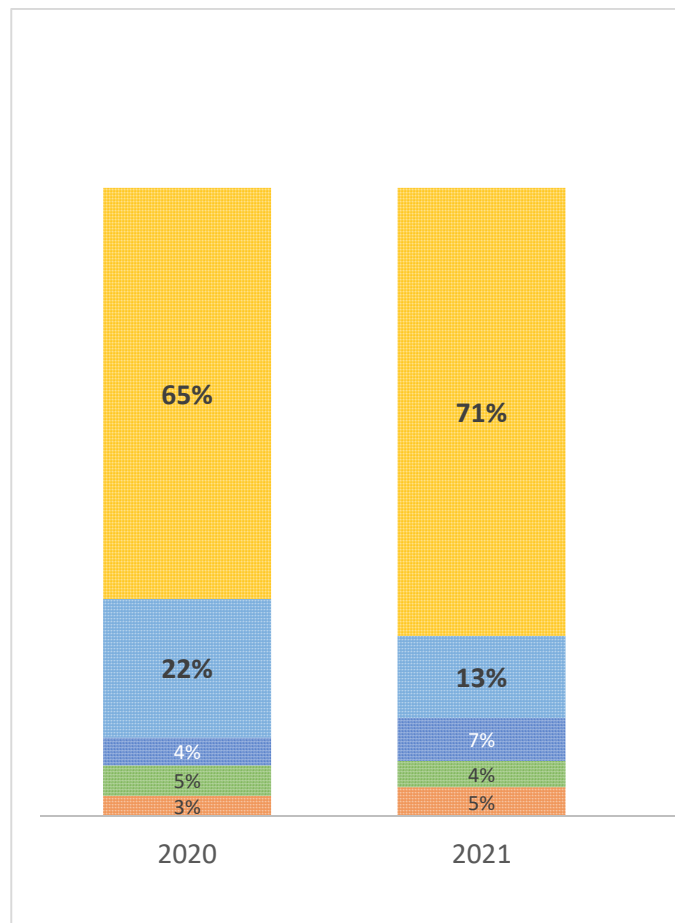
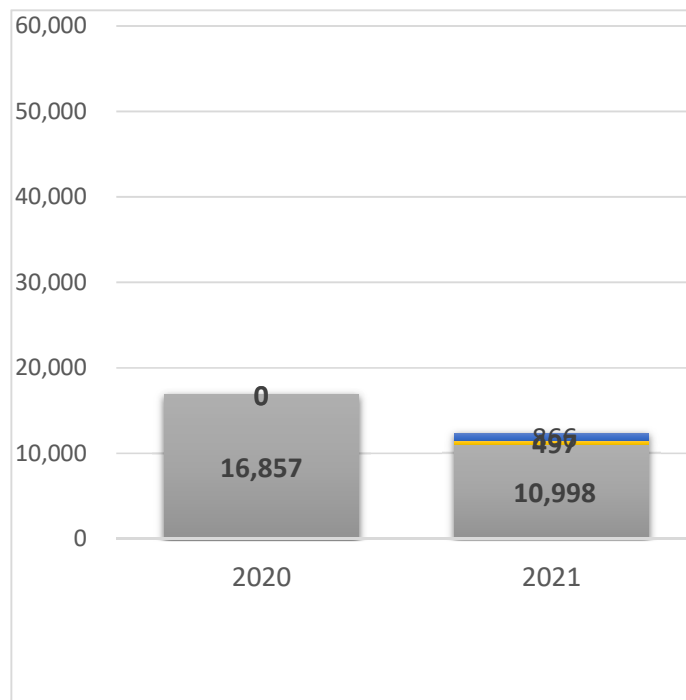
(1) Este flujo de caja no incluye depreciaciones, multas, sanciones e intereses por mora; estos rubros en la práctica contable no se reflejan.

Gastos	Jan-21
TOTAL GASTOS	691,827,386
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	527,790,521
Gastos de Personal	264,536,676
Gastos Generales	263,253,845
Servicios Públicos	62,514,616
Servicios Generales	119,914,697
Impuestos	42,311,529
Gastos Financieros	38,513,002
INVERSIÓN MISIONAL	41,409,979
ACUERDO DE PAGO	50,460,219
Pasivo Laboral	21,500,000
Proveedores	25,000,000
Servicios Públicos	3,960,219
RESTRUCTURACIÓN DE PASIVOS	72,166,667
TIPO A - Pasivos Laborales hasta Junio 2019	12,916,667
TIPO B - Pasivos con Riesgo Patrimonial	18,333,333
TIPO C - Pasivos con Contratistas, Entidades Institucionales y Persona	40,916,667
TIPO D - Pasivo Corto Plazo - Funcionamiento a partir de Julio 2019	-

Resumen Anual (Expresado en millones de COP)	2020
Total Gastos	16,857
Gastos de Funcionamiento	16,857
Inversión Misional	0
Reestructuración de Pasivos	0

	2020
Detalle Gastos de Funcionamiento	16,857
<i>Gastos de Personal</i>	<i>11,030</i>
<i>Servicios Públicos</i>	<i>752</i>
<i>Servicios Generales</i>	<i>3,713</i>
<i>Impuestos</i>	<i>545</i>
<i>Gastos Financieros</i>	<i>817</i>

% de Participación Gtos de Funcionamiento	
<i>Gastos de Personal</i>	65%
<i>Servicios Públicos</i>	4%
<i>Servicios Generales</i>	22%
<i>Impuestos</i>	3%
<i>Gastos Financieros</i>	5%



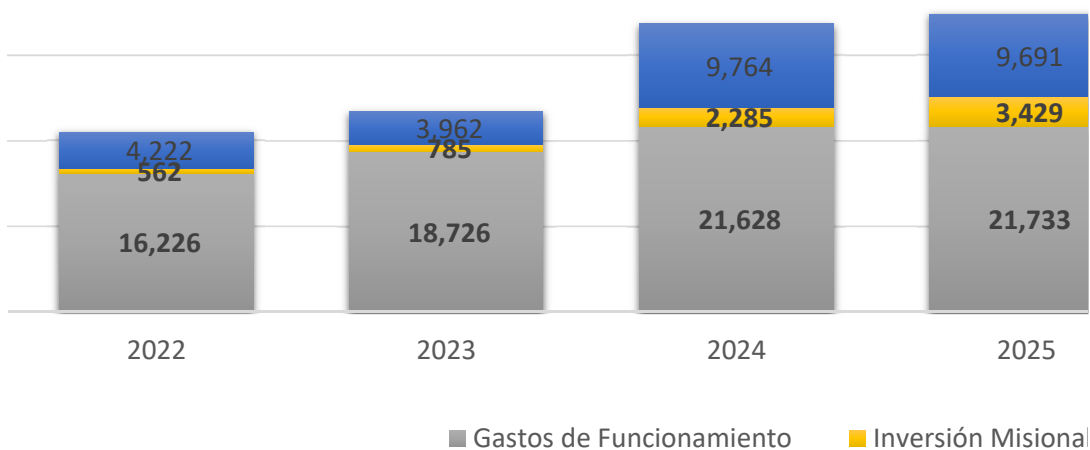
2021	2021	2021	2021
2021-1	2021-1	2021-1	2021-1
Feb-21	Mar-21	Apr-21	May-21
1,258,048,566	1,278,048,566	1,274,679,466	1,248,048,566
1,069,011,701	1,069,011,701	1,069,011,701	1,069,011,701
805,757,856	805,757,856	805,757,856	805,757,856
263,253,845	263,253,845	263,253,845	263,253,845
62,514,616	62,514,616	62,514,616	62,514,616
119,914,697	119,914,697	119,914,697	119,914,697
42,311,529	42,311,529	42,311,529	42,311,529
38,513,002	38,513,002	38,513,002	38,513,002
41,409,979	41,409,979	41,409,979	41,409,979
75,460,219	95,460,219	92,091,119	65,460,219
21,500,000	21,500,000	21,500,000	21,500,000
50,000,000	70,000,000	66,630,900	40,000,000
3,960,219	3,960,219	3,960,219	3,960,219
72,166,667	72,166,667	72,166,667	72,166,667
12,916,667	12,916,667	12,916,667	12,916,667
18,333,333	18,333,333	18,333,333	18,333,333
40,916,667	40,916,667	40,916,667	40,916,667
-	-	-	-

2021	2022	2023	2024
12,361	21,010	23,474	33,677
10,998	16,226	18,726	21,628
497	562	785	2,285
866	4,222	3,962	9,764

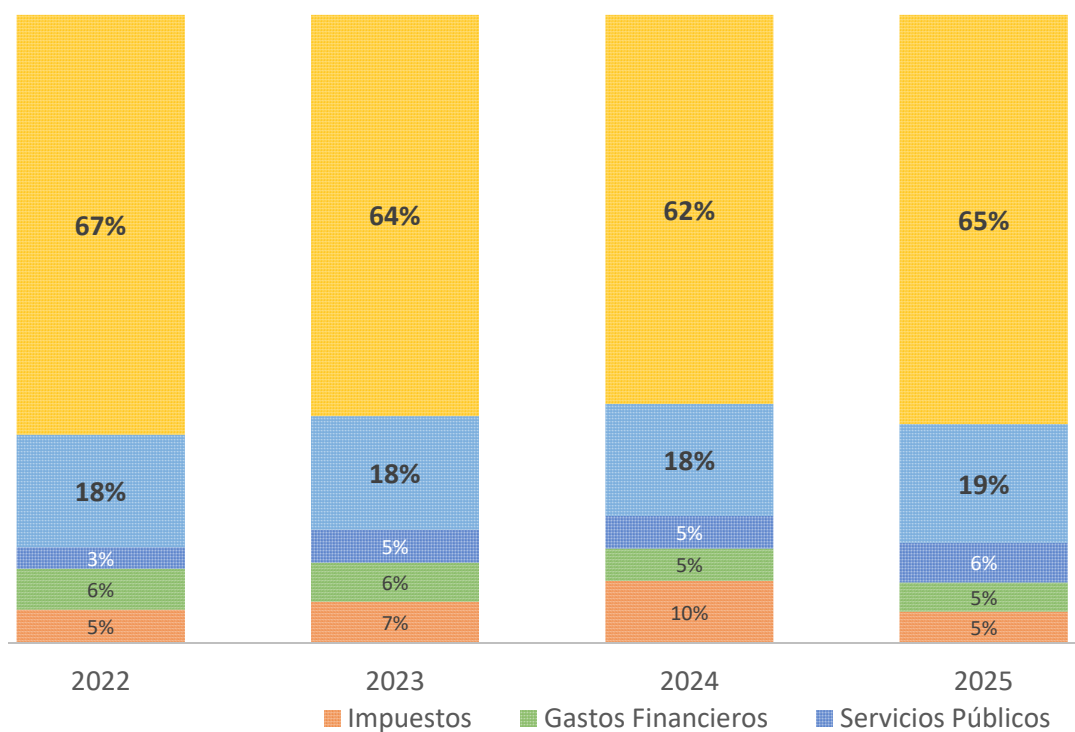
2021	2022	2023	2024
10,998	16,226	18,726	21,628
7,839	10,838	11,953	13,395
750	556	987	1,122
1,439	2,908	3,385	3,850
508	870	1,235	2,147
462	1,053	1,167	1,114

71%	67%	64%	62%
7%	3%	5%	5%
13%	18%	18%	18%
5%	5%	7%	10%
4%	6%	6%	5%

Resumen Anual Ingresos
Gtos. de Funcionamiento + Inv. Misional + R
(Expresado en Millones de



RESUMEN ANUAL INGI
% DE PARTICIPACIÓN GTOS DE FL
(EXPRESADO EN MILLONE.



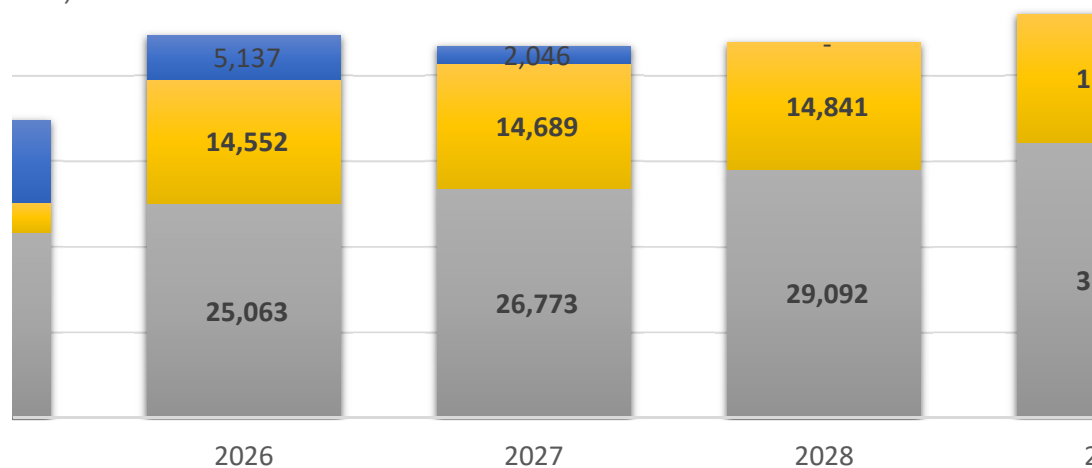
2021	2021	2021	2021
2021-1	2021-2	2021-2	2021-2
Jun-21	Jul-21	Aug-21	Sep-21
903,094,466	806,827,386	1,277,888,566	1,322,888,566
724,057,601	527,790,521	1,078,851,701	1,078,851,701
460,803,756	264,536,676	815,597,856	815,597,856
263,253,845	263,253,845	263,253,845	263,253,845
62,514,616	62,514,616	62,514,616	62,514,616
119,914,697	119,914,697	119,914,697	119,914,697
42,311,529	42,311,529	42,311,529	42,311,529
38,513,002	38,513,002	38,513,002	38,513,002
41,409,979	41,409,979	41,409,979	41,409,979
65,460,219	165,460,219	85,460,219	130,460,219
21,500,000	21,500,000	21,500,000	21,500,000
40,000,000	140,000,000	60,000,000	40,000,000
3,960,219	3,960,219	3,960,219	68,960,219
72,166,667	72,166,667	72,166,667	72,166,667
12,916,667	12,916,667	12,916,667	12,916,667
18,333,333	18,333,333	18,333,333	18,333,333
40,916,667	40,916,667	40,916,667	40,916,667
-	-	-	-

2025	2026	2027	2028
34,853	44,752	43,507	43,933
21,733	25,063	26,773	29,092
3,429	14,552	14,689	14,841
9,691	5,137	2,046	-

2025	2026	2027	2028
21,733	25,063	26,773	29,092
14,152	16,070	17,576	19,397
1,372	1,554	1,702	1,854
4,106	5,331	5,838	6,360
1,100	1,150	1,200	1,250
1,004	957	456	231

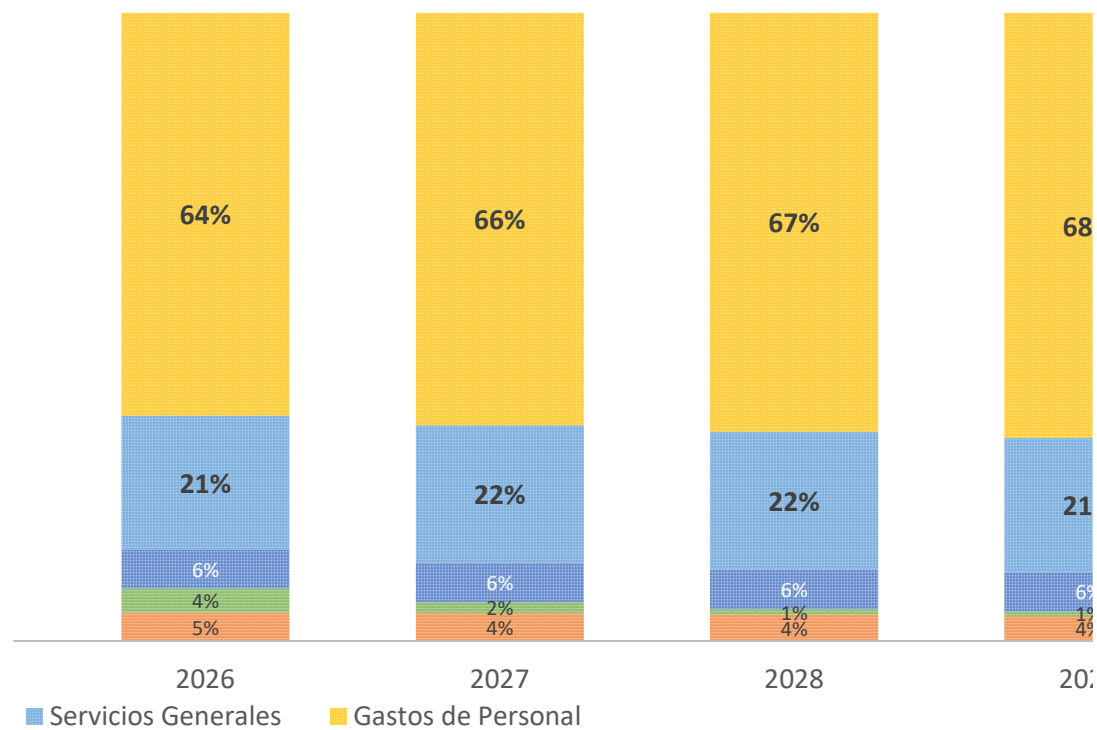
65%	64%	66%	67%
6%	6%	6%	6%
19%	21%	22%	22%
5%	5%	4%	4%
5%	4%	2%	1%

os
 reestructuración Pasivos
 (COP)



Reestructuración de Pasivos

RESOS
 INCIONAMIENTO
 S DE COP)



2021	2021	2021	2022
2021-2	2021-2	2021-2	2022-1
Oct-21	Nov-21	Dec-21	Jan-22
1,300,008,043	1,289,949,703	858,006,063	1,575,517,408
1,078,851,701	1,078,851,701	626,908,061	1,011,726,812
815,597,856	815,597,856	363,654,216	477,659,674
263,253,845	263,253,845	263,253,845	534,067,138
62,514,616	62,514,616	62,514,616	46,357,816
119,914,697	119,914,697	119,914,697	242,336,828
42,311,529	42,311,529	42,311,529	72,479,153
38,513,002	38,513,002	38,513,002	172,893,340
41,409,979	41,409,979	41,409,979	104,596,448
107,579,696	97,521,356	117,521,356	107,360,814
21,500,000	21,500,000	21,500,000	21,500,000
52,486,215	42,427,875	42,427,875	42,427,875
33,593,481	33,593,481	53,593,481	43,432,939
72,166,667	72,166,667	72,166,667	351,833,333
12,916,667	12,916,667	12,916,667	121,333,333
18,333,333	18,333,333	18,333,333	45,750,000
40,916,667	40,916,667	40,916,667	41,666,667
-	-	-	143,083,333

2029	2030
47,243	50,720
32,232	35,521
15,011	15,199
-	-

2029	2030
32,232	35,521
21,795	24,344
2,011	2,166
6,896	7,430
1,300	1,350
231	231

68%	69%
6%	6%
21%	21%
4%	4%
1%	1%

2022	2022	2022	2022
2022-1	2022-1	2022-1	2022-1
Feb-22	Mar-22	Apr-22	May-22
1,961,712,186	1,985,662,929	1,909,627,707	1,912,217,972
1,459,761,590	1,474,412,333	1,406,137,330	1,421,227,596
993,969,454	1,008,620,197	1,008,620,197	1,023,710,463
465,792,136	465,792,136	397,517,133	397,517,133
46,357,816	46,357,816	46,357,816	46,357,816
242,336,828	242,336,828	242,336,828	242,336,828
72,479,153	72,479,153	72,479,153	72,479,153
104,618,338	104,618,338	36,343,335	36,343,335
39,256,448	48,556,448	44,756,448	32,256,448
110,860,814	110,860,814	106,900,595	106,900,595
21,500,000	21,500,000	21,500,000	21,500,000
45,927,875	45,927,875	45,927,875	45,927,875
43,432,939	43,432,939	39,472,720	39,472,720
351,833,333	351,833,333	351,833,333	351,833,333
121,333,333	121,333,333	121,333,333	121,333,333
45,750,000	45,750,000	45,750,000	45,750,000
41,666,667	41,666,667	41,666,667	41,666,667
143,083,333	143,083,333	143,083,333	143,083,333

2022	2022	2022	2022
2022-1	2022-2	2022-2	2022-2
Jun-22	Jul-22	Aug-22	Sep-22
1,588,796,177	1,584,054,952	1,997,497,229	2,009,506,492
1,131,605,801	1,101,864,576	1,538,006,853	1,554,016,115
695,507,763	571,852,437	1,074,242,217	1,090,251,480
436,098,038	530,012,138	463,764,635	463,764,635
46,357,816	46,357,816	46,357,816	46,357,816
242,336,828	242,336,828	242,336,828	242,336,828
72,479,153	72,479,153	72,479,153	72,479,153
74,924,240	168,838,340	102,590,837	102,590,837
38,456,448	63,456,448	36,256,448	36,256,448
66,900,595	66,900,595	71,400,595	67,400,595
21,500,000	21,500,000	21,500,000	21,500,000
5,927,875	5,927,875	10,427,875	6,427,875
39,472,720	39,472,720	39,472,720	39,472,720
351,833,333	351,833,333	351,833,333	351,833,333
121,333,333	121,333,333	121,333,333	121,333,333
45,750,000	45,750,000	45,750,000	45,750,000
41,666,667	41,666,667	41,666,667	41,666,667
143,083,333	143,083,333	143,083,333	143,083,333

2022	2022	2022	2023
2022-2	2022-2	2022-2	2023-1
Oct-22	Nov-22	Dec-22	Jan-23
1,951,758,990	1,957,320,655	1,588,896,751	1,621,117,268
1,487,768,613	1,504,258,154	1,135,234,250	1,170,813,794
1,090,251,480	1,106,741,021	697,012,781	541,347,942
397,517,133	397,517,133	438,221,469	629,465,852
46,357,816	46,357,816	46,357,816	82,236,007
242,336,828	242,336,828	242,336,828	282,062,738
72,479,153	72,479,153	72,479,153	102,893,319
36,343,335	36,343,335	77,047,671	162,273,788
44,756,448	36,256,448	36,856,448	64,973,353
67,400,595	64,972,720	64,972,720	55,133,262
21,500,000	21,500,000	21,500,000	21,500,000
6,427,875	4,000,000	4,000,000	4,000,000
39,472,720	39,472,720	39,472,720	29,633,262
351,833,333	351,833,333	351,833,333	330,196,860
121,333,333	121,333,333	121,333,333	154,083,333
45,750,000	45,750,000	45,750,000	62,500,000
41,666,667	41,666,667	41,666,667	70,833,333
143,083,333	143,083,333	143,083,333	42,780,193

2023	2023	2023	2023
2023-1	2023-1	2023-1	2023-1
Feb-23	Mar-23	Apr-23	May-23
2,120,748,637	2,135,242,391	2,071,022,389	2,137,462,604
1,664,945,163	1,682,438,916	1,618,218,914	1,684,659,129
1,097,922,522	1,115,416,276	1,115,416,276	1,133,434,842
567,022,640	567,022,640	502,802,638	551,224,287
82,236,007	82,236,007	82,236,007	82,236,007
282,062,738	282,062,738	282,062,738	282,062,738
102,893,319	102,893,319	102,893,319	102,893,319
99,830,577	99,830,577	35,610,575	84,032,224
64,973,353	64,973,353	64,973,353	64,973,353
60,633,262	57,633,262	57,633,262	57,633,262
21,500,000	21,500,000	21,500,000	21,500,000
9,500,000	6,500,000	6,500,000	6,500,000
29,633,262	29,633,262	29,633,262	29,633,262
330,196,860	330,196,860	330,196,860	330,196,860
154,083,333	154,083,333	154,083,333	154,083,333
62,500,000	62,500,000	62,500,000	62,500,000
70,833,333	70,833,333	70,833,333	70,833,333
42,780,193	42,780,193	42,780,193	42,780,193

2023	2023	2023	2023
2023-1	2023-2	2023-2	2023-2
Jun-23	Jul-23	Aug-23	Sep-23
1,783,976,742	1,699,105,116	2,214,752,399	2,229,868,296
1,331,173,267	1,246,301,641	1,757,948,925	1,777,064,821
768,783,342	595,419,385	1,193,642,065	1,212,757,962
562,389,925	650,882,256	564,306,859	564,306,859
82,236,007	82,236,007	82,236,007	82,236,007
282,062,738	282,062,738	282,062,738	282,062,738
102,893,319	102,893,319	102,893,319	102,893,319
95,197,862	183,690,192	97,114,796	97,114,796
64,973,353	64,973,353	64,973,353	64,973,353
57,633,262	57,633,262	61,633,262	57,633,262
21,500,000	21,500,000	21,500,000	21,500,000
6,500,000	6,500,000	10,500,000	6,500,000
29,633,262	29,633,262	29,633,262	29,633,262
330,196,860	330,196,860	330,196,860	330,196,860
154,083,333	154,083,333	154,083,333	154,083,333
62,500,000	62,500,000	62,500,000	62,500,000
70,833,333	70,833,333	70,833,333	70,833,333
42,780,193	42,780,193	42,780,193	42,780,193

2023	2023	2023	2024
2023-2	2023-2	2023-2	2024-1
Oct-23	Nov-23	Dec-23	Jan-24
2,167,675,794	2,236,130,957	1,752,806,565	2,487,285,424
1,714,872,319	1,783,327,483	1,294,527,314	1,422,275,441
1,212,757,962	1,232,447,336	734,086,196	652,088,947
502,114,357	550,880,147	560,441,119	770,186,494
82,236,007	82,236,007	82,236,007	93,528,174
282,062,738	282,062,738	282,062,738	320,793,939
102,893,319	102,893,319	102,893,319	178,922,922
34,922,294	83,688,083	93,249,055	176,941,460
64,973,353	64,973,353	70,449,129	190,387,295
57,633,262	57,633,262	57,633,262	60,956,021
21,500,000	21,500,000	21,500,000	21,500,000
6,500,000	6,500,000	6,500,000	9,822,759
29,633,262	29,633,262	29,633,262	29,633,262
330,196,860	330,196,860	330,196,860	813,666,667
154,083,333	154,083,333	154,083,333	505,333,333
62,500,000	62,500,000	62,500,000	100,000,000
70,833,333	70,833,333	70,833,333	208,333,333
42,780,193	42,780,193	42,780,193	-

2024	2024	2024	2024
2024-1	2024-1	2024-1	2024-1
Feb-24	Mar-24	Apr-24	May-24
3,004,194,915	3,025,083,372	2,964,918,370	3,035,545,856
1,939,184,932	1,960,073,389	1,899,908,387	1,970,535,873
1,253,719,627	1,274,608,084	1,274,608,084	1,296,123,194
685,465,305	685,465,305	625,300,303	674,412,679
93,528,174	93,528,174	93,528,174	93,528,174
320,793,939	320,793,939	320,793,939	320,793,939
178,922,922	178,922,922	178,922,922	178,922,922
92,220,271	92,220,271	32,055,269	81,167,645
190,387,295	190,387,295	190,387,295	190,387,295
60,956,021	60,956,021	60,956,021	60,956,021
21,500,000	21,500,000	21,500,000	21,500,000
9,822,759	9,822,759	9,822,759	9,822,759
29,633,262	29,633,262	29,633,262	29,633,262
813,666,667	813,666,667	813,666,667	813,666,667
505,333,333	505,333,333	505,333,333	505,333,333
100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
208,333,333	208,333,333	208,333,333	208,333,333
-	-	-	-

2024	2024	2024	2024
2024-1	2024-2	2024-2	2024-2
Jun-24	Jul-24	Aug-24	Sep-24
2,642,274,921	2,547,270,980	3,018,129,446	3,040,954,826
1,577,264,938	1,482,260,997	1,953,119,463	1,975,944,843
894,897,194	716,653,077	1,270,379,757	1,293,205,138
682,367,744	765,607,920	682,739,705	682,739,705
93,528,174	93,528,174	93,528,174	93,528,174
320,793,939	320,793,939	320,793,939	320,793,939
178,922,922	178,922,922	178,922,922	178,922,922
89,122,710	172,362,886	89,494,671	89,494,671
190,387,295	190,387,295	190,387,295	190,387,295
60,956,021	60,956,021	60,956,021	60,956,021
21,500,000	21,500,000	21,500,000	21,500,000
9,822,759	9,822,759	9,822,759	9,822,759
29,633,262	29,633,262	29,633,262	29,633,262
813,666,667	813,666,667	813,666,667	813,666,667
505,333,333	505,333,333	505,333,333	505,333,333
100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
208,333,333	208,333,333	208,333,333	208,333,333
-	-	-	-

2024	2024	2024	2025
2024-2	2024-2	2024-2	2025-1
Oct-24	Nov-24	Dec-24	Jan-25
2,982,817,325	3,055,788,893	2,603,822,060	2,595,105,054
1,917,807,342	1,990,778,910	1,538,812,077	1,440,844,428
1,293,205,138	1,316,715,280	858,400,540	724,928,647
624,602,204	674,063,630	680,411,537	715,915,780
93,528,174	93,528,174	93,528,174	114,330,986
320,793,939	320,793,939	320,793,939	342,145,873
178,922,922	178,922,922	178,922,922	91,666,667
31,357,170	80,818,596	87,166,503	167,772,255
190,387,295	190,387,295	190,387,295	285,721,272
60,956,021	60,956,021	60,956,021	60,956,021
21,500,000	21,500,000	21,500,000	21,500,000
9,822,759	9,822,759	9,822,759	9,822,759
29,633,262	29,633,262	29,633,262	29,633,262
813,666,667	813,666,667	813,666,667	807,583,333
505,333,333	505,333,333	505,333,333	565,666,667
100,000,000	100,000,000	100,000,000	108,583,333
208,333,333	208,333,333	208,333,333	133,333,333
-	-	-	-

2025	2025	2025	2025
2025-1	2025-1	2025-1	2025-1
Feb-25	Mar-25	Apr-25	May-25
3,059,696,495	3,084,638,405	3,028,528,404	3,104,031,527
1,915,258,629	1,940,200,538	1,884,090,537	1,959,593,660
1,280,359,327	1,305,301,237	1,305,301,237	1,330,991,404
634,899,301	634,899,301	578,789,300	628,602,256
114,330,986	114,330,986	114,330,986	114,330,986
342,145,873	342,145,873	342,145,873	342,145,873
91,666,667	91,666,667	91,666,667	91,666,667
86,755,776	86,755,776	30,645,775	80,458,731
285,721,272	285,721,272	285,721,272	285,721,272
51,133,262	51,133,262	51,133,262	51,133,262
21,500,000	21,500,000	21,500,000	21,500,000
-	-	-	-
29,633,262	29,633,262	29,633,262	29,633,262
807,583,333	807,583,333	807,583,333	807,583,333
565,666,667	565,666,667	565,666,667	565,666,667
108,583,333	108,583,333	108,583,333	108,583,333
133,333,333	133,333,333	133,333,333	133,333,333
-	-	-	-

2025	2025	2025	2025
2025-1	2025-2	2025-2	2025-2
Jun-25	Jul-25	Aug-25	Sep-25
2,714,505,020	2,657,789,200	3,120,325,886	3,147,580,584
1,570,067,153	1,513,351,333	1,975,888,019	2,003,142,717
966,725,404	802,021,596	1,343,724,276	1,370,978,974
603,341,750	711,329,737	632,163,744	632,163,744
114,330,986	114,330,986	114,330,986	114,330,986
342,145,873	342,145,873	342,145,873	342,145,873
91,666,667	91,666,667	91,666,667	91,666,667
55,198,224	163,186,212	84,020,219	84,020,219
285,721,272	285,721,272	285,721,272	285,721,272
51,133,262	51,133,262	51,133,262	51,133,262
21,500,000	21,500,000	21,500,000	21,500,000
-	-	-	-
29,633,262	29,633,262	29,633,262	29,633,262
807,583,333	807,583,333	807,583,333	807,583,333
565,666,667	565,666,667	565,666,667	565,666,667
108,583,333	108,583,333	108,583,333	108,583,333
133,333,333	133,333,333	133,333,333	133,333,333
-	-	-	-

2025	2025	2025	2026
2025-2	2025-2	2025-2	2026-1
Oct-25	Nov-25	Dec-25	Jan-26
3,093,498,083	3,149,182,937	2,669,170,968	3,383,578,524
1,949,060,216	2,027,299,540	1,554,366,363	1,721,347,737
1,370,978,974	1,399,051,313	951,558,173	893,120,358
578,081,243	628,248,228	602,808,190	828,227,379
114,330,986	114,330,986	114,330,986	129,522,893
342,145,873	342,145,873	342,145,873	444,252,863
91,666,667	91,666,667	91,666,667	95,833,333
29,937,718	80,104,702	54,664,665	158,618,291
285,721,272	285,721,272	285,721,272	1,212,647,454
51,133,262	28,578,792	21,500,000	21,500,000
21,500,000	21,500,000	21,500,000	21,500,000
-	-	-	-
29,633,262	7,078,792	-	-
807,583,333	807,583,333	807,583,333	428,083,333
565,666,667	565,666,667	565,666,667	80,333,333
108,583,333	108,583,333	108,583,333	123,583,333
133,333,333	133,333,333	133,333,333	224,166,667
-	-	-	-

2026	2026	2026	2026
2026-1	2026-1	2026-1	2026-1
Feb-26	Mar-26	Apr-26	May-26
3,828,620,439	3,836,902,384	3,784,847,383	3,866,046,315
2,166,389,652	2,196,171,597	2,144,116,596	2,225,315,528
1,415,479,038	1,445,260,982	1,445,260,982	1,475,936,385
750,910,614	750,910,614	698,855,613	749,379,143
129,522,893	129,522,893	129,522,893	129,522,893
444,252,863	444,252,863	444,252,863	444,252,863
95,833,333	95,833,333	95,833,333	95,833,333
81,301,526	81,301,526	29,246,525	79,770,055
1,212,647,454	1,212,647,454	1,212,647,454	1,212,647,454
21,500,000	-	-	-
21,500,000	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
428,083,333	428,083,333	428,083,333	428,083,333
80,333,333	80,333,333	80,333,333	80,333,333
123,583,333	123,583,333	123,583,333	123,583,333
224,166,667	224,166,667	224,166,667	224,166,667
-	-	-	-

2026	2026	2026	2026
2026-1	2026-2	2026-2	2026-2
Jun-26	Jul-26	Aug-26	Sep-26
3,502,617,071	3,449,537,918	3,888,363,792	3,920,907,327
1,861,886,284	1,808,807,131	2,247,633,005	2,280,176,540
1,138,127,985	985,173,370	1,499,468,050	1,532,011,585
723,758,299	823,633,761	748,164,955	748,164,955
129,522,893	129,522,893	129,522,893	129,522,893
444,252,863	444,252,863	444,252,863	444,252,863
95,833,333	95,833,333	95,833,333	95,833,333
54,149,211	154,024,672	78,555,867	78,555,867
1,212,647,454	1,212,647,454	1,212,647,454	1,212,647,454
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
428,083,333	428,083,333	428,083,333	428,083,333
80,333,333	80,333,333	80,333,333	80,333,333
123,583,333	123,583,333	123,583,333	123,583,333
224,166,667	224,166,667	224,166,667	224,166,667
-	-	-	-

2026	2026	2026	2027
2026-2	2026-2	2026-2	2027-1
Oct-26	Nov-26	Dec-26	Jan-27
3,870,879,827	3,955,282,277	3,507,015,032	3,161,499,395
2,230,149,040	2,314,551,490	1,866,284,245	1,766,939,256
1,532,011,585	1,565,531,426	1,142,705,486	991,705,659
698,137,455	749,020,064	723,578,760	775,233,597
129,522,893	129,522,893	129,522,893	141,840,506
444,252,863	444,252,863	444,252,863	486,501,261
95,833,333	95,833,333	95,833,333	100,000,000
28,528,367	79,410,976	53,969,671	46,891,830
1,212,647,454	1,212,647,454	1,212,647,454	1,224,060,138
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
428,083,333	428,083,333	428,083,333	170,500,000
80,333,333	80,333,333	80,333,333	-
123,583,333	123,583,333	123,583,333	-
224,166,667	224,166,667	224,166,667	170,500,000
-	-	-	-

2027	2027	2027	2027
2027-1	2027-1	2027-1	2027-1
Feb-27	Mar-27	Apr-27	May-27
3,657,155,955	3,692,717,154	3,692,717,154	3,780,589,429
2,262,595,816	2,298,157,016	2,298,157,016	2,386,029,291
1,512,984,339	1,548,545,538	1,548,545,538	1,585,173,573
749,611,477	749,611,477	749,611,477	800,855,717
141,840,506	141,840,506	141,840,506	141,840,506
486,501,261	486,501,261	486,501,261	486,501,261
100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
21,269,710	21,269,710	21,269,710	72,513,950
1,224,060,138	1,224,060,138	1,224,060,138	1,224,060,138
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
170,500,000	170,500,000	170,500,000	170,500,000
-	-	-	-
-	-	-	-
170,500,000	170,500,000	170,500,000	170,500,000
-	-	-	-

2027	2027	2027	2027
2027-1	2027-2	2027-2	2027-2
Jun-27	Jul-27	Aug-27	Sep-27
3,418,022,909	3,270,869,204	3,795,311,663	3,834,170,345
2,023,462,771	1,876,309,065	2,400,751,524	2,439,610,207
1,248,229,173	1,101,621,770	1,651,868,450	1,690,727,132
775,233,597	774,687,295	748,883,075	748,883,075
141,840,506	141,840,506	141,840,506	141,840,506
486,501,261	486,501,261	486,501,261	486,501,261
100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
46,891,830	46,345,528	20,541,308	20,541,308
1,224,060,138	1,224,060,138	1,224,060,138	1,224,060,138
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
170,500,000	170,500,000	170,500,000	170,500,000
-	-	-	-
-	-	-	-
170,500,000	170,500,000	170,500,000	170,500,000
-	-	-	-

2027	2027	2027	2028
2027-2	2027-2	2027-2	2028-1
Oct-27	Nov-27	Dec-27	Jan-28
3,834,170,345	3,925,803,229	3,444,449,479	3,195,049,867
2,439,610,207	2,531,243,091	2,049,889,341	1,958,294,258
1,690,727,132	1,730,751,575	1,275,568,835	1,126,534,203
748,883,075	800,491,516	774,320,506	831,760,055
141,840,506	141,840,506	141,840,506	154,531,039
486,501,261	486,501,261	486,501,261	530,028,747
100,000,000	100,000,000	100,000,000	104,166,667
20,541,308	72,149,749	45,978,739	43,033,602
1,224,060,138	1,224,060,138	1,224,060,138	1,236,755,609
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
170,500,000	170,500,000	170,500,000	-
-	-	-	-
-	-	-	-
170,500,000	170,500,000	170,500,000	-
-	-	-	-

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

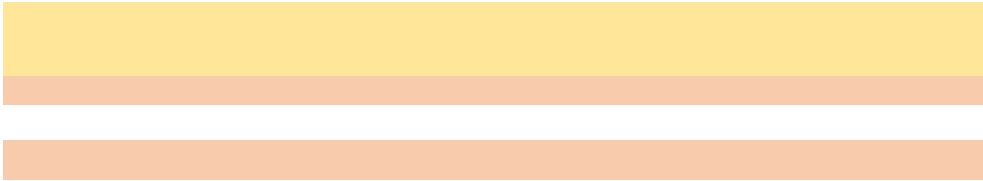
[illegible]

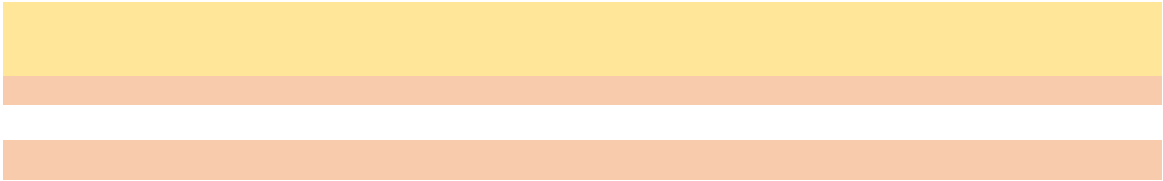
[illegible]

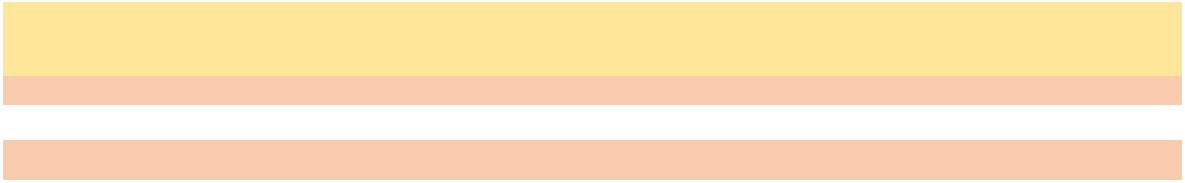
[illegible]

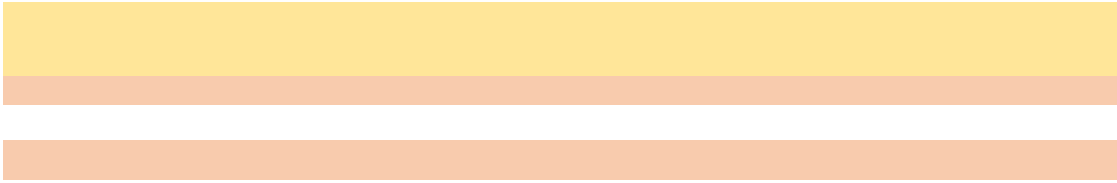
[illegible]

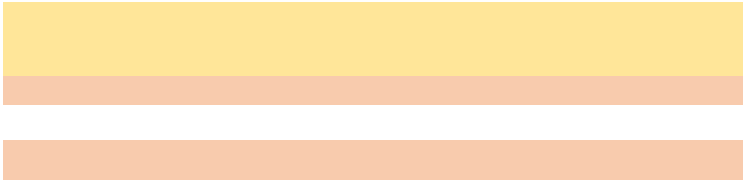
[illegible]













[illegible]